

三菱マテリアル株式会社

2021年3月期

第2四半期決算補足説明資料

2020年12月16日

目 次

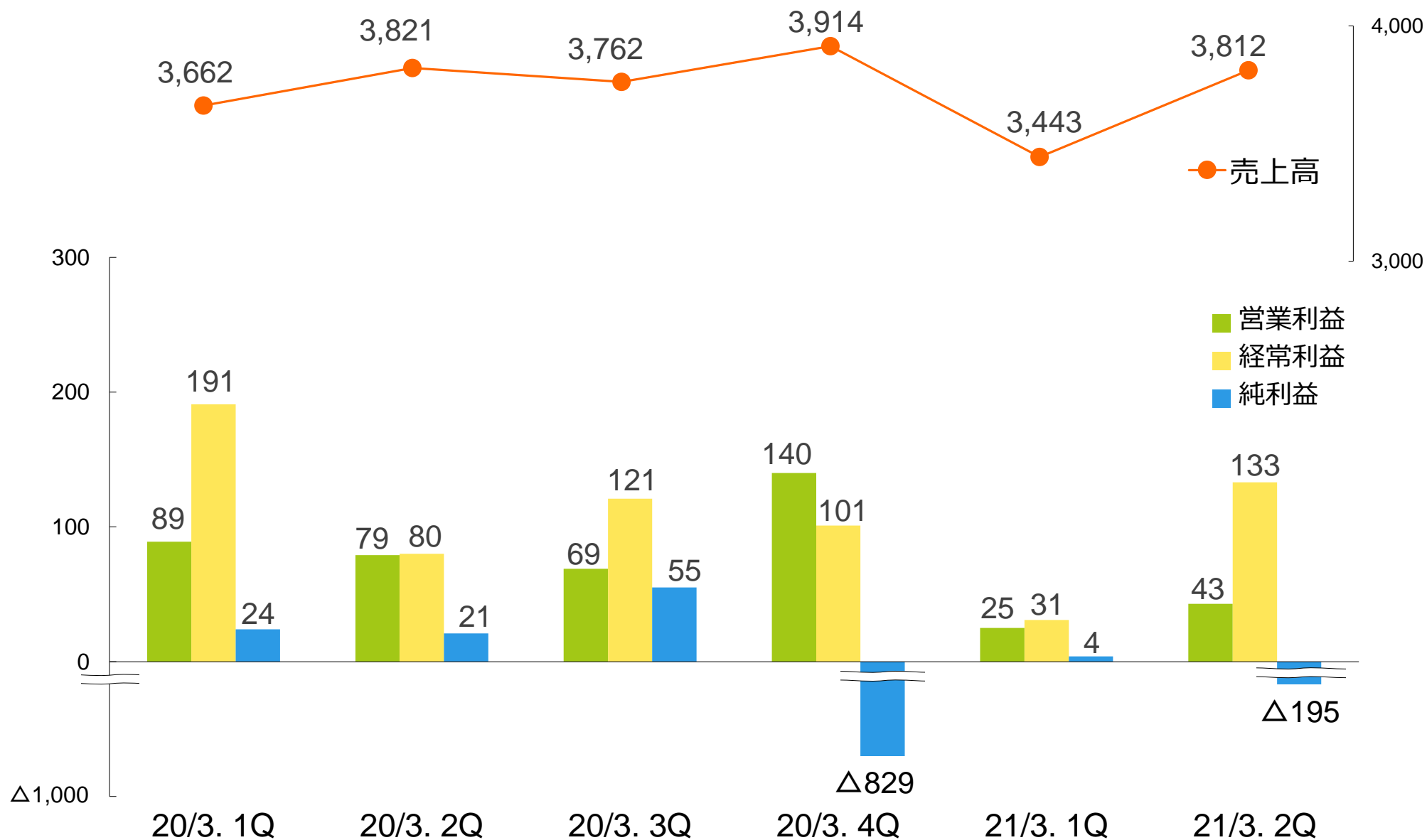
1. 損益推移の状況	… P.3
2. 前年実績対比	… P.4
3. 貸借対照表	… P.8
4. 21年3月期 業績予想	… P.9
5. ご参考	… P.14

2021年3月期第2四半期決算発表を延期する理由となりましたロバートソン・レディ・ミックス社等における事案に関する調査結果及び連結財務諸表への影響額等につきまして、本日、「2021年3月期第2四半期報告書提出に関するお知らせ」のとおり、公表いたしました。

