

**2020年度
第2四半期**

2020年10月27日

FUJITSU

shaping tomorrow with you

決算概要

富士通株式会社

本日のご説明内容



1. 2020年度上期 連結業績概要
2. 2020年度 連結業績予想

1. 2020年度上期 連結業績概要

1.2020年度上期
連結業績概要

連結業績概要(2Q)



(単位：億円)

		2019年度 2Q (実績)	2020年度 2Q (実績)	前年 同期比	コロナ 影響	コロナ 影響除く
本業	売上収益	9,568	8,207	△1,361	△493	△868
	営業利益	672	458	△213	△160	△53
	(営業利益率)	(7.0%)	(5.6%)	(△1.4%)		
再編ビジネス *1	売上収益	331	83	△248		
	営業利益	△25	△10	15		
特殊事項 *2	売上収益	-	-	-		
	営業利益	30	△48	△78		
連結計	売上収益	9,900	8,290	△1,609	△493	△1,116
	営業利益	676	399	△277	△160	△116
	(営業利益率)	(6.8%)	(4.8%)	(△2.0%)		

*1 デバイス事業(半導体三重工場他)、北米のプロダクトビジネス、欧州の低採算国

*2 ビジネスモデル変革費用等の一時の利益又は損失

1.2020年度上期
連結業績概要

連結 P L (2Q)



(単位：億円)

	2019年度(実績)		2020年度(実績)				コロナ 影響
	1Q	2Q	1Q	2Q	前年同期比	増減率(%)	
売上収益	8,387	9,900	8,027	8,290	△1,609	△16.3	△493
営業利益 (営業利益率)	33 (0.4%)	676 (6.8%)	222 (2.8%)	399 (4.8%)	△277 (△2.0%)	△40.9	△160
金融損益等	28	68	36	20	△47	△69.5	
税引前四半期利益	62	745	259	420	△324	△43.6	
四半期利益(親会社所有者帰属)	70	565	181	289	△276	△48.8	

為替レート

米ドル/円	110	107	108	106	△1	△0.9
ユーロ/円	123	119	118	124	5	4.2
英ポンド/円	141	132	134	137	5	3.8
ユーロ/米ドル	1.12	1.11	1.10	1.17	0.06	5.4

売上収益

- ・本業 コロナ影響 △ 493億 … テクノロジーソリューション中心にマイナス影響
- コロナ影響除く △ 868億 … ユビキタスが前年特需の反動を大きく受け減収
- ・再編影響 △ 248億 … デバイス事業再編と、北米、欧州再編の影響

営業利益

- ・本業 コロナ影響 △ 160億 … ソリューション・サービス、海外リージョン中心にマイナス影響
- コロナ影響除く △ 53億 … ユビキタスの減収影響を受け減益
- ・再編影響 + 15億 … デバイス事業再編と、北米、欧州再編の影響
- ・特殊事項 △ 78億 … 当年度実績 △ 48億 システムプラットフォームの製造工場再編他
 前年度実績 + 30億 欧州再編関連での引当金見直しに関する利益

金融損益等

- △ 47億 … ユビキタス関連の持分法損益中心に減

1.2020年度上期
連結業績概要

連結業績概要(上期)



(単位：億円)

		2019年度 上期 (実績)	2020年度 上期 (実績)	前年 同期比	コロナ 影響	コロナ 影響除く
本業	売上収益	17,586	16,127	△1,459	△851	△607
	営業利益	786	692	△94	△281	187
	(営業利益率)	(4.5%)	(4.3%)	(△0.2%)		
再編ビジネス *1	売上収益	701	191	△509		
	営業利益	△45	△21	24		
特殊事項 *2	売上収益	-	-	-		
	営業利益	△30	△48	△18		
連結計	売上収益	18,287	16,318	△1,969	△851	△1,117
	営業利益	710	622	△88	△281	193
	(営業利益率)	(3.9%)	(3.8%)	(△0.1%)		

*1 デバイス事業(半導体三重工場他)、北米のプロダクトビジネス、欧州の低採算国

*2 ビジネスモデル変革費用等の一時の利益又は損失

1.2020年度上期
連結業績概要

連結 P L (上期)



(単位：億円)

	2019年度 上期 (実績)	2020年度 上期 (実績)	前年同期比	増減率(%)	コロナ 影響
売上収益	18,287	16,318	△1,969	△10.8	△851
営業利益 (営業利益率)	710 (3.9%)	622 (3.8%)	△88 (△0.1%)	△12.4	△281
金融損益等	97	57	△39	△40.8	
税引前四半期利益	808	680	△127	△15.8	
四半期利益(親会社所有者帰属)	636	471	△165	△26.0	

