

## 2020年12月度 すかいらーくグループIRレポート

2021年1月6日  
株式会社すかいらーくホールディングス  
(コード番号：3197 東証一部)

### 2020年

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	累計
全店	売上高前年比	0.0%	1.8%	-22.2%	-57.2%	-46.6%	-29.2%	-25.2%	-25.9%	-21.0%	-11.1%	-15.7%	-23.9%	-23.4%
既存店	売上高前年比	-2.4%	-0.4%	-23.9%	-58.2%	-47.8%	-30.6%	-26.4%	-26.8%	-21.7%	-11.6%	-14.9%	-21.9%	-24.3%
	客数前年比	-6.2%	-4.7%	-25.8%	-59.6%	-52.6%	-34.1%	-29.8%	-30.9%	-25.2%	-16.4%	-20.9%	-27.7%	-28.1%
	客単価前年比	4.1%	4.4%	2.6%	3.5%	10.2%	5.3%	4.8%	5.9%	4.6%	5.7%	7.5%	8.0%	5.3%
店舗開発	新規出店数	0	7	11	13	5	1	3	2	3	0	0	1	46
	店舗改装	0	0	10	15	0	0	0	0	0	0	0	0	25
	業態転換	2	6	4	4	3	5	4	0	2	1	7	15	53
店舗数	ガスト	1,347	1,346	1,346	1,351	1,351	1,349	1,344	1,344	1,341	1,334	1,321	1,326	1,326
	バーミヤン	334	337	337	340	341	341	339	338	339	340	337	338	338
	ジョナサン	294	294	295	295	294	291	288	285	284	284	262	249	249
	しゃぶ葉	268	268	271	272	274	274	274	270	269	266	261	263	263
	夢庵	188	188	188	188	188	188	188	188	188	186	182	182	182
	ステーキガスト	137	137	137	138	138	136	135	135	135	135	130	128	128
	海外	61	60	60	61	61	62	62	63	62	62	62	62	62
	その他	622	622	627	627	622	620	609	599	599	594	576	571	571
	計	3,251	3,252	3,261	3,272	3,269	3,261	3,239	3,222	3,217	3,201	3,131	3,119	3,119

改装により一時休業中の7店舗を除く

### (2020年12月度ハイライト)

- **売上概況** 全店売上高-23.9%、既存店売上高-21.9%
  - ・ 全国の新型コロナウイルス感染者数が11月後半から継続して拡大
  - ・ 各自治体からの営業時間短縮要請に適宜対応
- **既存店** 売上高-21.9%、客数-27.7%、客単価+8.0%
  - ・ すかいらーくグループの各ブランドで、年末年始の食事を家で楽しむためのデリバリー・テイクアウト向け大皿料理や寿司盛合せなどパーティーメニューを展開
  - ・ 12月売上は、デリバリー前年比約50%増、テイクアウトは前年比約2倍
  - ・ 年末年始のハレの日需要に対応するフェアメニューを強化。ガストで「冬の海鮮食べつくしフェア」、ジョナサンで牛フィレ、フカヒレなどの食材を使用したメニューが好評
  - ・ バーミヤンの「フカヒレ姿煮あんかけごはん」と「フカヒレ姿煮とろみラーメン」は、デリバリー・テイクアウトも好調。昨年12月のフェアと比較し、大幅に売上が増加
  - ・ 「Go to Eat」キャンペーンの食事券の利用による売上は、自治体による販売の一時停止や利用抑制のため減少傾向
- **店舗開発**
  - ・ 2020年度累計では、新規出店46店舗、店舗改装25店舗、業態転換53店舗
  - ・ 12月の業態転換15店舗のうち6店舗はガストへの転換。ガストへ業態転換をすることで、グループのデリバリー配達エリアを拡大
  - ・ ハワイアンダイニング&カフェのブランドLa Ohana 3号店（宮前平店、12月24日オープン）を業態転換により出店
- **コロナ感染拡大防止の取り組み**

