



株式会社ブロンコビリー 2020年12月期 第2四半期決算参考資料

(2020年1月1日～2020年6月30日)

<http://www.bronco.co.jp/ir/>

本資料につきましては、株主・投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。
本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上でご利用ください。
本資料は株主・投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、株主・投資家の皆様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

1. 経営成績

(1) 損益計算書

(単位：百万円)

	2Q (4-6月)					上期 (1-6月)				
	2019年 実績	2020年 計画	2020年 実績	対前年 増減率	対計画 増減率	2019年 実績	2020年 計画	2020年 実績	対前年 増減率	対計画 増減率
売上高	5,516	—	2,667	▲ 51.6%	—	11,145	—	7,723	▲ 30.7%	—
売上原価	1,519	—	765	▲ 49.6%	—	3,052	—	2,175	▲ 28.7%	—
売上総利益	3,996	—	1,901	▲ 52.4%	—	8,093	—	5,548	▲ 31.4%	—
販管費	3,419	—	2,740	▲ 19.9%	—	6,924	—	6,035	▲ 12.8%	—
営業利益	577	—	▲ 838	—	—	1,168	—	▲ 487	—	—
経常利益	593	—	▲ 820	—	—	1,202	—	▲ 449	—	—
当期純利益	393	—	▲ 1,096	—	—	773	—	▲ 866	—	—
(売上高構成比)										
売上原価	27.6%	—	28.7%	+ 1.1%	—	27.4%	—	28.2%	0.8%	—
売上総利益	72.4%	—	71.3%	▲ 1.1%	—	72.6%	—	71.8%	▲ 0.8%	—
販管費	62.0%	—	102.7%	+ 40.7%	—	62.1%	—	78.1%	16.0%	—
営業利益	10.5%	—	—	—	—	10.5%	—	—	—	—
経常利益	10.8%	—	—	—	—	10.8%	—	—	—	—
当期純利益	7.1%	—	—	—	—	6.9%	—	—	—	—

(2) 販売費及び一般管理費

(単位：百万円)

	2Q (4-6月)			上期 (1-6月)		
	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率
人件費	1,641	1,217	▲ 25.9%	3,294	2,748	▲ 16.6%
販促・宣伝費	506	572	+ 13.1%	1,020	1,052	+ 3.2%
賃借料	387	301	▲ 22.2%	774	680	▲ 12.1%
減価償却費	207	155	▲ 24.8%	413	343	▲ 16.8%
水道光熱費	172	121	▲ 29.3%	358	291	▲ 18.7%
維持管理・修繕費	115	100	▲ 13.6%	224	215	▲ 4.1%
その他	387	271	▲ 30.1%	838	703	▲ 16.1%
(売上高構成比)						
人件費	29.8%	45.6%	+ 15.8%	29.6%	35.6%	+ 6.0%
販促・宣伝費	9.2%	21.5%	+ 12.3%	9.2%	13.6%	+ 4.4%
賃借料	7.0%	11.3%	+ 4.3%	6.9%	8.8%	+ 1.9%
減価償却費	3.8%	5.8%	+ 2.0%	3.7%	4.4%	+ 0.7%
水道光熱費	3.1%	4.6%	+ 1.5%	3.2%	3.8%	+ 0.6%
維持管理・修繕費	2.1%	3.8%	+ 1.7%	2.0%	2.8%	+ 0.8%
その他	7.0%	10.2%	+ 3.2%	7.5%	9.1%	+ 1.6%

(3) 損益計算書解説

	明 細
販促引当金	3億9百万円 ありがとうキャンペーンの値引金額を引当計上
特別利益	87百万円 雇用調整助成金、特別有給助成金の申請額を計上
特別損失	2億23百万円 休業期間中の賃借料、減価償却費、給与手当等を 販管費から振替計上 3億11百万円 閉店予定6店舗の減損損失を計上

