



株式会社ブロンコビリー

2020年12月期 第3四半期決算参考資料

(2020年1月1日～2020年9月30日)

<http://www.bronco.co.jp/ir/>

【目次】

1. 経営成績	(1) 損益計算書	P. 1
	(2) 売上の状況	P. 2
	(3) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 5
2. 業績予想		P. 6
3. 参考資料	(1) 損益計算書・売上前年比推移	P. 7
	(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 9

本資料につきましては、株主・投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。
 本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上でご利用ください。
 本資料は株主・投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、株主・投資家の皆様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

【問い合わせ先】株式会社ブロンコビリー 経営企画部経営企画課 TEL : 052-856-4129 MAIL : ir@bronco.co.jp

1. 経営成績

(1) 損益計算書

① 損益計算書

(単位：百万円)

	3Q (7-9月)					3Q累計 (1-9月)				
	2019年 実績	2020年 計画	2020年 実績	対前年 増減率	対計画 増減率	2019年 実績	2020年 計画	2020年 実績	対前年 増減率	対計画 増減率
売上高	5,895	4,900	4,934	▲ 16.3%	+ 0.7%	17,041	12,623	12,657	▲ 25.7%	+ 0.3%
売上原価	1,586	1,370	1,388	▲ 12.5%	+ 1.3%	4,638	3,546	3,564	▲ 23.2%	+ 0.5%
売上総利益	4,309	3,529	3,545	▲ 17.7%	+ 0.5%	12,402	9,077	9,093	▲ 26.7%	+ 0.2%
販管費	3,588	3,133	3,141	▲ 12.5%	+ 0.2%	10,512	9,169	9,176	▲ 12.7%	+ 0.1%
営業利益	721	396	404	▲ 43.9%	+ 2.1%	1,890	▲ 91	▲ 83	—	+ 9.1%
経常利益	735	403	435	▲ 40.8%	+ 8.1%	1,938	▲ 45	▲ 13	—	+ 71.2%
当期純利益	438	294	284	▲ 35.1%	▲ 3.4%	1,212	▲ 571	▲ 581	—	▲ 1.7%
(売上高構成比)										
売上原価	26.9%	28.0%	28.1%	+ 1.2%	+ 0.1%	27.2%	28.1%	28.2%	1.0%	+ 0.1%
売上総利益	73.1%	72.0%	71.9%	▲ 1.2%	▲ 0.1%	72.8%	71.9%	71.8%	▲ 1.0%	▲ 0.1%
販管費	60.9%	63.9%	63.7%	+ 2.8%	▲ 0.2%	61.7%	72.6%	72.5%	10.8%	▲ 0.1%
営業利益	12.2%	8.1%	8.2%	▲ 4.0%	+ 0.1%	11.1%	▲ 0.7%	▲ 0.7%	▲ 11.8%	+ 0.0%
経常利益	12.5%	8.2%	8.8%	▲ 3.7%	+ 0.6%	11.4%	▲ 0.4%	▲ 0.1%	▲ 11.5%	+ 0.3%
当期純利益	7.4%	6.0%	5.8%	▲ 1.6%	▲ 0.2%	7.1%	▲ 4.5%	▲ 4.6%	▲ 11.7%	▲ 0.1%

② 販売費及び一般管理費

(単位：百万円)

