

2020年9月期決算
事業内容・展開について

2020年11月13日



目次

佐藤の関心 時代は動く	P. 3
ガラケーからスマホへ	P. 6
ジョルダン近況	P. 8
2020年9月期 経営成績	P. 20
2021年9月期 業績見通し	P. 25

佐藤の関心 時代は動く

COVID-19が猛威 ジョルダンの対応

ジョルダンの対応

2/25
テレワーク、時差通勤に対応

4/1
原則、テレワークに移行

6/1
週3出社、週2在宅
(コアタイム10:30-12:00は維持)

7/13
週3出社日も在宅可とする
スマホ内線化の実験、全社員に

10/23
PBXクラウド化

全国の動き

4/7
緊急事態宣言発令

5/25
緊急事態宣言解除

7/4
都知事、都民へ不要不急の都外への
移動自粛を要請

9/11
都知事、都民へ不要不急の都外への
移動自粛を解除

10/1
Go To トラベルキャンペーンに
東京都追加

佐藤の関心 時代は動く

COVID-19が猛威 ジョルダンの対応

スマホ、位置情報を利用し、新たなサービスへ
5/18 「コロナ対応 HAZARD Buster (ハザードバスター)」の提供開始

<アプリ画面>

The screenshot shows the mobile app interface for reporting. It features a list of categories for reporting, including temperature, condition, and symptoms. The temperature section has four radio button options: 36度未満, 36度~37度未満 (selected), 37度~38度未満, and 38度以上. The condition section has two radio button options: 正常 (selected) and 不調. The symptom section has several checkboxes for symptoms like 微熱, 高熱, 息苦しさ, 強いだるさ, 軽度な風邪の症状, and その他. At the bottom, there is a blue button labeled '報告を送信' and a link for '下書き保存'.

<管理画面>

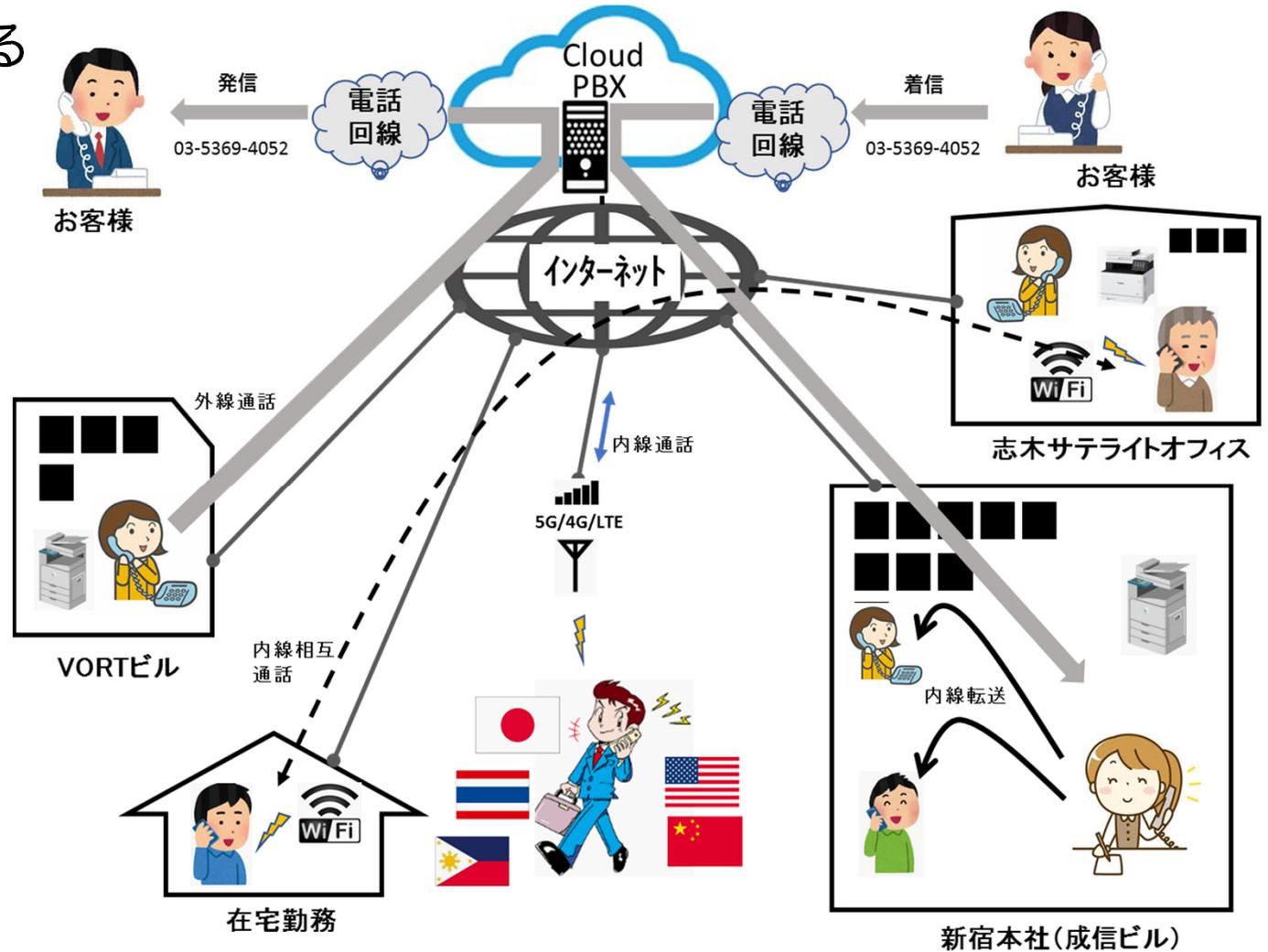
The screenshot shows the management dashboard for HAZARD Buster. It includes a navigation menu on the left with options like 'トップ', '報告', '日次報告状況', and '業務管理'. The main content area displays a '健康セルフチェック 日報' section with a date input field set to '2020-11-02' and a '検索' button. Below this is a '報告統計一覧' table showing the following data:

報告対象者数	159
報告者数	63
未報告者数	96
体温	36度未満: 9
	36度~37度未満: 54
	37度~38度未満: 0
	38度以上: 0
体調	正常: 57

