



2020年8月5日

各 位

上場会社名 株式会社 丸 運
(コード番号 9067 東証第1部)
代表者名 代表取締役社長 桑原 豊
問合せ先 広報・IR部長 山崎 伸彦
TEL 03-6861-3430

丸運グループ「第3次中期経営計画」(定量計画)の策定について

当社(本社:東京都中央区日本橋小網町7番2号 社長:桑原 豊)は、2020年度からの3カ年で取り組むべき施策を具体的なアクションプランを織り込んだ第3次中期経営計画を策定しましたので、お知らせいたします。

なお、定量的計画値につきましては、新型コロナウイルス感染拡大による足元の影響などを考慮して策定しております。

以上

添付資料 : 丸運グループ 第3次中期経営計画 ～飛躍に向けた準備期間～

第3次中期経営計画

～飛躍に向けた準備期間～

2020年8月5日

代表取締役社長 桑原 豊



株式会社

丸運

- 1. 新型コロナウイルスへの対応と影響**
- 2. 第3次中期経営計画の骨子**
- 3. 各事業部の取り組み**

基本姿勢

- ▼ 物流ネットワークは、人々の生活に必要不可欠な社会インフラであり
新型コロナウイルス感染拡大により寸断させないことを意識して業務に取り組む。
- ▼ 取引先および従業員の安全確保を最優先とし、
新型コロナウイルス感染者を出さない勤務体制および営業体制を構築する。

対応状況

- ▼ 非常対策本部の設置（本部長：社長）
- ▼ 従業員の安全確保
 - ・ 事務所：テレワークなど在宅勤務、分散勤務、Web会議等の実施
 - ・ 拠点：消毒、手洗い等の感染防止策の徹底
- ▼ 安定物流体制の確保
 - ・ 検温などドライバーの健康管理の徹底

新型コロナウイルスの影響

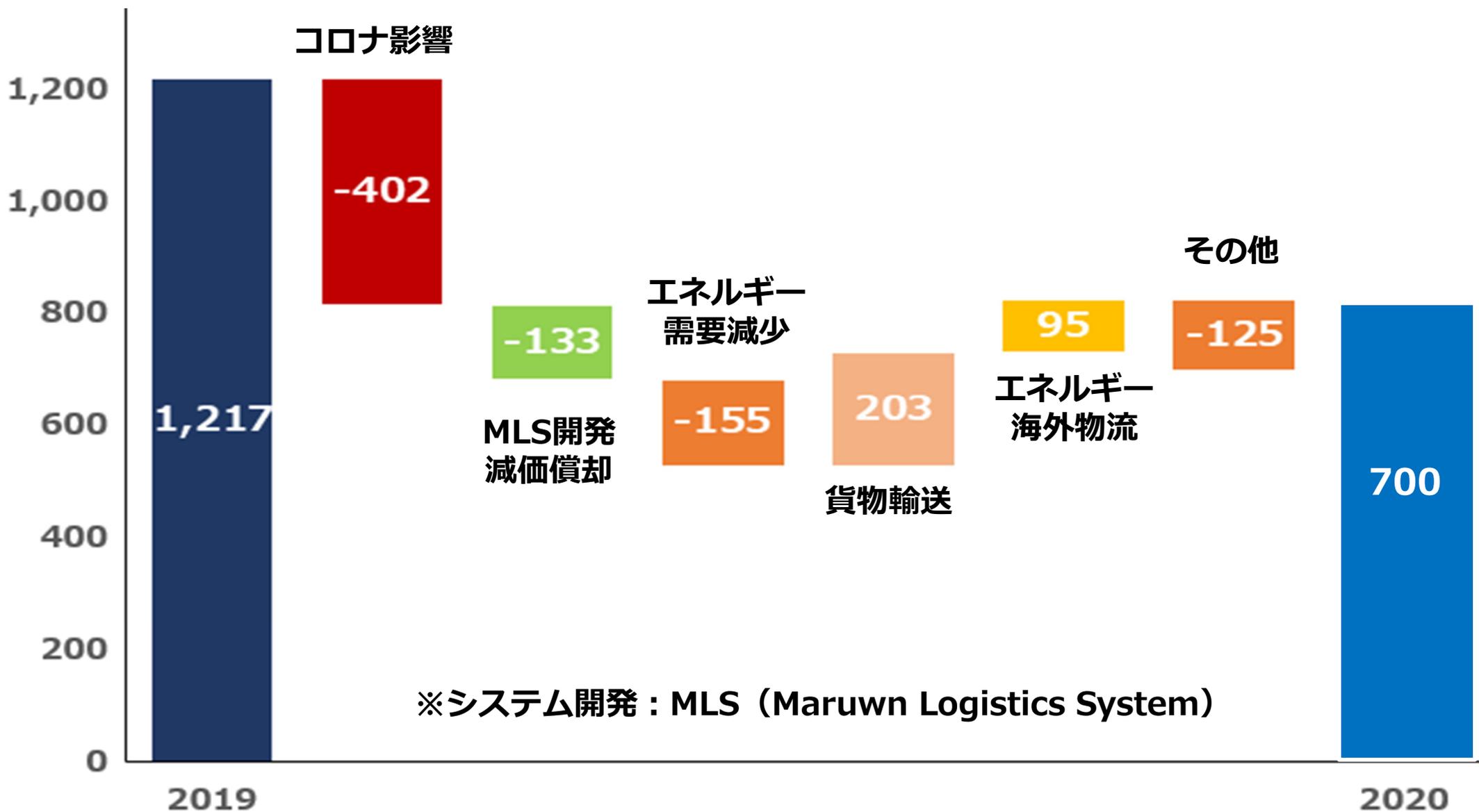
新型コロナウイルス感染拡大の収束期は不透明であり、当面は「コロナと共存する世界」内外の経済活動は、上期に最悪期を脱し、下期以降、緩やかに回復基調になると想定

