



株式会社コシダカホールディングス

2020年8月期 決算説明資料

2020年10月20日

目次

1	p.3	2020年8月期 ハイライト
2	p.10	2020年8月期 連結業績
3	p.17	2020年8月期 セグメント別業績
4	p.35	2021年8月期 主な施策
5	p.37	2021年8月期 業績予想
6	p.40	今後の戦略
7	p.47	Appendix

2020年8月期 ハイライト

1 2007年上場来初の赤字

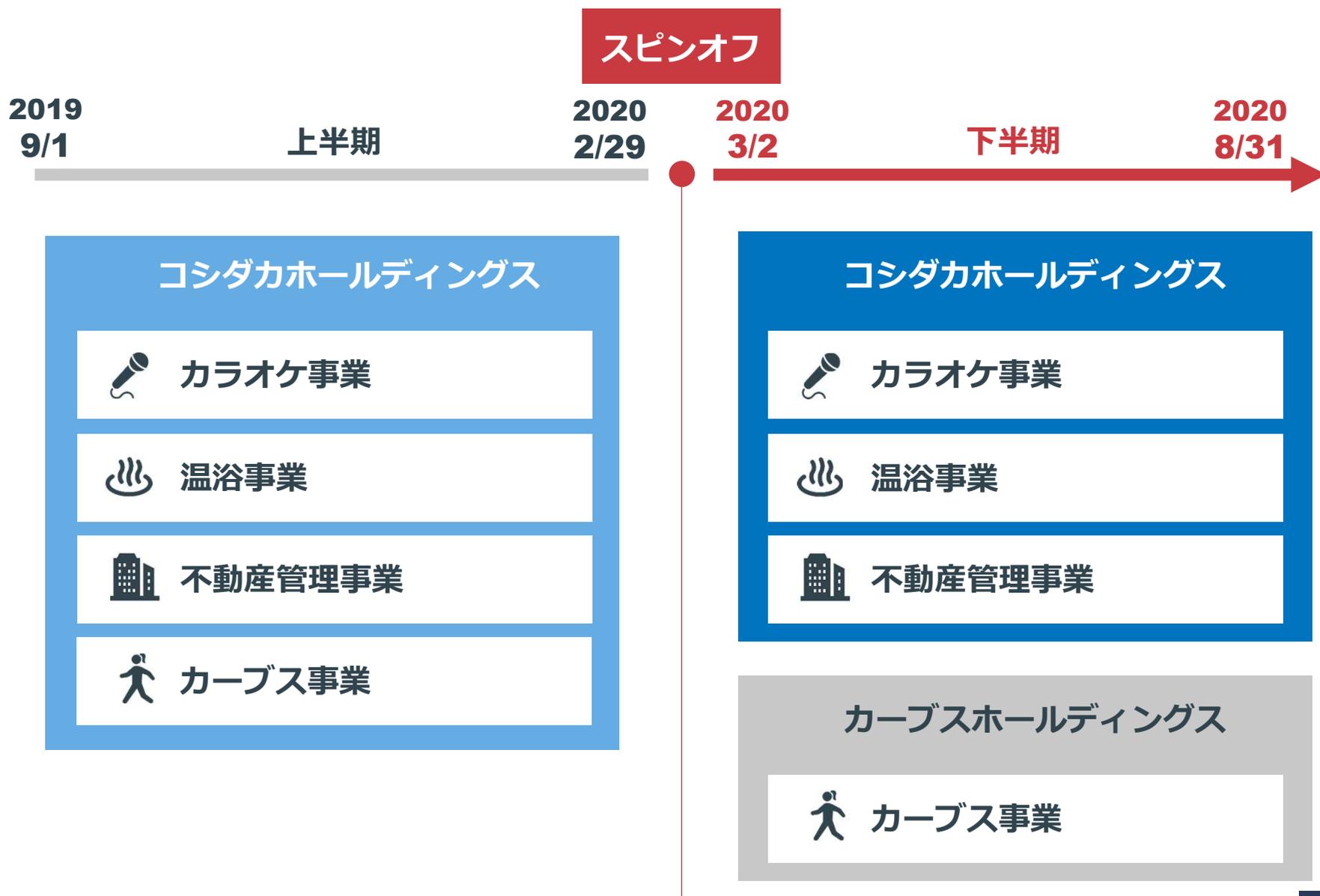
カラオケ事業セグメント
親会社株主に帰属する当期純損益

2 コロナ禍による大逆風

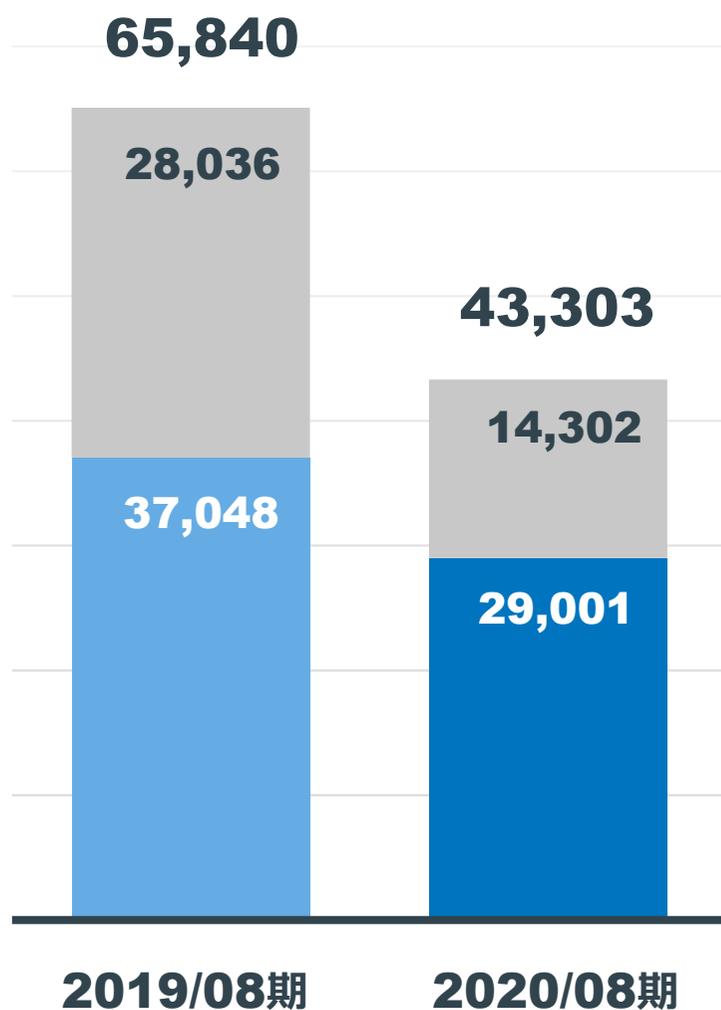
3 株式分配型スピンオフの実施

カーブス事業の分離、上場

株式分配型スピノフの実施



決算ハイライト（売上高）

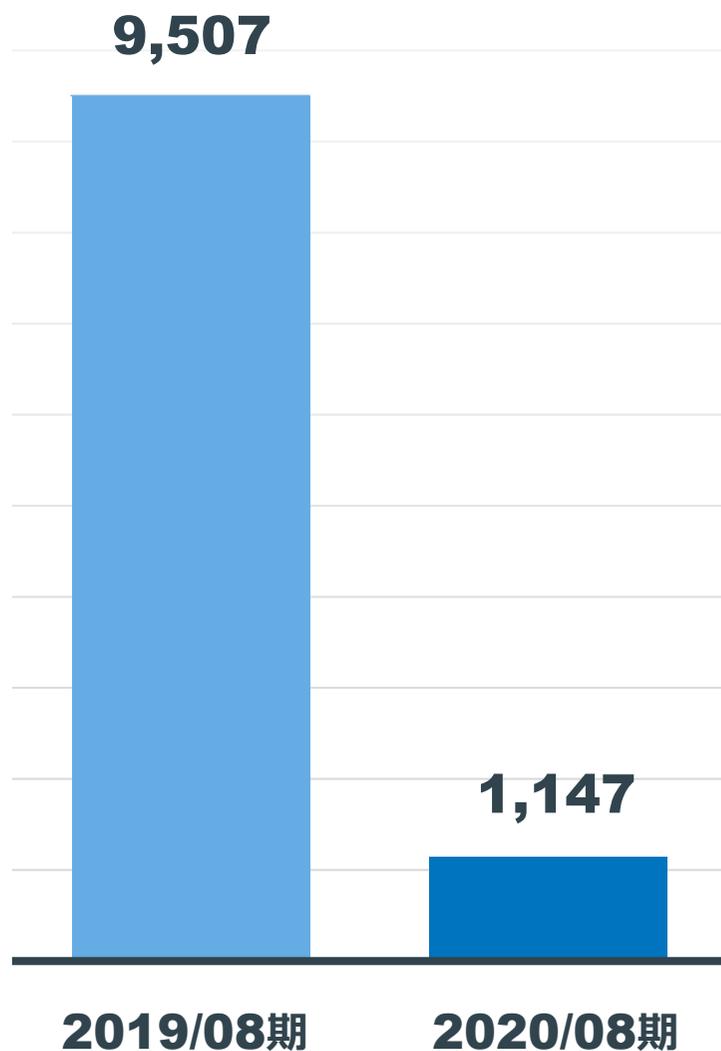


