

2021年2月期 第2四半期決算補足資料

目次

連結業績

■ I. 決算概要	P 1
■ II. 主な増減要因	P 2
■ III. セグメント情報	P 3
■ IV. 有利子負債内訳	P 4
■ V. 連結貸借対照表	P 5
■ VI. 連結損益計算書	P 6
■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書	P 7

セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

■ I. 国内コンビニエンスストア事業	P 8
■ II. 海外コンビニエンスストア事業	P 9
■ III. スーパーストア事業	P 10
■ IV. 百貨店事業	P 12
■ V. 金融関連事業	P 13
■ VI. 専門店事業	P 14
■ VII. グループ戦略	P 14
■ VIII. 主要会社の設備投資及び減価償却費	P 15

店舗関連情報

■ I. 主要会社の店舗数及び出店・閉店	P 16
■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 17
■ III. スーパーストア事業における店舗情報	P 18
■ IV. 百貨店事業における店舗情報	P 18
■ V. タイプ別店舗数	P 19
■ VI. 売場面積	P 19

■ 連結業績

I. 決算概要

(百万円)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上 ^{*1}	5,997,499	100.8	5,421,167	90.4	11,997,643	99.8	11,130,000	92.8
営業収益	3,313,224	99.1	2,788,408	84.2	6,644,359	97.8	5,759,000	86.7
国内コンビニエンスストア事業	488,063	100.4	458,412	93.9	971,236	101.7	928,000	95.5
海外コンビニエンスストア事業	1,364,648	100.5	1,052,137	77.1	2,739,833	97.1	2,189,000	79.9
スーパーストア事業	922,950	97.3	888,869	96.3	1,849,121	97.2	1,794,000	97.0
百貨店事業	283,348	99.1	188,718	66.6	577,633	97.6	433,000	75.0
金融関連事業	107,795	99.7	100,234	93.0	217,367	101.1	201,000	92.5
専門店事業	171,754	94.0	123,306	71.8	339,660	95.6	261,000	76.8
その他の事業	12,016	104.5	9,624	80.1	25,202	106.2	19,000	75.4
消去及び全社	-37,353	-	-32,894	-	-75,695	-	-66,000	-
営業利益	205,127	102.8	179,738	87.6	424,266	103.1	340,000	80.1
国内コンビニエンスストア事業	133,397	104.4	117,993	88.5	256,601	104.0	239,400	93.3
海外コンビニエンスストア事業	40,660	112.1	42,204	103.8	102,001	110.6	89,900	88.1
スーパーストア事業	6,996	74.4	17,770	254.0	21,307	100.6	25,100	117.8
百貨店事業	-618	-	-3,292	-	797	21.3	-8,400	-
金融関連事業	27,100	95.6	25,012	92.3	53,610	101.4	44,500	83.0
専門店事業	4,065	107.1	-8,197	-	4,690	70.2	-21,400	-
その他の事業	796	59.8	-108	-	1,554	58.5	1,700	109.4
消去及び全社	-7,271	-	-11,643	-	-16,296	-	-30,800	-
経常利益	203,234	103.2	175,241	86.2	417,872	102.8	326,000	78.0
特別利益	2,398	45.8	3,805	158.7	8,554	55.0		
特別損失	29,969	65.4	61,550	205.4	79,957	76.4		
税引前四半期(当期)純利益	175,663	112.4	117,496	66.9	346,469	109.2		
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	110,647	109.2	72,519	65.5	218,185	107.5	138,500	63.5
1株当たり四半期(当期) 純利益	円 %		円 %		円 %		円 %	
	125.14 109.2		82.14 65.6		246.95 107.6		156.86 63.5	
期中平均株式数 ^{*2}	884,167,217株		882,894,455株		883,508,868株			
期末発行済株式数 ^{*2}	882,844,092株		882,958,016株		882,845,467株			

*1. 「グループ売上」は、セブン・イレブン・ジャパン、セブン・イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 自己株式を除く株数を表示しております。なお、19/8期より役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式は自己株式に含めております。

【為替換算レート】

(円)

	19/8	20/8	20/2	21/2予想
損益計算書 U.S.\$1=	110.06	108.23	109.03	107.00
1元=	16.20	15.38	15.78	15.50
貸借対照表 U.S.\$1=	107.79	107.74	109.56	-
1元=	15.69	15.23	15.67	-

【のれん償却前営業利益】

(百万円)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
合計	216,916	102.8	192,175	88.6	447,841	103.0	365,300	81.6
国内コンビニエンスストア事業	133,397	104.4	117,993	88.5	256,601	104.0		
海外コンビニエンスストア事業	50,490	111.8	52,680	104.3	121,655	109.5		
スーパーストア事業	8,545	78.0	19,319	226.1	24,405	100.6		
百貨店事業	-618	-	-3,292	-	797	21.3		
金融関連事業	27,280	94.1	25,192	92.3	53,970	100.5		
専門店事業	4,296	107.4	-7,965	-	5,153	72.6		
その他の事業	796	59.8	-108	-	1,554	58.5		
消去及び全社	-7,271	-	-11,643	-	-16,296	-		

注) 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

II. 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	20/8	増減	
グループ売上 ^{*1}	5,421,167	-576,331	セブン・イレブン・ジャパン チェーン全店売上：▲872億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：▲3,032億円 為替影響：▲309億円
営業収益	2,788,408	-524,816	国内CVS：▲296億円、海外CVS：▲3,125億円、金融関連：▲75億円 スーパーストア：▲340億円、百貨店：▲946億円、専門店：▲484億円 為替影響：▲206億円
営業利益	179,738	-25,388	為替影響：▲7.7億円
国内コンビニエンスストア	117,993	-15,404	セブン・イレブン・ジャパン：▲141億円 売上：▲189億円、荒利率：▲13億円、販管費：+61億円 その他：▲12億円
海外コンビニエンスストア	42,204	+1,543	7-Eleven, Inc.：+22億円 売上：▲246億円、荒利率 ^{*2} ：+270億円、販管費：▲1.4億円 のれん償却：▲6.4億円 為替影響：▲7.1億円
スーパーストア	17,770	+10,773	イトーヨーカ堂：+24億円 売上：▲168億円、営業総利益率：+26億円、販管費：+166億円 ヨークベニマル：+47億円 売上：+51億円、荒利率：+8.2億円、販管費：▲13億円 ライフフーズ ^{*3} ：+1.9億円 その他：+33億円
百貨店	-3,292	-2,673	そごう・西武：▲25億円 売上：▲213億円、荒利率：▲19億円、販管費：+206億円 その他：▲1.4億円
金融関連	25,012	-2,087	ATM利用件数の減少、クレジットカード及び電子マネー取扱高の減少
専門店	-8,197	-12,262	セブン&アイ・フードシステムズ：▲56億円 ニッセンホールディングス(連結)：+4.3億円 その他：▲70億円
その他	-108	-905	
消去及び全社 ^{*4}	-11,643	-4,371	
経常利益	175,241	-27,992	営業利益の減益
税引前四半期純利益	117,496	-58,166	経常利益の減益、特別損失の増加
親会社株主に帰属する 四半期純利益	72,519	-38,127	