【お知らせ】

新型コロナウイルス感染拡大の影響により、2020年4月15日に業績予想を一旦未定といたしました。
そのため、2020年計画は記載しておりません。

(3) 既存店前年比

	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上	96.0%	107.9%	67.2%	21.8%	48.7%	75.0%						
客数	96.5%	112.5%	66.5%	22.3%	53.3%	77.6%						
客単価	99.4%	95.9%	100.9%	97.6%	91.5%	96.6%						
	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上	88.8%	48.5%			68.9%							
客数	90.0%	50.9%			70.5%							
客単価	98.8%	95.2%			97.7%							

(4) 時間帯別既存店前年比

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	売上	97.2%	111.1%	74.2%	28.0%	61.3%	79.5%						
	客数	96.0%	112.7%	69.9%	26.6%	62.8%	81.2%						
	客単価	101.2%	98.6%	106.1%	105.0%	97.5%	97.9%						
ディナー	売上	94.9%	105.1%	61.3%	16.3%	38.2%	71.1%						
	客数	97.4%	112.3%	61.2%	15.4%	39.0%	72.2%						
	客単価	97.4%	93.6%	100.2%	106.0%	98.1%	98.4%						
		1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	売上	93.0%	56.1%			74.9%							
	客数	91.2%	56.5%			74.1%							
	客単価	102.0%	99.3%			101.1%							
ディナー	売上	85.2%	41.9%			63.7%							
	客数	88.0%	42.3%			64.9%							
	客単価	96.9%	99.2%			98.2%							

(5) 時間帯別構成比

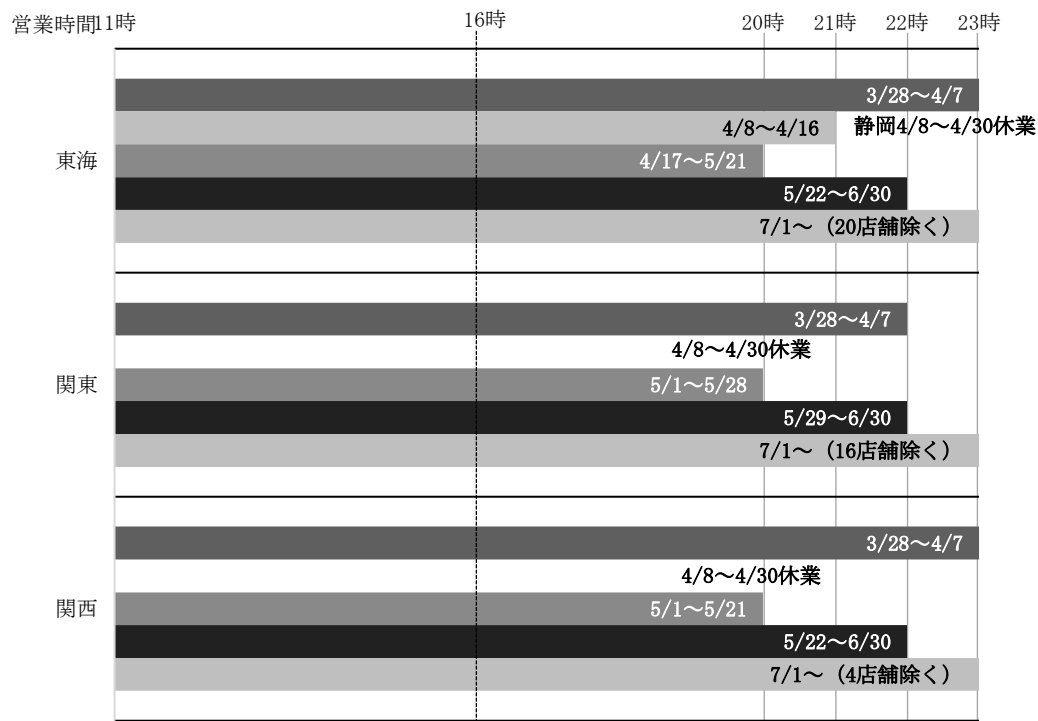
①売上高構成比

	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	48.0%	47.9%	49.9%	59.7%	57.1%	48.5%						
ディナー	52.0%	52.1%	50.1%	40.3%	42.9%	51.5%						
	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	48.5%	53.1%			50.1%							
ディナー	51.5%	46.9%			49.9%							

