

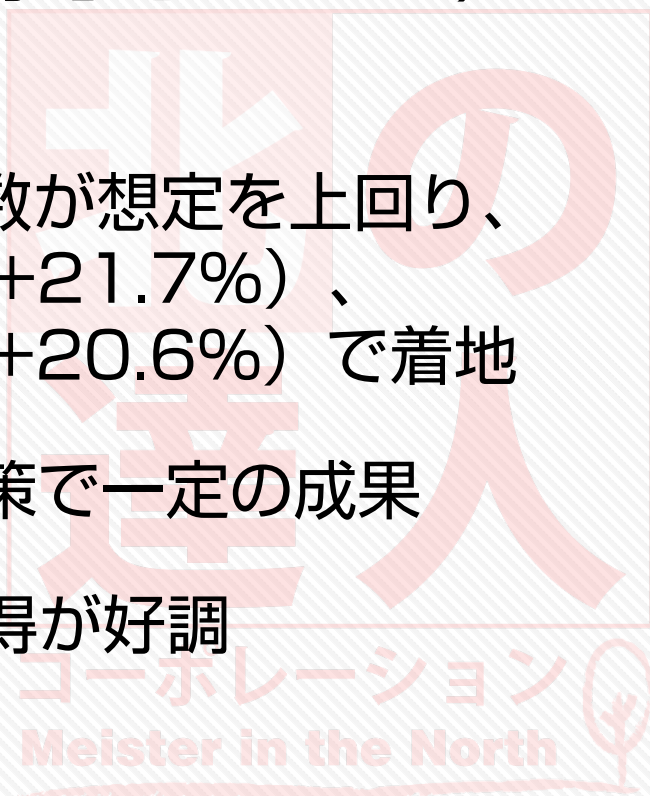


2021年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

証券コード：2930
株式会社北の達人コーポレーション
2021年1月14日

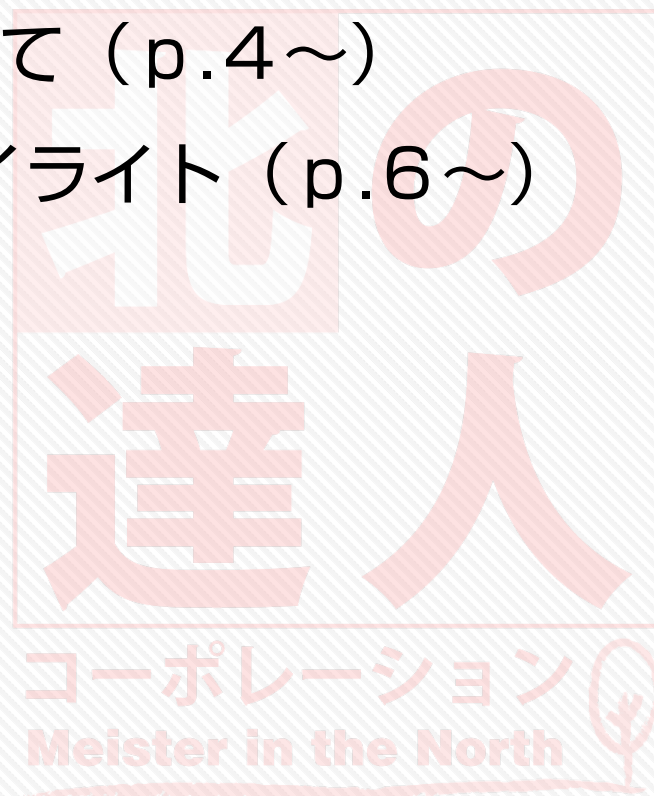
エグゼクティブサマリー

- 👉 通期業績予想の**上方修正**
売上高を9,100百万円に（前回発表予想比+10.6%）
一方、各段階利益は据え置き
- 👉 当第3四半期会計期間は新規獲得件数が想定を上回り、
売上高は2,419百万円（業績予想比+21.7%）、
営業利益は543百万円（業績予想比+20.6%）で着地
- 👉 広告投資効率の改善及びLTV向上施策で一定の成果
- 👉 アフィリエイトやAmazon等での獲得が好調