*1. 「グループ売上」は、セブン・イレブン・ジャパン、セブン・イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 商品荒利のマイナスを上回るガソリン荒利の伸長により、荒利率はプラスとなっております。

*3. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

*4. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上および▲10億円以下は億円未満を切捨て、それ以外は千万円未満切捨てにて表示しております。

Ⅲ. セグメント情報

【事業別情報】

(百万円)

	19/8		20/8			20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)		前期比(%)
設備投資	169,501	48.4	157,280	92.8	100.0	360,909	66.9	446,600	123.7
国内コンビニエンスストア事業	51,220	86.7	72,269	141.1	45.9	104,226	90.2	161,800	155.2
海外コンビニエンスストア事業	53,601	24.4	58,677	109.5	37.3	134,684	46.7	158,000	117.3
スーパーストア事業	26,973	71.5	16,169	59.9	10.3	47,310	77.0	60,100	127.0
百貨店事業	4,311	63.5	12,844	297.9	8.2	11,235	66.3	17,500	155.8
金融関連事業	19,510	116.0	18,998	97.4	12.1	36,099	103.4	43,000	119.1
専門店事業	4,533	98.0	4,362	96.2	2.8	10,427	113.9	7,500	71.9
その他の事業	1,461	145.8	846	57.9	0.5	2,798	95.5	1,500	53.6
消去及び全社	7,889	199.4	-26,887	-	-	14,127	139.1	-2,800	-
減価償却費	111,622	102.8	116,435	104.3	100.0	226,475	102.4	242,000	106.9
国内コンビニエンスストア事業	37,529	104.0	39,346	104.8	33.8	76,519	105.2	83,200	108.7
海外コンビニエンスストア事業	38,241	103.5	40,527	106.0	34.8	77,204	101.4	82,200	106.5
スーパーストア事業	12,770	107.3	13,252	103.8	11.4	26,071	106.5	27,800	106.6
百貨店事業	4,553	111.5	4,542	99.7	3.9	9,083	104.8	9,000	99.1
金融関連事業	14,584	92.5	14,144	97.0	12.1	29,031	93.4	29,100	100.2
専門店事業	1,833	84.7	2,005	109.4	1.7	3,879	93.7	4,200	108.3
その他の事業	1,193	105.9	1,248	104.6	1.1	2,447	108.0	2,400	98.1
全社	914	163.0	1,368	149.6	1.2	2,238	135.5	4,100	183.2
のれん償却費	11,789	104.1	12,437	105.5	100.0	23,574	101.7	25,300	107.3
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	9,829	110.2	10,476	106.6	84.2	19,653	104.4	-	-
スーパーストア事業	1,549	100.0	1,549	100.0	12.5	3,098	100.0	-	-
百貨店事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金融関連事業	179	27.5	179	100.0	1.4	359	42.7	-	-
専門店事業	231	112.0	231	100.0	1.9	462	112.0	-	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	15,276	66.6	12,063	79.0	100.0	35,477	61.8	-	-
国内コンビニエンスストア事業	6,583	76.4	6,692	101.7	55.5	11,801	60.5	-	-
海外コンビニエンスストア事業	287	57.2	213	74.2	1.8	3,565	103.8	-	-
スーパーストア事業	3,128	67.2	866	27.7	7.2	10,102	49.6	-	-
百貨店事業	457	120.6	1,071	234.2	8.9	3,179	106.2	-	-
金融関連事業	4,575	43.2	0	0.0	0.0	4,651	43.2	-	-
専門店事業	235	13.9	1,720	729.3	14.3	2,123	54.6	-	-
その他の事業	-	-	1,492	-	12.4	39	-	-	-
消去及び全社	6	-	5	85.5	0.0	14	-	-	-

注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

なお、「消去及び全社」は、グループ内における固定資産のセグメント間取引及び当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

また、連結損益計算書における新型コロナウイルス感染症による損失に係る減価償却費を次の通り含んでおります。 20/8期: 2,350百万円

なお、「全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

4. 「減損損失」は連結損益計算書におけるデジタル・決済サービス関連損失及び事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。

19/8期: 4,794百万円、20/8期: 1,128百万円、20/2期: 7,496百万円

【所在地別情報】

(百万円)

	19/8		20/8			20/2	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
営業収益	3,313,224	99.1	2,788,408	84.2	-	6,644,359	97.8
日本	1,869,324	98.0	1,669,384	89.3	59.9	3,745,475	98.2
北米	1,385,154	100.5	1,072,626	77.4	38.5	2,782,055	97.2
その他	59,486	101.5	47,170	79.3	1.7	118,118	100.5
消去	-741	-	-771	-	-	-1,289	-
営業利益	205,127	102.8	179,738	87.6	-	424,266	103.1
日本	164,646	100.1	136,648	83.0	76.0	321,441	100.6
北米	40,525	117.3	42,916	105.9	23.9	101,777	112.6
その他	116	19.6	336	289.6	0.2	1,199	76.8
消去	-160	-	-162	-	-	-152	-

注) 「その他」に属する国は中国等でありませぬ。

IV. 有利子負債内訳

(百万円)

	19/8		20/8		20/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	153,360	75.7	344,072	224.4	129,456	90.4
一年内返済予定の長期借入金	109,840	148.0	104,583	95.2	88,437	82.9
一年内償還予定の社債	80,000	160.0	-	-	80,000	160.0
小計	343,200	105.0	448,656	130.7	297,893	99.3
長期借入金	426,108	91.2	435,624	102.2	403,151	90.9
社債	281,915	110.6	281,916	100.0	281,915	77.9
小計	708,023	98.0	717,541	101.3	685,067	85.1
合計	1,051,224	100.2	1,166,197	110.9	982,960	88.9
総資産 ¹ に対する比率 (%)	17.6	-0.7	18.9	+1.3	16.4	-2.7
自己資本に対する比率 (%)	41.8	-0.6	44.6	+2.8	37.8	-6.0

* 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を、20/2期の期首から適用しております。

(金融関連事業除くセグメント情報)

国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	253,225	80.4	333,925	131.9	219,041	84.0
スーパーストア事業	-	-	-	-	-	-
百貨店事業	167,015	98.5	153,440	91.9	160,999	98.4
専門店事業	46,113	97.2	42,328	91.8	17,743	40.1
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	236,915	112.8	326,916	138.0	236,915	84.0
小計	703,269	94.6	856,610	121.8	634,699	84.5
金融関連事業	347,954	113.8	309,586	89.0	348,261	98.4
合計	1,051,224	100.2	1,166,197	110.9	982,960	88.9

