



2020年 12月14日  
神島化学工業株式会社  
代表取締役社長 池田和夫  
(証券コード:4026)

2021年4月期 第2四半期 決算説明資料  
～決算概要～



# 目次

I	2021年4月期 第2四半期 業績	2
1.	業績概要	3
2.	営業利益分析	4
3.	セグメント別業績	5
4.	新型コロナウイルス影響	7
5.	財政状態	8
6.	キャッシュ・フローの状況	9
II	2021年4月期業績予想 及び 中期経営計画	10
1.	2021年4月期 業績予想	11
2.	中期経営計画の進捗	12
3.	今後の取組み	13

III	株主還元	16
1.	株主還元	17
IV	補足資料	18
1.	当社について	19
2.	環境への取組み	30

## 注意事項

本資料には、神島化学工業の業績に関して、歴史的事実および将来の見通しが含まれています。これらの見通しは将来の業績を完全に見通したものであるとは限らず、将来の業績に影響を与えうるリスクや不確実な要素が含まれており、実際の業績は様々な要素によりこれらの見通しとは異なることがあります。

# I 2021年4月期 第2四半期 業績



# I-1.業績概要

(単位:百万円)

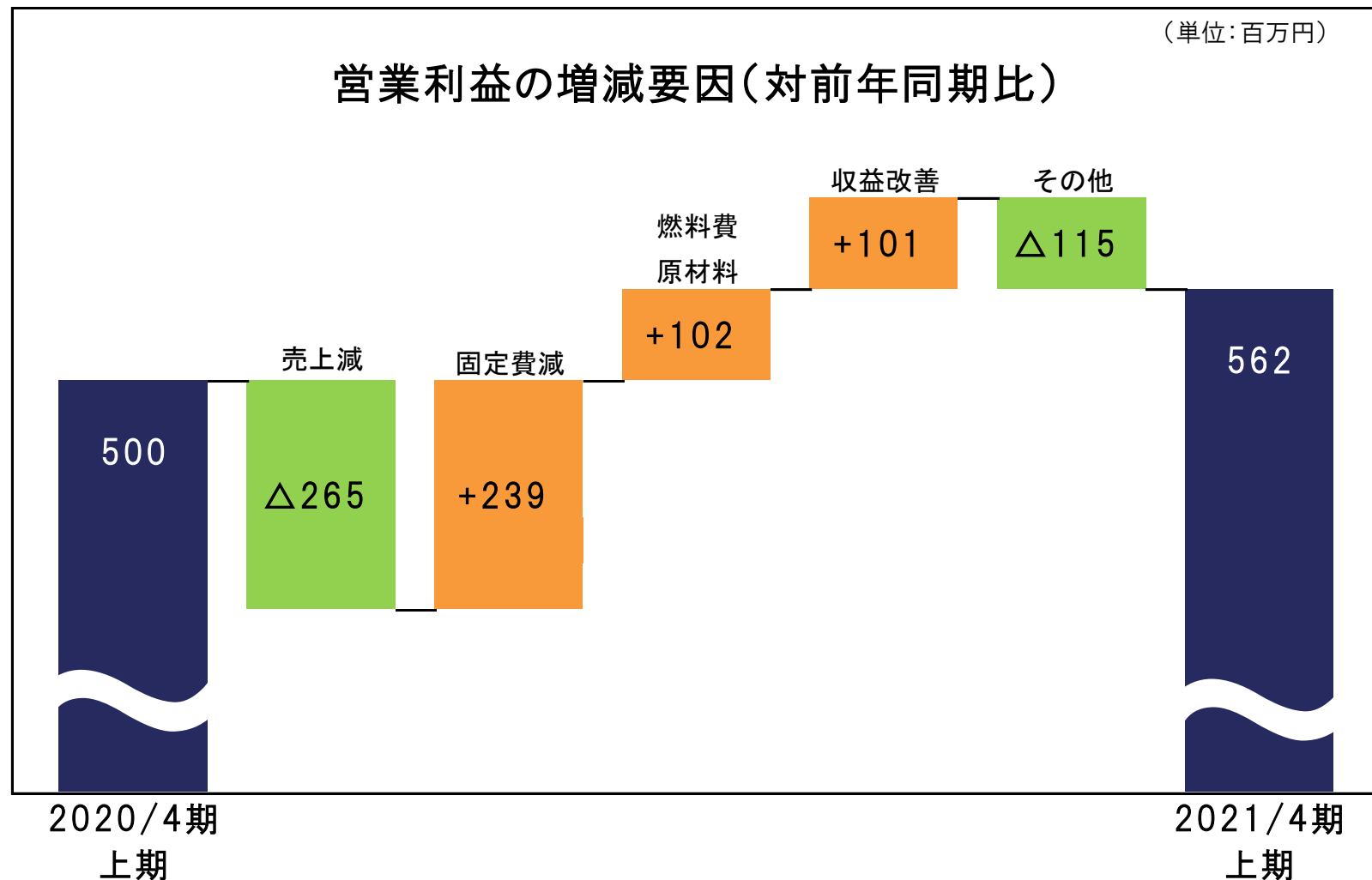
	2020/4期 上期実績	2021/4期 上期実績		前年同期比	
				増減金額	増減率
売上高	10,674	(9,200)	9,652	△1,022	△9.6%
建材	6,969		6,012	△957	△13.7%
化成品	3,704		3,639	△64	△1.8%
マグネシウム	3,434		3,233	△201	△5.9%
セラミックス	270		406	+136	+50.6%
営業利益	500	(500)	562	+62	+12.6%
※ 建材	243		179	△63	△26.2%
※ 化成品	519		636	+116	+22.5%
経常利益 (経常利益率)	474 (4.4%)	(520)	597 (6.2%)	+122 —	+25.8% —
四半期純利益	370	(360)	401	+30	+8.3%
減価償却費	545		482	△62	△11.5%

