

## 2020 年 8 月 期 決 算 デ ー タ

Statement of account for the year ended August 31,2020

1<sup>st</sup> September 2019 ~ 31<sup>th</sup> August 2020

(東京証券取引所 市場第一部 the 1st section of TSE 7445)

目次	Contents	Page
<b>【連結】</b>	<b>【Consolidated】</b>	
業績予想	Forecast	1
決算概要	Three-Year Summary and Forecast	2
部門別売上高	Sales Breakdown by Merchandise Category	3
販売費及び一般管理費	Selling,General and Administrative Expenses	4
期末売場面積の推移	Sales Floor Space	5
出店形態別期末店舗数	Number of Stores	5
業態別期末店舗数	Number of Stores	6
1店舗当たり平均売場面積の推移	Average Sales Floor Space per Store	7
新店状況	New Stores	7
単位当たり売上高	Sales per 1m <sup>2</sup> & Sales per employee	8
従業員数	Number of Employees	9
出店地域別店舗数	Number of Stores Breakdown by Area	10
主要財務指標	Major Financial Highlight	12
設備投資の状況	Capital Expenditure	13
借入金の状況	Interest-bearing Debts	14
<b>【個別】</b>	<b>【Non-consolidated】</b>	
売上高前年同月比	Monthly YOY Change in Sales	15
売上点数前年同月比	Monthly YOY Change in Total Units of Sales	16
客数前年同月比	Growth of Number of Customers	17
売上客単価前年同月比	Monthly YOY Change in Sales per Customers	18

※2019年8月期は決算期変更を実施したため、12か月11日の変則決算となり、前期比は参考数値となります。

連結業績予想 Consolidated Forecast

	2021/2 (予想: First half Forecast)			2021/8 (予想: Second half Forecast)			2021/8(予想: Forecast)		
	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY
売上高 Net Sales	Mil.¥ 30,000	% 100.0	% 95.9	Mil.¥ 32,000	% 100.0	% 147.5	Mil.¥ 62,000	% 100.0	% 117.0
売上原価 Cost of Sales	15,100	50.3	96.9	16,200	50.6	126.8	31,300	50.5	110.4
売上総利益 Gross Income	14,900	49.7	95.0	15,800	49.4	177.3	30,700	49.5	124.8
販売費及び一般管理費 SGA expenses	14,500	48.4	93.3	14,700	46.0	114.5	29,200	47.1	102.9
営業利益 Operating Income	400	1.3	275.8	1,100	3.4	-	1,500	2.4	-
経常利益 Recurring Income	300	1.0	144.5	1,100	3.4	-	1,400	2.3	-
税金等調整前 四半期／当期純利益 Income before Income Taxes	250	0.8	-	900	-	-	1,150	1.9	-
親会社株主に帰属する 四半期／当期純利益 Net Income	100	0.3	-	500	-	-	600	1.0	-
1株当たり四半期／当期純利益 Earnings per share(¥) ※	3.63			18.12			21.75		
期末店舗数 Number of Stores	出店		2	出店		0	出店		2
	退店		2	退店		6	退店		8
	期末店舗数		430	期末店舗数		424	期末店舗数		424