【社債情報】

(2020年8月31日時点)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第9回無担保社債	200億円	2013.4.26	0.671%	2023.3.20
第11回無担保社債	600億円	2015.6.17	0.514%	2022.6.20
第12回無担保社債	300億円	2015.6.17	0.781%	2025.6.20
米ドル建無担保社債	6億米ドル	2018.9.19	3.350%	2021.9.17
セブン銀行発行				
第10回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.803%	2023.3.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.9.17
第13回無担保社債	200億円	2019.1.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.1.25	0.385%	2028.12.20

【格付情報】

(2020年9月30日時点)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A2	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-
	短期	A-1	-	-	-

* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付として表示しております。

V. 連結貸借対照表

	20/2	20/8	20/2	20/8
	(2020.2.29現在)	(2020.8.31現在)	(2020.2.29現在)	(2020.8.31現在)
【資産の部】				
流動資産	2,471,921	2,622,389	2,157,172	2,303,036
現金及び預金	1,357,733	1,515,354	410,793	439,763
受取手形及び売掛金	351,915	343,761	129,456	344,072
営業貸付金	102,723	95,896	1年内償還予定の社債	80,000
有価証券	-	80,000	1年内返済予定の長期借入金	88,437
商品及び製品	175,509	162,408	未払法人税等	37,854
仕掛品	44	53	未払費用	131,328
原材料及び貯蔵品	2,541	2,684	預り金	228,415
前払費用	58,688	58,353	ATM仮受金	74,227
ATM仮払金	153,057	81,441	販売促進引当金	18,996
その他	276,575	290,102	賞与引当金	14,275
貸倒引当金	-6,868	-7,667	役員賞与引当金	384
			商品券回収損引当金	1,142
			返品調整引当金	80
			銀行業における預金	655,036
			その他	286,743
固定資産	3,522,541	3,559,897	固定負債	1,082,492
有形固定資産	2,183,375	2,178,759	社債	281,915
建物及び構築物(純額)	992,368	992,586	長期借入金	403,151
工具、器具及び備品(純額)	323,436	322,729	繰延税金負債	63,949
土地	746,914	756,735	役員退職慰労引当金	859
リース資産(純額)	7,252	6,961	株式給付引当金	3,432
建設仮勘定	98,618	83,501	退職給付に係る負債	8,619
その他(純額)	14,785	16,245	長期預り金	52,646
			資産除去債務	95,721
			その他	172,196
無形固定資産	608,883	657,085	負債合計	3,239,665
のれん	359,618	373,053		
ソフトウェア	102,015	138,706	【純資産の部】	
その他	147,249	145,325	株主資本	2,554,869
投資その他の資産	730,282	724,052	資本金	50,000
投資有価証券	184,670	195,097	資本剰余金	409,262
長期貸付金	13,836	13,353	利益剰余金	2,106,920
差入保証金	360,725	348,159	自己株式	-11,313
建設協力立替金	458	193	その他の包括利益累計額	46,725
退職給付に係る資産	55,986	58,105	その他有価証券評価差額金	25,953
繰延税金資産	57,071	52,798	繰延ヘッジ損益	-277
その他	60,270	59,057	為替換算調整勘定	17,515
貸倒引当金	-2,737	-2,712	退職給付に係る調整累計額	3,533
			新株予約権	331
繰延資産	2,424	2,154	非支配株主持分	155,295
開業費	2,424	2,154	純資産合計	2,757,222
資産合計	5,996,887	6,184,441	負債純資産合計	5,996,887

注) 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を20/2期の期首から適用しております。

VI. 連結損益計算書

(百万円)

	19/8 (2019.3.1 - 2019.8.31)	20/8 (2020.3.1 - 2020.8.31)
営業収益	3,313,224	2,788,408
売上高	2,656,629	2,172,207
売上原価	2,120,628	1,671,315
売上総利益	536,001	500,891
営業収入	656,595	616,201
営業総利益	1,192,596	1,117,093
販売費及び一般管理費	987,469	937,354
営業利益	205,127	179,738
営業外収益	5,962	4,770
受取利息	1,796	1,578
持分法による投資利益	2,188	-
その他	1,977	3,192
営業外費用	7,855	9,267
支払利息	4,701	4,419
社債利息	844	626
持分法による投資損失	-	1,438
その他	2,310	2,782
経常利益	203,234	175,241
特別利益	2,398	3,805
固定資産売却益	1,605	827
事業構造改革に伴う固定資産売却益	78	-
雇用調整助成金	-	2,642
その他	713	335
特別損失	29,969	61,550
固定資産廃棄損	6,499	4,429
減損損失	10,481	10,934
新型コロナウイルス感染症による損失	-	35,306
事業構造改革費用	2,676	5,410
デジタル・決済サービス関連損失	6,524	-
その他	3,786	5,469
税金等調整前四半期純利益	175,663	117,496
法人税等	56,989	37,556
法人税、住民税及び事業税	43,884	29,521
法人税等調整額	13,105	8,035
四半期純利益	118,673	79,940
非支配株主に帰属する四半期純利益	8,026	7,420
親会社株主に帰属する四半期純利益	110,647	72,519