| 事業部 | 足元の状況 | 今後の対応 |
|---------|-----------------------------------|--|
| 貨物輸送 | 経済活動の低迷に伴い 素材関連を中心に物流需要減少 | <ul style="list-style-type: none">・経済活動は緩やかに回復・顧客との緊密な連携体制を構築・新たな物流サービスを提案 |
| エネルギー輸送 | 外出自粛などの影響から ガソリンなどのエネルギー需要は低迷 | <ul style="list-style-type: none">・需要回復に備えた安定供給体制の維持・安全な運行体制の構築 |
| 海外物流 | 新型コロナウイルス感染拡大の鎮静化 に伴い経済活動は回復基調 | <ul style="list-style-type: none">・経済活動の復調に伴う物流需要の確保・多国間物流の動向を注視 (米中貿易摩擦等による物流への影響) |

2021年3月期通期見通しの収益構成は、上期▲0.7億円、下期7.7億円の通期7億円を見込む

新型コロナウイルスの影響（経常利益の変化）

(単位：百万円)



第3次中期経営計画の骨子

新型コロナウイルス感染拡大に伴う経済活動の減速基調は、緩やかに回復するものと思われる

機会

- 適正運賃收受の環境整備
- Eコマースを中心とした堅調な個人消費
- 物流サービスのアウトソース化
- シルバー市場の成長
- 海外物流ニーズの拡大

リスク

- 新型コロナ後の不確実な社会・経済構造
- 少子高齢化等に伴うドライバー不足
- 働き方改革の進展
- 人件費の上昇
- 安全対策コストの上昇
- 国内エネルギー市場の縮小

不確実な社会・経済状況などのリスクに適切に対処し、確実に機会を取り込み成長基盤を構築する

基本方針

- ▼ 10年後（2030年）の「ありたい姿」を見据えた課題を確認。
- ▼ 課題を克服するための3カ年のアクションプランを策定。
- ▼ 第3次中期経営計画期間を「飛躍に向けた準備期間」と位置付ける。

財務KPI (EBITDA)

- ▼ 第3次中期経営計画は「飛躍に向けた準備期間」と位置付けており、
成長のための設備投資が先行、EBITDAを経営目標とする。

配当方針

- ▼ 安定配当の継続を基本とする。

貨物輸送事業部

- ▼丸運グループの牽引役として、輸出入一体運営を強化し、お客様のニーズに沿った物流サービスを提供し、営業収益の拡大と利益率改善を果たしている。

エネルギー輸送事業部

- ▼エネルギー需要減少の中、エリア戦略と協力会社との連携強化等により企業体質を強化させ石油元売系エネルギー輸送会社の中核会社として貢献している。
- ▼また、大都市圏での危険物保管需要を取り込み、危険物の保管配送ネットワークを構築している。

海外物流事業部

- ▼中国およびベトナムの拠点を拡充し物流網を構築、主要需要家および各国内物流ニーズを取込む。そして、アセアン諸国との多国間取引を拡大させ、丸運グループの物流品質をアジアに広めている。