②客数構成比

	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	60.8%	61.8%	64.1%	73.2%	70.5%	62.6%						
ディナー	39.2%	38.2%	35.9%	26.8%	29.5%	37.4%						
	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	62.1%	67.0%			63.8%							
ディナー	37.9%	33.0%			36.2%							

(6) 店舗の稼働状況



- 3月25日 東京都知事 週末の不要不急の外出自粛要請
- 4月7日 7都府県に「緊急事態宣言」発令
- 4月16日 「緊急事態宣言」全国に拡大
- 13都道府県は「特定警戒都道府県」に指定
- 5月4日 「緊急事態宣言」の延期を発表
- 5月14日 8都道府県を除き「緊急事態宣言」解除
- 5月21日 関西の「緊急事態宣言」解除
- 5月25日 全国で「緊急事態宣言」解除
- 6月1日 東京の休業要請「ステップ2」へ
- 6月2日 「東京アラート」発令
- 6月12日 東京の休業要請「ステップ3」へ

(7) テイクアウト客数比率

	5月	6月	計
東海	14.7%	7.2%	9.8%
関東	24.4%	9.8%	14.8%
関西	14.7%	4.8%	8.1%
合計	18.0%	7.7%	11.3%

※5月：全店展開5月13日~31日

1. 経営成績

(6) 都府県別実績

	2018年			2019年			2020年上期		
	期 末 店舗数	年間売上高 構成比	年間既存店 前年比	期 末 店舗数	年間売上高 構成比	年間既存店 前年比	期 末 店舗数	上期売上高 構成比	上期既存店 前年比
愛知県	43	34.4%	99.7%	42	33.0%	93.7%	42	36.2%	76.1%
岐阜県	11	7.7%	99.2%	10	7.2%	98.3%	10	7.6%	75.6%
三重県	5	3.4%	98.7%	5	3.1%	92.3%	4	3.2%	78.1%
静岡県	10	6.1%	99.8%	8	5.5%	90.0%	8	4.9%	69.1%
東海地区合計	69	51.6%	99.6%	65	48.9%	93.9%	64	51.9%	75.4%
東京都	10	8.0%	97.9%	10	7.7%	92.3%	10	7.2%	64.8%
埼玉県	11	9.2%	98.4%	12	9.2%	90.1%	12	8.4%	63.8%
神奈川県	13	9.3%	99.6%	13	10.9%	90.4%	13	9.9%	61.6%
千葉県	15	10.7%	97.0%	14	9.6%	90.1%	14	8.4%	62.6%
関東地区合計	49	37.2%	98.1%	49	37.4%	90.6%	49	33.8%	63.0%
滋賀県	4	2.9%	110.0%	4	2.7%	93.9%	4	2.5%	64.7%
京都府	4	2.9%	102.3%	4	2.7%	91.3%	4	2.5%	63.8%
大阪府	4	3.2%	101.3%	6	4.2%	94.6%	6	5.6%	61.6%
兵庫県	5	2.3%	—	5	3.4%	89.0%	5	3.0%	58.9%
奈良県	—	—	—	1	0.7%	—	1	0.8%	—
関西地区合計	17	11.3%	105.4%	20	13.7%	92.3%	20	14.3%	62.0%
合計	135	100.0%	99.3%	134	100.0%	92.5%	133	100.0%	68.9%

※2月 朝日店（三重県三重郡）を閉店

(7) 店舗数・従業員数

	2018年			2019年				2020年	
	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q
店 舗 数	127	129	135	136	135	135	134	133	133
社 員 数	521	513	497	476	571	542	527	500	557
パートナー数	4,797	5,074	5,265	5,025	5,024	5,088	5,102	4,558	4,359

