



2021年2月期 第1四半期決算補足資料

対象期間：2020年3月～2020年5月

<http://www.lawson.co.jp/>

 Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2021
 This covers the period from March 1, 2020 to May 31, 2020.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure
	のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	セグメント利益 Segment profit
09	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
22	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

23	既存店売上高前年比及び既存店総売上利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販 Average daily sales per store
	全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総売上利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
24	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020			
	第1四半期/1Q 2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		通期/Full year 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		第1四半期/1Q 2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		通期計画/Full year (Forecast) 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of convenience stores (millions of yen)	623,856	105.6%	2,506,970	103.4%	567,411	91.0%	2,400,000	95.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	567,964	105.8%	2,280,482	103.4%	516,190	90.9%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	55,892	102.8%	226,487	103.1%	51,221	91.6%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	178,800	104.9%	730,236	104.2%	155,360	86.9%	670,000	91.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	128,523	106.2%	524,490	104.4%	112,244	87.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.6%		20.9%		19.8%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	114,276	105.5%	461,547	104.5%	109,620	95.9%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.3%		18.4%		19.3%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	14,247	112.4%	62,943	103.6%	2,623	18.4%	35,000	55.6%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.3%		2.5%		0.5%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	13,399	111.1%	56,346	97.7%	1,208	9.0%	30,000	53.2%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	7,184	116.5%	20,108	78.6%	-4,185	-	5,000	24.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	71.80		200.95		-41.82		49.96* ³	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	271,564		275,347		265,767		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,486,833		1,357,732		1,469,937		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,671.67		2,707.08		2,612.88		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	0.5%		1.5%		-0.3%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	2.6%		7.3%		-1.6%		-	
流動比率 Current ratio	101.1%		113.3%		109.8%		-	
固定比率 Fixed ratio	274.7%		266.2%		272.9%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	18.0%		20.0%		17.8%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2020年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2020.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2019年度第1四半期累計期間		2020年度第1四半期累計期間		前年増減
		2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	178,800	104.9%	155,360	86.9%	-23,440
B. 売上高 Net sales*		74,281	103.2%	62,708	84.4%	-11,573
C. 売上原価 Cost of sales		50,276	101.5%	43,116	85.8%	-7,160
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	24,005	106.9%	19,592	81.6%	-4,412
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	104,518	106.1%	92,652	88.6%	-11,866
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		77,584	105.1%	69,821	90.0%	-7,762
G. その他の営業収入 Other operating revenue		26,934	109.1%	22,830	84.8%	-4,103
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	128,523	106.2%	112,244	87.3%	-16,279
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		114,276	105.5%	109,620	95.9%	-4,655
J. 営業利益 Operating income	H - I	14,247	112.4%	2,623	18.4%	-11,623
営業外収益 Non-operating income		826	91.1%	660	79.9%	-166
営業外費用 Non-operating expenses		1,674	110.1%	2,075	123.9%	400
経常利益 Ordinary income		13,399	111.1%	1,208	9.0%	-12,190
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,855	135.5%	4,650	250.6%	2,794
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		11,543	107.9%	-3,441	-	-14,985
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,366	90.8%	572	17.0%	-2,793
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,027	127.2%	246	24.0%	-780
四半期純利益 Profit		7,150	115.7%	-4,260	-	-11,410
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-34	-	-75	218.2%	-40
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		7,184	116.5%	-4,185	-	-11,370

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2019年度第1四半期累計期間		2020年度第1四半期累計期間		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	33,284	101.9%	31,804	95.6%	-1,479
人件費 Personnel expenses	21,479	102.7%	20,445	95.2%	-1,033
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,177	120.5%	15,577	102.6%	399
広告宣伝費 Advertising expenses	7,290	111.8%	5,662	77.7%	-1,628
販売手数料 Sales commission	11,103	107.4%	8,870	79.9%	-2,233
その他 Other	25,939	102.7%	27,259	105.1%	1,319
合計 Total	114,276	105.5%	109,620	95.9%	-4,655

連結業績 Consolidated operating results

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2019年度第1四半期累計期間		2020年度第1四半期累計期間		前年増減	2020年度計画
	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		Increase (Decrease)	Forecasts / 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	5,809		3,098		-2,711	16,500
既存店投資 Existing store investments	1,651		2,202		551	10,000
システム関連投資 IT-related investments	3,718		2,158		-1,559	9,500
その他 Other	335		55		-280	-
投資小計 Subtotal	11,515		7,514		-4,000	36,000
出資・融資 Investments and advances	538		1,645		1,107	2,000
リース Leases *	11,897		5,880		-6,017	37,000
合計 Total	23,951		15,040		-8,910	75,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,205		15,606		401	62,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	3,947		4,551		603	18,000
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	19,152		20,157		1,005	80,500

(注)

* リース債務の返済による支出は、2019年度第1四半期累計期間は12,238百万円、2020年度第1四半期累計期間は13,147百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 12,238 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2019 and 13,147 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2020.