※ 建材・化成品の営業利益は、全社費用調整前金額で表示

( )内は「2020.9.10公表予想値」

- ◇ 住宅市場は、新型コロナウイルスの影響等により上期の新設住宅着工戸数が41.4万戸（前期比△11.3%）と、低調に推移
- ◇ 売上高は、建材事業（△13.7%）・化成品事業のマグネシウム（△5.9%）共に減少したが、セラミックスは好調（+50.6%）

# I-2. 営業利益分析



- ◇ 営業利益は、売上減による影響はあったものの、燃料費・原材料費の低下や収益改善（歩留向上）、前期修繕費増加の一巡などによる固定費減により増益

# I-3.セグメント別業績【窯業系建材事業】

(単位:百万円)

	2020/4期 上期実績	2021/4期 上期実績	前年同期比	
			増減金額	増減率
売上高	6,969	6,012	△957	△13.7%
住宅	5,643	4,824	△819	△14.5%
高級軒天ボード	997	1,024	+26	+2.7%
非住宅	1,326	1,188	△137	△10.4%
(非住宅比率)	(19.0%)	(19.8%)	—	—
セグメント利益	243	179	△63	△26.2%

(参考)

(単位:万戸)

新設住宅着工戸数	46.7	41.4	△5.3	△11.3%
----------	------	------	------	--------

- ◇ 売上高は、新設住宅着工戸数が減少したこと及び低採算製品の廃番等を主因に減収
- ◇ 注力製品である住宅の高級軒天ボードはプラスを堅持
- ◇ セグメント利益は、大幅な売上減少にもかかわらず減益幅を小幅に留める

# I-3.セグメント別業績【化成品事業】

(単位:百万円)

	2020/4期 上期実績	2021/4期 上期実績	前年同期比	
			増減金額	増減率
売上高	3,704	3,639	△64	△1.8%
マグネシウム	3,434	3,233	△201	△5.9%
国内	1,981	1,707	△273	△13.8%
海外	1,452	1,525	+72	+5.0%
(海外比率)	(42.3%)	(47.2%)	—	—
セラミックス	270	406	+136	+50.6%
セグメント利益	519	636	+116	+22.5%

- ◇ マグネシウムは、海外の健康関連のサプリメント需要好調による酸化マグネシウムの拡販はあったものの、国内は新型コロナウイルスの影響により自動車等工業用関連の受注減少に伴い、難燃水酸化マグネシウムが減少し、減収
- ◇ セラミックスは、蓄冷材や蛍光体の増加により大幅増収
- ◇ セグメント利益は、高利益率のマグネシウム製品・セラミックス製品の拡販や収益改善により増益

# I-4. 新型コロナウイルス影響

新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、経済活動が制約される中で、各セグメントの売上高に影響

## 上期の影響

建材事業	化成品事業		
	マグネシウム(国内)	マグネシウム(海外)	セラミックス
住宅着工減に伴い 売上減	自動車等工業用関連の 受注減少に伴い 難燃水酸化マグネシウムの 売上減	サプリメント需要増による 酸化マグネシウムの 売上増	コロナウイルスの 影響は見られない

## 対応施策

### 収益改善への取り組み

- ① 全社一丸となったコスト削減  
コスト削減プロジェクトを立ち上げ、経費等を総ざらい  
「新型コロナ対策プロジェクト」
- ② 手元流動性の確保  
不測の事態に備え現預金を積み増し、借入枠の設定

### 感染予防への取り組み

- ① WEB会議システムの積極活用
- ② テレワーク及び時差出勤の導入
- ③ デスクパーテーション設置



# I-5.財政状態

(単位:百万円)