	3Q (7-9月)			3Q累計 (1-9月)		
	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率
人件費	1,666	1,497	▲ 10.1%	4,960	4,245	▲ 14.4%
販促・宣伝費	547	451	▲ 17.5%	1,568	1,504	▲ 4.1%
賃借料	385	323	▲ 15.9%	1,159	1,004	▲ 13.4%
減価償却費	209	185	▲ 11.3%	622	529	▲ 15.0%
水道光熱費	198	167	▲ 15.7%	557	458	▲ 17.6%
維持管理・修繕費	142	134	▲ 5.6%	366	349	▲ 4.7%
その他	439	380	▲ 13.3%	1,277	1,084	▲ 15.1%
(売上高構成比)						
人件費	28.3%	30.3%	+ 2.0%	29.1%	33.5%	+ 4.4%
販促・宣伝費	9.3%	9.2%	▲ 0.1%	9.2%	11.9%	+ 2.7%
賃借料	6.5%	6.6%	+ 0.1%	6.8%	7.9%	+ 1.1%
減価償却費	3.6%	3.8%	+ 0.2%	3.7%	4.2%	+ 0.5%
水道光熱費	3.4%	3.4%	+ 0.0%	3.3%	3.6%	+ 0.3%
維持管理・修繕費	2.4%	2.7%	+ 0.3%	2.1%	2.8%	+ 0.7%
その他	7.4%	7.7%	+ 0.3%	7.5%	8.6%	+ 1.1%

③ 損益計算書解説

	明細
販促引当金繰入	ありがとうクーポン値引金額引当 2Q 3億9百万円 3Q 1億31百万円 (回収期間減少により▲1億77百万円)
特別利益	補助金収入 (雇用調整助成金の申請額) 2Q 87百万円 3Q 26百万円
特別損失	店舗休止損失 (休業期間中の賃借料、減価償却費、給与手当等) 2Q 2億23百万円 3Q 26百万円 減損損失 (閉店店舗) 2Q 3億11百万円 3Q ▲5百万円 (敷金返還のため訂正)

【お知らせ】

2020年計画は、2020年7月15日発表の業績予想に基づくものです。

(2) 売上の状況

① 既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上	96.0%	107.9%	67.2%	21.8%	48.7%	75.0%	94.4%	78.3%	80.3%			
客数	96.5%	112.5%	66.5%	22.3%	53.3%	77.6%	89.7%	76.7%	78.9%			
客単価	99.4%	95.9%	100.9%	97.6%	91.5%	96.6%	105.2%	102.1%	101.8%			
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上	88.8%	48.5%	83.7%		68.9%	73.9%						
客数	90.0%	50.9%	81.4%		70.5%	74.1%						
客単価	98.8%	95.2%	102.9%		97.7%	99.8%						

② 時間帯別既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	売上	97.2%	111.1%	74.2%	28.0%	61.3%	79.5%	97.8%	80.8%	84.8%		
	客数	96.0%	112.7%	69.9%	26.6%	62.8%	81.2%	91.5%	79.3%	80.3%		
	客単価	101.2%	98.6%	106.1%	105.0%	97.5%	97.9%	107.0%	102.0%	105.6%		
ディナー	売上	94.9%	105.1%	61.3%	16.3%	38.2%	71.1%	91.4%	76.1%	76.4%		
	客数	97.4%	112.3%	61.2%	15.4%	39.0%	72.2%	87.0%	73.2%	76.7%		
	客単価	97.4%	93.6%	100.2%	106.0%	98.1%	98.4%	105.1%	103.9%	99.6%		
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	売上	93.0%	56.1%	87.2%		74.9%	79.0%					
	客数	91.2%	56.5%	83.4%		74.1%	77.1%					
	客単価	102.0%	99.3%	104.5%		101.1%	102.5%					
ディナー	売上	85.2%	41.9%	80.8%		63.7%	69.5%					
	客数	88.0%	42.3%	78.5%		64.9%	69.5%					
	客単価	96.9%	99.2%	103.0%		98.2%	100.0%					

③ 売上高構成比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	48.0%	47.9%	49.9%	59.7%	57.1%	48.5%	47.7%	47.4%	48.9%			
ディナー	52.0%	52.1%	50.1%	40.3%	42.9%	51.5%	52.3%	52.6%	51.1%			
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	48.5%	53.1%	48.0%		50.1%	49.3%						
ディナー	51.5%	46.9%	52.0%		49.9%	50.7%						