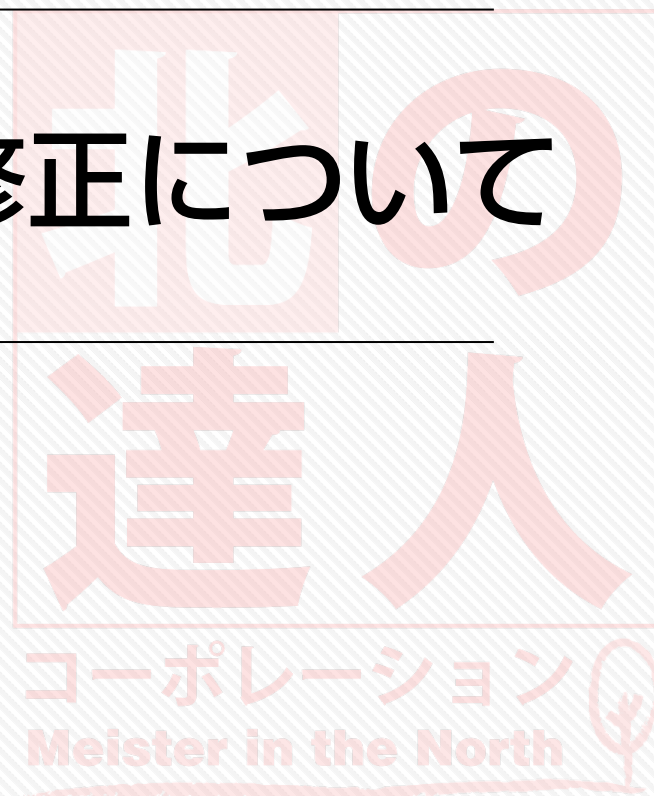


目次

1. 通期業績予想の上方修正について (p.4～)
2. 2021年2月期 第3四半期ハイライト (p.6～)
3. 今後について (p.22～)
4. 参考資料 (p.27～)



通期業績予想の上方修正について



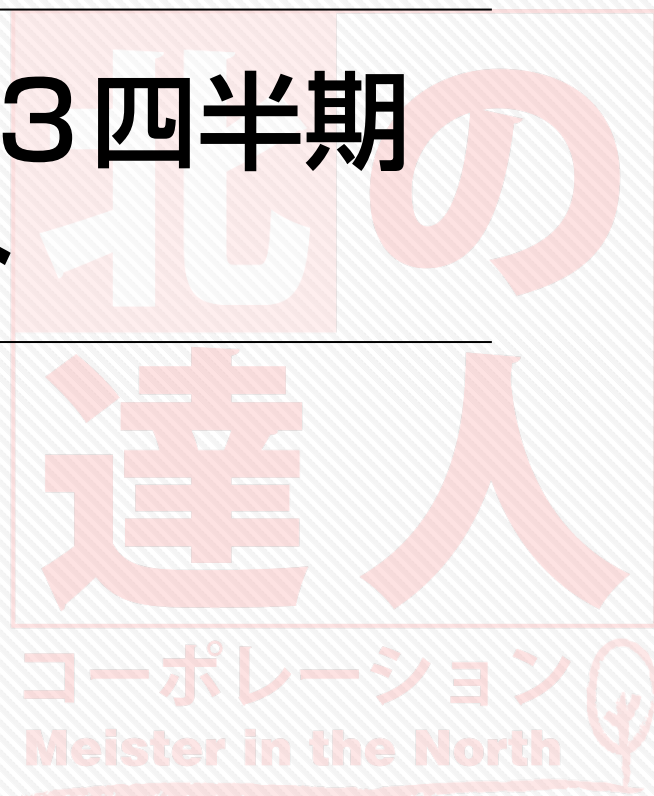
通期業績予想の上方修正について

- ・ 新規獲得件数が想定を上回ったことを踏まえ、2021年2月期通期業績予想について売上高を9,100百万円へ**上方修正**
- ・ 各段階利益については、引き続き戦略的に広告宣伝費を拡大させる可能性があることから、前回発表予想をそれぞれ据え置き

(百万円)

	2021年2月期 通期業績予想 (前回発表)	2021年2月期 通期業績予想 (今回修正)	増減額	増減率
売上高	8,227	9,100	+872	+10.6%
営業利益	2,006	2,006	—	—
経常利益	2,007	2,007	—	—
当期純利益	1,357	1,357	—	—