	2020/4期 期末	2021/4期 上期末	前期末比
現金及び預金	1,440	2,502	+1,061
売上債権	4,144	4,031	△112
たな卸資産	3,636	3,111	△524
建物、機械装置等	6,266	6,285	+19
<b>資産計</b>	<b>19,082</b>	<b>19,545</b>	<b>+462</b>
仕入債務	2,518	2,593	+75
借入金	5,106	4,758	△348
<b>負債計</b>	<b>11,530</b>	<b>11,677</b>	<b>+146</b>
<b>純資産計</b>	<b>7,552</b>	<b>7,867</b>	<b>+315</b>
<b>負債・純資産計</b>	<b>19,082</b>	<b>19,545</b>	<b>+462</b>
<b>(自己資本比率)</b>	<b>39.4%</b>	<b>40.1%</b>	<b>+0.6%</b>

# I -6. キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

	2020/4期 上期	2021/4期 上期
1. 営業活動によるキャッシュ・フロー	△352	1,760
実質営業キャッシュ・フロー ※	1,050	1,062
運転資金キャッシュ・フロー ※	△743	712
2. 投資活動によるキャッシュ・フロー	△496	△256
固定資産の取得	△503	△271
3. 財務活動によるキャッシュ・フロー	727	△441
借入金純増減(減:△)	846	△348
配当金の支払	△91	△91
4. 現金・現金同等物増減(減:△)	△121	1,061
5. 現金・現金同等物当期末残高	1,156	2,502

※ 実質営業キャッシュ・フロー = 税引前当期純利益 + 減価償却費

※ 運転資金キャッシュ・フロー = 売上債権増減 + たな卸資産増減 + 仕入債務増減

## Ⅱ 2021年4月期業績予想 及び 中期経営計画

中期経営計画については、新型コロナウイルスが中長期的に市場環境や当社の業績にどのような影響を及ぼすか不透明なため、据え置いております。

来期以降、合理的な算出が可能な状況になりましたら、速やかに開示いたします。



# Ⅱ-1.2021年4月期 業績予想

## 2020.12.10に通期の業績予想を開示

(単位:百万円)

	2020/4期 通期実績	2021/4期 通期予想			通期予想実績比	
			上期実績	下期予想	金額	増減率
売上高	21,198	19,200	9,652	9,547	△1,998	△9.4%
建材	13,680	11,900	6,012	5,887	△1,780	△13.0%
化成品	7,517	7,300	3,639	3,660	△217	△2.9%
マグネシウム	6,871	6,500	3,233	3,266	△371	△5.4%
セラミックス	646	800	406	393	+153	+23.8%
営業利益	927	1,150	562	587	+222	+24.0%
経常利益 (経常利益率)	874 (4.1%)	1,200 (6.3%)	597 (6.2%)	602 (6.3%)	+325 —	+37.3% —
当期(四半期)純利益	600	850	401	448	+249	+41.4%
減価償却費	1,102	1,000	482	517	△102	△9.3%

- ◇ 下期売上高の前提として、新型コロナウイルス感染症の影響は、上期並みを見込む
- ◇ 建材事業下期は、住宅市場の低調に伴った上期並みの売上高
- ◇ 化成品事業下期も、難燃水酸化マグネシウムが新型コロナウイルスの影響を受けるも、引き続き海外の酸化マグネシウムやセラミックスの好調により、上期並みの売上高を見込む
- ◇ 損益面は、建材の大幅な売上減影響を、高利益率製品の拡販や生産効率の向上等の収益改善、修繕費等の固定費減により打ち返し、増益予想