本件により、株主・投資家の皆様をはじめ、関係各位にご迷惑とご心配をおかけしましたこと、お詫び申し上げます。

損益推移状況（四半期）

[単位：億円]



前年実績対比（損益計算書）

[単位：億円]

	20年3月期 2Q累計 実績(a)	21年3月期 2Q累計 実績(b)	増減 (b-a)	増減理由
売上高	7,484	7,255	△ 228	高機能製品△357、加工△214、金属+417、セメント△180 外
営業利益	169	68	△ 100	高機能製品△33、加工△86、金属+21、セメント△24 外
金融収支	103	94	△ 8	受取配当金△10 外
持分法損益	21	8	△ 13	銅鉱山△ 9 外
その他営業外損益	△ 22	△ 7	14	雇用調整助成金+15 外
経常利益	272	164	△ 107	
特別損益	△ 109	△ 230	△ 120	事業再編損失引当金繰入額△219 独占禁止法関連損失+104 外
法人税等	△ 94	△ 86	7	
非支配株主に帰属 する四半期純利益	△ 23	△ 39	△ 15	
親会社株主に帰属する 四半期純利益(四半期純損失△)	45	△ 191	△ 236	
ドル為替レート	109	107	△ 2	円/ドル
ユーロ為替レート	121	121	△ 0	円/ユーロ
銅価格 (LME)	270	269	△ 1	¢/lb

前年実績対比（諸元）

■ 諸元		20年3月期	21年3月期	増減 (b-a)
		2Q累計 実績(a)	2Q累計 実績(b)	
伸銅品販売量	(千 t)	67	50	Δ 18
電気銅販売量（単体自社品）	(千 t)	150	175	24
電気銅販売量（PTS）	(千 t)	138	141	4
鉱山配当	(億円)	88	90	1
セメント（国内）総需要	(万 t)	2,036	1,905	Δ 131
セメント販売数量（単体国内）	(万 t)	324	303	Δ 21
" （単体輸出）	(万 t)	101	108	7
セメント（米国）販売数量	(万 t)	74	84	10
生コン（米国）販売数量	(万cy)	443	425	Δ 18
アルミ板製品販売数量	(千 t)	50	46	Δ 4
アルミ押出製品販売数量	(千 t)	7	5	Δ 2

前年実績対比（要因内訳/経常利益）

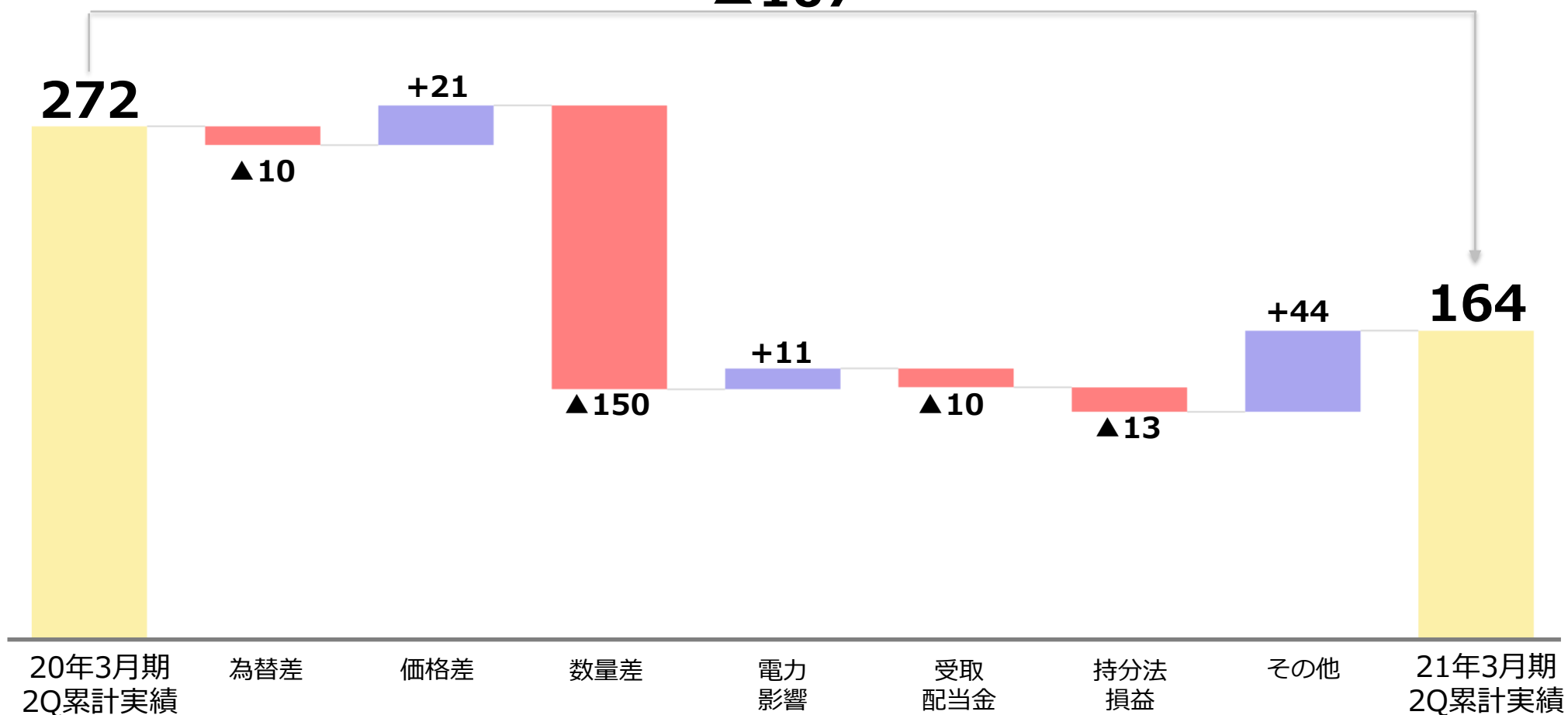
[単位：億円]

