

# 2020年度 第1四半期 決算概要

## I. 2020年度 第1四半期 連結業績概要

## II. 2020年度 連結業績予想

## III. 補足資料

シャープ株式会社

2020年8月5日

### 【見通しに関する注意事項】

本資料に記載されている内容には、シャープ株式会社及び連結子会社（以下、総称して「シャープ」という）の計画、戦略、業績など将来の見通しに関する記述が含まれています。これらの記述は過去または現在の事実ではなく、現時点で入手可能な情報から得られたシャープの仮定や判断に基づくものであり、これには既知または未知のリスク、不確実性及びその他の要因が内在しています。それらの影響により、シャープの実際の業績、事業活動、財務状況は、これらの見通しと大きく異なる場合があります。また、新たな情報、将来の事象、その他にかかわらず、シャープが将来の見通しに関する記述を見直すとは限りません。なお、業績など実際の結果に影響を与えうるリスク、不確実性及びその他の要因としては、以下のものが挙げられますが、これらに限られるものではありません。

- (1) シャープの事業領域を取り巻く経済情勢
- (2) シャープの製品やサービスの需要動向の変化や価格競争の激化
- (3) 為替相場の変動(特に、米ドル、ユーロ、その他の通貨と円との為替相場)
- (4) 諸外国における貿易規制等の各種規制
- (5) 他社との提携、アライアンスの推進状況
- (6) シャープに対する訴訟その他法的手続き
- (7) 製品やサービスについての急速な技術革新 など

※本資料の記載金額は、億円未満切り捨て表示としています。

※前年増減額等は、表示された億円単位の金額を元に算出しております。

## I . 2020年度 第1四半期 連結業績概要

### 2020年度 第1四半期 連結業績概要(1)

---

- ・ 新型コロナウイルスに関して、販売面での影響はあったものの、中国の生産拠点をはじめ、サプライチェーンは概ね正常化
- ・ 2020年度 第1四半期の売上・利益は、2019年度 第4四半期を上回り、最終損益が黒字化
- ・ 販売面でのコロナ影響が大きかったビジネスソリューションを除き、各事業の業績は着実に回復

# 2020年度 第1四半期 連結業績概要(2)

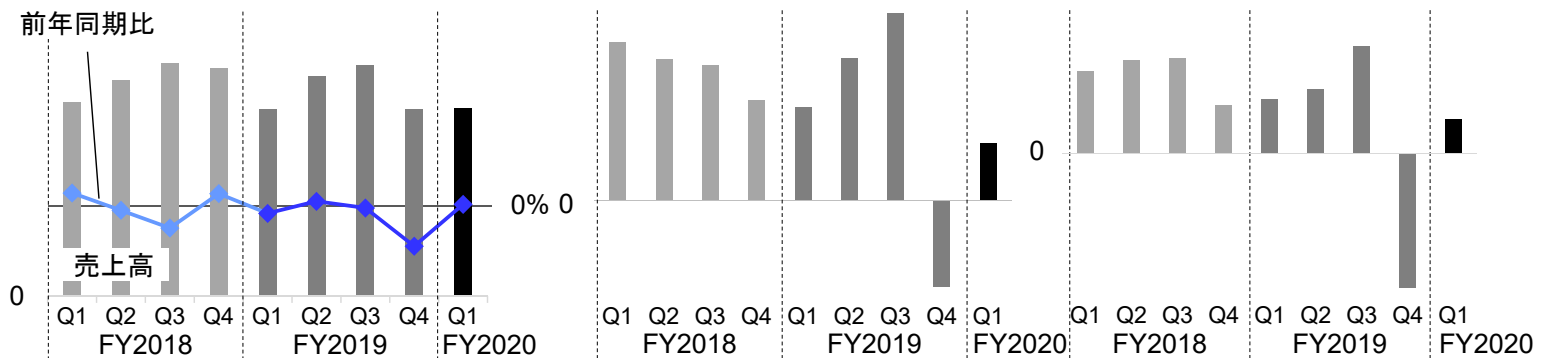
(単位:十億円)

	2019年度				2020年度		コロナ 影響
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	前同比	
売上高	514.9	605.6	634.9	515.6	517.2	+0.4%	-59.0
営業利益	14.6 (2.8%)	22.3 (3.7%)	29.4 (4.6%)	-13.6 (-2.6%)	9.0 (1.8%)	-37.8%	-16.0
経常利益	13.9 (2.7%)	19.1 (3.2%)	31.0 (4.9%)	-8.5 (-1.7%)	7.7 (1.5%)	-44.1%	-16.0
親会社株主に帰属する 四半期純利益	12.5 (2.4%)	14.8 (2.5%)	25.0 (3.9%)	-31.4 (-6.1%)	7.9 (1.5%)	-36.6%	-16.0
平均為替レート							
ドル円	108.90	106.35	107.76	107.94	106.62		
ユーロ円	121.99	117.84	118.82	118.62	116.97		

