

FACT BOOK

FY2021 First quarter financial results (2020/4/1-2020/6/30)



株式会社ワークマン

WORKMAN CO., LTD.

目次	CONTENTS	
決算概要（非連結）	Financial Summary (unconsolidated)	Page
1. 累計損益計算書	Cumulative income statement	2
2. 貸借対照表	Balance sheet	3
3. 販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	4
4. 店舗荒利益率の推移	Changes in store gross profit margin	4
5. 商品別売上高	Sales by product category	5
(1) チェーン全店	All chain stores	5
(2) フランチャイズ・ストア	Franchise stores	5
(3) 直営店	Directly managed store	5
6. ブランド別売上高	Sales by product brand	6
7. 加盟店からの収入	Income from FCs	7
8. 地域別・店舗年齢別販売データ（既存店）	Sales data by Region and Store age (Same stores)	7
9. 県別店舗数・売上高（チェーン全店）	Number of stores and sales by prefecture(all chain stores)	8
10. 運営形態別店舗数・FC比率	Number of stores and FC ratio by operation type	9
11. 月次売上高の推移	Changes in monthly sales	10
12. 主要財務指標	Major financial indicator	11
13. 設備投資	Capital expenditure	11

1. 累計損益計算書 Cumulative income statement

(単位：百万円) (Millions of Yen)

科目 Account	第37期(18.3期)1Q 17.4.1-17.6.30		第38期(19.3期)1Q 18.4.1-18.6.30		第39期(20.3期)1Q 19.4.1-19.6.30		第40期(21.3期)1Q 20.4.1-20.6.30		第40期(21.3期)2Q予想 Q2 FY3/21(forecast)		第40期(21.3期)通期予想 FY3/21(forecast)	
	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY
直営店売上高 Sales to directly managed store	2,247	121.8%	2,120	94.3%	2,495	117.7%	1,939	77.7%	3,800	89.9%	8,401	96.8%
加盟店売上高 Sales to franchise store	17,702	102.3%	19,555	110.5%	26,362	134.8%	34,504	130.9%	64,097	125.4%	130,597	115.2%
チェーン全店売上高 Sales at all chain store	19,950	104.2%	21,675	108.6%	28,858	133.1%	36,443	126.3%	67,898	122.7%	138,998	113.9%
既存店売上高 Same stores sales		101.2%		107.1%		128.7%		122.3%		120.6%		110.1%
加盟店からの収入 Income from FCs	2,748	104.6%	3,108	113.1%	4,566	146.9%	6,341	138.9%	11,509	129.7%	23,262	116.2%
その他の営業収入 Other operating revenue	809	98.6%	780	96.5%	951	121.8%	1,098	115.5%	2,029	105.7%	4,012	105.2%
営業収入 Operating revenue	3,558	103.1%	3,889	109.3%	5,517	141.9%	7,439	134.8%	13,538	125.4%	27,275	114.5%
直営店売上高 Sales to Directly managed store	2,247	121.8%	2,120	94.3%	2,495	117.7%	1,939	77.7%	3,800	89.9%	8,401	96.8%
加盟店向け商品供給売上高 Sales to FCs	8,229	103.4%	8,888	108.0%	12,575	141.5%	16,285	129.5%	30,961	115.3%	63,333	105.9%
売上高 Net sales	10,476	106.8%	11,009	105.1%	15,070	136.9%	18,225	120.9%	34,761	111.8%	71,734	104.8%
営業総収入 Total operating revenue	14,035	105.9%	14,898	106.1%	20,588	138.2%	25,664	124.7%	48,300	115.3%	99,009	107.3%
売上原価 Cost of sales	8,960	104.5%	9,310	103.9%	12,583	135.1%	15,276	121.4%	28,977	110.8%	59,584	102.9%
(売上総利益) Gross profit	(1,516)	123.0%	(1,698)	112.0%	(2,487)	146.4%	(2,948)	118.6%	5,784	117.2%	12,149	115.1%
営業総利益 Adjusted OP before SG&A	5,074	108.4%	5,587	110.1%	8,005	143.3%	10,388	129.8%	19,323	122.8%	39,425	114.7%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	2,422	108.9%	2,563	105.8%	3,282	128.0%	4,224	128.7%	8,516	120.2%	17,577	115.5%
営業利益 Operating profit	2,652	107.9%	3,023	114.0%	4,722	156.2%	6,163	130.5%	10,806	125.0%	21,847	114.0%
経常利益 Ordinary profit	2,949	107.2%	3,325	112.8%	5,071	152.5%	6,535	128.9%	11,574	123.7%	23,343	113.0%
特別損失 Extraordinary Loss	2	43.2%	7	272.1%	7	102.7%	9	127.6%	21	69.7%	35	6.1%
四半期純利益 Net income	1,846	108.0%	2,104	114.0%	3,191	151.7%	4,160	130.4%	7,220	124.4%	15,539	116.2%