上期実績△107億円減益(対前年)

【数量差】自動車市況の悪化により高機能製品(銅加工)、加工事業の販売減少により減益

【その他】各事業による収益対策を講じた結果、金属事業における買鉱条件悪化があるものの一定の収益改善

▲107



前年実績対比（セグメント別 要因内訳）

[単位：億円]

		20年3月期 2Q累計 実績 (a)	21年3月期 2Q累計 実績 (b)	増減 (b-a)	為替差	価格差	数量差	電力影響	受取配当金	持分法損益	その他	
高機能製品	売上高	1,918	1,560	△ 357	△ 16	△ 48	△ 293	-	-	-	-	
	営業利益	15	△ 17	△ 33	△ 0	1	△ 31	1	-	-	△ 4	
	経常利益	28	0	△ 28					△ 3	△ 2	6	
	銅加工	売上高	1,309	990	△ 319	△ 13	△ 47	△ 259	-	-	-	-
		営業利益	15	△ 22	△ 37	△ 0	△ 0	△ 30	0	-	-	△ 7
		経常利益	11	△ 17	△ 28					△ 0	△ 2	4
	電子材料	売上高	611	575	△ 35	△ 2	△ 1	△ 32	-	-	-	-
		営業利益	0	6	5	△ 0	1	1	1	-	-	2
		経常利益	16	19	2					△ 2	△ 0	1
加工	売上高	781	566	△ 214	△ 10	△ 4	△ 200	-	-	-	-	
	営業利益	55	△ 30	△ 86	△ 6	0	△ 111	2	-	-	29	
	経常利益	47	△ 28	△ 76					△ 0	-	39	
金属	売上高	3,165	3,583	417	△ 0	354	63	-	-	-	-	
	営業利益	53	74	21	△ 3	9	14	3	-	-	△ 2	
	経常利益	133	154	21					1	△ 9	6	
セメント	売上高	1,237	1,057	△ 180	△ 8	△ 26	△ 146	-	-	-	-	
	営業利益	65	41	△ 24	△ 1	△ 12	△ 3	1	-	-	△ 9	
	経常利益	79	38	△ 41					△ 5	1	△ 22	
環境・エネルギー	売上高	109	96	△ 12	0	1	△ 13	-	-	-	0	
	営業利益	2	△ 0	△ 3	0	1	△ 2	0	-	-	△ 2	
	経常利益	9	4	△ 5					0	△ 1	△ 3	
その他	売上高	1,364	1,273	△ 91	△ 3	1	△ 89	-	-	-	-	
	営業利益	1	25	23	0	21	△ 16	3	-	-	15	
	経常利益	0	22	21					△ 0	△ 0	13	
	アルミ	売上高	705	639	△ 65	△ 1	1	△ 65	-	-	-	-
		営業利益	△ 12	17	29	0	21	△ 7	2	-	-	13
		経常利益	△ 14	13	28					△ 0	0	12
消去等	売上高	△ 1,094	△ 883	210	0	△ 2	212	-	-	-	-	
	営業利益	△ 24	△ 22	2	0	0	0	0	-	-	2	
	経常利益	△ 28	△ 27	0					△ 1	0	1	
合計	売上高	7,484	7,255	△ 228	△ 38	276	△ 466	-	-	-	0	
	営業利益	169	68	△ 100	△ 10	21	△ 150	11	-	-	28	
	経常利益	272	164	△ 107					△ 10	△ 13	44	