2021年2月期 第3四半期 ハイライト



業績主要項目ハイライト【四半期会計期間ごとの推移】

(百万円)

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	前四半期比
売上高	2,268	2,323	2,419	+96
売上総利益	1,708	1,754	1,829	+75
販売管理費	1,147	1,285	1,286	+1
広告宣伝費	623	732	668	▲63
営業利益	561	469	543	+74
営業利益率	24.7%	20.2%	22.4%	+2.2pt
経常利益	560	473	548	+75
四半期純利益	389	328	368	+40

- ・売上高は堅調に推移
- ・採算性改善により2Qよりも少ない広告宣伝費で同水準の新規獲得件数となった

業績主要項目ハイライト【対業績予想（計画）比】

(百万円)

	第3四半期会計期間 業績予想（計画）	第3四半期会計期間 実績	増減額	増減率
売上高	1,987	2,419	+432	+21.7%
売上総利益	1,474	1,829	+354	+24.1%
販売管理費	1,024	1,286	+262	+25.6%
広告宣伝費	505	668	+162	+32.2%
営業利益	450	543	+92	+20.6%
営業利益率	22.7%	22.4%	0.3pt 未達	
経常利益	450	548	+97	+21.7%
四半期純利益	304	368	+64	+21.0%

- ・ 想定を上回る新規獲得件数の増加と定期売上の積み上げにより、売上高及び各段階利益は業績予想を大きく上回る結果に

業績主要項目ハイライト【対業績予想（計画）比】

(百万円)

	第3四半期累計期間 業績予想（計画）	第3四半期累計期間 実績	増減額	増減率
売上高	6,333	7,012	+678	+10.7%
売上総利益	4,739	5,292	+553	+11.7%
販売管理費	3,059	3,719	+659	+21.6%
広告宣伝費	1,515	2,023	+508	+33.5%
営業利益	1,680	1,573	▲106	▲6.3%
営業利益率	26.5%	22.4%	4.1pt 未達	
経常利益	1,680	1,582	▲98	▲5.9%
四半期純利益	1,136	1,086	▲50	▲4.4%

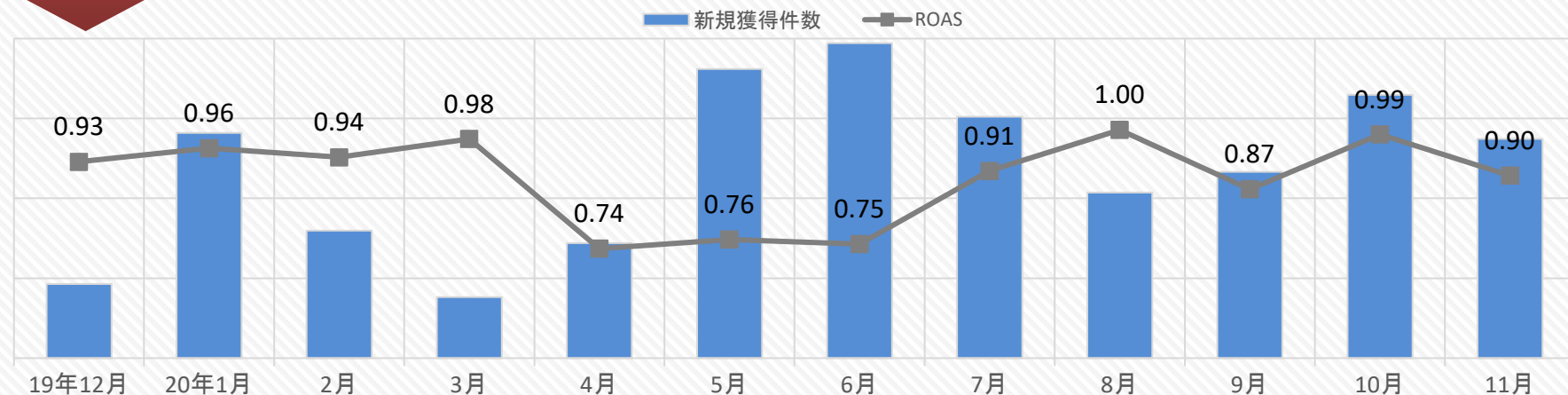
- ・新規獲得件数の増加により、売上高は計画を上回った一方で、上期における広告投資の採算性悪化により、各段階利益は予想を下回る

