



2020年11月30日

各 位

会社名 株式会社 ビーロット
代表者名 代表取締役社長 宮内 誠
(コード番号:3452 東証第一部)
問合せ先 TEL. 03-6891-2525

中期経営計画の策定に関するお知らせ

当社は、新たに2021年12月期から2023年12月期までの3ヵ年を期間とする「中期経営計画」を策定いたしましたので、その概要をお知らせいたします。

記

1. 基本方針

当社グループは創業以来、不動産及び不動産金融分野において社会に価値を与えるビジネスを創出し、社会から求められる企業としての利益の追求と長期継続的な成長を目指してまいりました。

創業時から、当社グループのコア・バリュー(行動指針)として、プロフェッショナルであること、そして仕事を楽しむことを大切に事業に取り組んでまいりました。プロフェッショナルであるために、見識と専門知識を持つ的確な判断を迅速に行うことを目指し、専門的な知識習得、情報の収集、自己研鑽を行い、また仕事を心の底から楽しむように、創造性と柔軟性をもった事業を積極的に展開してまいりました。創業から従業員が増加した現在も、そして将来においても、変わらずに社内外問わずパートナーシップとチームワークを重視し、社会規範に準拠した上での利益の追求と長期継続的な成長を行うことで社会に貢献してまいり所存です。

2020年12月期におきましては、本日公表いたしました「2020年12月期通期連結業績予想の修正、剰余金の配当及び株主優待制度に関するお知らせ」のとおり、新型コロナウイルス感染症(COVID-19)感染拡大による影響により、業績に大きな影響が生じる結果となる見込みです。一方で、本日公表いたしました「当社がスポンサーとなるビーロットリート投資法人の運用開始に関するお知らせ」などによる将来の成長への布石も打ってまいりました。

このような状況のもと、アフターコロナ、ウィズコロナにおける経済動向が変化を見せる中、当社グループとして社会から求められ、そして100年続く企業グループを目指し、新たな成長戦略が必要と考え、本中期経営計画を策定することにいたしました。

2. 戦略

(1) 安定収益の拡充

100年続く企業グループとしていくため、まずは安定収益の拡充を図ってまいります。良質な不動産を仕入れ、安定的な賃料収益を拡充することと共に、ビーロットリート投資法人や私募ファンドによるアセットマネジメント報酬等の安定収益の拡充を図ってまいります。

(2) 取引先の深耕と多様化

従来から得意としております国内外の富裕層への深耕と共に、当社がスポンサーとなるビーロットリート投資法人へご出資いただきました出資者様も含め、取引先の多様化を図ってまいります。

(3) 安定した財務戦略

従来から多くの金融機関様とお取引をいただいておりますが、今後も継続的に信頼関係を構築しつつ、安定的な財務戦略の構築を図ってまいります。

(4) 新たなアセットタイプへの挑戦

当社グループは、インバウンド用ホテルや納骨堂など、常に新たなアセットへの挑戦を図ってまいりました。不動産再生・開発を得意とする当社グループのノウハウを活かし、今後もアフターコロナ、ウィズコロナにおける社会生活に貢献する新たなアセットタイプへの投資に挑戦し、顧客の皆さまのご期待に沿える資産形成をご提案してまいります。

3. 業績目標(連結)

| | 2020年12月期 業績予想 | 2021年12月期 計画 | 増減率 | 2022年12月期 計画 | 増減率 | 2023年12月期 計画 | 増減率 |
|-------------------------|-------------------|-----------------|-------|-----------------|------|-----------------|------|
| | 百万円 | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 売上高 | 26,698 | 21,700 | △18.7 | 24,500 | 12.9 | 29,700 | 21.2 |
| 営業利益 | 1,690 | 2,030 | 20.1 | 3,080 | 51.7 | 4,480 | 45.5 |
| 経常利益 | 990 | 1,320 | 33.2 | 2,240 | 69.7 | 3,640 | 62.5 |
| 親会社株主に 帰属する当期 純利益 | 278 | 870 | 212.2 | 1,490 | 71.3 | 2,440 | 63.8 |