※ 期中平均株式数により算出 Calculated by average number of shares

連結決算概要 Consolidated Three-Year Summary and Forecast

	2018/8			2019/8			2020/8			2021/8(予想:Forecast)		
	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY
売上高 Net Sales	Mil.¥ 76,798	% 100.0	% 96.0	Mil.¥ 73,960	% 100.0	% 96.3	Mil.¥ 52,969	% 100.0	% 71.6	Mil.¥ 62,000	% 100.0	% 117.0
売上原価 Cost of Sales	39,528	51.5	89.5	38,524	52.1	97.5	28,362	53.5	73.6	31,300	50.5	110.4
売上総利益 Gross Income	37,269	48.5	103.9	35,436	47.9	95.1	24,606	46.5	69.4	30,700	49.5	124.8
販売費及び一般管理費 SGA expenses	36,066	47.0	93.1	37,611	50.9	104.3	28,382	53.6	75.5	29,200	47.1	102.9
営業利益 Operating Income	1,202	1.6	-	△ 2,175	-	-	△ 3,775	-	-	1,500	2.4	-
経常利益 Recurring Income	1,036	1.3	-	△ 2,196	-	-	△ 3,705	-	-	1,400	2.3	-
税金等調整前 当期純利益 Income before Income Taxes	847	1.1	-	△ 5,803	-	-	△ 5,531	-	-	1,150	1.9	-
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net Income	457	0.6	-	△ 6,144	-	-	△ 5,720	-	-	600	1.0	-
1株当たり当期純利益 Earnings per share(¥) ※	16.63			△ 222.84			△ 207.40			21.75		
期末店舗数 Number of Stores	出店		12	出店		8	出店		8	出店		2
	退店		29	退店		33	退店		51	退店		8
	期末店舗数		498	期末店舗数		473	期末店舗数		430	期末店舗数		424

※ 期中平均株式数により算出 Calculated by average number of shares

部門別売上高 Sales Breakdown by Merchandise Category

	2018/8			2019/8			2020/8			2021/8(予想:Forecast)		
	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YOY
	Mil.¥	%	%	Mil.¥	%	%	Mil.¥	%	%	Mil.¥	%	%
ボトムス Bottoms	26,184	34.1	99.3	25,613	34.6	97.8	17,966	33.9	70.1	21,700	35.0	120.8
カットソー・ニット Cut & sew,Knit wear	23,555	30.7	99.1	23,078	31.2	98.0	18,349	34.7	79.5	21,830	35.2	119.0
シャツ・アウター Shirts,Outer wear	12,890	16.8	97.1	12,146	16.4	94.2	8,170	15.4	67.3	9,090	14.7	111.3
その他 Others	14,168	18.4	85.2	13,122	17.8	92.6	8,483	16.0	64.6	9,380	15.1	110.6
合計 Total	76,798	100.0	96.0	73,960	100.0	96.3	52,969	100.0	71.6	62,000	100.0	117.0

販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

	2018/8			2019/8			2020/8			2021/8(予想: Forecast)		
	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY
	Mil.¥	%	%	Mil.¥	%	%	Mil.¥	%	%	Mil.¥	%	%
売上高 Net Sales	76,798	100.0	96.0	73,960	100.0	96.3	52,969	100.0	71.6	62,000	100.0	117.0
人件費 Personnel expenses ※	12,025	15.7	94.9	12,477	16.9	103.8	10,051	19.0	80.6	10,270	16.6	102.2
販売促進費 Advertising and promotional expenditure	3,501	4.6	75.6	4,251	5.7	121.4	2,102	4.0	49.5	2,040	3.3	97.0
減価償却費 Depreciation	1,714	2.2	97.2	1,485	2.0	86.6	899	1.7	60.6	910	1.5	101.2
賃借料 Rent	10,970	14.3	100.9	11,206	15.2	102.1	9,060	17.1	80.9	9,510	15.3	105.0
その他 Others	7,854	10.2	89.4	8,191	11.1	104.3	6,267	11.8	76.5	6,470	10.4	103.2
合計 Total	36,066	47.0	93.1	37,611	50.9	104.3	28,382	53.6	75.5	29,200	47.1	102.9

