

 株式会社みらいワークス

(証券コード：6563)

2020年9月期

決算説明資料

Contents

- ① エグゼクティブサマリー
- ② 2020年9月期 決算概要
- ③ 事業概要
- ④ 活動実績
- ⑤ 中期経営計画
- ⑥ 2021年9月期 業績予想

本資料は、株式会社みらいワークスの2020年9月期（FY2020／第9期）の業績および経営に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。本資料に記載した意見や予測等は、資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証又は約束するものではなく、また、今後、予告なしに変更されることがあります。

 株式会社みらいワークス

経営管理部 IR担当

Tel : 03-5860-1835

E-mail : ir@mirai-works.co.jp

① エグゼクティブサマリー

① エグゼクティブサマリー

業績

売上高は前年比+559百万円、**過去最高**を更新。
人材、新規事業への投資を実施。

売上高	： 4,155百万円	（前年比115.6%）
営業利益	： 77百万円	（前年比60.2%）
当期純利益	： 41百万円	（前年比45.1%）

トピックス

- 新型コロナウイルス感染症拡大の影響も、成長を維持、DX案件がけん引。
- 大阪事業所開設、Skill Shiftの本格展開、Glocal Mission Jobs（GMJ）のM&Aで登録プロフェッショナル数が過去最高（28,000人超）、地方創生へ。
- ソリューション事業（新規）を開始、早期立ち上げを実現。

※DX：デジタルトランスフォーメーション／Digital Transformation（経済産業省「DXガイドライン」より当社作成）

企業がビジネス環境の激しい変化に対応し、データとデジタル技術を活用して、顧客や社会のニーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企業文化・風土を変革し、競争上の優位性を確立すること、デジタル変革。

補足：2020年9月期通期業績予想の実績との差異に関するお知らせ

単位（百万円）	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	1株当たり 当期純利益 （円）
前回発表予想（A） （2019年11月14日発表）	4,000	50	50	30	24.51
今回発表予想（B）	4,155	77	79	41	33.64
増減額（B－A）	+155	+27	+29	+11	-
増減率（％）	+3.9%	+54.0%	+58.0%	+36.7%	-
（参考）前期実績 （2019年9月期通期）	3,596	128	133	91	74.65

（差異の理由）

当社が2019年11月14日付「2019年9月期 決算短信」で公表いたしました通期業績予想に対する差異の要因は以下のようになっております。

売上高につきましては、プロフェッショナル人材向けサービス事業「FreeConsultant.jp」において、新型コロナウイルス感染症に係る緊急事態宣言により一時的に営業活動が鈍化したものの、その後、主にDX（デジタルトランスフォーメーション）案件が増加したこと、また、オープンイノベーションのプロジェクトを受託したことにより、当初予想を上回りました。

それらを踏まえ、営業利益、経常利益、当期純利益についても当初予想を上回る結果となりました。

詳細につきましては、「2020年9月期 決算短信（2020年11月13日公表）」を併せてご覧ください。

② 2020年9月期 決算概要

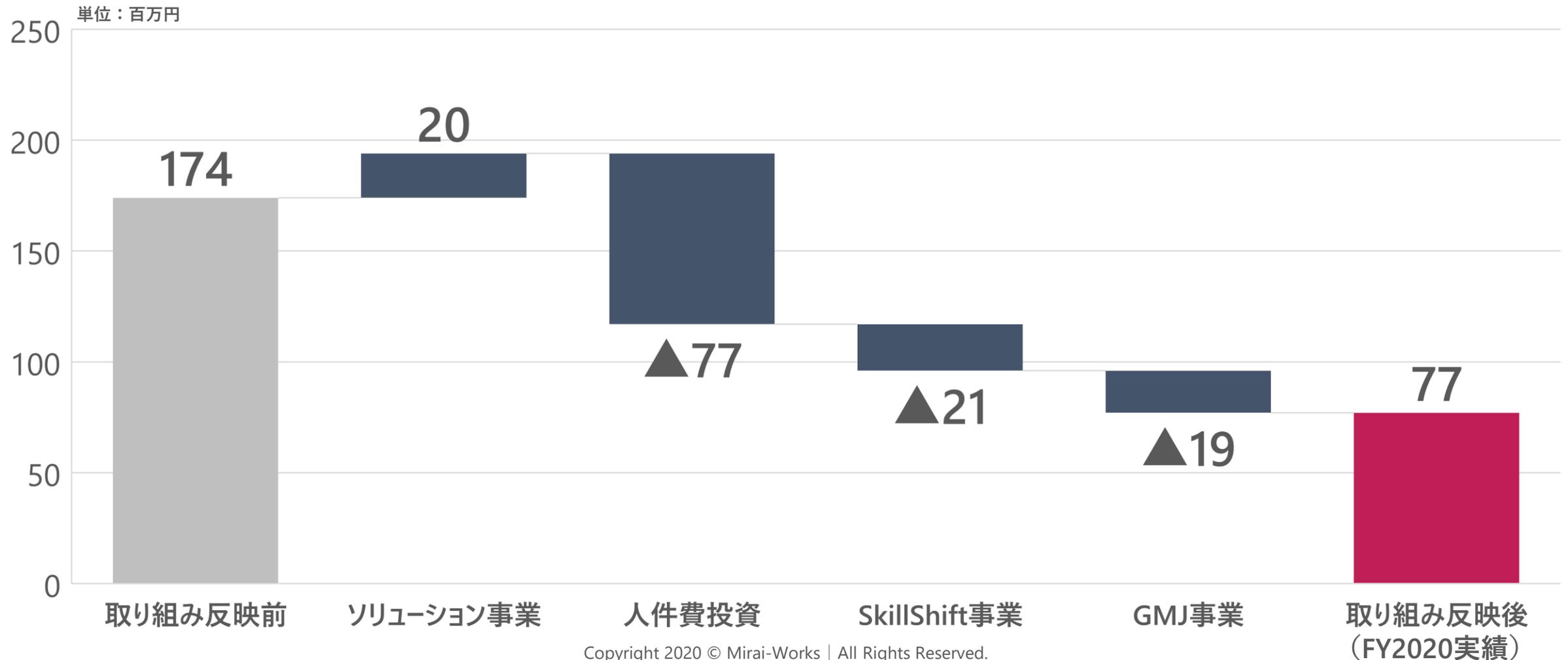
②-1 決算概要（損益計算書）

前年比売上115.6%、売上総利益116.9%となり、引き続き、**2ケタ成長を達成**。販売管理費の増加は、主に人件費増によるもの。

金額単位：百万円	FY2020		予実比		FY2019	前年比	
	実績 (A)	業績予想 (B)	=A-B	=A÷B×100	実績 (C)	=A-C	=A÷C×100
売上高	4,155	4,000	+155	103.9%	3,596	+559	115.6%
稼働人数 (人)	3,630人	3,610人	+20人	100.6%	3,100人	+530人	117.0%
売上総利益	870	860	+10	101.2%	744	+126	116.9%
販売管理費	793	810	▲17	97.9%	615	+178	128.8%
営業利益	77	50	+27	154.0%	128	▲51	59.9%
営業利益率 (%)	1.9%	1.3%	+0.6pt	-	3.6%	▲1.7pt	-
当期純利益	41	30	+11	136.7%	91	▲50	45.7%

