



2020年11月13日

各 位

会社名 明和産業株式会社
代表者名 代表取締役社長 吉田 毅
(コード番号 8103 東証第一部)
問合せ先 総務人事部長 福島弘久
(TEL.03-3240-9534)

中期経営計画の策定に関するお知らせ

当社は、2020年度から始まる3ヶ年の経営の方針として、「中期経営計画 2022」を策定し、本日開催の取締役会において決議いたしましたので、お知らせいたします。

新型コロナウイルス感染症の拡大も加わり不確実性が高まる経済や、低炭素社会の実現に向けた社会変動など取り巻く環境の変化を踏まえて、当社の持続的成長と新たな価値の創出を目指す方針を纏めたものです。

詳細につきましては、添付の資料をご覧ください。

以 上

添付：明和産業株式会社 「中期経営計画 2022」

中期経営計画 2022

2020～2022年度 3ヶ年経営計画

2020年11月

 明和産業株式会社

Next Stage 基本方針
<ul style="list-style-type: none"> ポートフォリオマネージメントの推進 縦の組織マネジメントによる事業推進力の強化 連結経営基盤の強化

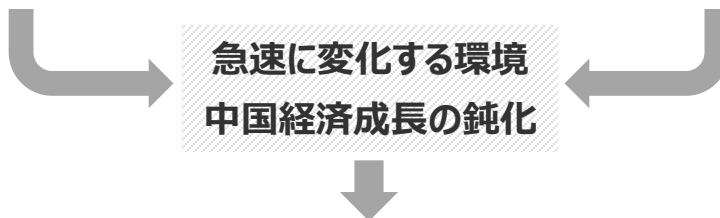
定量目標と実績	2017年度	2018年度	2019年度	
			目標	実績
連結純利益	20.7億円	22.7億円	25～30億円	20.9億円
連結配当性向	20.2%	18.4%	15～20%	107.8% 中間配当実施
事業投資	0.5億円	—	38億円	—

これまでの成果

- 事業を基軸とした打ち手の実行
- 財務基盤を強化
- 不採算事業・取引の見直し
- 開発案件への挑戦

今後の課題

- 重点事業の成長施策の達成
- 基盤となる事業の収益力強化
- 新規事業投資の実行
- グループのガバナンス強化
- 人材の育成・活用



新たな収益基盤の創出は道半ば

当社グループを取り巻く環境が世界規模で日々加速度的に変化し、不確実性が高まる中、変化への柔軟な対応が求められる

取り巻く環境

政治・経済

- 地政学リスクの増大
- 保護主義の台頭
- グローバル化の継続
- 中国経済成長の鈍化
- 環境規制の強化

社会

- 新型コロナウイルスとの共存
- 低炭素社会や循環型社会への動き
- 人生100年時代の到来
- ダイバーシティ経営への取組
- 少子高齢化

技術

- AIの普及・IoTによる急速なデジタル化
- EV普及
- 地球温暖化/気候変動/災害への対応
- 海洋プラスチック問題への対応

想定される動き

米中の主導権争い、グローバル化と保護主義の並存

- 製造強国を目指す中国におけるビジネスの進化
- サプライチェーンの見直し、複線化
- 地産地消/地域内循環型ビジネスの拡大
- 新興国での新たなビジネスチャンス

低炭素社会の実現への加速

- 省エネ/資源リサイクルを意識したエネルギー効率化など環境配慮型ビジネスへの取組み
- リサイクル・リユースなどの循環型社会への取組み

デジタル技術の進歩や、新たな社会インフラ・価値観の創造

- CASE時代の到来と、大幅な普及が見込まれるEV・次世代通信関連ビジネスへの取組み
- 非接触/リモート化の加速
- 新たな働き方・新しい生活様式の浸透

当社グループの「強み」

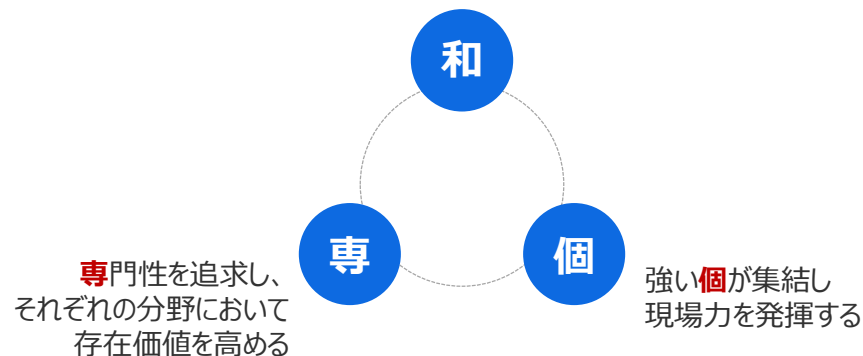
限られた経営資源を有効に活用しながら、
パートナーと共に**新たな領域や事業へ挑戦し**、
中国やその他の地域で展開してきた