※2020年4月1日に実施した組織再編に伴い、報告セグメントを変更しております。これに伴い、20年3月期2Q累計実績(a)については、変更後の区分にあわせて組み替えております。加えて、当社の共通コストの配賦方法を見直し、報告セグメントの利益又は損失の算定方法の変更を行っております。

貸借対照表

[単位：億円]

	20年3月末 (a)	20年9月末 (b)	増減 (b-a)
資産			
現金・預金	1,344	1,480	136
受取手形・売掛金	2,172	1,965	Δ 207
棚卸資産	3,522	3,680	158
その他	2,515	2,791	275
流動資産 計	9,554	9,917	362
有形・無形固定資産	7,107	7,033	Δ 74
投資その他資産	2,377	2,491	113
固定資産 計	9,485	9,524	38
資産 計	19,040	19,442	401

	20年3月末 (a)	20年9月末 (b)	増減 (b-a)
負債			
支払手形・買掛金	1,131	1,378	247
借入金・社債・CP	5,476 ^{29%}	5,849 ^{30%}	373
その他負債	6,572	6,797	225
負債 計	13,180	14,025	845
純資産			
資本金	1,194	1,194	—
資本剰余金・自己株式	902	763	Δ 138
利益剰余金	2,747	2,502	Δ 244
その他の包括利益累計額	223	265	41
非支配株主持分	792	689	Δ 103
純資産 計	5,860^{31%}	5,416^{28%}	Δ 444
負債純資産 計	19,040	19,442	401

自己資本比率	27 %	24 %
ネットDEレシオ	0.8 倍	0.9 倍

21年3月期 業績予想（諸元・前提条件・感応度）

■ 諸元		8/6公表			今回予想			増減 (b-a)
		上期 予想	下期 予想	通期予想 (a)	上期 実績	下期 予想	通期予想 (b)	
伸銅品販売量	(千 t)	48	53	101	50	61	110	9
電気銅販売量（単体自社品）	(千 t)	173	146	319	175	151	325	6
電気銅販売量（PTS）	(千 t)	142	124	265	141	114	256	△ 10
鋳山配当	(億円)	9	53	63	90	35	125	62
セメント（国内）総需要	(万 t)	—	—	3,950	—	—	3,950	—
セメント販売数量（単体国内）	(万 t)	316	348	664	303	340	643	△ 21
“（単体輸出）	(万 t)	114	113	227	108	123	231	4
セメント（米国）販売数量	(万 t)	82	73	155	84	73	156	1
生コン（米国）販売数量	(万cy)	442	414	856	425	402	827	△ 29
アルミ板製品販売数量	(千 t)	45	47	92	46	48	94	2
アルミ押出製品販売数量	(千 t)	5	10	15	5	7	12	△ 3

■ 感応度

		下期予想
為替レート	営業利益 1円/\$円安	3 億円
	営業利益 1円/€円安	0.4 億円
銅価格(LME)	営業利益 10¢/lb	2 億円
	営業外利益 10¢/lb	1 億円

21年3月期 業績予想 (損益計算書)

[単位：億円]

	8/6公表			今回予想			増減 (b-a)	9/29公表	
	上期 予想	下期 予想	通期予想 (a)	上期 実績	下期 予想	通期予想 (b)		上期 予想	通期予想
売上高	7,200	6,900	14,100	7,255	7,245	14,500	400	7,100	14,200
営業利益(△営業損失)	△ 20	△ 30	△ 50	68	12	80	130	50	0
金融収支	10	50	60	94	26	120	60		
持分法損益	5	20	25	8	29	37	12		
その他営業外損益	5	△ 40	△ 35	△ 7	△ 30	△ 37	△ 2		
経常利益	0	0	0	164	36	200	200	140	70
特別損益	40	10	50	△ 230	230	0	△ 50		
法人税等	△ 60	△ 40	△ 100	△ 86	△ 54	△ 140	△ 40		
非支配株主に帰属 する当期純利益	△ 30	△ 20	△ 50	△ 39	△ 21	△ 60	△ 10		
親会社株主に帰属する 当期純利益(△当期純損失)	△ 50	△ 50	△ 100	△ 191	191	0	100	△ 200	△ 200
ドル為替レート	107	107	107	107	105	106	△ 1 円/ドル		
ユーロ為替レート	119	120	120	121	124	123	3 円/ユーロ		
銅価格 (LME)	266	290	278	269	307	288	10 ¢ /lb		
一株配当 (円)	0	40	40	0	40	40	—		