売上高

営業利益

親会社株主に帰属する四半期純利益



SHARP

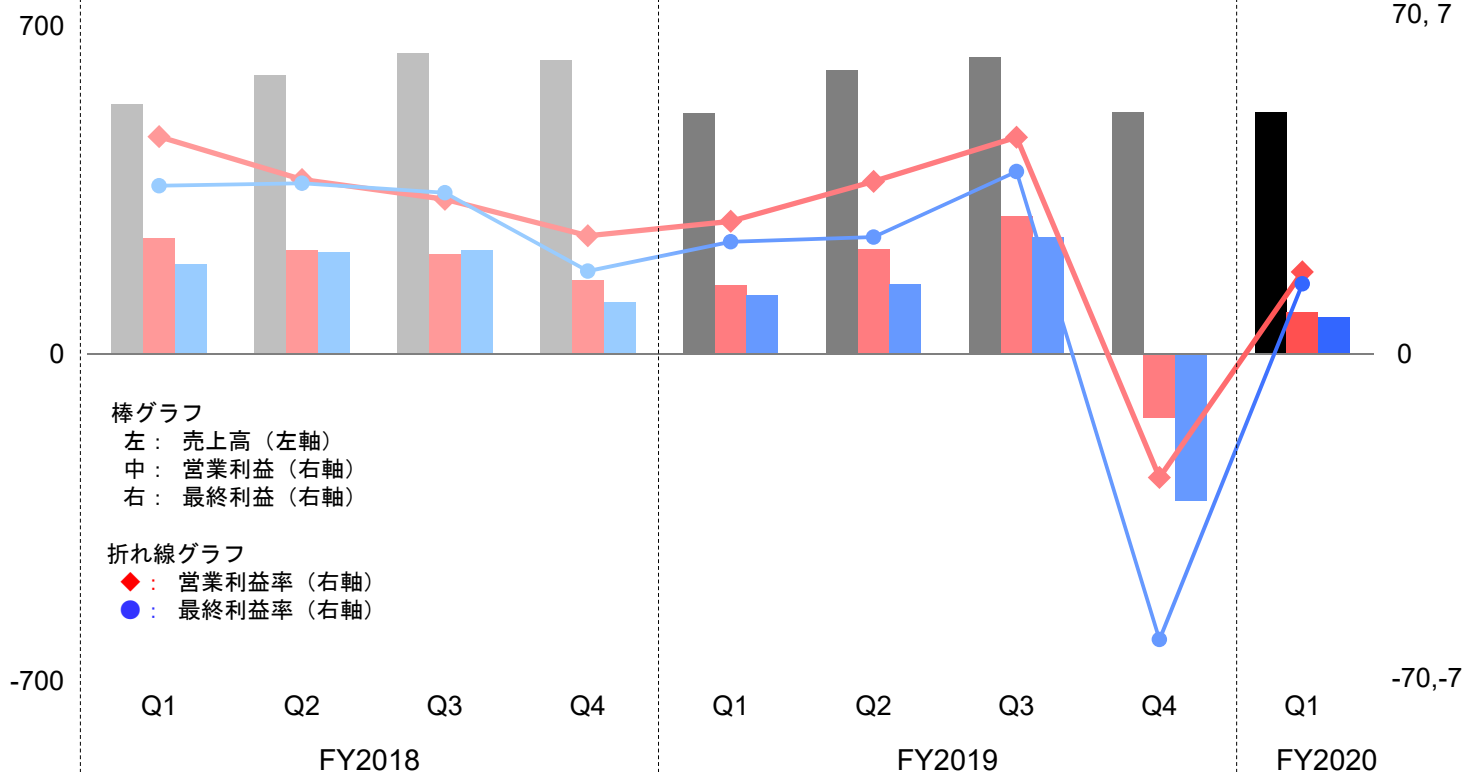
3

# 2020年度 第1四半期 連結業績概要(3)

・2020年度 第1四半期は、2019年度 第4四半期から回復、営業利益・最終利益は黒字化

(単位:十億円)

(単位:十億円, %)