当社グループの「らしさ」

企業理念に込められた**和・個・専**

多様性を**和**をもって尊重し、
互いに刺激し合い、高い志を共有する

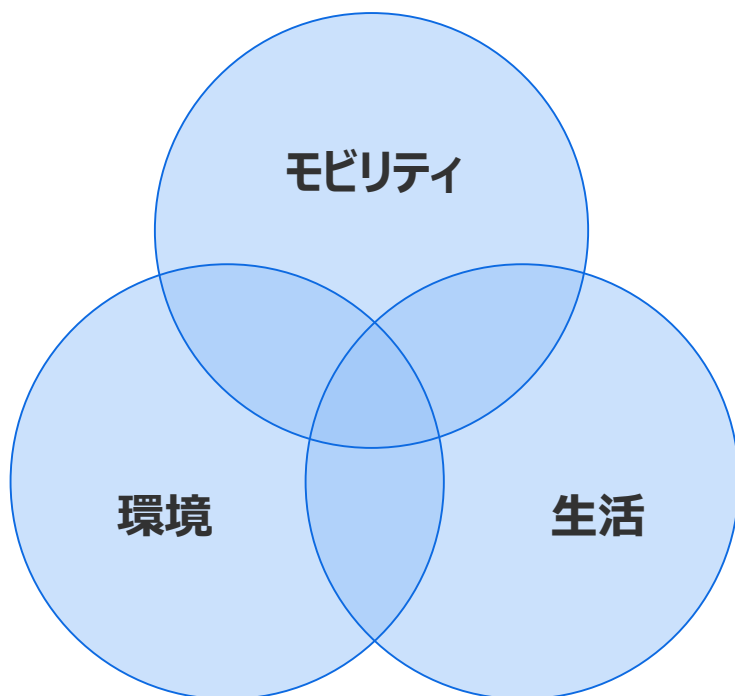


明光和親

事を処するに公正明朗、全社員が和を旨として
お互いに協調し真に暖かみのある事業体をつくる
と共に、事業を通じて広く社会に貢献する

想定される動きを見据え、当社グループが注力するのは、
「強み」×「らしさ」をもって挑戦できる3つの領域

注力領域



社会課題

注力領域での事業を通じて、
持続可能な開発目標 (SDGs) に共通
する社会課題の解決に貢献し、企業価値
の向上を目指す

- ◆ 安心・安全で快適な移動を実現
- ◆ 環境負荷の低いモノ・コトの提供
- ◆ 豊かで安心できる生活を実現



当社グループのあるべき姿

自らが持つ「**強み**」×「**らしさ**」を基盤として
事業、パートナー、地域、素材、技術などを

「**つなぎ・むすぶ**」ことにより
価値を創出し続ける



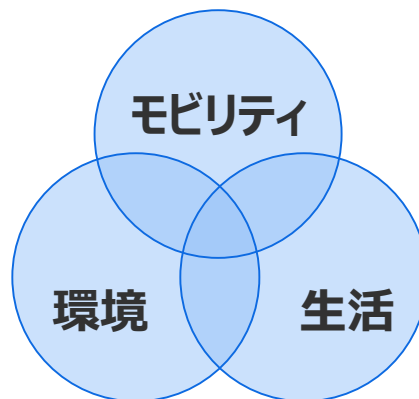
- パートナーと共に世の中の課題解決に挑戦する
- 歴史に学び、環境の変化に応じて進化し続ける
- グループ社員が互いに個性を尊重し、能力を発揮する

モビリティ、環境、生活の3つの注力領域で
持続的成長と新たな価値を創出することであるべき姿を実現する

新たな価値創出

持続的成長

社会課題の解決
価値の創出・拡大



ビジネス機会の創出・実現

パートナー、取引先との
更なる信頼関係構築

つなぎ

むすぶ

強み

中国・パートナー・挑戦

×

らしさ

和・個・専

事業を基軸とした戦略を推進して、成長に向けた新たな事業投資も実現し、収益基盤の強化と拡張を行う

	社会課題・テーマ	主な取組内容
モビリティ	CASE、車載用電池 安心・安全で快適な移動を実現	<ul style="list-style-type: none">• CASE時代に求められる機能を持つ自動車事業の持続的な成長• LiBのバリューチェーンにおける事業の拡大や新規ビジネスの創出• エネルギー効率を高める添加剤ビジネスの拡大• 中国のネットワークを活用したレアメタル関連ビジネスの展開
環境	エネルギー効率、リユース・リサイクル 環境負荷の低いモノ・コトの提供	<ul style="list-style-type: none">• 環境負荷の低い新冷媒に移行するエアコンコンプレッサー用冷凍機油の開発と販売・物流の強化• 顧客ニーズに合わせた環境配慮型樹脂や部材の提案• 低炭素社会に向けての新たな循環型ビジネスの事業化• 温暖化対策に寄与する断熱材販売のビジネス拡大
生活	便利さ、質の向上 豊かで安心できる生活を実現	<ul style="list-style-type: none">• 建材ビジネスの機能を高め、ソリューション提案型事業を展開• 次世代通信に求められる機能を持つ素材・製品の供給• パートナーの持つ技術開発力を元に新たな素材需要の創出

戦略の実行を支える連結経営基盤の一層の拡充を図る

テーマ

主な施策

ガバナンス

- 実効性の高いコーポレートガバナンスの実現
- リスクマネジメントの強化
- 危機管理体制の強化充実

人材

- 多様な人材の活用
- 「らしさ」を伸ばす人材の育成・強化
- デジタル化推進による生産性の向上

	2020年	2021年	2022年
連結純利益	8億円	14億円	23億円
	<p>コロナ影響による下振れから脱却し、 2022年度に向けて収益を回復させる</p>		
R O E	<p>7%を維持できる収益基盤を作り、 中長期で二桁の実現を目指す</p>		
株主還元	<p>財務健全性を維持しつつ、 連結配当性向50%を基本として、 機動的な株主還元を行う</p>		

明和産業株式会社

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する主旨のものではなく、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。