詳細につきましては、添付の資料をご参照ください。

以上

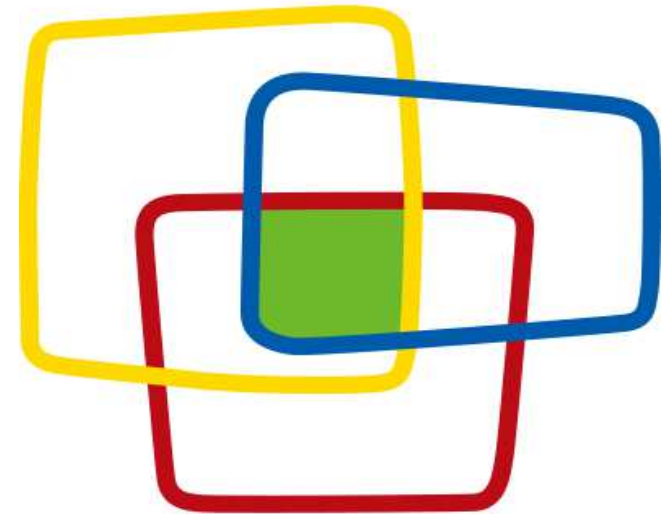
(注) 上記の予想数値は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績等は、今後の様々な要因により予想数値とは異なる結果となる可能性があります。

中期経営計画
with **100**年構想



株式会社ビーロット
証券コード：3452

Beat our brains!



B-lot



PROGRAM

ビーロットの
企業文化

中期経営計画
with **100**年構想

事業
ポートフォリオ



ビーロットの 企業文化

社名の由来

既存の枠にとらわれず「企画・計画したこと」を、
パートナー企業とともにプロとして「実行し成長を続ける軍団」

Brain (頭脳)

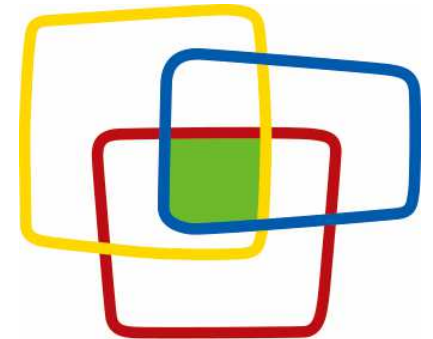


Lot (仲間)