佐藤の関心 時代は動く

COVID-19が猛威 ジョルダンの対応

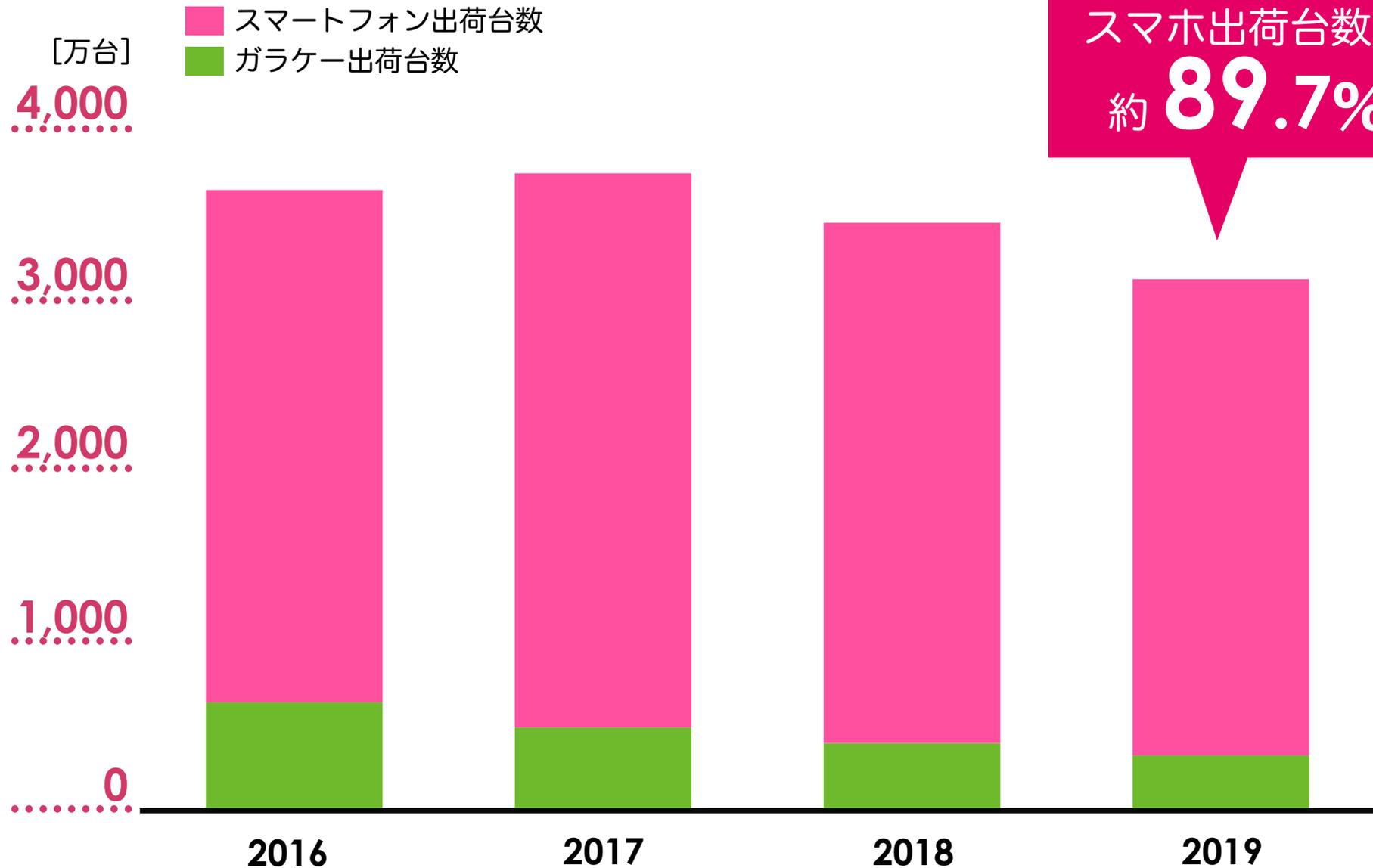
働き方が大きく変わる
クラウドPBX



ジョルダン本社、VORTビル、志木サテライトオフィス、在宅でスマホを内線化

ガラケーからスマホへ

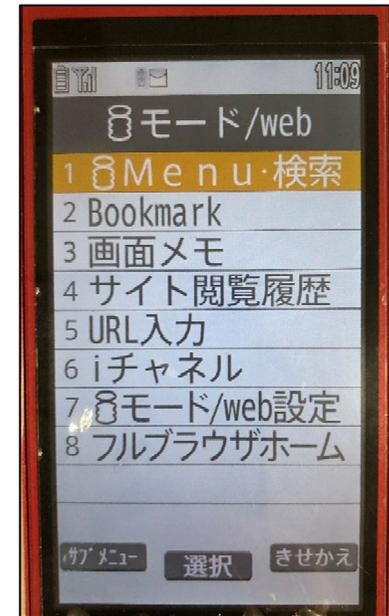
MM総研調べを元に
当社で作成



ガラケーからスマホへ

ガラケーが消える

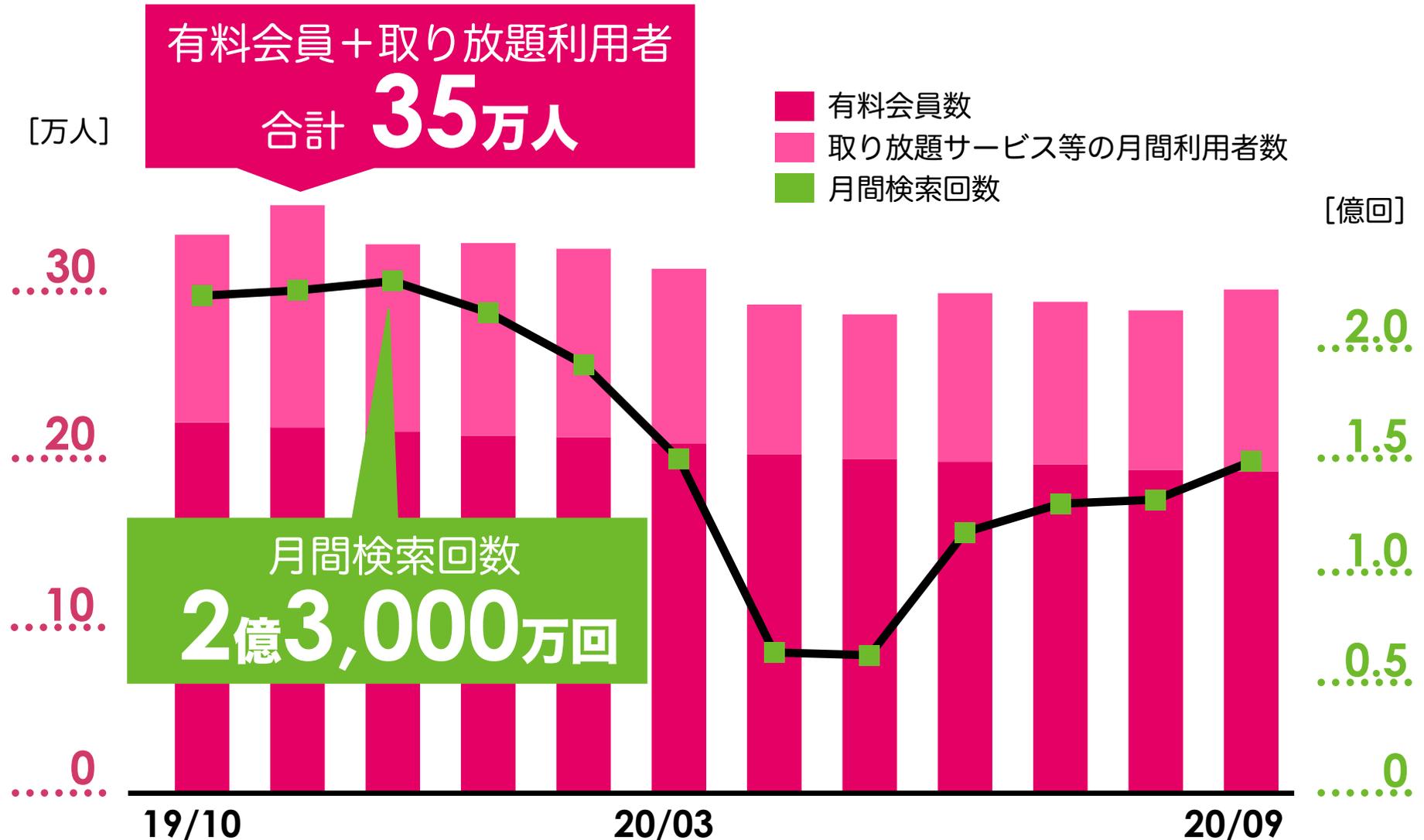
1993年 NTTドコモ、初のデジタル方式（PDC）携帯電話サービス開始



ドコモ 「FOMA」と「iモード」のサービスを2026年3月31日で終了
au ガラケー、2022年3月をもってサービス終了
ソフトバンク 3Gサービスを2024年1月下旬に終了