(8) 設備投資

(単位：百万円)

	2018年			2019年				2020年	
	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q
新規出店	189	227	599	138	150	140	206	—	—
既存店 改 装	14	0	4	7	8	—	11	—	—
その他	35	27	11	20	30	29	14	39	20
ファクトリー	15	5	2	23	2	2	0	1	—
システム	—	—	0	7	0	0	17	0	—
その他	—	—	—	74	1	—	—	—	2
合計	256	260	618	272	195	172	250	41	23
年間投資額	—	—	1,809	—	—	—	890	—	—

1. 経営成績

(9) 貸借対照表

(単位：百万円)

	2018年			2019年				2020年	
	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q
(資産の部)									
流動資産	7,755	8,052	8,038	7,182	7,552	7,789	8,421	8,223	12,461
現金・預金	6,917	7,102	6,911	6,014	6,330	6,538	7,159	7,177	11,317
固定資産	11,529	11,590	11,834	12,829	12,829	12,750	12,620	12,436	12,040
有形固定資産	9,919	9,918	10,178	10,157	10,175	10,044	9,941	9,784	9,325
無形固定資産	152	150	153	155	151	156	168	184	210
投資その他資産	1,457	1,521	1,501	2,516	2,503	2,549	2,511	2,467	2,504
資産合計	19,284	19,643	19,873	20,011	20,382	20,539	21,041	20,660	24,501
(負債の部)									
流動負債	2,613	2,674	2,535	2,460	2,424	2,327	2,457	2,030	1,973
短期借入金	109	257	103	275	110	275	110	275	110
固定負債	545	545	575	576	578	571	607	603	5,587
長期借入金	—	—	—	—	—	—	—	—	5,000
資産除去債務	340	343	358	363	364	361	367	367	355
負債合計	3,158	3,219	3,111	3,037	3,003	2,899	3,065	2,634	7,560
(純資産の部)									
資本金	2,199	2,199	2,199	2,202	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210
利益剰余金	11,761	12,044	12,399	12,598	12,992	13,250	13,582	13,631	12,535
純資産合計	16,126	16,423	16,761	16,974	17,379	17,639	17,976	18,025	16,940
負債純資産合計	19,284	19,643	19,873	20,011	20,382	20,539	21,041	20,660	24,501
自己資本比率	83.4%	83.3%	84.0%	84.5%	85.0%	85.7%	85.2%	87.0%	68.9%

(10) キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2018年			2019年				2020年	
	2 Q累計	3 Q累計	4 Q累計	1 Q累計	2 Q累計	3 Q累計	4 Q累計	1 Q累計	2 Q累計
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,815	2,277	2,792	351	1,078	1,454	2,420	65	▲ 559
税引前当期純利益	1,441	2,133	2,579	569	1,161	1,817	2,325	359	▲ 909
減価償却費	440	675	922	227	455	687	912	207	411
法人税等の支払額	▲ 305	▲ 680	▲ 680	▲ 475	▲ 475	▲ 955	▲ 903	▲ 358	▲ 358
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 955	▲ 1,206	▲ 1,762	▲ 1,242	▲ 1,496	▲ 1,655	▲ 1,837	▲ 38	▲ 105
定期預金の預入による支出	▲ 18	▲ 27	▲ 36	▲ 1,009	▲ 1,018	▲ 1,027	▲ 1,036	▲ 9	▲ 12
有形固定資産の取得による支出	▲ 898	▲ 1,119	▲ 1,649	▲ 240	▲ 470	▲ 614	▲ 758	▲ 32	▲ 66
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 186	▲ 220	▲ 381	▲ 15	▲ 180	▲ 200	▲ 371	▲ 18	4,810
長期借入による収入	—	—	—	—	—	—	—	—	5,000
短期借入金の純増減額	1	149	▲ 4	171	6	171	6	164	—
配当金の支払額	▲ 180	▲ 359	▲ 361	▲ 179	▲ 180	▲ 360	▲ 362	▲ 179	▲ 180
現金及び現金同等物の増減額	673	849	649	▲ 906	▲ 599	▲ 400	211	8	4,146
現金及び現金同等物の期末残高	5,933	6,109	5,909	4,353	5,310	5,508	6,121	6,129	10,267