Ⅶ. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	19/8 (2019.3.1-2019.8.31)	20/8 (2020.3.1-2020.8.31)
【営業活動によるキャッシュ・フロー】		
税金等調整前四半期純利益	175,663	117,496
減価償却費	111,622	116,435
減損損失	15,276	12,063
のれん償却額	11,789	12,437
受取利息	-1,796	-1,578
支払利息及び社債利息	5,545	5,046
持分法による投資損益（マイナスは益）	-2,188	1,438
固定資産売却益	-1,684	-827
雇用調整助成金	-	-2,642
固定資産廃棄損	6,500	4,441
売上債権の増減額（マイナスは増加）	-38,065	7,440
営業貸付金の増減額（マイナスは増加）	-852	6,827
たな卸資産の増減額（マイナスは増加）	-4,484	12,001
仕入債務の増減額（マイナスは減少）	79,841	30,377
預り金の増減額（マイナスは減少）	58,415	-20,068
銀行業における借入金の純増減（マイナスは減少）	-10,000	-
銀行業における社債の純増減（マイナスは減少）	-10,000	-20,000
銀行業における預金の純増減（マイナスは減少）	25,153	41,232
ATM未決済資金の純増減（マイナスは増加）	-32,171	41,622
その他	-7,662	-14,711
小計	380,901	349,033
利息及び配当金の受取額	1,725	1,379
利息の支払額	-5,585	-4,683
雇用調整助成金の受取額	-	2,532
法人税等の支払額	-47,975	-52,759
営業活動によるキャッシュ・フロー	329,065	295,501
【投資活動によるキャッシュ・フロー】		
有形固定資産の取得による支出	-150,397	-135,576
有形固定資産の売却による収入	5,234	3,224
無形固定資産の取得による支出	-21,120	-20,442
投資有価証券の取得による支出	-11,907	-16,456
投資有価証券の売却による収入	18,198	9,688
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-42,872
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	12	-
差入保証金の差入による支出	-4,463	-3,509
差入保証金の回収による収入	14,448	15,318
預り保証金の受入による収入	1,479	1,119
預り保証金の返還による支出	-2,043	-1,626
事業取得による支出	-9,461	-5,159
定期預金の預入による支出	-1,824	-2,414
定期預金の払戻による収入	2,408	1,245
その他	-6,297	-5,302
投資活動によるキャッシュ・フロー	-165,735	-202,762
【財務活動によるキャッシュ・フロー】		
短期借入金の純増減額（マイナスは減少）	10,200	214,868
長期借入れによる収入	35,200	94,367
長期借入金の返済による支出	-31,833	-41,824
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	-	169,347
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-	-169,347
社債の償還による支出	-40,000	-60,000
非支配株主からの払込みによる収入	416	183
自己株式の取得による支出	-6,708	-4
配当金の支払額	-41,990	-45,089
非支配株主への配当金の支払額	-4,694	-3,997
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-3,857	-770
その他	-8,714	-12,109
財務活動によるキャッシュ・フロー	-91,982	145,624
現金及び現金同等物に係る換算差額	-2,306	-1,687
現金及び現金同等物の増減額（マイナスは減少）	69,040	236,676
現金及び現金同等物の期首残高	1,310,729	1,354,856
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,379,770	1,591,533

注）米国会計基準を適用する在外連結子会社において、ASU第2016-18号「キャッシュ・フロー計算書：拘束性現金」を、20/2期より適用しております。
これにより、19/8期及び20/8期は、現金及び現金同等物に拘束性現金を含んでおります。

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

【決算概要】

(百万円)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	2,532,679	101.9	2,445,444	96.6	5,010,273	102.3	4,942,000	98.6
内、加盟店売上	2,489,416	102.3	2,405,772	96.6	4,923,751	102.5		
営業総収入	447,605	100.3	424,857	94.9	887,625	101.6	865,000	97.5
内、加盟店からの収入	401,854	102.3	383,110	95.3	796,266	102.9		
営業総利益	417,269	101.7	396,980	95.1	827,084	102.5		
販売費及び一般管理費	284,844	100.8	278,723	97.9	573,103	102.0		
広告宣伝費	28,575	87.8	24,750	86.6	57,188	94.7		
人件費	39,382	99.9	38,156	96.9	79,055	102.1		
地代家賃	94,222	105.8	94,447	100.2	189,457	104.6		
減価償却費*	36,114	103.7	37,806	104.7	73,538	104.8		
水道光熱費	24,476	104.1	23,118	94.5	48,012	100.0		
その他	62,073	98.0	60,444	97.4	125,850	101.1		
営業利益	132,425	103.9	118,256	89.3	253,980	103.6	240,000	94.5

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	19/8			20/8			20/2			21/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	2,532,679	101.9	100.0	2,445,444	96.6	100.0	5,010,273	102.3	100.0	4,942,000	98.6
加工食品	661,029	99.3	26.1	638,261	96.6	26.1	1,297,660	101.5	25.9		
ファスト・フード	780,065	102.6	30.8	723,851	92.8	29.6	1,533,143	102.3	30.6		
日配食品	326,715	101.2	12.9	322,798	98.8	13.2	661,356	103.1	13.2		
非食品	764,869	104.0	30.2	760,533	99.4	31.1	1,518,112	102.6	30.3		

【平均日販】

(千円)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	659	-7	641	-18	656	±0		
新店	564	-20	558	-6	554	-6		

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/8	20/8	20/2	21/2予想
既存店売上伸び率	-0.6	-3.0	+0.2	-1.0
客数	-3.1	-10.7	-2.1	
客単価	+2.6	+8.6	+2.3	

【商品別荒利率】

(%)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	32.0	+0.1	31.9	-0.1	32.1	+0.2	32.1	±0.0
加工食品	39.6	+0.1	39.4	-0.2	39.5	±0.0		
ファスト・フード	36.4	+0.6	36.5	+0.1	36.6	+0.5		
日配食品	33.8	+0.5	34.0	+0.2	34.0	+0.6		
非食品	20.3	-0.2	20.4	+0.1	20.3	-0.2		

II. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

【決算概要】

(百万円)

	19/6		20/6		19/12		20/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	1,948,346	101.6	1,645,135	84.4	3,936,217	98.6	3,443,000	87.5
直営店商品売上	217,498	103.5	218,459	100.4	437,055	98.7		
加盟店商品売上	734,558	105.2	731,029	99.5	1,503,717	102.1		
ガソリン売上	996,290	98.8	695,647	69.8	1,995,444	96.1		
営業収益	1,364,648	100.5	1,052,137	77.1	2,739,833	97.1	2,189,000	79.9
直営店商品売上等	224,366	103.9	224,172	99.9	450,972	99.0		
ガソリン売上	996,290	98.8	695,647	69.8	1,995,444	96.1		
その他の営業収入	143,991	108.2	132,317	91.9	293,415	101.8		
内、加盟店からの収入	127,644	105.0	116,918	91.6	259,531	101.6		
営業総利益	296,658	108.5	299,010	100.8	615,877	103.5		
販売費及び一般管理費	246,164	107.9	246,306	100.1	494,223	102.1		
同上(千ドル)	2,236,636	106.5	2,275,766	101.7	4,532,911	103.4		
内、直営店に係る販売費	380,592	100.6	388,730	102.1	785,541	100.3		
営業利益	50,493	111.8	52,704	104.4	121,654	109.5	111,300	91.5
同上(千ドル)	458,783	110.4	486,964	106.1	1,115,785	110.9	1,040,187	93.2

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	19/6			20/6			19/12			20/12予想	
		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)
合計	1,948,346	101.6	-	1,645,135	84.4	-	3,936,217	98.6	-	3,443,000	87.5
商品売上計	952,056	104.8	100.0	949,488	99.7	100.0	1,940,773	101.3	100.0		
加工食品	390,279	106.1	41.0	399,980	102.5	42.1	802,806	103.1	41.4		
ファスト・フード	141,741	105.4	14.9	124,685	88.0	13.1	289,052	102.4	14.9		
日配食品	48,106	95.5	5.1	43,475	90.4	4.6	95,111	92.2	4.9		
非食品	371,928	104.7	39.1	381,347	102.5	40.2	753,802	100.3	38.8		
ガソリン	996,290	98.8	-	695,647	69.8	-	1,995,444	96.1	-		