# Ⅱ-2.中期経営計画の進捗

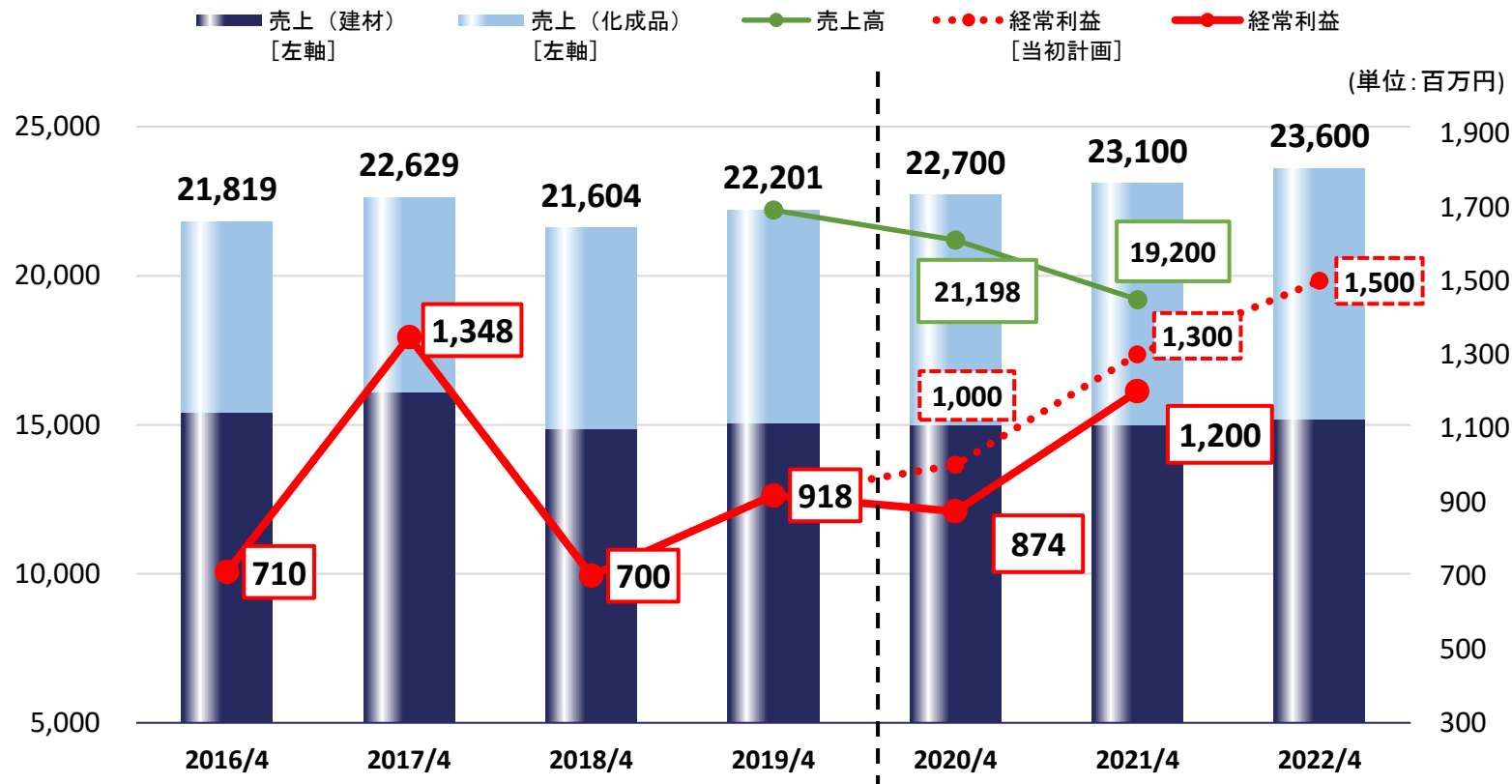
## 中期計画の基本戦略

### 化成品事業

- ①化成品（マグネシウム）は成長エンジン
- ②セラミックス事業の本格的な事業化

### 建材事業

- ③住宅から非住宅へのシフト
- ④住宅分野は、採算性重視、高級化路線



## Ⅱ-3.今後の取組み【化成品事業-マグネシウム】

成長エンジンとして、将来性のある技術分野開拓へ

### ① 医薬・食添分野

- ・ 医薬製造面の強化
- ・ 顆粒製品の拡販

- ・ 海外品質新基準対応の設備導入
- ・ 医薬製造管理者増員

加工性を活かし錠剤サプリメント向け設備増強

- ・ 投資予定額:1,300百万円
- ・ 完成時期 :2022年3月予定

### ② 新機能材料の展開

- ・ EV車載、5G向け等  
放熱フィラーの展開
- ・ 樹脂耐熱向上助剤等の展開
- ・ グローバルな  
再生可能発電設備の拡大

合成マグネサイト「マグサーモ」等

LED・EV自動車向け耐熱樹脂添加剤

変圧器用方向性電磁鋼板用マグネシウム材

# Ⅱ-3.今後の取組み【化成品事業-セラミックス】

## セラミックス新工場を建設、更なる飛躍へ

(投資額：約2,300百万円 完成時期：2021年6月予定)

### ① 蛍光体

#### 照明、プロジェクター等に使用

- 〈特徴〉
- ・高効率蛍光特性
  - ・ムラなく安定した蛍光特性

光源用蛍光体は2020年実装開始  
プロジェクター用新規光源でも実用化に向けて準備中

### ② 蓄冷材

#### MRI等の超電導磁石用4K冷凍機に使用

- 〈特徴〉
- ・冷凍機の高効率化

MRI(医療)、NMR(化学分析)用の  
極低温(4K=-269°C)用途に採用されており、  
今後も堅調に推移

### ③ レーザー用YAGセラミックス

#### 高出力レーザー装置に使用

- 〈特徴〉
- ・高出力化が可能な光学特性
  - ・接合技術による機能向上
  - ・大量生産可能

世界最先端の高出力レーザー開発において  
国内外の大型プロジェクトで採用中  
民生用としても、測量用、医療用など様々な用途に応用が期待されるマイクロチップ  
レーザーを実用化へ