④ 客数構成比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	60.8%	61.8%	64.1%	73.2%	70.5%	62.6%	61.4%	59.2%	61.4%			
ディナー	39.2%	38.2%	35.9%	26.8%	29.5%	37.4%	38.6%	40.8%	38.6%			
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	62.1%	67.0%	60.6%		63.8%	62.6%						
ディナー	37.9%	33.0%	39.4%		36.2%	37.4%						

(2) 売上の状況

⑤メニュー出数構成

		1 Q	2 Q	3 Q
ランチ	ステーキ	19.0%	16.6%	29.7%
	ハンバーグ	35.9%	34.4%	29.7%
	コンビ	25.4%	24.5%	22.3%
	他	19.7%	24.5%	18.3%
ディナー	ステーキ	29.0%	26.5%	38.6%
	ハンバーグ	36.9%	34.5%	28.2%
	コンビ	27.5%	24.7%	26.3%
	他	6.6%	14.3%	6.9%

⑥キャンペーン等

開催期間	内 容
5月13日～6月30日	テイクアウトメニュー全店導入
7月10日～7月31日	夏のステーキ祭り 第1弾 人気のステーキを期間限定の特別価格で提供 「炭焼き極選リブローズステーキ」 200g 2,480円(税抜) →1,980円(税抜) 「炭焼きやわらかヒレステーキ」 140g 2,280円(税抜) →1,980円(税抜) その他コンビメニューも特別価格で提供
8月1日～8月18日	夏のステーキ祭り 第2弾 「炭焼き極選リブローズステーキ」 →新商品「炭焼きオーシャンリブローズステーキ」(200g 1,980円(税抜))を期間限定導入 「炭焼きやわらかヒレステーキ」、コンビメニューも特別価格を継続
8月19日～8月31日	夏のステーキ祭り 第3弾 「炭焼き極選リブローズステーキ」 →地域限定で「炭焼きぶどう牛リブローズステーキ」(200g 1,980円(税抜))を期間限定導入 「炭焼きやわらかヒレステーキ」、コンビメニューも特別価格を継続
9月1日～10月13日	ウルグアイフェア ウルグアイ産のステーキを期間限定の特別価格で提供 「【ウルグアイ産】炭焼き超厚切り熟成サーロインステーキ」 200g 1,780円(税抜) →1,480円(税抜) 「【ウルグアイ産】炭焼きやわらかヒレステーキ」 140g — 特別価格1,980円(税抜) その他コンビメニューも特別価格で提供

(2) 売上の状況

⑦都府県別実績

	2018年(1-12月)			2019年(1-12月)			2020年3Q累計(1-9月)		
	期末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比	期末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比	期末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比
愛知県	43	34.4%	99.7%	42	33.0%	93.7%	42	36.1%	81.4%
岐阜県	11	7.7%	99.2%	10	7.2%	98.3%	10	7.5%	79.8%
三重県	5	3.4%	98.7%	5	3.1%	92.3%	4	3.1%	83.4%
静岡県	10	6.1%	99.8%	8	5.5%	90.0%	7	4.9%	74.3%
東海地区合計	69	51.6%	99.6%	65	48.9%	93.9%	63	51.7%	80.5%
東京都	10	8.0%	97.9%	10	7.7%	92.3%	10	7.2%	69.4%
埼玉県	11	9.2%	98.4%	12	9.2%	90.1%	12	8.3%	67.8%
神奈川県	13	9.3%	99.6%	13	10.9%	90.4%	13	10.0%	66.8%
千葉県	15	10.7%	97.0%	14	9.6%	90.1%	14	8.4%	66.5%
関東地区合計	49	37.2%	98.1%	49	37.4%	90.6%	49	33.8%	67.5%
滋賀県	4	2.9%	110.0%	4	2.7%	93.9%	4	2.5%	69.2%
京都府	4	2.9%	102.3%	4	2.7%	91.3%	4	2.5%	68.2%
大阪府	4	3.2%	101.3%	6	4.2%	94.6%	6	5.7%	68.7%
兵庫県	5	2.3%	—	5	3.4%	89.0%	5	3.1%	65.4%
奈良県	—	—	—	1	0.7%	—	1	0.8%	—
関西地区合計	17	11.3%	105.4%	20	13.7%	92.3%	20	14.5%	67.8%
合計	135	100.0%	99.3%	134	100.0%	92.5%	132	100.0%	73.9%