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/6	20/6	19/12	20/12予想
米国内既存店商品 売上伸び率(ドル)	+3.3	-0.5	+2.4	+0.9

【平均日販】

	19/6		20/6		19/12		20/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店(ドル)	4,987	+155	4,955	-32	5,075	+108		
全店(千円)	548	+23	536	-12	553	+4		

【商品荒利率】

(%)

	19/6		20/6		19/12		20/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	35.0	+0.8	34.0	-1.0	34.8	+0.6	34.0	-0.8

【ガソリン】

	19/6		20/6		19/12		20/12予想	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
売上(千ドル)	9,052,249	97.5	6,427,489	71.0	18,301,797	97.3		
販売量(千ガロン)	3,469,099	101.3	2,897,211	83.5	6,972,004	100.8		
荒利(セント/ガロン)*	21.62	+1.13	32.26	+10.64	23.95	+1.39		
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.63	-0.14	2.26	-0.37	2.65	-0.13		
小売荒利(セント/ガロン)	21.07	+1.34	35.51	+14.44	24.09	+1.27		

* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	19/6	20/6	19/12	20/12予想
U.S. \$1=	110.06	108.23	109.03	107.00

Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

【決算概要】

(百万円)

	19/8		20/8		20/2		21/2 予想	
		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)
営業収益	592,891	96.5	526,539	88.8	1,185,147	95.9	1,077,200	90.9
売上高	577,895	96.5	513,920	88.9	1,154,374	95.7	1,049,400	90.9
営業総利益	148,356	96.5	134,150	90.4	297,573	96.2		
販売費及び一般管理費	147,850	97.4	131,170	88.7	291,051	95.6		
宣伝装飾費	8,961	97.2	6,944	77.5	17,873	90.4		
人件費	61,238	94.9	57,066	93.2	120,074	94.1		
地代家賃	27,713	95.8	21,532	77.7	54,446	94.4		
減価償却費*	6,424	108.8	5,891	91.7	13,254	108.7		
水道光熱費	7,587	97.2	6,217	81.9	14,014	91.8		
その他	35,923	101.4	33,517	93.3	71,388	99.1		
営業利益	506	27.3	2,979	588.4	6,522	138.5	5,000	76.7

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上高】

(百万円)

	19/8			20/8			20/2			21/2 予想	
		前期比 (%)	構成比 (%)		前期比 (%)	構成比 (%)		前期比 (%)	構成比 (%)		前期比 (%)
合計	577,895	96.5	100.0	513,920	88.9	100.0	1,154,374	95.7	100.0	1,049,400	90.9
商品売上計	406,093	95.1	70.3	384,570	94.7	74.8	815,594	94.5	70.7		
ライフスタイル	146,081	93.6	25.3	117,835	80.7	22.9	285,985	92.0	24.8		
専門店	6,718	103.3	1.2	6,214	92.5	1.2	13,488	102.1	1.2		
食品	253,293	95.8	43.8	260,520	102.9	50.7	516,120	95.8	44.7		
テナント	169,955	100.7	29.4	125,839	74.0	24.5	335,359	99.7	29.1		
その他	1,847	54.5	0.3	3,509	190.0	0.7	3,420	52.0	0.3		

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/8	20/8	20/2	21/2 予想
合計	-0.8	-9.4	-1.0	-5.5
商品計	-3.1	-1.1	-2.9	-1.4
ライフスタイル	-4.5	-17.0	-4.9	
専門店	+4.2	-5.6	+4.0	
食品	-2.5	+8.7	-2.0	
客数	-3.6	-8.5	-3.5	
客単価	+0.5	+8.2	+0.7	
テナント	+4.1	-25.6	+3.2	

【商品別荒利率】

(%)

	19/8		20/8		20/2		21/2 予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	30.0	+0.4	29.6	-0.4	29.9	+0.3	29.7	-0.2
ライフスタイル	34.0	+0.5	32.6	-1.4	33.8	+0.8		
専門店	21.4	+1.5	23.1	+1.7	21.9	+1.9		
食品	28.0	+0.4	28.4	+0.4	27.9	+0.1		

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)
営業収益	221,728	99.5	240,651	108.5	446,843	100.3	470,000	105.2
売上高	217,653	99.4	236,350	108.6	438,637	100.3	462,000	105.3
営業総利益	55,747	101.9	61,757	110.8	113,033	101.7		
販売費及び一般管理費	49,493	100.9	50,793	102.6	99,932	101.6		
宣伝装飾費	3,109	96.5	2,756	88.7	6,791	106.3		
人件費	25,980	101.0	26,817	103.2	52,184	101.8		
地代家賃	5,038	101.8	5,179	102.8	10,133	101.6		
減価償却費*	2,875	103.6	3,019	105.0	5,883	103.7		
水道光熱費	3,072	103.3	2,896	94.3	5,940	98.8		
その他	9,417	99.9	10,123	107.5	18,998	99.9		
営業利益	6,253	111.1	10,964	175.3	13,100	102.3	16,000	122.1

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【ご参考】ライフフーズ*を含めた業績

(百万円)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)
営業利益	8,175	105.4	13,083	160.0	16,887	101.0	19,900	117.8

注) 上記業績は管理上の数値です。

* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
	前期比 (%)	構成比 (%)	前期比 (%)	構成比 (%)	前期比 (%)	構成比 (%)	前期比 (%)	構成比 (%)
合計	217,653	99.4	236,350	108.6	438,637	100.3	462,000	105.3
商品売上計	187,496	99.5	206,428	110.1	378,571	100.4		
食品	172,463	100.1	191,458	111.0	347,818	100.8		
生鮮食品	76,238	100.1	85,318	111.9	154,442	100.6		
加工食品	52,813	100.4	58,091	110.0	106,140	101.1		
デイリー食品	43,412	99.8	48,047	110.7	87,235	100.8		
衣料	5,786	90.9	5,093	88.0	11,747	92.1		
住居	9,246	94.2	9,876	106.8	19,005	98.6		
テナント	30,157	98.9	29,921	99.2	60,066	100.0		
ライフフーズ*	25,215	98.7	25,512	101.2	50,710	100.3		
その他	4,941	99.7	4,409	89.2	9,355	98.2		

* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/8	20/8	20/2	21/2予想
合計	-1.9	+6.3	-1.2	+3.2
食品	-1.3	+8.5	-0.8	
衣料	-7.6	-11.9	-6.8	
住居	-6.5	+5.7	-2.8	
テナント	-2.3	-2.9	-1.4	
客数	-2.8	-2.8	-2.3	
客単価	+0.9	+9.3	+1.1	

【商品別荒利率】

(%)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	26.0	+0.7	26.4	+0.4	26.1	+0.3	26.5	+0.4
食品	25.7	+0.7	26.2	+0.5	25.9	+0.4		
衣料	32.4	+0.5	32.8	+0.4	32.7	+0.6		
住居	27.3	+0.4	27.4	+0.1	26.5	±0.0		

