



**個人投資家様向け  
会社説明会資料**

2020年11月21日

菱電商事株式会社

1. 当社グループの概要
2. 業績動向と通期見通し
3. 今後の経営戦略
4. 事業トピックス
5. 株主還元と株価推移



# 1. 当社グループの概要

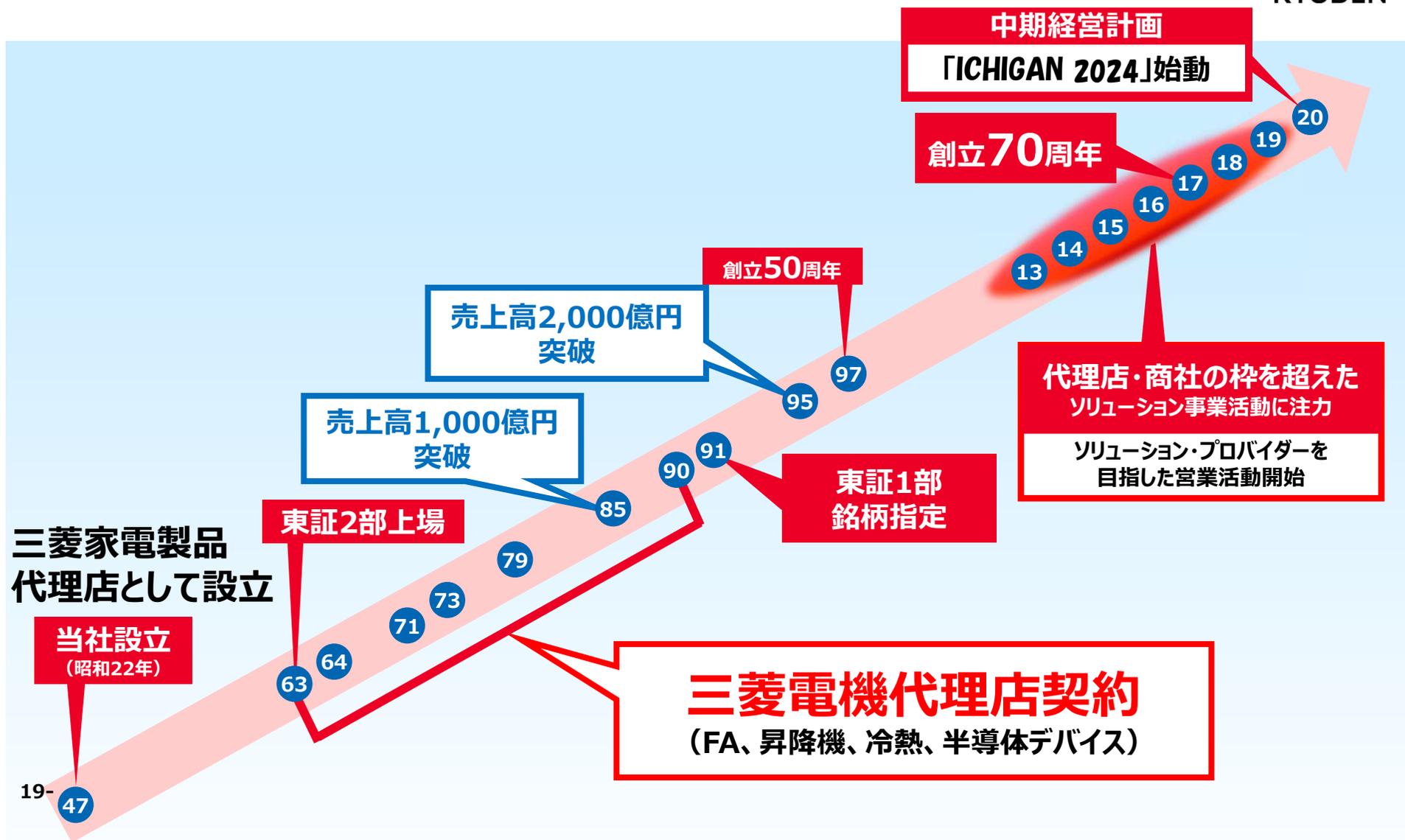


# 当社の概要



商号	菱電商事株式会社 (Ryoden Corporation)
設立	1947 (昭和22) 年4月22日
本社	東京都豊島区東池袋3-15-15
資本金	103億3,429万8,875円 (2020年4月1日現在)
株式	東京証券取引所市場第一部上場 <コード:8084>
代表者	代表取締役社長 正垣 信雄
従業員数	<ul style="list-style-type: none"><li>● 連結 : 1,279名</li><li>● 単体 : 1,073名 (ともに2020年3月末現在)</li></ul>
売上高	<ul style="list-style-type: none"><li>● 連結 : 2,300億円</li><li>● 単体 : 2,039億円 (ともに2020年3月期)</li></ul>
関係会社	<ul style="list-style-type: none"><li>● 子会社 : 15社 (連結10社 + 非連結5社)</li><li>● 関連会社 : 1社 (持分法適用)</li><li>● その他の関係会社 : 1社 (三菱電機株式会社)</li></ul>

# 当社グループの歩み

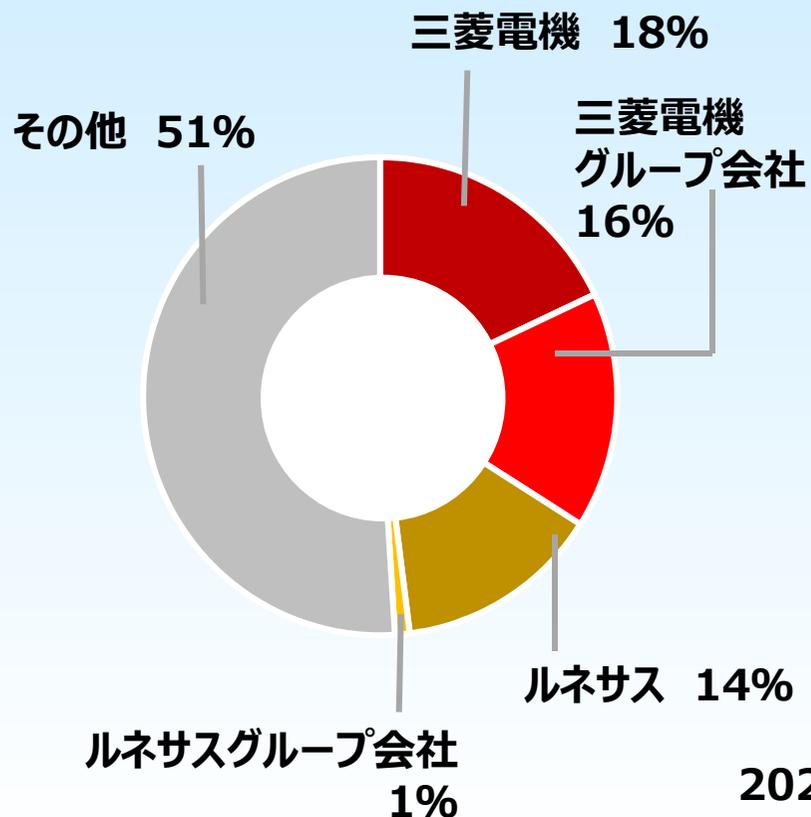


# 仕入先・販売先の状況

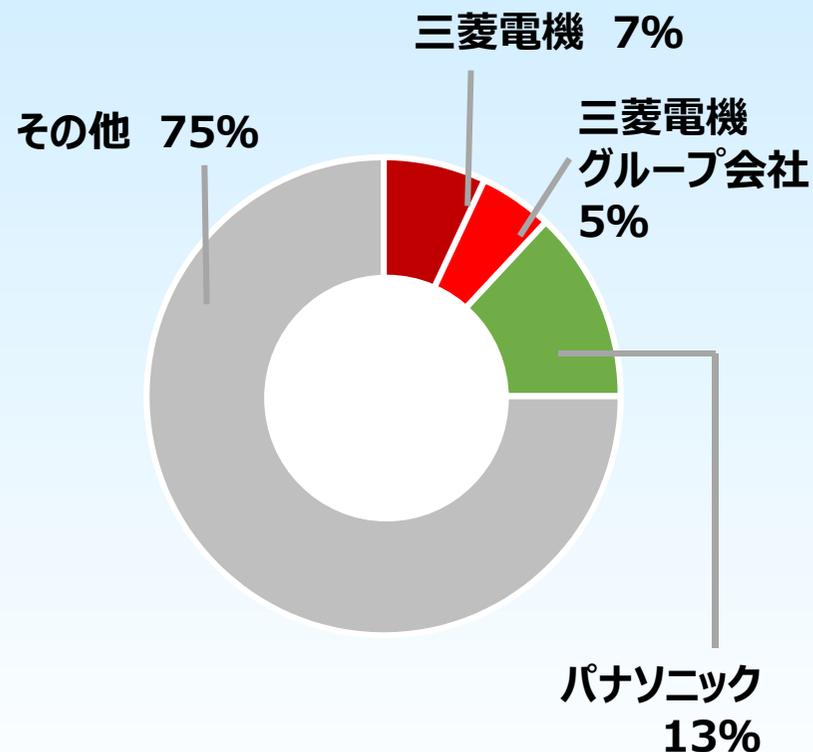


仕入先では三菱電機系とルネサス系、販売先では三菱電機系とパナソニックが比較的大きな取引シェアを持つものの、その他の構成比がともに過半を占める

### 仕入先別の構成比（仕入額ベース）



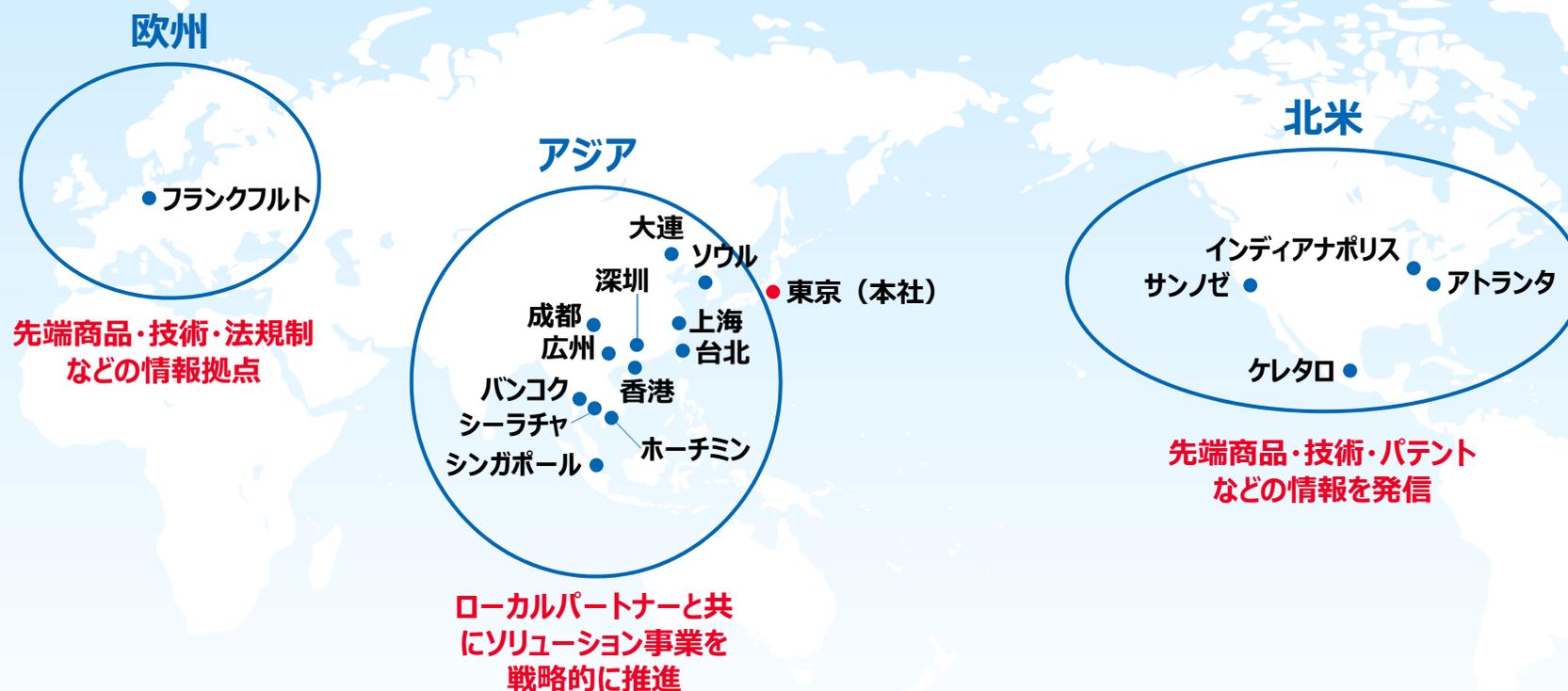
### 販売先別の構成比（販売額ベース）



2020年3月期

# グローバル展開の状況

海外9カ国・地域に設置した現地法人を中心に、ブランチ等を含め計47拠点を展開  
域内市場を俯瞰した戦略一元化と強固なネットワーク間連携により、グローバル体制を構築