為替レート

米ドル/円	109	107	△2	△1.8
ユーロ/円	121	121	-	-
英ポンド/円	137	135	△2	△1.5
ユーロ/米ドル	1.12	1.13	0.01	0.9

■ 売上収益

- ・ 本業 コロナ影響 \triangle 851億 ... テクノロジーソリューション中心にマイナス影響
- コロナ影響除く \triangle 607億 ... ユビキタスの前年特需の反動は \triangle 1,000億規模の減収影響
- ・ 再編影響 \triangle 509億 ... デバイス事業再編と、北米、欧州再編の影響

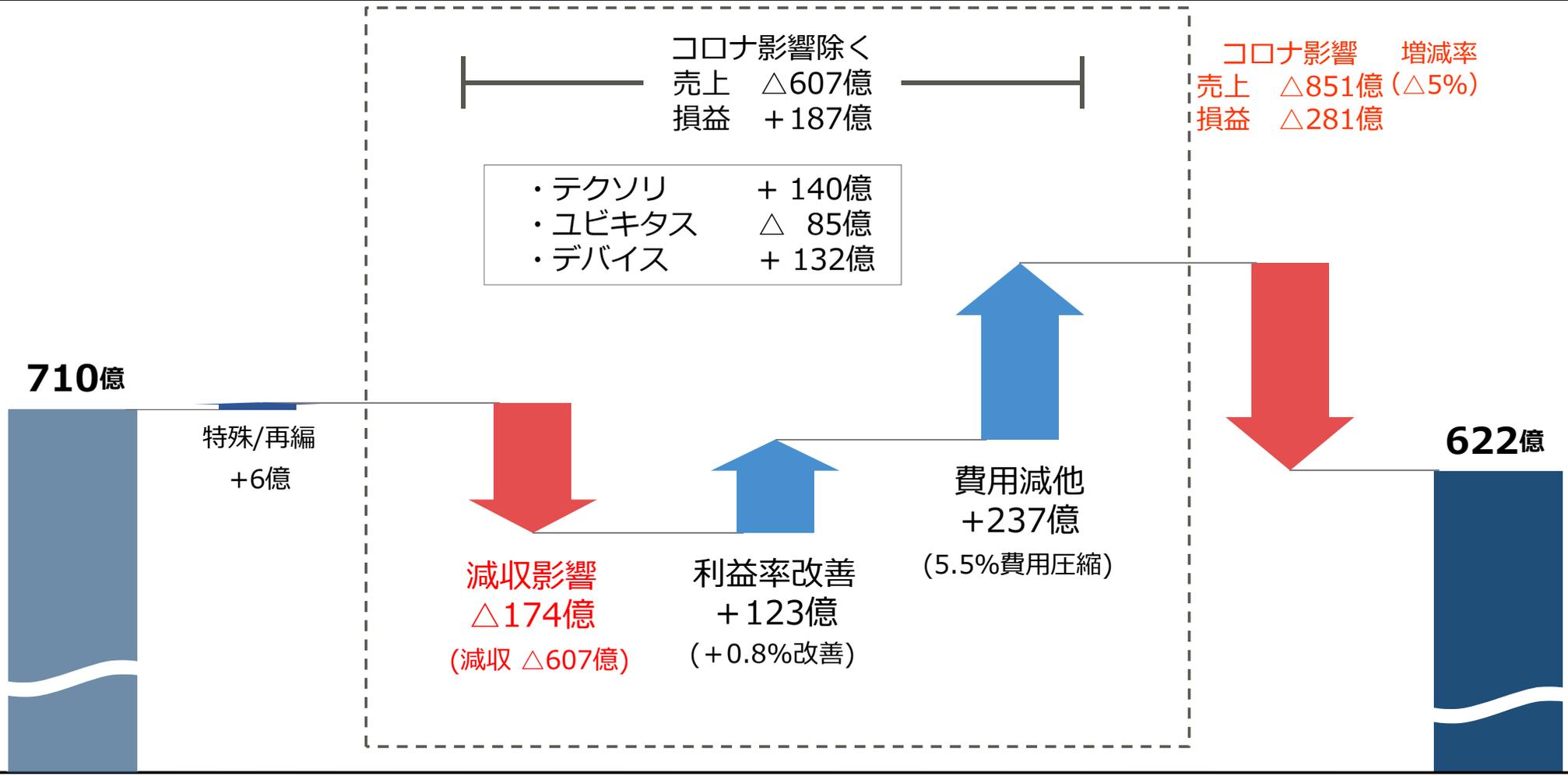
■ 営業利益

- ・ 本業 コロナ影響 \triangle 281億 ... テクノロジーソリューション中心にマイナス影響
- コロナ影響除く $+$ 187億 ... PCの大きな減収影響をカバーし増益を確保
 - ・ ソリューション・サービス、デバイスの採算性改善
 - ・ 営業費用の圧縮
- ・ 再編影響 $+$ 24億 ... デバイス事業再編と、北米、欧州再編の影響
- ・ 特殊事項 \triangle 18億 当年度実績 \triangle 48億 システムプラットフォームの製造工場再編他
 前年度実績 \triangle 30億 デバイス事業の再編他