売上高 **433** 億円

■ カーブスセグメントの売上高
(2019/08 - 2020/02まで反映)

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

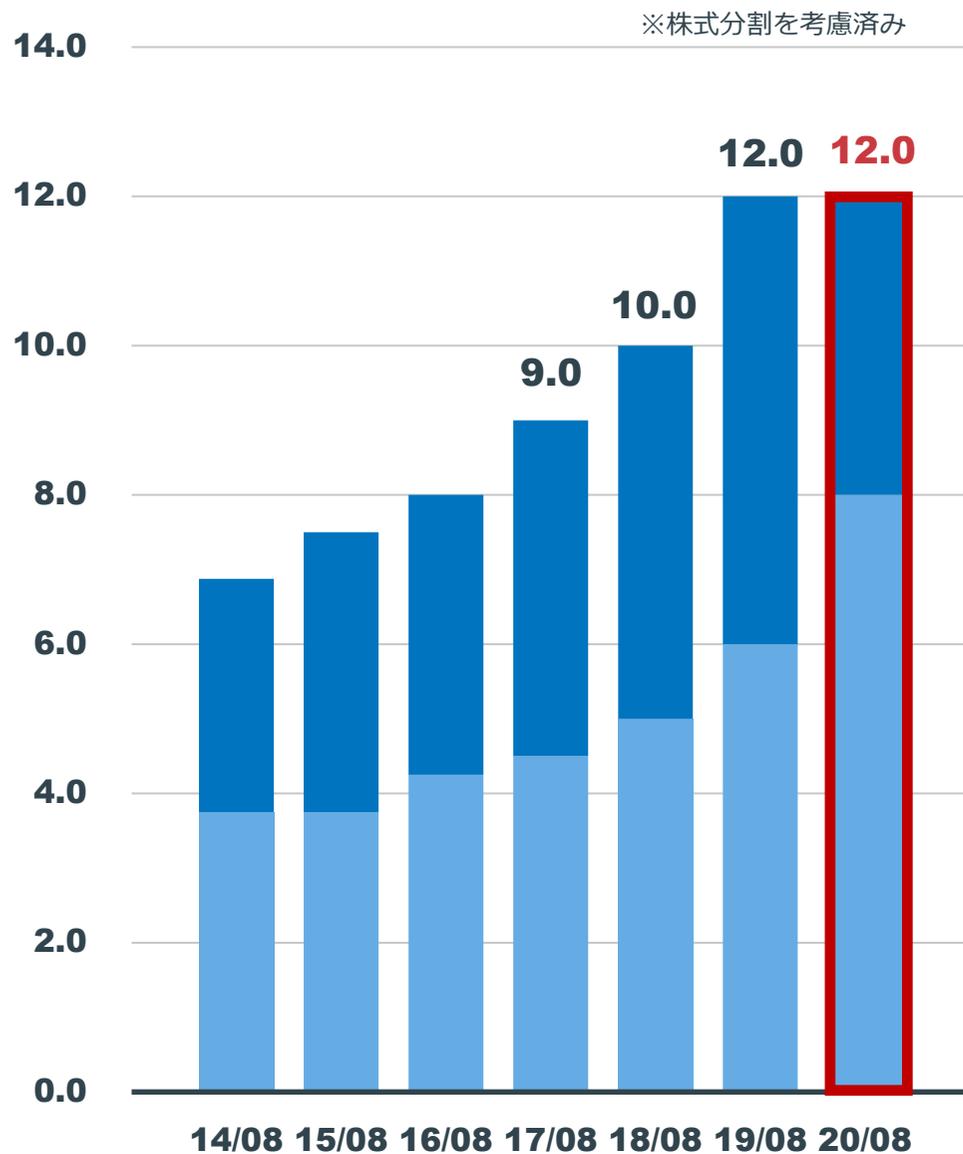
決算ハイライト（営業利益）



営業利益 **11** 億円

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

2020年8月期 配当金



2020/08期

12.00 円

■ 期末配当
■ 2Q配当

株主優待

当社グループ施設*で利用可能な株主優待券

	継続 保有期間	3年未満	3年以上
100 株以上		2,000円相当	4,000円相当
400 株以上		5,000円相当	10,000円相当
1,000 株以上		10,000円相当	20,000円相当