②-2 決算概要（損益計算書-営業利益）

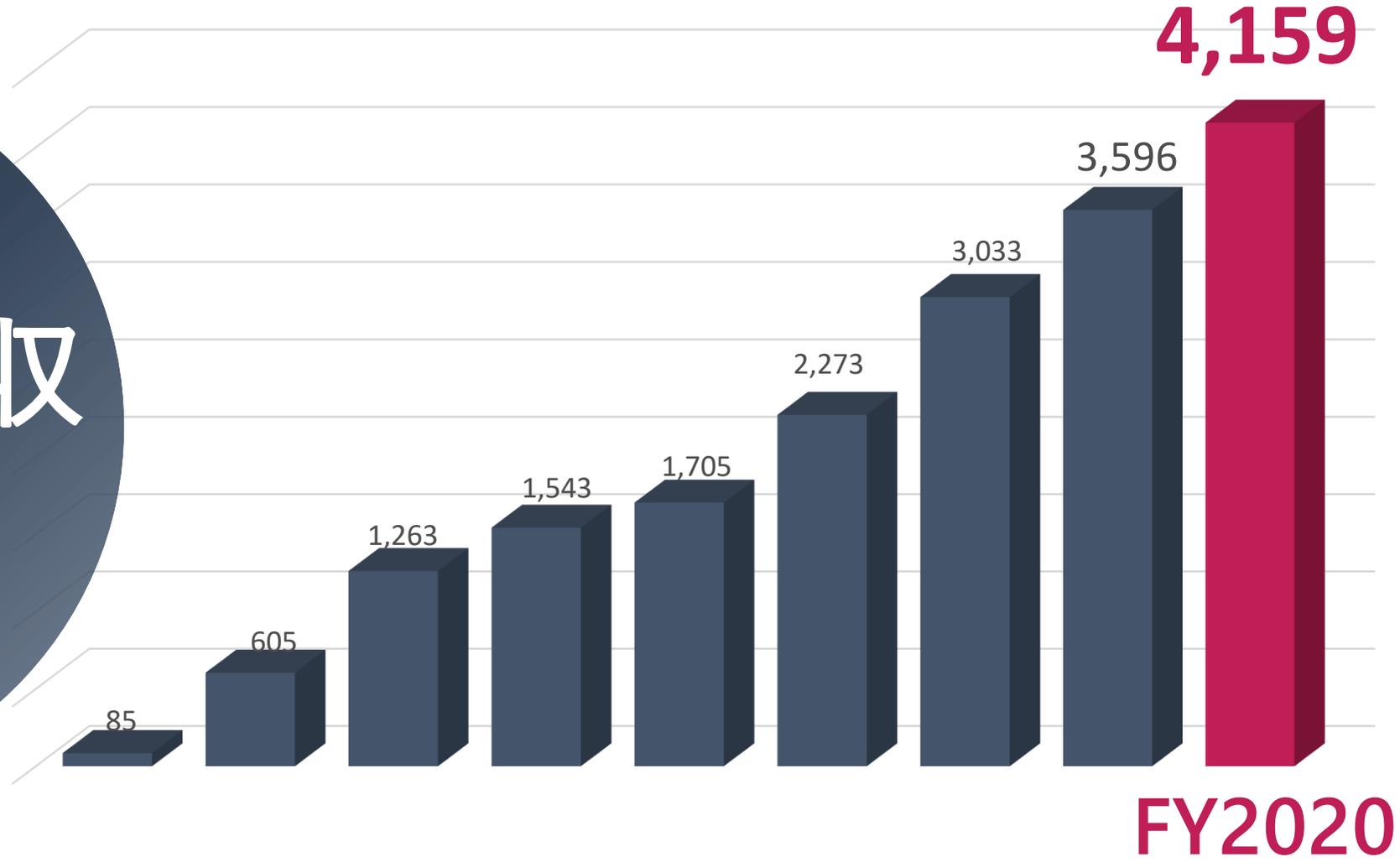
人件費投資、新サービス拡大に伴う先行投資を実施。



②-3 決算概要（その他指標）

売上高 実績推移（通期） 単位：百万円

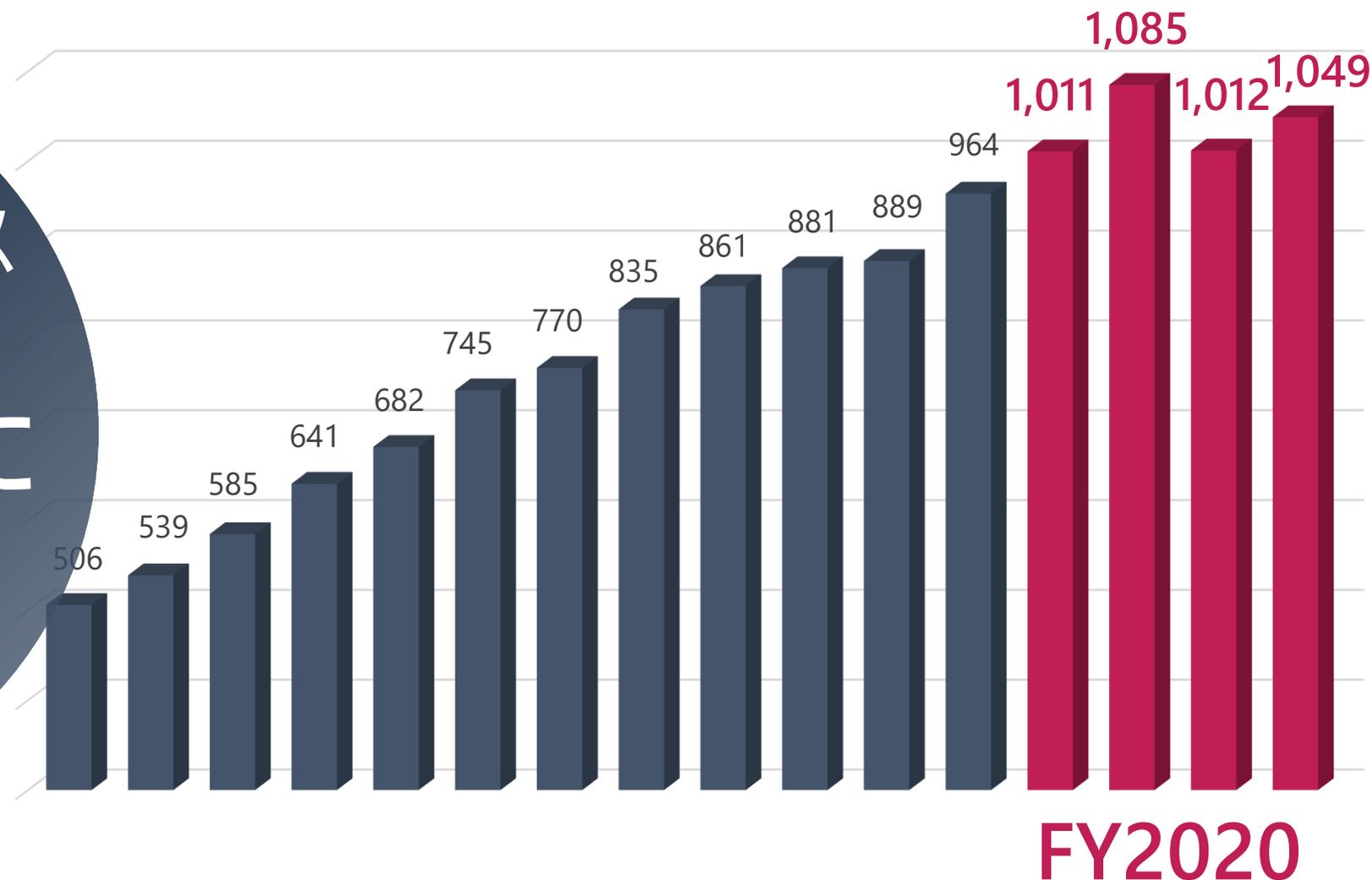
9期連続増収
を達成



2-4 決算概要（その他指標）

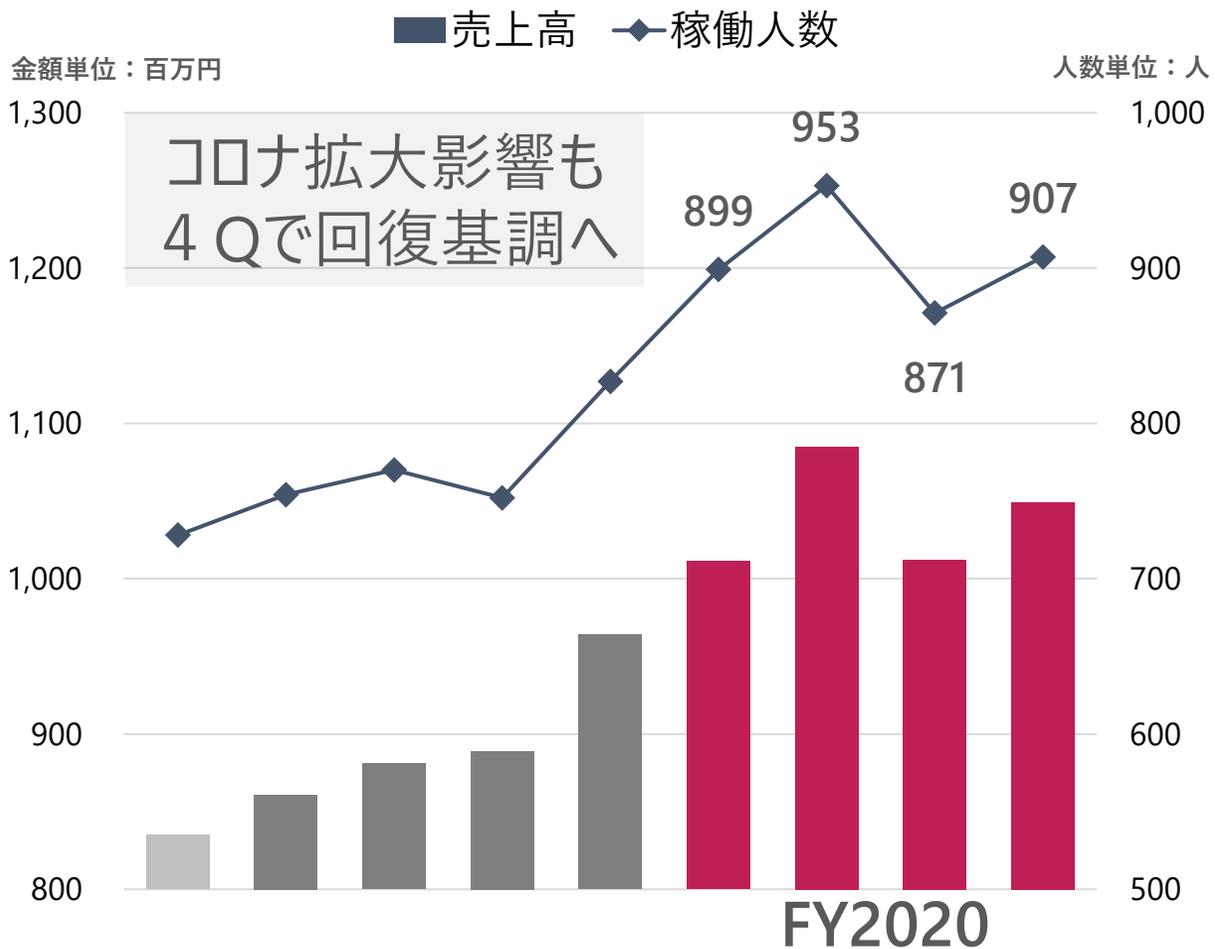
売上高 実績推移（四半期） 単位：百万円

新型コロナウイルス
感染症拡大も、
第4四半期に
改善傾向へ

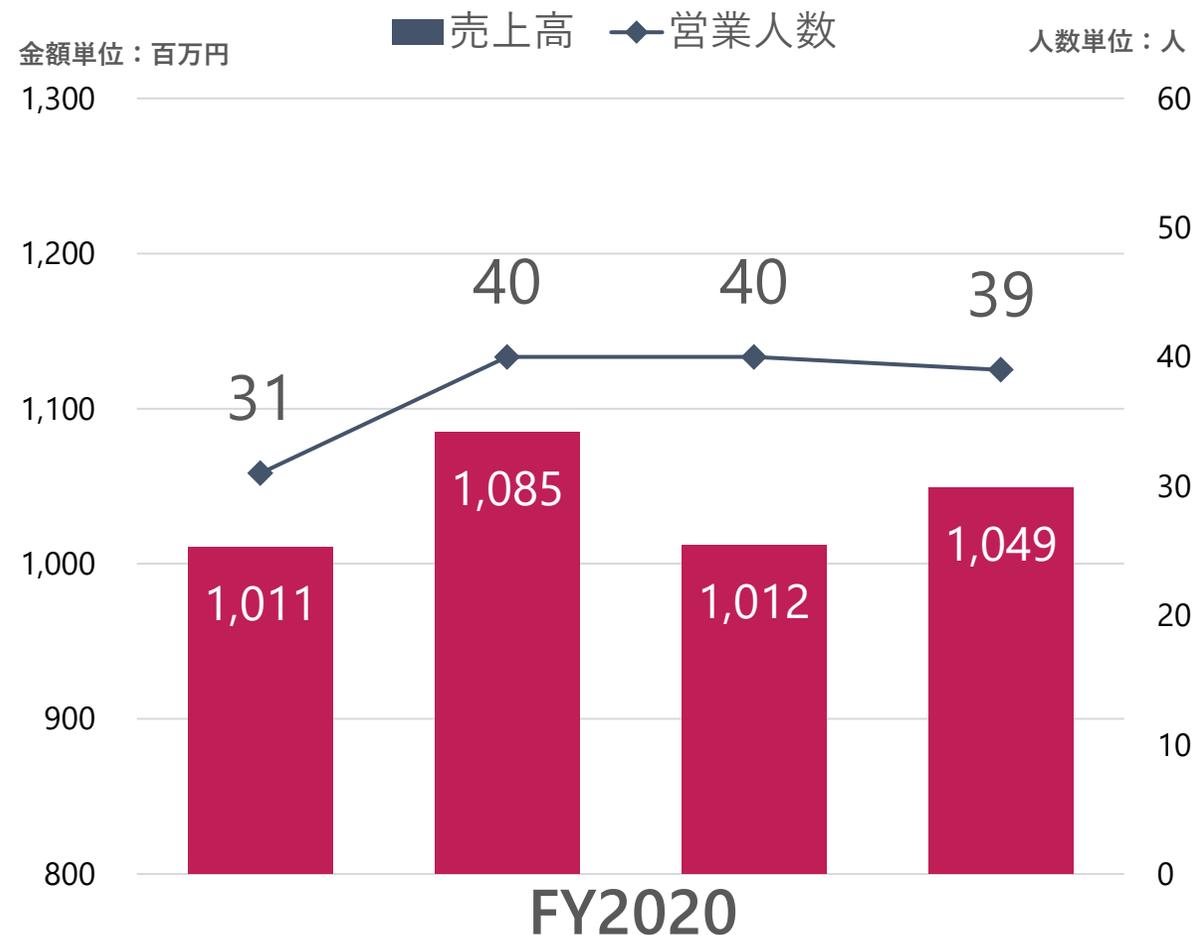


2-5 決算概要（その他指標）