2. 貸借対照表 Balance sheet

(単位：百万円) (Millions of Yen)

科目	Account	第39期(20.3期)1Q	第39期(20.3期)	第40期(21.3期)1Q	
		2019.6.30 金額 Amount	2020.3.31 金額 Amount	2020.6.30 金額 Amount	前期末比増減 Change
資産の部	Assets				
現金及び預金	Cash and deposits	41,510	45,240	43,471	-1,769
加盟店貸勘定	Accounts receivable-due from FCs	10,770	13,674	13,521	-153
商品	Merchandise	7,152	13,660	13,528	-132
その他	Other	1,075	1,188	1,610	421
流動資産合計	Current assets	60,508	73,764	72,132	-1,632
有形固定資産	Property, plant and equipment	15,561	16,968	17,277	309
無形固定資産	Intangible assets	357	455	592	137
投資その他の資産	Investments and other assets	5,919	6,333	5,888	-444
固定資産合計	Non-current assets	21,838	23,757	23,759	1
資産合計	Total assets	82,346	97,522	95,891	-1,630
負債の部	Liabilities				
買掛金	Accounts payable-trade	4,411	5,397	5,079	-317
短期借入金	Short-term loans payable	1,350	1,350	1,350	-
未払金	Accounts payable-other	3,228	3,746	4,359	613
未払法人税等	Income tax payable	1,754	4,721	2,103	-2,617
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	10	31	7	-23
その他	other	1,611	1,659	2,312	652
流動負債合計	Current liabilities	12,365	16,905	15,212	-1,693
リース債務	Lease obligations	987	978	946	-32
長期預り保証金	Long-term guarantee deposits	851	863	867	4
資産除去債務	Asset retirement obligations	1,136	1,271	1,307	35
その他	other	4	0	0	0
固定負債合計	Non-current liabilities	2,980	3,113	3,120	6
負債合計	Total liabilities	15,345	20,019	18,332	-1,686
純資産の部	Net assets				
資本金	Share capital	1,622	1,622	1,622	-
資本剰余金	Capital surplus	1,342	1,342	1,342	-
利益剰余金	Retained earnings	64,190	74,368	74,448	80
自己株式	Treasury shares	-66	-66	-66	0
株主資本合計	Shareholders' equity	67,088	77,266	77,346	80
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	-88	236	211	-24
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	82,346	97,522	95,891	-1,630

3. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 科目	Cumulative SG&A Account	第37期(18.3期)1Q 2017.4.1-2017.6.30		第38期(19.3期)1Q 2018.4.1-2018.6.30		第39期(20.3期)1Q 2019.4.1-2019.6.30		第40期(21.3期)1Q 2020.4.1-2020.6.30	
		金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
人件費	Personnel expenses	576	111.5%	564	98.0%	701	124.3%	807	115.2%
販売費	Advertising and Promotion expenses	135	76.6%	184	136.2%	345	187.6%	301	87.1%
旅費交通費	Travel and transportation expenses	84	110.5%	90	107.6%	97	107.6%	55	57.1%
運賃	Freight costs	274	105.6%	312	113.6%	423	135.6%	662	156.6%
地代家賃	Rent expenses on land and buildings	294	105.9%	259	88.2%	257	99.4%	463	179.8%
消耗品費	Supplies expenses	85	112.1%	117	136.7%	125	106.7%	194	155.2%
業務委託料	Outsourcing expenses	350	107.3%	397	113.4%	545	137.3%	850	155.8%
減価償却費	Depreciation	259	125.6%	268	103.5%	298	111.0%	365	122.5%
その他	Other	362	117.5%	369	101.9%	487	132.0%	524	107.5%
合計	Total	2,422	108.9%	2,563	105.8%	3,282	128.0%	4,224	128.7%

会計期間 科目	Quarterly SG&A Account	第37期(18.3期)1Q 2017.4.1-2017.6.30		第38期(19.3期)1Q 2018.4.1-2018.6.30		第39期(20.3期)1Q 2019.4.1-2019.6.30		第40期(21.3期)1Q 2020.4.1-2020.6.30	
		金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
人件費	Personnel expenses								
販売費	Advertising and Promotion expenses								
旅費交通費	Travel and transportation expenses								
運賃	Freight costs								
地代家賃	Rent expenses on land and buildings			No Data					
消耗品費	Supplies expenses								
業務委託料	Outsourcing expenses								
減価償却費	Depreciation								
その他	Other								
合計	Total								

4. 店舗荒利益率の推移 Changes in store gross profit margin

(%)