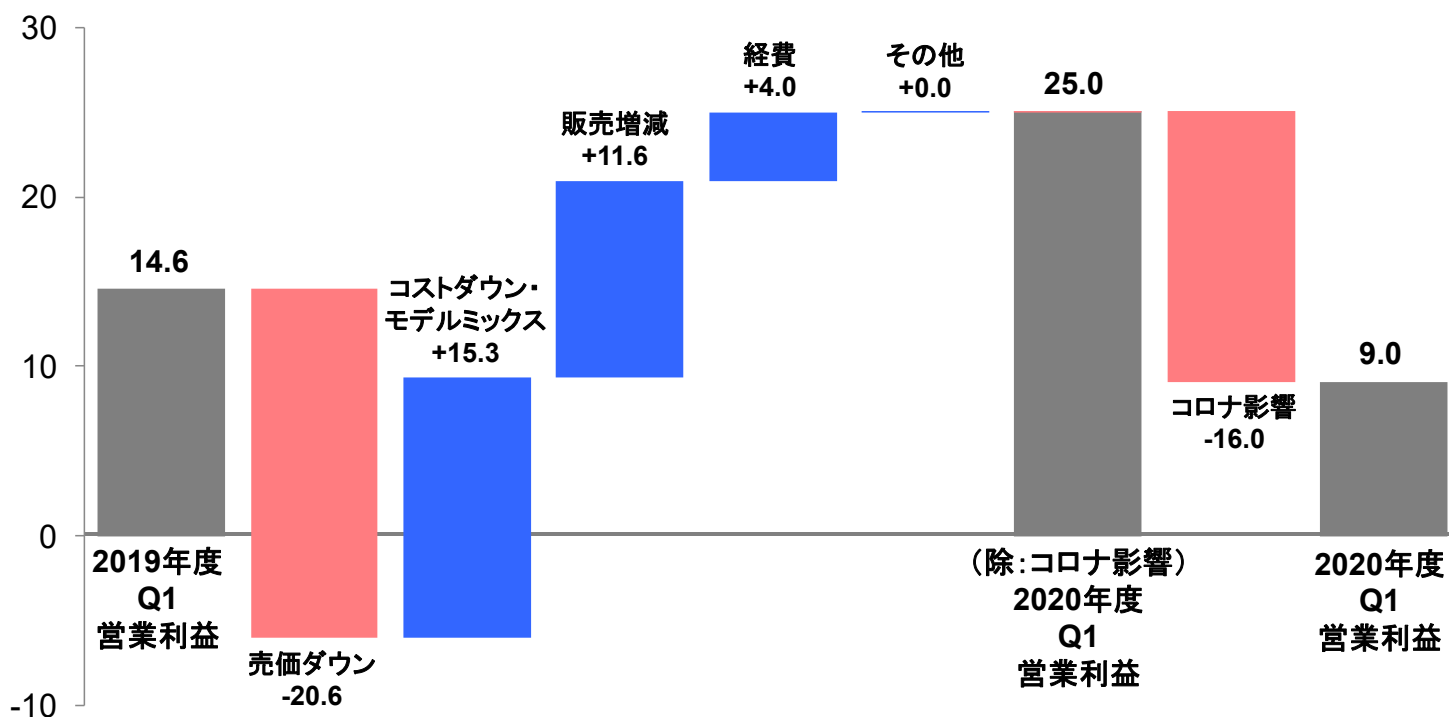


SHARP

4

# 2020年度 第1四半期 営業利益 要因別増減分析(対前年同期)

(単位:十億円)