# Ⅱ-3.今後の取組み【窯業系建材事業】

## 住宅着工減に負けず、収益重視施策で勝つ

### ① 非住宅分野

#### ◇ パネル事業

- ・ 新基準に対応した耐火材の受注拡大

#### ◇ ラムダ事業

- ・ 省施工が可能となる防火構造の物件への需要の取り込み

### ② 住宅分野

#### ◇ 高級軒天ボード

- ・ 新工法『アトラフィット』および新木目柄軒天ボード『アルテザート』が、2020年度グッドデザイン賞を受賞
- ・ 高級化が進む軒天市場で、2015年にもグッドデザイン賞を受賞した木目柄軒天と併せて拡販強化





## Ⅲ 株主還元



# Ⅲ-1.株主還元

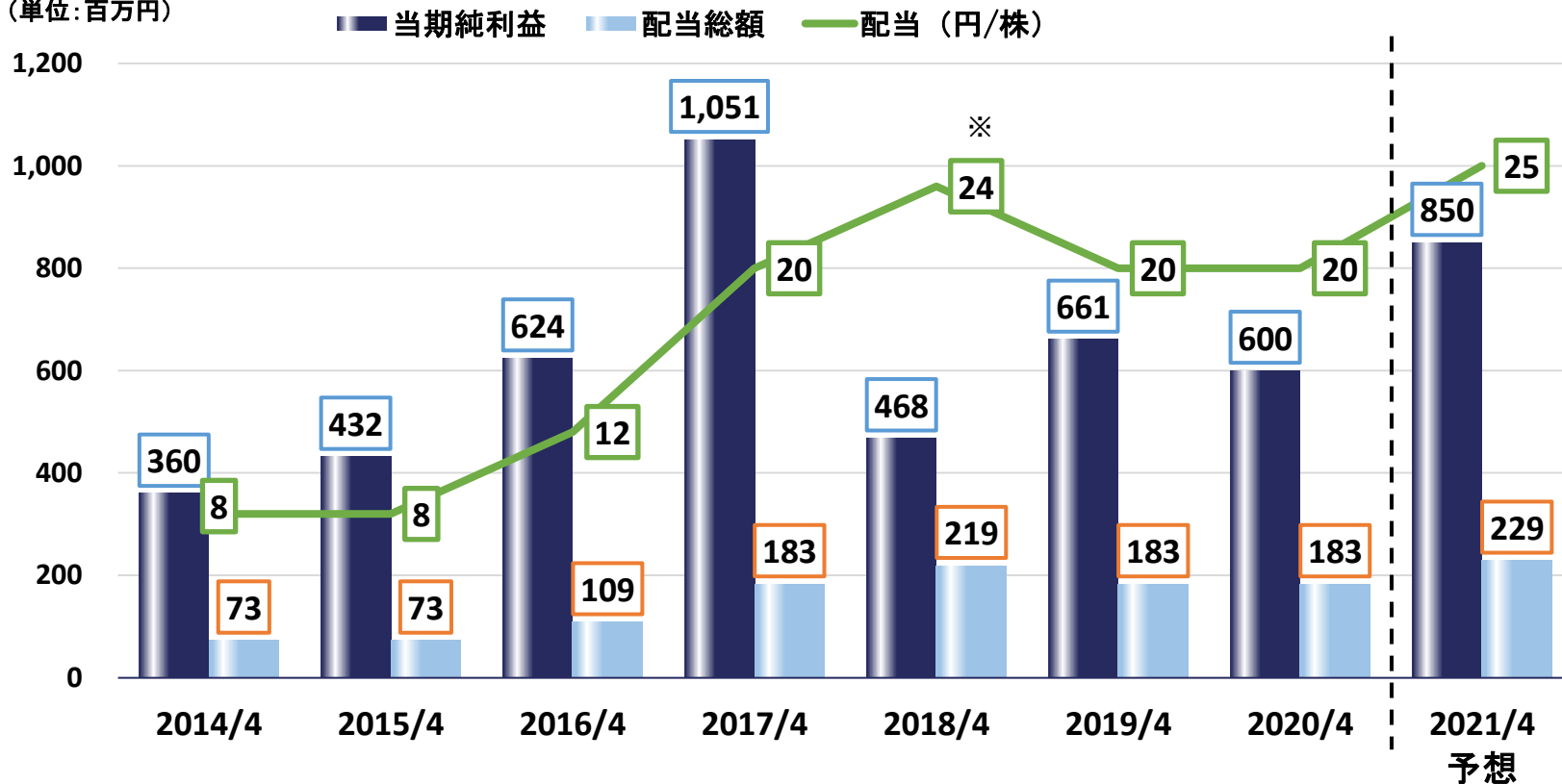
## ◆ 配当方針

- ・ 利益水準、配当性向及び内部留保の確保等を総合的勘案

## ◆ 配当予想

- ・ 2021年4月期は、期末配当を5円増配し、年間配当25円を予想

(単位:百万円)