売上高・稼働人数推移 （四半期推移）



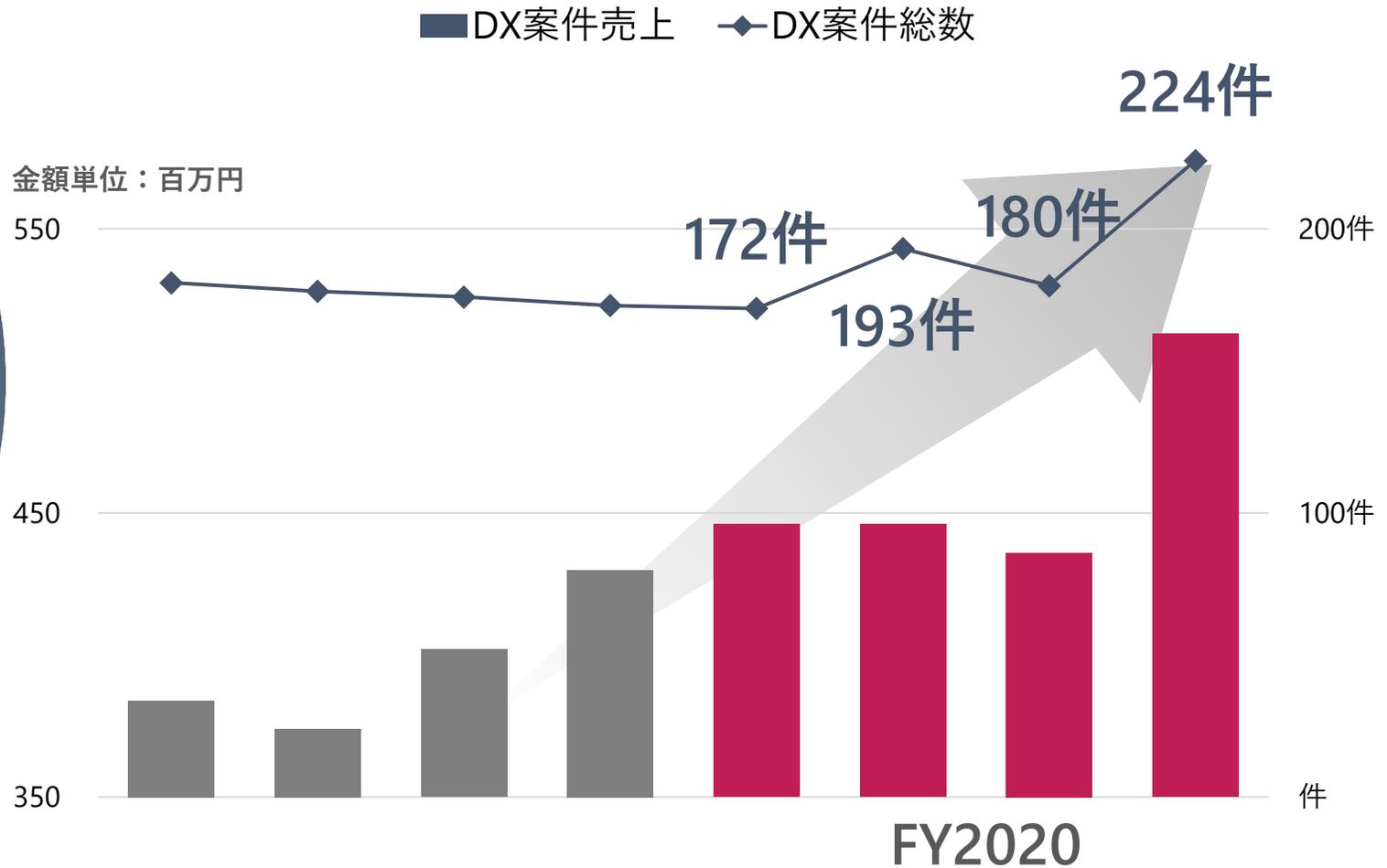
売上高・営業人数推移 （当四半期推移）



2-7 決算概要 (個別トピック)

DX案件
が増加

DX案件売上・DX案件数推移 (四半期推移)



③ 事業概要

3-1 会社概要

株式会社みらいワークス

証券コード：6563

有料職業紹介事業許可証 13-ユ-305507

労働者派遣事業許可証 派13-305405

本社

東京都港区東新橋二丁目8番1号 パラッツォアステック7階
※大阪事業所：大阪市中央区本町4-2-12 野村不動産御堂筋本町ビル8階

資本金

212,083千円（2020年9月30日時点）

取締役

岡本祥治、池田真樹子、中田康雄、三木浩

監査役

武藤一郎、品川広志、本行隆之

従業員数

従業員61人、臨時雇用者33人（2020年9月30日時点）

沿革

2012年 3月	当社設立
2012年 4月	プロフェッショナル人材サイト「FreeConsultant.jp」開始
2017年12月	東京証券取引所マザーズに株式を上場
2019年11月	大阪事業所開設
2020年 7月	（株）日本人材機構より「Glocal Mission Jobs」を譲受
2020年 9月	2020年10月に設立した合弁会社（株）スキルシフトを吸収合併

日本のみらいの為に 挑戦する人を増やす。

日本の高い成長を支えた終身雇用・年功序列に代表される「企業が労働者（個人）を守る時代」は終焉し、人生100年時代が本格的に到来。個人は自らの責任で「自らの働き方と生き方を選ぶ時代」に変化。