*日本全国のカラオケまねきねこ、ひとりカラオケ専門店ワンカラ、温浴施設でご利用できます。

2020年8月期 連結業績

コロナウイルスの事業への影響

3月

4月

5月

6月

7月

8月



日本

▶ 東京都他 3 県の店舗を週末休業

▶ 日本国内の大半の店舗を休業

|||▶ 緊急事態宣言解除に伴い徐々に営業再開

▶ 一部店舗の営業時間短縮



シンガポール

▶ 9店舗休業中（うち1店舗は閉店）

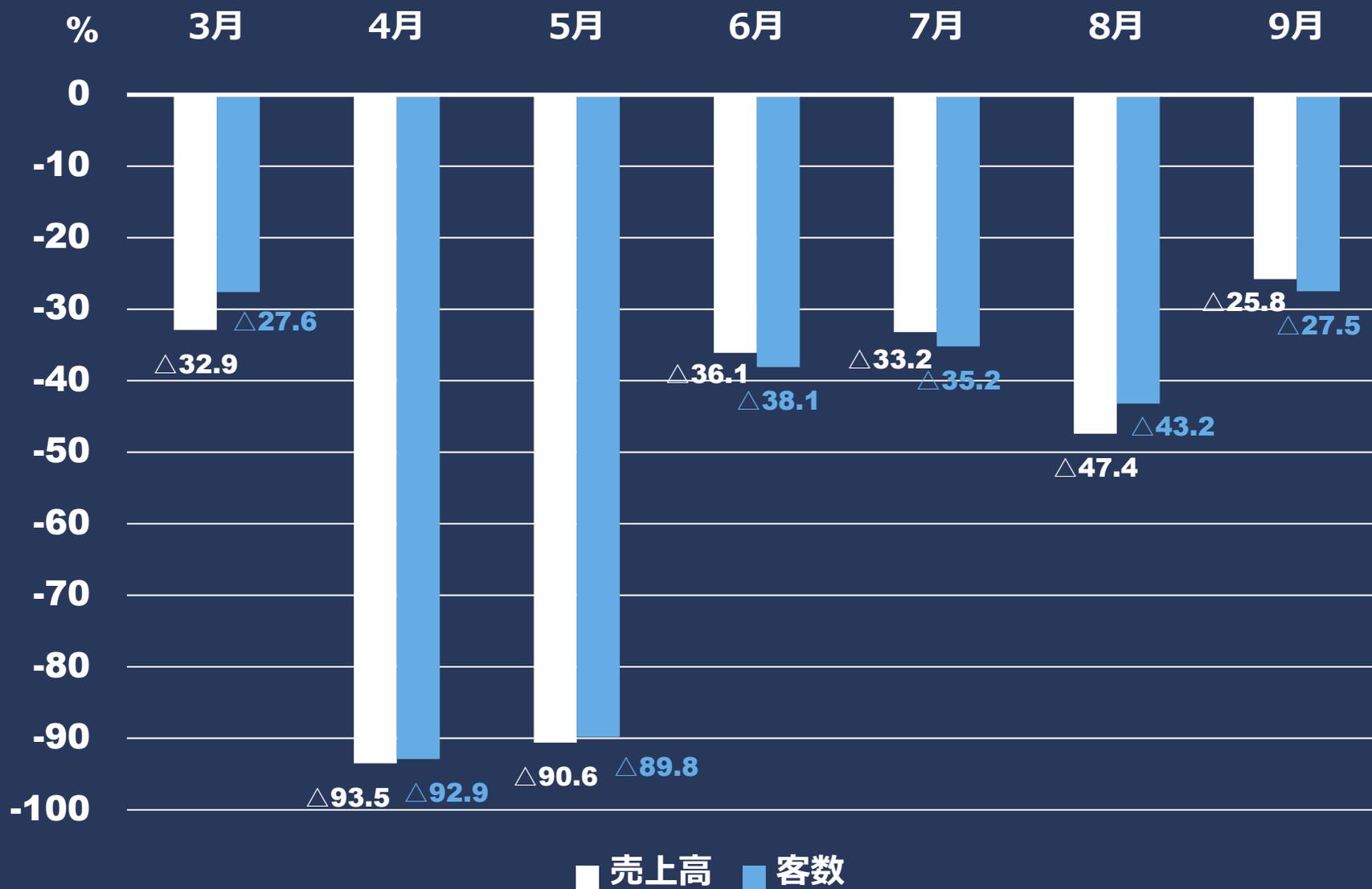
▶ インドネシア：休業中 マレーシア、タイ：政府の規制に応じて休業



韓国

▶ |||▶ 政府の規制に応じて休業

業績への影響と足もとの状況（国内カラオケ既存店）



損益計算書

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2019年 8月期	2020年 8月期	前年同期比		予想比	
			増減率	増減額	予想	達成率
売上高	65,840	43,303	△34.2%	△22,536	44,495	97.3%
売上原価	46,077	35,048	△23.9%	△11,028		
売上総利益	19,762	8,254	△58.2%	△11,507		
販売管理費	10,254	7,107	△30.7%	△3,147		
営業利益	9,507	1,147	△87.9%	△8,360	2,098	54.7%
経常利益	9,562	1,699	△82.2%	△7,862	2,248	75.6%
特別利益	2	21	+621.6%	+18		
特別損失	736	1,533	+108.1%	+796		
親会社株主に 帰属する 当期純利益	6,226	△231		△6,458	1,000	

【ご参考】連結業績には、カーブス事業の第2四半期累計分（2019年9月～2020年2月）が反映されます。

セグメント別業績

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2019年 8月期	2020年 8月期	前年同期比		予想比	
			増減率	増減額	予想	達成率
売上高	65,840	43,303	△34.2%	△22,536	44,495	97.3%
カラオケ	35,732	27,156	△24.0%	△8,576	28,301	96.0%
カーブス	28,036	14,302	-	-	14,302	-
温浴	1,640	1,207	△26.4%	△433	1,190	101.4%
不動産管理	431	637	+47.8%	+206	702	90.7%
営業利益	9,507	1,147	△87.9%	△8,360	2,098	54.7%
カラオケ	4,518	△839	-	△5,357	20	-
カーブス	5,679	3,005	-	-	3,005	-
温浴	108	△70	-	△178	△89	-
不動産管理	59	△77	-	△136	△36	-
調整額	△858	△871			△803	