定量計画（営業収益）

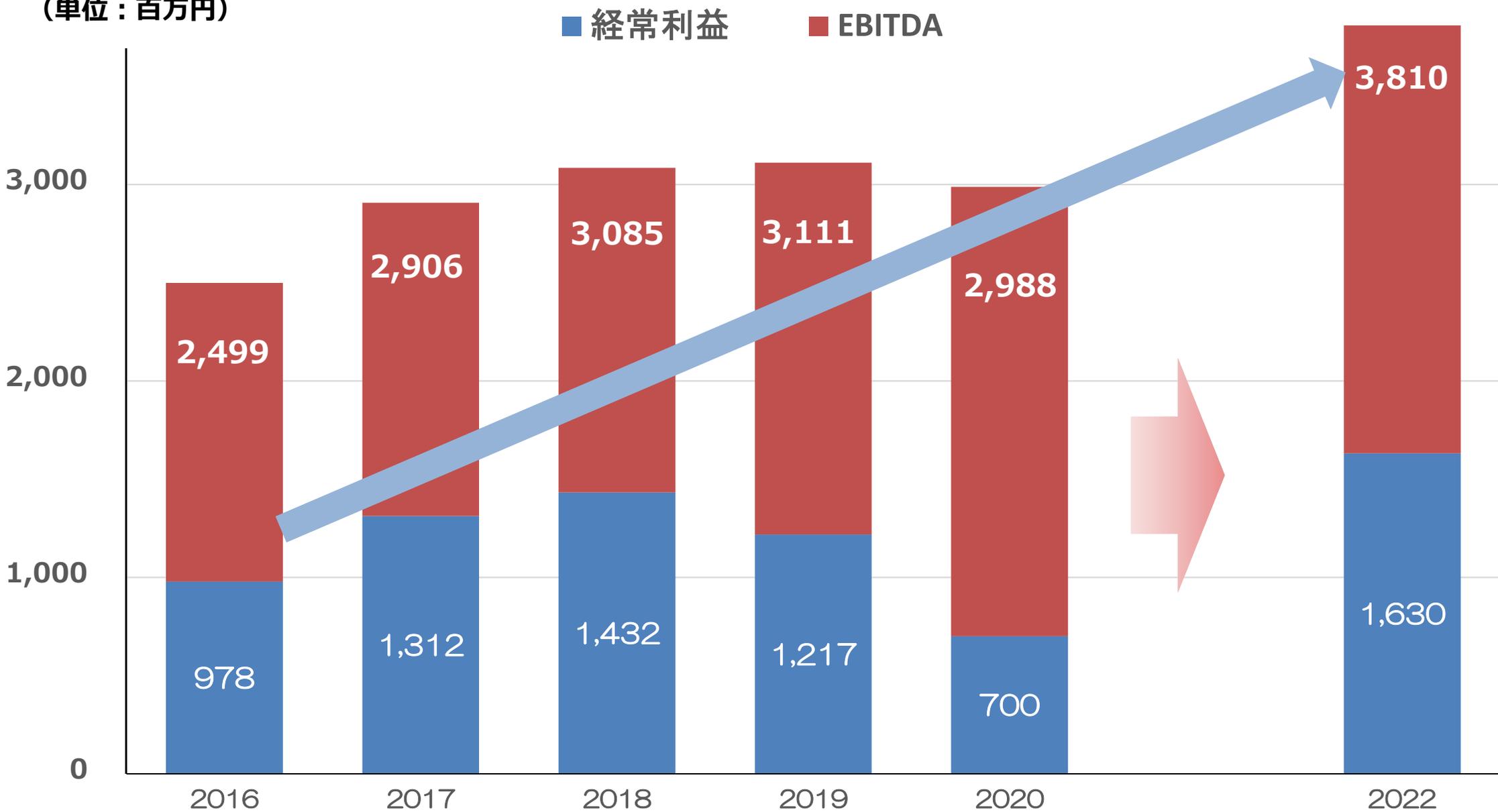
（単位：億円）

- ▼ 新型コロナウイルス感染拡大の収束
- ▼ アクションプラン実行
- ▼ 収益認識基準の変更（2021年度～）



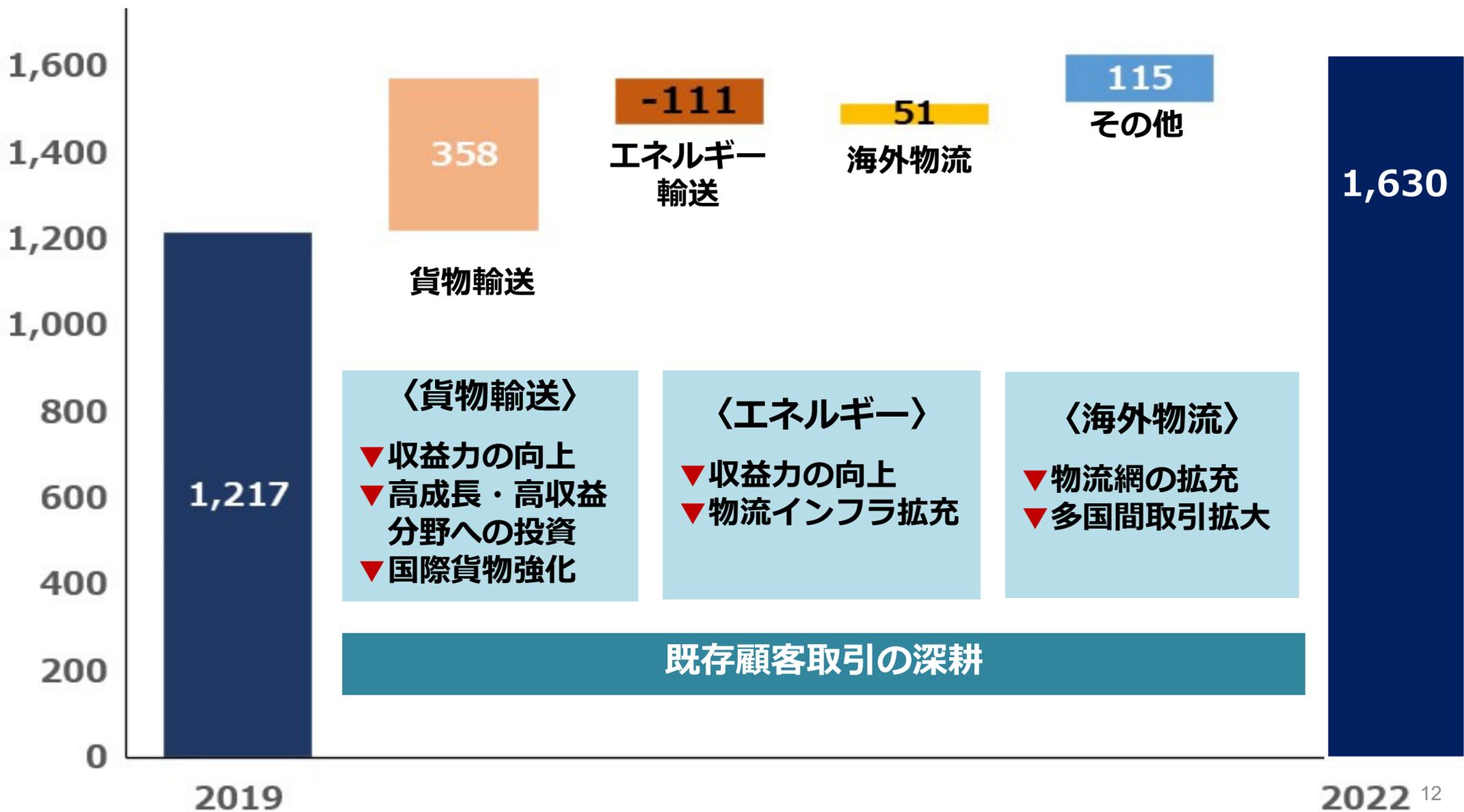
定量計画（EBITDA・経常利益）

（単位：百万円）



収益改善ロードマップ（経常利益）

（単位：百万円）



経営指標

| | |
|---------------|---------------------------------|
| 経常利益 | (2020-2022年度累計) 37億円 |
| EBITDA | (2020-2022年度累計) 103億円 |
| ネット D/Eレシオ | 0.4倍以下 |