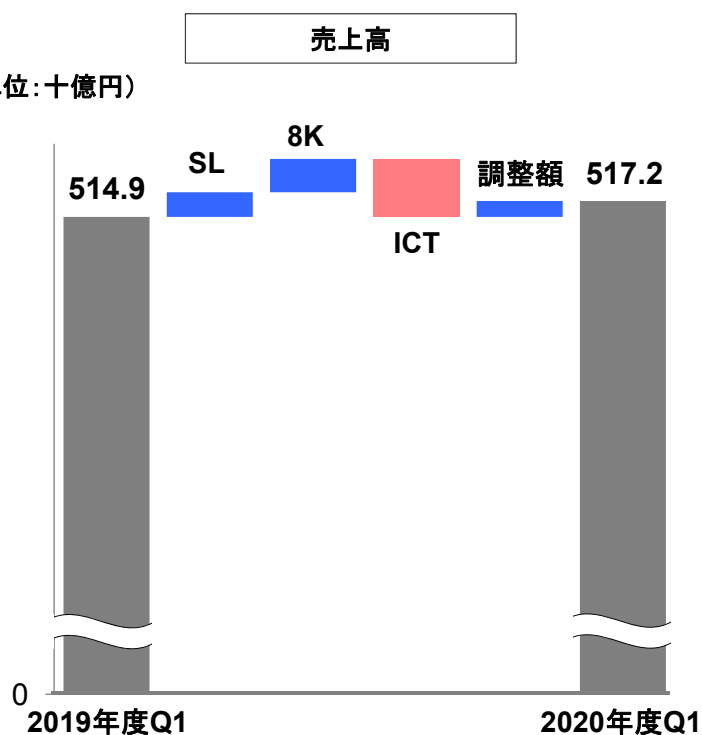


SHARP

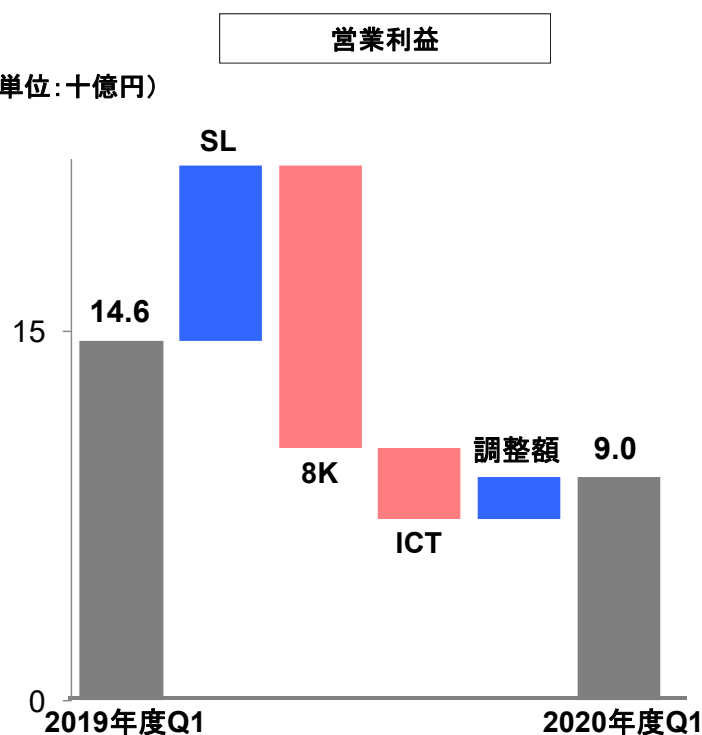
5

# 2020年度 第1四半期 セグメント別増減分析(対前年同期)

(単位:十億円)



(単位:十億円)



SL :スマートライフ

8K :8Kエコシステム

ICT :ICT

SHARP

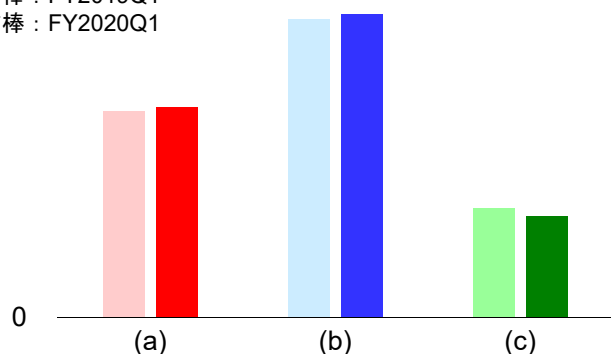
6

# セグメント別売上高

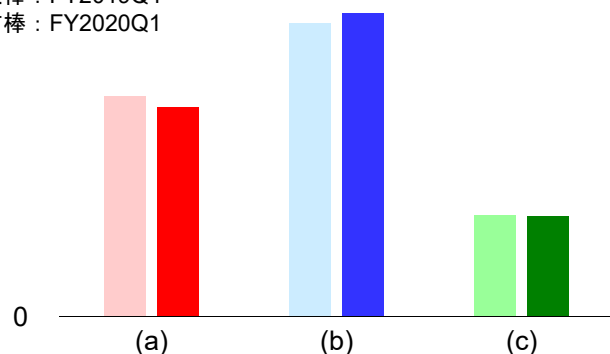
(単位:十億円)

	2019年度				2020年度		コロナ影響
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	前同比	
(a) スマートライフ	181.0	233.9	247.6	193.9	184.5	+1.9%	-19.0
(b) 8Kエコシステム	262.5	311.8	324.3	258.4	267.1	+1.7%	-42.0
(c) ICT	96.2	83.1	88.3	89.4	88.3	-8.2%	+2.0
小計	539.8	628.9	660.3	541.8	539.9	+0.0%	
調整額	-24.8	-23.3	-25.4	-26.1	-22.7	-	
合計	514.9	605.6	634.9	515.6	517.2	+0.4%	-59.0

左棒: FY2019Q1  
右棒: FY2020Q1



左棒: FY2019Q4  
右棒: FY2020Q1



SHARP

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

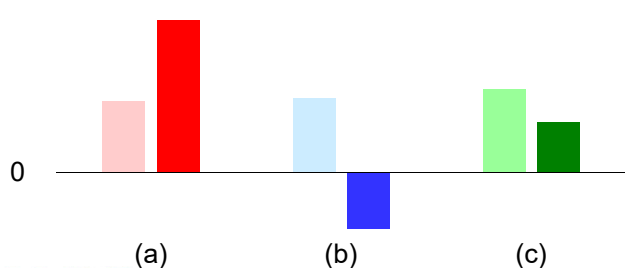
7

# セグメント別営業利益

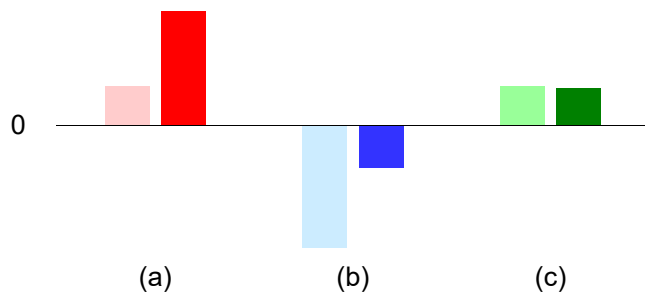
※()内の数字は営業利益率です。(単位:十億円)