【ご参考】連結業績には、カーブス事業の第2四半期累計分（2019年9月～2020年2月）が反映されます。

貸借対照表

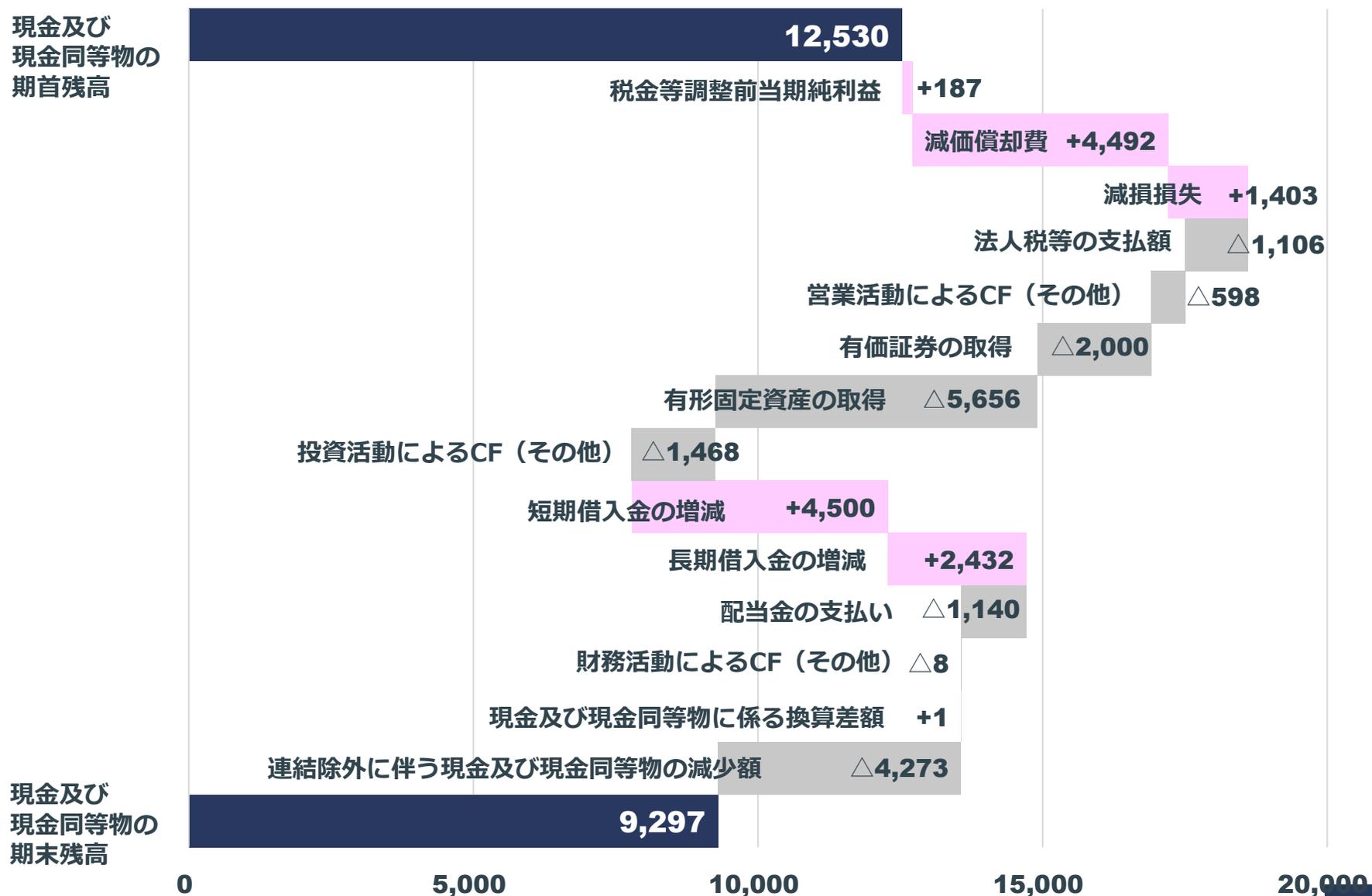
(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2019年8月 除くカーブス	2020年 8月期	増減
流動資産	9,589	13,753	+4,163
固定資産	28,409	30,802	+2,393
有形固定資産	21,871	22,567	+696
無形固定資産	459	351	△108
投資その他の資産	6,078	7,883	+1,805
資産合計	37,998	44,555	+6,556
流動負債	7,127	10,468	+3,340
短期借入金	-	4,500	+4,500
1年内返済予定の長期借入金	2,306	2,585	+279
固定負債	6,788	11,175	+4,387
長期借入金	3,837	6,910	+3,073
負債合計	13,915	21,644	+7,728
株主資本	23,910	22,741	△1,169
純資産合計	24,083	22,911	△1,171
負債純資産合計	37,998	44,555	+6,556