■ 金融損益等

- \triangle 39億 ... ユビキタス関連の持分法損益中心に減

営業利益の前年比の変動内訳



2019年度上期

2020年度上期

売上収益の状況

売上前年比内訳 コロナ影響除く：増収要因：システムプラットフォーム（スーパーコンピューター富岳、5G基地局）

減収要因：ユビキタス、前年特需の反動減

コロナ影響：テクノロジーソリューション中心に減収影響を受ける

(単位：億円)

	2020年度 上期(実績)	前年同期比	前年同期比の内訳	
			コロナ影響	コロナ影響除く
連結売上(本業)	16,127	△ 1,459	△ 851	△ 607
テクノロジーソリューション	13,611	△ 940	△ 1,002	62
ソリューション・サービス	7,955	△ 766	△ 608	△ 157
システムプラットフォーム	2,917	30	△ 231	261
海外リージョン	3,186	△ 210	△ 137	△ 72
共通	△ 448	6	△ 25	31
ユビキタスソリューション	1,547	△ 817	203	△ 1,020
デバイスソリューション	1,386	61	△ 53	114
全社消去	△ 418	236	-	236

■コロナ影響 売上 △ 851億 … マイナス △ 1,381億、プラス + 529億

●マーケット毎の影響

- | | |
|------------------------------------|---|
| エンタープライズ
(産業・流通) | : 製造、自動車中心にプロジェクト開始時期の見直し影響大 |
| ファイナンス&リテール
(金融・小売) | : 小売りに若干の影響あるものの、影響は軽微 |
| J A P A N - B G
(自治体・ヘルスケア、文教他) | : ヘルスケア、自治体向けで、開始時期の見直し、商談の停滞影響大
中堅、小規模なお客様に対する商談活動が停滞 |
| 公共・社会インフラ
(官公庁・社会基盤) | : 影響は軽微 |
| 海外リージョン | : 欧州中心に厳格なロックダウンの影響を大きく受ける |

●新たなデマンド

- ・テレワーク等のリモート関連のP C / インフラ増設
- ・コールセンター効率化、自動化に向けたソリューション
- ＜今後＞・デジタル化、非接触、無人化というキーワードの商談が発生

利益率（売上総利益率） … 0.8%の改善

ソリューション・サービス

- ・ 保守・運用サービスでの原価改善が進む
- ・ 上流工程含めた、アシュアランス強化によるP J 損益の改善

営業費用減 +237億 … 前年から 5.5%の費用圧縮

- ・ 一般経費の効率化 110億
- ・ その他 127億 ・ システムプラットフォームの開発効率化他

海外ビジネスモデル変革 ⇒ 計画通り

<進捗状況>

- **欧州プロダクトビジネスの再編**
 - ・・・ アウグスブルグ工場の閉鎖、EMSへの製造移管 R & D機能の集約が完了
- **欧州 低採算国からの撤退**
 - ・・・ 当初計画23ヶ国のうち20カ国で完了
残り3カ国についても契約締結の最終段階
(MBO、事業売却、閉鎖等)
- **北米 事業再編
(事業ポートフォリオ見直し)**
 - ・・・ プロダクト製品の販売停止、
一部事業の譲渡の交渉を推進中
年度内での完了に向け計画通りの進捗

国内の受注(単独)の状況

	2019年度(実績)				2020年度(実績)			PCを 除く上期
	1Q	2Q	上期	下期	1Q	2Q	上期	
エンタープライズ (産業・流通)	108%	113%	111%	103%	93%	85%	89%	91%
ファイナンス&リテール (金融・小売)	106%	131%	118%	94%	89%	84%	86%	90%
J A P A N (地方自治体・ヘルスケア 他)	132%	118%	125%	88%	79%	85%	82%	88%
公共・社会インフラ (官公庁・社会基盤)	109%	86%	98%	103%	109%	96%	103%	102%
上記計 (PCの受注を除く)	114% (110%)	109% (106%)	112% (108%)	98% (97%)	93% (98%)	88% (89%)	91% (94%)	94%

1.2020年度上期
連結業績概要

事業別セグメント情報(上期)



(単位：億円)