そのような時代において、みらいワークスは、挑戦する個人が働く機会・チャンスを増やすことで日本を元気に。

③-3 ビジネスモデル

みらいワークス = コンサルティング企業 × 人材紹介企業

- プロフェッショナルが雇用形態・場所に関わらず、挑戦するためのプラットフォームを展開。
- 即戦力となる外部人材を業務委託、派遣、紹介という形態で供給、企業の経営課題解決を支援。

※APPENDIX : A



③-4 ポジショニング (人材業界における戦略的ポジショニング)

「競合なし」 未来ワークスの事業領域=ブルーオーシャン

- ・ フリーランスのプロフェッショナル人材（個人請負）領域（ブルーオーシャン）に特化することで高い成長を実現。
- ・ プロフェッショナル人材の「多様な働き方（転職～独立）」をワンストップで提供することで独自のポジションを確立。

【人材業界全体像イメージ】

※APPENDIX : B

	低単価	高単価
個人請負 (プロフェッショナル)	クラウドソーシング	未来ワークス
人材紹介 (転職)	人材エージェント	

参考：フリーランスの動向

	内閣官房による統一調査 (関係省庁連携)	内閣府	中小企業庁	厚生労働省
対象	フリーランス	フリーランス相当	フリーランス	雇用類似の働き方の者
フリーランス の 試算人数	462万人	341万人	472万人	367万人
調査期間	2020年2月10日 ～3月6日	2019年1月28日 ～3月4日	2019年1月11日 ～1月31日	2019年1月15日 ～2月21日
調査主体	内閣官房 日本経済再生 総合事務局	内閣府制作統括官 (経済分析担当)	リクルートワークス研究所	(独) 労働政策研究 ・研修機構

4 活動実績

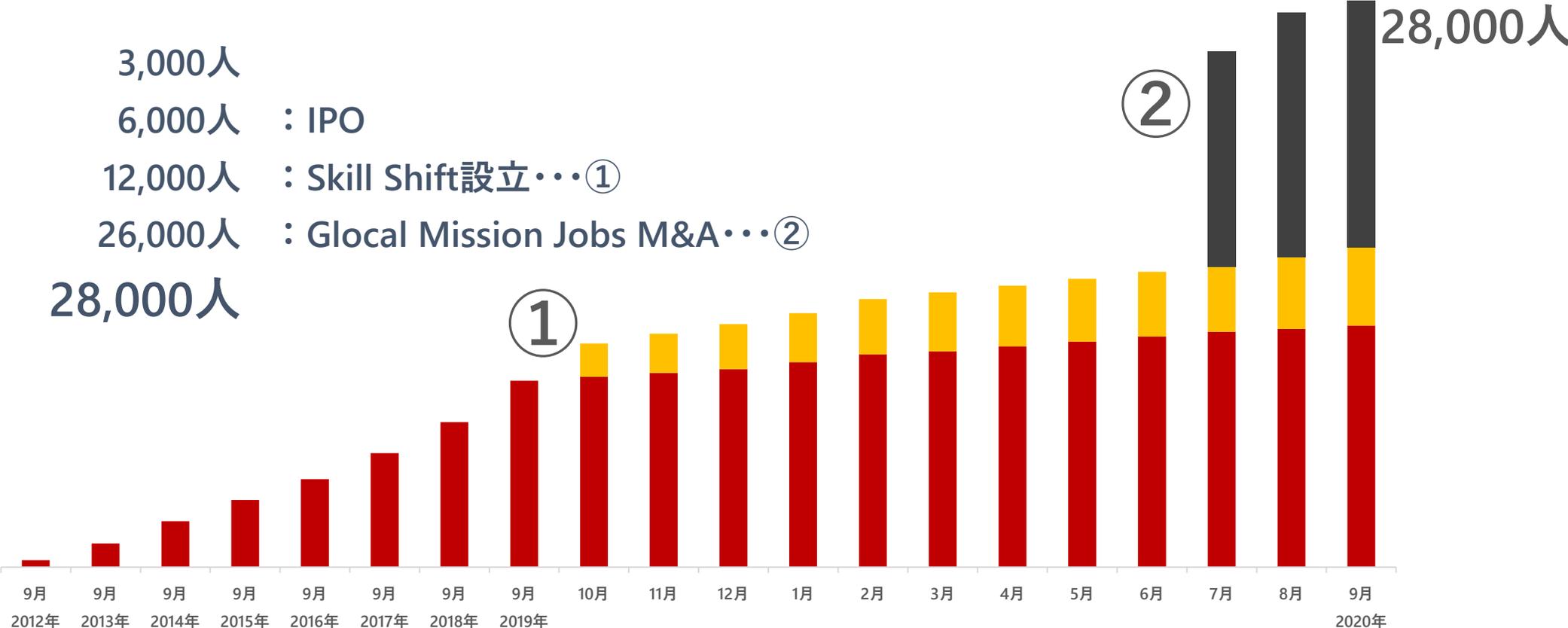
4-1 活動実績

登録プロフェッショナル数推移

サービス拡大、M&Aにより登録プロフェッショナル数は**28,000人超**、前年の**2倍**へ。

※APPENDIX : C

- 2015年11月 3,000人
- 2017年12月 6,000人 : IPO
- 2019年10月 12,000人 : Skill Shift設立・・・①
- 2020年7月 26,000人 : Glocal Mission Jobs M&A・・・②
- 2020年9月 28,000人

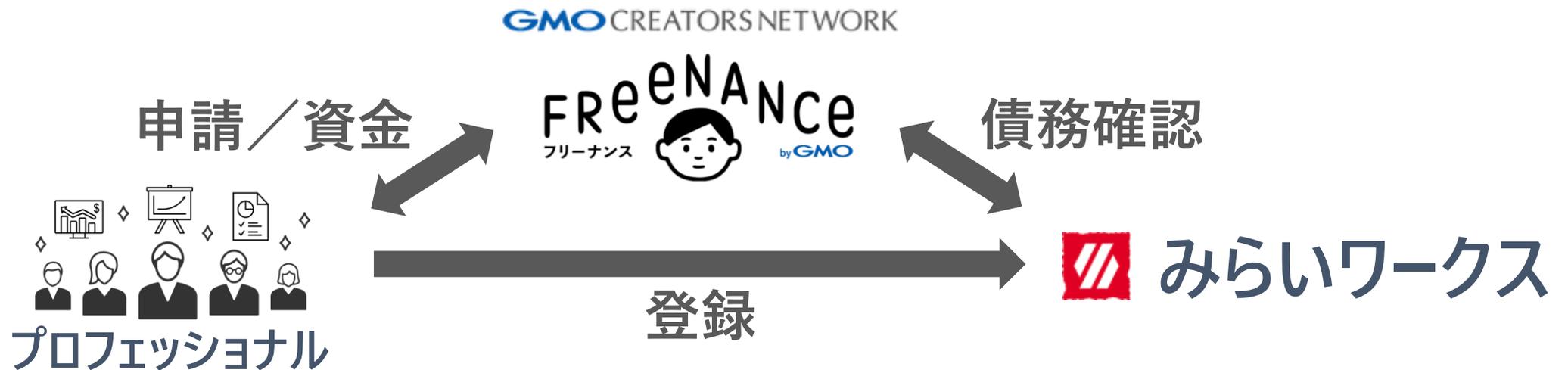


④-2 活動実績

既存サービス「FreeConsultant.jp」の強化

コロナ禍における当社アンケート結果から、
プロフェッショナルの「資金繰りの悩み」を解決するために、
GMOクリエイターズネットワーク株式会社と業務提携、請求書を早期現金化する