引き続きコロナ感染防止策を推進。お客様へのお食事以外でのマスク着用のお願い、飛沫防止パーテーション設置、店内の除菌用アルコール設置、手の触れる箇所の除菌、外気を取り入れた換気システムで充分な換気を実施など、お客様と従業員の感染防止策を徹底

(2020年12月度 ハイライト)

ダイヤグループ  
Let's Party  
＼お家でも楽しもう！/  
パーティーメニュー特集



**ガスト** **ガストオードスルスレート**  
カットステーキやカキフライ等7品目が入った豪華プレート!  
※カットステーキは下ごしらえで調理室に運ばれています。  
2〜3人前  
テイクアウト価格 税抜2,759円  
宅配価格 税込2,980円

**海老・牛・豚・鶏!** **年末年始スペシャルスレート**  
年末年始だけの特別プレート!  
さらに中華おこわの道の菓包「2個」付き!  
3〜4人前  
テイクアウト価格 税抜3,999円  
宅配価格 税込4,500円

**パーティーセットスペシャル**  
年末年始だけの特別プレート!販売期間1月11日(月)まで  
3〜5人前  
テイクアウト価格 税抜2,490円

**【極撰】波の華**  
本まぐろ大とろなど、20種類のネタをお楽しみください!  
5〜6人前  
テイクアウト価格 税抜9,500円  
宅配価格 税込11,990円

**Meat&Meat** **メインディッシュスレート**  
ジョナサンのお得なプレートでおうちパーティー  
チキンが選べます♪  
2〜3人前  
テイクアウト価格 税抜2,593円  
宅配価格 税込3,000円

**華 5人前**  
本まぐろ中とろ・本まぐろ赤身を始め、豪華ネタを揃えました!  
3〜4人前  
テイクアウト価格 税抜8,350円  
宅配価格 税込9,030円

**パーティーセット**  
プレミアムビーフが味わえるステーキガストのパーティーセット  
2〜3人前  
テイクアウト価格 税抜3,799円  
宅配価格 税込4,200円

**夢庵 夢庵特製スレート**  
鹿児島県産うなぎ・北海道産ほたて入り!  
3〜4人前  
テイクアウト価格 税抜3,500円  
宅配価格 税込3,900円

(参考) 2019年

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	累計
全店	売上高前年比	4.4%	5.6%	5.2%	3.4%	6.4%	3.8%	-2.4%	4.4%	3.4%	-5.6%	2.9%	-2.0%	2.4%
既存店	売上高前年比	2.4%	3.3%	3.1%	1.2%	4.2%	1.8%	-4.3%	2.7%	1.5%	-7.5%	0.7%	-4.4%	0.3%
	客数前年比	2.2%	2.4%	0.2%	-1.1%	-0.5%	-3.0%	-8.4%	-2.6%	-4.4%	-11.1%	-2.8%	-7.5%	-3.2%
	客単価前年比	0.2%	0.9%	2.9%	2.3%	4.7%	4.9%	4.5%	5.5%	6.2%	4.0%	3.6%	3.3%	3.6%
店舗開発	新規出店数	10	6	10	7	3	5	4	2	11	9	9	10	86
	リモデル	12	18	31	18	15	18	19	12	11	10	11	0	175
	業態転換	4	11	10	13	11	2	8	0	1	1	0	1	62
店舗数	計	3,195	3,201	3,209	3,225	3,225	3,224	3,232	3,229	3,235	3,242	3,251	3,258	3,258

(注1) グループ合計の売上高は国内連結ベースの店舗売上高の合計数値であり、海外店舗の売上高は含んでおりません

(注2) 売上高、及び、客数は月商ベースで算出しています

(注3) 既存店の定義： 13か月以上稼働店舗（業態転換店舗含む）

以下の定義に基づき算出した客数をデリバリーによる客数として加味しています

デリバリー客数 = デリバリー売上高 ÷ 平均客単価

【お問い合わせ先】  
株式会社すかいらーくホールディングス IRチーム  
TEL: 0422-37-5244