*2019.10.10「子会社株式の現物配当（株式分配型スピンオフ）及び特定子会社の異動に関するお知らせ」において開示

キャッシュ・フロー計算書

(百万円) ※百万円未満切捨て



【ご参考】連結業績には、カーブス事業の第2四半期累計分（2019年9月～2020年2月）が反映されます。

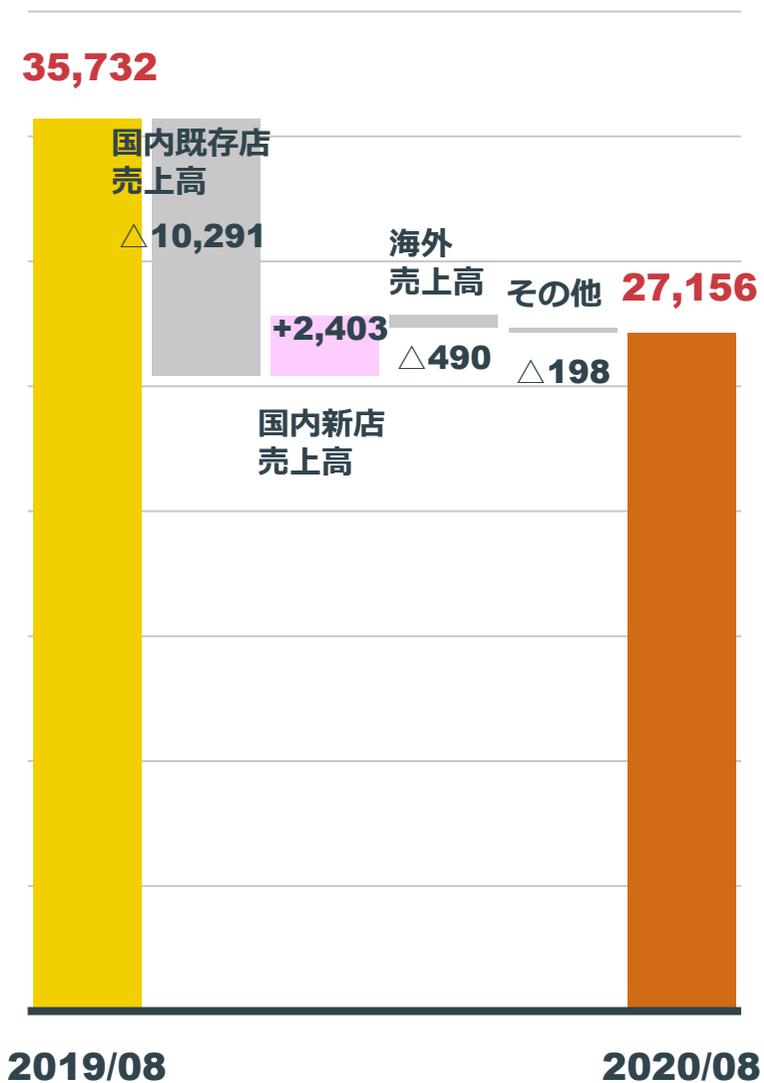
2020年8月期 セグメント別業績



カラオケ事業



売上高



売上高 271 億円

前年比 Δ 85億円

Δ 24.0%



国内カラオケ**31**店を出店

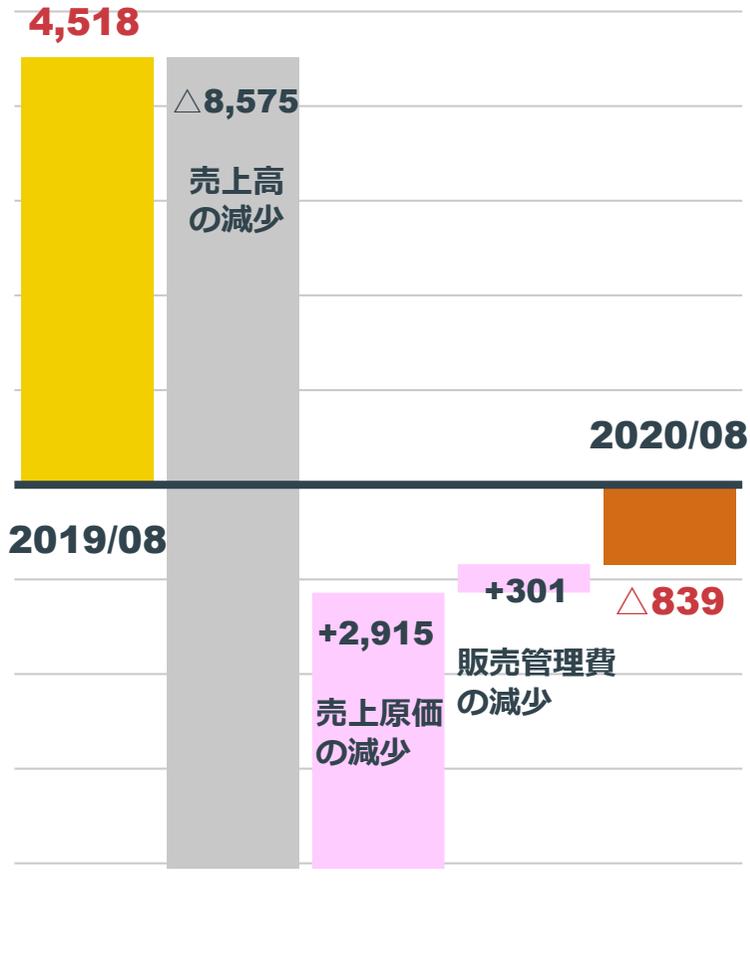


コロナ禍に起因する様々な影響

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入



セグメント利益



セグメント
利益又は損失

△ **8** 億円



主要な売上原価の減少

商品原価 Δ 1,030

従業員給与 Δ 636

地代家賃 Δ 619

主要な販売管理費の減少

広告宣伝費 Δ 235



売上総利益率

22.4% → 8.6%

主要な売上原価の増加

減価償却費 +643

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

海外（地域別）業績

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2019年 8月期	2020年 8月期
売上高	1,656	1,166
シンガポール	1,477	932
韓国	350	233
営業利益	△131	△186
シンガポール	△106	△140
韓国	△25	△45
店舗数	21	21
シンガポール	9	8
韓国	8	5
マレーシア	3	6
タイ	1	1
インドネシア	-	1



※マレーシア、タイ、インドネシアは非連結



「良い物件」を厳選して出店

出店目標 **20-30** 店舗

	2020年8月期				2021年8月期	
	9-6月	7月	8月	累計	9月	10月
まねきねこ出店	+29	+2		+31	+2	+1
まねきねこ閉店	△34		△7	△41	△2	
まねきねこ店舗数	512	514	507	507	507	508
ワンカラ閉店	△2			△2		
ワンカラ店舗数	6	6	6	6	6	6
国内カラオケ店舗数	518	520	513	513	513	514
から揚げの天才店舗数	6	11	12	12	12	12