2. 業績予想

(1) 損益計算書

(単位：百万円)

	上期 (1-6月)			下期 (7-12月)			年間 (1-12月)		
	2019年 実績	2020年 計画	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 計画	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 計画	対前年 増減率
売上高	11,145	7,723	▲ 30.7%	11,179	9,276	▲ 17.0%	22,324	17,000	▲ 23.8%
売上原価	3,052	2,175	▲ 28.7%	3,052	2,604	▲ 14.7%	6,104	4,780	▲ 21.7%
売上総利益	8,093	5,548	▲ 31.4%	8,126	6,671	▲ 17.9%	16,219	12,220	▲ 24.7%
販管費	6,924	6,035	▲ 12.8%	6,900	6,084	▲ 11.8%	13,824	12,120	▲ 12.3%
営業利益	1,168	▲ 487	—	1,226	587	▲ 52.1%	2,395	100	▲ 95.8%
経常利益	1,202	▲ 449	—	1,256	599	▲ 52.3%	2,458	150	▲ 93.9%
当期純利益	773	▲ 866	—	770	416	▲ 46.0%	1,544	▲ 450	—
(売上高構成比)									
売上原価	27.4%	28.2%	+ 0.8%	27.3%	28.1%	+ 0.8%	27.3%	28.1%	+ 0.8%
売上総利益	72.6%	71.8%	▲ 0.8%	72.7%	71.9%	▲ 0.8%	72.7%	71.9%	▲ 0.8%
販管費	62.1%	78.1%	+ 16.0%	61.7%	65.6%	+ 3.9%	61.9%	71.3%	+ 9.4%
営業利益	10.5%	—	—	11.0%	6.3%	▲ 4.6%	10.7%	0.6%	▲ 10.1%
経常利益	10.8%	—	—	11.2%	6.5%	▲ 4.8%	11.0%	0.9%	▲ 10.1%
当期純利益	6.9%	—	—	6.9%	4.5%	▲ 2.4%	6.9%	—	—

(2) 既存店前年比

	7月	8月	9月	10月	11月	12月	3Q	4Q	3Q累計	下期	年間
売上	82.2%	80.5%	86.5%	86.4%	72.3%	94.0%	82.9%	84.2%	73.6%	83.5%	76.1%
客数	82.7%	81.8%	86.5%	85.3%	68.4%	93.3%	83.6%	82.0%	74.8%	82.8%	76.5%
客単価	99.4%	98.4%	100.0%	101.3%	105.7%	100.7%	99.2%	102.7%	98.4%	100.8%	99.5%

(3) 出退店

	上期	下期		
	期末店舗数	出店数	退店数	期末店舗数
東海地区	64	—	1	63
関東地区	49	—	4	45
関西地区	20	—	—	20
合計	133	—	5	128

(3) 設備投資 (単位：百万円)

	2020年下期
新規出店	—
既存店 改装	—
その他	91
ファクトリー	—
システム	—
その他	—
合計	91

3. 参考資料

(1) 損益計算書

(単位：百万円)