21年3月期 業績予想 (セグメント別内訳)

[単位：億円]

		8/6公表			今回予想			増減 (b-a)	
		上期 予想	下期 予想	通期予想 (a)	上期 実績	下期 予想	通期予想 (b)		
高機能製品	売上高	1,506	1,629	3,135	1,560	1,812	3,372	237	
	営業利益	△ 27	△ 10	△ 38	△ 17	0	△ 17	21	
	経常利益	△ 16	△ 11	△ 27	0	7	7	34	
	銅加工	売上高	914	1,001	1,916	990	1,162	2,152	236
		営業利益	△ 27	△ 14	△ 41	△ 22	△ 7	△ 29	12
		経常利益	△ 27	△ 18	△ 45	△ 17	△ 5	△ 22	23
	電子材料	売上高	595	627	1,222	575	650	1,225	3
		営業利益	1	5	6	6	9	15	9
		経常利益	13	8	21	19	12	31	10
加工	売上高	533	622	1,156	566	574	1,140	△ 16	
	営業利益	△ 56	△ 32	△ 88	△ 30	△ 21	△ 51	37	
	経常利益	△ 53	△ 38	△ 92	△ 28	△ 27	△ 55	37	
金属	売上高	3,520	3,334	6,855	3,583	3,376	6,959	104	
	営業利益	21	△ 52	△ 31	74	1	75	106	
	経常利益	19	△ 16	3	154	27	181	178	
セメント	売上高	1,080	1,218	2,298	1,057	1,187	2,244	△ 54	
	営業利益	52	71	124	41	50	91	△ 33	
	経常利益	53	71	124	38	56	94	△ 30	
環境・エネルギー	売上高	102	149	252	96	167	263	11	
	営業利益	△ 4	8	4	△ 0	9	9	5	
	経常利益	0	14	15	4	17	21	6	
その他	売上高	1,290	1,362	2,652	1,273	1,322	2,595	△ 57	
	営業利益	9	26	35	25	26	51	16	
	経常利益	7	28	36	22	31	53	17	
	アルミ	売上高	648	658	1,307	639	645	1,284	△ 23
		営業利益	4	10	15	17	12	29	14
		経常利益	1	15	16	13	17	30	14
消去等	売上高	△ 833	△ 1,417	△ 2,250	△ 883	△ 1,192	△ 2,075	175	
	営業利益	△ 13	△ 41	△ 54	△ 22	△ 57	△ 79	△ 25	
	経常利益	△ 10	△ 47	△ 58	△ 27	△ 76	△ 103	△ 45	
合計	売上高	7,200	6,900	14,100	7,255	7,245	14,500	400	
	営業利益	△ 20	△ 30	△ 50	68	12	80	130	
	経常利益	0	0	0	164	36	200	200	