(2020年4月1日現在)

# 事業内容



FAシステム品、冷熱ビルシステム品、ICTシステム品、エレクトロニクス品の仕入・販売  
および各事業に付帯するサービスを提供

## セグメント別 売上高（外円） および営業利益（内円）

### エレクトロニクス

【売】 1,461億円 / 63.5%  
【営】 21.9億円 / 38.4%

- 電子デバイス
- 産業システム など



- 情報通信
  - ・情報ソリューション
  - ・セキュリティソリューション
  - ・画像・映像ソリューション
- スマートアグリ
- ヘルスケア など

### ICTシステム

【売】 92億円 / 4.1%  
【営】 5.4億円 / 11.0%

【売】 414億円 / 18.0%  
【営】 13.1億円 / 23.0%

### FAシステム

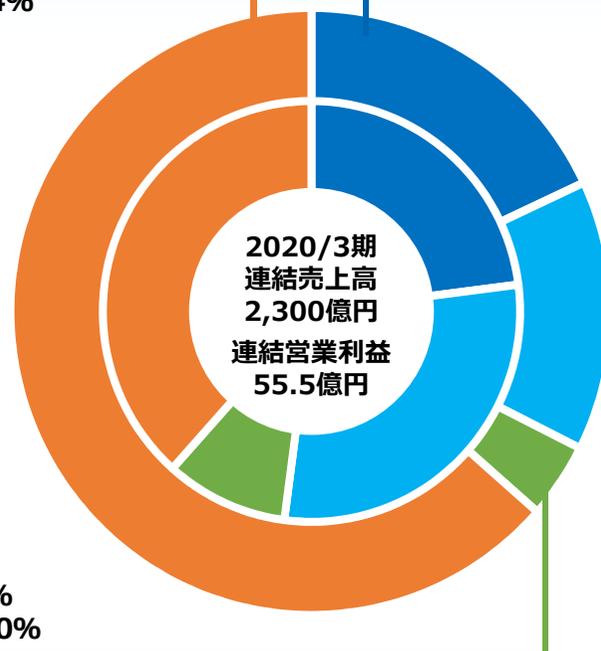
- FA機器システム
- 産業メカトロニクス
- 縫製機器 など



- 空調設備
- 住設設備
- 低温応用設備
- クリーンルーム設備工事
- 産業冷熱システム
- ビルシステム など

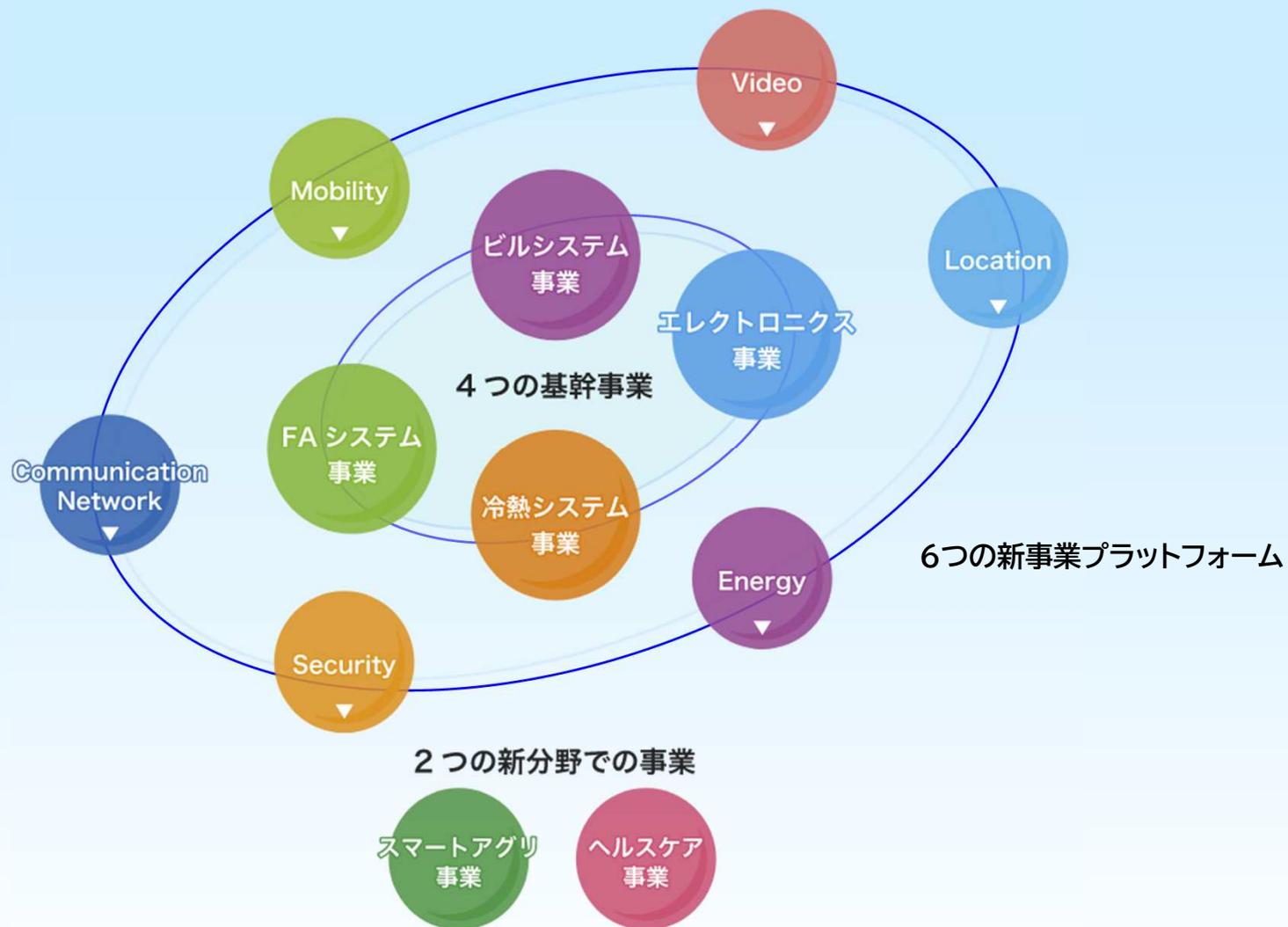
【売】 332億円 / 14.4%  
【営】 16.6億円 / 29.1%

### 冷熱ビルシステム



※売上高は億単位で切り捨て、営業利益は千万単位で切り捨て。  
※連結営業利益は全社費用を含んでおります。

# RYODENの幅広い事業領域





## 4つの基幹事業



FAシステム事業



冷熱システム事業



ビルシステム事業



エレクトロニクス事業

**FAシステム事業**

**冷熱システム事業**

**ビルシステム事業**

**エレクトロニクス事業**



シーケンサ



ACサーボ



産業用ロボット



レーザ加工機



ルームエアコン



パッケージエアコン



モジュールチラー



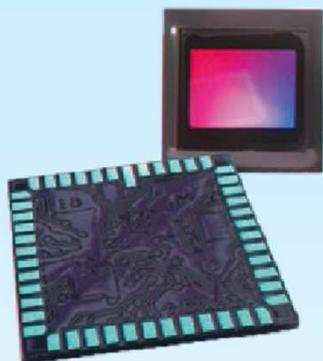
機械室レスエレベーター



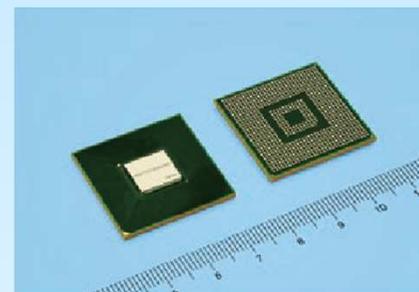
太陽光発電設備



入退室管理システム



CMOSイメージセンサ



車載情報端末向け  
SoC「R-Car M2」



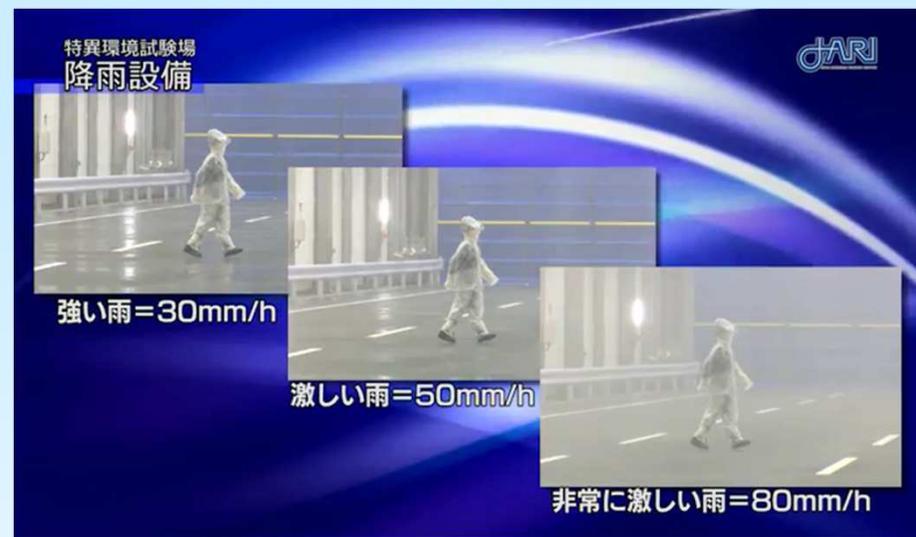
SICパワーデバイス



リベット    コンデンサ

# 付加価値事業の実例①

## JARI : 自動運転特異環境試験場



## 付加価値事業の実例②

### クリーンルーム（無菌室）

躯体構築から空調設備、高性能フィルターなど  
すべてをワンストップでご提供可能



半導体製造クリーンルーム

生物／科学実験用クリーンルーム

清浄度レベル保持

給排気設備

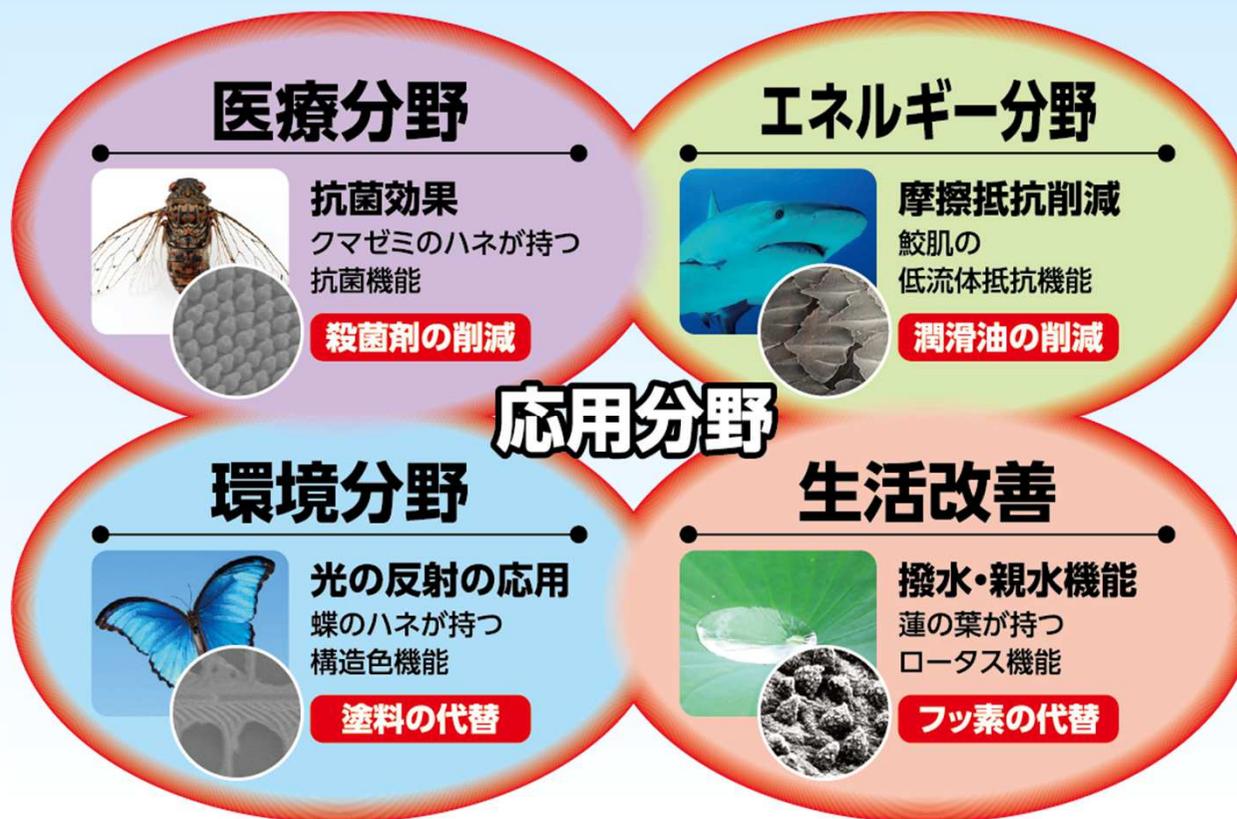
環境条件管理（温度・湿度・圧力等）

# 付加価値事業の実例③

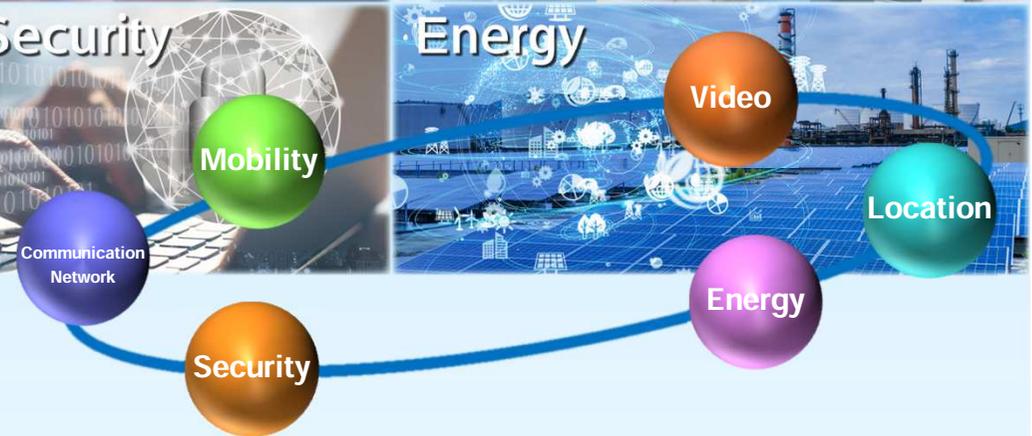
## バイオミメティクス

### バイオミメティクスとは

生物の構造や機能などの観察・分析から着想を得て生まれた新技術を、開発や物づくりに活かす科学技術