⑧店舗数・従業員数

	2018年		2019年				2020年		
	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
店舗数	129	135	136	135	135	134	133	133	132
社員数	513	497	476	571	542	527	500	557	538
パートナー数	5,074	5,265	5,025	5,024	5,088	5,102	4,558	4,359	4,467

⑨設備投資

(単位：百万円)

	2018年		2019年				2020年		
	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
新規出店	227	599	138	150	140	206	—	—	—
既存店改装	0	4	7	8	—	11	—	—	—
その他	27	11	20	30	29	14	39	20	26
ファクトリー	5	2	23	2	2	0	1	—	2
システム	—	0	7	0	0	17	0	—	—
その他	—	—	74	1	—	—	—	2	—
合計	260	618	272	195	172	250	41	23	28
年間投資額	—	1,809	—	—	—	890	—	—	—

(3) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2018年		2019年				2020年		
	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q
(資産の部)									
流動資産	8,052	8,038	7,182	7,552	7,789	8,421	8,223	12,461	12,840
現金・預金	7,102	6,911	6,014	6,330	6,538	7,159	7,177	11,317	11,541
固定資産	11,590	11,834	12,829	12,829	12,750	12,620	12,436	12,040	11,748
有形固定資産	9,918	10,178	10,157	10,175	10,044	9,941	9,784	9,325	9,167
無形固定資産	150	153	155	151	156	168	184	210	206
投資その他資産	1,521	1,501	2,516	2,503	2,549	2,511	2,467	2,504	2,374
資産合計	19,643	19,873	20,011	20,382	20,539	21,041	20,660	24,501	24,588
(負債の部)									
流動負債	2,674	2,535	2,460	2,424	2,327	2,457	2,030	1,973	1,774
短期借入金	257	103	275	110	275	110	275	110	166
固定負債	545	575	576	578	571	607	603	5,587	5,584
長期借入金	—	—	—	—	—	—	—	5,000	5,000
資産除去債務	343	358	363	364	361	367	367	355	356
負債合計	3,219	3,111	3,037	3,003	2,899	3,065	2,634	7,560	7,358
(純資産の部)									
資本金	2,199	2,199	2,202	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210
利益剰余金	12,044	12,399	12,598	12,992	13,250	13,582	13,631	12,535	12,819
純資産合計	16,423	16,761	16,974	17,379	17,639	17,976	18,025	16,940	17,230
負債純資産合計	19,643	19,873	20,011	20,382	20,539	21,041	20,660	24,501	24,588
自己資本比率	83.3%	84.0%	84.5%	85.0%	85.7%	85.2%	87.0%	68.9%	69.8%

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2018年		2019年				2020年		
	3 Q累計	4 Q累計	1 Q累計	2 Q累計	3 Q累計	4 Q累計	1 Q累計	2 Q累計	3 Q累計
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,277	2,792	351	1,078	1,453	2,420	65	▲ 559	▲ 335
税引前当期純利益	2,133	2,579	569	1,161	1,817	2,325	359	▲ 909	▲ 469
減価償却費	675	922	227	455	686	912	207	411	616
法人税等の支払額	▲ 680	▲ 680	▲ 475	▲ 475	▲ 902	▲ 903	▲ 358	▲ 358	▲ 729
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 1,206	▲ 1,762	▲ 1,242	▲ 1,496	▲ 1,653	▲ 1,837	▲ 38	▲ 105	▲ 156
定期預金の預入による支出	▲ 27	▲ 36	▲ 1,009	▲ 1,018	▲ 1,027	▲ 1,036	▲ 9	▲ 12	▲ 12
有形固定資産の取得による支出	▲ 1,119	▲ 1,649	▲ 240	▲ 470	▲ 614	▲ 758	▲ 32	▲ 66	▲ 106
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 220	▲ 381	▲ 15	▲ 180	▲ 200	▲ 371	▲ 18	4,810	4,862
長期借入による収入	—	—	—	—	—	—	—	5,000	5,000
短期借入金の純増減額	149	▲ 4	171	6	171	6	164	—	56
配当金の支払額	▲ 359	▲ 361	▲ 179	▲ 180	▲ 360	▲ 362	▲ 179	▲ 180	▲ 181
現金及び現金同等物の増減額	849	649	▲ 906	▲ 599	▲ 400	211	8	4,146	4,369
現金及び現金同等物の期末残高	6,109	5,909	4,353	5,310	5,508	6,121	6,129	10,267	10,490