IV. 百貨店事業

そごう・西武

【決算概要】

(百万円)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
	前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)	
営業収益	294,360	99.0	195,961	66.6	600,148	97.5	449,000	74.8
売上高	289,022	99.0	191,202	66.2	589,410	97.5	440,000	74.7
営業総利益	64,142	98.0	40,991	63.9	129,490	96.0		
販売費及び一般管理費	65,220	99.2	44,594	68.4	129,318	98.3		
宣伝装飾費	9,671	99.4	5,389	55.7	19,569	97.4		
人件費	16,540	97.3	11,307	68.4	32,233	95.7		
地代家賃	16,950	100.3	12,071	71.2	33,902	99.9		
減価償却費*	4,272	112.2	3,196	74.8	8,534	105.2		
水道光熱費	3,411	96.7	2,168	63.6	6,374	94.8		
その他	14,374	97.1	10,461	72.8	28,702	98.9		
営業利益	-1,078	-	-3,603	-	172	5.3	-8,800	-

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【主要店舗売上高】

(百万円)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
	前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)	
西武池袋本店	89,070	100.4	59,763	67.1	182,369	99.1		
そごう横浜店	53,373	100.6	32,951	61.7	108,933	98.5		
そごう千葉店	35,999	98.9	23,448	65.1	74,003	98.0		
そごう広島店	18,814	99.4	12,318	65.5	38,801	97.8		
西武渋谷店	21,443	100.4	10,216	47.6	43,231	99.3		
そごう大宮店	15,393	96.6	9,129	59.3	31,293	94.9		

注) 店舗売上高は法人外売上高を含んでおります。

【商品別売上高】

(百万円)

	19/8			20/8			20/2			21/2予想	
	前期比 (%)	構成比 (%)		前期比 (%)	構成比 (%)		前期比 (%)	構成比 (%)	前期比 (%)		
合計	289,022	99.0	100.0	191,202	66.2	100.0	589,410	97.5	100.0	440,000	74.7
商品売上計	195,404	98.1	67.6	120,958	61.9	63.3	396,584	95.9	67.3		
衣料	107,207	96.4	37.1	59,795	55.8	31.3	214,255	93.3	36.4		
雑貨	29,644	101.6	10.3	17,938	60.5	9.4	58,679	99.3	10.0		
食品	58,552	99.7	20.3	43,225	73.8	22.6	123,649	98.9	21.0		
テナント	77,892	101.2	27.0	53,220	68.3	27.8	161,037	102.1	27.3		
法人外商	15,725	98.3	5.4	17,023	108.3	8.9	31,788	96.6	5.4		

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/8	20/8	20/2	21/2予想
既存店売上伸び率	-1.0	-33.8	-2.5	-22.6

【商品別荒利率】

(%)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	24.2	-0.3	22.6	-1.6	23.9	-0.4	22.8	-1.1
衣料	28.9	-0.3	27.3	-1.6	28.7	-0.3		
雑貨	23.7	-0.2	23.5	-0.2	23.6	-0.2		
食品	15.8	-0.2	15.7	-0.1	15.8	-0.2		

V. 金融関連事業

セブン銀行

【ATM設置台数】

1. 国内

(台)

	19/8		20/8		20/2	
		期首増減		期首増減		増減
合計	25,325	+242	25,348	+154	25,194	+111
グループ内計	22,936	+197	22,899	+46	22,853	+114
セブン・イレブン	22,288	+174	22,237	+48	22,189	+75
イトーヨーカドー	285	-1	260	-24	284	-2
ヨークベニマル	209	+23	233	+4	229	+43
ヨーク*	77	+1	95	+20	75	-1
その他	77	±0	74	-2	76	-1
グループ外	2,389	+45	2,449	+108	2,341	-3

*ヨークは6月1日付でヨークマートから商号変更いたしました。

2. 海外

(台)

	19/6		20/6		19/12	
		期首増減		期首増減		増減
北米	12,165	-630	10,663	-223	10,886	-1,909

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	19/8		20/8		20/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	90.4	-3.5	88.1	-2.3	92.0	-0.4

【海外送金サービス】

	19/8		20/8		20/2	
		期首増減/増減		期首増減/増減		増減
累計契約口座数(千口座)	276	+20	301	+7	294	+38
期間累計送金件数(千件)	595	+43	607	+12	1,211	+76

セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

	19/8		20/8		20/2	
		期首増減		期首増減		増減
クレジットカード	671	±0	665	-7	672	+1
セブンカード・プラス/セブンカード ¹	357	+2	364	+2	362	+7
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン ²	314	-2	301	-9	310	-6
電子マネー(nanaco) ³	6,690	+172	7,118	+213	6,905	+387

*1. 有効会員数のみを表示しております。

*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

*3. モバイル会員を含んでおります。

VI. 専門店事業

セブン&アイ・フードシステムズ

【決算概要】

(百万円)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	39,163	96.4	24,837	63.4	74,323	95.0	48,700	65.5
売上高	38,945	96.1	24,585	63.1	73,868	94.6	48,200	65.3
営業総利益	24,812	96.9	15,160	61.1	46,673	94.8		
販売費及び一般管理費	23,520	95.9	19,550	83.1	46,252	96.5		
営業利益	1,291	119.8	-4,390	-	420	32.5	-10,700	-

【既存店売上伸び率(デニーズ)】

(%)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
既存店売上伸び率	-0.1		-35.7		-1.6		-33.0	
客数	-3.0		-40.2		-4.2			
客単価	+3.0		+7.5		+2.6			

【商品荒利率(デニーズ)】

(%)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	68.7	+0.4	65.3	-3.4	68.1	-0.1	65.2	-2.9

ニッセンホールディングス(連結)

【決算概要】

(百万円)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
売上高*	18,953	71.1	19,624	103.5	37,955	83.3	39,000	102.8
売上総利益	9,066	84.0	9,651	106.5	18,107	92.0		
販売費及び一般管理費	9,166	81.9	9,320	101.7	18,291	92.1		
営業利益*	-99	-	331	-	-184	-	-700	-

* 2018年4月27日に譲渡したシャディ(株)及びその子会社の影響を除いた数値は以下の通りです。

19/8期:売上高18,953百万円(前期比99.4%) / 営業利益-99百万円(同-%)、20/2期:売上高37,955百万円(前期比99.9%) / 営業利益-184百万円(同-%)

VII. グループ戦略

1. セブンプレミアム

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	7,350	+150	7,370	+20	14,500	+370	14,800	+300
アイテム数	4,100	+100	3,920	-180	4,150	+100	3,700	-450