	2019年度		2020年度		前年 同期比	本業	特殊/再編	コロナ 影響	
	上期 (実績)	特殊/再編	上期 (実績)	特殊/再編					
売上 収 益	テクノロジーソリューション	14,842	290	13,774	163	△1,067	△940	△127	△1,002
	ユビキタスソリューション	2,414	49	1,576	28	△838	△817	△20	203
	デバイスソリューション	1,686	361	1,386	-	△300	61	△361	△53
	全社消去	△655	-	△418	-	236	236	-	-
	連結計	18,287	701	16,318	191	△1,969	△1,459	△509	△851
営 業 利 益	テクノロジーソリューション	638	△13	423	△59	△215	△168	△46	△309
	ユビキタスソリューション	140	5	87	△9	△52	△36	△15	48
	デバイスソリューション	△68	△68	111	-	179	111	68	△20
	連結計	710	△75	622	△69	△88	△94	6	△281

テクノロジーソリューション

(単位：億円)

テクノロジーソリューション	2019年度	2020年度	前年同期比	
	上期 (実績)	上期 (実績)		増減率(%)
売上収益	14,842	13,774	[△1,002] △1,067	△7.2
営業利益	638	423	[△309] △215	△33.7
(営業利益率)	(4.3%)	(3.1%)	(△1.2%)	

売上収益(国内海外内訳) []内は新型コロナウイルスの影響

	2019年度	2020年度	前年同期比	
	上期	上期		増減率(%)
国内	10,459	9,859	△599	△5.7
海外	4,383	3,915	△468	△10.7

前年同期比

■売上収益

コロナと再編事業の影響により大きく減収

コロナの影響 △1,002億

再編事業の影響 △127億

上記影響除く +62億

■営業利益

コロナの減収影響が大きく減益、コロナ影響を除くと大きく増益

コロナの影響 △309億

再編事業の影響 +14億

特殊事項の影響 △61億

上記影響除く +140億

**テクノロジーソリューション
(ソリューション・サービス)**

(単位：億円)

ソリューション・サービス	2019年度 上期 (実績)	2020年度 上期 (実績)	前年同期比	増減率(%)
売上収益	8,722	7,955	[△608] △766	△8.8
営業利益 (営業利益率)	615 (7.1%)	542 (6.8%)	[△197] △73 (△0.3%)	△11.9

[]内は新型コロナウイルスの影響

前年同期比

売上収益

コロナの影響を大きく受け減収
 コロナの影響以外でも、ヘルスケアの前年大口反動減、
 PC展開支援サービス等のハード一体型ビジネスが減少

営業利益

コロナの減収影響を多く受けるも、それ以外では、
 原価改善、費用圧縮を進める。

コロナの影響 △ 197億
 コロナ影響除く + 124億

テクノロジーソリューション
(システムプラットフォーム)

(単位：億円)

システム プラットフォーム	2019年度 上期 (実績)	2020年度 上期 (実績)	前年同期比		増減率(%)
売上収益	2,887	2,917	[△231]	30	1.0
システム プロダクト	1,986	1,920	[△246]	△65	△3.3
ネットワーク プロダクト	901	997	[15]	96	10.7
営業利益 (営業利益率)	98 (3.4%)	73 (2.5%)	[△58]	△25 (△0.9%)	△25.9

売上収益(国内海外内訳) []内は新型コロナウイルスの影響

国内	2,298	2,380	82	3.6
海外	589	536	△52	△8.8

■前年同期比

■売上収益

(システムプロダクト)

スーパーコンピュータ富岳の増はあるものの、コロナの影響が大きく減収

(ネットワークプロダクト)

5G基地局の所要増加

■営業利益

コロナの影響に加え、ビジネスモデル変革費用による減益が大きいが、それ以外は増益を確保

コロナの影響 △ 58億

特殊事項の影響 △ 46億

上記影響除く + 79億

⇒ネットワークの増収効果と、開発費の効率化

テクノロジーソリューション
(海外リージョン)

(単位：億円)

海外リージョン	2019年度	2020年度	前年同期比		増減率(%)
	上期 (実績)	上期 (実績)			
売上収益	3,687	3,349	[△137]	△338	△9.2
営業利益	28	△8	[△37]	△37	-
(営業利益率)	(0.8%)	(△0.3%)	(△1.1%)		

[]内は新型コロナウイルスの影響

■ 前年同期比

■ 売上収益

コロナ、及び、事業再編の減収影響が大きいことに加え、それ以外も低調に推移し減収

コロナの影響 △137億

再編事業の影響 △127億

⇒欧州低採算国、北米プロダクトビジネス

上記影響除く △72億

⇒為替の影響と欧州プロダクトビジネスが低調に推移

■ 営業利益

コロナの影響を中心に減益

コロナの影響 △37億

再編事業の影響 +14億

特殊事項の影響 △14億

上記影響除く 前年並み

テクノロジーソリューション
(共通)