駅前・繁華街出店の加速化

駅前・繁華街への出店数/全出店数

2018/08	2019/08	2020/08
18 / 31	16 / 33	27 / 31



小規模店舗の閉鎖

規模・効率性を重視





他テナントの撤退を好機に



2020/08

6店舗平均

+19.0

ルーム

🎤 ターゲット別営業施策

特定層に依存せずあらゆる層をターゲットに

ZEROカラ

最強の学割実施中！
高校生のルーム代0円

まねきde家族割

小・中学生のカラオケ利用料が無料！
お得なまねきねこの家族割実施中

まふ

まねきねこのラウンジタイム

大学生・専門学校生のための
お得なフリータイム実施中！



男女グループは
飲み放題がお得！



昼12時まで
室料30分10円！

朝うた絶賛実施中！



カラオケまねきねこ 郊外店に併設出店

売上の平準化 + 空きスペースの有効活用
2020年8月期は**12店舗**をオープン



BEFORE



AFTER



売上高

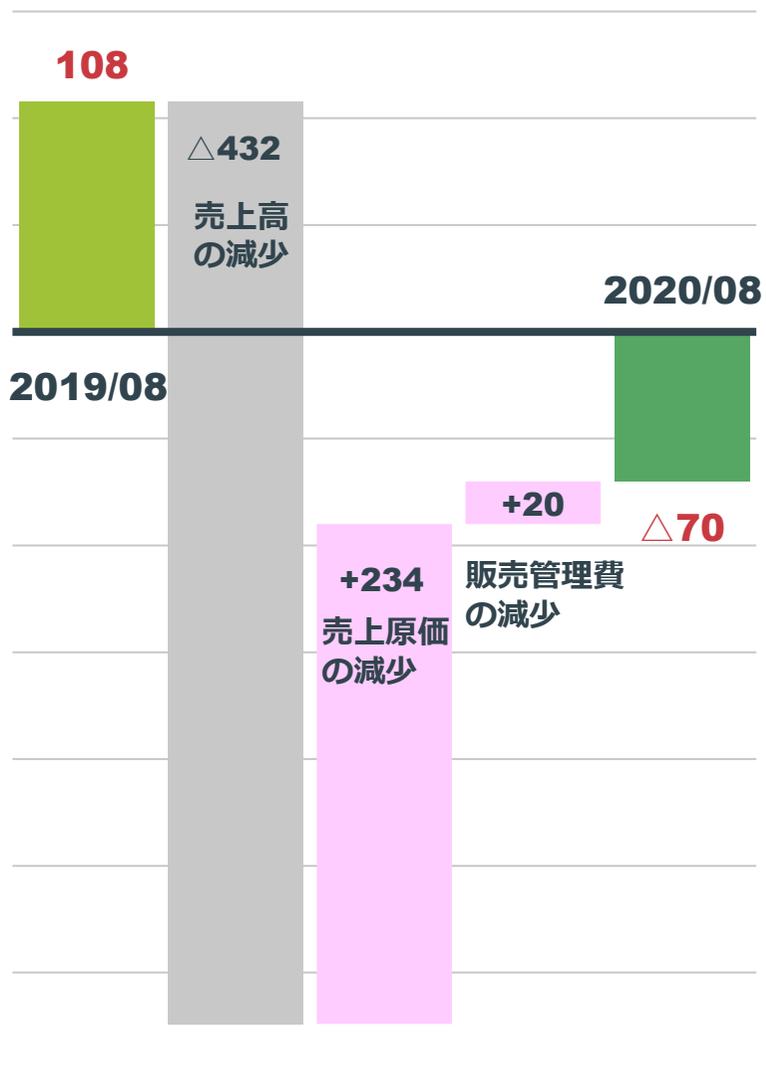


売上高 **12** 億円

前年比 \triangle **4.3** 億円
 \triangle **26.4**%

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

🔥 セグメント利益



セグメント利益又は損失 $\triangle 0.7$ 億円

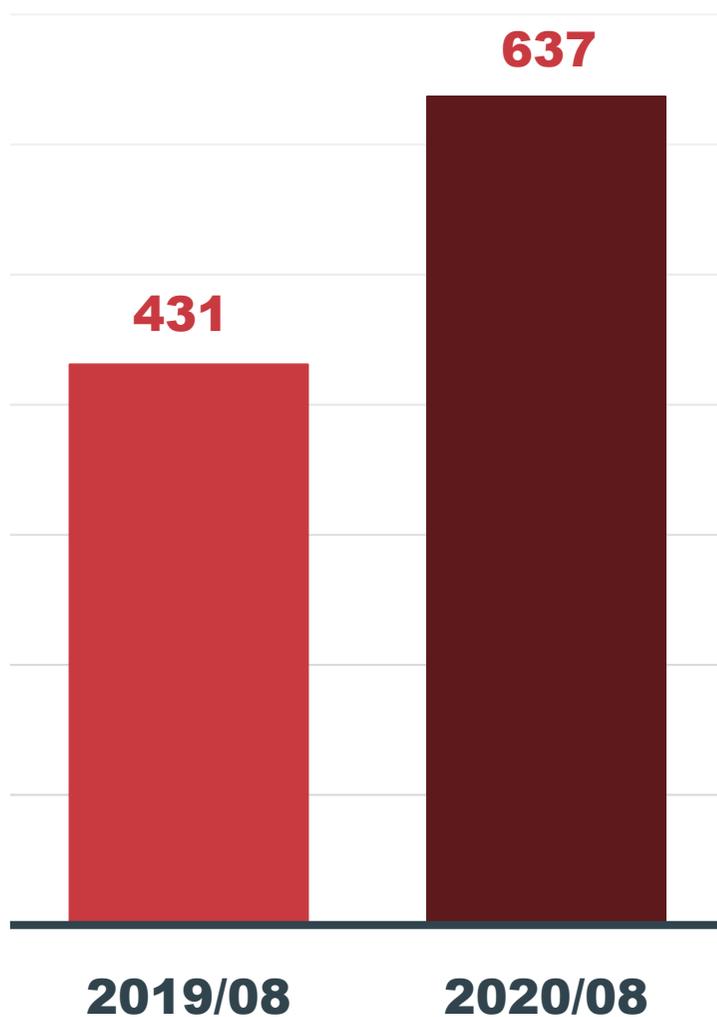
- ↑
 主要な売上原価の減少
 商品原価 $\triangle 78$
 従業員給与 $\triangle 46$
 水道光熱費 $\triangle 43$
- ↓
 売上総利益率
10.6% → $\triangle 2.0\%$