# 6つの新事業プラットフォーム



**Mobility**  
**Location**  
**Security**

**Video**  
**Communication Network**  
**Energy**

## ◆ SaaS, MaaS, ADASへの取り組み

# CASEによって大変革が起こっている自動車業界 あらゆるサービスとつながりクルマの概念が大きく変わる



## 車載SW開発PF

### AUTOSAR

APTJ社, 名古屋大学 × RYODEN

車載SWプラットフォーム

## 仮想開発環境

### WARXSS

ヴィッツ社 × RYODEN

グラフィックシミュレータSW

### VLAB

ASTC社 × RYODEN

マイコンシミュレータSW

## ADAS

### ドライバモニタリング

静岡大学, サニー技研

非接触心拍測定

ソリューション

× RYODEN

# Video



## ◆ FlaRevo Network



※FlaRevoは当社の登録商標です。

「現場とつながる。現場が見える」

「欲しい動画を欲しい分だけ長期保存」

“Flarevo CONNECT”…データと映像の連動によりビジネス価値を生む



従来の監視カメラでは成しえなかった新たな価値を、お客様に提供

- 取り逃したくない瞬間や、保存しておきたい映像の取得を自動化
- パソコン映像も、カメラ同様にライブ再生・録画が可能

“FlaRevo CLIP”…更なるビジネスカメラ映像の活用を推進



企業にとって財産であるビジネスカメラ映像をより活用できる仕組みを提供

- 複雑な操作は不要で自動で必要な情報を長期保存
- 映像は、専用のWEBページを通じて共有が可能
- お客様のご指定の環境で稼働（オンプレミス）

# Location



## ◆ ATLAS-Things

※ATLAS-Thingsは当社の登録商標です。

従来実現できなかった「モノ」= RTI<sup>※</sup>の動きを「見える化」します。

※RTI…Returnable Transporting Item (循環型容器管理)

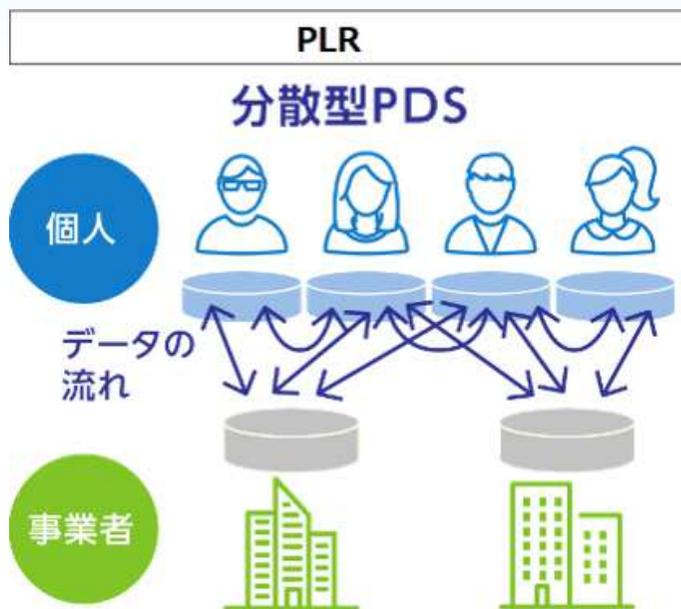


### PLR (Personal Life Repository)

#### 東京大学大学院発のアセンブローグ社が事業化に取り組んでいる分散型個人情報システム

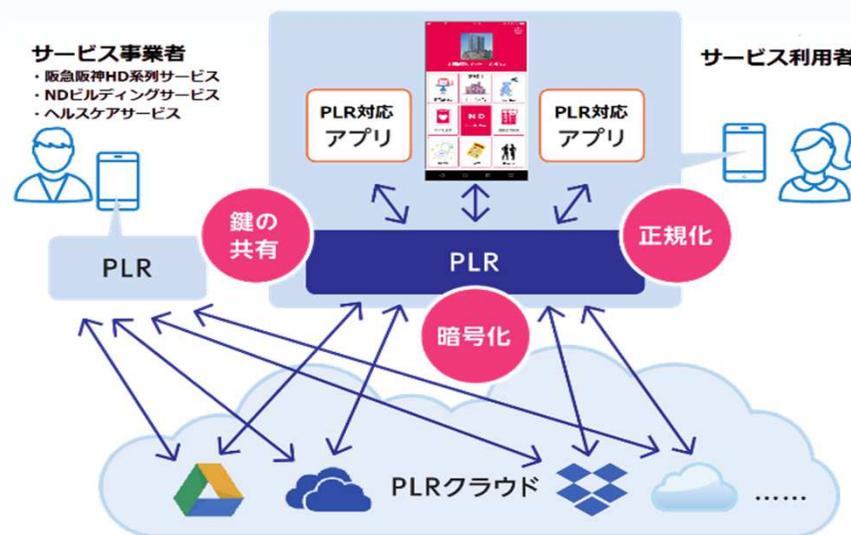
##### 特徴① 分散型のパーソナルデータストア

- i. データ漏洩の危険性や保守管理の負担が少ない
- ii. 個人情報に本人に集約されることでデータの価値が騰がる



##### 特徴② パブリッククラウドの活用

#### 個人データの開示や停止は 本人の意思で決定可能



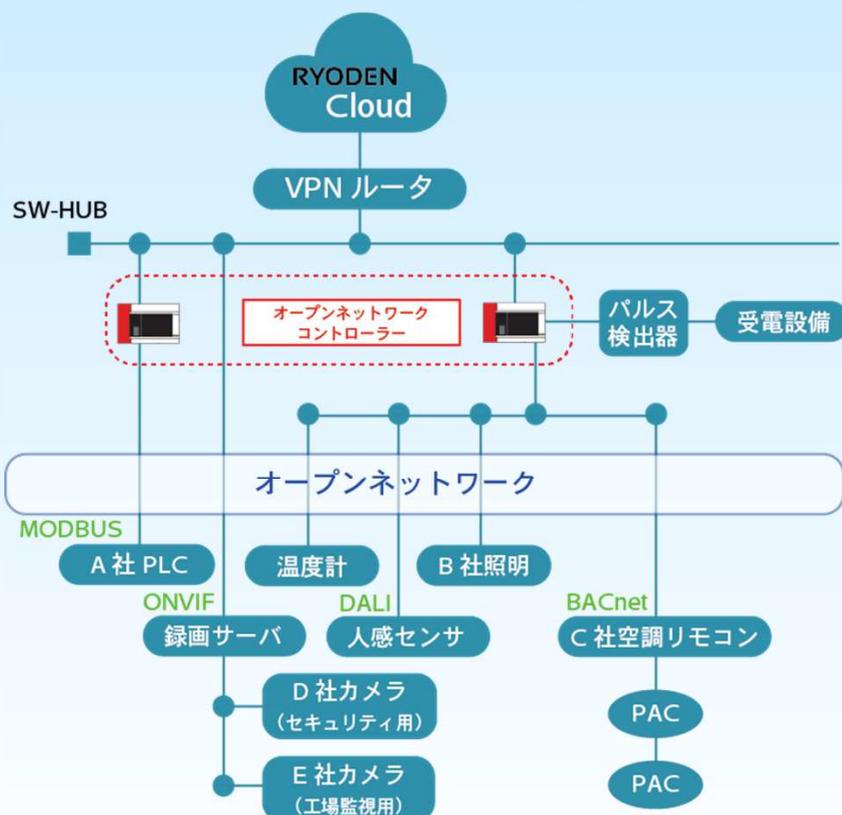
# Energy (クラウド型統合管理システム)

## ◆ REMCES (レムセス)

### Triple Free

空調・照明・監視・省エネのエキスパート

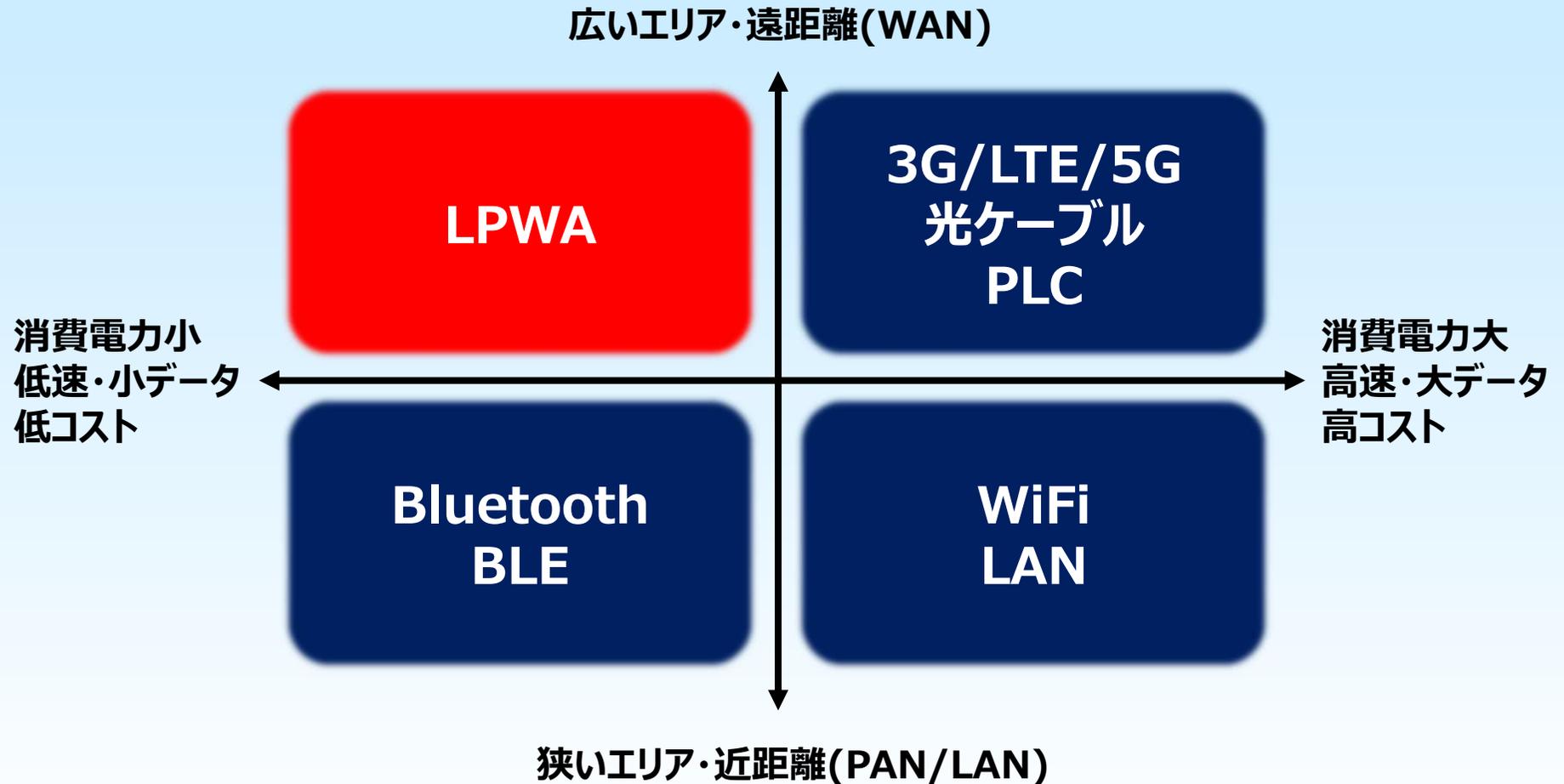
IoTを最大限に活用した最新大型植物工場も手掛ける技術商社“菱電商事”が自信を持ってご提案する「クラウド型統合監視システム」です！