■ のれんの状況 Goodwill

	2019年度第1四半期累計期間		2020年度第1四半期累計期間		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	610	99.4%	584	95.7%	-26
成城石井事業 Seijo Ishii business	359	100.0%	359	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	125	100.0%	125	100.0%	-
海外事業 Overseas business	14	95.2%	13	92.9%	-1
合計 Total	1,110	99.6%	1,082	97.5%	-27
	2019年度 (2020年2月29日現在)		2020年度第1四半期 (2020年5月31日現在)		2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)		FY2020 (As of 2020. 5. 31)		Increase (Decrease) from 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	13,654	84.8%	13,070	95.7%	-584
成城石井事業 Seijo Ishii business	20,958	93.6%	20,599	98.3%	-359
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	7,185	93.5%	7,059	98.3%	-125
海外事業 Overseas business	583	89.0%	554	95.0%	-29
合計 Total	42,381	90.5%	41,283	97.4%	-1,098

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第1四半期 (2020年5月31日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	FY2020 (As of 2020. 5. 31)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
[資産の部Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	636,697	756,460	119,762
現金及び預金 Cash and deposits *	343,587	475,188	131,601
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,366	45,724	-1,641
リース債権 Lease receivables	17,876	17,505	-371
商品 Merchandise	20,985	21,099	114
未収入金 Accounts receivable - other	159,122	160,992	1,870
その他 Other	47,802	35,980	-11,821
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-42	-31	11
固定資産 Non-current assets	721,035	713,476	-7,558
有形固定資産 Property and store equipment	392,938	386,793	-6,144
・建物及び構築物 Buildings and structures	201,526	201,246	-279
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	20,093	19,200	-892
・リース資産 Leased assets	146,235	142,444	-3,791
・その他 Other	25,082	23,901	-1,181
無形固定資産 Intangible assets	97,063	94,632	-2,430
・ソフトウェア Software	45,151	43,962	-1,189
・のれん Goodwill	42,381	41,283	-1,098
・商標権 Trademark right	8,849	8,694	-155
・その他 Other	680	693	12
投資その他の資産 Investments and other assets	231,033	232,050	1,016
・長期貸付金 Long-term loans receivable	42,488	42,643	154
・差入保証金 Guarantee deposits	107,193	105,389	-1,804
・繰延税金資産 Deferred tax assets	34,378	32,902	-1,475
・その他 Other	47,604	51,715	4,111
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-630	-600	30
資産合計 Total assets	1,357,732	1,469,937	112,204
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	366,817	375,093	8,275

(注)

* 2020年5月31日現在、現金及び預金には金融関連事業の444,523百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of May 31, 2020 is 444,523 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第1四半期 (2020年5月31日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	FY2020 (As of 2020. 5. 31)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	561,963	689,158	127,194
買掛金 Accounts payable - trade	129,397	122,393	-7,004
短期借入金 Short-term loans payable *	39,850	61,750	21,900
リース債務 Lease obligations	45,610	44,768	-842
未払金 Accounts payable - other	94,848	88,592	-6,255
未払法人税等 Income taxes payable	7,915	1,990	-5,925
預り金 Deposits received	193,096	261,258	68,162
賞与引当金 Provision for bonuses	4,667	3,174	-1,493
その他 Other	46,577	105,230	58,653
固定負債 Non-current liabilities	520,421	515,011	-5,410
長期借入金 Long-term loans payable *	310,000	310,000	-
リース債務 Lease obligations	136,665	131,355	-5,310
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	521	512	-8
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	282	253	-29
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,245	16,382	136
資産除去債務 Asset retirement obligations	35,335	35,445	109
その他 Other	21,370	21,061	-308
負債合計 Total liabilities	1,082,385	1,204,169	121,783
[純資産の部Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	267,181	255,228	-11,953
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	44,605	44,605	-
利益剰余金 Retained earnings	165,081	153,128	-11,952
自己株式 Treasury shares	-1,011	-1,011	-0
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,695	6,222	2,526
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,496	4,215	2,718
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,341	3,104	-236
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-934	-889	45
新株予約権 Subscription rights to shares	255	255	-
非支配株主持分 Non-controlling interests	4,214	4,060	-153
純資産合計 Net assets	275,347	265,767	-9,579
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,357,732	1,469,937	112,204