ジョルダン近況 乗換案内

乗換案内 会員数・検索回数

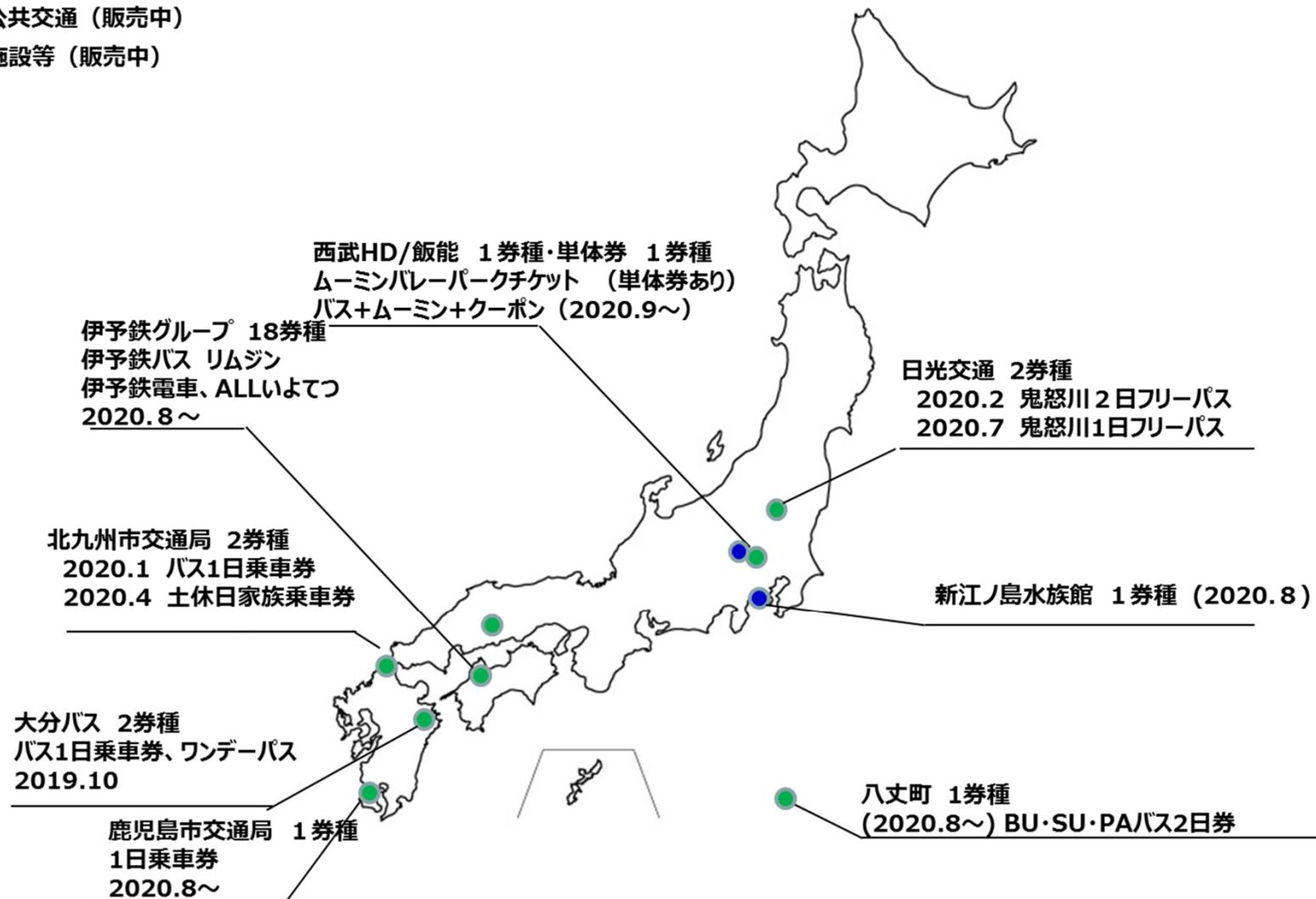


ジョルダン近況 デジタルチケット

モバイルチケット展開

＜モバイルチケット販売実績＞（～2020/9時点）

- 公共交通（販売中）
- 施設等（販売中）



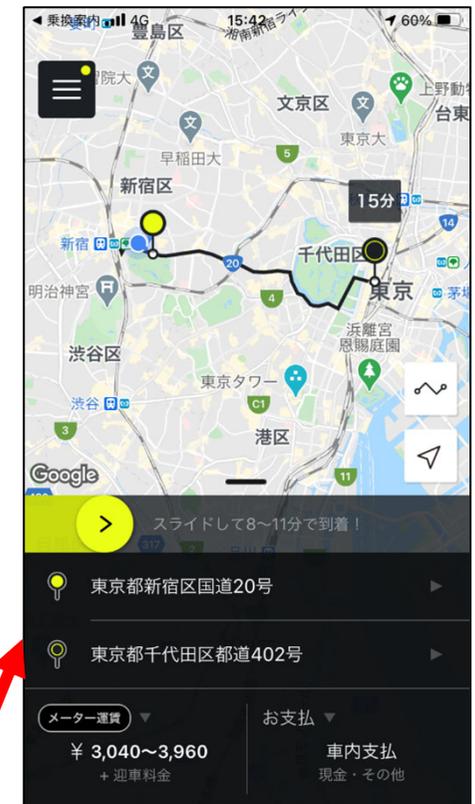
ジョルダン近況 乗換案内

アプリ

マルチモーダルに対応
バイクシェア、タクシー等との連携

<ドコモバイクシェア>

<S.RIDE>



ジョルダン近況 乗換案内

バスはさらに拡大中

系統数

30,617系統

路線バス : 24,820系統
コミュニティバス : 5,797系統

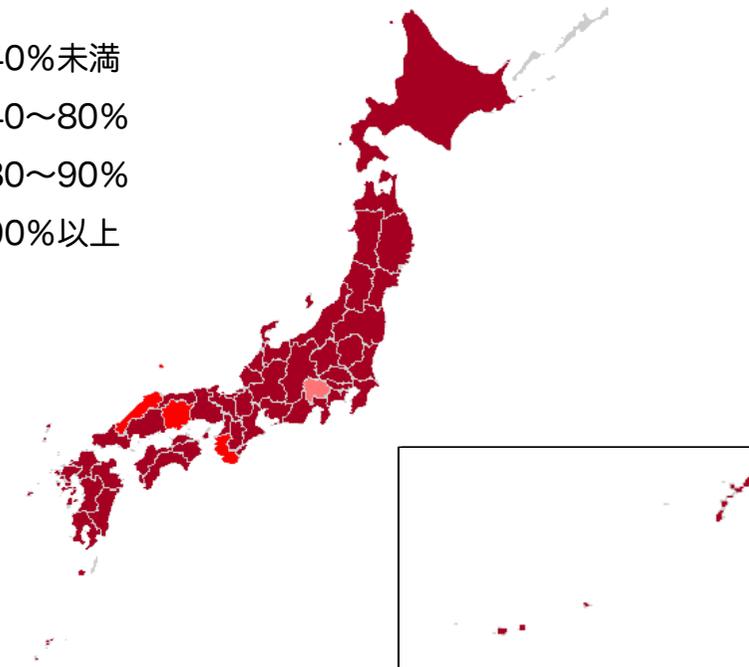
対応会社数

1,076社・自治体

路線バス : 388社
コミュニティバス : 688自治体

カバー率（系統数：路線バス）

- 40%未満
- 40~80%
- 80~90%
- 90%以上



主要路線バスは残り10社 鋭意交渉中

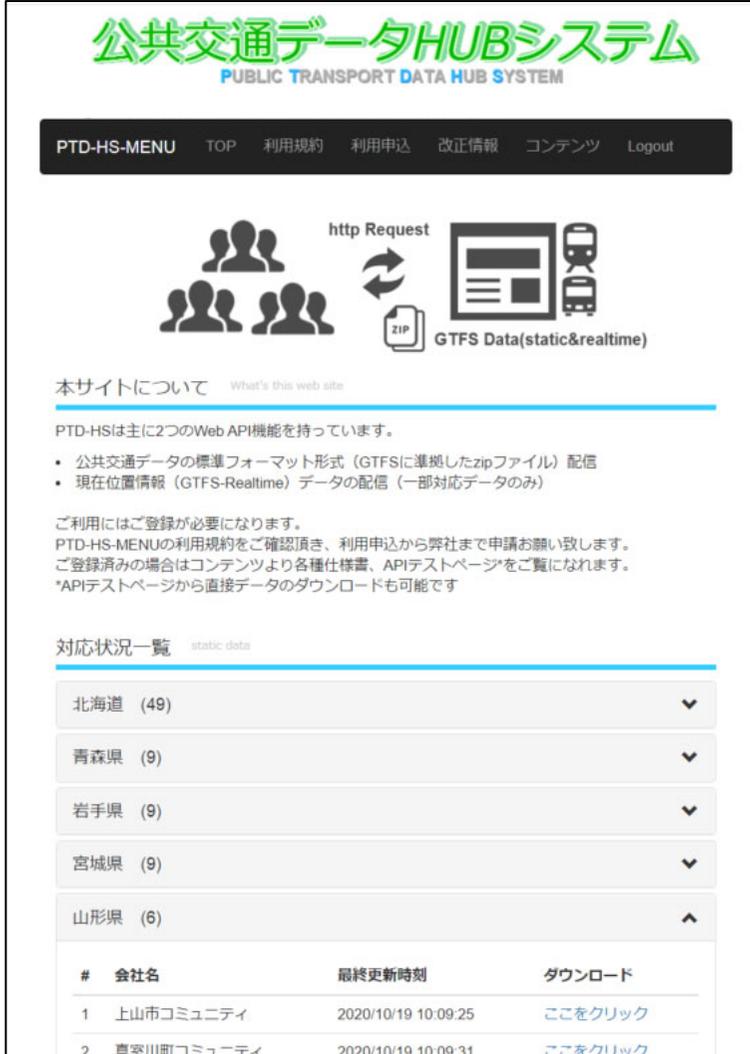
ジョルダン近況 HUB

公共交通HUBシステム

【掲載バス会社】
全455社・自治体

- ・ 十勝バス
- ・ 北海道中央バス
- ・ 岩手県北バス
- ・ 会津乗合自動車
- ・ 茨城交通
- ・ 関東自動車
- ・ 群馬バス
- ・ 西武観光バス
- ・ JRバス関東
- ・ 西日本ジェイアールバス株式会社
- ・ 北九州市営バス
- ・ みちのり高速バス 等
- ・ 網走バス
- ・ 南部バス
- ・ 福島交通
- ・ 磐梯東都バス
- ・ 那須町観光協会
- ・ 日本中央バス