新規獲得件数及び広告投資効率

前事業年度
3月
4月
5月
6月
7月以降

- ・クリエイティブ部門の教育が追い付かず
- ・消費増税による個人消費の落ち込み
- ・新型コロナウイルスによる消費マインドの冷え込み
- ・一方で上限CPO※₂の引き上げ (p.35参照)
- ・消費マインドの回復
- ・アフィリエイト※₃による獲得が好調
- ・上限CPOを従前の算出方法に戻し採算性改善に注力

- ➡ 件数を落とす
ROAS※₁は高水準のまま推移
件数は3月で底打ちしたが低水準
- ➡ 「上限CPOの引き上げ (p.35参照)」と「獲得が好調だった商品の単価及び施策の特性 (p.36参照)」によりROAS低下
- ➡ 件数は施策により一時的に大幅な増加
ROASは引き続き低水準で推移
- ➡ 件数は低下するものの以降は堅調に推移
ROASは前事業年度水準まで回復



※1 Return On Advertising Spendの略で、広告出稿に対してどれだけ売上があったか成果を計る広告投資効率の指標。100万円を広告宣伝費に使用し、90万円の売上を上げた場合のROASは0.90。1.00以下の場合、初回購入時の収支はマイナスだが、定期購入の場合は、継続的に購入されることで収支がプラスになる

※2 Cost Per Orderの略で、受注1件当たりにかかる広告宣伝費の金額 (例：広告費100万円で新規獲得件数が100件の場合のCPOは1万円)

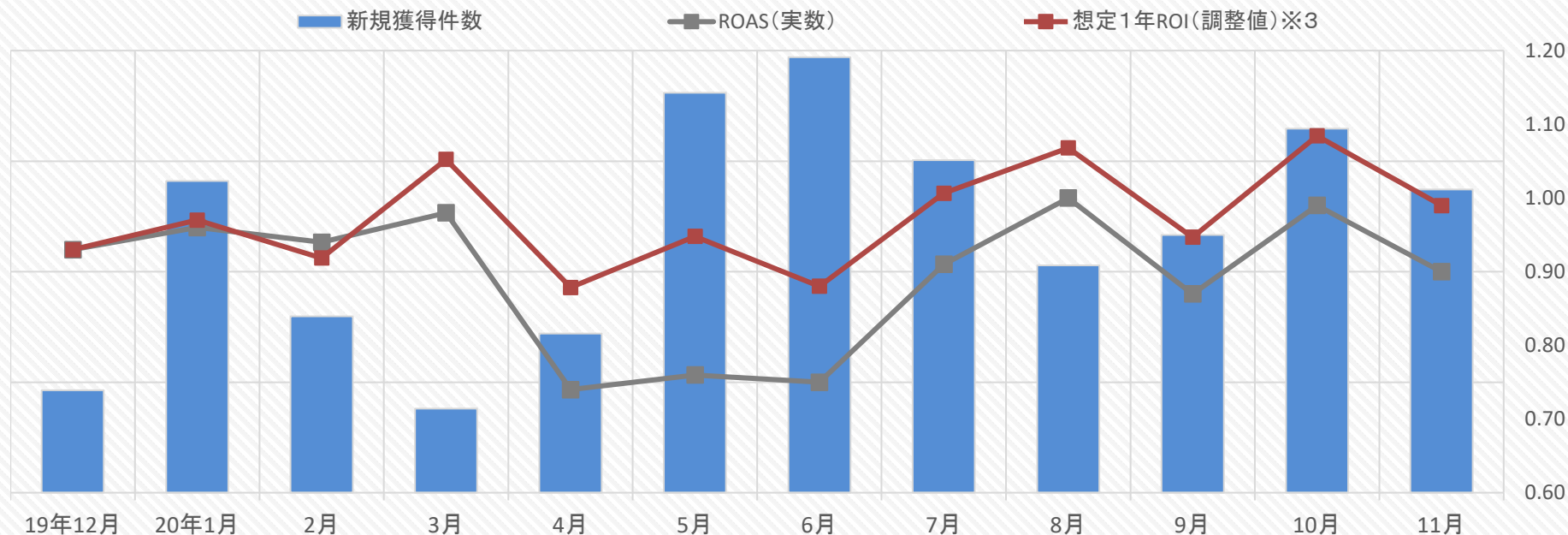
※3 ウェブ広告手法の一つであり、媒体主 (アフィリエイト) が運営するブログやウェブサイト等の媒体に、広告主の商品やサービスについての広告を掲載し、閲覧者がそのリンクを経由して商品を購入した場合に広告主が媒体主に手数料 (報酬) を支払う仕組み