(注)

* 2020年5月31日現在、短期借入金・長期借入金には金融関連事業の290,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of May 31, 2020 is 290,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度第1四半期累計期間 2019. 3. 1 - 2019. 5. 31	2020年度第1四半期累計期間 2020. 3. 1 - 2020. 5. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	11,543	-3,441	-14,985
減価償却費 Depreciation and amortization	19,152	20,157	1,005
減損損失 Impairment loss	650	880	229
受取利息 Interest income	-159	-163	-3
支払利息 Interest expenses	971	998	26
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,021	1,278	257
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-3,905	1,622	5,528
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-16,454	-1,976	14,478
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	14,035	-6,754	-20,789
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-8,567	-5,860	2,707
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	68,110	68,167	56
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	231	139	-92
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loans for banking business	-10,000	-10,000	-
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	30,000	56,000	26,000
その他 Other - net	174	23,781	23,607
小計 Subtotal	106,803	144,830	38,027
利息の受取額 Interest income received	160	176	15
利息の支払額 Interest expenses paid	-844	-1,007	-162
法人税等の支払額 Income taxes paid	-5,027	-4,309	717
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	101,091	139,689	38,597
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-7,016	-6,615	401
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-3,710	-2,158	1,551
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-659	-1,099	-439
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-1,223	-1,090	132
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	1,278	1,225	-52
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-4,143	-2,823	1,319
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	3,825	4,589	764
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-312	-67	244
その他 Other - net	-91	-1,194	-1,103
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-12,053	-9,234	2,818

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度第1四半期累計期間	2020年度第1四半期累計期間	前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31	2020. 3. 1 - 2020. 5. 31	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	37,900	21,900	-16,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-12,238	-13,147	-908
配当金の支払額 Cash dividends paid	-12,757	-7,504	5,252
その他 Other - net	-58	-24	34
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	12,845	1,223	-11,622
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	74	-77	-152
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	101,959	131,601	29,641
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	354,236	343,583	-10,652
VII. 現金及び現金同等物の四半期末残高 VII. Cash and cash equivalents at end of period	456,195	475,184	18,988

■ セグメント利益 Segment profit

	2019年度第1四半期累計期間		2020年度第1四半期累計期間		前年増減
	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11,095	109.1%	2,187	19.7%	-8,908
成城石井事業 Seijo Ishii business	2,292	122.3%	2,616	114.1%	323
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	1,812	157.6%	-961	-	-2,773
金融関連事業 Financial services business	528	65.4%	27	5.2%	-500
海外事業 Overseas business	-1,496	111.2%	-1,142	76.3%	354
その他 Other business	15	82.1%	-103	-	-118
合計 Total	14,247	112.4%	2,623	18.4%	-11,623

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 *2	(株) ローソンアーバンワークス				
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.	Lawson urbanworks, Inc.				
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	2017年11月 2017.11				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100	「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2019.3-2019.5	2020.3-2020.5	2019.3-2020.2	2019.3-2019.5	2020.3-2020.5	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	9,115	8,148	36,182	3,707	3,110	15,195
営業総収入 Gross operating revenue	10,214	9,210	40,493	3,770	3,176	15,470
営業利益 Operating income	-90	113	-759	25	-168	56
経常利益 Ordinary income	-92	114	-763	37	-168	63
当期純利益 Profit	-73	77	-600	23	-109	34
	(株) S C I	(株) 成城石井 *3				
	SCI, Inc.	SEIJO ISHII CO., LTD.				
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7	1927年2月 1927.2				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2019.3-2019.5	2020.3-2020.5	2019.3-2020.2	2019.3-2019.5	2020.3-2020.5	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	21,418	23,148	85,381
営業総収入 Gross operating revenue	76,379	65,519	304,877	23,419	25,192	93,769
営業利益 Operating income	1,216	694	2,817	2,482	2,806	9,105
経常利益 Ordinary income	1,218	695	2,823	2,468	2,802	9,042
当期純利益 Profit	798	454	1,848	1,473	1,694	5,348
	(株) ローソンエンタテインメント	ユナイテッド・シネマ(株)				
	Lawson Entertainment, Inc.	United Cinemas Co., Ltd.				
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	1999年10月 1999.10				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2019.3-2019.5	2020.3-2020.5	2019.3-2020.2	2019.3-2019.5	2020.3-2020.5	2019.3-2020.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	14,447	10,179	58,539	6,583	1,097	26,970
営業利益 Operating income	789	-275	2,367	1,157	-527	3,457
経常利益 Ordinary income	792	-269	2,385	1,151	-530	3,438
当期純利益 Profit	651	-1,183	2,867	751	-1,177	2,245

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2020年度第1四半期累計で194百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

*3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of 194 million yen in the first quarter of fiscal year 2020. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.