累計期間	Cumulative period	第37期(18.3期)1Q	第38期(19.3期)1Q	第39期(20.3期)1Q	第40期(21.3期)1Q
		2017.4.1-2017.6.30	2018.4.1-2018.6.30	2019.4.1-2019.6.30	2020.4.1-2020.6.30
直営店	Directly managed stores	32.5	32.7	33.8	34.3
フランチャイズ・ストア	Franchise stores	35.8	36.0	36.2	36.5
チェーン全店	All chain stores	35.4	35.6	36.0	36.3

5. 商品別売上高 Sales by product category

(1) チェーン全店 All chain stores

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 部門	Cumulative period Category	第37期(18.3期)1Q 2017.4.1-2017.6.30			第38期(19.3期)1Q 2018.4.1-2018.6.30			第39期(20.3期)1Q 2019.4.1-2019.6.30			第40期(21.3期)1Q 2020.4.1-2020.6.30		
		金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change
ファミリー衣料	Family apparel	1,816	9.1%	101.1%	2,019	9.3%	111.1%	2,570	8.9%	127.3%	3,368	9.2%	131.0%
カジュアルウエア	Casual	2,658	13.3%	105.7%	2,949	13.6%	111.0%	4,296	14.9%	145.6%	5,623	15.4%	130.9%
ワーキングウエア	Workwear	6,133	30.7%	109.4%	6,756	31.2%	110.2%	9,002	31.2%	133.2%	11,546	31.7%	128.3%
ユニフォーム	Uniforms	586	2.9%	105.9%	645	3.0%	110.0%	1,035	3.6%	160.5%	1,673	4.6%	161.6%
履物	Footgear	3,649	18.3%	100.2%	3,682	17.0%	100.9%	4,700	16.3%	127.7%	5,337	14.7%	113.6%
作業用品	Work supplies	5,039	25.3%	101.4%	5,556	25.6%	110.3%	7,177	24.9%	129.2%	8,816	24.2%	122.8%
その他	Other	66	0.4%	96.8%	65	0.3%	98.8%	75	0.2%	115.4%	77	0.2%	102.3%
合計	Total	19,950	100.0%	104.2%	21,675	100.0%	108.6%	28,858	100.0%	133.1%	36,443	100.0%	126.3%

(2) フランチャイズ・ストア Franchise store

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 部門	Cumulative period Category	第37期(18.3期)1Q 2017.4.1-2017.6.30			第38期(19.3期)1Q 2018.4.1-2018.6.30			第39期(20.3期)1Q 2019.4.1-2019.6.30			第40期(21.3期)1Q 2020.4.1-2020.6.30		
		金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change
ファミリー衣料	Family apparel	1,615	9.1%	99.0%	1,831	9.4%	113.4%	2,369	9.0%	129.3%	3,216	9.3%	135.8%
カジュアルウエア	Casual	2,330	13.2%	103.6%	2,641	13.5%	113.4%	3,907	14.8%	147.9%	5,311	15.4%	135.9%
ワーキングウエア	Workwear	5,470	30.9%	107.4%	6,101	31.2%	111.5%	8,236	31.3%	135.0%	10,952	31.7%	133.0%
ユニフォーム	Uniforms	530	3.0%	103.9%	590	3.0%	111.3%	900	3.4%	152.7%	1,547	4.5%	171.7%
履物	Footgear	3,263	18.4%	98.6%	3,357	17.2%	102.9%	4,350	16.5%	129.6%	5,101	14.8%	117.3%
作業用品	Work supplies	4,491	25.4%	99.6%	5,031	25.7%	112.0%	6,597	25.0%	131.1%	8,374	24.3%	126.9%
その他	Other	0	0.0%	-	0	0.0%	-	0	0.0%	-	0	0.0%	-
合計	Total	17,702	100.0%	102.3%	19,555	100.0%	110.5%	26,362	100.0%	134.8%	34,504	100.0%	130.9%

(3) 直営店 Directly managed store





(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 部門	Cumulative period Category	第37期(18.3期)1Q 2017.4.1-2017.6.30			第38期(19.3期)1Q 2018.4.1-2018.6.30			第39期(20.3期)1Q 2019.4.1-2019.6.30			第40期(21.3期)1Q 2020.4.1-2020.6.30		
		金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change
ファミリー衣料	Family apparel	200	8.9%	122.3%	187	8.8%	93.2%	201	8.1%	107.7%	151	7.8%	75.1%
カジュアルウエア	Casual	327	14.6%	124.3%	307	14.5%	94.0%	388	15.6%	126.2%	312	16.1%	80.3%
ワーキングウエア	Workwear	663	29.5%	130.2%	655	30.9%	98.8%	765	30.7%	116.8%	593	30.6%	77.6%
ユニフォーム	Uniforms	56	2.5%	128.9%	55	2.6%	98.2%	134	5.4%	243.8%	126	6.5%	93.9%
履物	Footgear	386	17.2%	115.9%	324	15.3%	84.0%	350	14.0%	108.0%	236	12.2%	67.6%
作業用品	Work supplies	547	24.4%	118.3%	525	24.8%	95.9%	579	23.2%	110.4%	441	22.8%	76.2%
その他	Other	66	2.9%	96.8%	65	3.1%	98.8%	75	3.0%	115.4%	77	4.0%	102.3%
合計	Total	2,247	100.0%	121.8%	2,120	100.0%	94.3%	2,495	100.0%	117.7%	1,939	100.0%	77.7%