配当性向	20.4%	16.9%	17.6%	17.4%	46.9%	27.7%	30.5%	27.0%
------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

※内4円は、創業100周年記念配当

## IV 補足資料

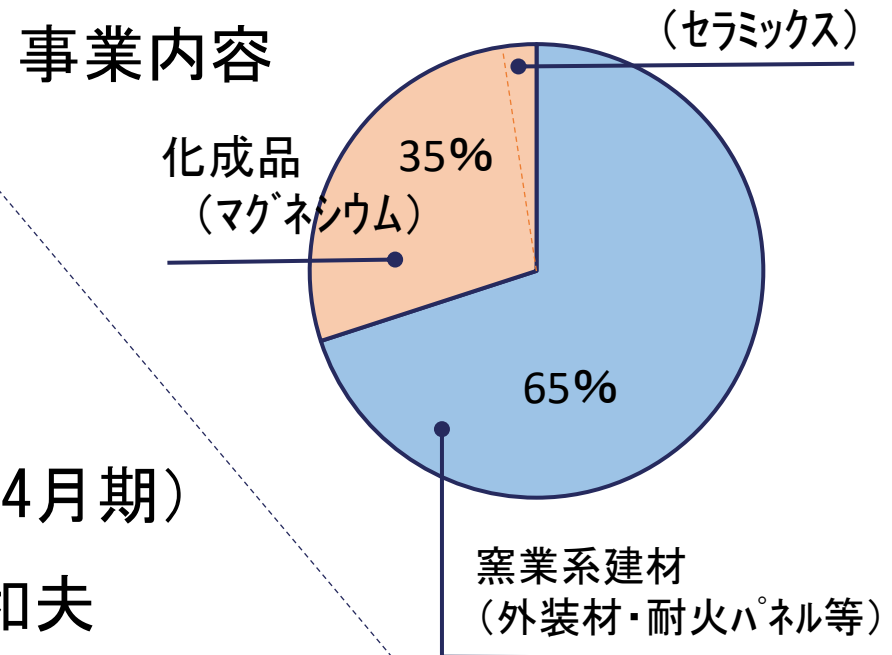


## 経営の基本方針

無機化学の可能性を追求し

**「顧客満足を第一に考え、  
より広く深く社会に貢献していく」**

創業	1917年6月
設立	1946年3月
資本金	13億20百万円
従業員	617名
売上高	211億98百万円（2020年4月期）
代表者	代表取締役社長 池田和夫



# IV-1.当社について【沿革】

設立

1946年

1917年

創業 (株)神島硫酸製造所  
(後の神島人造肥料(株))



1949年

炭酸マグネシウムの製造を開始

1957年

酸化マグネシウムの製造を開始

けい酸カルシウム板の製造を開始

1972年



押出法による  
DRESSEの製造開始

1984年

1989年

科学技術庁無機材質研究所との共同研究で  
YAGの合成に成功 製品化に着手



事業譲渡を受け、  
ラムダ事業を開始

2015年

2006年

難燃水酸化マグネシウムの製造開始

2017年

創業 100周年



テクニカルセンターの開設

2018年

2020年

セラミックス新工場の建設開始

現在

# IV-1.当社について【拠点】



# IV-1.当社について【窯業系建材事業】

## ・住宅分野（外装）



### 不燃軒天ボード

木目柄、布目柄など多彩な  
バリエーションの軒天ボード  
GOOD DESIGN AWARD 2020 受賞



### 不燃外部造作材（破風板）

寒冷地域の凍害にも強い「押出製法」の外部造作材  
GOOD DESIGN AWARD 2015 受賞



### 防火サイディング

18mm厚以上に特化した深彫りで本物志向の高級外壁材  
職人の高齢化に対応した省施工「プレカット」対応



# IV-1.当社について【窯業系建材事業】

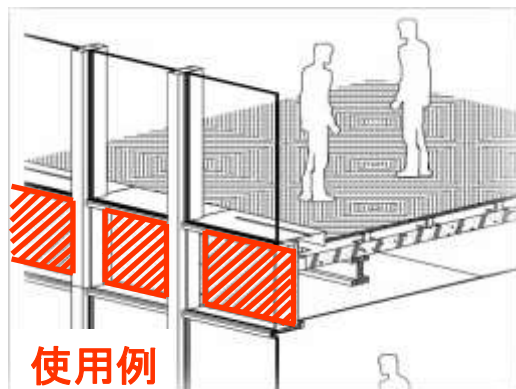
## ・非住宅分野(外装)