広告投資効率による分析

ROAS : 投資した広告宣伝費により新規で獲得した商品売上がいくらであるか

想定1年ROI※1: 投資した広告宣伝費に対し1年後にどれだけの利益が見込まれるのか

- ・これまでの膨大なデータを基に正確なLTV※2算出スキルを用い、広告宣伝費に対する想定1年ROIを算出
- ・商品の利益率やリピート率などを考慮した**利益ベースの投資効率を把握することを重視**



2020年4月～6月「獲得が好調だった商品の単価及び施策の特性 (p.36参照)」による乖離
 →ROASの下げ幅よりも想定1年ROIの下げ幅は小さく**今後の利益への貢献が見込まれる**

※1 Return On Investmentの略で、広告出稿に対してどれだけ利益があったか成果を計る広告投資効率の指標。当社では想定1年ROIとして、広告出稿に対して1年後にどれだけ純粗利(1年LTVから商品原価、送料及び決済手数料等の注文連動費を差し引いた当社独自の指標)が得られるかの見込みを図る指標として使用
 ※2 Life Time Valueの略で、顧客がもたらす生涯売上高の金額
 ※3 2019年12月時点の想定1年ROI(非公表)とROAS(0.93)が同数となるように調整した数値。ROASとの比較が容易となるよう調整した数値であり実数ではない

LTV向上施策

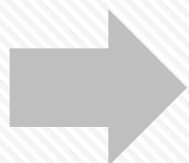
当第3四半期累計期間はLTVを向上させる施策にも積極的に取り組んだ

LTV向上→新規獲得件数の増加が見込まれる

(詳細はp.33参照)

具体的施策①

クロスセル※₁及びアップセル※₂



クロスセル施策においては発生率が1.3%から8.8%にLTVの向上に一定の成果

クロスセルの参考イメージ



洗顔料



化粧水

(例) 一緒に化粧水もいかがですか？

※1 現在購入している商品だけではなく、別の商品も購入してもらうためのセールス手法
LTVの向上のほか、顧客にとっては決済手数料や配送コストの節減メリットがある

※2 現在購入している商品よりも単価の高い商品を購入してもらう、若しくは現在加入している定期コースよりも受け取る商品個数が多い定期コースに移行してもらうためのセールス手法。LTVの向上のほか、顧客にとっては定期コースの割引率が高くなるメリットがある

LTV向上施策

具体的施策②

継続率向上を目的とした専門窓口の開設

「効果を実感できない」「使い切る前に次の商品が届く」等の解約理由には、使用量や使用頻度等の使用方法を誤っているケースが一定数存在

<従来>

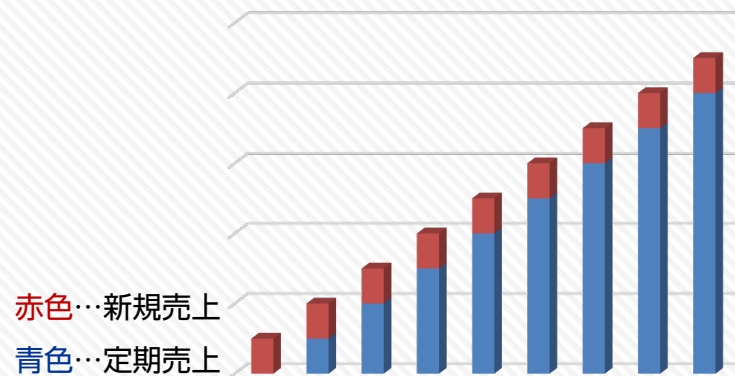
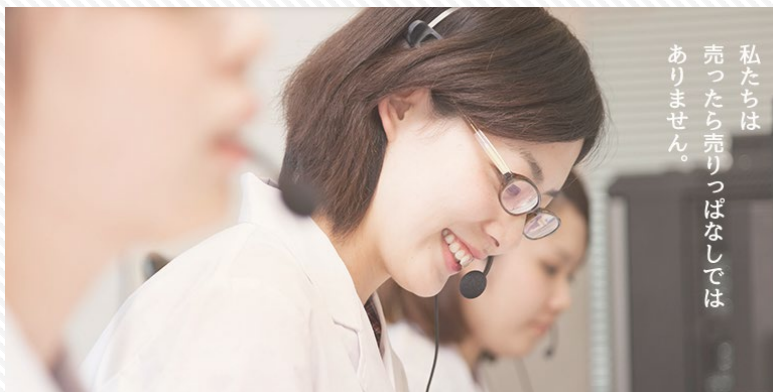
特にヒアリングすること無く、解約手続きを実施