※ 人件費は、給与手当及び賞与、採用関係費、教育費、社宅費用、厚生費、法定福利費(アルバイト分含む)、賞与引当金繰入額、退職給付費用、役員報酬の合計であります。

### 期末売場面積の推移 Sales Floor Space

	2018/8		2019/8		2020/8		2021/8(予想:Forecast)	
		構成比 Share		構成比 Share		構成比 Share		構成比 Share
ショッピングセンター型 Shopping Center Stores	m <sup>2</sup> 222,103.1	% 87.3	m <sup>2</sup> 216,082.5	% 88.7	m <sup>2</sup> 204,064.9	% 90.1	m <sup>2</sup> 202,112.0	% 90.8
ロードサイド型 Road Side Stores	29,590.4	11.6	25,181.9	10.3	20,960.6	9.3	19,201.8	8.6
路面店型 Downtown Stores	1,415.7	0.6	1,415.7	0.6	1,415.7	0.6	1,415.7	0.6
国内合計 Sub Total	253,109.3	99.5	242,680.2	99.6	226,441.4	100.0	222,729.6	100.0
海外 Overseas Stores	1,239.5	0.5	920.2	0.4	0.0	0.0	0.0	0.0
合計 Total	254,348.8	100.0	243,600.5	100.0	226,441.4	100.0	222,729.6	100.0

### 出店形態別期末店舗数 Number of Stores

	2018/8		2019/8		2020/8		2021/8(予想:Forecast)	
		構成比 Share		構成比 Share		構成比 Share		構成比 Share
ショッピングセンター型 Shopping Center Stores	450	% 90.4	432	% 91.4	398	% 92.6	395	% 93.2
ロードサイド型 Road Side Stores	42	8.4	36	7.6	29	6.7	26	6.1
路面店型 Downtown Stores	3	0.6	3	0.6	3	0.7	3	0.7
国内合計 Sub Total	495	99.4	471	99.6	430	100.0	424	100.0
海外 Overseas Stores	3	0.6	2	0.4	-	-	-	-
合計 Total	498	100.0	473	100.0	430	100.0	424	100.0

業態別期末店舗数 Number of Stores

	2018/8		2019/8		2020/8		2021/8(予想:Forecast)	
		構成比 Share		構成比 Share		構成比 Share		構成比 Share
ライトオン Right-on	459	92.2%	450	95.2%	428	99.5%	423	99.8%
ノーティードッグ Naughty Dog	30	6.0%	19	4.0%	-	-	-	-
バックナンバー BACK NUMBER	5	1.0%	2	0.4%	2	0.5%	1	0.2%
バックナンバーキッズ BACK NUMBER KIDS	1	0.2%	-	-	-	-	-	-
国内合計 Sub Total	495	99.4%	471	99.6%	430	100.0%	424	100.0%
海外 Overseas Stores	3	0.6%	2	0.4%	-	-	-	-
合計 Total	498	100.0%	473	100.0%	430	100.0%	424	100.0%

## 1店舗当たり平均売場面積の推移 Average Sales Floor Space per Store

	2018/8	2019/8	2020/8	2021/8(予想:Forecast)
ショッピングセンター型 Shopping Center Stores	493.5 m <sup>2</sup>	500.1 m <sup>2</sup>	512.5 m <sup>2</sup>	511.6 m <sup>2</sup>
ロードサイド型 Road Side Stores	704.5 m <sup>2</sup>	699.4 m <sup>2</sup>	722.7 m <sup>2</sup>	738.5 m <sup>2</sup>
路面店型 Downtown Stores	471.9 m <sup>2</sup>	471.9 m <sup>2</sup>	471.9 m <sup>2</sup>	471.9 m <sup>2</sup>
国内合計 Sub Total	511.3 m <sup>2</sup>	515.2 m <sup>2</sup>	526.6 m <sup>2</sup>	525.3 m <sup>2</sup>
海外 Overseas Stores	413.1 m <sup>2</sup>	460.1 m <sup>2</sup>	- m <sup>2</sup>	- m <sup>2</sup>
合計 Total	510.7 m <sup>2</sup>	515.0 m <sup>2</sup>	526.6 m <sup>2</sup>	525.3 m <sup>2</sup>