### ソニックライトパネルNAS

- ・中・高層ビルのカーテンウォール工法分野でシェア独占  
国内最大サイズのパネルを完全プレカット



虎ノ門ヒルズ



使用例

## LAMBDA ラムダ

- ・高強度により、  
最高31mの中高層の建物にも対応
- ・塗装によりメタリックやパールの光沢感、  
コンクリートの風合





# IV-1.当社について【窯業系建材事業】

## ・非住宅分野(外装)



・あらゆる外観を美しく魅せ、リアルな質が評価され  
様々な施設などでも活用されており、広がりを見せております



# IV-1.当社について【化成品事業-マグネシウム】

「海水法」により、「安価」で「安定供給」可能  
粒子形状コントロール技術をマグネシウム化合物以外へ展開可能



## 使用用途例

### 酸化マグネシウム (スターマグ)



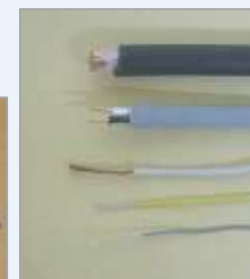
- ・プラスチック部品
- ・合成ゴム部品
- ・医薬用原薬、ミネラルサプリメント
- ・接着剤など



### 難燃水酸化マグネシウム (マグシーズ)



- ・エコ電線被覆材
- ・自動車・家電用電線被覆材など
- ・電子材料



### 炭酸マグネシウム



- ・天然ゴム製品
- ・プラスチック部品
- ・インク、飼料など



# IV-1.当社について【化成品事業-マグネシウム】

## <海水法による製造工程の一例(酸化マグネシウム)>

原料



焼成

消和

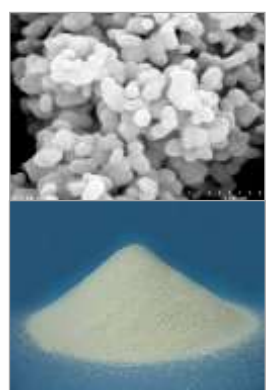
精製



反応



製品



焼成



洗浄

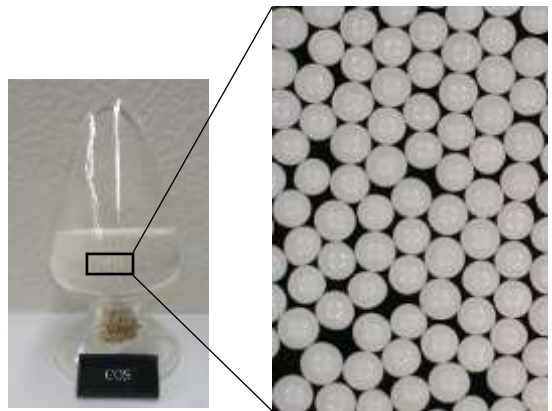


乾燥

- ① 海水にアルカリを添加  
 $[Mg^{2+} + 2OH^- \Rightarrow Mg(OH)_2]$
  - ② 沈降分離槽で沈殿を回収
  - ③ キルンで焼成  
 $[Mg(OH)_2 + \text{熱エネルギー} \Rightarrow MgO + H_2O]$
- ※2016年10月にキルンを中心とした増産設備を導入