	2019年度				2020年度		コロナ影響
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	前同比	
(a) スマートライフ	6.2 (3.5%)	12.3 (5.3%)	16.4 (6.7%)	4.6 (2.4%)	13.4 (7.3%)	2.1倍	-3.0
(b) 8Kエコシステム	6.5 (2.5%)	11.0 (3.5%)	11.7 (3.6%)	-14.4 (-5.6%)	-4.9 (-1.9%)	-	-14.0
(c) ICT	7.3 (7.6%)	3.7 (4.5%)	4.4 (5.1%)	4.5 (5.1%)	4.4 (5.0%)	-39.4%	+1.0
小計	20.1 (3.7%)	27.2 (4.3%)	32.7 (5.0%)	-5.1 (-1.0%)	12.9 (2.4%)	-36.0%	
調整額	-5.5	-4.8	-3.2	-8.4	-3.8	-	
合計	14.6 (2.8%)	22.3 (3.7%)	29.4 (4.6%)	-13.6 (-2.6%)	9.0 (1.8%)	-37.8%	-16.0

左棒: FY2019Q1  
右棒: FY2020Q1



左棒: FY2019Q4  
右棒: FY2020Q1



SHARP

8

# 営業外損益・特別損益・法人税等の概要

(単位:十億円)

	2019年度				2020年度	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	前同 増減額
営業利益	14.6	22.3	29.4	-13.6	9.0	-5.6
営業外損益	-0.6	-3.1	+1.5	+5.0	-1.2	-0.6
内:支払利息	-1.2	-1.0	-1.3	-1.0	-1.2	0.0
為替差損益	+0.1	-0.7	+1.7	+1.8	+2.2	+2.1
持分法による投資損益	-0.9	-1.6	-0.7	-0.5	-0.6	+0.3
経常利益	13.9	19.1	31.0	-8.5	7.7	-6.2
特別損益	+0.0	+0.1	+0.2	-17.6	+2.5	+2.5
内:投資有価証券評価損	-	-	-	-16.1	-	-
税前利益	13.9	19.3	31.3	-26.2	10.3	-3.6
法人税等 他	-1.4	-4.4	-6.2	-5.2	-2.4	-1.0
親会社株主に帰属する 四半期純利益	12.5	14.8	25.0	-31.4	7.9	-4.6

SHARP

9

## 連結貸借対照表推移

- ・現預金は、3月末の2,250億円に対し、2,361億円に
- ・純資産は 2,979億円に増加し、自己資本比率は 15.2%に上昇

(単位:十億円)

	2019年度		2020年度		2019年度		2020年度
	12月末	3月末	6月末		12月末	3月末	6月末
現預金	215.9	225.0	236.1	支払手形・買掛金	392.7	349.2	335.3
受取手形・売掛金	511.9	429.1	414.7	短期借入金	237.0	237.7	285.9
たな卸資産	298.3	294.7	301.4	1年内社債	0.0	0.0	0.0
その他	128.2	139.6	147.7	その他	291.6	274.0	245.7
<b>流動資産 計</b>	<b>1,154.4</b>	<b>1,088.6</b>	<b>1,100.0</b>	<b>流動負債 計</b>	<b>921.4</b>	<b>861.0</b>	<b>867.0</b>
有形固定資産	423.1	410.7	406.4	社債	0.0	0.0	0.0
無形固定資産	44.6	45.5	45.8	長期借入金	539.0	538.7	536.8
投資その他資産	308.3	287.4	285.6	その他	134.2	137.4	136.1
<b>固定資産 計</b>	<b>776.0</b>	<b>743.7</b>	<b>737.9</b>	<b>固定負債 計</b>	<b>673.3</b>	<b>676.1</b>	<b>672.9</b>
繰延資産	0.0	0.0	0.0	純資産	335.7	295.1	297.9
<b>資産合計</b>	<b>1,930.4</b>	<b>1,832.3</b>	<b>1,837.9</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>1,930.4</b>	<b>1,832.3</b>	<b>1,837.9</b>
期末日レート							
ドル円	108.55	107.83	106.74	自己資本比率	16.3%	15.0%	15.2%
ユーロ円	121.01	118.15	119.55	自己資本	313.7	275.3	278.9