6. ブランド別売上高 Sales by product Brand (All chain stores)

プライベート・ブランド商品 Private brand products

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 Cumulative period		第37期(18.3期)1Q 2017.4.1-2017.6.30		第38期(19.3期)1Q 2018.4.1-2018.6.30		第39期(20.3期)1Q 2019.4.1-2019.6.30		第40期(21.3期)1Q 2020.4.1-2020.6.30	
ブランド	Brand	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
フィールドコア FieldCore (Work & Outdoor)		678	212.4%	1,238	182.5%	3,855	311.3%	6,647	172.4%
ファインドアウト Find-Out (Work & Sports)		135	256.7%	315	233.0%	2,149	681.3%	3,848	179.1%
イージス AEGIS (High-performance rainwear)		60	370.8%	85	142.2%	674	784.4%	1,214	180.2%
wmb WORKMANBEST アシスト ASSIST (Work)		4,914	112.5%	6,181	125.8%	6,522	105.5%	8,720	133.7%
合計	Total	5,789	121.7%	7,821	135.1%	13,201	168.8%	20,430	154.8%
PB比率	Ratio of PB sales	29.1%		36.1%		45.9%		56.2%	



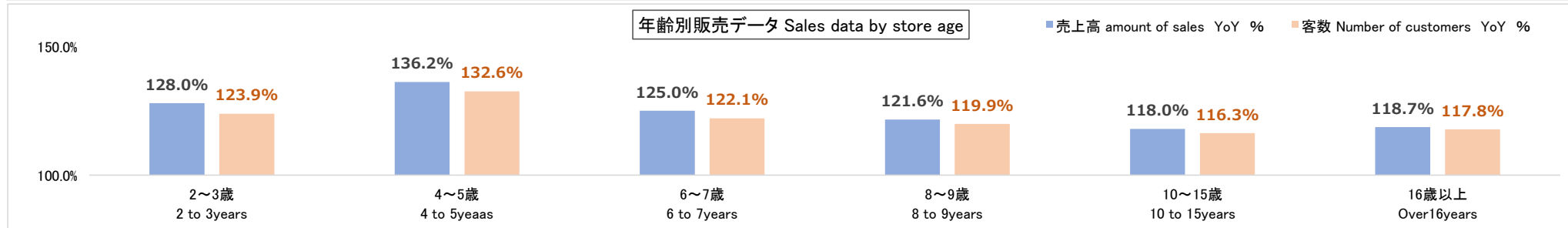
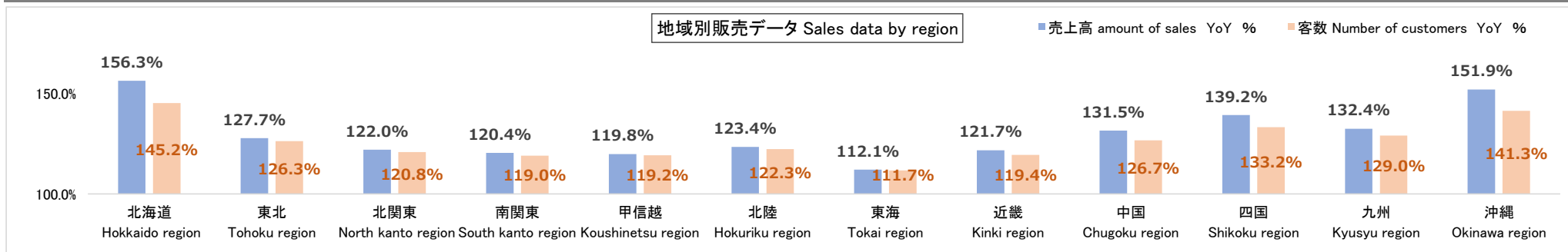
7. 加盟店からの収入 Income from FCs

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間	Cumulative period	第37期(18.3期)1Q 2017.4.1-2017.6.30		第38期(19.3期)1Q 2018.4.1-2018.6.30		第39期(20.3期)1Q 2019.4.1-2019.6.30		第40期(21.3期)1Q 2020.4.1-2020.6.30	
		金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
ロイヤリティ収入	Royalty	3,763	102.8%	4,178	111.0%	5,677	135.9%	7,481	131.8%
加盟店契約金 他	Membership contract fee	67	144.8%	66	98.2%	122	185.3%	84	69.2%
FC広告宣伝費、地代家賃	FCs advertising and rent	-1,081	100.4%	-1,136	105.1%	-1,233	108.5%	-1,224	99.3%
加盟店からの収入	Income from FCs	2,748	104.6%	3,108	113.1%	4,566	146.9%	6,341	138.9%