上期実績・下期予想対比（要因内訳/経常利益）

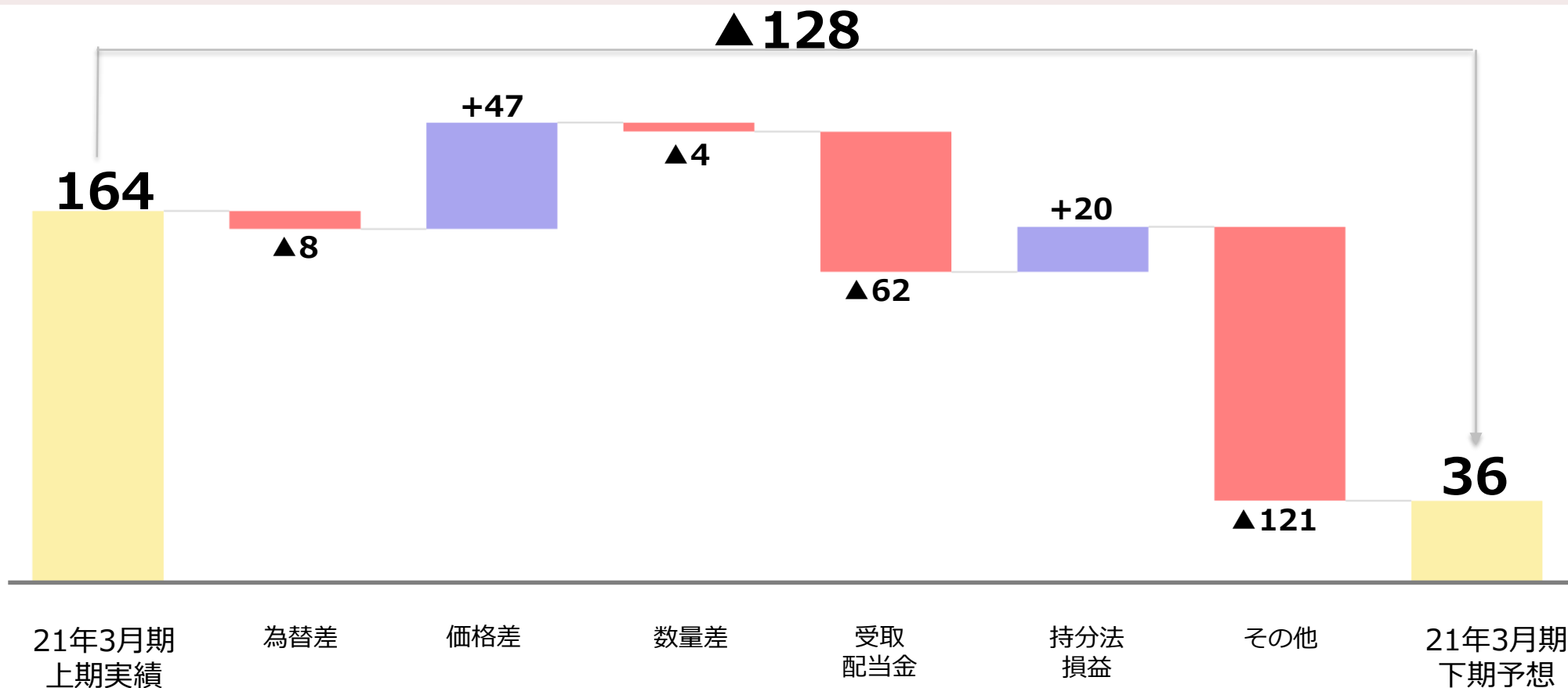
[単位：億円]

下期予想△128億円減益(対上期実績)

【価格差】 金属事業の貴金属価格上昇等を主因に増益

【受取配当金】 鉱山配当は対上期減少

【その他】 金属事業の各製錬所における下期炉修実施などにより減益



上期実績・下期予想対比（セグメント別 要因内訳）

[単位：億円]

		21年3月期 上期 実績 (a)	21年3月期 下期 予想 (b)	増減 (b-a)	為替差	価格差	数量差	受取配当金	持分法損益	その他	
高機能製品	売上高	1,560	1,812	252	△ 5	57	200	—	—	—	
	営業利益	△ 17	0	17	△ 0	6	18	—	—	△ 7	
	経常利益	0	7	7	△ 0	6	18	△ 4	△ 1	△ 12	
	銅加工	売上高	990	1,162	172	△ 5	56	121	—	—	—
		営業利益	△ 22	△ 7	15	△ 0	1	15	—	—	△ 1
		経常利益	△ 17	△ 5	12	△ 0	1	15	△ 0	2	△ 6
	電子材料	売上高	575	650	75	△ 0	1	74	—	—	—
		営業利益	6	9	3	△ 0	5	3	—	—	△ 5
		経常利益	19	12	△ 7	△ 0	5	3	△ 3	△ 3	△ 9
加工	売上高	566	574	8	4	△ 1	43	—	—	△ 38	
	営業利益	△ 30	△ 21	9	0	1	14	—	—	△ 6	
	経常利益	△ 28	△ 27	1	0	1	14	△ 0	—	△ 14	
金属	売上高	3,583	3,376	△ 207	△ 115	277	△ 369	—	—	—	
	営業利益	74	1	△ 73	△ 7	28	△ 26	—	—	△ 68	
	経常利益	154	27	△ 127	△ 7	28	△ 26	△ 53	15	△ 84	
セメント	売上高	1,057	1,187	130	△ 8	12	126	—	—	—	
	営業利益	41	50	9	△ 1	4	△ 2	—	—	8	
	経常利益	38	56	18	△ 1	4	△ 2	△ 1	2	16	
環境・エネルギー	売上高	96	167	71	0	0	71	—	—	—	
	営業利益	△ 0	9	9	0	0	9	—	—	0	
	経常利益	4	17	13	0	0	9	△ 0	2	2	
その他	売上高	1,273	1,322	49	4	2	44	—	—	△ 1	
	営業利益	25	26	1	0	7	△ 1	—	—	△ 5	
	経常利益	22	31	9	0	7	△ 1	△ 1	0	4	
	アルミ	売上高	639	645	6	0	2	4	—	—	—
		営業利益	17	12	△ 5	△ 0	7	△ 7	—	—	△ 5
		経常利益	13	17	4	△ 0	7	△ 7	△ 0	0	4
消去等	売上高	△ 883	△ 1,192	△ 309	0	△ 64	△ 245	—	—	—	
	営業利益	△ 22	△ 57	△ 35	0	△ 0	△ 16	—	—	△ 19	
	経常利益	△ 27	△ 76	△ 49	0	△ 0	△ 16	△ 1	△ 0	△ 32	
合計	売上高	7,255	7,245	△ 10	△ 121	284	△ 134	—	—	△ 39	
	営業利益	68	12	△ 56	△ 8	47	△ 4	—	—	△ 91	
	経常利益	164	36	△ 128	△ 8	47	△ 4	△ 62	20	△ 121	

