

2020年9月17日

各 位

会 社 名 オンキヨー株式会社
代表者名 代表取締役社長 大 舩 宗 徳
(J A S D A Q ・ コード 6 6 2 8)
問 合 せ 先
役職・氏名 取 締 役 林 亨
電 話 番 号 0 6 - 6 7 4 7 - 9 1 7 0

組織再編の概要説明について

当社は2020年7月31日付「今後の方針について」にて、ホームAV事業を主体とした組織再編（以下、「本再編」といいます。）を発表いたしました。

本再編は2020年9月25日開催予定の臨時株主総会の決議を経て、2020年10月1日から新体制への移行を行う予定ですが、従来から大きな方針変更であり、かつ複雑な組織変更を伴いますので、当社に関わるステークホルダーの皆様にご説明をさせていただく必要があると考えております。

また最近の新型コロナウイルス感染症の拡大状況を鑑みると、この度の臨時株主総会につきましても、極力、ご来場は避けていただき、郵送による事前の議決権行使をお願いさせていただくことが想定されます。

そのような状況からも、株主の皆様にご説明いただくために、本再編のより詳細かつ具体的な説明が必要との観点から、新体制移行の趣旨、また再編後の各社の事業内容等について、複数回に分けて、ご説明を行ってまいります。

第1回目（今回）につきましては、次の通りです。

- ・本再編の目的・概要について
なぜ3社体制にしたのか、各社の役割（短期・中期・長期戦略の観点から）
- ・本再編を行うために当社の取り組んできた構造改革及びその効果について
構造改革が完了しているホームAV事業を主とすることで速やかに業績回復を実現