- ・ 関越交通
- ・ 上信電鉄

<公共交通HUBシステムDL画面>



公共交通データHUBシステム
PUBLIC TRANSPORT DATA HUB SYSTEM

PTD-HS-MENU TOP 利用規約 利用申込 改正情報 コンテンツ Logout

http Request
GTFS Data(static&realtime)

本サイトについて What's this web site

PTD-HSは主に2つのWeb API機能を持っています。

- ・ 公共交通データの標準フォーマット形式（GTFSに準拠したzipファイル）配信
- ・ 現在位置情報（GTFS-Realtime）データの配信（一部対応データのみ）

ご利用にはご登録が必要になります。
PTD-HS-MENUの利用規約をご確認頂き、利用申込から弊社まで申請お願い致します。
ご登録済みの場合はコンテンツより各種仕様書、APIテストページをご覧になれます。
*APIテストページから直接データのダウンロードも可能です

対応状況一覧 static data

北海道 (49)	▼
青森県 (9)	▼
岩手県 (9)	▼
宮城県 (9)	▼
山形県 (6)	▲

#	会社名	最終更新時刻	ダウンロード
1	上山市コミュニティ	2020/10/19 10:09:25	ここをクリック
2	真室川町コミュニティ	2020/10/19 10:09:31	ここをクリック

ジオルダン近況 法人

法人サービス展開

交通事業者、自治体向けソリューションの提供

【MovEasy導入実績】(2019～)

- 福岡市交通局
- 全但バス
- 大阪シティバスBRT
- 北海道中央バス
- バスどこ大分
- 京王電鉄（バス検索対応）

<全但バス「Z-Navi」>



【乗換案内Visit導入実績】(2019～)