【ご参考】 四半期別 実績推移

[単位：億円]

■ 損益推移状況		2020年3月期実績							2021年3月期実績							
		1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	
高機能製品	売上高	976	942	1,918	933	901	1,835	3,753	799	761	1,560					
	営業利益	12	3	15	7	9	16	32	△ 1	△ 16	△ 17					
	経常利益	16	12	28	5	10	15	44	△ 7	7	0					
	銅加工	売上高	671	638	1,309	619	600	1,219	2,529	505	484	990				
		営業利益	12	2	15	4	4	8	24	△ 7	△ 14	△ 22				
		経常利益	13	△ 1	11	△ 0	△ 0	△ 1	10	△ 17	0	△ 17				
	電子材料	売上高	306	304	611	317	304	621	1,232	296	279	575				
		営業利益	△ 0	0	0	3	5	8	8	6	△ 0	6				
		経常利益	3	13	16	6	10	16	33	11	8	19				
加工	売上高	404	377	781	369	351	720	1,502	279	287	566					
	営業利益	34	21	55	11	11	22	77	△ 12	△ 18	△ 30					
	経常利益	30	17	47	9	5	14	62	△ 13	△ 14	△ 28					
金属	売上高	1,519	1,646	3,165	1,648	1,835	3,484	6,650	1,578	2,005	3,583					
	営業利益	12	41	53	35	97	133	186	15	58	74					
	経常利益	97	36	133	68	72	141	274	16	137	154					
セメント	売上高	606	631	1,237	638	598	1,237	2,475	512	545	1,057					
	営業利益	42	23	65	31	25	56	122	19	21	41					
	経常利益	50	28	79	44	28	72	152	25	12	38					
環境・エネルギー	売上高	44	64	109	56	104	161	270	46	50	96					
	営業利益	0	2	2	1	12	14	16	△ 0	0	△ 0					
	経常利益	3	6	9	5	15	21	31	2	2	4					
その他	売上高	668	695	1,364	735	753	1,488	2,852	619	653	1,273					
	営業利益	△ 3	5	1	4	13	18	20	8	16	25					
	経常利益	△ 2	3	0	4	7	12	12	7	14	22					
	アルミ	売上高	356	348	705	341	321	662	1,367	317	322	639				
		営業利益	△ 4	△ 7	△ 12	△ 9	△ 9	△ 18	△ 30	5	11	17				
		経常利益	△ 5	△ 8	△ 14	△ 9	△ 15	△ 24	△ 39	4	9	13				
消去等	売上高	△ 556	△ 537	△ 1,094	△ 619	△ 630	△ 1,250	△ 2,344	△ 392	△ 491	△ 883					
	営業利益	△ 7	△ 17	△ 24	△ 22	△ 29	△ 51	△ 76	△ 3	△ 18	△ 22					
	経常利益	△ 3	△ 24	△ 28	△ 16	△ 37	△ 53	△ 81	△ 0	△ 27	△ 27					
合計	売上高	3,662	3,821	7,484	3,762	3,914	7,677	15,161	3,443	3,812	7,255					
	営業利益	89	79	169	69	140	209	379	25	43	68					
	経常利益	191	80	272	121	101	223	496	31	133	164					