2. EC売上

(百万円)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
EC売上	50,316	-6,748	52,026	+1,710	100,261	-12,932	97,900	-2,361
セブンネットショッピング	10,039	-2,768	10,524	+485	20,066	-5,364		
セブンミール*	11,506	-3,471	11,959	+453	23,297	-4,701		
イトーヨーカドー	2,492	-7	3,922	+1,430	5,428	-5		
ネットスーパー*	20,479	-844	18,672	-1,807	39,732	-2,949		
アカチャンホンポ	3,371	+318	3,867	+496	6,485	+68		
そごう・西武	1,880	+141	2,268	+388	4,075	+152		
ロフト	546	-3	814	+268	1,174	+58		
その他	-	-112	-	-	-	-191		

注) セブン&アイグループの「Omni7(オムニセブン)」における売上を表示しております。

* 配達型(それ以外は通販型)

VIII. 主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円)

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	45,867	81.2	70,587	153.9	96,062	87.3	155,000	161.4
新店投資	20,413	55.6	14,585	71.5	37,875	55.2		
既存店投資等	21,371	139.4	52,763	246.9	48,752	145.8		
ソフトウェア開発費	4,082	91.8	3,238	79.3	9,434	118.9		
減価償却費	36,114	103.7	37,806	104.7	73,538	104.8	80,000	108.8
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.								
設備投資計	62,910	16.6	107,623	171.1	150,454	33.3	207,000	137.6
新店投資等	36,940	10.4	85,670	231.9	85,458	21.7		
既存店投資等	24,588	111.1	20,015	81.4	58,137	113.0		
ソフトウェア開発費	1,381	60.5	1,936	140.2	6,858	92.5		
減価償却費	38,241	103.5	40,527	106.0	77,204	101.4	82,200	106.5
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	15,418	53.5	5,031	32.6	27,305	62.0	30,600	112.1
新店投資	3,106	215.7	469	15.1	3,543	160.1		
既存店投資等	11,225	41.9	3,730	33.2	21,172	52.7		
ソフトウェア開発費	1,086	172.8	832	76.6	2,589	155.3		
減価償却費	6,424	108.8	5,891	91.7	13,254	108.7	13,500	101.9
ヨークベニマル								
設備投資計	7,104	168.0	6,221	87.6	13,148	127.3	17,700	134.6
新店投資	4,485	185.9	1,773	39.5	8,306	132.6		
既存店投資等	2,478	138.7	4,414	178.1	4,270	109.6		
ソフトウェア開発費	139	502.2	33	23.8	571	344.5		
減価償却費	2,875	103.6	3,019	105.0	5,883	103.7	6,400	108.8
百貨店事業								
そごう・西武								
設備投資計	4,295	64.3	12,465	290.2	11,039	66.9	17,500	158.5
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	3,776	60.2	11,788	312.2	9,893	62.2		
ソフトウェア開発費	518	127.0	677	130.6	1,146	189.7		
減価償却費	4,272	112.2	3,196	74.8	8,534	105.2	7,500	87.9

注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。

なお、7-Eleven, Inc.における設備投資の21/2期予想は、2020年3月1日に取得したBrown-Thompson General Partnership 及び7-Eleven, L.L.C.の株式取得額を含んでおります。

2. セブン-イレブン・ジャパンの20/8期における設備投資は、グループ内における固定資産のセグメント間取引を含んでおります。

3. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

■ 店舗関連情報

I. 主要会社の店舗数及び出店・閉店

	19/8		20/8		20/2		21/2予想	
		期首増減		期首増減		増減		増減
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン	21,017	+141	20,923	+7	20,916	+40	21,016	+100
出店	416		274		743		600	
閉店	275		267		703		500	
立地移転等	186		164		482			
解約閉店	89		103		221			
セブン-イレブン沖縄	17	+17	57	+18	39	+39	100	+61
出店	17		18		39		61	
閉店	0		0		0		0	
セブン-イレブン北京 ^{*1}	281	+15	277	+2	275	+9	275	±0
出店	24		6		50		12	
閉店	9		4		41		12	
セブン-イレブン天津 ^{*1}	156	+1	163	-15	178	+23	182	+4
出店	8		0		36		25	
閉店	7		15		13		21	
セブン-イレブン成都 ^{*1}	73	-4	73	-2	75	-2	78	+3
出店	0		5		6		14	
閉店	4		7		8		11	
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc. ^{*1}	9,610	+37	9,846	+164	9,682	+109	9,902	+220
出店	98		226		361		460	
閉店	61		62		252		240	
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂 ^{*2}	158	-1	134	-23	157	-2	132	-25
出店	3		0		4		3	
閉店・分割	4		23		6		28	
ヨークベニマル	228	+3	233	+1	232	+7	235	+3
出店	3		1		8		5	
閉店	0		0		1		2	
ヨーク ^{*2}	79	±0	100	+22	78	-1	100	+22
出店・承継	2		23		2		23	
閉店	2		1		3		1	
成都イトーヨーカ堂 ^{*1}	9	+1	9	±0	9	+1	9	±0
出店	1		0		1		0	
閉店	0		0		0		0	
華糖ヨーカ堂 ^{*1}	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
百貨店事業								
そごう・西武	15	±0	11	-4	15	±0	10	-5
出店	0		0		0		0	
閉店	0		4		0		5	
専門店事業								
赤ちゃん本舗 ^{*3}	114	+4	117	±0	117	+7	118	+1
出店	5		1		10		3	
閉店	1		1		3		2	
セブン&アイ・フードシステムズ	688	-28	669	-10	679	-37	613	-66
デニーズ	370	-1	376	+4	372	+1	342	-30
出店	4		8		9		17	
閉店	5		4		8		47	
その他	318	-27	293	-14	307	-38	271	-36
ロフト ^{*4}	120	+5	130	+6	124	+9	130	+6
出店	7		7		11		10	
閉店	2		1		2		4	

*1. 19年6月末、20年6月末、19年12月末、20年12月末時点の店舗数であります。

*2. ヨークは6月1日付でヨークマートから商号変更いたしました。

また、同日付でイトーヨーカ堂から「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗を承継いたしました。