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入



不動產管理事業

売上高



売上高 **6.3** 億円

前年比 **+2.0**億円
+47.7%



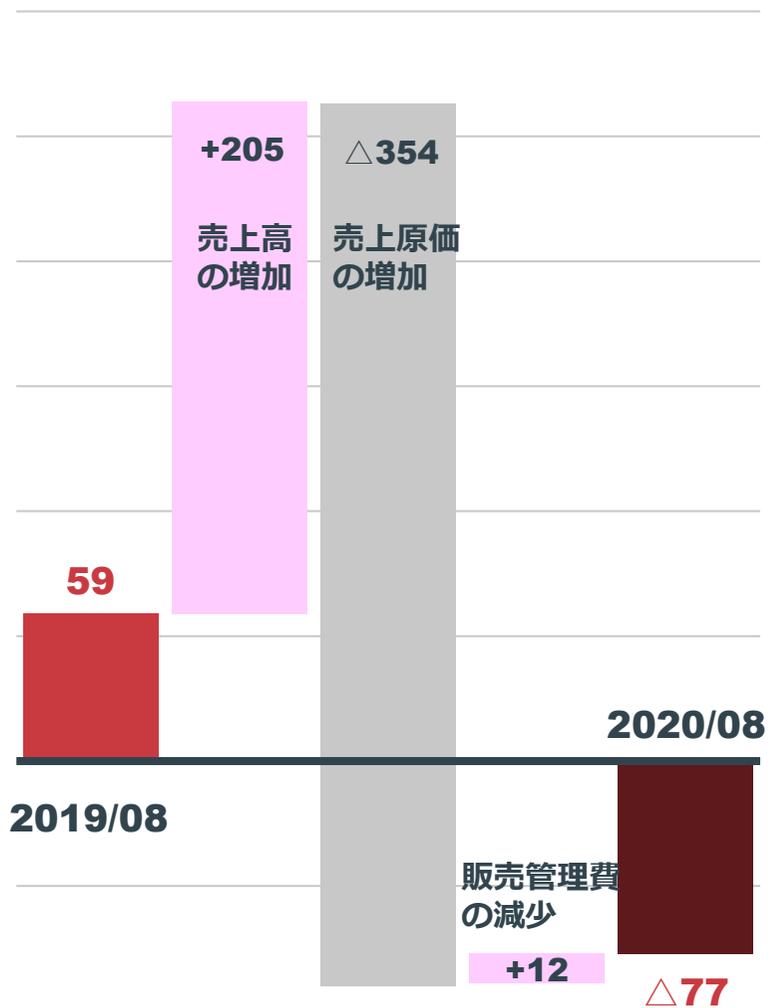
アクエル前橋他所有物件の増加



コロナ禍に起因する家賃収入の減額

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

セグメント利益



セグメント利益又は損失 Δ **0.7** 億円



売上総利益率
20.3% \rightarrow Δ 9.5%

主要な売上原価の増加
減価償却費 +73
地代家賃 +154

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

アクエル前橋（JR前橋駅北口）



AQERU アクア（水）+ 会える

市民の学び・遊び・ビジネスの接点となり出会う場所



2020.10.02
OPEN!!

A Site of Connection



ENNICHI
by 1→10

2020.10.23
OPEN!!



2020.11
**RENEWAL
OPEN!!**



**COMING
SOON!!**

**TSUTAYA
BOOKSTORE**

**COMING
OPEN!!**

2021年8月期 主な施策

1 プライベート
エンターテインメントルーム **実現の加速化**

2 市場シェア拡大の
チャンスと捉え **慎重かつ果敢な出店**

3 現行
オペレーションのさらなる **標準化と効率化**

2021年8月期 業績予想

通期業績予想

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2020年 8月期	2021年 8月期	前年同期比	
			増減率	増減額
売上高	43,303	35,568	△17.9%	△7,735
営業利益	1,147	1,791	+56.1%	+644
経常利益	1,699	1,791	+5.4%	+92
親会社株主に 帰属する 当期純利益	△231	892		+1,123
1株当配当金(円)	12.0	8.0		

セグメント別業績予想

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2020年 8月期	2021年 8月期	前年同期比	
			増減率	増減額
売上高	43,303	35,568	△17.9%	△7,735
カラオケ	27,156	33,428	+23.1%	+6,272
カーブス	14,302	-	-	-
温浴	1,207	1,308	+8.4%	+101
不動産管理	637	831	+30.5%	+194
営業利益	1,147	1,791	+56.1%	+644
カラオケ	△839	2,253		+3,092
カーブス	3,005	-	-	-
温浴	△70	8		+78
不動産管理	△77	73		+150
調整額	△871	△543		

今後の戦略

エンタメをインフラに

日本の隅々まで
カラオケルームを
作る

娯楽を人々の生活上
になくてはならない
ものにする

全世界の人々に
究極の安寧を提供

駅前・繁華街出店の加速化

人財の大量採用と育成

開発を伴う新しいサービスの創造

初年度の結果

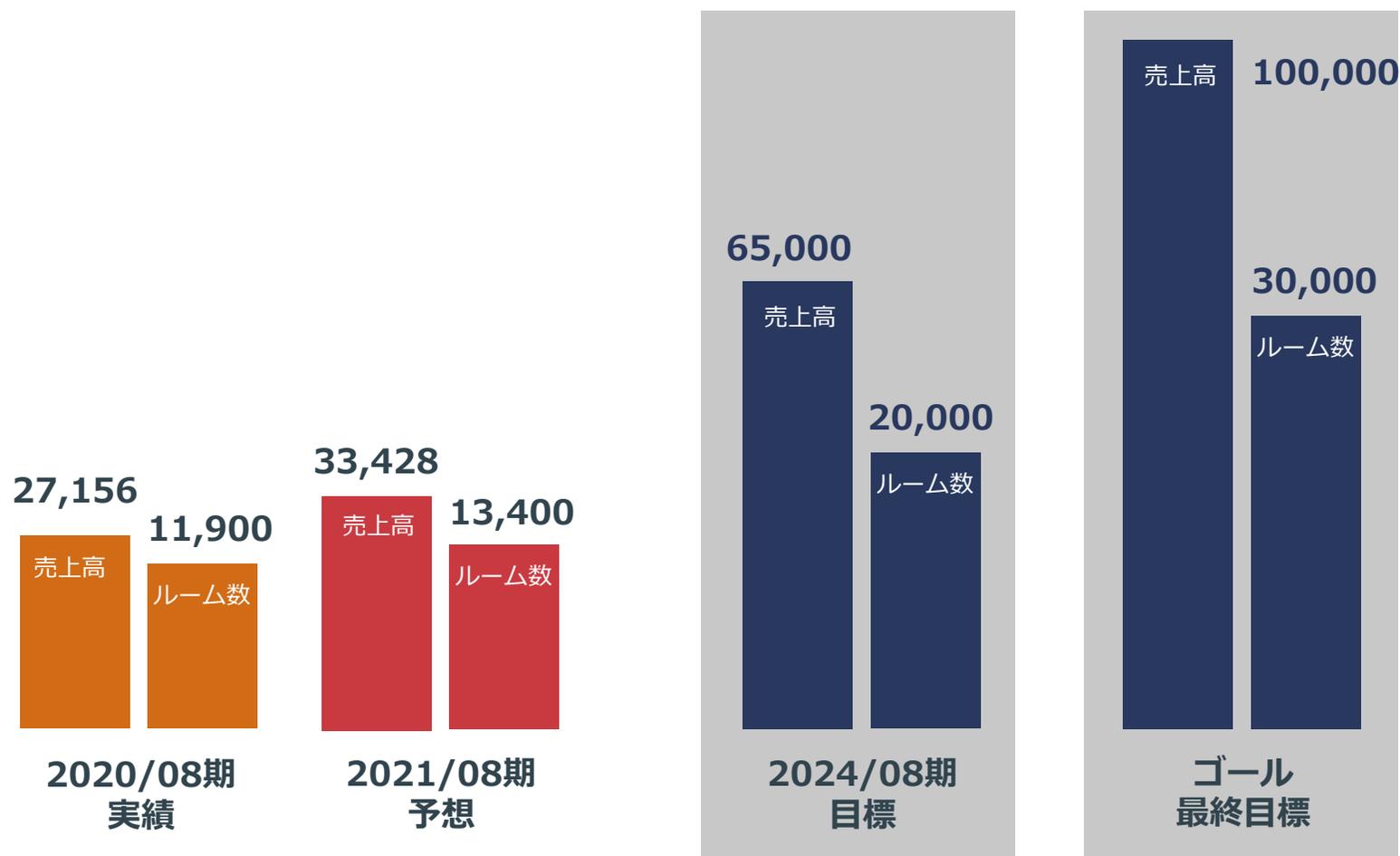
カラオケ既存店売上高好調

日本初のスピノフを実施

出足好調もやむを得ず一旦停止

2020年 9月 仕切り直しの2年目に突入

ゴール（最終目標）は不変



国内カラオケ事業売上高（百万円） ※百万円未満切捨て、ルーム数は日本国内

「プライベート エンターテイメントルーム」 始動

カラオケまねきねこ **渋谷本店** 2020.10.30 OPEN!!