~ Professional Team ~



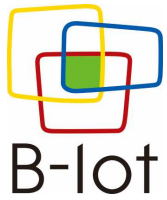
=



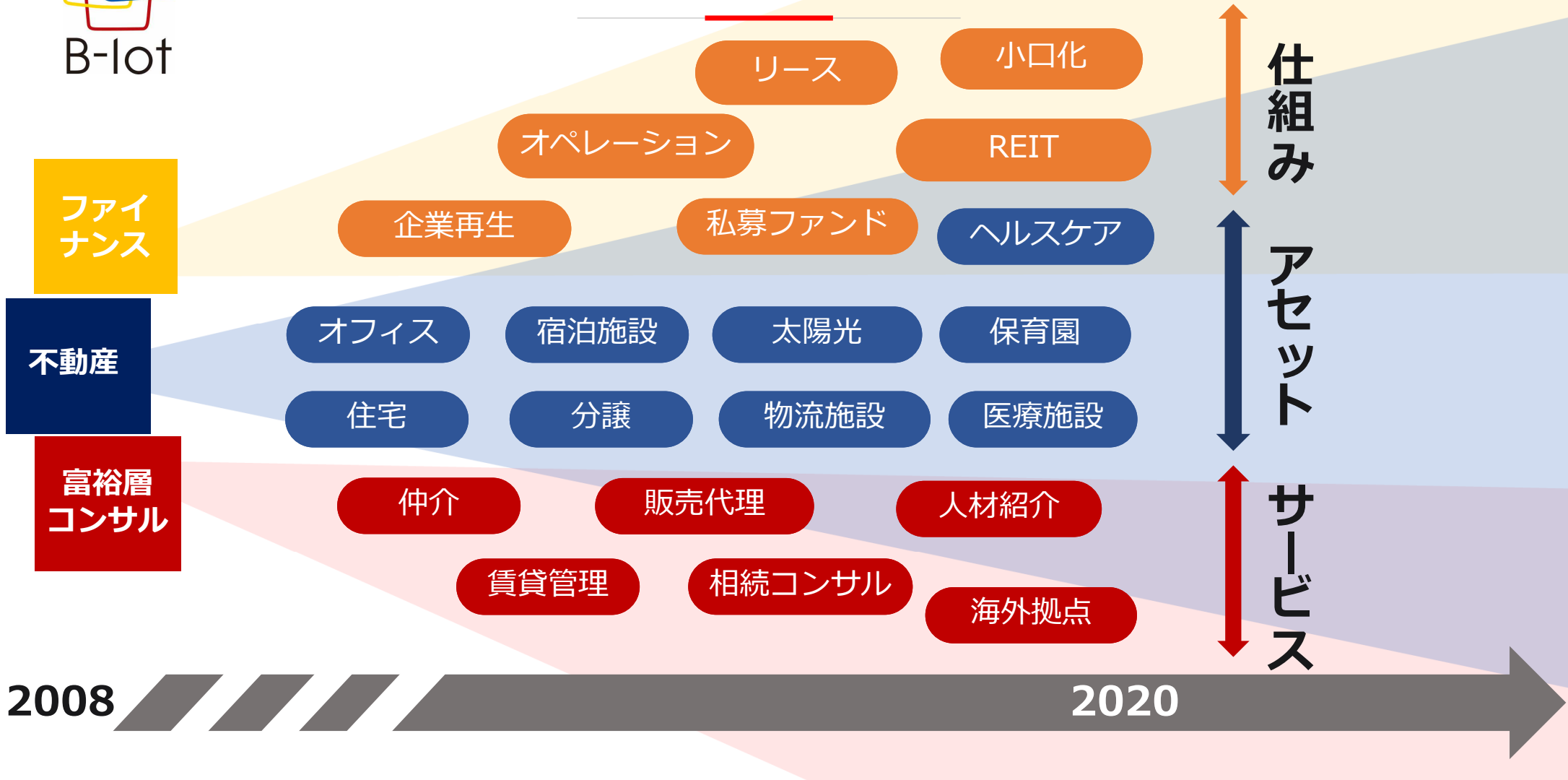
B-lot

企業文化を軸に、スピード成長

- 1** 潜在価値の具現化・ビジネス創出で社会貢献
- 2** 1人1人が【プロフェッショナル】として
専門分野を追求・成長する
- 3** パートナーシップ・チームワークといった
人と人とのつながりを大切にする