会計期間	Quarterly period	第37期(18.3期)1Q 2017.4.1-2017.6.30		第38期(19.3期)1Q 2018.4.1-2018.6.30		第39期(20.3期)1Q 2019.4.1-2019.6.30		第40期(21.3期)1Q 2020.4.1-2020.6.30	
		金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
ロイヤリティ収入	Royalty								
加盟店契約金 他	Membership contract fee								
FC広告宣伝費、地代家賃	FCs advertising and rent								
加盟店からの収入	Income from FCs								

8. 地域別・年齢別販売データ Sales data by Region and Store age (same stores)

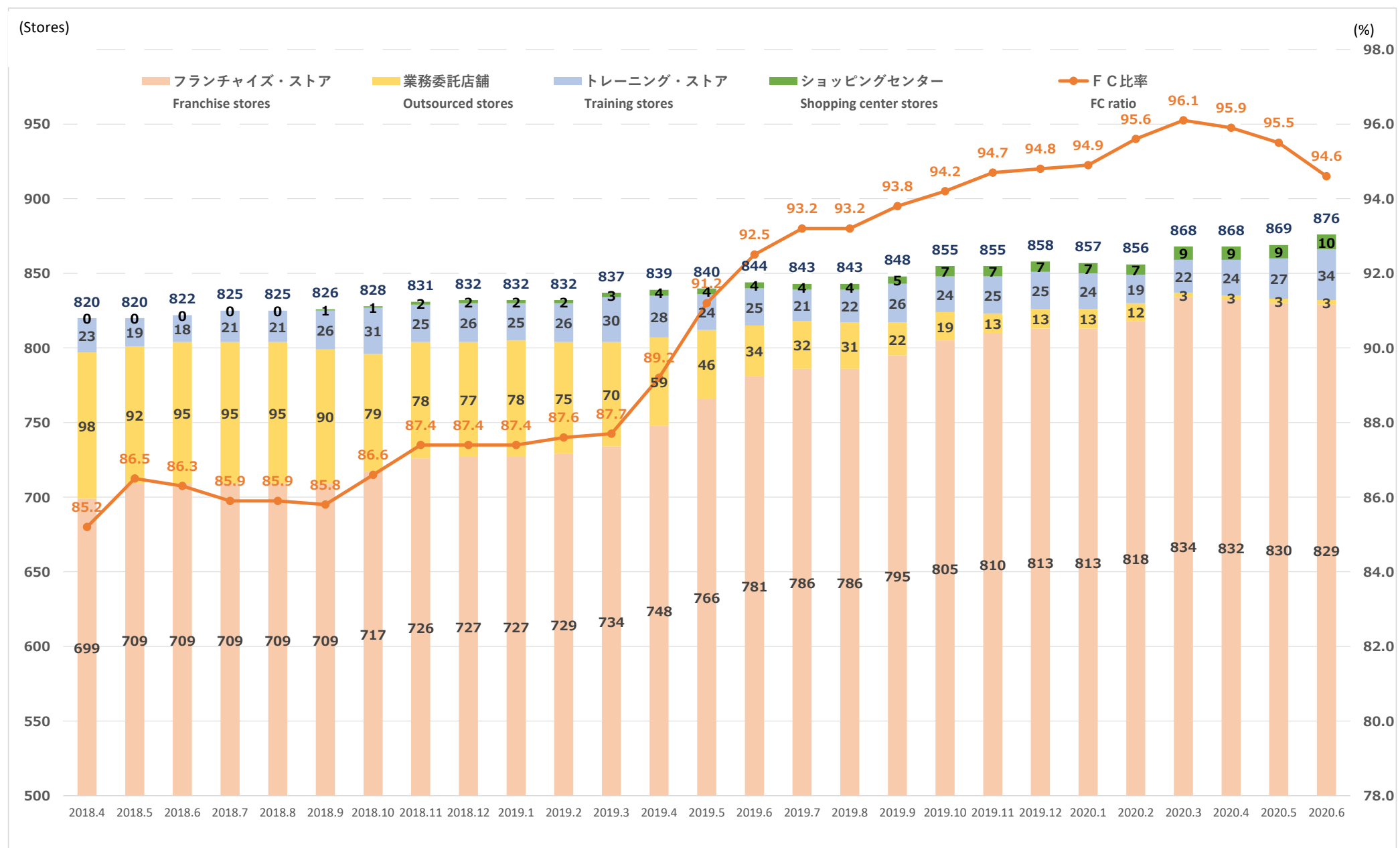


9. 県別店舗数・売上高 Number of stores and sales by prefecture(all chain stores)