- 1 メーカーフリー**  
機器メーカーにとらわれないオープンネットワーク対応
- 2 拠点 / 端末フリー**  
クラウド型監視により場所と端末を選ばない
- 3 デザインフリー**  
直感的に見てわかる監視画面を自由にカスタマイズして構築可能

# Communication Network (LoRa通信)

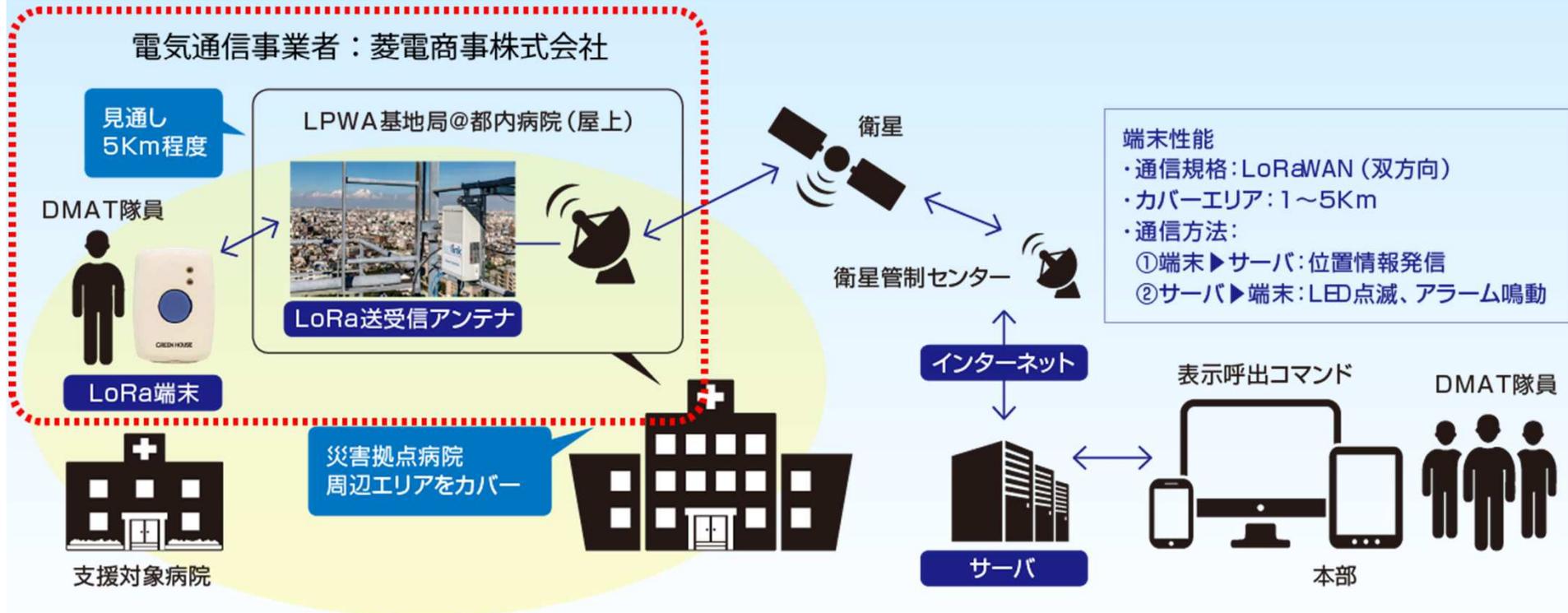
## ◆注目を浴びるLPWA (Low Power Wide Area Network)



# Communication Network (LoRa通信)

◆ 電気通信事業者としての活動例 (大規模地震時医療活動訓練)