## 新店状況 New Stores

	2018/8		2019/8		2020/8		2021/8(予想:Forecast)	
	売場面積	出店数	売場面積	出店数	売場面積	出店数	売場面積	出店数
ショッピングセンター型 Shopping Center Stores	m <sup>2</sup> 4,983.3	11	m <sup>2</sup> 3,705.9	8	m <sup>2</sup> 3,535.9	8	m <sup>2</sup> 1,215.8	2
ロードサイド型 Road Side Stores	-	-	-	-	-	-	-	-
路面店型 Downtown Stores	-	-	-	-	-	-	-	-
国内合計 Sub Total	4,983.3	11	3,705.9	8	3,535.9	8	1,215.8	2
海外 Overseas Stores	386.8	1	-	-	-	-	-	-
合計 Total	5,370.1	12	3,705.9	8	3,535.9	8	1,215.8	2
1店舗平均 Average	447.5		463.2		441.9		607.9	



単位当たり売上高 Sales per 1㎡ & Sales per employee

		2018/8		2019/8		2020/8		2021/8(予想: Forecast)	
			前 期 比 YOY		前 期 比 YOY		前 期 比 YOY		前 期 比 YOY
売上高 Net Sales Mil.¥		百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
		76,798	96.0	73,960	96.3	52,969	71.6	62,000	117.0
1㎡当たり売上高 Sales per 1㎡	売場面積(平均) Sales Floor space(Average)	㎡		㎡		㎡		㎡	
		262,286	95.5	252,568	96.3	224,247	88.8	226,798	101.1
	1㎡当たり期間売上高 Average sales a year per 1㎡ Thousands¥	千円		千円		千円		千円	
		292	100.5	292	100.0	236	80.7	273	115.7
1人当たり売上高 Sales per employee	従業員数(平均) ※ Number of employees(Average)	人		人		人		人	
		3,672	92.1	3,627	98.8	3,080	84.9	3,114	101.1
	1人当たり売上高 Average sales a year per employee Thousands¥	千円		千円		千円		千円	
		20,914	104.2	20,391	97.5	17,197	84.3	19,910	115.8

※ パートタイマーは8時間換算

The total number of part-time employees is converted to regular working hours per day  
(The regular working hours per day is 8 hours)

## 従業員数 Number of Employees

	2018/8			2019/8			2020/8			2021/8(予想: Forecast)		
		構成比 Share	前期比 YOY		構成比 Share	前期比 YOY		構成比 Share	前期比 YOY		構成比 Share	前期比 YOY
		%	%		%	%		%	%		%	%
正社員(平均) Full-time employees(Average)	1,021	27.8	103.8	1,046	28.8	102.4	974	31.6	93.1	853	27.4	87.6
契約社員(平均) One-year contracted employees(Average)	423	11.5	90.0	363	10.0	85.8	311	10.1	85.7	293	9.4	94.2
パートタイマー(平均) ※ Part-time employees(Average)	2,228	60.7	88.0	2,218	61.2	99.6	1,795	58.3	80.9	1,968	63.2	109.6
合計 Total	3,672	100.0	92.1	3,627	100.0	98.8	3,080	100.0	84.9	3,114	100.0	101.1
期末正社員 Full-time employees at fiscal year end	1,010		101.2	1,040		103.0	931		89.5	846		90.9
期末契約社員 One-year contracted employees at fiscal year end	405		89.4	337		83.2	288		85.5	303		105.2

※ パートタイマーは8時間換算

The total number of part-time employees is converted to regular working hours per day  
(The regular working hours per day is 8 hours)

出店地域別店舗数 Number of Stores Breakdown by Area

		2018/8	2019/8	2020/8	2021/8(予想:Forecast)
北海道	Hokkaido	22	21	20	20
青森県	Aomori	5	5	5	5
岩手県	Iwate	3	3	3	3
宮城県	Miyagi	8	5	5	5
秋田県	Akita	3	2	2	2
山形県	Yamagata	3	3	3	3
福島県	Fukushima	7	7	6	6
茨城県	Ibaraki	15	15	12	12
栃木県	Tochigi	11	11	9	9
群馬県	Gunma	8	7	6	6
埼玉県	Saitama	28	24	23	23
千葉県	Chiba	33	32	24	24
東京都	Tokyo	31	31	32	32
神奈川県	Kanagawa	24	23	23	23
新潟県	Niigata	6	6	6	6
富山県	Toyama	3	2	3	3
石川県	Ishikawa	5	5	4	4
福井県	Fukui	2	2	2	2
山梨県	Yamanashi	4	4	4	4
長野県	Nagano	9	9	8	8
岐阜県	Gifu	13	12	11	11
静岡県	Shizuoka	13	12	12	12
愛知県	Aichi	36	38	31	31
三重県	Mie	8	8	8	8