県名	Prefecture name	店舗数 Number of stores (店 stores)									売上高 Amount of sales (百万円 millions of Yen/%)								
		第38期1Q (Q1 FY2019)			第39期1Q (Q1 FY2020)			第40期1Q (Q1 FY2021)			第38期1Q (Q1 FY2019)			第39期1Q (Q1 FY2020)			第40期1Q (Q1 FY2021)		
		WORKMAN Total	WORKMANplus Total	Total	WORKMAN Total	WORKMANplus Total	Total	WORKMAN Total	WORKMANplus Total	Total	金額 Amount	前期比 YoY	YoY	金額 Amount	前期比 YoY	YoY	金額 Amount	前期比 YoY	YoY
北海道	Hokkaido	10	0	10	11	0	11	6	9	15	153	176.4%		270	176.6%		594	220.0%	
青森	Aomori	12	0	12	12	0	12	10	2	12	381	103.3%		442	116.2%		574	129.8%	
岩手	Iwate	12	0	12	12	0	12	9	3	12	298	103.4%		349	116.9%		461	132.2%	
宮城	Miyagi	13	0	13	13	0	13	9	6	15	314	99.7%		382	121.6%		560	146.3%	
秋田	Akita	11	0	11	11	0	11	11	0	11	344	107.2%		375	109.1%		446	118.7%	
山形	Yamagata	12	0	12	13	0	13	11	2	13	324	102.4%		385	118.8%		457	118.5%	
福島	Fukushima	19	0	19	19	0	19	15	4	19	598	97.4%		694	116.0%		908	130.8%	
茨城	Ibaraki	35	0	35	35	0	35	30	5	35	950	108.4%		1,128	118.7%		1,394	123.6%	
栃木	Tochigi	20	0	20	18	2	20	15	4	19	536	99.3%		668	124.6%		827	123.9%	
群馬	Gunma	25	0	25	23	1	24	18	5	23	678	100.9%		804	118.5%		946	117.6%	
埼玉	Saitama	77	0	77	76	2	78	54	24	78	2,027	106.9%		2,526	124.6%		3,029	119.9%	
千葉	Chiba	52	0	52	52	0	52	39	14	53	1,475	109.7%		1,806	122.5%		2,344	129.8%	
東京	Tokyo	50	0	50	51	3	54	44	11	55	1,531	109.4%		2,155	140.7%		2,496	115.8%	
神奈川	Kanagawa	47	0	47	48	2	50	31	22	53	1,351	108.7%		1,843	136.5%		2,258	122.5%	
新潟	Niigata	19	0	19	17	3	20	14	7	21	457	109.7%		586	128.2%		776	132.6%	
富山	Toyama	6	0	6	6	0	6	5	1	6	117	123.4%		169	144.7%		212	125.6%	
石川	Ishikawa	4	0	4	5	1	6	5	1	6	102	121.7%		174	170.1%		242	139.2%	
福井	Fukui	9	0	9	9	0	9	9	0	9	240	117.2%		291	121.2%		361	124.1%	
山梨	Yamanashi	12	0	12	12	0	12	12	0	12	333	105.6%		391	117.4%		463	118.4%	
長野	Nagano	28	0	28	26	2	28	20	8	28	748	100.8%		948	126.7%		1,130	119.2%	
岐阜	Gifu	23	0	23	23	0	23	21	2	23	545	110.5%		704	129.3%		816	115.9%	
静岡	Shizuoka	36	0	36	36	0	36	29	9	38	1,042	104.2%		1,291	123.9%		1,531	118.6%	
愛知	Aichi	62	0	62	60	3	63	55	9	64	1,788	106.5%		2,391	133.7%		2,620	109.6%	
三重	Mie	14	0	14	14	0	14	10	4	14	362	106.0%		458	126.6%		556	121.3%	
滋賀	Shiga	12	0	12	12	0	12	10	2	12	310	106.6%		390	125.8%		456	117.1%	
京都	Kyoto	9	0	9	9	0	9	8	1	9	245	107.7%		347	141.4%		424	122.0%	
大阪	Osaka	38	0	38	37	1	38	28	16	44	854	116.4%		1,310	153.3%		1,799	137.3%	
兵庫	Hyogo	28	0	28	28	1	29	23	6	29	577	102.9%		1,033	179.0%		1,081	104.7%	
奈良	Nara	10	0	10	9	0	9	8	2	10	228	100.8%		275	120.5%		364	132.1%	
和歌山	Wakayama	10	0	10	9	1	10	6	4	10	264	108.0%		354	134.0%		447	126.2%	
鳥取	Tottori	4	0	4	4	0	4	3	1	4	101	116.5%		139	137.1%		190	137.2%	
島根	Shimane	2	0	2	2	0	2	1	1	2	47	114.9%		72	153.0%		98	135.6%	
岡山	Okayama	10	0	10	10	0	10	10	0	10	205	109.2%		295	143.5%		385	130.4%	
広島	Hiroshima	13	0	13	12	2	14	11	3	14	296	108.2%		479	161.8%		611	127.4%	
山口	Yamaguchi	9	0	9	9	0	9	8	2	10	186	114.7%		253	136.2%		381	150.4%	
徳島	Tokushima	6	0	6	6	0	6	5	1	6	138	109.8%		186	134.4%		247	133.1%	
香川	Kagawa	8	0	8	8	0	8	7	1	8	152	126.2%		204	133.7%		279	137.0%	
愛媛	Ehime	11	0	11	11	0	11	11	0	11	228	134.4%		320	140.0%		444	138.7%	
高知	Kochi	3	0	3	3	0	3	2	1	3	63	113.8%		89	140.9%		142	159.0%	
福岡	Fukuoka	23	0	23	22	2	24	20	8	28	526	117.3%		790	150.1%		1,169	147.8%	
佐賀	Saga	5	0	5	5	1	6	5	1	6	79	161.6%		174	218.9%		259	149.2%	
長崎	Nagasaki	0	0	0	1	0	1	1	0	1	0			37			72	193.7%	
熊本	Kumamoto	5	0	5	7	0	7	7	5	12	117	214.5%		244	208.9%		487	199.3%	
大分	Oita	2	0	2	2	1	3	2	1	3	47	127.7%		125	267.0%		186	148.8%	
鹿児島	Kagoshima	0	0	0	0	1	1	0	3	3	0			11			164	1451.4%	
沖縄	Okinawa	6	0	6	6	0	6	6	1	7	134	213.2%		197	146.9%		363	183.7%	
その他	Other	-	-	-	-	-	-	-	-	-	162	132.4%		280	173.0%		369	131.8%	
合計	Total	822	0	822	814	29	843	664	212	876	21,675	108.6%		28,858	133.1%		36,443	126.3%	