事業領域への挑戦





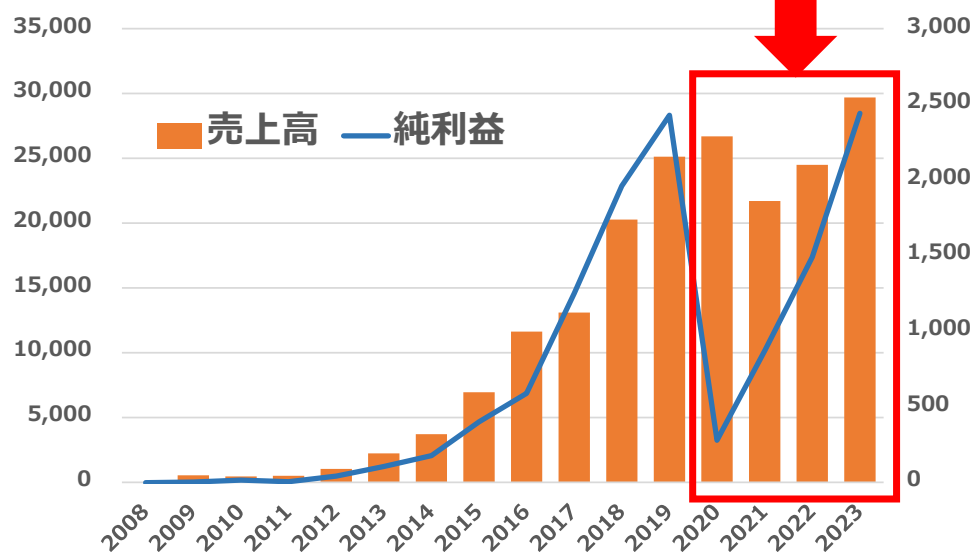
中期経営計画
with **100**年構想

今後の成長イメージ

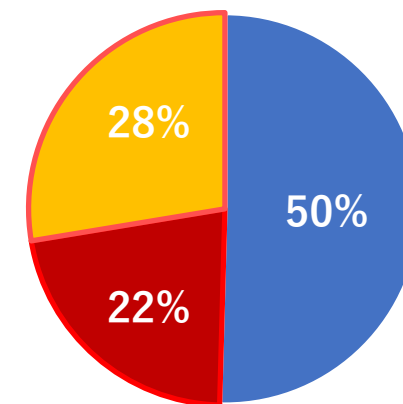
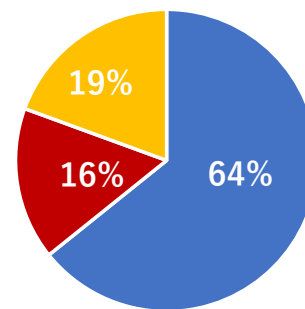
【3カ年 業績予想】

| | 売上高 | 経常利益 | 純利益 |
|--------|---------|-------|-------|
| FY2020 | 266.9億円 | 9.9億円 | 2.7億円 |
| FY2021 | 217億円 | 13億円 | 8億円 |
| FY2022 | 245億円 | 22億円 | 14億円 |
| FY2023 | 297億円 | 36億円 | 24億円 |