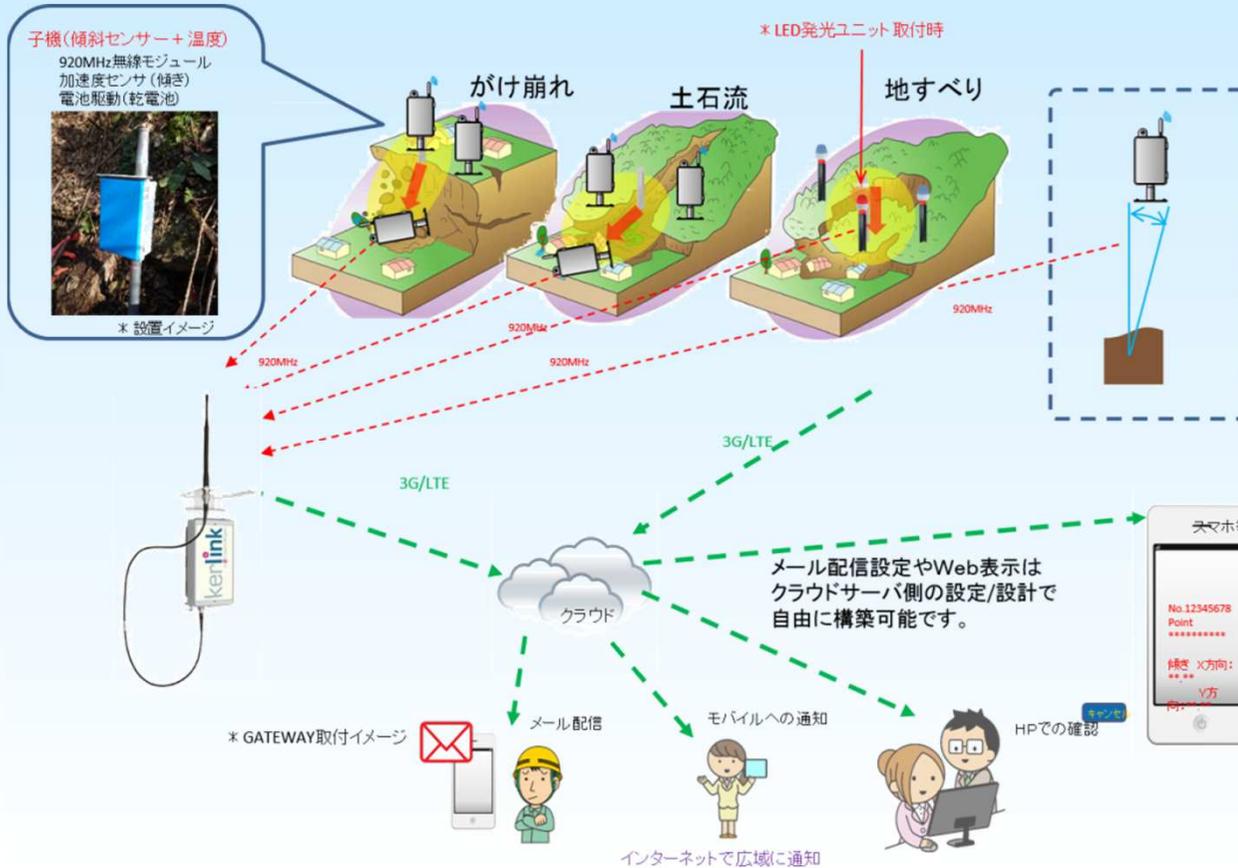
## LPWA 通信事業者として 「大規模地震時医療活動訓練」に参加



# Communication Network (LoRa通信)

## ◆ LoRaWAN™活用した法面アプリ

### LoRaWAN™活用による防災・予兆管理



### 【比較】

従来の自動観測システムとLoRaの通信技術による観測のイメージ



# 2つの新分野事業



スマートアグリ

ヘルスケア



## スマートアグリ事業

## ヘルスケア事業

# スマートアグリ

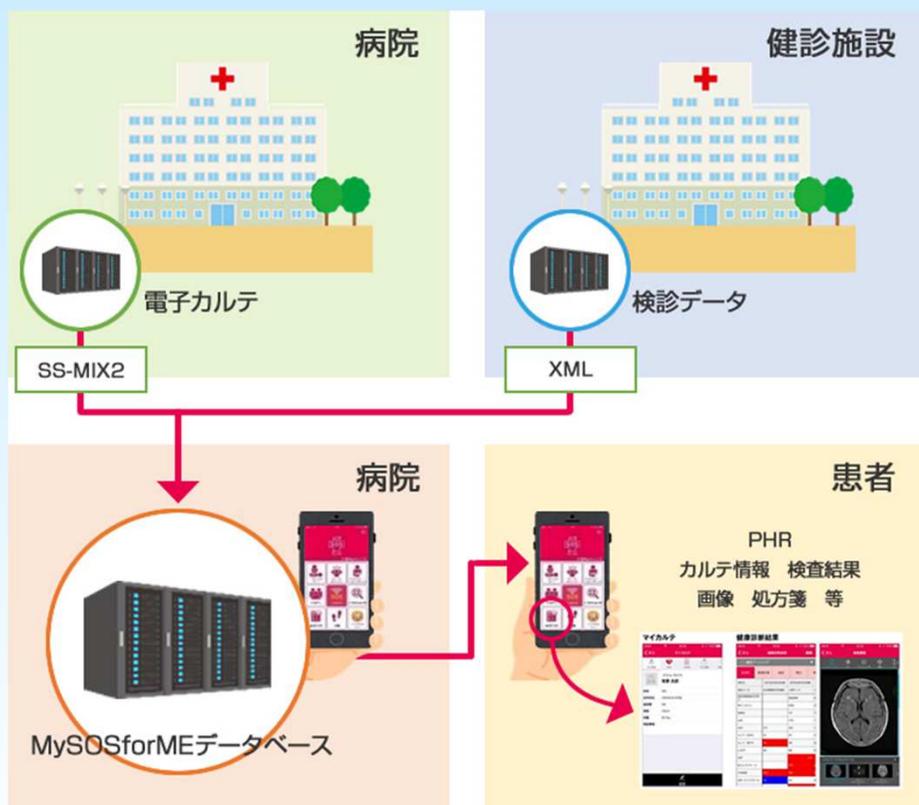


植物工場

# ヘルスケア

## ◆ ヘルスケア（未病）ソリューション「MySOSforME」

「MySOSforME」は自分自身の救急対応と健康管理に役立つスマートフォンアプリです。



# ヘルスケア

## ◆ 医用画像配信システム「FlaRevo Medical」

監視カメラから医療機器画像まで、あらゆる画像を取りまとめ、  
自由なレイアウトで配信できる統合画像配信システム

病院内すべての画像を一括管理





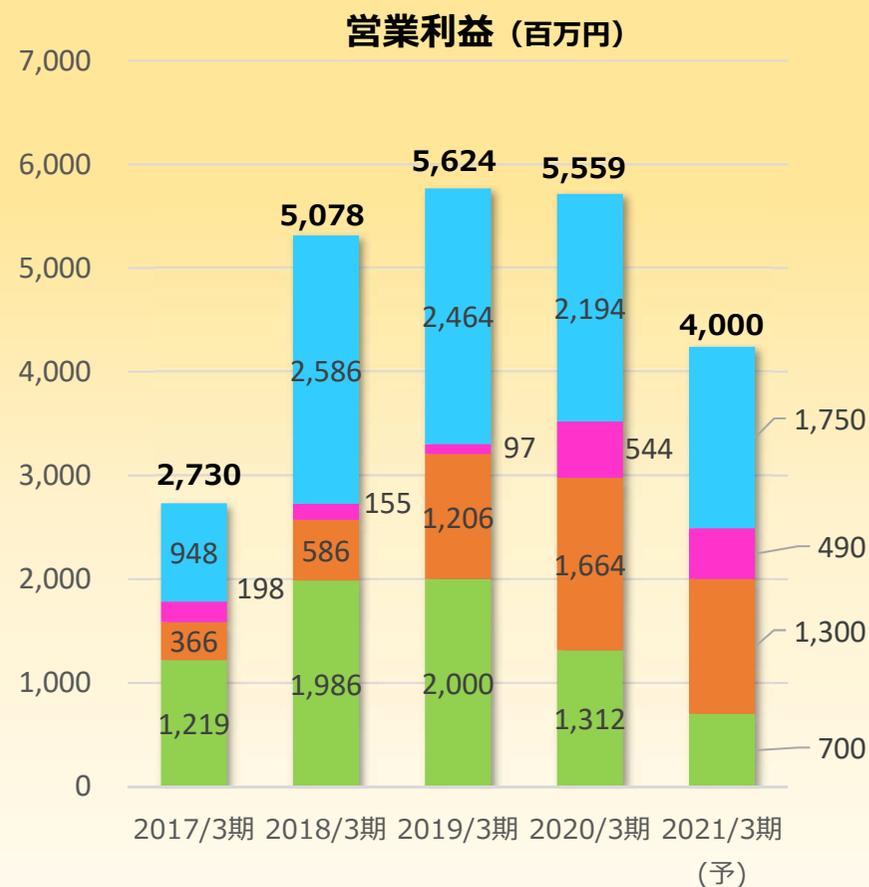
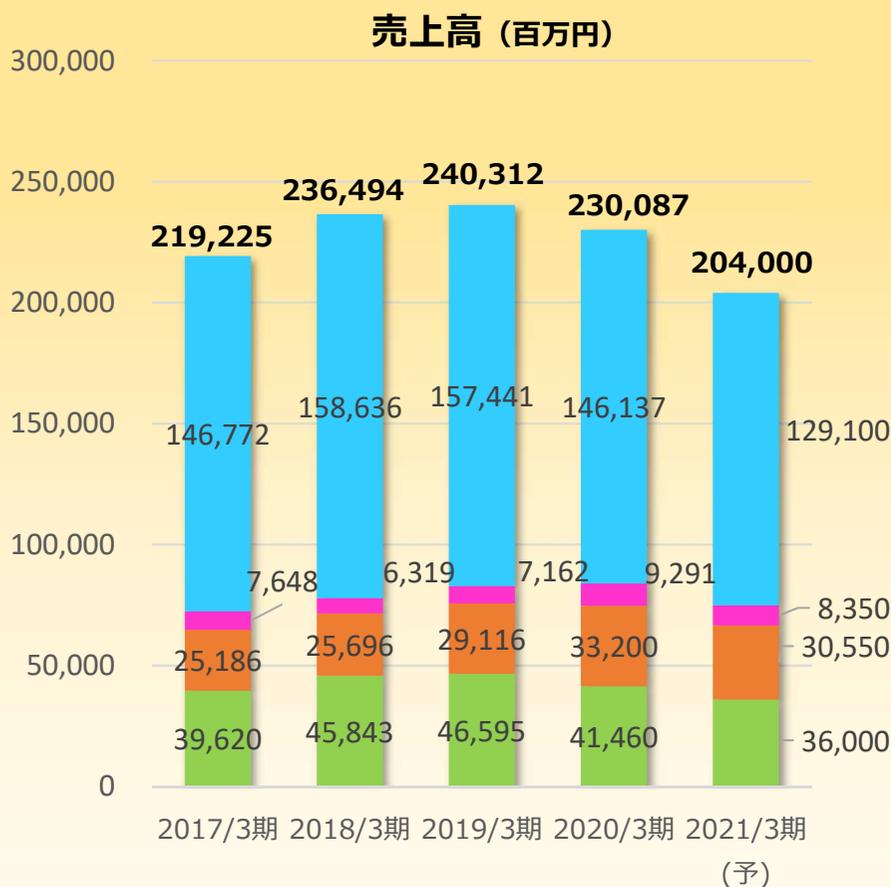
## **2. 業績動向と通期見通し**



# 実績推移 (連結)



FAシステム 冷熱ビルシステム ICTシステム エレクトロニクス



※注) 2021/3期に報告セグメントを変更しております。  
実績は、変更後のセグメントに組み替えて作成しております。

※注) 営業利益グラフに全社費用は含まれておりません。

# 決算サマリー（連結）



	2020/3 第2四半期 (百万円)	2021/3 第2四半期 (百万円)	増減率 (%)
売上高	115,233	92,715	△19.5
売上総利益	12,737	10,460	△17.9
営業利益	2,783	1,228	△55.9
経常利益	2,845	1,348	△52.6
親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,938	1,072	△44.7

# 決算サマリー（連結）



	5/11公表 2021年度 第2四半期予想 (百万円)	7/31公表 2021年度 第2四半期予想 (百万円)	2021年度 第2四半期実績 (百万円)
	公表値	公表値	公表値
売上高	90,000	90,000	<b>92,715</b>
営業利益	200	900	<b>1,228</b>
経常利益	200	1,000	<b>1,348</b>
親会社株主に帰属する 四半期純利益	150	800	<b>1,072</b>

# セグメント別の業績動向 1/4

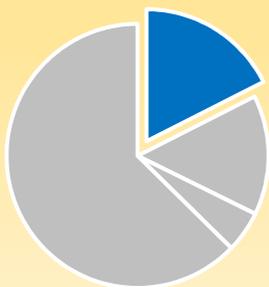


■ 2Q ■ 通期 ■ 利益率

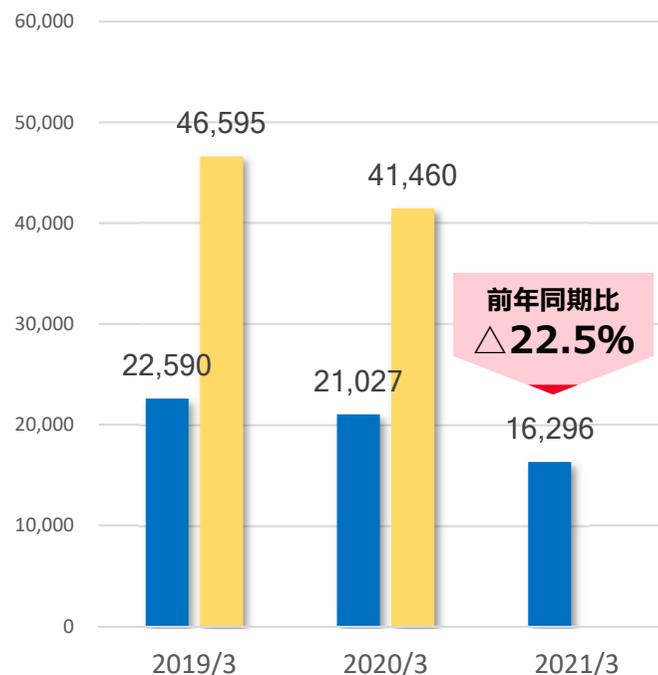
## FAシステム

2021年3月期2Q  
売上高構成比

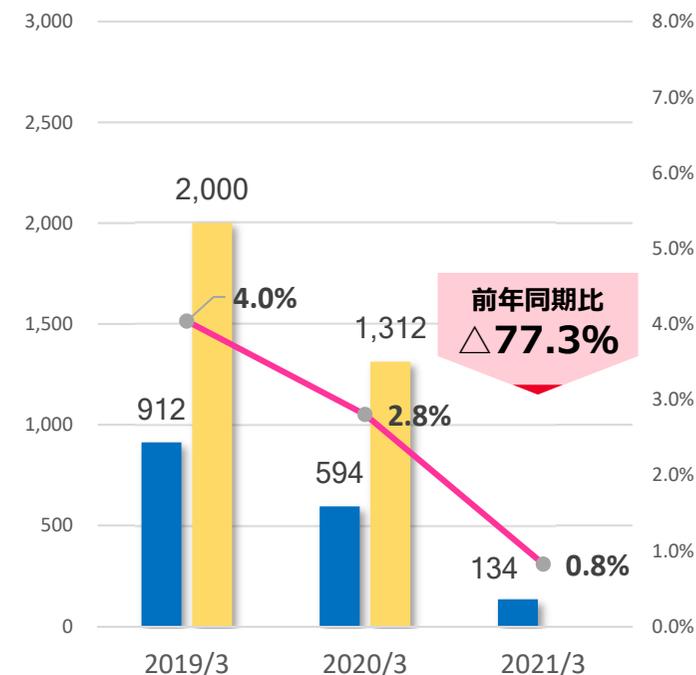
**17.6%**



売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)



## 主なポイント

- 新型コロナウイルス感染拡大の影響により自動車関連を始めとした製造業設備向けが低調
- 5G関連の中国工作機械メーカー向け制御装置を除き、工作機械向けは低調
- 半導体製造装置向けは増加基調

# セグメント別の業績動向 2/4

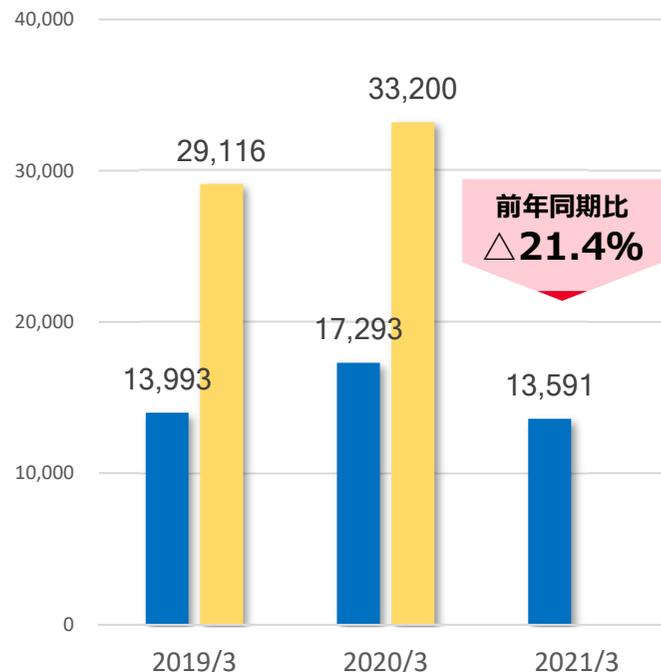
## 冷熱ビルシステム

2021年3月期2Q  
売上高構成比

14.6%

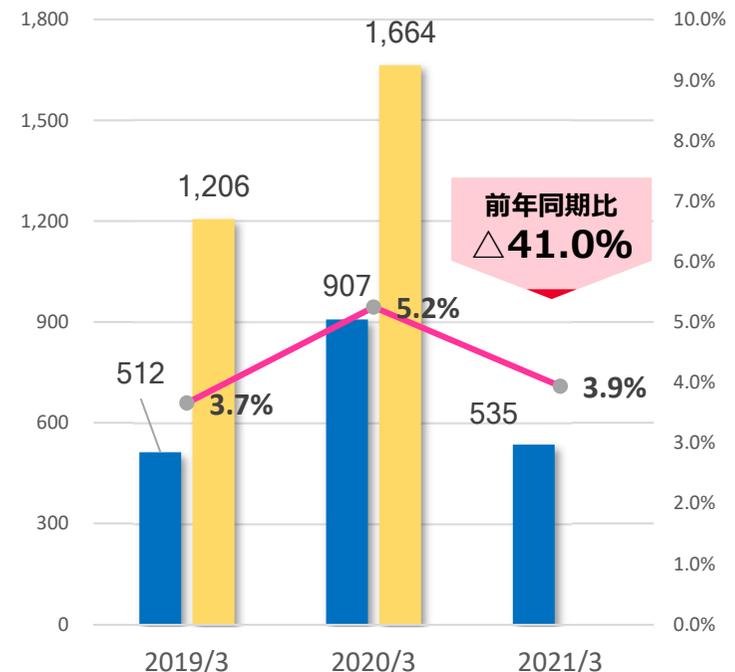


売上高 (百万円)



■ 2Q ■ 通期 — 利益率

営業利益 (百万円)



### 主なポイント

- 着手案件は工事進行するも、新規案件の延期・中止が影響
- RAC (Room Air Conditioner) は好調

注：2021/3期より、組織変更を契機に報告セグメントの見直しを行い、従来「ICT施設システム」に含めておりました「ビル事業」を「冷熱システム」へ統合し、報告セグメント名称を「冷熱システム」から「冷熱ビルシステム」へ、「ICT施設システム」から「ICTシステム」にそれぞれ変更しております。  
なお、第2四半期連結累計期間のセグメント情報については、変更後の区分及び名称により作成しております。

# セグメント別の業績動向 3/4

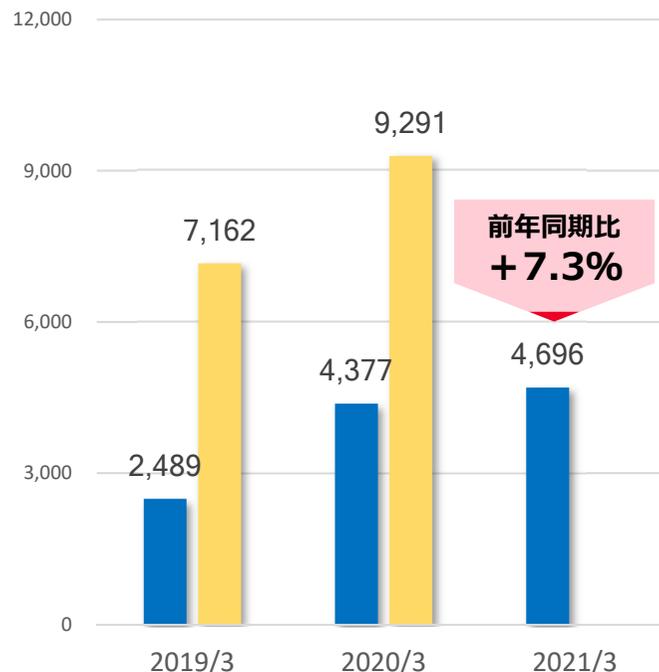
## ICTシステム

2021年3月期2Q  
売上高構成比

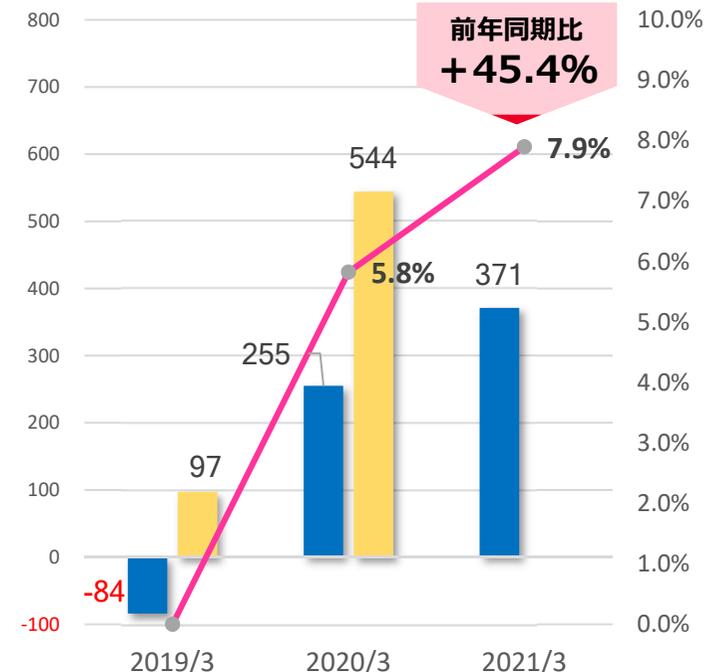
5.1%



売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)