		2018/8	2019/8	2020/8	2021/8(予想:Forecast)
滋賀県	Shiga	11	10	9	9
京都府	Kyoto	9	9	9	9
大阪府	Osaka	22	22	22	22
兵庫県	Hyogo	23	22	19	19
奈良県	Nara	8	6	6	6
和歌山県	Wakayama	6	5	4	4
鳥取県	Tottori	2	2	2	2
島根県	Shimane	3	3	3	3
岡山県	Okayama	7	6	6	6
広島県	Hiroshima	13	13	11	11
山口県	Yamaguchi	8	6	5	5
徳島県	Tokushima	3	3	2	2
香川県	Kagawa	6	7	6	6
愛媛県	Ehime	9	7	7	7
高知県	Kouchi	2	2	2	2
福岡県	Fukuoka	27	26	25	25
佐賀県	Saga	3	3	3	3
長崎県	Nagasaki	4	4	4	4
熊本県	Kumamoto	5	5	4	4
大分県	Oita	7	6	6	6
宮崎県	Miyazaki	4	4	4	4
鹿児島県	Kagoshima	4	4	3	3
沖縄県	Okinawa	9	9	6	6
海外	Overseas	3	2	-	-
新店	Opening Store				2
退店	Closing Store				8
合計	Total	498	473	430	424

## 主要財務指標 Major Financial Highlight

	2018/8	2019/8	2020/8	2021/8(予想:Forecast)
総資産額 Total Assets	57,990 百万円 Mil.¥	46,606 百万円 Mil.¥	39,718 百万円 Mil.¥	37,382 百万円 Mil.¥
総資産利益率 Return on total assets	2.1 %	△4.2 %	△ 8.7 %	3.9 %
純資産 Net assets	29,360 百万円 Mil.¥	22,640 百万円 Mil.¥	16,972 百万円 Mil.¥	17,579 百万円 Mil.¥
自己資本比率 Equity ratio	50.5 %	48.4 %	42.5 %	46.8 %
自己資本当期純利益率 Return on equity	1.6 %	△ 23.7 %	△ 29.0 %	3.5 %
発行済株式総数 Number of shares of common stock	29,631,500 株	29,631,500 株	29,631,500 株	29,631,500 株
1株当たり純資産 Book value per share	1,063.22 円 ¥	817.53 円 ¥	611.94 円 ¥	633.69 円 ¥
1株当たり当期純利益 Earnings per share	※ 16.63 円 ¥	△ 222.84 円 ¥	△ 207.40 円 ¥	21.75 円 ¥
1株当たり配当金 Dividends per share	20.00 円 ¥	10.00 円 ¥	- 円 ¥	10.00 円 ¥
配当性向 Payout ratio	120.3 %	- %	- %	46.0 %

※ 期中平均株式数により算出 Calculated by average number of shares

## 設備投資の状況 Capital Expenditure

	2018/8	2019/8	2020/8	2021/8(予想:Forecast)
出店数 Number of Stores Opened	12	8	8	2
退店数 Number of Stores Closed	29	33	51	8
店舗増減数 Net Stores	△ 17	△ 25	△ 43	△ 6

	2018/8		2019/8		2020/8		2021/8(予想:Forecast)	
		前期比 YOY		前期比 YOY		前期比 YOY		前期比 YOY
設備投資額 (敷金保証金を含む) Capital Expenditure (Included Rent guarantees) ※1	Mil.¥	%	Mil.¥	%	Mil.¥	%	Mil.¥	%
	1,644	35.2	1,432	87.1	786	54.9	940	119.6
キャッシュ・フロー Cash Flows ※2	1,622	-	△ 5,209	-	△ 4,820	-	1,510	-
減価償却費 Expenses Depreciation	1,714	97.2	1,485	86.6	899	60.6	910	101.2