- 関西国際空港
- 四国ツーリズム創造機構
- 大阪府国際交流財団
- 大阪国際空港

<大阪国際空港「ITAMI ACCESSMOOTHIE」>



ジョルダン近況 法人

サテライトオフィスシミュレーター

<シミュレーション画面>

Colony Jorudan

定員 162 /290名 | 交通費 ¥511,230 削減 ¥30,100 削減 | 平均通勤時間 6分 短縮 50分

¥1,689,690 /月 ¥99,278 /日

リストの再設定 | 交通費・通勤時間を再設定 | ダウンロード

通勤先を自動判定

- A 新宿本社**
東京都新宿区新宿2-5-10
新宿三丁目, 新宿御苑前, 新宿
定員 43 /80名
- B ソアール高田馬場**
東京都新宿区高田馬場1丁目3-1-7
高田馬場, 西早稲田, 新大久保
定員 40 /40名
- C 志木オフィス**
埼玉県新城市東北2丁目3-1-15
志木, 北鶴岡, 朝霧台
定員 18 /30名
- D 国分寺オフィス**
東京都国分寺市本町3丁目4
国分寺, 西国分寺
定員 23 /30名

<振り分け画面>

新宿本社

- 角田 伴助
- 川野 貴浩
- 川原 政年
- 森山 好和
- 小川 杏子
- 上田 初
- 菅野 武俊
- 西川 朋
- 杉山 宜昭
- 藤野 亜衣
- 西尾 兼典
- 富田 郁穂
- 西野 希和
- 横田 常一
- 浜口 善二
- 丹羽 弘人
- 大森 朋
- 米田 尊則
- 鎌田 益三
- 坂本 田鶴
- 田畑 秀俊
- 宮本 唯
- 岩田 梅太
- 山崎 好博
- 沢田 夕子
- 後藤 美貴
- 柳田 譲介
- 高瀬 季孝
- 三木 節美
- 佐伯 英則
- 桜井 泰央
- 安藤 絵美
- 関口 聖誉
- 高島 宏弥
- 村井 宏弥
- 齋藤 永基
- 浜野 松代
- 牧野 紀子
- 上野 裕子
- 福永 真人
- 梶原 準一
- 田島 知子
- 武藤 知明

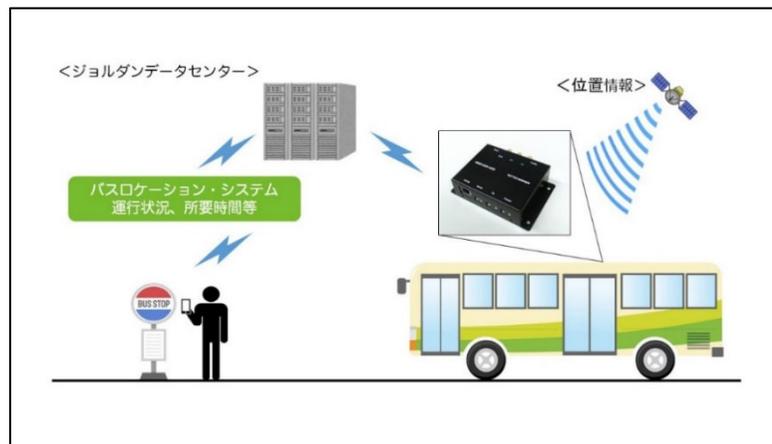
戻る

ジョルダン近況 Jorudan Style

バスロケーションシステム等

箱根登山バス、長野県、長電バス、アルピコ交通、松本市、長野市で運用中

＜ジョルダンバスロケーションシステムイメージ＞



＜Jorudan Style 新規採用自治体・事業者＞

(2019/10～)

「ひょうごe-県民」(兵庫県)

「KANSAI THRU PASS」(スルっとKANSAI)

「KYO-DENT」(大学コンソーシアム京都)

「K.G x Hyogo」(関西学院大学)

「箱根交通情報」(小田急箱根ホールディングス)

「HAKONE INFOVISION」(小田急箱根ホールディングス)

ジョルダン近況 Jorudan Style

スマートシティへと

<顔認証イメージ>



<ユーカリが丘コミュニティバス>



ジョルダン近況 グループ

イーツアー

<イーツアー>



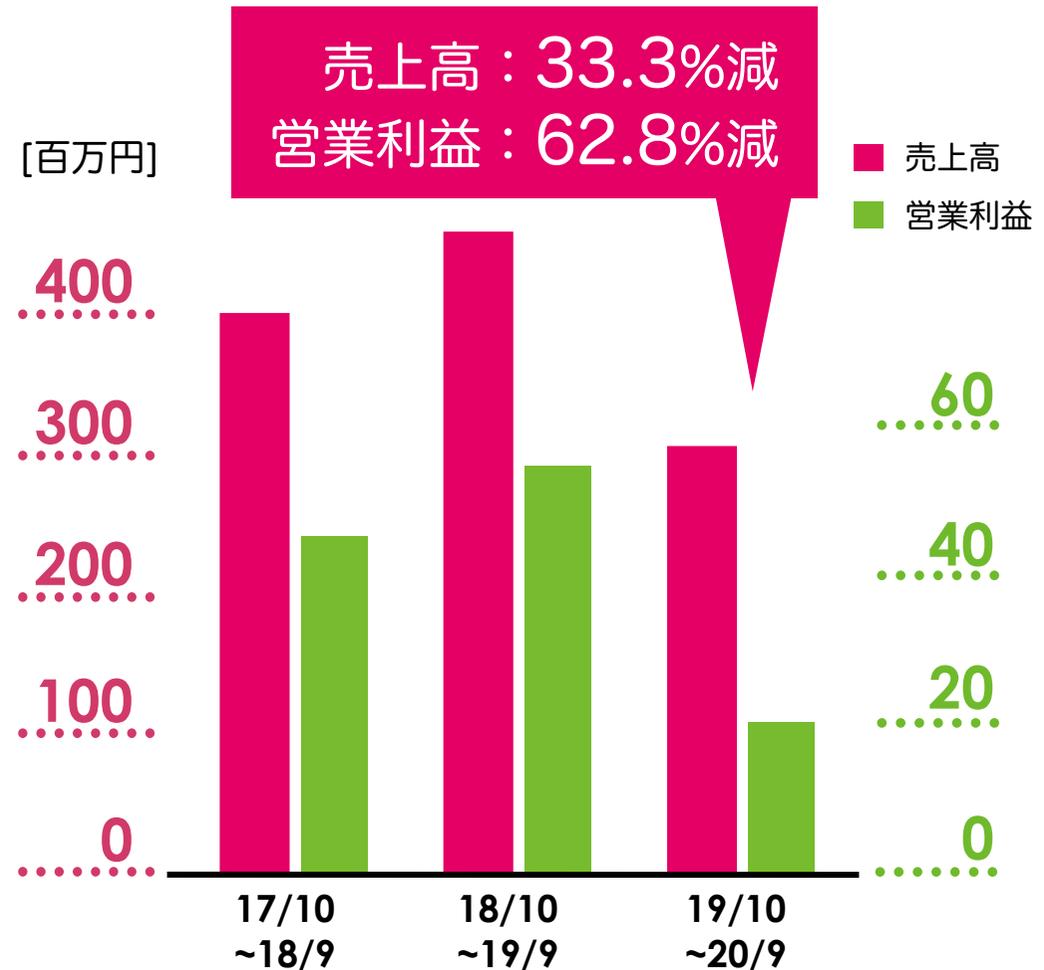
<売上高／営業利益>

項目	18/10 ～ 19/09	19/10 ～ 20/09	増加額	増加率
売上高	426	152	△273	△64.2%
営業利益	△87	△49	37	—

[金額単位：百万円]