2. 業績予想

①損益計算書

(単位：百万円)

	4 Q (10-12月)			下期 (7-12月)			年間 (1-12月)		
	2019年 実績	2020年 計画	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 計画	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 計画	対前年 増減率
売上高	5,283	4,376	▲ 17.2%	11,179	9,276	▲ 17.0%	22,324	17,000	▲ 23.8%
売上原価	1,466	1,233	▲ 15.8%	3,052	2,604	▲ 14.7%	6,104	4,780	▲ 21.7%
売上総利益	3,816	3,142	▲ 17.7%	8,126	6,671	▲ 17.9%	16,219	12,220	▲ 24.7%
販管費	3,311	2,950	▲ 10.9%	6,900	6,084	▲ 11.8%	13,824	12,120	▲ 12.3%
営業利益	505	191	▲ 62.1%	1,226	587	▲ 52.1%	2,395	100	▲ 95.8%
経常利益	520	195	▲ 62.4%	1,256	599	▲ 52.3%	2,458	150	▲ 93.9%
当期純利益	332	121	▲ 63.4%	770	416	▲ 46.0%	1,544	▲ 450	—
(売上高構成比)									
売上原価	27.8%	28.2%	+ 0.4%	27.3%	28.1%	+ 0.8%	27.3%	28.1%	+ 0.8%
売上総利益	72.2%	71.8%	▲ 0.4%	72.7%	71.9%	▲ 0.8%	72.7%	71.9%	▲ 0.8%
販管費	62.7%	67.4%	+ 4.7%	61.7%	65.6%	+ 3.9%	61.9%	71.3%	+ 9.4%
営業利益	9.6%	4.4%	▲ 5.2%	11.0%	6.3%	▲ 4.6%	10.7%	0.6%	▲ 10.1%
経常利益	9.9%	4.5%	▲ 5.4%	11.2%	6.5%	▲ 4.8%	11.0%	0.9%	▲ 10.1%
当期純利益	6.3%	2.8%	▲ 3.5%	6.9%	4.5%	▲ 2.4%	6.9%	▲ 2.6%	▲ 9.6%

②既存店前年比計画

	10月	11月	12月	4 Q	下期	年間
売上	86.4%	72.3%	94.0%	84.2%	83.5%	76.1%
客数	85.3%	68.4%	93.3%	82.0%	82.8%	76.5%
客単価	101.3%	105.7%	100.7%	102.7%	100.8%	99.5%

③出退店計画

	上期	3 Q実績 (7-9月)		4 Q (10-12月)		2020年 期末店舗数
	期末店舗数	出店	退店	出店	退店	
東海地区	64	—	1 静岡SBS通り店	—	—	63
関東地区	49	—	—	—	4 小田原店 津田沼店 北小金店 ふじみ野店	45
関西地区	20	—	—	—	—	20
合計	133	—	1	—	4	128

※4 Q退店の4店舗は9月30日の最終営業をもって閉店となりました。

④設備投資計画

(単位：百万円)

	2020年 下期
新規出店	—
既存店 改装 その他	—
ファクトリー システム その他	—
合計	91

3. 参考資料

(1) 損益計算書・売上前年比推移

①2020年損益計算書の推移

(単位：百万円)