※1 設備投資額は、固定資産取得増加額でキャッシュ・フロー計算書の数値とは異なります。

※2 キャッシュ・フロー:親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費-(前期末配当+中間配当)

## 借入金の状況 Interest-bearing Debts

	2018/8		2019/8		2020/8		2021/8(予想:Forecast)	
	Mil.¥	前 期 比 YOY %	Mil.¥	前 期 比 YOY %	Mil.¥	前 期 比 YOY %	Mil.¥	前 期 比 YOY %
短期借入金 Short-term Debts	-	-	-	-	5,000	-	5,000	100.0
1年以内返済予定の長期借入金 Current Portion of Long-term Debts	3,840	90.2	3,290	85.7	3,020	91.8	1,800	59.6
1年以内償還予定の社債 Bonds Expiring Within Current Term		-		-		-		-
長期借入金 Long-term Debts	8,630	87.4	5,340	61.9	2,320	43.4	520	22.4
合計 Total	12,470	88.3	8,630	69.2	10,340	119.8	7,320	70.8

## 個別売上高前年同月比 Monthly YOY Change in Sales

全 店 Total Stores	31.3	4.0	31.1	22.7	20.5	21.5	20.3	9.9	21.1	11.8	12.4	9.4	12.8	13.2	16.7
既存店 Existing Stores	28.2	3.1	28.5	19.6	18.1	18.9	18.0	5.4	15.1	5.2	4.3	2.5	4.1	6.3	12.1

2019/8 (％)

	18/9	18/10	18/11	18/12	19/1	19/2	First half	19/3	19/4	19/5	19/6	19/7	19/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	107.0	101.0	90.9	96.4	101.0	92.9	97.9	94.6	87.8	98.3	91.4	90.6	87.9	91.7	94.8
既存店 Existing Stores	107.1	102.6	92.6	98.5	103.6	96.8	99.9	99.1	91.6	101.7	95.2	94.1	89.6	95.0	97.6

2020/8 (％)

	19/9	19/10	19/11	19/12	20/1	20/2	First half	20/3	20/4	20/5	20/6	20/7	20/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	75.6	79.5	81.9	77.3	83.8	89.1	80.5	59.9	19.8	46.3	109.3	85.0	76.9	63.9	72.7
既存店 Existing Stores	78.6	82.7	85.4	79.9	88.1	90.0	83.5	60.9	20.4	46.9	109.8	86.3	77.0	64.4	74.6

2021/8 (％)

	20/9	20/10	20/11	20/12	21/1	21/2	First half	21/3	21/4	21/5	21/6	21/7	21/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	93.3														
既存店 Existing Stores	94.9														



個別売上点数前年同月比 Monthly YOY Change in Total Units of Sales

全店 Total Stores	14.2	12.9	37.4	20.9	17.5	29.7	20.9	7.2	11.9	2.2	8.3	△ 3.1	△ 8.0	1.5	9.5
既存店 Existing Stores	11.6	12.7	34.4	17.5	15.6	25.2	18.6	2.7	5.8	△ 4.0	△ 0.2	△ 8.9	△ 15.1	△ 5.0	4.9

2019/8 (％)

	18/9	18/10	18/11	18/12	19/1	19/2	First half	19/3	19/4	19/5	19/6	19/7	19/8	Second half	Full-term
全店 Total Stores	86.3	89.3	80.5	94.2	99.0	96.9	91.4	87.7	81.4	91.9	85.1	89.4	89.8	87.7	89.5
既存店 Existing Stores	87.6	90.7	82.4	96.3	102.1	101.3	93.7	92.2	85.7	95.0	89.6	93.4	91.6	91.2	92.4

2020/8 (％)