<取り組み>

開発者としての専門知識をベースに社内専門スタッフの知識向上や電話の応対品質向上を図ったうえで、専門の窓口を開設



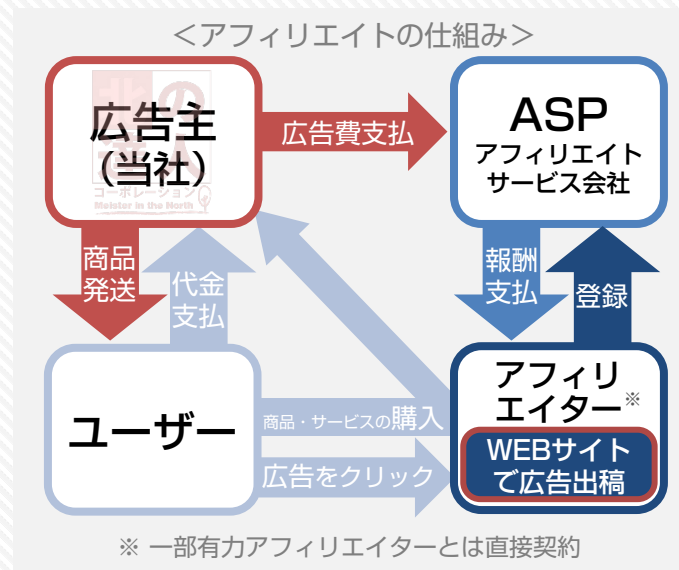
**継続を希望する顧客が、窓口開設前の8.0%から16.3%に
今後も顧客満足度及び定期顧客の継続率向上に努める**



その他施策

1 アフィリエイト事業者へのアプローチ

- ・アフィリエイトは数事業年度前は新規集客の柱
当時はSEOが主流であったが、
Googleのアップデートにより下火に
- ・現在のアフィリエイトはアフィリエイターが
自己資金で広告出稿する「成果報酬型の広告
代理店」スタイルが主流（アドアフィリエイター）
- ・スキルの高いアドアフィリエイターが増加した
ため、再度アフィリエイトへの取り組みを強化
- ・取り組み後のアフィリエイトによる獲得件数は、
取り組み前と比較すると**約2.1倍まで増加**



2 インターネット・ショッピングモールでの販売強化

- ・Amazonや楽天市場といったインターネット・ショッピングモールにおける
販売の強化
Amazonにおける新規獲得件数は強化前と比較すると**約3.7倍まで増加**
- ・従来とは異なるインターネット購買層の獲得を図る

その他施策

3 ウェブ広告以外の手法による広告配信

- ・ 男性向けファッション誌を含めた雑誌広告や記事の掲載
- ・ 北海道等の一部地域における地上波でのテレビ広告を活用
- ・ BS放送等でのインフォーマーシャル広告における新規獲得が好調
- ・ インターネットでは商品を購入しない顧客へのアプローチ



4 顧客ヒアリング会の実施

- ・ 「現在当社商品を購入されている方」「過去に購入していたが解約された方」「当社商品を認知はしているが購入には至らなかった方」等へのヒアリング会を実施
- ・ 購入動機や解約理由、購入に至らなかった理由等の生の声をいただく
- ・ クリエイティブの改善や顧客満足度の向上に繋げる