	2015年 実績	対前年 増減率	2016年 実績	対前年 増減率	2017年 実績	対前年 増減率	2018年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	対前年 増減率
売上高	15,926	+22.0%	18,010	+13.1%	19,765	+9.7%	22,432	+13.5%	22,324	▲0.5%
売上原価	4,420	+21.4%	4,858	+9.9%	5,429	+11.8%	6,124	+12.8%	6,104	▲0.3%
売上総利益	11,506	+22.3%	13,152	+14.3%	14,335	+9.0%	16,307	+13.8%	16,219	▲0.5%
販管費	9,057	+22.5%	10,397	+14.8%	11,889	+14.4%	13,710	+15.3%	13,824	+0.8%
営業利益	2,449	+21.6%	2,754	+12.5%	2,446	▲11.2%	2,597	+6.2%	2,395	▲7.8%
経常利益	2,463	+22.7%	2,807	+14.0%	2,516	▲10.3%	2,669	+6.1%	2,458	▲7.9%
当期純利益	1,626	+31.4%	1,883	+15.8%	1,744	▲7.4%	1,787	+2.4%	1,544	▲13.6%
(売上高構成比)										
売上原価	27.8%	▲0.1%	27.0%	▲0.8%	27.5%	+0.5%	27.3%	▲0.2%	27.3%	+0.0%
売上総利益	72.2%	+0.1%	73.0%	+0.8%	72.5%	▲0.5%	72.7%	+0.2%	72.7%	+0.0%
販管費	56.9%	+0.2%	57.7%	+0.8%	60.2%	+2.5%	61.1%	+0.9%	61.9%	+0.8%
営業利益	15.4%	+0.0%	15.3%	▲0.1%	12.4%	▲2.9%	11.6%	▲0.8%	10.7%	▲0.9%
経常利益	15.5%	+0.1%	15.6%	+0.1%	12.7%	▲2.9%	11.9%	▲0.8%	11.0%	▲0.9%
当期純利益	10.2%	+0.7%	10.5%	+0.3%	8.8%	▲1.7%	8.0%	▲0.8%	6.9%	▲1.1%

(2) 2019年既存店前年比

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
全時間帯	売上	90.3%	87.3%	92.1%	87.9%	91.6%	93.3%	88.4%	99.2%	93.8%	88.3%	103.1%	94.8%
	客数	91.5%	88.7%	95.4%	91.4%	94.1%	94.9%	88.6%	97.7%	89.3%	89.6%	109.1%	96.1%
	客単価	98.7%	98.5%	96.5%	96.1%	97.4%	98.3%	99.8%	101.6%	105.1%	98.5%	94.5%	98.6%
ランチ	売上	93.0%	88.3%	94.8%	91.9%	93.1%	98.3%	93.3%	100.8%	95.3%	93.6%	101.2%	94.5%
	客数	93.8%	89.1%	99.3%	94.6%	95.1%	100.0%	93.4%	97.3%	89.9%	92.8%	106.4%	95.5%
	客単価	99.1%	99.1%	95.5%	97.1%	97.9%	98.3%	100.0%	103.5%	106.1%	100.8%	95.1%	99.0%
ディナー	売上	87.9%	86.4%	89.9%	84.5%	90.4%	89.4%	84.5%	97.9%	92.6%	83.6%	104.8%	95.1%
	客数	88.0%	87.9%	89.8%	86.5%	92.6%	88.1%	82.1%	98.2%	88.4%	84.5%	113.4%	97.2%
	客単価	99.9%	98.2%	100.1%	97.7%	97.6%	101.5%	102.9%	99.7%	104.7%	98.9%	92.5%	97.8%
		1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
全時間帯	売上	90.1%	90.9%	94.1%	95.3%	90.5%	91.7%	94.6%	92.5%				
	客数	92.1%	93.4%	92.0%	98.1%	92.7%	92.5%	94.8%	93.8%				
	客単価	97.8%	97.3%	102.3%	97.1%	97.5%	99.1%	99.8%	98.7%				
ランチ	売上	92.3%	94.3%	96.7%	96.3%	93.3%	94.4%	96.5%	94.9%				
	客数	94.3%	96.5%	93.5%	98.1%	95.4%	94.7%	95.7%	95.5%				
	客単価	97.8%	97.8%	103.4%	98.2%	97.8%	99.7%	100.9%	99.3%				
ディナー	売上	88.2%	88.1%	91.9%	94.4%	88.2%	89.4%	93.0%	90.5%				
	客数	88.6%	89.1%	89.9%	98.2%	88.9%	89.1%	93.6%	91.1%				
	客単価	99.5%	98.9%	102.3%	96.2%	99.2%	100.3%	99.4%	99.4%				