10. 運営形態別店舗数・FC比率 Number of stores and FC ratio by operation type

(単位：店舗数・%) (Stores / %)



※ 業務委託店舗、トレーニングストア及びショッピングセンター店舗は直営店になります。
 ※ Outsourced stores, training stores and shopping center stores are directly managed stores.

11. 月次売上高の推移 Changes in monthly sales

(単位：%/円) (%/ Yen)

FY2019 (2018.4.1-2019.3.31)		4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	10月	11月	12月	3Q	1月	2月	3月	4Q	通期
		Apr.	May	Jun.		Jul.	Aug.	Sep.		Oct.	Nov.	Dec.		Jan.	Feb.	Mar.		Total
売上高前期比(%) Sales YoY	チェーン全店 All chain stores	108.7	104.8	112.4	108.6	118.1	108.6	130.2	118.7	105.5	124.1	136.1	122.3	116.6	114.0	116.8	115.9	116.7
	既存店 Same stores	107.1	103.4	110.8	107.1	116.1	106.9	128.1	116.5	103.2	120.1	132.7	118.6	114.0	111.9	114.1	113.0	114.0
客数前期比(%) Number of costumers YoY	チェーン全店 All chain stores	108.6	104.5	110.5	107.9	110.8	106.0	123.7	113.0	106.4	121.0	129.7	119.4	113.4	109.2	112.9	112.0	113.4
	既存店 Same stores	106.8	103.0	108.9	106.3	108.9	104.4	121.8	111.1	104.3	117.5	126.8	116.1	111.1	107.3	110.5	109.4	110.9
客単価(%/Yen) Avg. spending per customer	チェーン全店 All chain stores	¥2,619	¥2,667	¥2,673	¥2,654	¥2,657	¥2,397	¥2,495	¥2,530	¥2,793	¥2,968	¥2,931	¥2,905	¥2,550	¥2,420	¥2,557	¥2,515	¥2,671
	前期比 YoY	100.1	100.3	101.8	100.7	106.6	102.4	105.2	105.0	99.1	102.6	104.9	102.4	102.8	104.4	103.5	103.5	103.0