	1 Q (1-3月)			2 Q (4-6月)			3 Q (7-9月)		
	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率
売上高	5,629	5,056	▲ 10.2%	5,516	2,667	▲ 51.6%	5,895	4,934	▲ 16.3%
売上原価	1,532	1,409	▲ 8.0%	1,519	765	▲ 49.6%	1,586	1,388	▲ 12.5%
売上総利益	4,096	3,646	▲ 11.0%	3,996	1,901	▲ 52.4%	4,309	3,545	▲ 17.7%
販管費	3,505	3,295	▲ 6.0%	3,419	2,740	▲ 19.9%	3,588	3,141	▲ 12.5%
営業利益	591	351	▲ 40.7%	577	▲ 838	—	721	404	▲ 43.9%
経常利益	609	371	▲ 38.9%	593	▲ 820	—	735	435	▲ 40.8%
当期純利益	380	230	▲ 39.5%	393	▲ 1,096	—	438	284	▲ 35.1%
(売上高構成比)									
売上原価	27.2%	27.9%	+ 0.7%	27.6%	28.7%	+ 1.1%	26.9%	28.1%	+ 1.2%
売上総利益	72.8%	72.1%	▲ 0.7%	72.4%	71.3%	▲ 1.1%	73.1%	71.9%	▲ 1.2%
販管費	62.3%	65.2%	+ 2.9%	62.0%	102.7%	+ 40.7%	60.9%	63.7%	+ 2.8%
営業利益	10.5%	6.9%	▲ 3.6%	10.5%	▲ 31.4%	▲ 41.9%	12.2%	8.2%	▲ 4.0%
経常利益	10.8%	7.4%	▲ 3.4%	10.8%	▲ 30.8%	▲ 41.6%	12.5%	8.8%	▲ 3.7%
当期純利益	6.8%	4.5%	▲ 2.3%	7.1%	▲ 41.1%	▲ 48.2%	7.4%	5.8%	▲ 1.6%

(単位：百万円)

	上期 (1-6月)			3 Q累計 (1-9月)		
	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	2020年 実績	対前年 増減率
売上高	11,145	7,723	▲ 30.7%	17,041	12,657	▲ 25.7%
売上原価	3,052	2,175	▲ 28.7%	4,638	3,564	▲ 23.2%
売上総利益	8,093	5,548	▲ 31.4%	12,402	9,093	▲ 26.7%
販管費	6,924	6,035	▲ 12.8%	10,512	9,176	▲ 12.7%
営業利益	1,168	▲ 487	—	1,890	▲ 83	—
経常利益	1,202	▲ 449	—	1,938	▲ 13	—
当期純利益	773	▲ 866	—	1,212	▲ 581	—
(売上高構成比)						
売上原価	27.4%	28.2%	+ 0.8%	27.2%	28.2%	+ 1.0%
売上総利益	72.6%	71.8%	▲ 0.8%	72.8%	71.8%	▲ 1.0%
販管費	62.1%	78.1%	+ 16.0%	61.7%	72.5%	+ 10.8%
営業利益	10.5%	▲ 6.3%	▲ 16.8%	11.1%	▲ 0.7%	▲ 11.8%
経常利益	10.8%	▲ 5.8%	▲ 16.6%	11.4%	▲ 0.1%	▲ 11.5%
当期純利益	6.9%	▲ 11.2%	▲ 18.1%	7.1%	▲ 4.6%	▲ 11.7%

(1) 損益計算書・売上前年比推移

②過去5年間の損益計算書の推移

(単位：百万円)