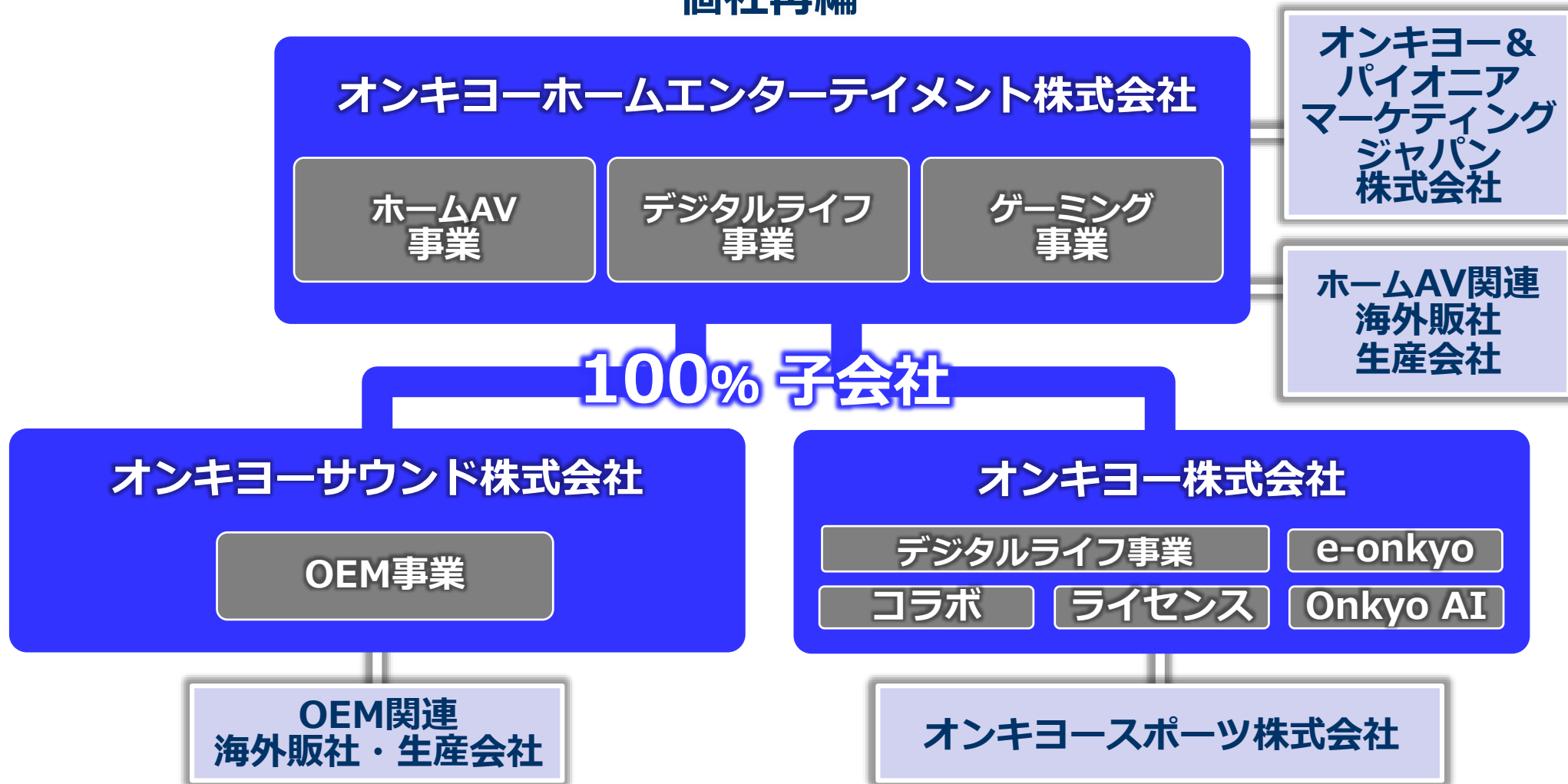
【関連リンク】

◆今後の戦略について：https://onkyo.com/ir/ir_news/date/2020/20200731_houshin.pdf

■ 本再編の目的・概要について ■

～ なぜ3社体制にしたのか～
各社の役割（短期・中期・長期戦略の観点から）

今後の方向性 個社再編



それぞれで 独立採算を徹底 資本提携を模索

本再編の目的・概要

現在のエクスペリエンス

ホームAV事業/デジタルライフ事業

音楽・映画コンテンツ
パッケージ・クラウドコンテンツ



ホームAV



デジタルライフ

ONKYO Integra. Pioneer SHIDO.

コンテンツ再生

音楽・映画・ゲーム
家での娯楽を楽しむ価値

オンキヨーホームエンターテイメント (株)

安定した製品提供により
利益ある成長を目指す

短期的に事業回復へ

新たなエクスペリエンス

OEM事業/その他事業

さまざまな音
音声・環境音・機械音・生体音など



OEMスピーカー



Vibtone



集音デバイス



センサー

商品・技術価値
戦略

+

ブランド価値
戦略

SOUND BY ONKYO

SPEAKERS INSTALLED ONKYO

TUNED BY ONKYO

など

音場再生と音場解析

音の文化の継承と供給
身近な製品への要素価値

オンキヨーサウンド (株)

部品、ソリューション提供
により成長性は無限

中期的視野で事業安定化

収録・可視化
DB化

×



技術・開発サービスと
AIによる新しい価値創造

オンキヨー (株)

ブランドライセンスの拡大、
新たなビジネスモデルを展開へ

長期的視野で事業構築

従来の思考にとどまらず自由闊達な新たな「Value Creation」へ

■ 取り組んできた構造改革及びその効果について ■

～ 構造改革が完了しているホームA V事業を主とし、
速やかに業績回復を実現 ～

断続的な構造改革を実施

借入債務



▶ 当該期間での不動産、有価証券等資産売却金額は約179億円

従業員数（連結全従業員数）



▶ 当該期間で工場の閉鎖・売却5社、新工場設立2社

取締役人数



▶ 当該期間で役員報酬については67%削減を実施

販管費



▶ 大阪拠点統合、東京4フロアを1フロア化完了

ホームAV事業を中心に構造改革の実施完了

資本増強：増資の状況

新株予約権、新株式の発行による増資

2020年 4月
新株式の発行 ➡ **180** 百万円の調達

2020年 4月～6月
第8回新株予約権の行使 ➡ **545** 百万円の調達

2020年 8月、9月
新株式 (STEP) の発行 ➡ **837** 百万円の調達

DES^{※1} (デット・エクイティ・スワップ) による増資

2020年 6月

割当先

- オーエス・ホールディング株式会社^{※2} 約 **360** 百万円
- EVO FUND **500** 百万円
- Grandsun 約 **490** 百万円
- Ampacs Corporation 約 **190** 百万円
- AIMobile Co.,Ltd 約 **50** 百万円

※1 DES…借入や買掛等債務を株式に転換する新規割当増資

※2 オーエス・ホールディング株式会社…当社代表者がその株式の一部を保有しています

2020年4月～9月で合計 **約31億円** の増資実施済み

+

2020年10月から2021年2月までに包括的株式発行プログラム (STEP) により
発表時基準株価換算で**約34億円**の増資予定(※株価により増資金額は変わります)

ONKYO®

本資料は、当社の企業説明に関する情報の提供を目的として作成したものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。本資料に記載された意見や将来予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性及び完全性を保証または約束するものではなく、今後、予告なしに変更されることがありますので予めご了承ください。