2023年までに収益構造変革
踊り場を創りながら、
長期安定成長へ

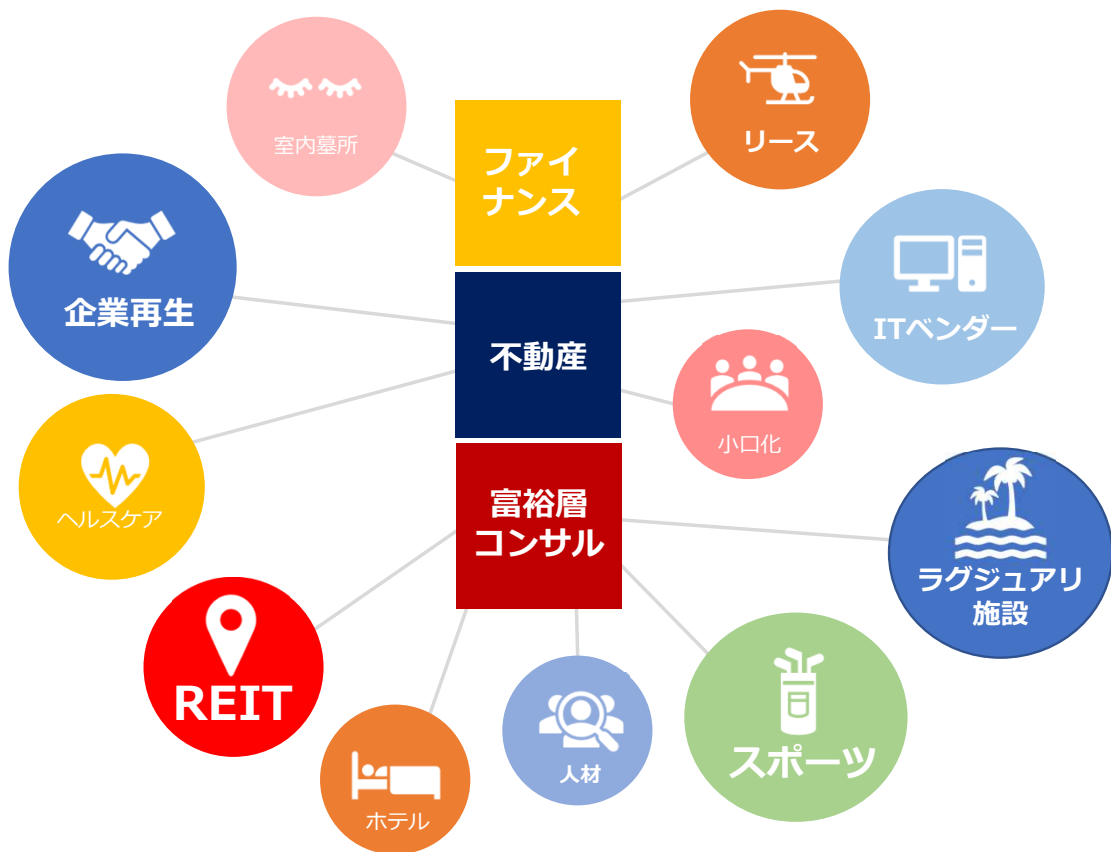


- 不動産投資開発事業
- 不動産コンサルティング事業
- 不動産マネジメント事業



グループ規模の成長イメージ

2023年へ向け



収益構造の多角化を図り、
働き方も選べる会社へ。



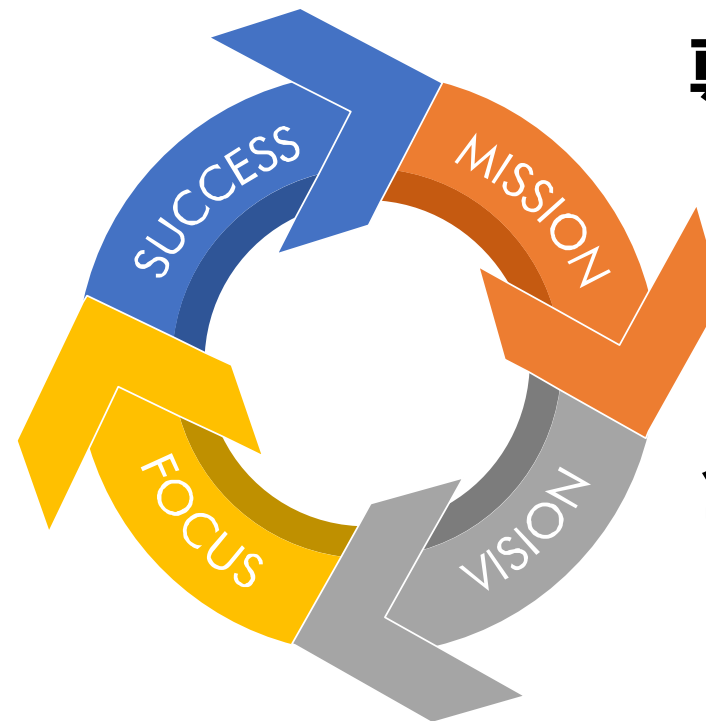
事業・人材・成長モデル

ノウハウの 共有と構築

強み・弱み・ノウハウを整理し
企業としてスキルの蓄積と活用へ

実行・改善

実行し、企画との差を埋め
成功点への到達と安定を維持



専門性・探究心

不動産・金融の専門性を強みに
深掘をする

企画・リスク検証

強みを活かし社会に必要とされる事業を企画
リスクを限定させていく

3カ年アクションプラン

2020年-2023年 創業期と位置付け

既存ビジネスの深耕

顧客ニーズを深く掘り下げ、
既存ビジネスの規模拡大を図る

B-LOT REIT IPO

当社グループの情報力で
AUM500億円、継続ビジネスへ

安定収益20%成長

コンサルティング・マネジメント
毎期年率20%成長を目指す。

次世代リーダー育成

経営プロフェッショナル
増強。良い人材の宝庫となる

パートナー企業増

共栄共存をモットーに
パートナーを増やし時間を得る

自己資本率25%超

安定した財務基盤の確立のための
資本増強策実施

1人1人が、
組織とともに
自己実現



~2023

創業期



成長期



成熟期

事業 ポートフォリオ





大阪府
ビーロット江坂ビル

 B-Lot
REIT, Inc.