即日払いサービス「**FREENANCE** (<https://freenance.net/>)」を導入。



4-3 活動実績

M&Aによるサービス拡大

- 合併会社 (株) スキルシフトの設立・事業譲受 (2019年10月)
- 同社の吸収合併 (2020年9月)



日本人材機構より、「Glocal Mission Jobs/Times」を譲受 (2020年7月)



• Web転職プラットフォーム

• 地方の魅力を発信するWebメディア

4-4 活動実績

地方への展開強化／**45都道府県**で募集実績

Skill Shift

- パートナー開拓と提携網拡大を推進
- 金融機関**15社**と提携および事業連携
- **35都道府県**で副業人材募集を実施（応募率99.7%）

GLOCAL MISSION Jobs **GLOCAL MISSION Times**

- 内閣府事業の「プロフェッショナル人材戦略拠点」全42拠点と連携
- 金融機関**12社**と提携
- **44都道府県**でハイクラス人材募集を実施



4-5 活動実績 地方人材支援の実績



 **岡山市** プロフェッショナル人材活用プロジェクト



 **鳥取県** とっとり副業兼業プロジェクト



 **八代市** 八代市産業活性化！副業人材活用プロジェクト



 **広島県** 中山間地域 外部人材活用支援事業

4-6 活動実績

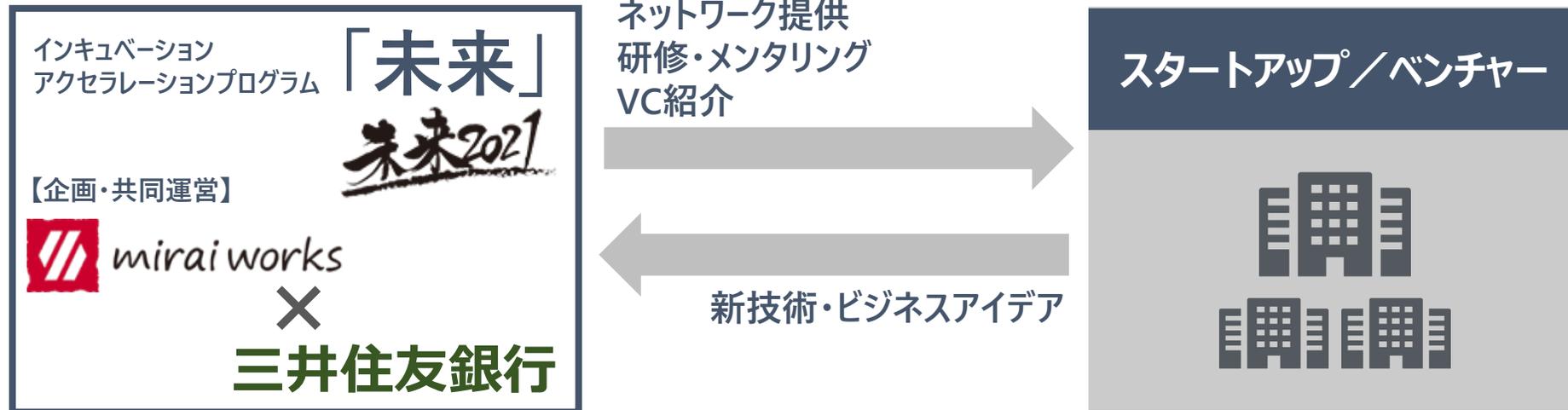
ソリューション事業の立ち上げ

「オープンイノベーション・スタートアップ支援」

2020年7月より、日本最大級のインキュベーション・アクセラレーションプログラム「未来」の企画・共同運営（株式会社三井住友銀行）を開始。

「未来」に参加するスタートアップ企業向けには、研修やメンタリング、協賛メンバーとの協業の斡旋に加え、当社登録人材の投入などのハンズオンプログラムの提供により、事業推進の加速をサポート。

既存事業とのシナジーを創出する。



⑤ 中期経営計画

5-1 ビジョン

プロフェッショナル人材が挑戦するエコシステムを創造する。

働き方/workstyle

意思/will

場所/area

雇用	 <ul style="list-style-type: none"> 大小企業勤務 中小企業・ベンチャー勤務 	Rice-Work	都心部
副業	 <ul style="list-style-type: none"> 副業/パラレルワーカー 	生活の（食料を得る）ための仕事	都心部
独立	 <ul style="list-style-type: none"> 起業・ベンチャー経営者 独立プロフェッショナル プロ経営者/CXO 	Life-Work	地方
離職	 <ul style="list-style-type: none"> 大学院/子育て/介護 その他・・・ 	夢や自分の好きなことを追い求めるための仕事	地方

エコシステム

幅広い「働き方」の選択肢の中で、プロフェッショナル人材が挑戦を繰り返している状態（＝活躍）

- 働き方（雇用・副業・独立・起業...）の選択肢が広がる
- ライフステージに応じた働き方や働く目的を自由に選択し、自らの意思で挑戦を繰り返す
- 都心部/地方、場所に縛られず、最適な場所で挑戦する

エコシステムを支えるプラットフォーム＝「**みらいワークス**」

-Opportunity/挑戦の機会を提供する

-Support/挑戦を支える

5-2 事業環境

「時流」はみらいワークスへ

コロナ禍で
社会課題の
解決ニーズが
高まっている

「働き方改革」の推進
(フリーランス・副業)

「デジタル変革 (DX)」の推進

「地方創生」の促進

5-3 当社の強み

当社には
社会課題を
解決できる
リソースがある

働き方改革

プロフェッショナル人材プラットフォーム

デジタル変革 (DX)