コンパスティービー

<売上高／営業利益>



ジョルダン近況 グループ

悟空出版

7月以降方針転換
ICTを軸に

<売上高/営業利益>

項目	18/10 ~ 19/09	19/10 ~ 20/09	増加額	増加率
売上高	97	31	△65	△67.8%
営業利益	△10	△27	△16	—

[金額単位：百万円]

<悟空出版 新刊>

満員電車にはもう乗らない!

地方に住んで
東京に通う
コロナ時代の
新しい暮らし

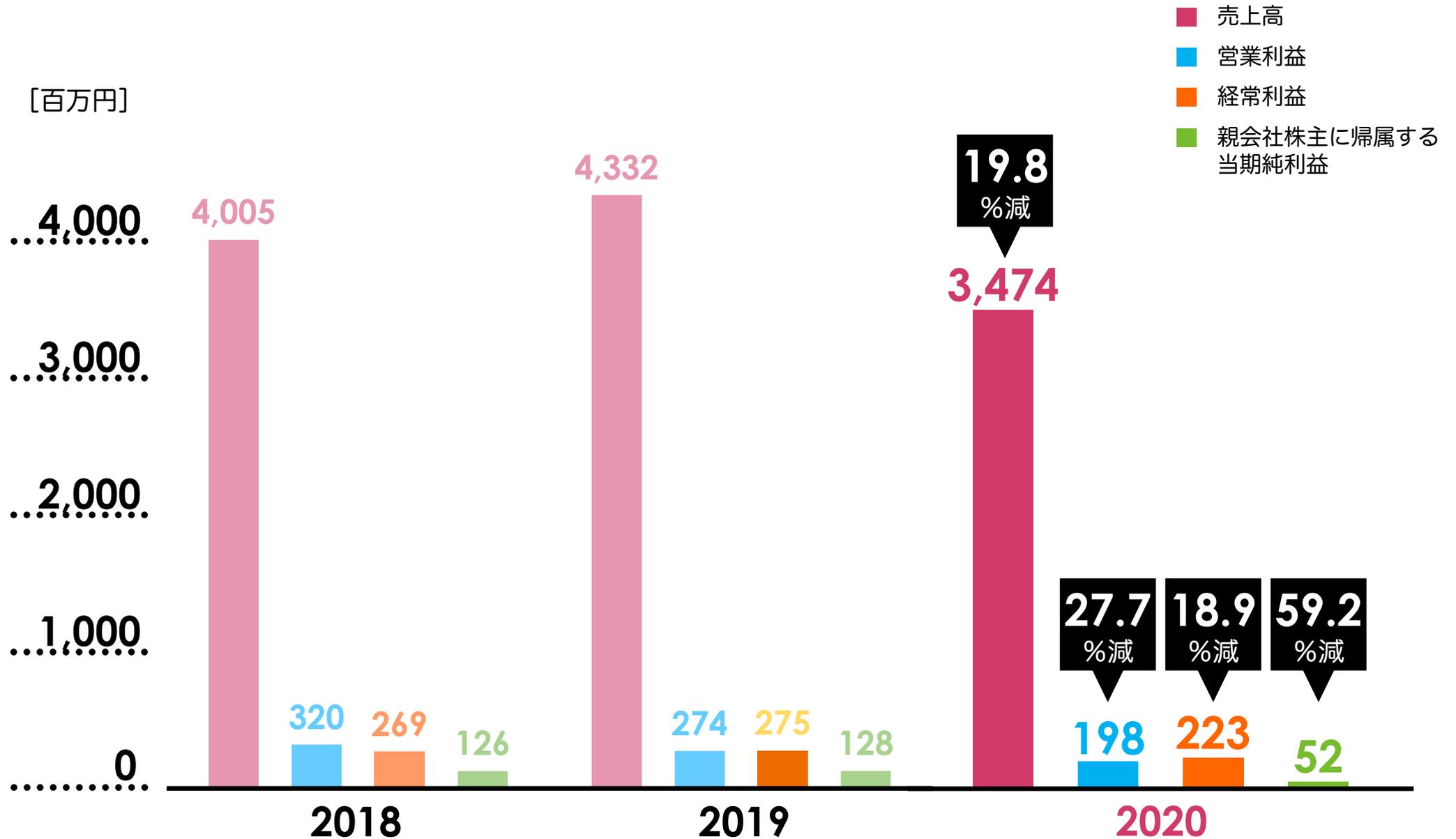
TAMIO MORI Zoom 対談 TOSHIKAZU SATO

森 民夫 (廣島県専任、元全日本実業家協会会長)
佐藤 俊和 (ジョルダン代表取締役社長)

「今、人類は歴史の折り返し点に立っている。集落から大都市へという、一方的な流れが、ついに反転を始めた。多様性に満ちた日本の地方の町々が、この新しい反転の主役となれると、僕は期待する。」

建築家 隈研吾氏も大賛成!

2020年9月期 経営成績



要約損益計算書

科目	前期		前期比		当期	
	金額	構成比	増減	増加率	金額	構成比
売上高	4,332	100.0%	△857	△19.8%	3,474	100.0%
売上総利益	1,734	40.0%	△228	△13.2%	1,506	43.4%
販管費	1,460	33.7%	△152	△10.5%	1,307	37.6%
営業利益	274	6.3%	△76	△27.7%	198	5.7%
営業外損益	0	0.0%	23	—	24	0.7%
経常利益	275	6.4%	△52	△18.9%	223	6.4%
特別損益	△8	△0.2%	△66	—	△75	△2.2%
税金等調整前当期純利益	266	6.2%	△118	△44.6%	147	4.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	128	3.0%	△75	△59.2%	52	1.5%

[百万円]