*3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司* ²			重慶羅森便利店有限公司		
	Shanghai Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies* ¹	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2019. 1-2019. 3	2020. 1-2020. 3	2019. 1-2019. 12	2019. 1-2019. 3	2020. 1-2020. 3	2019. 1-2019. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	9,476	9,674	48,428	1,412	1,174	6,616
営業総収入 Gross operating revenue	5,898	6,134	33,605	677	516	3,104
営業利益 Operating income	-1,004	-1,183	73	-108	-59	-101
経常利益 Ordinary income	-1,044	-1,352	-136	-114	-67	-121
当期純利益 Profit	-1,058	-1,606	-488	-116	-73	-245
	大連羅森便利店有限公司			羅森(北京)有限公司* ³		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies* ¹	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2019. 1-2019. 3	2020. 1-2020. 3	2019. 1-2019. 12	2019. 1-2019. 3	2020. 1-2020. 3	2019. 1-2019. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	1,187	1,604	6,059	1,258	1,545	6,419
営業総収入 Gross operating revenue	608	818	3,298	983	1,099	4,942
営業利益 Operating income	-35	-22	13	-102	-74	-261
経常利益 Ordinary income	-34	-26	17	-108	-71	-257
当期純利益 Profit	-40	-27	-32	-134	-86	-313
	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies* ¹	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2019. 1-2019. 3	2020. 1-2020. 3	2019. 1-2019. 12	2019. 3-2019. 5	2020. 3-2020. 5	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,513	2,067	9,065	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	2,537	2,394	10,792	256	125	1,106
営業利益 Operating income	-116	-84	-267	15	-124	76
経常利益 Ordinary income	-116	-84	-275	15	210	76
当期純利益 Profit	-98	-93	-282	9	135	48

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社 2. Equity method affiliates	(株) ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株) ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
	設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5	
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2019. 3-2019. 5	2020. 3-2020. 5	2019. 3-2020. 2	2019. 3-2019. 5	2020. 3-2020. 5	2019. 3-2020. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,104	1,016	4,426	1,141	1,019	4,602
営業利益 Operating income	133	91	411	63	-20	196
経常利益 Ordinary income	136	93	418	64	-19	199
当期純利益 Profit	90	70	269	51	-47	67
	(株) ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2019. 3-2019. 5	2020. 3-2020. 5	2019. 3-2020. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	2,014	1,720	8,264			
営業利益 Operating income	502	186	1,798			
経常利益 Ordinary income	504	188	1,805			
当期純利益 Profit	333	123	1,172			

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020 ^{*3}			
	第1四半期/1Q 2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		通期/Full year 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		第1四半期/1Q 2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		通期計画/Full year (Forecast) 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	574,268	105.1%	2,296,156	102.7%	528,197	92.0%	2,220,000	96.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	561,711	105.2%	2,248,475	102.9%	519,879	92.6%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	12,557	98.3%	47,680	93.4%	8,317	66.2%	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*1} Gross operating revenue (millions of yen)	97,438	103.4%	390,811	101.3%	86,265	88.5%	366,000	93.7%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	88,317	104.1%	356,385	102.3%	80,198	90.8%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.4%		15.5%		15.2%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	78,350	103.8%	311,660	102.9%	78,607	100.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.6%		13.6%		14.9%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	9,967	106.7%	44,725	97.8%	1,591	16.0%	25,000	55.9%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.7%		1.9%		0.3%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	15,578	90.7%	45,962	89.3%	11,011	70.7%	31,500	68.5%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	11,245	84.7%	15,486	50.0%	9,337	83.0%	15,000	96.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	112.38		154.76		93.32		149.90 ^{*2}	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	238,282		233,705		238,256		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	857,607		858,770		897,651		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,379.32		2,333.04		2,378.52		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.3%		1.8%		1.1%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	4.7%		6.5%		4.0%		-	
流動比率 Current ratio	41.5%		50.9%		54.6%		-	
固定比率 Fixed ratio	284.4%		282.4%		278.4%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	27.8%		27.2%		26.5%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2020年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2020.