SHARP

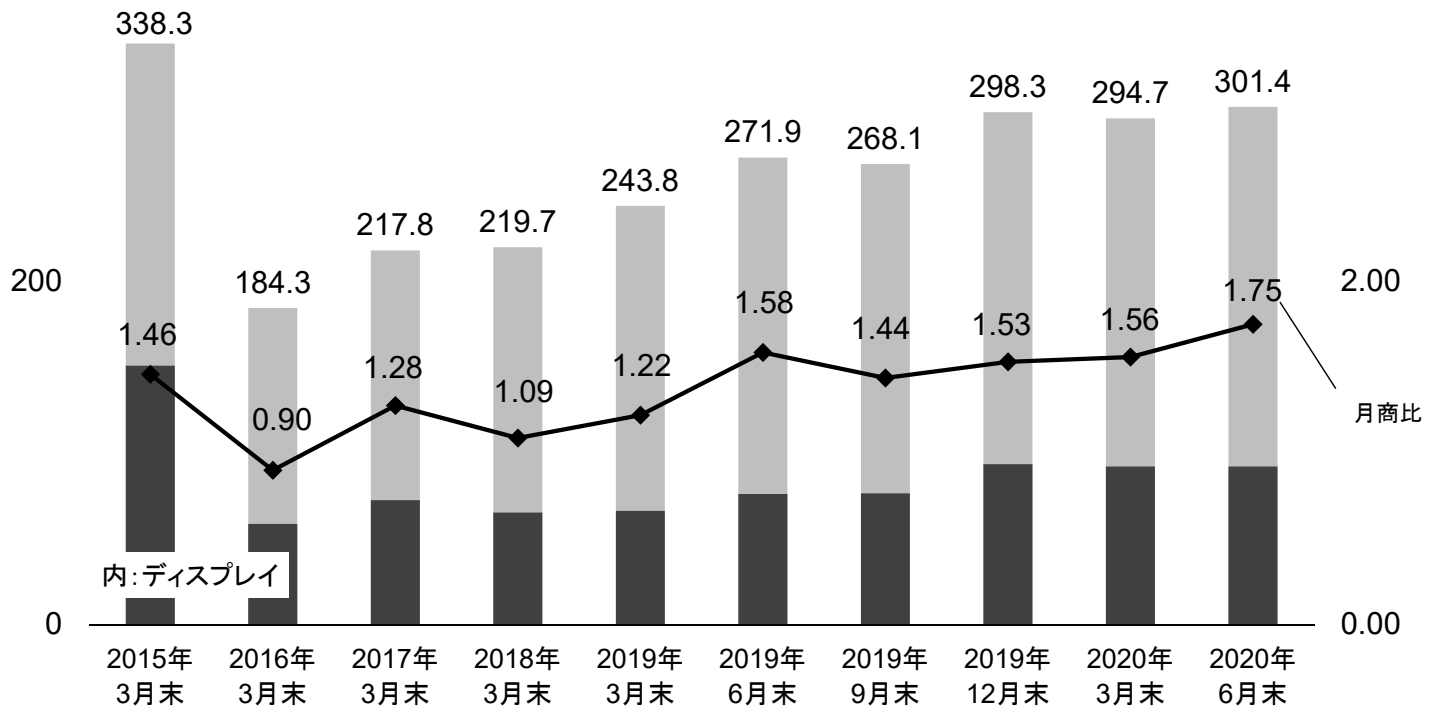
10

# たな卸資産の推移

- ・たな卸資産は、2020年3月末の2,947億円に対し、3,014億円に
- ・今後の販売計画等を勘案した在庫水準

(単位:十億円)

(単位:ヶ月)