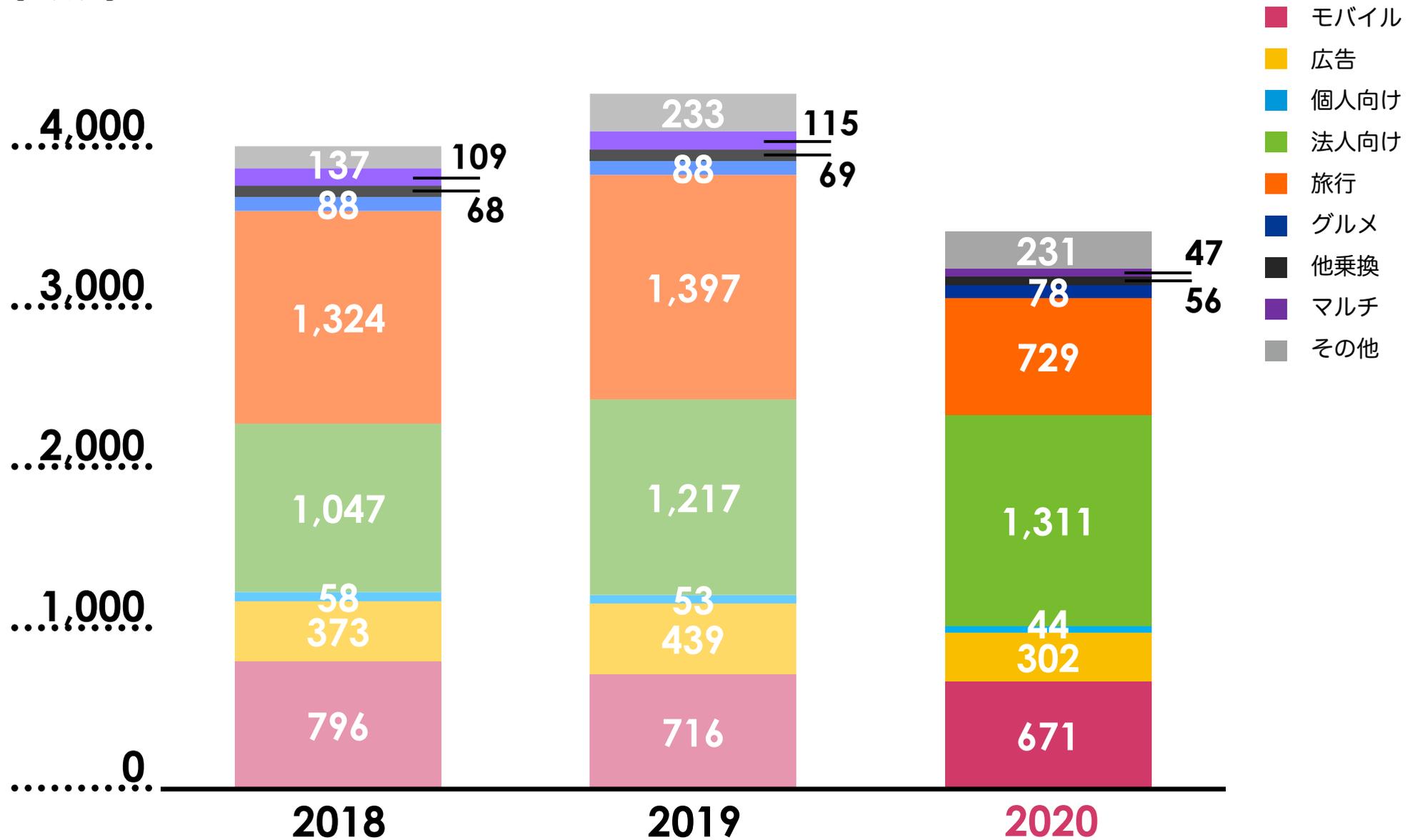
製品・サービス別売上高比較

製品・サービス	前期		前期比		当期	
	金額	構成比	増減	増加率	金額	構成比
乗換案内事業 ……………	3,983	91.9%	△788	△19.8%	3,194	92.0%
モバイル	716	16.6%	△45	△6.3%	671	19.3%
広告	439	10.1%	△136	△31.1%	302	8.7%
個人向け	53	1.2%	△8	△16.8%	44	1.3%
法人向け	1,217	28.1%	93	7.7%	1,311	37.8%
旅行	1,397	32.3%	△667	△47.8%	729	21.0%
グルメ	88	2.0%	△9	△11.2%	78	2.3%
他乗換	69	1.6%	△13	△19.2%	56	1.6%
マルチメディア事業 …	115	2.7%	△67	△58.6%	47	1.4%
その他 ……………	233	5.4%	△1	△0.5%	231	6.6%

[百万円]

製品・サービス別の状況

[百万円]