キャッシュフロー計画 (百万円)

| | |
|---------------|---------------|
| 借入金 3,811 | 戦略投資 8,438 |
| 減価償却 6,640 | 事業維持 3,578 |
| 経常利益 3,680 | 法人税 1,422 |
| | 配当金 693 |

事業領域の拡大

- ▼ 拠点の新設等（貨物輸送・エネルギー輸送事業部）
- ▼ 物流ネットワークの拡充（海外物流事業部）
- ▼ M&A（貨物輸送・エネルギー輸送・海外物流）

収益基盤の強化

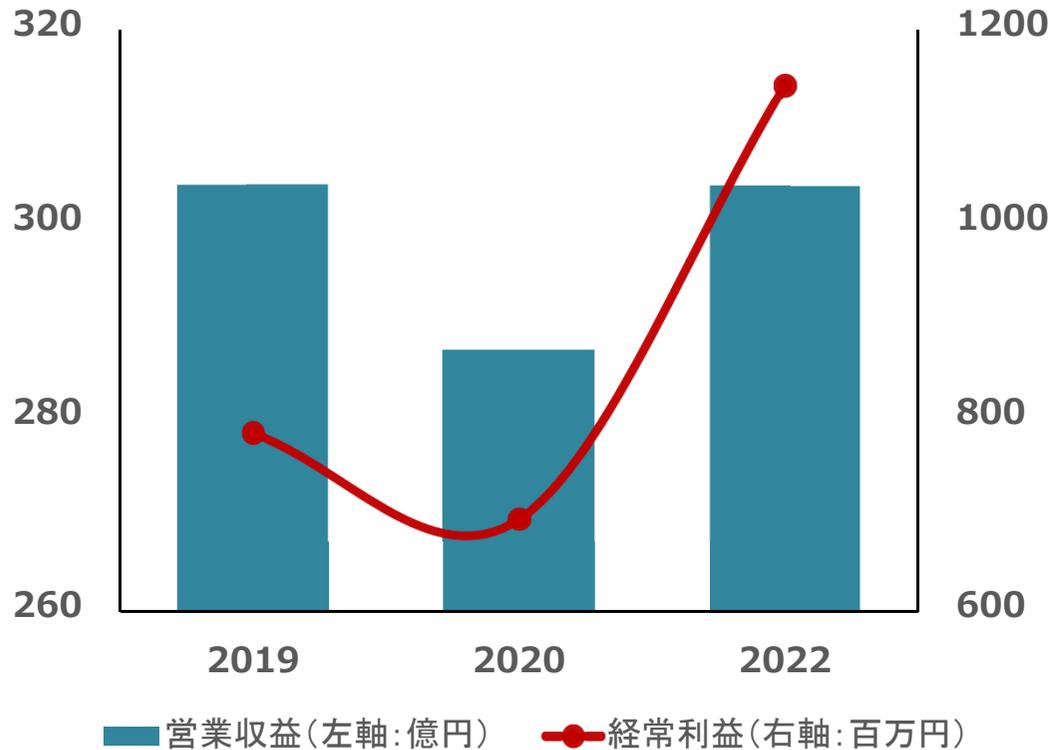
- ▼ 拠点能力の充実（貨物輸送・海外物流）
- ▼ 拠点の再構築（エネルギー輸送事業部）
- ▼ ローリーの自車化推進（エネルギー輸送）
- ▼ システム再構築（MLS : Maruwn Logistics System）