SHARP

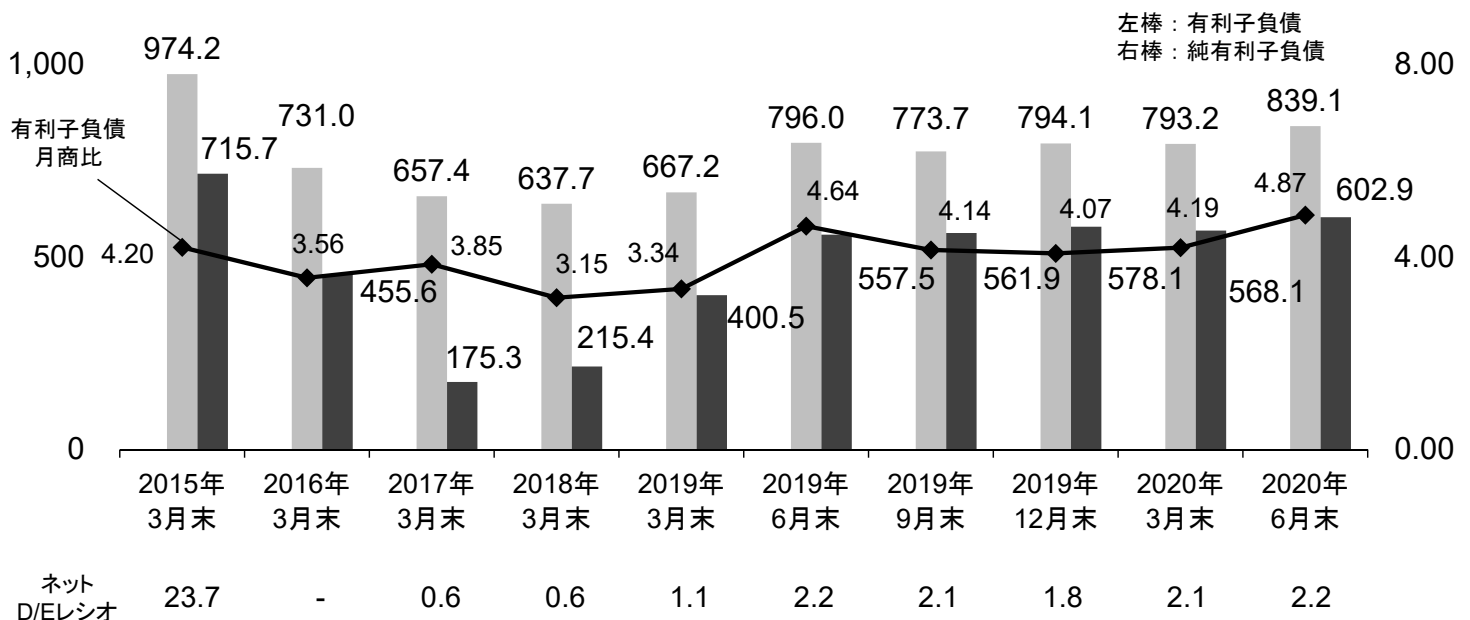
11

# 有利子負債の推移

- ・有利子負債は、2020年3月末の7,932億円に対し、8,391億円に
- ・月商比は、4.19ヶ月に対し、4.87ヶ月に
- ・純有利子負債\*は、3月末の5,681億円に対し、6,029億円になる

(単位:十億円)

(単位:ヶ月)



\*純有利子負債：有利子負債 - 現預金

SHARP

12

**SHARP**

---

## **Ⅱ. 2020年度 連結業績予想**

**SHARP**



## 2020年度 通期 連結業績予想(1)

- 2020年度は、新たな事業推進体制のもと、新型コロナウイルスや米中貿易摩擦による 事業環境の変化 への 対応 と 次期中期経営計画 に向けた 基盤固め に注力
- 業績予想は、各国で 経済活動 が段階的に 正常化 していくことを 前提 としたものの
- 当社の サプライチェーン は概ね 正常化、販売面での制約が緩和されれば、本業 は 回復 する見込み
- 引き続き、財務体質の改善 も進める

SHARP

14

## 2020年度 通期 連結業績予想(2)

(単位:十億円)

	2019年度	2020年度		コロナ 影響
	通期	通期予想	前年比	
売上高	2,271.2	2,350.0	+3.5%	-96.0
営業利益 (利益率)	52.7 (2.3%)	82.0 (3.5%)	+55.4%	-28.0
経常利益 (利益率)	55.5 (2.4%)	70.0 (3.0%)	+26.0%	-28.0
親会社株主に帰属する 当期純利益 (利益率)	20.9 (0.9%)	50.0 (2.1%)	2.4倍	-28.0
平均為替レート				
ドル円	107.74	105.00		
ユーロ円	119.32	120.00		

SHARP

15

# 2020年度の位置づけ

2020年度は、事業環境変化への対応と次期中期経営計画に向けた基盤固めに注力



SHARP

16

## 2020年度の主な取り組み

### ■ 新しい生活様式が求められるなど、事業環境が大きく変化

### ■ シャープのデバイス・技術などリソースを活用して、事業環境の変化に対応

- (1) 白物家電・テレビ  
巣ごもり需要に対し、ホットクックやヘルシオデリ、高付加価値テレビなどに注力。健康意識の高まりにあわせ、プラズマクラスター搭載製品を積極的に訴求。
- (2) パソコン  
テレワークの拡大や業務のIT化、GIGAスクール構想など国内外の教育ICT化に伴う需要を取りこむ。
- (3) 通信  
下期以降、5Gサービス対応スマホや、ルーター・タブレットが伸長。
- (4) ビジネスソリューション  
厳しい状況が続くものの、オフィス需要は緩やかに回復していく見込み。テレワーク需要などに向け、COCORO OFFICEや無人化ソリューションなどを展開。
- (5) ディ스플레이  
テレワークや教育ICT化の進展に伴う需要を取りこむことで、タブレットやPC向けの中型パネル、大型タッチディスプレイ向けパネルなどが伸長。
- (6) COCORO STOREなどメンバーシップビジネスも強化していく。

SHARP

17

# 事業推進体制

新たな事業推進体制の下、  
“One SHARP”の総合力を高め、強いブランド企業“SHARP”の確立を目指す

戴 正 呉  
会長 兼 CEO

(2020年8月5日現在)

野村 勝明  
社長 兼 COO

事業グループ				地域代表		
Gr.	スマートライフ Gr.	8Kエコシステム Gr.	ICT Gr.	ASEANオセアニア 米州欧州代表	中国代表	(日本)
区分	沖津 雅浩 専務執行役員	中山 藤一 専務執行役員	津末 陽一 専務執行役員	橋本 仁宏 専務執行役員	林瑞祥 専務執行役員	中山 藤一 専務執行役員
SHARP㈱	スマートアプライアンス& ソリューション事業	ビジネスソリューション事業 TVシステム事業 研究開発事業	通信事業 健康・医療事業	ASEAN オセアニア 米州 欧州 インド 中近東 アフリカ	中国 台湾	日本
ブランド/R&D						
サービス/ プラットフォーム	シャープエネルギー ソリューション㈱ ㈱COCORO LIFE	COCORO OFFICE事業	㈱Aloクラウド Dynabook㈱			
子会社						
デバイス	カメラモジュール事業※ カンタツ㈱ シャープ福山セミコンダクター㈱ シャープ福山レーザー㈱	ディスプレイデバイス事業※				