(単位：億円)

共通	2019年度 上期 (実績)	2020年度 上期 (実績)	前年同期比
営業利益	△104	△183	△78

コロナの影響 △16億

Work Life Shift加速に向けたネットワーク増強・セキュリティー対策投資に加え、社内DX実現に向け、経営・業務プロセス・データ・ITを標準化するOne ERP等の活動も始動

■ For Growth : デジタル (DX、モダナイゼーション)

お客様の事業の変革と成長に貢献する事業領域

■ For Stability : 従来型IT (システムの保守や運用、プロダクトの提供)

お客様のIT基盤の安定稼働への貢献と、品質向上に取り組む領域



売上収益

(単位：億円)

	2018年度		2019年度		2020年度		前年	
	年間 (実績)	構成比 (%)	年間 (実績)	構成比 (%)	上期 (実績)	構成比 (%)	同期比	構成比 (%)
伸長率			112%		105%			
For Growth	8,800	28	9,879	31	4,591	33	235	4
伸長率			98%		88%			
For Stability	22,812	72	22,250	69	9,183	67	△1,302	△4
伸長率			102%		93%		(△1,002)	
テクノロジーソリューション	31,612	100	32,129	100	13,774	100	△1,067	-

()内は新型コロナウイルスの影響

ユビキタスソリューション

(単位：億円)

ユビキタス ソリューション	2019年度	2020年度	前年同期比	
	上期 (実績)	上期 (実績)		増減率(%)
売上収益	2,414	1,576	[203] △838	△34.7
営業利益 (営業利益率)	140 (5.8%)	87 (5.6%)	[48] △52 (△0.2%)	△37.2

■ 前年同期比

■ 売上収益

前年度Windows7、消費増税による買替
特需の反動を大きく受け減収

■ 営業利益

減収影響が大きく、減益

売上収益(国内海外内訳) []内は新型コロナウイルスの影響

国内	1,734	1,035	△699	△40.3
海外	679	540	△138	△20.4

デバイスソリューション

(単位：億円)

デバイス ソリューション	2019年度	2020年度	前年同期比	
	上期 (実績)	上期 (実績)		増減率(%)
売上収益	1,686	1,386	[△53] △300	△17.8
営業利益	△68	111	[△20] 179	-
(営業利益率)	(△4.0%)	(8.0%)	(12.0%)	

売上収益(国内海外内訳) []内は新型コロナウイルスの影響

	2019年度	2020年度	前年同期比	
	上期	上期		増減率(%)
国内	683	346	△337	△49.3
海外	1,002	1,039	37	3.7

前年同期比

■売上収益

本業は、コロナの影響を受けるも、4.6%の増収
事業再編の影響 △ 361億
⇒2019年3Qから半導体三重工場が連結対象外へ

■営業利益

再編事業の影響 +8億
特殊事項の影響 +60億
本業 +111億

⇒ 電子部品の増収効果と採算性改善

キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

	2019年度 上期 (実績)	2020年度 上期 (実績)	前年同期比
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	1,152	1,569	417
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△478	△441	36
I + II フリー・キャッシュ・フロー	673	1,127	454
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△587	△755	△167
IV 現金及び現金同等物の四半期末残高	4,239	4,931	691

- 営業活動によるキャッシュ・フロー
 - ・ 棚卸資産の圧縮等の資産効率化に加え、構造改革に関する支出の減少もあり好転
- 投資活動によるキャッシュ・フロー
 - ・ 国内サービスを中心に前年と同水準の投資

資産、負債、資本の状況

(単位：億円)

	2019年度末 (実績)	2020年度2Q末 (実績)	前年度末比
資産	31,874	29,894	△1,979
負債	18,390	16,337	△2,052
資本（純資産）	13,484	13,557	72
親会社所有者帰属持分（自己資本）	12,409	12,676	266

(ご参考)財務指標

有利子負債 (ネット有利子負債)	4,055 (△462)	3,654 (△1,256)	△401 (△793)
D/Eレシオ	0.33倍	0.29倍	△0.04倍
自己資本比率	38.9%	42.4%	3.5%

配当 (1株あたり)

(単位：円)

	2019年度	2020年度	前年度比
中間	80	100	20
期末	100	(100)	-
年間	180	(200)	20

()内は予想の金額

2. 2020年度 連結業績予想

2.2020年度 連結業績予想

連結業績見通し



(単位：億円)