事業基盤の維持

- ▼ 安全・環境・品質水準の向上
- ▼ 拠点の整備（貨物輸送事業部、エネルギー輸送事業部）

各事業部の取り組み

貨物輸送事業部 ～事業規模拡大のコア事業～

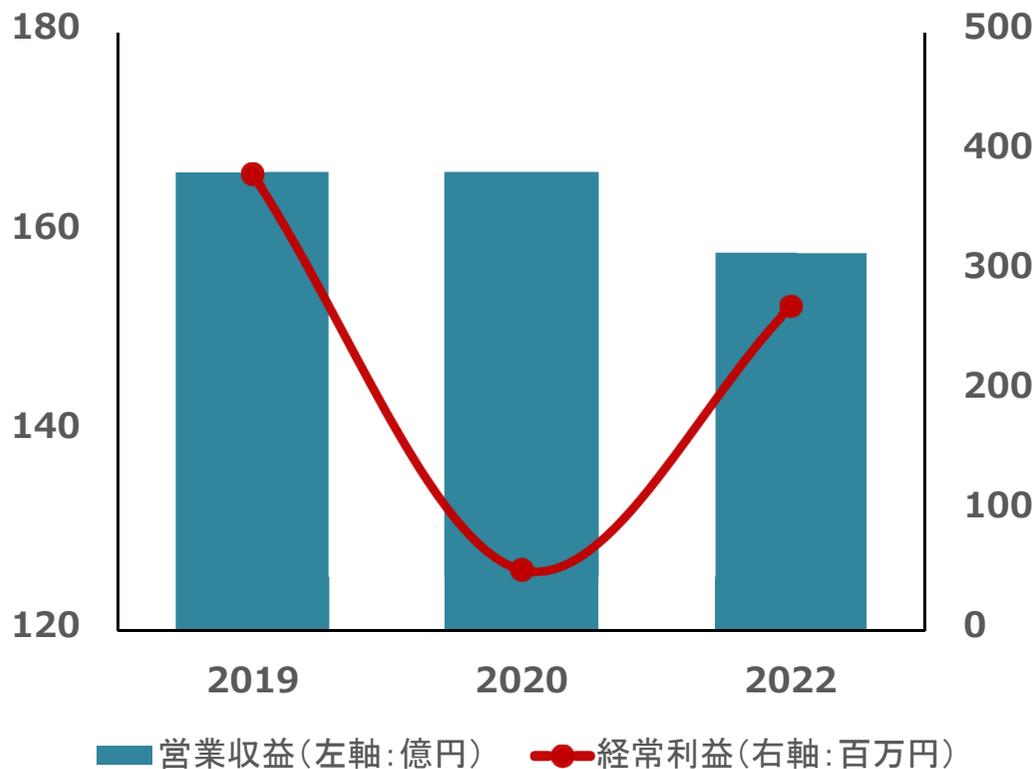


〈アクションプラン〉

- 収益力の向上
- 高収益・高成長分野への積極投資
- 国際貨物部門の強化
- 顧客物流ニーズに対応した物流ソリューションの提案

| | 2019 (実績) | 2020 (計画) | 2022 | |
|------------|--------------|--------------|-------|---------|
| | | | (計画) | (対2019) |
| 営業収益 (億円) | 304.2 | 287.1 | 303.5 | △0.7 |
| 経常利益 (百万円) | 784 | 695 | 1,142 | 358 |

エネルギー輸送事業部 ～事業規模維持のコア事業～ *Maruwn Corporation*

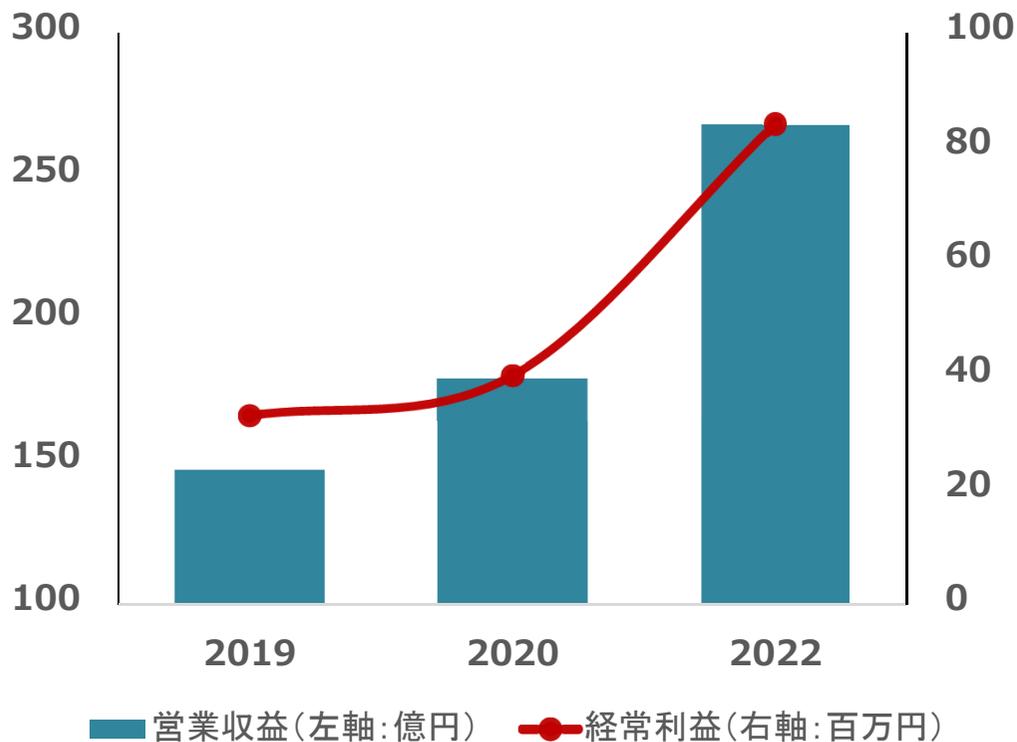


| | 2019 (実績) | 2020 (計画) | 2022 (計画) (対2019) | |
|------------|--------------|--------------|----------------------|-------|
| 営業収益 (億円) | 165.8 | 165.5 | 157.7 | △8.1 |
| 経常利益 (百万円) | 382 | 51 | 271 | △ 111 |

〈アクションプラン〉

- ENEOSの石油輸送中核会社化
- 収益力の向上
- 物流インフラの拡充
- 顧客物流ニーズに対応した物流ソリューションの提案

海外物流事業部 ～積極展開の成長事業～



| | 2019 (実績) | 2020 (計画) |
|------------|--------------|--------------|
| 営業収益 (億円) | 14.7 | 17.9 |
| 経常利益 (百万円) | 33 | 40 |



| | 2022 | |
|------------|------|---------|
| | (計画) | (対2019) |
| 営業収益 (億円) | 26.8 | 12.1 |
| 経常利益 (百万円) | 84 | 51 |