## 主なポイント

- ネットワーク事業：テレワーク特需を受けコンポーネントビジネスが堅調推移するもモニタリング・RFID等工場管理システム新規受注低調（商談停滞）
- 大型植物工場案件（2件）が完工、スマートアグリ分野が大幅伸張

注：2021/3期より、組織変更を契機に報告セグメントの見直しを行い、従来「ICT施設システム」に含めておりました「ビル事業」を「冷熱システム」へ統合し、報告セグメント名称を「冷熱システム」から「冷熱ビルシステム」へ、「ICT施設システム」から「ICTシステム」にそれぞれ変更しております。  
なお、第2四半期連結累計機関のセグメント情報については、変更後の区分及び名称により作成しております。

# セグメント別の業績動向 4/4

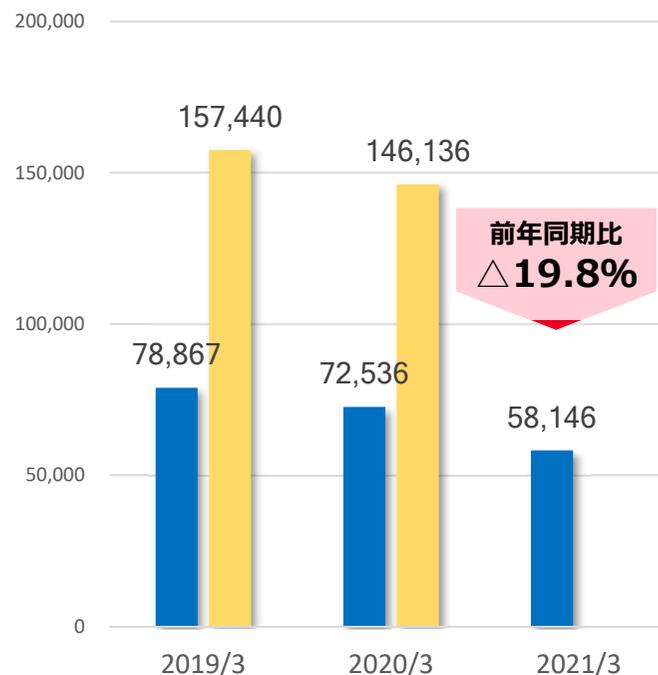
## エレクトロニクス

2021年3月期2Q  
売上高構成比

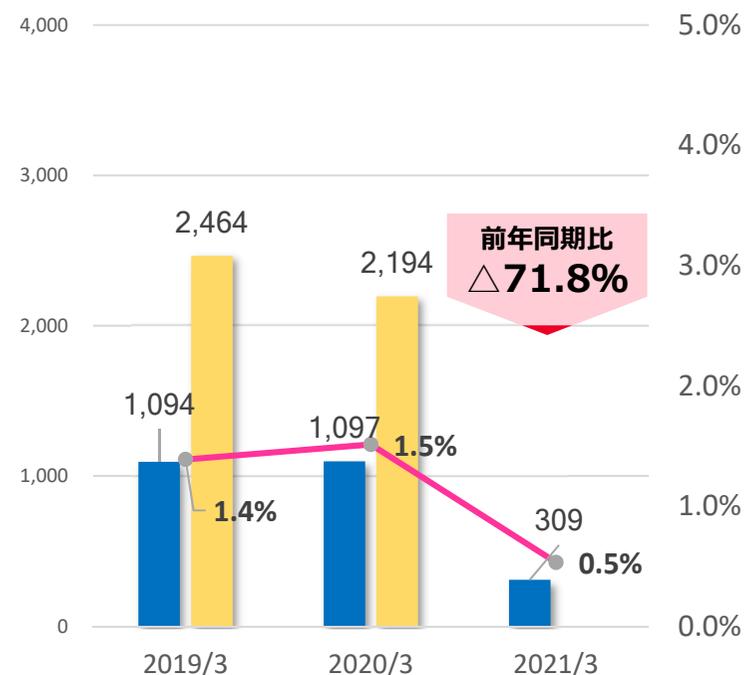
62.7%



売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)



### 主なポイント

- 自動車関連は国内向けは低調、海外向けは工場稼働停止の影響を受け大幅減収だが徐々に回復の兆しが見える
- 産業機器関連、FA関連は低調

# 財務の状況（連結）



## 【財政状態】

	2020/3末 (百万円)	2020/9末 (百万円)	増減
総資産	128,304	<b>117,021</b>	△11,283 百万円
負債合計	60,746	<b>48,844</b>	△11,902 百万円
純資産	67,557	<b>68,176</b>	+619 百万円
自己資本比率 (%)	52.5%	<b>58.1%</b>	+5.6 point

## 【CFの状況】

	2020/3期 2Q期間 (百万円)	2021/3期 2Q期間 (百万円)
営業活動CF	<b>3,667</b>	<b>2,687</b>
投資活動CF	△545	<b>675</b>
財務活動CF	△1,358	△475
現金及び現金同等物	<b>18,741</b>	<b>22,914</b>

# 2021年3月期 通期業績見通し（連結）



（単位：百万円）

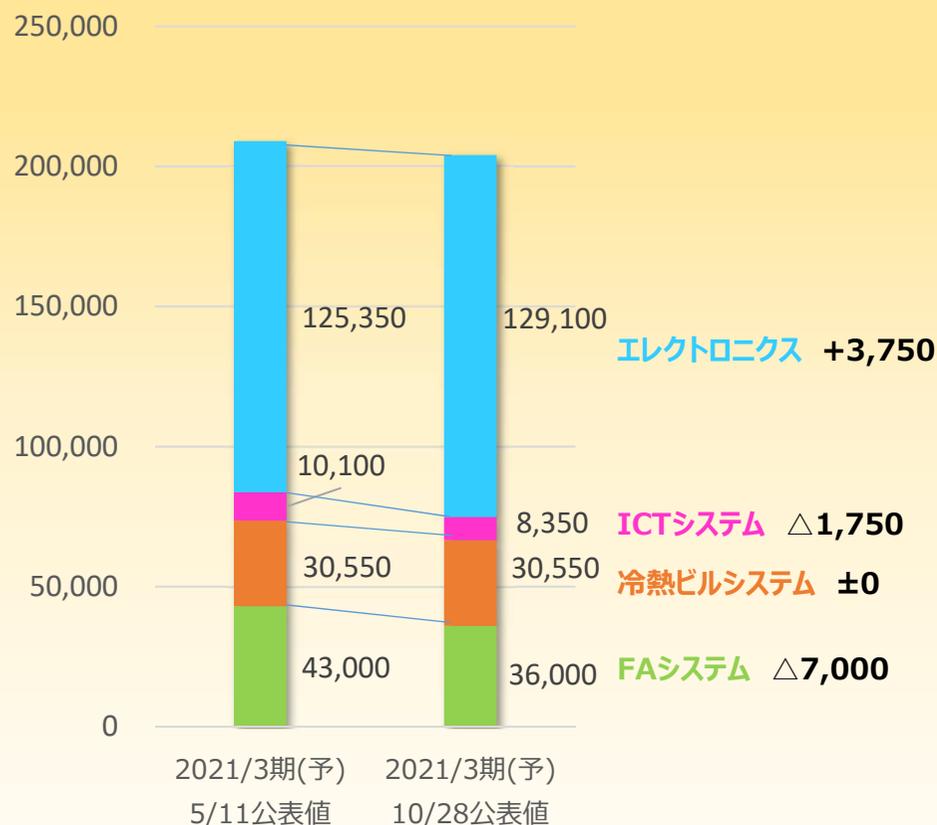
	2020/3期 実績	2021/3期 予想 (5月11日公表)	2021/3期 予想 (10月28日公表)	前年比 (%)
売上高	230,087	209,000	204,000	△11.3
営業利益	5,559	3,100	4,000	△28.0
経常利益	5,758	3,100	4,000	△30.5
親会社株主に帰属する 当期純利益	3,860	2,200	3,000	△22.3