	2015年 実績	対前年 増減率	2016年 実績	対前年 増減率	2017年 実績	対前年 増減率	2018年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	対前年 増減率
売上高	15,926	+22.0%	18,010	+13.1%	19,765	+9.7%	22,432	+13.5%	22,324	▲0.5%
売上原価	4,420	+21.4%	4,858	+9.9%	5,429	+11.8%	6,124	+12.8%	6,104	▲0.3%
売上総利益	11,506	+22.3%	13,152	+14.3%	14,335	+9.0%	16,307	+13.8%	16,219	▲0.5%
販管費	9,057	+22.5%	10,397	+14.8%	11,889	+14.4%	13,710	+15.3%	13,824	+0.8%
営業利益	2,449	+21.6%	2,754	+12.5%	2,446	▲11.2%	2,597	+6.2%	2,395	▲7.8%
経常利益	2,463	+22.7%	2,807	+14.0%	2,516	▲10.3%	2,669	+6.1%	2,458	▲7.9%
当期純利益	1,626	+31.4%	1,883	+15.8%	1,744	▲7.4%	1,787	+2.4%	1,544	▲13.6%
(売上高構成比)										
売上原価	27.8%	▲0.1%	27.0%	▲0.8%	27.5%	+0.5%	27.3%	▲0.2%	27.3%	+0.0%
売上総利益	72.2%	+0.1%	73.0%	+0.8%	72.5%	▲0.5%	72.7%	+0.2%	72.7%	+0.0%
販管費	56.9%	+0.2%	57.7%	+0.8%	60.2%	+2.5%	61.1%	+0.9%	61.9%	+0.8%
営業利益	15.4%	+0.0%	15.3%	▲0.1%	12.4%	▲2.9%	11.6%	▲0.8%	10.7%	▲0.9%
経常利益	15.5%	+0.1%	15.6%	+0.1%	12.7%	▲2.9%	11.9%	▲0.8%	11.0%	▲0.9%
当期純利益	10.2%	+0.7%	10.5%	+0.3%	8.8%	▲1.7%	8.0%	▲0.8%	6.9%	▲1.1%

③2019年既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
全時間帯	売上	90.3%	87.3%	92.1%	87.9%	91.6%	93.3%	88.4%	99.2%	93.8%	88.3%	103.1%	94.8%
	客数	91.5%	88.7%	95.4%	91.4%	94.1%	94.9%	88.6%	97.7%	89.3%	89.6%	109.1%	96.1%
	客単価	98.7%	98.5%	96.5%	96.1%	97.4%	98.3%	99.8%	101.6%	105.1%	98.5%	94.5%	98.6%
ランチ	売上	93.0%	88.3%	94.8%	91.9%	93.1%	98.3%	93.3%	100.8%	95.3%	93.6%	101.2%	94.5%
	客数	93.8%	89.1%	99.3%	94.6%	95.1%	100.0%	93.4%	97.3%	89.9%	92.8%	106.4%	95.5%
	客単価	99.1%	99.1%	95.5%	97.1%	97.9%	98.3%	100.0%	103.5%	106.1%	100.8%	95.1%	99.0%
ディナー	売上	87.9%	86.4%	89.9%	84.5%	90.4%	89.4%	84.5%	97.9%	92.6%	83.6%	104.8%	95.1%
	客数	88.0%	87.9%	89.8%	86.5%	92.6%	88.1%	82.1%	98.2%	88.4%	84.5%	113.4%	97.2%
	客単価	99.9%	98.2%	100.1%	97.7%	97.6%	101.5%	102.9%	99.7%	104.7%	98.9%	92.5%	97.8%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間					
全時間帯	売上	90.1%	90.9%	94.1%	95.3%	90.5%	91.7%	94.6%	92.5%				
	客数	92.1%	93.4%	92.0%	98.1%	92.7%	92.5%	94.8%	93.8%				
	客単価	97.8%	97.3%	102.3%	97.1%	97.5%	99.1%	99.8%	98.7%				
ランチ	売上	92.3%	94.3%	96.7%	96.3%	93.3%	94.4%	96.5%	94.9%				
	客数	94.3%	96.5%	93.5%	98.1%	95.4%	94.7%	95.7%	95.5%				
	客単価	97.8%	97.8%	103.4%	98.2%	97.8%	99.7%	100.9%	99.3%				
ディナー	売上	88.2%	88.1%	91.9%	94.4%	88.2%	89.4%	93.0%	90.5%				
	客数	88.6%	89.1%	89.9%	98.2%	88.9%	89.1%	93.6%	91.1%				
	客単価	99.5%	98.9%	102.3%	96.2%	99.2%	100.3%	99.4%	99.4%				