*3 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2019年度第1四半期累計期間		2020年度第1四半期累計期間 ^{*1}		前年増減
		2019.3.1 - 2019.5.31		2020.3.1 - 2020.5.31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	97,438	103.4%	86,265	88.5%	-11,172
B. 売上高 Net sales		12,557	96.8%	8,317	66.2%	-4,239
C. 売上原価 Cost of sales		9,120	96.9%	6,066	66.5%	-3,053
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	3,436	96.7%	2,251	65.5%	-1,185
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	84,880	104.4%	77,947	91.8%	-6,933
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		75,653	105.0%	69,666	92.1%	-5,987
G. その他の営業収入 Other operating revenue		9,227	100.1%	8,281	89.7%	-946
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	88,317	104.1%	80,198	90.8%	-8,118
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		78,350	103.8%	78,607	100.3%	256
J. 営業利益 Operating income	H - I	9,967	106.7%	1,591	16.0%	-8,375
営業外収益 Non-operating income		6,655	73.0%	11,218	168.6%	4,563
営業外費用 Non-operating expenses		1,043	81.3%	1,799	172.4%	755
経常利益 Ordinary income		15,578	90.7%	11,011	70.7%	-4,567
特別利益 Extraordinary income		-	-	221	-	221
特別損失 Extraordinary losses		1,833	139.3%	2,610	142.4%	776
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		13,744	86.7%	8,622	62.7%	-5,122
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		1,411	55.7%	-746	-	-2,158
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,088	-	31	2.9%	-1,056
四半期純利益 Profit		11,245	84.7%	9,337	83.0%	-1,907

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses^{*2}

	2019年度第1四半期累計期間		2020年度第1四半期累計期間 ^{*1}		前年増減
	2019.3.1 - 2019.5.31		2020.3.1 - 2020.5.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	29,034	104.4%	29,163	100.4%	129
人件費 Personnel expenses	11,489	100.2%	11,325	98.6%	-164
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,169	112.7%	12,355	101.5%	185
広告宣伝費 Advertising expenses	4,193	119.0%	2,494	59.5%	-1,698
販売手数料 Sales commission	4,761	89.4%	4,108	86.3%	-653
その他 Other	16,701	100.6%	19,159	114.7%	2,458
合計 Total	78,350	103.8%	78,607	100.3%	256

(注)

*1 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

*2 ITコスト(社内管理ベース)は、2020年度第1四半期累計で35億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Notes:

*1 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

*2 According to our internal calculation, IT-related expenses for the first quarter of fiscal year 2020 stood at 3.5 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2019年度第1四半期累計期間	2020年度第1四半期累計期間 ^{*2}	前年増減	2020年度計画
	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31	2020. 3. 1 - 2020. 5. 31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	4,251	2,567	-1,683	12,000
既存店投資 Existing store investments	1,348	1,647	299	8,000
システム関連投資 IT-related investments	3,065	1,231	-1,833	6,000
その他 Other	242	-16	-259	-
投資小計 Subtotal	8,908	5,430	-3,477	26,000
出資・融資 Investments and advances	4,440	7,140	2,699	27,000
リース Leases ^{*1}	10,089	5,219	-4,869	33,000
合計 Total	23,438	17,790	-5,648	86,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,169	12,355	185	50,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,176	2,876	699	11,200
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	14,346	15,231	885	61,200

(注)

*1 リース債務の返済による支出は、2019年度第1四半期累計期間は9,474百万円、2020年度第1四半期累計期間は10,333百万円です。

*2 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Notes:

*1 The amount of repayments of lease obligations is 9,474 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2019 and 10,333 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2020.

*2 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

単体業績 Non-consolidated operating results

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第1四半期* (2020年5月31日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2020.5.31)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	199,530	235,022	35,491
現金及び預金 Cash and deposits	22,218	55,647	33,429
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	45,997	45,151	-846
リース債権 Lease receivables	25,125	17,505	-7,620
商品 Merchandise	1,276	1,171	-105
前払費用 Prepaid expenses	17,293	16,775	-518
未収入金 Accounts receivable - other	79,093	85,182	6,088
その他 Other	8,534	13,590	5,055
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-0	7
固定資産 Non-current assets	659,239	662,629	3,390
有形固定資産 Property and store equipment	332,337	335,620	3,282
・建物 Buildings	157,103	161,267	4,163
・構築物 Structures	29,069	29,730	660
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	12,182	11,766	-415
・土地 Land	8,860	8,818	-41
・リース資産 Leased assets	123,520	122,638	-881
・建設仮勘定 Construction in progress	1,601	1,398	-202
無形固定資産 Intangible assets	42,629	41,163	-1,465
・ソフトウェア Software	28,772	27,629	-1,142
・のれん Goodwill	13,387	13,070	-317
・その他 Other	469	463	-5
投資その他の資産 Investments and other assets	284,272	285,845	1,573
・投資有価証券 Investments securities	9,897	13,912	4,015
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	67,529	65,097	-2,432
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	23,822	26,779	2,957
・長期貸付金 Long-term loans receivable	41,741	41,905	164
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	555	552	-2
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	15,507	15,049	-458
・差入保証金 Guarantee deposits	93,307	91,546	-1,761
・繰延税金資産 Deferred tax assets	31,315	30,372	-942
・その他 Other	1,224	1,218	-5
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-630	-590	40
資産合計 Total assets	858,770	897,651	38,881
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	305,834	330,218	24,384