# 2021年3月期 セグメント別予想 (連結)

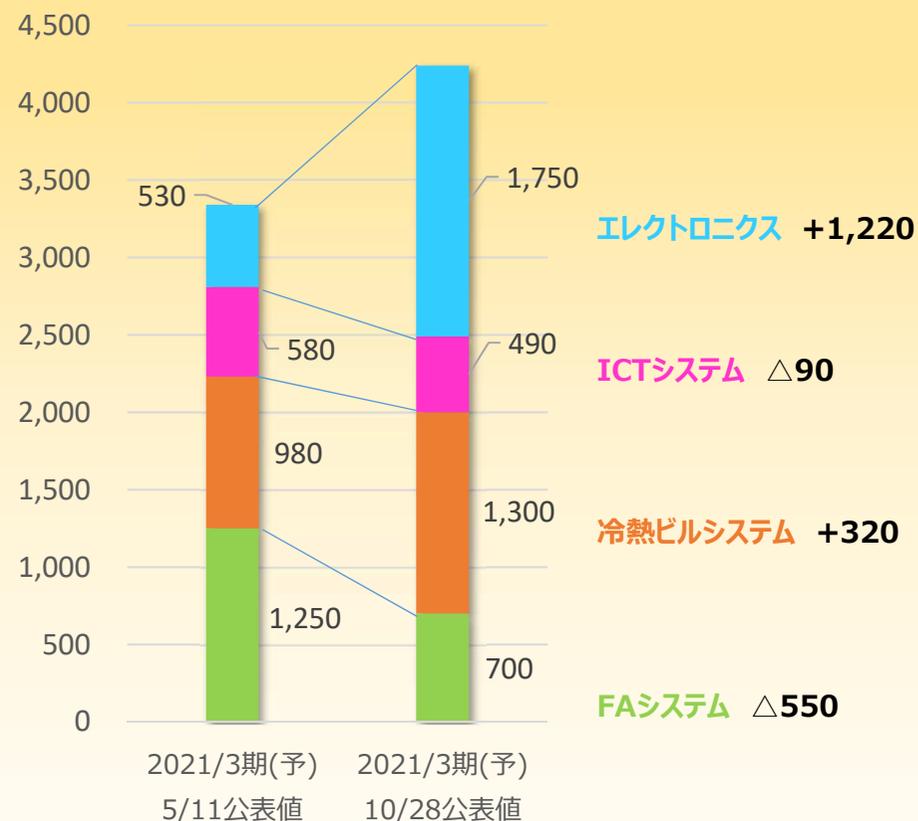


FAシステム 冷熱ビルシステム ICTシステム エレクトロニクス

### 売上高 (百万円)



### 営業利益 (百万円)



※注) 営業利益グラフに全社費用は含まれておりません。



# 3. 今後の経営戦略



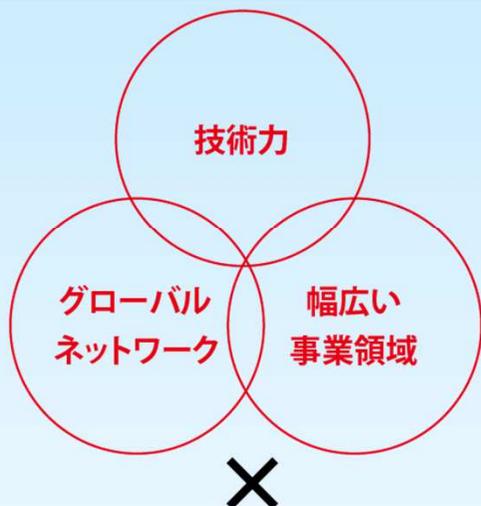
# RYODENの価値創造モデル



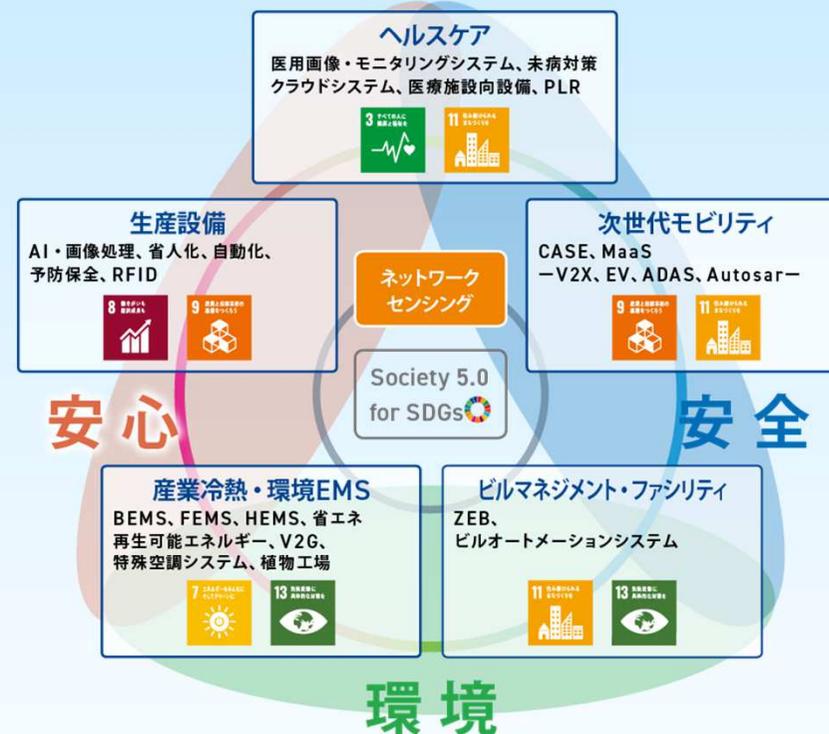
## 菱 電 商 事

強み

注力推進分野で創出する価値



中期経営計画  
(2020年度～2024年度)  
**ICHIGAN2024**



事業推進基盤の強化

コーポレートガバナンス

人材マネジメント

環境マネジメント

環境・安心・安全でサステイナブルな社会の実現に貢献

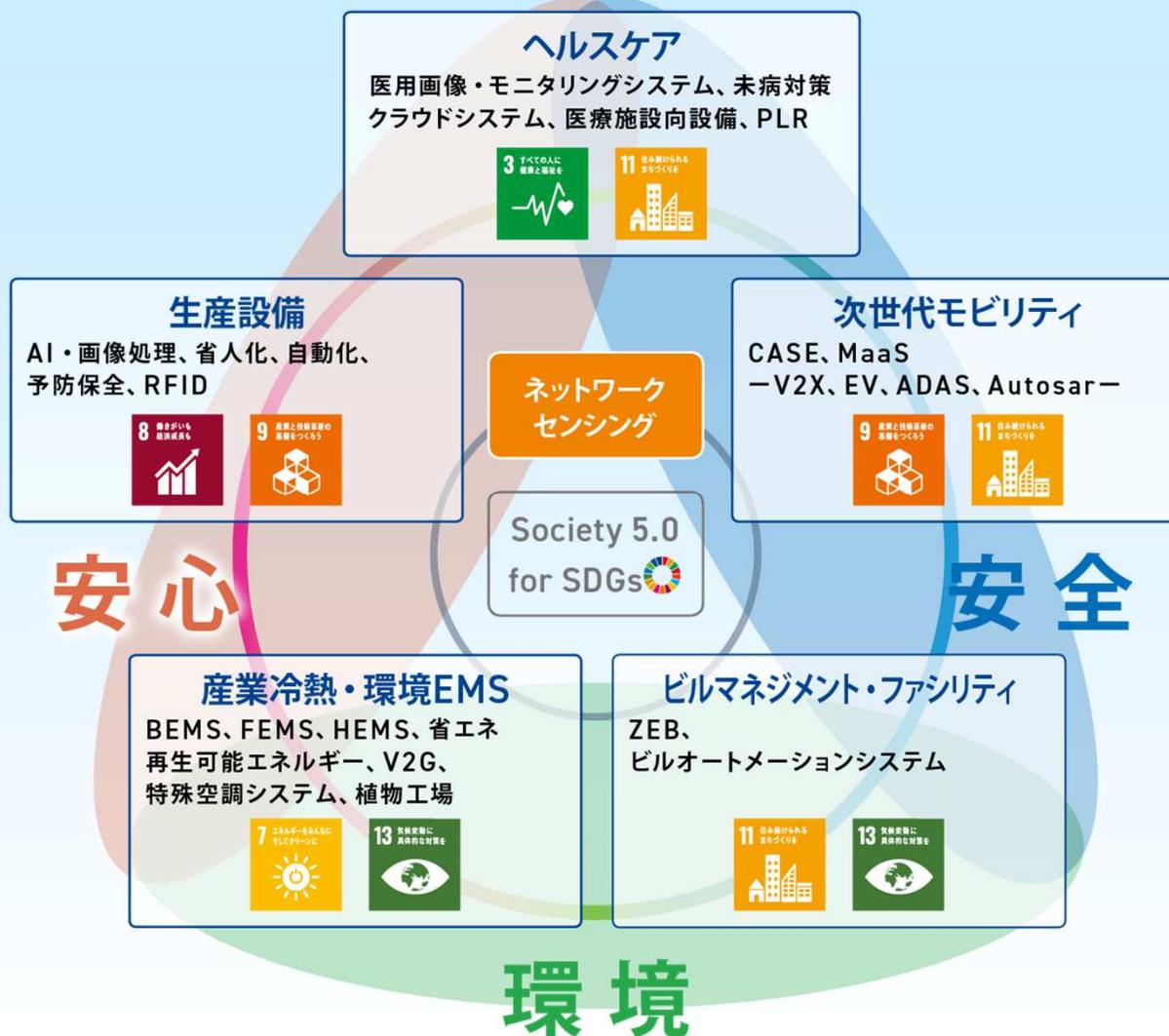
代理店、商社の枠を超えた事業創出会社として  
新たな価値を生みだし続ける

## 3つの成長エンジン

1. 成長事業のビジネスモデル確立と  
次世代新規ビジネスの創出
2. 基幹中核事業における生産性の向上
3. 事業推進基盤の強化



# RYODENの注力推進分野



- ### 主な保有資格
- 建設業許可  
 (許可を受けた建設業の種類)
- 特定建設業：  
管工事業、  
機械器具設置工事業
  - 一般建設業：  
とび・土工工事業
  - 特定建設業：  
電気工事業
  - 一般建設業：  
電気通信工事業
- 
- 電気通信事業登録
  - 高度管理医療機器等販売・貸与業許可
  - 医療機器修理業許可