	2019年度 (実績)	2020年度(予想)		前年度比	増減率(%)	コロナ 影響
		今回予想	7月予想比			
売上収益	38,577	36,100	-	△2,477	△6.4	△1,100
営業利益 (営業利益率)	2,114 (5.5%)	2,120 (5.9%)	- (-%)	5 (0.4%)	0.2	△380
当期利益 (親会社所有者帰属)	1,600	1,600	-	-	-	

為替レート

米ドル/円	109	105	-	△4	△3.7
ユーロ/円	121	120	-	△1	△0.8
英ポンド/円	138	140	-	2	1.4
ユーロ/米ドル	1.11	1.10	-	△0.01	△0.9

海外売上比率

31.8%	31.8%	-	-
-------	-------	---	---

(単位：億円)

		2019年度 (実績)	2020年度(予想)		前年度比	増減率(%)	コロナ 影響
			今回予想	7月予想比			
売上 収益	テクノロジーソリューション	32,129	30,900	-	△1,229	△3.8	△1,310
	ユビキタスソリューション	4,552	3,190	-	△1,362	△29.9	300
	デバイスソリューション	3,084	2,800	-	△284	△9.2	△90
	全社消去	△1,188	△790	-	398	-	-
	連結計	38,577	36,100	-	△2,477	△6.4	△1,100
営業 利益	テクノロジーソリューション	1,879	1,880	-	-	-	△400
	ユビキタスソリューション	267	80	-	△187	△70.1	60
	デバイスソリューション	△32	160	-	192	-	△40
	連結計	2,114	2,120	-	5	0.2	△380

事業別セグメント情報

テクノロジーソリューション内訳



2.2020年度 連結業績予想

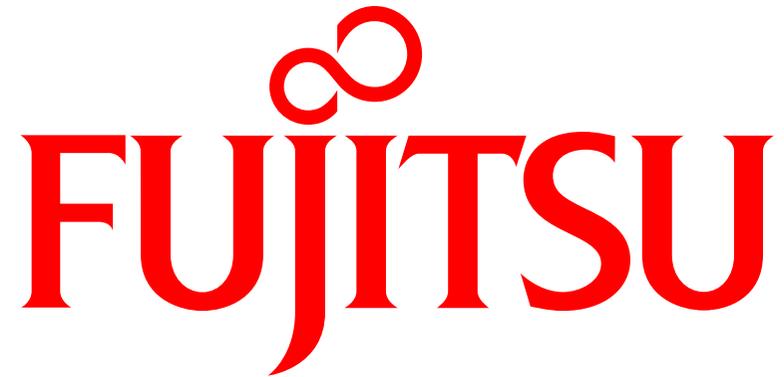
(単位：億円)

		2019年度 (実績)	2020年度(予想)		前年度比	増減率(%)	コロナ 影響
			今回予想	7月予想比			
売上 収益	テクノロジーソリューション	32,129	30,900	-	△1,229	△3.8	△1,310
	ソリューション・サービス	18,830	18,100	-	△730	△3.9	△780
	システムプラットフォーム	6,470	7,250	-	779	12.0	△100
	海外リージョン	7,663	7,000	-	△663	△8.7	△390
	共通	△835	△1,450	-	△614	-	△40
営業 利益	テクノロジーソリューション	1,879	1,880	-	-	-	△400
	ソリューション・サービス	1,795	1,810	-	14	0.8	△280
	システムプラットフォーム	274	450	△50	175	63.7	△10
	海外リージョン	38	90	-	51	131.8	△90
	共通	△229	△470	50	△240	-	△20

フリー・キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2019年度 (実績)	2020年度 (予想)	7月予想比
フリー・キャッシュ・フロー	2,330	1,700	-



shaping tomorrow with you

免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向(特に日本、欧州、北米、オセアニア、中国を含むアジア)
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更

補足資料

事業別セグメント情報(2Q)

(単位：億円)

		2019年度		2020年度		前年 同期比	本業	特殊/再編	コロナ 影響
		2Q (実績)	特殊/再編	2Q (実績)	特殊/再編				
売上 収 益	テクノロジーソリューション	8,071	135	6,983	69	△1,087	△1,022	△65	△626
	ユビキタスソリューション	1,384	14	837	13	△547	△546	-	160
	デバイスソリューション	852	182	703	-	△149	33	△182	△26
	全社消去	△408	-	△233	-	175	175	-	-
	連結計	9,900	331	8,290	83	△1,609	△1,361	△248	△493
営 業 利 益	テクノロジーソリューション	562	-	296	△50	△266	△216	△49	△169
	ユビキタスソリューション	104	7	45	△8	△58	△42	△16	19
	デバイスソリューション	9	△2	57	-	47	45	2	△10
	連結計	676	4	399	△58	△277	△213	△63	△160