	19/9	19/10	19/11	19/12	20/1	20/2	First half	20/3	20/4	20/5	20/6	20/7	20/8	Second half	Full-term
全店 Total Stores	75.6	79.5	81.9	77.3	83.8	89.1	80.5	59.9	19.8	46.3	109.3	85.0	76.9	63.9	72.7
既存店 Existing Stores	78.6	82.7	85.4	79.9	88.1	90.0	83.5	60.9	20.4	46.9	109.8	86.3	77.0	64.4	74.6

2021/8 (％)

	20/9	20/10	20/11	20/12	21/1	21/2	First half	21/3	21/4	21/5	21/6	21/7	21/8	Second half	Full-term
全店 Total Stores	100.5														
既存店 Existing Stores	102.4														

個別客数前年同月比 Monthly YOY Change in Number of Customers

全 店 Total Stores	18.1	9.4	29.7	17.0	22.1	21.6	19.4	4.9	11.9	2.4	5.9	△ 1.1	△ 2.5	2.9	10.2
既存店 Existing Stores	14.8	8.0	26.1	13.2	18.9	17.7	16.3	0.1	5.4	△ 5.1	△ 3.3	△ 8.4	△ 11.5	△ 4.7	4.7

2019/8 (％)

	18/9	18/10	18/11	18/12	19/1	19/2	First half	19/3	19/4	19/5	19/6	19/7	19/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	95.5	101.5	88.0	97.1	104.2	101.8	98.2	90.9	82.1	90.4	84.6	85.5	87.5	86.6	92.3
既存店 Existing Stores	96.0	103.2	89.7	98.8	106.9	106.8	100.3	97.7	88.3	95.7	91.3	91.5	91.3	92.2	96.3

2020/8 (％)

	19/9	19/10	19/11	19/12	20/1	20/2	First half	20/3	20/4	20/5	20/6	20/7	20/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	63.5	62.2	68.9	66.9	69.3	86.9	68.2	63.6	22.2	52.2	123.4	83.5	78.9	70.1	69.1
既存店 Existing Stores	68.1	67.0	73.7	70.4	75.2	88.8	72.7	64.5	23.0	52.6	123.3	84.4	76.9	70.2	71.5

2021/8 (％)

	20/9	20/10	20/11	20/12	21/1	21/2	First half	21/3	21/4	21/5	21/6	21/7	21/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	102.8														
既存店 Existing Stores	103.5														

個別売上客単価前年同月比 Monthly YOY Change in Sales per Customers

全店 Total Stores	11.2	△ 4.9	1.1	4.9	△ 1.3	0.0	0.8	4.8	8.2	9.2	6.1	10.6	15.7	10.0	5.9
既存店 Existing Stores	11.7	△ 4.6	1.9	5.6	△ 0.7	1.0	1.4	5.2	9.2	10.9	7.9	11.9	17.6	11.6	7.0

2019/8 (％)

	18/9	18/10	18/11	18/12	19/1	19/2	First half	19/3	19/4	19/5	19/6	19/7	19/8	Second half	Full-term
全店 Total Stores	112.1	99.6	103.3	99.3	96.9	91.3	99.6	104.1	107.0	108.7	107.9	106.0	100.4	105.8	102.8
既存店 Existing Stores	111.5	99.5	103.2	99.6	96.9	90.6	99.6	101.5	103.8	106.3	104.3	102.8	98.1	103.0	101.3

2020/8 (％)

	19/9	19/10	19/11	19/12	20/1	20/2	First half	20/3	20/4	20/5	20/6	20/7	20/8	Second half	Full-term
全店 Total Stores	119.2	127.9	118.9	115.5	121.0	102.6	118.0	94.2	89.1	88.7	88.3	101.8	97.5	91.1	105.2
既存店 Existing Stores	115.4	123.5	115.9	113.4	117.2	101.4	114.9	94.3	88.9	89.1	89.0	102.2	100.1	91.7	104.3

2021/8 (％)

	20/9	20/10	20/11	20/12	21/1	21/2	First half	21/3	21/4	21/5	21/6	21/7	21/8	Second half	Full-term
全店 Total Stores	90.7														
既存店 Existing Stores	91.7														