変動要因

売上高

乗換案内事業

旅行 新型コロナウイルス感染症拡大による需要減

広告 検索回数減少・移動サービスへの広告需要減

法人 複数の大型案件の納品・検収

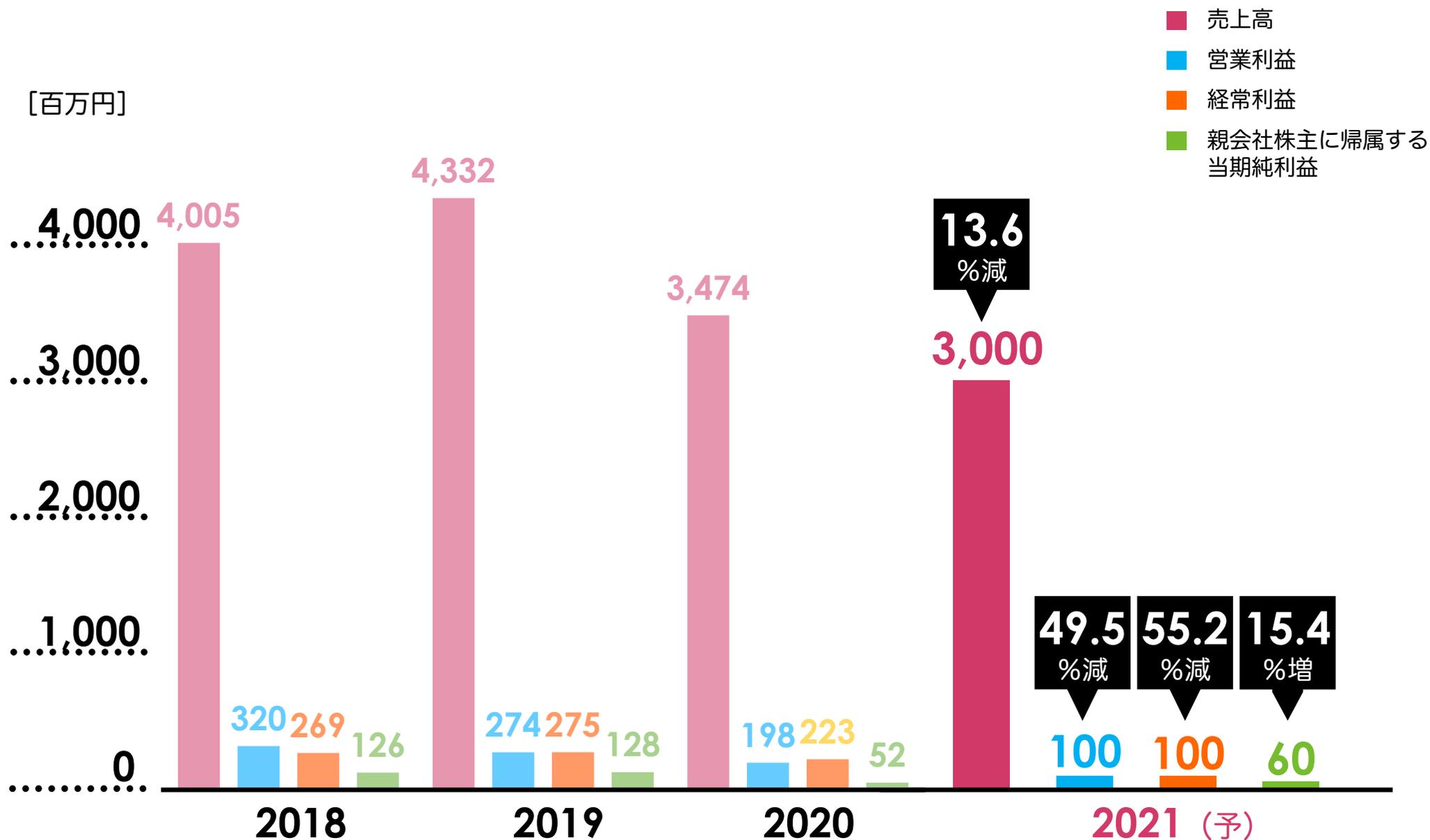
マルチメディア事業 出版関連の販売不振

利益

営業利益 乗換案内事業の売上高の減少
全社費用の減少

当期純利益 投資有価証券売却益の減少
投資有価証券評価損等の増加

2021年9月期 業績見通し



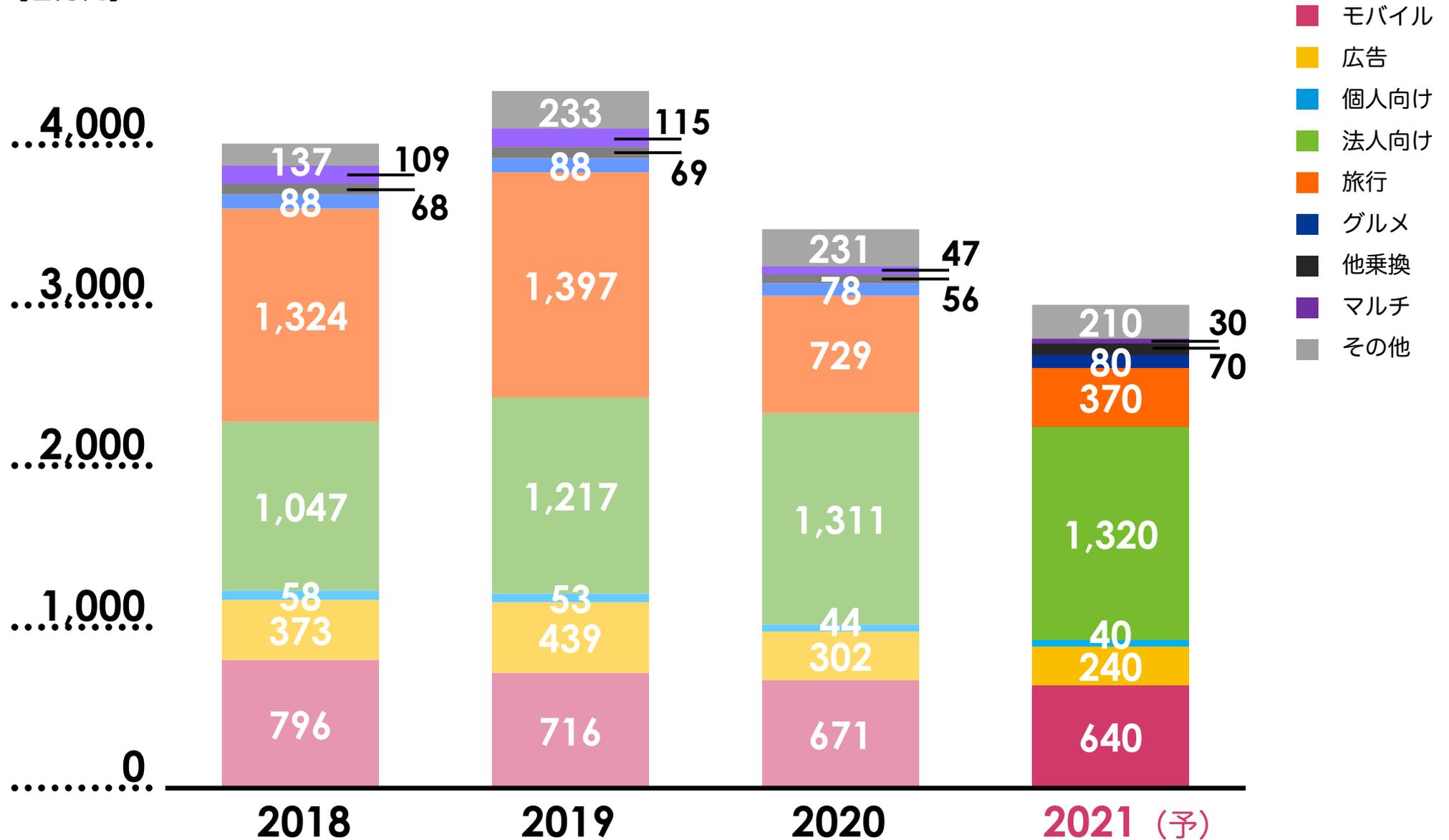
製品・サービス別の見通し

製品・サービス	当期		当期比		次期	
	金額	構成比	増減	増加率	金額	構成比
乗換案内事業 ……………	3,194	92.0%	△434	△13.6%	2,760	92.0%
モバイル	671	19.3%	△31	△4.7%	640	21.4%
広告	302	8.7%	△62	△20.7%	240	8.0%
個人向け	44	1.3%	△4	△10.2%	40	1.3%
法人向け	1,311	37.8%	9	0.6%	1,320	44.0%
旅行	729	21.0%	△359	△49.3%	370	12.3%
グルメ	78	2.3%	2	2.0%	80	2.7%
他乗換	56	1.6%	14	24.8%	70	2.3%
マルチメディア事業 …	47	1.4%	△17	△37.3%	30	1.0%
その他 ……………	231	6.6%	△21	△9.4%	210	7.0%

[百万円]

製品・サービス別の見通し

[百万円]



本説明会及び本資料における業界の動向や分析、及び今後の見通し、戦略等は、現在入手可能な情報から弊社の経営者が判断したものでありますが、様々な要素により将来の事業を取り巻く環境が大きく変動することもあり得ます。

従いまして、将来の戦略及び業績等につきまして本説明会及び本資料の内容と大きく異なる可能性がございますことをご了承ください。

本日は誠にありがとうございました。

皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

Web上のIR情報は、以下のURLをご参照ください。

<https://www.jorudan.co.jp/ir/>