# 2024年度業績目標

営業利益

100 億円以上

新事業売上

18年比 150 億増

新事業総利益率

18%

営業利益率

3.8%

ROE

8.0%



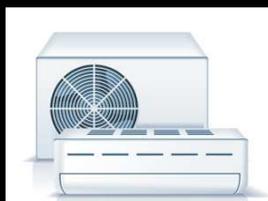
## 4. 事業トピックス



# スマートアグリ事業①：RYODENスマートアグリ事業



「冷熱システム」「FAシステム」「電子デバイス」の製品・ノウハウを植物工場向けに最適化しIoTシステムに統合、運営効率の高い植物工場システムを提供。



冷熱システム



FAシステム



電子デバイス



Remces

RYODEN IOT Platform

- 植物工場向けシステム機材開発 企画販売製造
- 植物工場IoTシステム開発
- 植物工場企画設計 元請専門施工

# スマートアグリ事業②：実績

①BlockFARM コンテナ栽培システム



④キクラゲ菌床栽培システム



②小規模植物プラント 農福連携



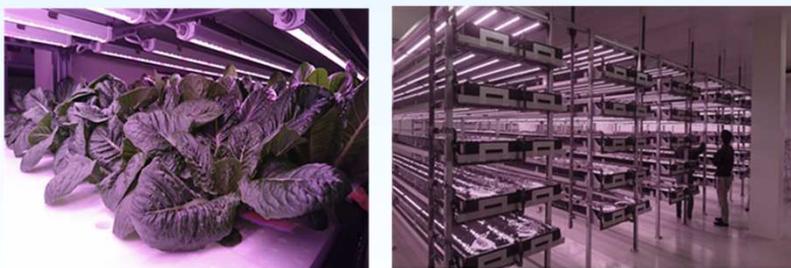
⑤高速栽培用LED照明



⑥IOT計装システム 開発



③中規模植物プラント



⑦既設建物利用 大規模植物工場



# スマートアグリ事業③：実績



## 「機器システム開発販売・専門施工で累計80億円を突破！」

2018年～2019年

2019年～2020年

～2017年

富士山グリーンファーム(株)殿



静岡県富士市  
日産1.2t 2017年12月竣工  
既設建屋利用型

西濃ホールディングス  
東海西濃(株)殿



岐阜県土岐市  
日産1.5t 2019年6月竣工  
新築

国内最大級

三菱ガス化学(株)殿  
MGCファーマックス(株)殿



福島県白河市  
日産2.6t 2019年10月竣工  
新築

世界最大級

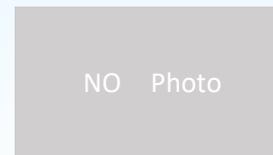
彩菜生活合同会社殿 東京電力エナジーパートナー殿  
芙蓉総合リース殿



静岡県藤枝市  
日産5t 2019年11月着工  
2020年6月竣工  
既設建屋利用型

国内最大級

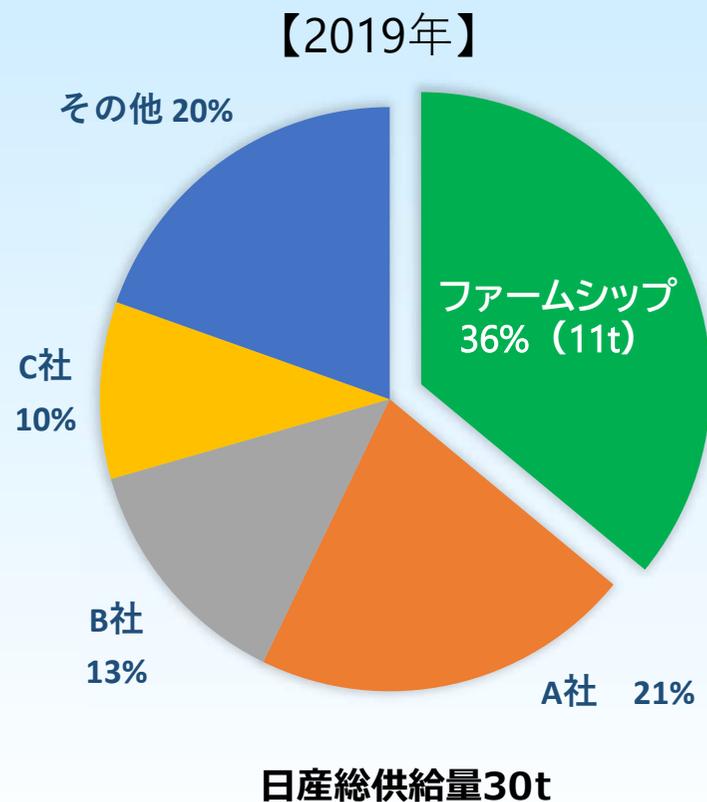
(株)ベジノーバ殿 東芝プラントシステム殿



埼玉県加須市  
日産3t 2020年3月着工  
2020年9月竣工  
既設建屋利用型

# スマートアグリ事業④：植物工場市場動向

## 1. 植物工場有力事業者シェア



## 2. 設備機材施工シェア

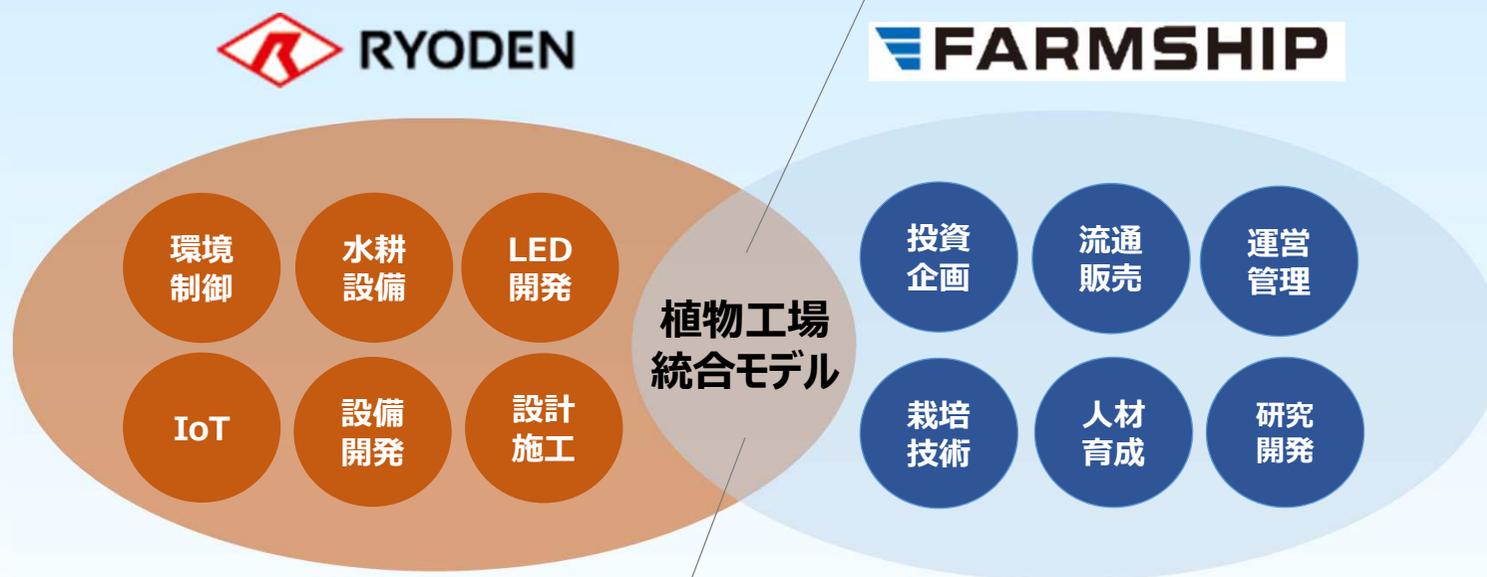


出典：富士経済農林水産ビジネス2020年版（抜粋）

# スマートアグリ事業⑤：協業事業モデル

「システム・機材・施工分野で業界トップの当社と植物工場野菜流通トップのファームシップ社による協業事業モデルを実現」

他社資本による大規模植物工場投資を実現する事業投資モデルを両社で確立。



植物工場におけるソフトとハードを連結  
差別化と実用性の高い提案を実現

## 植物工場野菜の生産・販売、次世代農業モデルの開発を行う RYODEN×ファームシップ社の合併新会社 「ブロックファーム合同会社」を本年10月に設立

### 1. 会社概要

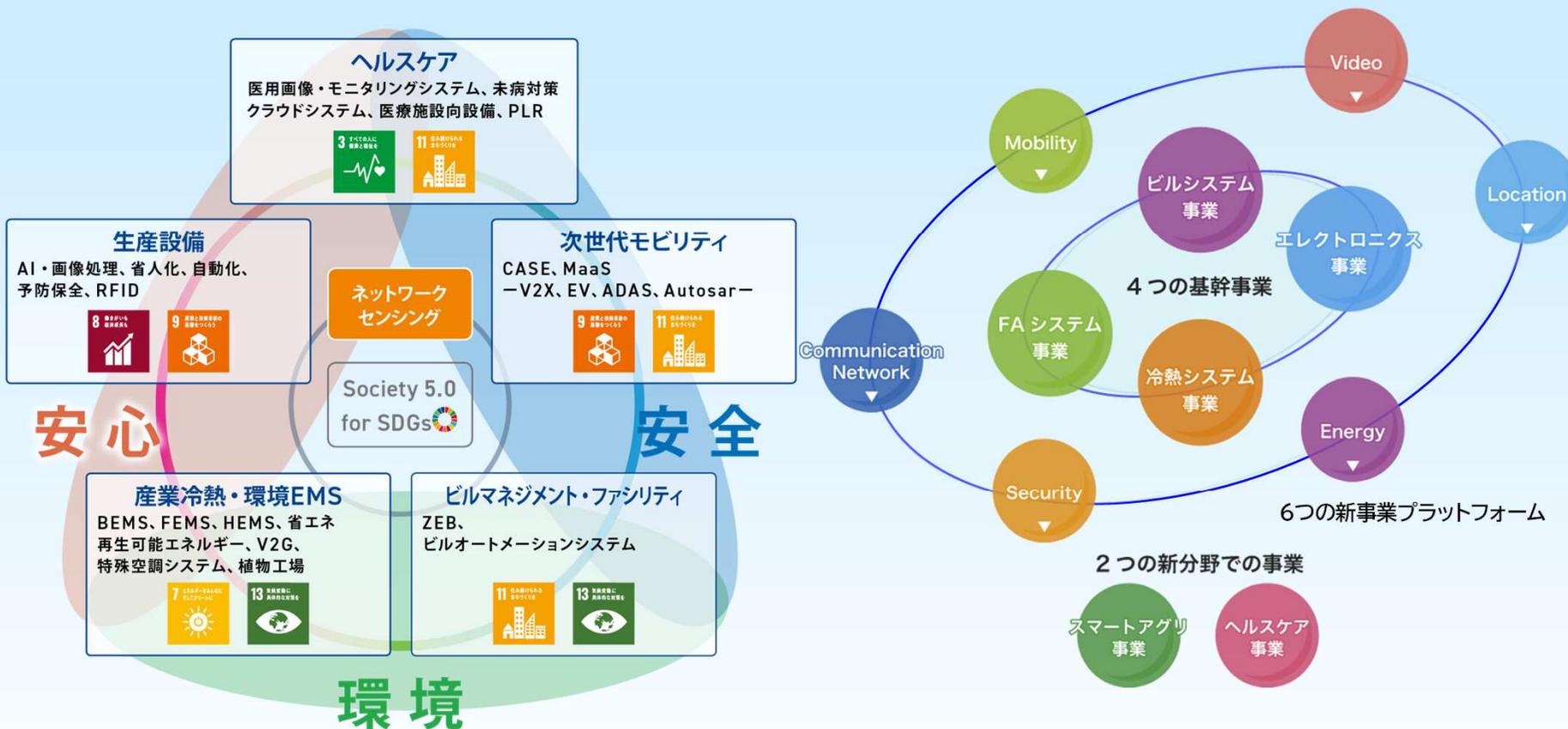
1. 商号	ブロックファーム合同会社 英語表記 BlockFARM,inc.
2. 設立	2020年10月14日
3. 資本金	1000万円
4. 出資比率	菱電商事株式会社60% 株式会社ファームシップ40%
5. 従業員	社員10名 パート約100名
6. その他	農地所有適格法人

### 2. 施設概要

生産規模 日量3トン~4トン  
建物 延床9000㎡  
稼動予定 2022年3月

法蓮草等軸物野菜の大規模周年栽培  
使用電力を従来比50%削減を目標  
栽培・加工・冷凍一体化施設を導入

商用栽培と共に次世代植物工場に  
向けた栽培技術・設備開発を行う



# 環境ビジョン制定



◆ 2020年4月1日、2030年までの環境ビジョンを制定しました。

## 菱電商事グループ環境ビジョン

菱電商事グループは 2030年までに

「脱炭素社会への  
取り組みを強化する」

### 【重点取り組み】

- ・ 電力使用に関する温室効果ガス排出ゼロへ挑戦する
- ・ ZEB 等の環境負荷軽減に寄与するソリューションを提供する

「製品ライフサイクル思考に  
貢献する環境ソリューションを  
創出し環境価値を増大する」

菱電商事グループは  
全ての事業活動を通じ  
持続可能な開発目標への  
貢献を目指します

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS





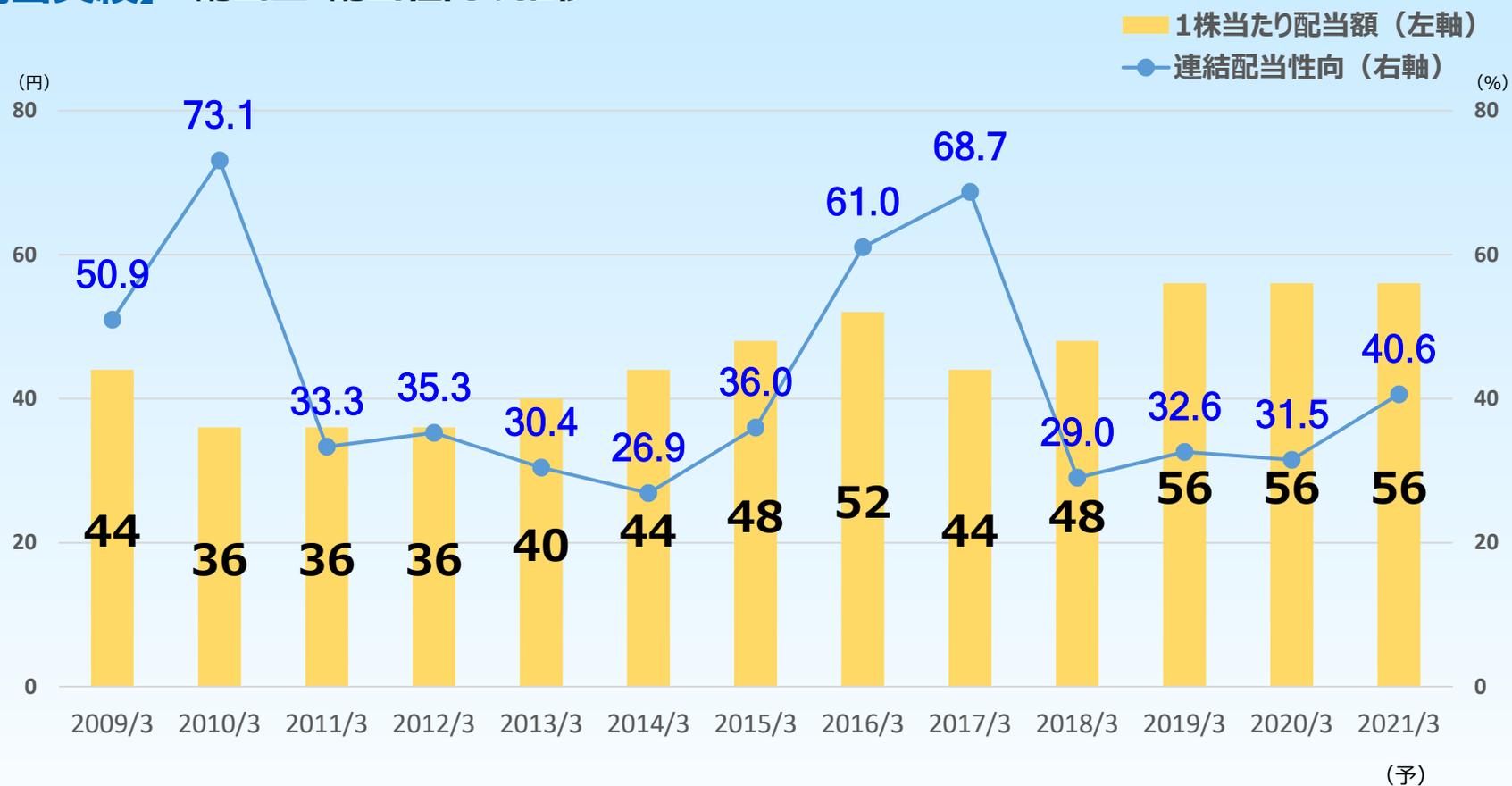
## 5. 株主還元と株価推移



# 株主還元 ① 配当金・配当性向の推移



【配当実績】 配当金・配当性向の推移



## 新たに、株主優待制度を導入しました

毎年3月31日現在の株主名簿に記載または記録された当社株式1単元（100株）以上保有の株主様を対象

【優待内容】 保有株式数および継続保有年数に応じて、金券（クオカード）を贈呈

保有株式数	継続保有期間	
	3年未満	3年以上
100株以上 1,000株未満	クオカード 2,000円分	クオカード 3,000円分
1,000株以上	クオカード 3,000円分	クオカード 5,000円分

\*「継続保有期間3年以上」とは、毎年3月31日現在の株主名簿に記載または記録され、かつ3月31日現在の株主名簿に、同一の株主番号で連続して4回以上記載または記録された場合とします。  
なお、継続保有期間の算出は、初回の基準日となる2020年3月31日より開始します。

【贈呈時期】 毎年6月送付の「定時株主総会招集ご通知」に同封

# 株主還元 ③配当シミュレーション



1株当たり年間配当額 **56円** (2021年3月期予想)

株価 **1,527円** (11/18終値) 単元株 **100株**保有の場合

予想配当利回り  $\div$  **3.67%**

## 株主優待を考慮した場合の100株保有の実質利回り

①年間配当額 5,600円

②年間株主優待相当額 2,000円 (3年未満)

① + ②合計 7,600円 / 152,700円  $\div$  **4.98%**  
(配当利回り + 優待利回り)

予想配当利回りにつきましては税引前の金額を対象としています。  
ご購入の際に必要な、証券会社売買手数料などは含んでおりません。  
株式ご購入の際手数料などにつきましては、お取引の証券会社にお問い合わせください。

# 株価推移

株 価	1,527円	実質利回り	4.98%	時価総額	349億円
単元株数	100株	予想配当利回り	3.67%	予想PER	11.1倍



# お問い合わせ先



〒170-8448 東京都豊島区東池袋3-15-15

総務部

e-mail:ryoden\_ir@mgw.ryoden.co.jp

TEL:03-5396-6111

FAX:03-5396-6448

## 資料の取り扱い上のご注意

このプレゼンテーションで述べられている業績計画等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。その要因のうち、主なものは以下のとおりです。

- ・主要市場（日本、アジア等）の経済状況、消費動向及び製品需給の急激な変動
- ・ドル等の対円為替相場の大幅な変動
- ・資本市場における相場の大幅な変動等