多様な企業変革支援実績

地方創生

地方への展開力

⑤-4 基本方針

「強み」を活かして企業規模や地域に縛られない「新しい働き方」を推進する。

- 中期経営計画（FY2021～FY2024）「3本の柱」

FCエージェント事業拡大

Webプラットフォーム構築

ソリューション事業立ち上げ

NEW

5-5 中期経営計画「3本の柱」

参考 APPENDIX : D

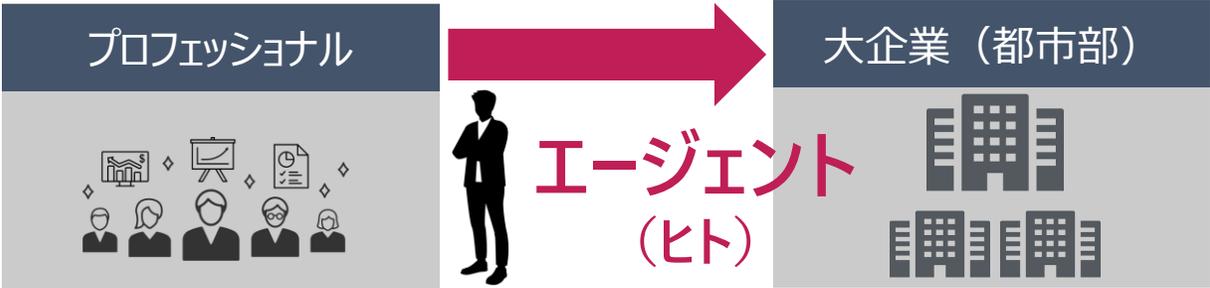
NEW ソリューション事業立ち上げ

人材・スキル・課題解決実績等蓄積されたノウハウ・ビッグデータ

- HRソリューション
- オープンイノベーションソリューション



FCエージェント事業拡大



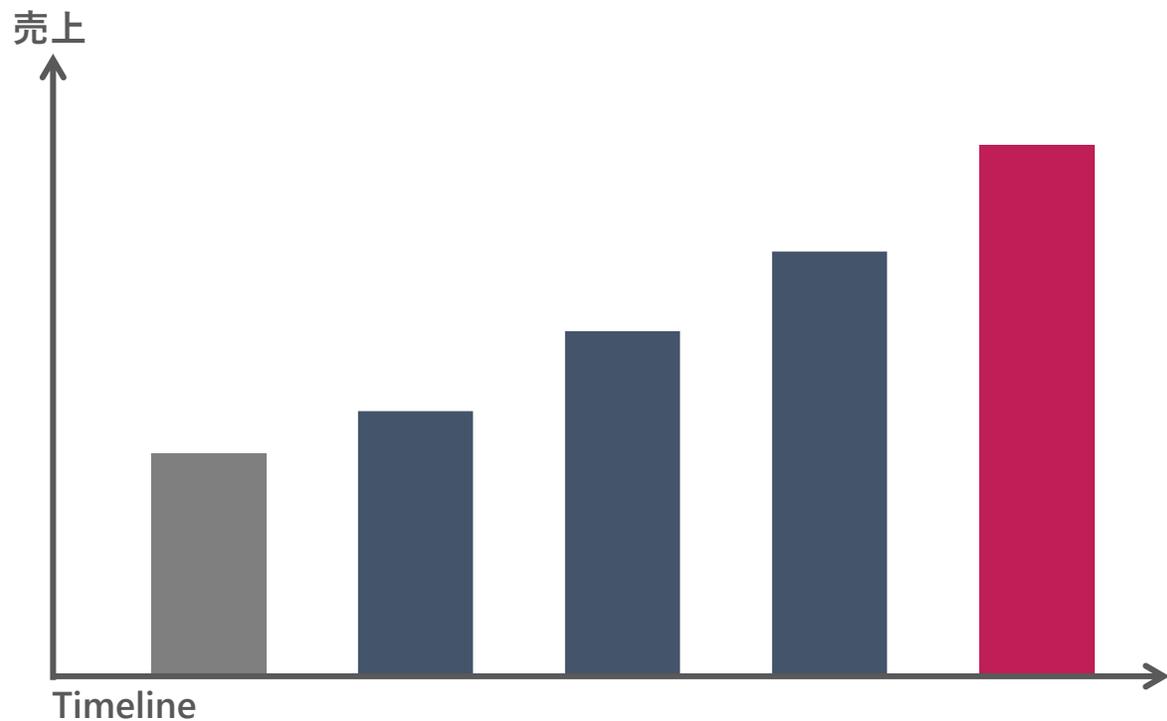
Webプラットフォーム構築



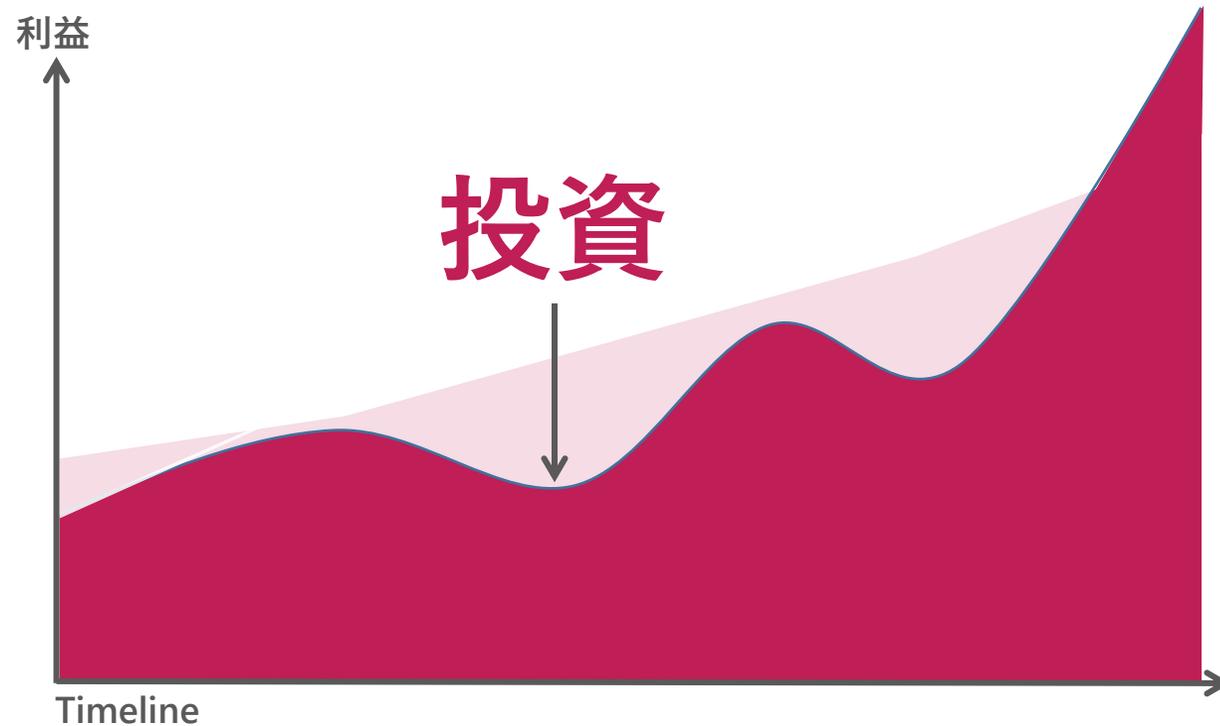
⑤-6 成長イメージ

Webプラットフォーム構築、ソリューション事業に投資を行い、事業基盤を強化。

FY2024、売上高**100億**円へ



利益を確保しながら、投資を実施



「3本の柱」で 社会課題を解決する。

- 先進国で最も早く高度高齢化が進む、本格的な「人生100年時代到来」への対応
- 「東京一極集中」の是正

⑥ 2021年9月期 業績予想

⑥-1 業績予想

FY2021は、中期経営計画1年目として投資先行するも、売上高50億円、2ケタ成長・増収増益を計画。

金額単位：百万円	FY2021	FY2020	前年比	
	業績予想 (A)	実績 (B)	=A-B	=A÷B×100
売上高	5,000	4,155	+845	120.3%
稼働人数 (人)	4,630人	3,630人	+1,000人	127.5%
売上総利益	1,220	870	+350	140.2%
販売管理費	1,100	793	+307	138.7%
営業利益	120	77	+43	155.8%
営業利益率 (%)	2.4%	1.9%	+0.5pt	-
当期純利益	75	41	+34	182.9%