FY2020 (2019.4.1-2020.3.31)		4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	10月	11月	12月	3Q	1月	2月	3月	4Q	通期
		Apr.	May	Jun.		Jul.	Aug.	Sep.		Oct.	Nov.	Dec.		Jan.	Feb.	Mar.		Total
売上高前期比(%) Sales YoY	チェーン全店 All chain stores	121.9	136.1	140.2	133.1	119.8	159.5	120.6	130.9	130.1	129.3	136.5	132.2	127.5	132.9	123.4	127.7	131.2
	既存店 Same stores	117.5	131.6	135.8	128.7	116.3	154.7	116.1	126.7	123.8	124.1	128.7	125.7	121.1	127.3	117.7	121.2	125.7
客数前期比(%) Number of costumers YoY	チェーン全店 All chain stores	117.7	132.1	132.6	127.7	115.3	138.0	115.3	121.9	124.2	123.4	127.8	125.3	118.9	129.4	122.0	123.0	124.5
	既存店 Same stores	113.8	127.9	128.5	123.7	112.1	134.2	111.5	118.3	118.7	118.6	121.4	119.6	113.5	124.6	116.8	117.4	119.8
客単価(%/Yen) Avg. spending per customer	チェーン全店 All chain stores	¥2,712	¥2,748	¥2,827	¥2,766	¥2,761	¥2,769	¥2,609	¥2,718	¥2,926	¥3,112	¥3,130	¥3,067	¥2,737	¥2,485	¥2,588	¥2,610	¥2,814
	前期比 YoY	103.6	103.0	105.8	104.2	103.9	115.5	104.6	107.4	104.8	104.9	106.8	105.6	107.3	102.7	101.2	103.8	105.3

FY2021 (2020.4.1-2021.3.31)		4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	10月	11月	12月	3Q	1月	2月	3月	4Q	通期	
		Apr.	May	Jun.		Jul.	Aug.	Sep.		Oct.	Nov.	Dec.		Jan.	Feb.	Mar.		Total	
売上高前期比(%) Sales YoY	チェーン全店 All chain stores	107.8	122.2	144.0	126.3	127.9												126.7	
	既存店 Same stores	105.7	119.4	137.2	122.3	121.4													125.0
客数前期比(%) Number of costumers YoY	チェーン全店 All chain stores	110.2	119.8	137.2	124.3	126.8													122.1
	既存店 Same stores	108.1	117.1	133.2	120.5	120.5													120.6
客単価(%/Yen) Avg. spending per customer	チェーン全店 All chain stores	¥2,653	¥2,804	¥2,913	¥2,810	¥2,784													¥2,803
	前期比 YoY	97.8	102.0	103.0	101.6	100.8													101.4

12. 主要財務指標 Financial indicator

		単位 Unit	第37期(18.3期)1Q 2017.4.1-2017.6.30 Q1 FY2018	第38期(19.3期)1Q 2018.4.1-2018.6.30 Q1 FY2019	第39期(20.3期)1Q 2019.4.1-2019.6.30 Q1 FY2020	第40期(21.3期)1Q 2020.4.1-2020.6.30 Q1 FY2021
営業総収入／営業総利益率	Gross profit margin	%	36.2	37.5	38.9	40.5
営業利益率	Operating Profit margin	%	18.9	20.3	22.9	24.0
自己資本当期純利益率	ROE	%	3.6	3.7	5.1	5.4
総資産経常利益率	ROA	%	4.7	4.9	6.6	6.8
流動比率	Current ratio	%	505.4	552.0	489.3	474.2
固定比率	Fixed ratio	%	39.4	35.4	32.6	30.6
固定長期適合率	Fixed long-term compliance rate	%	37.3	33.7	31.2	29.4
自己資本比率	Shareholder's equity ratio	%	82.0	83.1	81.4	80.9
1株当たり当期純利益	EPS	Yen	22.62	25.78	39.11	50.98
1株当たり純資産	BPS	Yen	655	726.36	820.98	950.35

(単位：千円) (Thousands of Yen)

		単位 Unit	第37期(18.3期)1Q 2017.4.1-2017.6.30 Q1 FY2018	第38期(19.3期)1Q 2018.4.1-2018.6.30 Q1 FY2019	第39期(20.3期)1Q 2019.4.1-2019.6.30 Q1 FY2020	第40期(21.3期)1Q 2020.4.1-2020.6.30 Q1 FY2021
チェーン全店売上高※	Sales at all chain store	千円	19,828,386	21,513,470	28,578,055	36,073,759
営業総収入(売上高)	Total operating revenue	千円	14,035,393	14,898,283	20,588,180	25,664,939
期中平均従業員数	Average number of employees during the period	人	262	268	286	323
期中平均売場面積	Average sales floor spaceduring the period	m ²	233,894	239,488	245,127	253,441
1人当たり営業総収入	Net total OP. revenue per employees	千円	53,570	55,591	71,987	79,458
1m ² 当たりチェーン全店売上高	Net sales per 1m ² of floor space	千円	85	90	117	142

※チェーン全店売上高には、直販、EC売上高は含めておりません。

※Direct sales and EC sales are not included in the sales of all chain stores.

13. 設備投資 Capital Expenditure

(単位：百万円) (Millions of Yen)

		単位 Unit	第37期 FY2018 2017.4.1-2018.3.31	第38期 FY2019 2018.4.1-2019.3.31	第39期 FY2020 2019.4.1-2020.3.31	第40期 FY2021(forecast) 2020.4.1-2021.3.31
設備投資額	Capital Expenditure	百万円	1,569	1,500	2,662	3,776
減価償却費	Depreciation	百万円	1,079	1,137	1,272	1,699