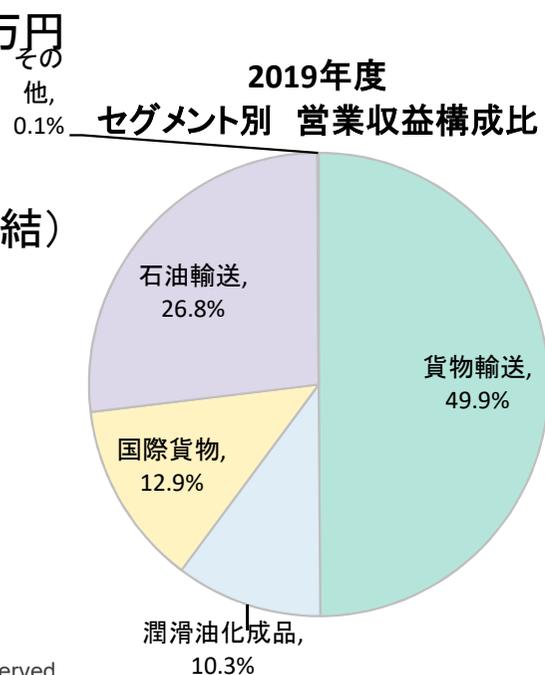
〈アクションプラン〉

- 物流ネットワークの拡充
- 多国間取引の拡大
- 現地物流ニーズに対応した物流ソリューションの提案

參考資料

| | |
|--------|--|
| 本社所在地 | 〒103-0016 東京都中央区日本橋小網町7番2号 TEL 03-6861-3411(大代表) |
| 創業 | 1892年(明治25年)9月21日 |
| 設立 | 1938年(昭和13年)12月17日 |
| 上場市場 | 東京証券取引所第一部 |
| 証券コード | 9067 |
| 資本金 | 35億5,923万円 |
| 事業所数 | 93拠点 |
| 従業員数 | 2,286名(連結) |
| 車両台数 | 1,936台 |
| 連結子会社数 | 19社 |