*3. フランチャイズ店舗が19/8期に1店舗、20/8期に2店舗、20/2期に1店舗含まれております。

*4. フランチャイズ店舗が19/8期、20/8期及び20/2期に19店舗含まれております。

Ⅱ. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

【国内都道府県別店舗数】

	19/8	20/2	20/8	期首増減
北海道	1,012	1,003	1,001	-2
青森	95	94	94	±0
岩手	148	147	146	-1
宮城	411	412	413	+1
秋田	108	108	107	-1
山形	183	184	182	-2
福島	453	454	449	-5
茨城	653	648	643	-5
栃木	450	450	451	+1
群馬	472	469	473	+4
埼玉	1,216	1,207	1,209	+2
千葉	1,132	1,125	1,126	+1
東京	2,761	2,768	2,774	+6
神奈川	1,460	1,460	1,462	+2
新潟	430	430	431	+1
富山	134	131	131	±0
石川	138	137	137	±0
福井	69	68	67	-1
山梨	209	207	206	-1
長野	468	462	458	-4
岐阜	197	195	193	-2
静岡	743	737	737	±0
愛知	1,057	1,053	1,058	+5
三重	174	170	170	±0
滋賀	241	239	239	±0
京都	360	357	354	-3
大阪	1,265	1,251	1,251	±0
兵庫	708	698	697	-1
奈良	141	140	139	-1
和歌山	85	85	87	+2
鳥取	37	39	41	+2
島根	63	60	60	±0
岡山	308	310	313	+3
広島	599	599	601	+2
山口	334	330	328	-2
徳島	84	83	82	-1
香川	103	103	105	+2
愛媛	125	125	124	-1
高知	41	41	41	±0
福岡	1,020	1,017	1,020	+3
佐賀	190	188	187	-1
長崎	203	202	202	±0
熊本	355	353	357	+4
大分	179	181	180	-1
宮崎	199	196	196	±0
鹿児島	204	200	201	+1
沖縄	17	39	57	+18
国内合計	21,034	20,955	20,980	+25

【世界のセブン - イレブン店舗数】

(連結子会社)	19/8	20/2	20/8	期首増減
日本	21,034	20,955	20,980	+25
北米 ^{*1}	9,610	9,682	9,846	+164
アメリカ	8,980	9,046	9,212	+166
カナダ	630	636	634	-2
ハワイ	65	66	64	-2
中国(北京)	281	275	277	+2
中国(天津)	156	178	163	-15
中国(成都)	73	75	73	-2
小計	31,219	31,231	31,403	+172

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。

(エリアライセンス)

	19/6	19/12	20/6	期首増減
韓国	9,696	10,016	10,241	+225
中国(香港等) ^{*2}	2,151	2,290	2,327	+37
中国(上海)	115	116	121	+5
中国(山東)	86	93	98	+5
中国(重慶)	59	37	36	-1
中国(浙江)	28	39	43	+4
中国(江蘇)	9	16	19	+3
中国(湖北)	6	12	11	-1
中国(陝西)	-	21	27	+6
中国(福建)	-	4	6	+2
中国(湖南)	-	-	4	+4
中国(台湾)	5,505	5,647	5,828	+181
タイ	11,528	11,712	12,089	+377
フィリピン	2,664	2,864	2,930	+66
マレーシア	2,347	2,411	2,391	-20
シンガポール	401	411	406	-5
オーストラリア	699	708	707	-1
UAE	13	12	11	-1
ベトナム	34	44	44	±0
アメリカ	278	252	221	-31
メキシコ	1,805	1,829	1,800	-29
ノルウェー	153	154	155	+1
スウェーデン	83	83	86	+3
デンマーク	171	172	173	+1
小計	37,831	38,943	39,774	+831

*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

	19/8	20/2	20/8	期首増減
合計	69,050	70,174	71,177	+1,003

注) 日本以外は19年6月末、19年12月末、20年6月末の店舗数であります。

なお、2020年8月末時点のエリアライセンスを含めた世界のセブン - イレブン店舗数は71,599店舗であります。

Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

1. イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
閉店*	すすきの (S&B)	北海道	2020.05.17	2,161	1,829
	錦町	埼玉県	2020.05.31	26,151	15,105
	長野	長野県	2020.06.07	11,825	7,612

上記の他、3店舗の出店と5店舗の閉店を予定しております。

*6月1日付で「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗をヨーク(旧ヨークマート)へ分割いたしました。

2. ヨークベニマル

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
出店	日立滑川	茨城県	2020.03.18	2,781	2,535

上記の他、4店舗の出店と2店舗の閉店を予定しております。

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称であります。

Ⅳ. 百貨店事業における店舗情報

そごう・西武

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)
閉店	西武岡崎	愛知県	2020.08.31	16,274
	西武大津	滋賀県	2020.08.31	27,884
	そごう西神	兵庫県	2020.08.31	16,588
	そごう徳島	徳島県	2020.08.31	22,010
	そごう川口(予定)	埼玉県	2021.02.28	32,817

V. タイプ別店舗数

【セブン・イレブン・ジャパン】

(店)

	19/8			20/8			20/2		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	21,017	+141	100.0	20,923	+7	100.0	20,916	+40	100.0
フランチャイズ店	20,642	+143	98.2	20,530	-15	98.1	20,545	+46	98.2
Aタイプ	4,556	-2	21.7	4,503	-36	21.5	4,539	-19	21.7
Cタイプ	16,086	+145	76.5	16,027	+21	76.6	16,006	+65	76.5
直営店	375	-2	1.8	393	+22	1.9	371	-6	1.8
24時間営業店	20,096	+97	95.6	19,418	-429	92.8	19,847	-152	94.9
酒有り店	20,673	+128	98.4	20,590	+16	98.4	20,574	+29	98.4
タバコ有り店	20,334	+222	96.8	20,280	+20	96.9	20,260	+148	96.9

【7-Eleven, Inc.】

(店)

	19/6			20/6			19/12		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	9,610	+37	100.0	9,846	+164	100.0	9,682	+109	100.0
フランチャイズ店	7,207	-6	75.0	7,394	+15	75.1	7,379	+166	76.2
BCP店 [*] (Aタイプ)	483	+8	5.0	595	+4	6.0	591	+116	6.1
Cタイプ	6,724	-14	70.0	6,799	+11	69.1	6,788	+50	70.1
直営店	2,403	+43	25.0	2,452	+149	24.9	2,303	-57	23.8
ガソリンスタンド併設店	4,411	+26	45.9	4,618	+149	46.9	4,469	+84	46.2

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。

VI. 売場面積

【イトーヨーカ堂】

(㎡)

	19/8		20/8		20/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	2,537,162	96.0	2,382,337	93.9	2,506,284	98.4
期末自営売場面積	1,377,155	92.8	1,275,275	92.6	1,355,959	95.5
期中平均自営売場面積	1,377,660	92.6	1,290,639	93.7	1,380,409	93.5

【ヨークベニマル】

(㎡)

	19/8		20/8		20/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	688,722	101.0	700,169	101.7	697,646	102.2
期末自営売場面積	529,220	100.8	538,055	101.7	534,926	101.8
期中平均自営売場面積*	521,288	100.9	534,751	102.6	524,486	101.2

* 期中平均自営売場面積は、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

【そごう・西武】

(㎡)

	19/8		20/8		20/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	571,738	100.0	489,259	85.6	571,738	100.0
期中平均売場面積	571,738	100.0	571,738	100.0	571,738	100.0

注記事項

連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行及びその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。