カラオケ+新しいエンターテイメントを提供



**AND
MORE!!**

「安心・安全」のために

新型コロナウイルスに対する

当社の対応について

1 全従業員のマスク着用
お客様と従業員の、安全を第一に考え、従業員は、全員マスクを着用させていただきます。

2 従業員の予防対策
従業員の出勤時の検温、定期的な手洗い、うがいを徹底しております。

3 アルコール消毒液を設置
フロント周辺にアルコール消毒液をご用意しております。

4 店舗内除菌の徹底
共用部、ルーム内（マイク、リモコン、ドアノブ、インターフォン、テーブル、イス、メニュー表等）のアルコール除菌を行っております。

ルーム内の換気
ルームの収容人数は厚生労働省推奨の換気水準、毎時 30㎡/人を満たすように制限させていただきます。



お客様へのお願い



1 全店会員制



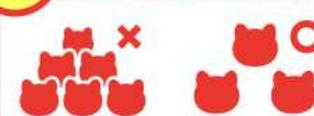
2 マスク着用、アルコール消毒



3 お客様の体調について



4 ご利用人数の制限



5 持ち込みについて



6 ビニール手袋



コシダカグループの目指すもの

コシダカグループはこれからも
「既存業種新業態」を
開発・成長し続けてまいります。

**We are dedicated to constantly
creating and expanding
new business models in existing industries.**

Appendix

コシダカホールディングスとは

「エンタメをインフラに」

カラオケ事業



国内

513 店舗



海外

21 店舗

- ・店舗数は業界第2位
- ・上質なサービスと低価格で差別化
- ・海外：韓国、シンガポール、マレーシア、タイ、インドネシアで展開



から揚げの天才

- ・フランチャイズ加盟店として展開
- ・カラオケまねきねこに併設出店

国内

12 店舗

温浴事業



まねきの湯

らんぷの湯

国内

5 店舗

- ・全店天然温泉
- ・美味しいお食事、リラクゼーション施設

不動産管理事業



「水と緑と詩のまち」前橋の
学びや遊び、あるいはビジネスの
接点となり
出会える場となる
思いを込めて

ア ク エ ル
AQERU
AQUA (水) + 会える

- ・前橋駅北口ビル（AQERU前橋）の所有・運営
- ・商業用ビルのサブリース事業

組織図


株式会社コシダカホールディングス
 資本金 2,070,257,500 円
 東京本社：東京都港区 前橋本社：前橋市大友町


株式会社コシダカ
 東京都港区


KOSHIDAKA INTERNATIONAL PTE.LTD.
 シンガポール


KOSHIDAKA KOREA Co., Ltd.
 韓国ソウル市


株式会社コシダカプロダクツ
 東京都港区


株式会社コシダカビジネスサポート
 東京都港区




Koshidaka Singapore Pte. LTD.
 シンガポール




KOSHIDAKA MALAYSIA SDN. BHD.
 マレーシア


Koshidaka Thailand Co., Ltd.
 タイ


PT Koshidaka International Indonesia
 インドネシア



温浴事業

カラオケ事業

不動産管理事業

会社概要

会社名	株式会社コシダカホールディングス (KOSHIDAKA HOLDINGS CO., LTD.)
事業内容	事業会社の支配・管理、および当社グループにおける事業開発等
設立	1967年3月
東京本社	東京都港区虎ノ門4-3-20 神谷町MTビル17階
前橋本社	群馬県前橋市大友町1-5-1
資本金	2,070,257,500円
従業員数	グループ全体 3,295名 (2020年8月末現在)
連結子会社	株式会社コシダカ／株式会社コシダカプロダクツ 株式会社コシダカビジネスサポート／KOSHIDAKA INTERNATIONAL PTE. LTD. KOSHIDAKA SINGAPORE PTE. LTD.／株式会社韓国コシダカ
経営理念	私達の使命は、進化させた有意なサービス・商品を常に考案し、 そして全世界の人々に提供し続けることによって、 豊かな余暇生活の実現と希望に溢れた平和な世界の構築に貢献することである。

セグメント別業績（詳細）

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2018/08		2019/08		2020/08		2021/08E	
	2Q	FY	2Q	FY	2Q	FY	2Q	FY
売上高	30,394	61,771	32,582	65,840	33,981	43,303	16,944	35,568
カラオケ	15,706	31,936	17,740	35,732	18,842	27,156	15,941	33,428
カーブス	13,711	27,933	13,863	28,036	14,302	14,302		
温浴	819	1,587	822	1,640	812	1,207	653	1,308
不動産管理	157	313	156	431	384	637	350	831
売上原価	22,421	45,064	22,579	46,077	23,668	35,048		
カラオケ	12,498	25,447	13,678	27,737	14,279	24,821		
カーブス	9,087	17,985	8,021	16,531	8,298	8,298		
温浴	745	1,460	756	1,465	721	266		
売上総利益	7,973	16,706	10,003	19,762	10,313	8,254		
カラオケ	3,207	6,489	4,061	7,994	4,202	2,335		
カーブス	4,623	9,947	5,842	11,505	6,003	6,003		
温浴	74	127	66	174	91	△19		
販売管理費	4,286	8,848	5,018	10,254	5,432	7,107		
カラオケ	1,635	3,336	1,672	3,475	1,923	3,174		
カーブス	2,191	4,602	2,856	5,826	2,997	2,997		
温浴	28	55	35	65	32	8		
営業利益	3,687	7,858	4,984	9,507	4,880	11,054	400	1,791
カラオケ	1,571	3,153	2,389	4,518	2,279	△839	752	2,253
カーブス	2,431	5,345	2,985	5,679	3,005	3,005		
温浴	45	71	31	108	58	△70	2	8
不動産管理	63	133	28	59	8	△77	△98	73

IRについてのお問い合わせ



▶ IRについてのお問い合わせ

株式会社 **コシダカ** ホールディングス

TEL : 03-6403-5710

e-Mail : i-koshidaka@koshidaka.co.jp

URL : <https://www.koshidakaholdings.co.jp>

証券コード : 2157

本資料は、2020年8月期の決算数値をもとに、企業情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。

また、本資料は2020年10月20日現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証し又は約束するものではなく、また今後、予告無しに変更されることがあります。

本決算に記載されている当社および当社グループ以外の企業や業界等にかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。