(注)

* 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Note:

* Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度第1四半期* (2020年5月31日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2020.5.31)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	392,206	430,476	38,270
買掛金 Accounts payable - trade	113,119	107,330	-5,788
短期借入金 Short-term loans payable	38,000	30,000	-8,000
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	40,850	39,150	-1,700
リース債務 Lease obligations	36,185	35,732	-453
未払金 Accounts payable - other	28,678	25,905	-2,772
未払法人税等 Income taxes payable	5,860	615	-5,244
未払費用 Accrued expenses	2,294	2,530	236
預り金 Deposits received	115,864	181,988	66,123
賞与引当金 Provision for bonuses	3,142	1,409	-1,733
その他 Other	8,211	5,813	-2,397
固定負債 Non-current liabilities	232,858	228,918	-3,940
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	118,104	114,083	-4,020
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	12,566	12,718	151
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	226	195	-31
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,537	31,611	73
その他 Other	20,423	20,310	-113
負債合計 Total liabilities	625,065	659,395	34,330
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	232,160	233,993	1,833
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,757	47,757	-
・ 資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・ その他資本剰余金 Other capital surplus	60	60	-
利益剰余金 Retained earnings	126,908	128,741	1,833
・ 利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・ 別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・ 繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	76,180	78,013	1,833
自己株式 Treasury shares	-1,011	-1,011	-0
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	1,288	4,007	2,718
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,496	4,215	2,718
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
新株予約権 Subscription rights to shares	255	255	-
純資産合計 Net assets	233,705	238,256	4,551
負債純資産合計 Liabilities and net assets	858,770	897,651	38,881

(注)

* 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Note:

* Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2019年度1Q/FY2019		2020年度1Q/FY2020		2020年度計画/FY2020 (Forecast)	
	2019. 3. 1 - 2019. 5. 31		2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	122	122	122	120	410	410
閉店 Closure (店/Store)	98	89	102	51	320	250
うち置換(-)*2 Re-location (-)	11	11	13	12	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	24	33	20	69	90	160
総店舗数 Total number of stores	13,821	13,024	13,891	13,198	13,961	13,289
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	8		7		40	
閉店 Closure (店/Store)	10		2		30	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	-2		5		10	
総店舗数 Total number of stores	860		578		583	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	130		129		450	
閉店 Closure (店/Store)	108		104		350	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	22		25		100	
総店舗数 Total number of stores	14,681		14,469		14,544	

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

なお、2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗の推移はグループ会社を含め、2020年度の店舗の推移は単体を含みます。

*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Group Company while the number of stores in fiscal year 2020 is included in Lawson, Inc.

*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type *

	2019年5月		2020年2月		2020年5月		期中増減店舗数
	May, 2019		February, 2020		May, 2020		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	289	2.0%	263	1.8%	251	1.7%	- 12
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	24	0.2%	22	0.2%	21	0.1%	- 1
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,837	12.5%	1,794	12.4%	1,814	12.5%	20
Gタイプ Type G	1,440	9.8%	1,342	9.3%	1,352	9.3%	10
Cタイプ Type C	9,317	63.5%	9,300	64.4%	9,636	66.6%	336
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	117	0.8%	123	0.9%	124	0.9%	1
ローソンストア100 LAWSON STORE100	797	5.4%	742	5.1%	693	4.8%	- 49
小計 Subtotal	13,821	94.1%	13,586	94.1%	13,891	96.0%	305
株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	5	0.0%	5	0.0%	-	-	- 5
加盟店 Franchised stores							
	287	2.0%	280	1.9%	-	-	- 280
小計 Subtotal	292	2.0%	285	2.0%	-	-	- 285
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	4	0.0%	5	0.0%	6	0.0%	1
加盟店 Franchised stores							
	133	0.9%	134	0.9%	133	0.9%	- 1
小計 Subtotal	137	0.9%	139	1.0%	139	1.0%	-
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	3	0.0%	3	0.0%	2	0.0%	- 1
加盟店 Franchised stores							
	196	1.3%	192	1.3%	195	1.3%	3
小計 Subtotal	199	1.4%	195	1.4%	197	1.4%	2
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	4	0.0%	5	0.0%	5	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	228	1.6%	234	1.6%	237	1.6%	3
小計 Subtotal	232	1.6%	239	1.7%	242	1.7%	3
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,681	100.0%	14,444	100.0%	14,469	100.0%	25