事業別セグメント情報(四半期別損益推移)

(単位：億円)

		2019年度 (実績)				2020年度 (実績)	
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
テクノロジー	売上収益	6,771	8,071	7,700	9,585	6,791	6,983
ソリューション	営業利益	75	562	409	831	126	296
ソリューション・サービス	売上収益	3,887	4,834	4,444	5,663	3,768	4,187
	営業利益	180	434	384	795	178	364
システム	売上収益	1,223	1,664	1,410	2,172	1,517	1,400
プラットフォーム	営業利益	△64	163	48	127	50	22
海外リージョン	売上収益	1,862	1,824	2,032	1,943	1,710	1,638
	営業利益	△5	34	△12	22	△37	29
共通	売上収益	△202	△252	△188	△192	△205	△243
	営業利益	△35	△69	△11	△113	△64	△118
ユビキタス	売上収益	1,029	1,384	1,114	1,024	738	837
ソリューション	営業利益	35	104	88	39	42	45
デバイス	売上収益	834	852	715	682	683	703
ソリューション	営業利益	△77	9	6	29	53	57
全社消去	売上収益	△247	△408	△298	△234	△185	△233
連結計	売上収益	8,387	9,900	9,232	11,057	8,027	8,290
	営業利益	33	676	504	900	222	399

価値創造のための2つの事業領域(テクソリ)

For Growth/For Stabilityの構成要素

	構成要素
For Growth	<ul style="list-style-type: none"> ・ S I 開発 (新規/モダナイゼーション/エンハンス)
	<ul style="list-style-type: none"> ・ クラウドサービス関連 IaaS/SaaS クラウドインテグレーション アプリケーション(クラウドでの稼働が前提) ソフトウェア(クラウドでの稼働が前提)
	<ul style="list-style-type: none"> ・ サイバーセキュリティ関連サービス
	<ul style="list-style-type: none"> ・ コンサルティングサービス
	<ul style="list-style-type: none"> ・ 先進プロダクト：HPC、5Gネットワーク関連
For Stability	<ul style="list-style-type: none"> ・ システム保守/運用サービス ・ 従来型 (オンプレミス前提) のアプリパッケージ ・ アプリケーション保守(オンプレミス) ・ システムプラットフォーム レガシープロセッサ関連 レガシーネットワーク関連

価値創造のための2つの事業領域(テクソリ)

(単位：億円)

		2019年度年間 (実績)			2020年度上期 (実績)			前年同期比		
		For Growth	For Stability	合計	For Growth	For Stability	合計	For Growth	For Stability	合計
テクノロジーソリューション	伸長率				105%	88%	93%			
	売上収益 (構成比)	9,879 (31%)	22,250 (69%)	32,129 (100%)	4,591 (33%)	9,183 (67%)	13,774 (100%)	235 (4%)	△1,302 (△4%)	△1,067 (-%)
ソリューション・サービス	伸長率				95%	88%	91%			
	売上収益 (構成比)	8,162 (43%)	10,668 (57%)	18,830 (100%)	3,602 (45%)	4,353 (55%)	7,955 (100%)	△177 (2%)	△589 (△2%)	△766 (-%)
システムプラットフォーム	伸長率				207%	83%	101%			
	売上収益 (構成比)	1,365 (21%)	5,105 (79%)	6,470 (100%)	850 (29%)	2,067 (71%)	2,917 (100%)	440 (15%)	△410 (△15%)	30 (-%)
海外リージョン	伸長率				83%	91%	91%			
	売上収益 (構成比)	352 (5%)	7,311 (95%)	7,663 (100%)	140 (4%)	3,209 (96%)	3,349 (100%)	△29 (△1%)	△309 (1%)	△338 (-%)
共通	伸長率									
	売上収益 (構成比)	- (-%)	△835 (100%)	△835 (100%)	- (-%)	△448 (100%)	△448 (100%)	- (-%)	6 (-%)	6 (-%)

事業別セグメント情報(国内海外売上高 2Q)



(単位: 億円)