# IV-1.当社について【化成品事業-セラミックス】

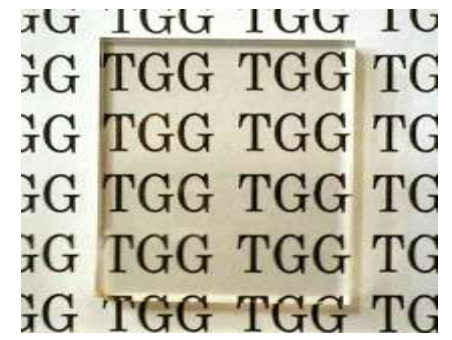
## ◆極低温冷凍機用



## ◆レーザー用



## ◆アイソレータ用



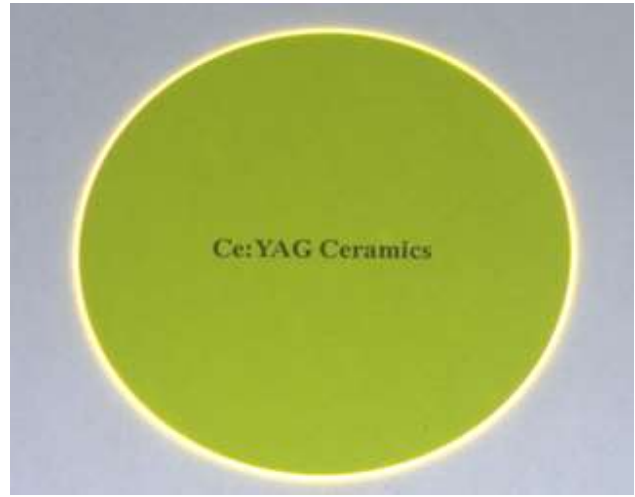
## ◆シンチレータ



大型放射光施設SPring-8

「国立研究開発法人理化学研究所」提供

## ◆蛍光体



# IV-1.当社について【化成品事業-セラミックス】

世界初「透明・大型セラミックス」の開発に成功

## 使用用途例

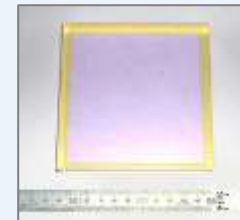
### セラミックス



レーザー加工機、レーザーセンサー、シンチレーターなど

### レーザー核融合発電（慣性核融合発電）

レーザーで水素の核融合反応を起こさせて、エネルギーを取り出す発電システム  
この研究開発は、当社のYAGセラミックスを使用



大出力レーザー用  
大型YAGセラミックス

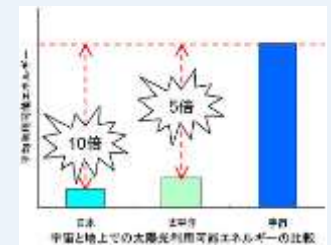
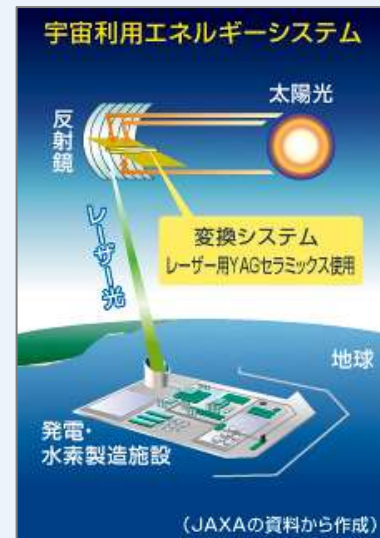


大阪大学 レザ-科学研究所 右：ターゲットチャンパー 左：ビームライン

### 宇宙太陽光利用システム（SSPS）

ミラーで集光した太陽光でレーザー媒質を励起させてレーザー発振させる

当社は、太陽光を効率よく励起させられるレーザー結晶の作製を、世界で初めて成功させた（YAGセラミックス一部使用）



# IV-1.当社について【化成品事業-セラミックス】

## レーザー研究に関する動向

世界は超高出力(10PW)・高繰り返し(10Hz)へ  
(セラミックスでしか到達できない領域へ)

## 世界の開発状況及び販売先

### 日本

大阪大学のレーザー科学研究所や国内メーカー数社などが、国家プロジェクト(内閣府、NEDO、JST)で開発

### アメリカ合衆国

Rochester大学やLawrence Livermore研究所で開発を進め、世界を牽引

### EU(欧州連合)

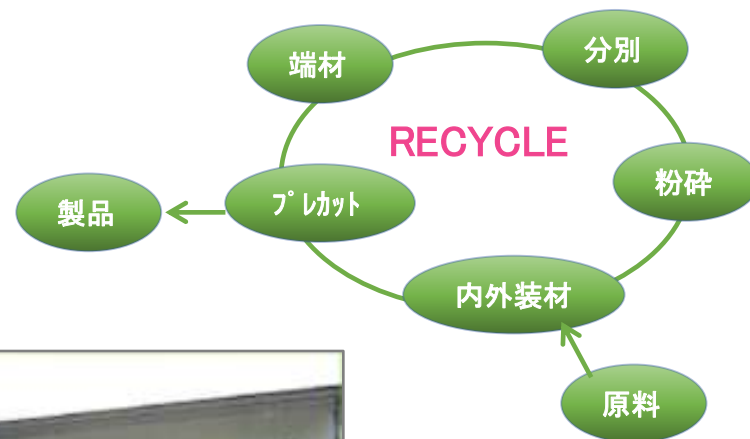
連合各国で資金を出し合い、HiLASEやELIと呼ばれる二大プロジェクトを展開  
世界初の100J級セラミックレーザーを開発、大出力レーザー研究の牽引役となりつつある

## 研究内容

物理学・量子学(フォトン・プラズマ等)の解明、MRI、レーザー核融合発電など

## 地球の未来のために

神島化学ではECOで社会に貢献しています。



### 建築現場での建材ゴミの軽減に

工場での建材プレカット化を推進しています。  
もちろん、カット端材は全てリサイクルしています。



### リサイクル原料の使用

神島化学の建材は3種類のリサイクル原料を使用しており、その割合は50%にもなります。

### パレットのリサイクル使用

出荷したパレットは極力回収し、点検・補修を行った上で再使用しています。



### 住宅のメンテナンス費用を削減する建築材料

高耐久建材製品の開発に力を入れて、メンテナンス費用と回数の削減に一役買っています。

### 省エネ施工の建築材料

簡単取り付けの金具施工建材で建築現場での省エネに努めています。





**KONOSHIMA**