(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2015年 期末	対前年 増減率	2016年 期末	対前年 増減率	2017年 期末	対前年 増減率	2018年 期末	対前年 増減率	2019年 期末	対前年 増減率
(資産の部)										
流動資産	7,463	+ 3.1%	8,323	+ 11.5%	7,080	▲ 14.9%	8,038	+ 13.5%	8,421	+ 4.8%
現金・預金	6,777	+ 1.6%	7,571	+ 11.7%	6,225	▲ 17.8%	6,911	+ 11.0%	7,159	+ 3.6%
固定資産	7,496	+ 24.8%	8,330	+ 11.1%	11,123	+ 33.5%	11,834	+ 6.4%	12,620	+ 6.6%
有形固定資産	6,111	+ 29.8%	6,907	+ 13.0%	9,558	+ 38.4%	10,178	+ 6.5%	9,941	▲ 2.3%
無形固定資産	127	+ 13.0%	133	+ 4.9%	141	+ 6.2%	153	+ 8.1%	168	+ 9.7%
投資その他資産	1,257	+ 6.0%	1,289	+ 2.6%	1,422	+ 10.3%	1,501	+ 5.6%	2,511	+ 67.2%
資産合計	14,959	+ 12.9%	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%
(負債の部)										
流動負債	2,178	+ 16.7%	2,222	+ 2.0%	2,326	+ 4.7%	2,535	+ 9.0%	2,457	▲ 3.1%
短期借入金	106	▲ 4.3%	105	▲ 0.5%	108	+ 2.0%	103	▲ 4.5%	110	+ 6.8%
固定負債	458	+ 6.9%	504	+ 10.1%	543	+ 7.5%	575	+ 6.0%	607	+ 5.5%
資産除去債務	265	+ 13.2%	298	+ 12.8%	325	+ 9.0%	358	+ 10.0%	367	+ 2.4%
負債合計	2,637	+ 14.9%	2,727	+ 3.4%	2,869	+ 5.2%	3,111	+ 8.4%	3,065	▲ 1.5%
(純資産の部)										
資本金	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,210	+ 0.5%
利益剰余金	7,993	+ 20.7%	9,575	+ 19.8%	10,974	+ 14.6%	12,399	+ 13.0%	13,582	+ 9.5%
純資産合計	12,322	+ 12.5%	13,926	+ 13.0%	15,334	+ 10.1%	16,761	+ 9.3%	17,976	+ 7.2%
負債純資産合計	14,959	+ 12.9%	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%
自己資本比率	82.4%	▲ 0.3%	83.5%	+ 1.1%	84.0%	+ 0.5%	84.0%	+ 0.0%	85.2%	+ 1.1%

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,443	2,769	2,533	2,792	2,420
税引前当期純利益	2,442	2,775	2,483	2,579	2,325
減価償却費	629	778	822	922	912
法人税等の支払額	▲ 817	▲ 899	▲ 900	▲ 680	▲ 903
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 2,099	▲ 1,697	▲ 3,557	▲ 1,762	▲ 1,837
定期預金の預入による支出	▲ 36	▲ 36	▲ 36	▲ 36	▲ 1,036
有形固定資産の取得による支出	▲ 1,958	▲ 1,577	▲ 3,345	▲ 1,649	▲ 758
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 271	▲ 314	▲ 357	▲ 381	▲ 371
短期借入金の純増減額	▲ 4	0	2	▲ 4	6
配当金の支払額	▲ 256	▲ 301	▲ 346	▲ 361	▲ 362
現金及び現金同等物の増減額	73	757	▲ 1,381	649	211
現金及び現金同等物の期末残高	5,883	6,641	5,259	5,909	6,121