※2020年3月31日時点



● 貨物輸送事業部

一般貨物輸送。取扱品目は重厚長大なものから日用品・特定信書など多種多様。

全国に物流センターを構え、保税貨物にも対応。

お客様の流通加工スタイルに合わせた最適物流を展開。

5温度帯(常温、定温、冷蔵、氷温、冷凍)での品質管理が可能。

産業廃棄物のリサイクル(静脈物流)も。

輸出入に関する通関業務、船便・航空便・ドレージ手配

● エネルギー輸送事業部

石油製品、LPGなどを全国の製油所、基地からガソリンスタンド工場へ配送。

潤滑油・化成品の詰品輸送、保管およびバルク輸送に対応。

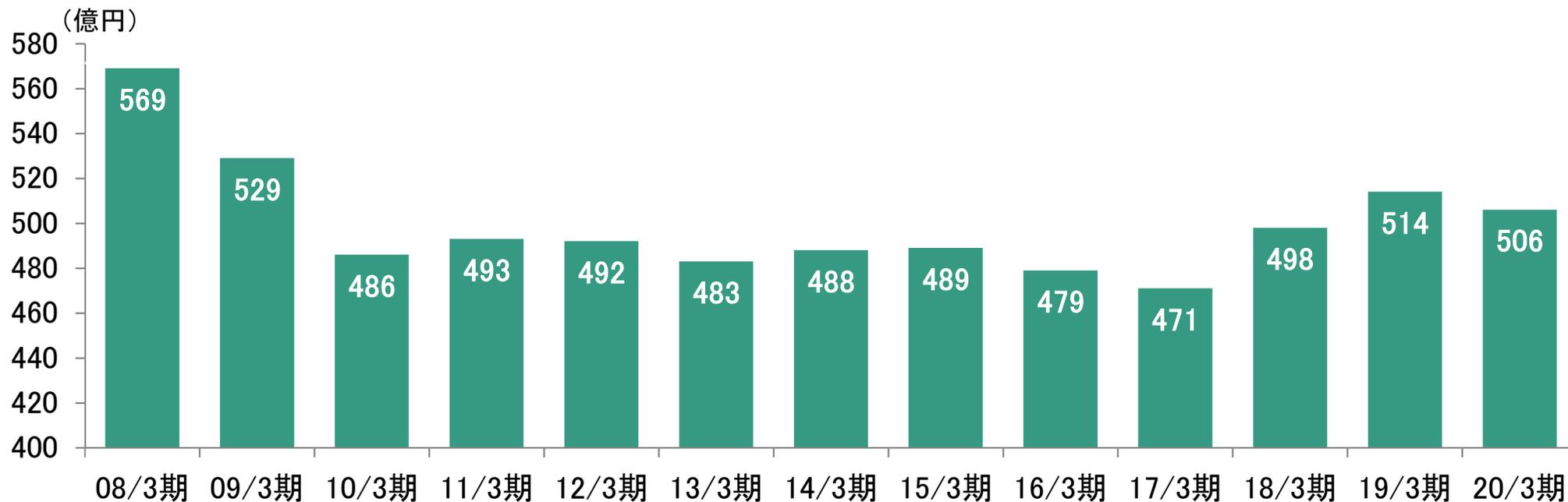
危険物倉庫、ケミカルローリー、ISOコンテナなどを保有。

● 海外物流事業部

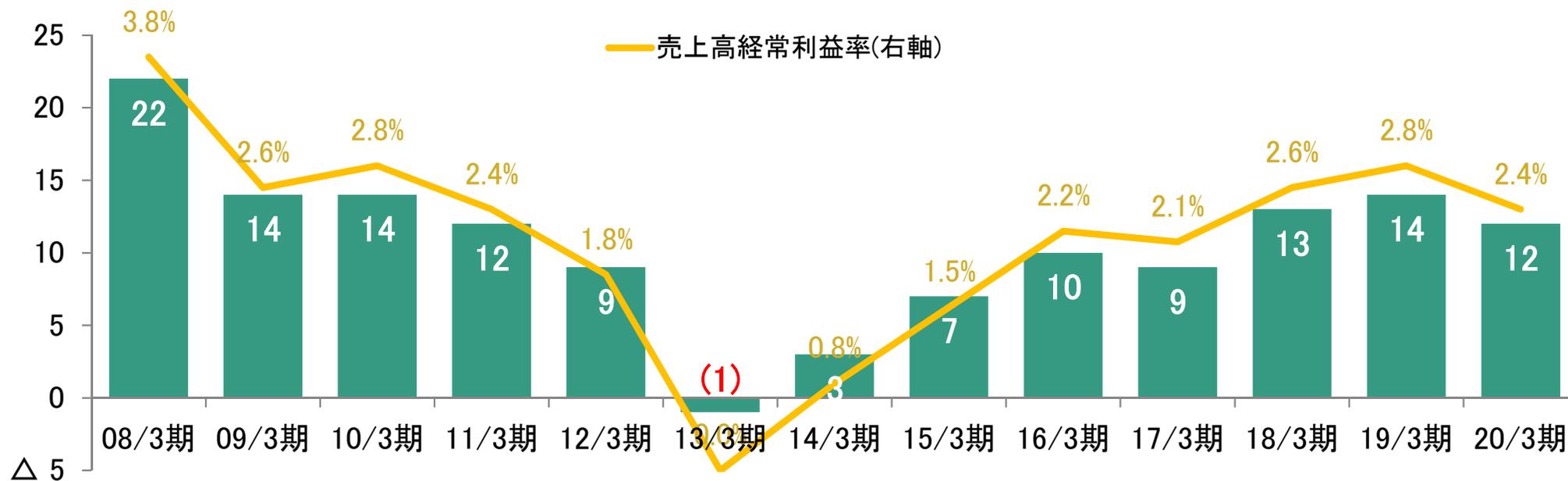
海外現地(中国、ベトナム)における物流業務全般に対応。

業績推移

営業収益



経常利益



BS・CF推移

| BS(百万円) | 11/3期 | 12/3期 | 13/3期 | 14/3期 | 15/3期 | 16/3期 | 17/3期 | 18/3期 | 19/3期 | 20/3期 |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 流動資産 | 9,986 | 11,320 | 9,337 | 10,478 | 9,720 | 8,975 | 9,092 | 9,439 | 9,999 | 11,195 |
| 有形固定資産 | 27,401 | 26,723 | 28,078 | 26,047 | 25,353 | 24,723 | 25,067 | 24,715 | 24,779 | 25,910 |
| 無形固定資産 | 195 | 168 | 204 | 269 | 259 | 309 | 276 | 236 | 276 | 1084 |
| 投資その他資産 | 3,419 | 2,813 | 2,835 | 2,620 | 2,788 | 2,893 | 2,616 | 3,181 | 2,972 | 2,667 |
| 固定資産計 | 31,016 | 29,705 | 31,118 | 28,938 | 28,401 | 27,926 | 27,959 | 28,133 | 28,028 | 29,663 |
| 総資産 | 41,002 | 41,071 | 40,482 | 39,426 | 38,121 | 36,901 | 37,052 | 37,573 | 38,028 | 40,858 |
| 流動負債 | 12,088 | 12,514 | 11,880 | 11,528 | 11,754 | 9,428 | 10,102 | 8,988 | 9,501 | 10,535 |
| 固定負債 | 10,426 | 9,407 | 9,759 | 8,827 | 7,020 | 7,312 | 6,283 | 6,952 | 6,079 | 7,311 |
| 負債合計 | 22,515 | 21,921 | 21,639 | 20,355 | 18,775 | 16,470 | 16,385 | 15,941 | 15,581 | 17,847 |
| 純資産合計 | 18,487 | 19,149 | 18,843 | 19,070 | 19,346 | 20,160 | 20,666 | 21,632 | 22,446 | 23,010 |
| 自己資本 | 18,265 | 18,940 | 18,646 | 19,057 | 19,337 | 20,103 | 20,602 | 21,552 | 22,360 | 22,697 |

| CF(百万円) | 11/3期 | 12/3期 | 13/3期 | 14/3期 | 15/3期 | 16/3期 | 17/3期 | 18/3期 | 19/3期 | 20/3期 |
|---------------|---------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 営業CF | 1,875 | 2,119 | 902 | 694 | 2,115 | 2,160 | 1,636 | 2,049 | 2,525 | 2,182 |
| 投資CF | △ 3,947 | △ 680 | △ 2,508 | 1,439 | △ 1,030 | △ 1,271 | △ 1,671 | △ 1,177 | △ 1,321 | △ 3,055 |
| 財務CF | 1,209 | △ 315 | 157 | △ 1,850 | △ 1,637 | △ 934 | △ 602 | △ 879 | △ 651 | 2,116 |
| 現金・現金同等物の期末残高 | 2,426 | 3,556 | 2,108 | 2,428 | 1,879 | 1,885 | 1,550 | 1,555 | 2,094 | 3,301 |