※ 2020年度中に分社化予定

SHARP

18

## Ⅲ. 補足資料

SHARP

19

## 連結業績概要

(単位:十億円)

	2019年度			2020年度
	上期	下期	通期	通期予想
売上高	1,120.6	1,150.5	2,271.2	2,350.0
営業利益	36.9	15.8	52.7	82.0
(利益率)	(3.3%)	(1.4%)	(2.3%)	(3.5%)
経常利益	33.1	22.4	55.5	70.0
(利益率)	(3.0%)	(1.9%)	(2.4%)	(3.0%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	27.3	-6.4	20.9	50.0
(利益率)	(2.4%)	(-0.6%)	(0.9%)	(2.1%)

SHARP

20

## 四半期 連結業績概要

(単位:十億円)

	2019年度				2020年度
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
売上高	514.9	605.6	634.9	515.6	517.2
営業利益	14.6	22.3	29.4	-13.6	9.0
(利益率)	(2.8%)	(3.7%)	(4.6%)	(-2.6%)	(1.8%)
経常利益	13.9	19.1	31.0	-8.5	7.7
(利益率)	(2.7%)	(3.2%)	(4.9%)	(-1.7%)	(1.5%)
親会社株主に帰属する 四半期純利益	12.5	14.8	25.0	-31.4	7.9
(利益率)	(2.4%)	(2.5%)	(3.9%)	(-6.1%)	(1.5%)

SHARP

21

# セグメント別売上高

(単位:十億円)

	2019年度		
	上期	下期	通期
スマートライフ	415.0	441.5	856.5
8Kエコシステム	574.4	582.8	1,157.2
ICT	179.3	177.8	357.2
小計	1,168.8	1,202.2	2,371.0
調整額	-48.1	-51.6	-99.8
合計	1,120.6	1,150.5	2,271.2

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

# セグメント別営業利益

(単位:十億円)

	2019年度		
	上期	下期	通期
スマートライフ	18.6 (4.5%)	21.1 (4.8%)	39.8 (4.6%)
8Kエコシステム	17.6 (3.1%)	-2.6 (-0.5%)	14.9 (1.3%)
ICT	11.0 (6.2%)	9.0 (5.1%)	20.1 (5.6%)
小計	47.3 (4.1%)	27.5 (2.3%)	74.9 (3.2%)
調整額	-10.4	-11.7	-22.1
合計	36.9 (3.3%)	15.8 (1.4%)	52.7 (2.3%)

※()内の数字は営業利益率です。

## 四半期 セグメント別売上高

(単位:十億円)

	2019年度				2020年度
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
スマートライフ	181.0	233.9	247.6	193.9	184.5
8Kエコシステム	262.5	311.8	324.3	258.4	267.1
ICT	96.2	83.1	88.3	89.4	88.3
小計	539.8	628.9	660.3	541.8	539.9
調整額	-24.8	-23.3	-25.4	-26.1	-22.7
合計	514.9	605.6	634.9	515.6	517.2

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

## 四半期 セグメント別営業利益

(単位:十億円)

	2019年度				2020年度
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
スマートライフ	6.2 (3.5%)	12.3 (5.3%)	16.4 (6.7%)	4.6 (2.4%)	13.4 (7.3%)
8Kエコシステム	6.5 (2.5%)	11.0 (3.5%)	11.7 (3.6%)	-14.4 (-5.6%)	-4.9 (-1.9%)
ICT	7.3 (7.6%)	3.7 (4.5%)	4.4 (5.1%)	4.5 (5.1%)	4.4 (5.0%)
小計	20.1 (3.7%)	27.2 (4.3%)	32.7 (5.0%)	-5.1 (-1.0%)	12.9 (2.4%)
調整額	-5.5	-4.8	-3.2	-8.4	-3.8
合計	14.6 (2.8%)	22.3 (3.7%)	29.4 (4.6%)	-13.6 (-2.6%)	9.0 (1.8%)

※()内の数字は営業利益率です。

## 設備投資・減価償却費等

(単位:十億円)

	2019年度			2020年度
	上期	下期	通期	通期予想
設備投資	29.3	30.8	60.2	100.0
内:ディスプレイ	10.2	9.1	19.4	25.0
減価償却費	30.8	36.2	67.1	70.0
研究開発費	49.9	50.6	100.5	105.0

(単位:円)

平均為替レート	2019年度			2020年度
	上期	下期	通期	通期予想
米ドル	107.63	107.85	107.74	105.00
ユーロ	119.91	118.72	119.32	120.00

## 四半期 設備投資・減価償却費等

(単位:十億円)

	2019年度				2020年度
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
設備投資	9.0	20.2	23.8	6.9	10.3
内:ディスプレイ	3.6	6.6	5.5	3.6	4.4
減価償却費	14.9	15.9	18.0	18.1	15.5
研究開発費	28.9	21.0	24.9	25.6	20.3

(単位:円)

平均為替レート	2019年度				2020年度
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
米ドル	108.90	106.35	107.76	107.94	106.62
ユーロ	121.99	117.84	118.82	118.62	116.97

# SHARP

Be Original.