(注)

* 2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗数は(株)ローソン山陰に記載し、2020年度の店舗数は(株)ローソンに含まれます。

Note:

* Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Lawson Sanin Inc. while the number of stores in fiscal year 2020 is included in Lawson, Inc.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2020年2月			2020年5月			期中増減店舗数		
		February, 2020			May, 2020			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	673	-	673	675	-	675	2	-	2
東北 Tohoku	青森 Aomori	270	-	270	271	-	271	1	-	1
	秋田 Akita	185	-	185	184	-	184	-1	-	-1
	岩手 Iwate	175	-	175	178	-	178	3	-	3
	宮城 Miyagi	252	-	252	254	-	254	2	-	2
	山形 Yamagata	114	-	114	114	-	114	-	-	-
	福島 Fukushima	162	-	162	164	-	164	2	-	2
	小計 Subtotal	1,158	-	1,158	1,165	-	1,165	7	-	7
関東 Kanto	栃木 Tochigi	199	-	199	201	-	201	2	-	2
	群馬 Gunma	243	-	243	244	-	244	1	-	1
	埼玉 Saitama	649	40	689	647	40	687	-2	-	-2
	千葉 Chiba	559	44	603	562	43	605	3	-1	2
	茨城 Ibaraki	219	4	223	220	4	224	1	-	1
	東京 Tokyo	1,447	268	1,715	1,455	244	1,699	8	-24	-16
	神奈川 Kanagawa	967	121	1,088	973	114	1,087	6	-7	-1
小計 Subtotal	4,283	477	4,760	4,302	445	4,747	19	-32	-13	
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	225	-	225	224	-	224	-1	-	-1
	山梨 Yamanashi	135	-	135	136	-	136	1	-	1
	長野 Nagano	172	-	172	173	-	173	1	-	1
	小計 Subtotal	532	-	532	533	-	533	1	-	1
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	105	-	105	104	-	104	-1	-	-1
	富山 Toyama	185	-	185	185	-	185	-	-	-
	福井 Fukui	110	-	110	110	-	110	-	-	-
	小計 Subtotal	400	-	400	399	-	399	-1	-	-1
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	285	-	285	285	-	285	-	-	-
	愛知 Aichi	629	94	723	635	91	726	6	-3	3
	岐阜 Gifu	175	5	180	177	5	182	2	-	2
	三重 Mie	138	-	138	138	-	138	-	-	-
	小計 Subtotal	1,227	99	1,326	1,235	96	1,331	8	-3	5

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2020年2月			2020年5月			期中増減店舗数		
		February, 2020			May, 2020			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	298	24	322	301	24	325	3	-	3
	滋賀 Shiga	156	-	156	155	-	155	-1	-	-1
	奈良 Nara	138	-	138	139	-	139	1	-	1
	和歌山 Wakayama	148	-	148	149	-	149	1	-	1
	大阪 Osaka	1,011	112	1,123	1,019	98	1,117	8	-14	-6
	兵庫 Hyogo	636	30	666	635	30	665	-1	-	-1
	小計 Subtotal	2,387	166	2,553	2,398	152	2,550	11	-14	-3
中国 Chugoku	岡山 Okayama	202	-	202	206	-	206	4	-	4
	広島 Hiroshima	235	-	235	242	-	242	7	-	7
	山口 Yamaguchi	116	-	116	117	-	117	1	-	1
	鳥取 Tottori	139	-	139	139	-	139	-	-	-
	島根 Shimane	145	-	145	145	-	145	-	-	-
	小計 Subtotal	837	-	837	849	-	849	12	-	12
四国 Shikoku	香川 Kagawa	132	-	132	133	-	133	1	-	1
	愛媛 Ehime	211	-	211	213	-	213	2	-	2
	徳島 Tokushima	136	-	136	136	-	136	-	-	-
	高知 Kochi	139	-	139	139	-	139	-	-	-
	小計 Subtotal	618	-	618	621	-	621	3	-	3
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	517	-	517	516	-	516	-1	-	-1
	佐賀 Saga	74	-	74	74	-	74	-	-	-
	長崎 Nagasaki	111	-	111	112	-	112	1	-	1
	大分 Oita	188	-	188	191	-	191	3	-	3
	熊本 Kumamoto	159	-	159	160	-	160	1	-	1
	宮崎 Miyazaki	104	-	104	107	-	107	3	-	3
	鹿児島 Kagoshima	195	-	195	197	-	197	2	-	2
小計 Subtotal	1,348	-	1,348	1,357	-	1,357	9	-	9	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	239	-	239	242	-	242	3	-	3
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,702	742	14,444	13,776	693	14,469	74	-49	25