REIT × 不動産再生

ビーロットリート設立
AUM約**130**億円

～11月 ビーロット江坂ビルを1号目案件に、組成いたしました。～



76 敦賀国際ゴルフ倶楽部

GOLF × 企業再生

敦賀国際ゴルフ
年間来場者 **33,000名見込**

※2020年1月～10月累計29,975名来場

～福井県敦賀市のゴルフ場M&Aを行い、
企業再生に取り組んでおります。（非連結）～

HOTEL × 地域活力

トリフィート博多祇園

11月予算比達成率 **123%達成**

※2020年11月28日時点

～2020年9月18日 OPEN～





ENERGY × **SDGs**

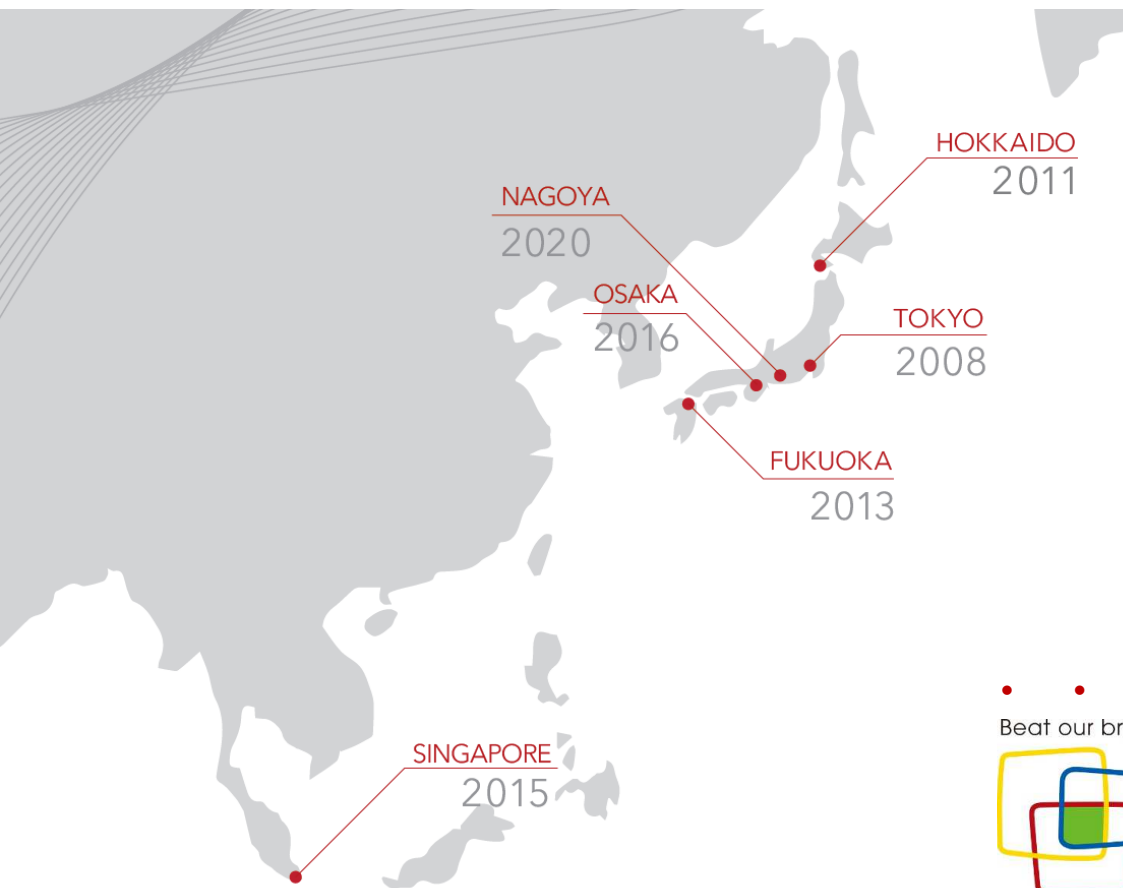
自然エネルギー

太陽光パネル設置面積 **30,000m²突破**

※保有2物件の土地面積合計

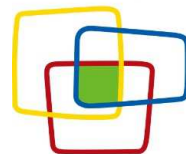
～ビーロットグループは
持続可能な開発目標を支援しています～

常総市太陽光



・ ・ ・ IRに関するお問い合わせ先 ・ ・ ・

Beat our brains!



B-lot

株式会社ビーロット IR担当

TEL : 03-6891-2525

FAX : 03-6891-2522

<https://www.b-lot.co.jp/>

ビーロット

検索

・本資料は当社グループについて、ご理解を頂くために作成した資料であり、当社への投資勧誘を目的としたものではありません。
また、本資料に含まれる将来の計画や見通し、戦略などは本資料の作成時点において取得可能な情報に基づく内容であり、様々なリスクや不確実性が内在しております。
実際の業績等は、様々な要因の変化等により、これらの見通しや予想とは異なる結果となる場合がありますことを予めご了承ください。

・本資料に記載されたデータには、当社が信頼に足りかつ正確であると判断した、公開情報等から引用したものでありますが、当社がその内容の正確性、適格性等を保証するものではありません。
また、今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても当社は本資料に含まれる情報の更新・修正を行う義務を負うものではありません。