■ 諸元・前提条件

伸銅品販売量	(千 t)	34	33	67	32	31	63	130	27	23	50				
電気銅販売量(単体自社品)	(千 t)	69	81	150	74	81	156	306	77	98	175				
電気銅販売量(PTS)	(千 t)	68	70	138	64	69	133	271	69	72	141				
鉱山配当	(億円)	89	△ 0	88	37	0	37	126	9	80	90				
セメント(国内)総需要	(万 t)	1,003	1,033	2,036	1,097	964	2,061	4,097	940	965	1,905				
セメント販売量(単体国内)	(万 t)	162	162	324	181	165	345	669	147	155	303				
〃 (単体輸出)	(万 t)	48	53	101	50	71	121	222	41	66	108				
セメント(米国)総需要	(万 t)	—	—	—	—	—	—	9,956	—	—	—				
セメント(米国)販売数量	(万 t)	38	35	74	34	40	74	148	41	43	84				
生コン (米国)販売数量	(万 c y)	229	214	443	187	194	381	824	221	204	425				
アルミ板 製品販売数量	(千 t)	26	24	50	26	24	50	100	24	22	46				
アルミ押出製品販売数量	(千 t)	4	4	7	3	3	7	14	3	3	5				
ドル為替レート	(円/ドル)	110	107	109	109	109	109	109	108	106	107				
ユーロ為替レート	(円/ユーロ)	123	119	121	120	120	120	121	118	124	121				
銅価格 (LME)	(¢/lb)	277	263	270	267	256	261	266	242	296	269				

【ご参考】 ロバートソン・レディ・ミックソ社（RRM社）等における事案について

※詳細は、「2021年3月期第2四半期報告書提出に関するお知らせ」（2020年12月16日公表）をご参照下さい。

事案の概要	米国の連結子会社であるRRM社等において、RRM社の一部の経営幹部が共同出資する企業との間での取引事実が判明（本件事案）
調査の概要	A：本件事案の事実関係に係る調査 B：本件事案以外の不適切な取引の存否の確認 C：当社グループにおける類似事案の存否の調査
調査結果	A：過大な金額の請求事実が判明 B・C：存在は確認されなかった ▶当社の2021年3月期連結財務諸表への影響：親会社株主に帰属する当期純利益 △293百万円

本件事案の発生原因

- ①経営幹部に対する不十分な牽制
[RRM社の成功を支えた風土維持のため関与を最小化]
- ②不十分な内部実情把握
[定期的な経営状況報告の機会にとどまり内情把握に至らず]
- ③経営幹部への権限集中とトップに従う風土
[オーナー企業としてトップダウン経営で成長してきた歴史]
- ④利益相反取引を明確に禁止する内規の未整備
- ⑤RRM社の脆弱な内部通報制度

RRM等における再発防止策

- コンプライアンス体制強化[①/②/③/④]
 - 1)管理チーム設置、決裁事項の事前審査実施
 - 2) Compliance Officer, Staffの配置
 - ・新規/既存取引先の状況確認
 - ・不正取引防止/内部統制プロセスの改善と内規整備
 - ・コンプライアンス教育の実施
 - ・不正行為調査/不正発見監査の実施
- 弁護士等を窓口とする外部通報窓口の設置 [⑤]
- 株主からの経営幹部派遣による経営体制の刷新・強化 [①/②/③]
- 取締役会の実効性向上による子会社幹部との対話強化等 [①/②/③]

グループ全体の内部統制強化策（経営幹部による不正の未然防止・早期発見）

- 内部牽制の強化（親会社からの常勤役員の複数名派遣又は親会社から派遣する非常勤役員による監督機能の強化、兼業・関連当事者取引開始時の申告・状況確認、海外子会社内部通報制度の導入、内規類整備）
- 役員の意識向上策の充実（役員ガバナンス研修の拡大）
- 親会社・子会社の管理部門間(第二線)のコミュニケーション強化
- 内部監査の拡大

お問合せ先

三菱マテリアル株式会社
経営戦略本部 コーポレートコミュニケーション部 IR室

〒100-8117 東京都千代田区丸の内3-2-3 丸の内二重橋ビル

TEL : 03-5252-5290

<https://www.mmc.co.jp/corporate/ja/index.html>

<免責事項>

本資料における見通しは、本資料発表日時点で入手可能な情報により当社が判断したものです。
実際の業績は様々なリスク要因や不確実な要素により、本資料業績予想と大きく異なる可能性があります。