3. 参考資料

(3) 貸借対照表

(単位：百万円)

	2015年 期末	対前年 増減率	2016年 期末	対前年 増減率	2017年 期末	対前年 増減率	2018年 期末	対前年 増減率	2019年 期末	対前年 増減率
(資産の部)										
流動資産	7,463	+ 3.1%	8,323	+ 11.5%	7,080	▲ 14.9%	8,038	+ 13.5%	8,421	+ 4.8%
現金・預金	6,777	+ 1.6%	7,571	+ 11.7%	6,225	▲ 17.8%	6,911	+ 11.0%	7,159	+ 3.6%
固定資産	7,496	+ 24.8%	8,330	+ 11.1%	11,123	+ 33.5%	11,834	+ 6.4%	12,620	+ 6.6%
有形固定資産	6,111	+ 29.8%	6,907	+ 13.0%	9,558	+ 38.4%	10,178	+ 6.5%	9,941	▲ 2.3%
無形固定資産	127	+ 13.0%	133	+ 4.9%	141	+ 6.2%	153	+ 8.1%	168	+ 9.7%
投資その他資産	1,257	+ 6.0%	1,289	+ 2.6%	1,422	+ 10.3%	1,501	+ 5.6%	2,511	+ 67.2%
資産合計	14,959	+ 12.9%	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%
(負債の部)										
流動負債	2,178	+ 16.7%	2,222	+ 2.0%	2,326	+ 4.7%	2,535	+ 9.0%	2,457	▲ 3.1%
短期借入金	106	▲ 4.3%	105	▲ 0.5%	108	+ 2.0%	103	▲ 4.5%	110	+ 6.8%
固定負債	458	+ 6.9%	504	+ 10.1%	543	+ 7.5%	575	+ 6.0%	607	+ 5.5%
資産除去債務	265	+ 13.2%	298	+ 12.8%	325	+ 9.0%	358	+ 10.0%	367	+ 2.4%
負債合計	2,637	+ 14.9%	2,727	+ 3.4%	2,869	+ 5.2%	3,111	+ 8.4%	3,065	▲ 1.5%
(純資産の部)										
資本金	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,210	+ 0.5%
利益剰余金	7,993	+ 20.7%	9,575	+ 19.8%	10,974	+ 14.6%	12,399	+ 13.0%	13,582	+ 9.5%
純資産合計	12,322	+ 12.5%	13,926	+ 13.0%	15,334	+ 10.1%	16,761	+ 9.3%	17,976	+ 7.2%
負債純資産合計	14,959	+ 12.9%	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%
自己資本比率	82.4%	▲ 0.3%	83.5%	+ 1.1%	84.0%	+ 0.5%	84.0%	+ 0.0%	85.2%	+ 1.1%

(4) キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,443	2,769	2,533	2,792	2,420
税引前当期純利益	2,442	2,775	2,483	2,579	2,325
減価償却費	629	778	822	922	912
法人税等の支払額	▲ 817	▲ 899	▲ 900	▲ 680	▲ 903
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 2,099	▲ 1,697	▲ 3,557	▲ 1,762	▲ 1,837
定期預金の預入による支出	▲ 36	▲ 36	▲ 36	▲ 36	▲ 1,036
有形固定資産の取得による支出	▲ 1,958	▲ 1,577	▲ 3,345	▲ 1,649	▲ 758
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 271	▲ 314	▲ 357	▲ 381	▲ 371
短期借入金の純増減額	▲ 4	0	2	▲ 4	6
配当金の支払額	▲ 256	▲ 301	▲ 346	▲ 361	▲ 362
現金及び現金同等物の増減額	73	757	▲ 1,381	649	211
現金及び現金同等物の期末残高	5,883	6,641	5,259	5,909	6,121