PL推移

| PL(百万円) | 10/3期 | 11/3期 | 12/3期 | 13/3期 | 14/3期 | 15/3期 | 16/3期 | 17/3期 | 18/3期 | 19/3期 | 20/3期 |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 営業収益 | 48,661 | 49,386 | 49,283 | 48,397 | 48,864 | 48,904 | 47,924 | 47,117 | 49,842 | 51,409 | 50,680 |
| 営業総利益 | 3,549 | 3,465 | 3,133 | 2,238 | 2,641 | 3,319 | 3,775 | 3,805 | 4,118 | 4,326 | 4,115 |
| 販管費および一般管理費 | 2,241 | 2,205 | 2,228 | 2,329 | 2,400 | 2,704 | 2,805 | 2,925 | 2,934 | 3,050 | 3,056 |
| 営業利益 | 1,353 | 1,259 | 905 | △ 91 | 240 | 615 | 970 | 880 | 1,184 | 1,276 | 1,059 |
| 営業外収益 | 205 | 159 | 174 | 155 | 246 | 194 | 207 | 143 | 168 | 196 | 199 |
| 営業外費用 | 184 | 144 | 123 | 125 | 104 | 80 | 122 | 45 | 39 | 40 | 41 |
| 経常利益 | 1,374 | 1,275 | 956 | △ 60 | 382 | 729 | 1,054 | 978 | 1,312 | 1,432 | 1,217 |
| 特別利益 | 87 | 118 | 534 | 81 | 1,363 | 64 | 906 | 109 | 141 | 458 | 224 |
| 特別損失 | 66 | 205 | 205 | 95 | 470 | 346 | 781 | 50 | 87 | 39 | 25 |
| 税引前利益 | 1,395 | 1,188 | 1,286 | △ 75 | 1,275 | 447 | 1,179 | 1,037 | 1,366 | 1,851 | 1,416 |
| 親会社株主に 帰属する当期 純利益 | 949 | 649 | 586 | △ 102 | 630 | 88 | 987 | 572 | 835 | 1,285 | 905 |
| (参考) | | | | | | | | | | | |
| 売上高経常利 益率 | 2.80% | 2.60% | 1.90% | △0.1% | 0.80% | 1.50% | 2.20% | 2.10% | 2.60% | 2.80% | 2.40% |
| ROA | 3.50% | 3.10% | 2.30% | △0.1% | 1.00% | 1.90% | 2.90% | 2.60% | 3.50% | 3.80% | 3.09% |
| ROE | 5.40% | 3.60% | 3.10% | △0.5% | 3.30% | 0.50% | 4.90% | 2.80% | 3.90% | 5.90% | 4.01% |
| 1株あたり純資産 | 611.73円 | 632.12円 | 655.52円 | 645.35円 | 659.63円 | 669.35円 | 695.88円 | 713.15円 | 746.07円 | 774.07円 | 786.66円 |
| 1株あたり配当金 | 7.00円 | 7.00円 | 7.00円 | 6.00円 | 7.00円 | 7.00円 | 8.00円 | 8.00円 | 8.00円 | 8.00円 | 8.00円 |
| 1株あたり当期純 利益 | 32.85円 | 22.46円 | 20.31円 | △3.55円 | 21.83円 | 3.08円 | 34.19円 | 19.82円 | 28.93円 | 44.50円 | 31.35円 |
| 自己資本比率 | 45.00% | 44.50% | 46.10% | 46.10% | 48.30% | 50.70% | 54.50% | 55.60% | 57.10% | 58.80% | 55.63% |

株式の状況



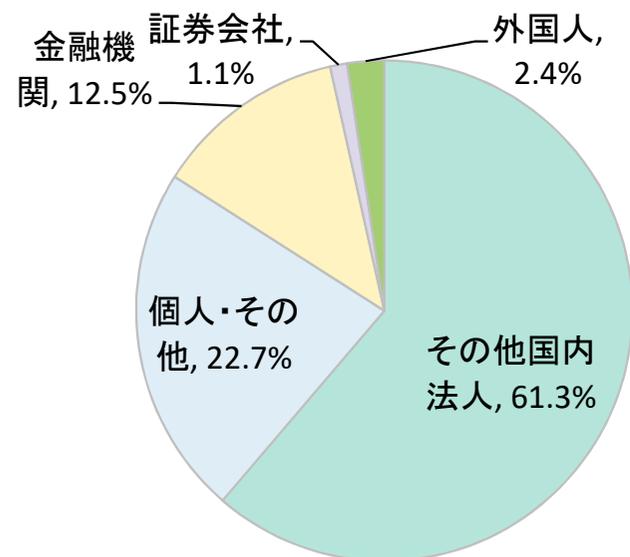
■ 株価の推移

- 10年来安値: 171円(2011年3月15日)
- 10年来高値: 407円(2018年1月18日)
- 年初来安値: 191円(2020年3月13日)
- 年初来高値: 390円(2020年1月22日)

■ 発行済株式数: 28,965,449株(2020年3月31日現在)

■ 株主数: 4,203名(2020年3月31日現在)

■ 所有者別株式分布状況(2020年3月31日現在)





将来見通しに関する注意事項

本資料に記載されている当社の現在の計画、戦略などは、当社が現時点で入手可能な情報を基礎として作成した見通しであり、これらの将来予測については、リスクや不確定な要因を含んでおります。そのため、実際の業績につきましては、記載の見通しと大きく異なることがあり得ます。従って、当社として、その確実性を保証するものではありませんので、ご了承ください。

問合せ先：株式会社丸運 広報・IR部
TEL 03-6861-3430/FAX 03-6861-3435