		2019年度2Q	2020年度2Q	前年同期比	
		(実績)	(実績)		増減率(%)
テクノロジー ソリューション	売上収益	8,071	6,983	△1,087	△13.5
	国内	5,890	5,031	△858	△14.6
	海外	2,180	1,951	△229	△10.5
ソリューション・ サービス	売上収益	4,834	4,187	△647	△13.4
	国内	4,730	4,084	△645	△13.7
	海外	104	103	△1	△1.3
システム プラットフォーム	売上収益	1,664	1,400	△263	△15.9
	国内	1,363	1,100	△262	△19.3
	海外	301	299	△1	△0.4
海外リージョン	売上収益	1,824	1,638	△186	△10.2
	国内	3	-	△3	△79.0
	海外	1,820	1,637	△183	△10.1
共通	売上収益	△252	△243	9	-
ユビキタス ソリューション	売上収益	1,384	837	△547	△39.5
	国内	1,070	564	△505	△47.2
	海外	314	272	△42	△13.4
デバイス ソリューション	売上収益	852	703	△149	△17.5
	国内	351	180	△171	△48.8
	海外	500	523	22	4.5
全社消去	売上収益	△408	△233	175	-
連結計	売上収益	9,900	8,290	△1,609	△16.3
	国内	6,924	5,559	△1,365	△19.7
	海外	2,975	2,731	△244	△8.2

海外売上比率

30.1%

32.9%

2.8%

事業別セグメント情報(国内海外売上高 上期)

(単位：億円)

		2019年度上期 (実績)	2020年度上期 (実績)	前年同期比	増減率(%)
テクノロジー ソリューション	売上収益	14,842	13,774	△1,067	△7.2
	国内	10,459	9,859	△599	△5.7
	海外	4,383	3,915	△468	△10.7
ソリューション・ サービス	売上収益	8,722	7,955	△766	△8.8
	国内	8,519	7,787	△731	△8.6
	海外	203	168	△34	△17.0
システム プラットフォーム	売上収益	2,887	2,917	30	1.0
	国内	2,298	2,380	82	3.6
	海外	589	536	△52	△8.8
海外リージョン	売上収益	3,687	3,349	△338	△9.2
	国内	7	2	△4	△70.3
	海外	3,680	3,347	△333	△9.1
共通	売上収益	△454	△448	6	-
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,414	1,576	△838	△34.7
	国内	1,734	1,035	△699	△40.3
	海外	679	540	△138	△20.4
デバイス ソリューション	売上収益	1,686	1,386	△300	△17.8
	国内	683	346	△337	△49.3
	海外	1,002	1,039	37	3.7
全社消去	売上収益	△655	△418	236	-
連結計	売上収益	18,287	16,318	△1,969	△10.8
	国内	12,262	10,858	△1,404	△11.5
	海外	6,024	5,460	△564	△9.4

海外売上比率

32.9%

33.5%

0.6%

海外リージョンの内訳

(単位：億円)

		2019年度2Q (実績)	2020年度2Q (実績)	前年同期比	2019年度上期 (実績)	2020年度上期 (実績)	前年同期比
海外リージョン	売上収益	1,824	1,638	△186	3,687	3,349	△338
	営業利益	34	29	△5	28	△8	△37
NWE (北欧・西欧)	売上収益	804	764	△40	1,665	1,548	△116
	営業利益	8	△6	△15	2	△33	△35
CEE (中欧・東欧)	売上収益	433	384	△48	829	794	△35
	営業利益	37	1	△35	52	△1	△53
Americas	売上収益	167	128	△38	342	275	△66
	営業利益	△30	13	44	△48	-	49
Asia	売上収益	212	189	△22	415	357	△57
	営業利益	6	4	△1	6	6	-
Oceania	売上収益	177	173	△4	371	369	△2
	営業利益	2	5	3	3	8	5
その他/消去	売上収益	29	△2	△32	63	3	△59
	営業利益	9	9	-	12	10	△2

(注)1.売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます

連結業績予想の前提条件等

①為替レート（平均）・為替感応度

	2019年度 (実績)	2020年度			為替感応度 下期 (予想)※
		上期 (実績)	下期 (予想)	7月予想比	
米ドル/円	109	107	105	-	△1 億円
ユーロ/円	121	121	120	-	1 億円
英ポンド/円	138	135	140	-	0 億円
ユーロ/米ドル	1.11	1.13	1.10	-	△8 億円

※対円レートは1円の為替変動(円安)による営業利益への影響額(概算)

ユーロ/米ドルは0.01米ドルの為替変動(ユーロ安)による営業利益への影響額(概算)

連結業績予想の前提条件等

②設備投資・減価償却費（有形固定資産）

(単位：億円)

	上期		通期		7月予想比
	2019年度 (実績)	2020年度 (実績)	2019年度 (実績)	2020年度 (予想)	
テクノロジーソリューション	274	195	538	670	-
ユビキタスソリューション	-	1	2	5	-
デバイスソリューション	267	172	424	425	-
設備投資	542	368	964	1,100	-
減価償却費	455	353	845	900	-

設備投資、減価償却費にはIFRS16号（リース）適用の影響を含んでおりません

③研究開発費

研究開発費	606	560	1,233	1,200	-
(売上収益比)	(3.3%)	(3.4%)	(3.2%)	(3.3%)	-