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況

Number of stores

■ 海外コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores abroad

	2019年5月	2020年2月	2020年5月	期中増減店舗数
	May, 2019	February, 2020	May, 2020	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	1,346	1,574	1,519	-55
中国 重慶市 China Chongqing	204	235	247	12
中国 大連市 China Dalian	151	192	208	16
中国 北京市及びその周辺地域 China Beijing and surrounding area	108	153	159	6
中国 瀋陽市 China Shenyang	-	26	33	7
中国 武漢市 China Wuhan	322	401	391	-10
中国 合肥市 China Hefei	22	50	56	6
中国 長沙市 China Changsha	-	15	21	6
中国 小計 Subtotal	2,153	2,646	2,634	-12
タイ Thailand	122	133	132	-1
インドネシア Indonesia	43	72	72	-
フィリピン Philippines	42	65	65	-
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	2	2	2	-
海外コンビニエンスストア店舗数計 Total number of convenience stores abroad	2,362	2,918	2,905	-13

店舗の状況 Number of stores

■ その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2019年5月	2020年2月	2020年5月	期中増減店舗数
	May, 2019	February, 2020	May, 2020	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 ^{*1} SEIJO ISHII CO., LTD.	149	154	159	5
株式会社ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc	55	56	56	-
ユナイテッド・シネマ株式会社 ^{*2} United Cinemas Co., Ltd.	41	43	43	-

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) *1

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020	
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	101.3%	100.1%	90.1%	95.2%
客数 Number of customers	98.8%	98.4%	83.3%	-
客単価 Spending per customer	102.6%	101.7%	108.1%	-
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	102.0%	100.5%	88.6%	93.0%
総荒利益高 Gross profit	101.5%	100.8%	88.7%	93.0%
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	101.1%	100.0%	91.0%	-

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	527	535	471
新店 New stores	511	490	463

■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen
客数 Number of customers	763	762	640
客単価 Spending per customer	691	702	736

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

分類 Category	2019年度/FY2019						2020年度/FY2020			
	第1四半期累計期間/1Q			通期/Full year			第1四半期累計期間/1Q			通期計画/Full year (Forecast)
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード* Fast foods	130.2	24.0%	38.6%	523.3	24.1%	38.9%	109.2	22.0%	39.3%	-
日配食品 Daily delivered foods	76.5	14.1%	34.0%	307.3	14.2%	34.3%	76.3	15.4%	34.5%	-
加工食品 Processed foods	288.0	53.1%	23.6%	1,143.6	52.7%	23.8%	268.9	54.1%	23.4%	-
うち、タバコ Cigarettes	141.1	26.0%	10.8%	559.1	25.8%	10.9%	135.3	27.2%	11.0%	-
非食品 Non-food products *3	47.3	8.8%	50.9%	195.7	9.0%	50.5%	42.4	8.5%	52.6%	-
合計 Total	542.2	100.0%	31.1%	2,170.0	100.0%	31.3%	496.9	100.0%	31.1%	31.3%

分類 Category

ファストフード* Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2019年度/FY2019				2020年度/FY2020	
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year		第1四半期累計期間/1Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated *1	574,268	105.1%	2,296,156	102.7%	528,197	92.0%
グループ会社 Group company *1	37,841	102.3%	151,312	101.0%	22,580	59.7%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	87,750	110.4%	372,601	105.5%	68,637	78.2%
合計 Total	699,860	105.6%	2,820,070	103.0%	619,415	88.5%

(注)

- *1 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。
 なお、2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗の売上高はグループ会社を含め、2020年度の当該店舗の売上高は単体を含みます。
- *2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

- *1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.
 Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Group Company while a total sales of those stores in fiscal year 2020 is included in Non-consolidated.
- *2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.