⑥-2 FY2021の取り組み

既存事業の拡大
を図りつつ、
ミッション実現に向
けて新規事業を推進

既存事業

-FCIエージェント事業／Webプラットフォーム事業

マッチングの高度化

顧客接点の多面化・多様化

新規事業

-ソリューション事業

「ESG推進部」の新設

日本のみらいの為に
挑戦する人を増やす。



APPENDIX

APPENDIX-A ビジネスモデル

プロフェッショナル



登録者数：約28,000人

- 大小企業勤務
- 中小企業・ベンチャー勤務
- 副業／パラレルワーカー
- 起業・ベンチャー経営者
- 独立プロフェッショナル
- プロ経営者／CXO



プロフェッショナル人材サービス事業
FreeConsultant.jp
FintechConsultant.jp
RPA-Professionals.jp
大人のインターン

プロフェッショナル人材紹介事業
Professional-Career



都市部人材と地方企業の
副業マッチングプラットフォーム事業  Skill Shift

都市部人材の地方企業への
人材紹介プラットフォーム事業 

都市部

大企業 

ベンチャー 

都市部以外

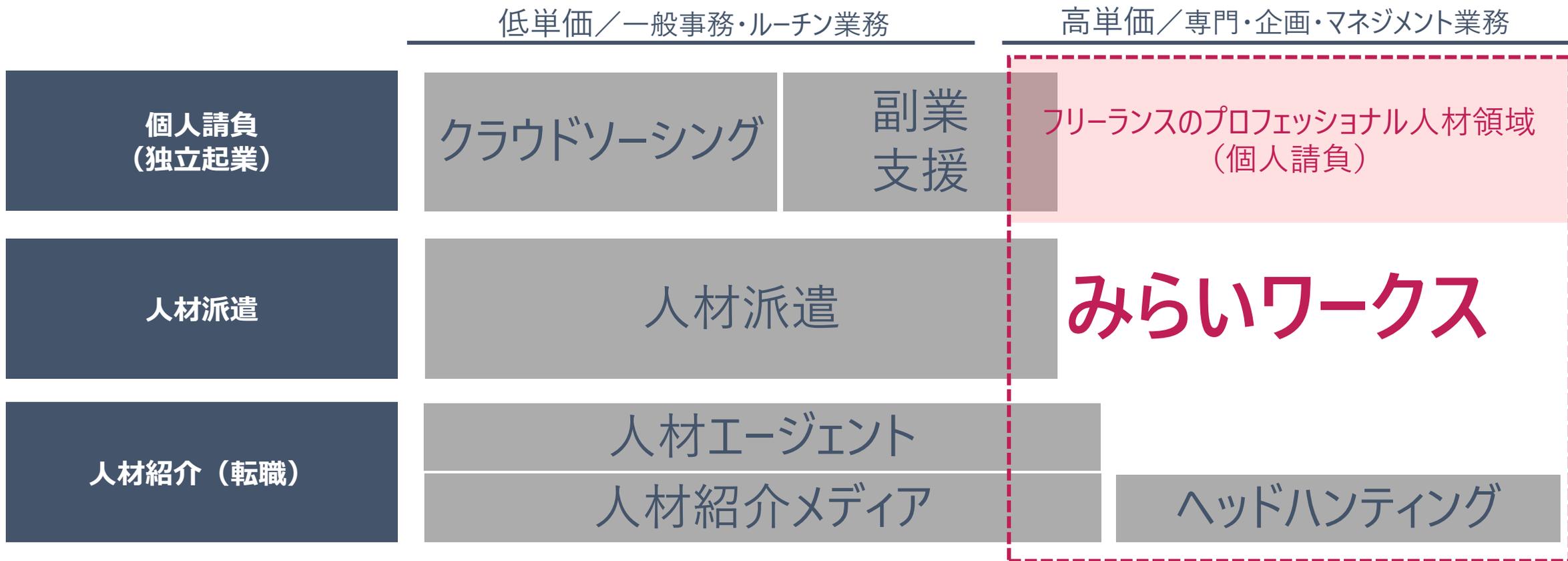
地域有力企業 

中小企業 

APPENDIX-B ポジショニング

(人材業界における戦略的ポジショニング)

【人材業界全体像イメージ（詳細）】



APPENDIX-C 登録プロフェッショナル／クライアント

● 登録プロフェッショナル人材について

大手事業会社中心にコンサルティングファームやシステム開発会社等、多種多様な領域におけるプロフェッショナル人材が登録。

登録プロフェッショナル出身会社例

- ・ 大手総合コンサルティング会社
- ・ 戦略コンサルティング会社
- ・ 大手システムインテグレーター
- ・ 大手ソフトウェア・ネット系企業
- ・ 大手事業会社の情報システム、企画、新規事業部門 Etc.

対応可能領域

- ・ 戦略
- ・ IT導入／DX推進
- ・ 業務改革
- ・ 新規事業
- ・ 人材開発
- ・ 情報セキュリティ
- ・ マーケティング
- ・ 財務／管理会計
- ・ プロジェクトマネジメント Etc.

● クライアントについて（抜粋）

国内外の大手企業からスタートアップ・ベンチャーの利用実績。

コンサルティング会社

- ・ 大手外資コンサルティング会社
- ・ 大手国内コンサルティング会社
- ・ IT系コンサルティング会社
- ・ 投資ファンド
- ・ シンクタンク
- ・ M&A／ファイナンス系コンサルティング会社
- ・ 業界／業務特化系コンサルティング会社

システム開発会社

- ・ 大手を中心とした国内システムインテグレーター

事業会社

- ・ 東証一部上場企業（金融、製造、運輸、通信、ヘルスケア、小売／流通、サービス、Web等）
- ・ ベンチャー（フィンテック、IoT、地方創生等）

APPENDIX-D 「3本の柱」・事業環境・強みの相関関係

3本の柱	事業環境	活かせる強み
FCエージェント事業 拡大	<ul style="list-style-type: none">働き方改革DX・デジタル化地方創生	<ul style="list-style-type: none">トッププロ人材プラットフォーム企業変革支援実績地方展開力
Webプラットフォーム 構築	<ul style="list-style-type: none">働き方改革DX・デジタル化地方創生	<ul style="list-style-type: none">トッププロ人材プラットフォーム企業変革支援実績地方展開力
ソリューション事業 立ち上げ	<ul style="list-style-type: none">働き方改革DX・デジタル化地方創生	<ul style="list-style-type: none">トッププロ人材プラットフォーム企業変革支援実績地方展開力