海外事業展開について

- ・前事業年度において着実に売上高を拡大した台湾支社については、新型コロナウイルス感染症の拡大による消費マインドの冷え込みが日本以上に厳しく売上高の成長が鈍化
- ・ただし、台湾支社の売上高が全体に占める割合は低く、当社全体の業績に与える影響は軽微
- ・当第3四半期累計期間においては、取り扱う商品数の増加、台湾出身の専任担当者の採用及び教育の実施、新規広告媒体の調査等、今後の台湾支社の拡大に向けた体制整備に着手
- ・さらに台湾以外のアジア圏への進出についても準備を進行

台湾支社月次売上高推移



2021年2月期 第3四半期 新商品発売

ついに、毛穴ケアは**刺す時代へ!** 「ディープパッチシリーズ」第4弾

チークポアパッチ

CHEEK PORE PATCH

『チークポアパッチ』
2020年3月 新発売



【医薬部外品】男性用シミ対策ピーリングジェル

PEEL SHOT

『ピールショット』
2020年5月 新発売

頑固な「男ジミ」を

ピーリングで本格対策!



ハリがなくなり
緩み・下がった顔に

グイッ!と「ハリ」
たるみ引き上げ*ミスト

*物理的皮膚効果

男性用エイジングケアミストローション

HARISHU

『ハリシュ』
2020年8月 新発売



物流拠点の二拠点化

これまでの北海道札幌市に加え
岡山県総社市に新たな物流拠点を開設

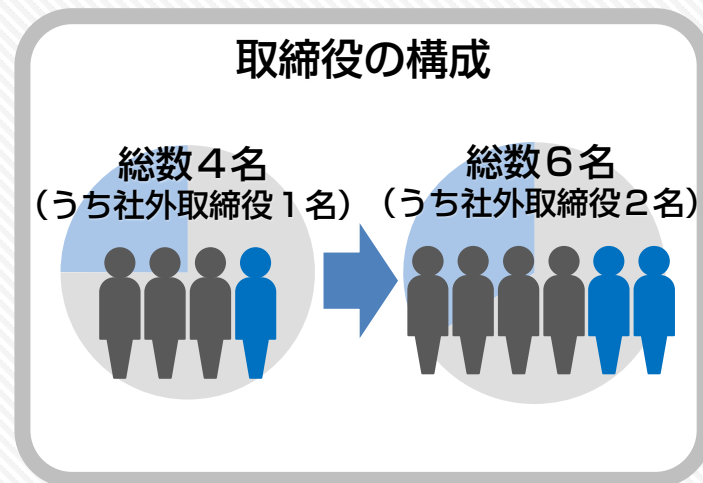
<目的>

- ・一拠点集中による地理的なリスクの回避
- ・発送運賃等のコストの削減等



コーポレートガバナンス体制について

- ・専務取締役管理部長清水重厚氏が、前事業年度における定時株主総会終結の時をもって退任
- ・経営体制の強化を図るため取締役を増員し、同定時株主総会において取締役3名（うち、社外取締役1名）を選任



知的財産権保護

(当社の取り組み)

「競合・模倣対策室」を中心に、当社及び他社の知的財産権を尊重し、公正な競争環境において事業活動を推進

■トピックス 仮処分命令申立事件の和解



(経緯)

当社商品『カイケキオリゴ』の競合品であるはぐくみプラス社商品「はぐくみオリゴ」のSNS広告で「**身体の中から免疫力アップでコロナウイルス対策**」等と表示



(申立て)

品質誤認表示・営業上の利益が侵害されるおそれ
→東京地方裁判所に申立て



(結果)

当社の主張がほぼ全面的に受け入れられ裁判上の和解成立
→はぐくみ社は自社サイト及びSNSで謝罪文を掲載

貸借対照表

(百万円)

科目/区分	前事業年度 2020年2月29日	当第3四半期会計期間 2020年11月30日	増減額	増減率
(現金・預金)	4,088	3,767	▲320	▲7.8%
流動資産	5,521	5,295	▲225	▲4.1%
固定資産	380	335	▲45	▲12.0%
資産合計	5,902	5,630	▲271	▲4.6%
流動負債	1,554	752	▲802	▲51.6%
固定負債	—	—	—	—
負債合計	1,554	752	▲802	▲51.6%
純資産合計	4,347	4,878	530	+12.2%
負債・純資産合計	5,902	5,630	▲271	▲4.6%

未払法人税等の支払による「流動負債」の減少、四半期純利益の計上による「純資産」の増加が主な増減要因

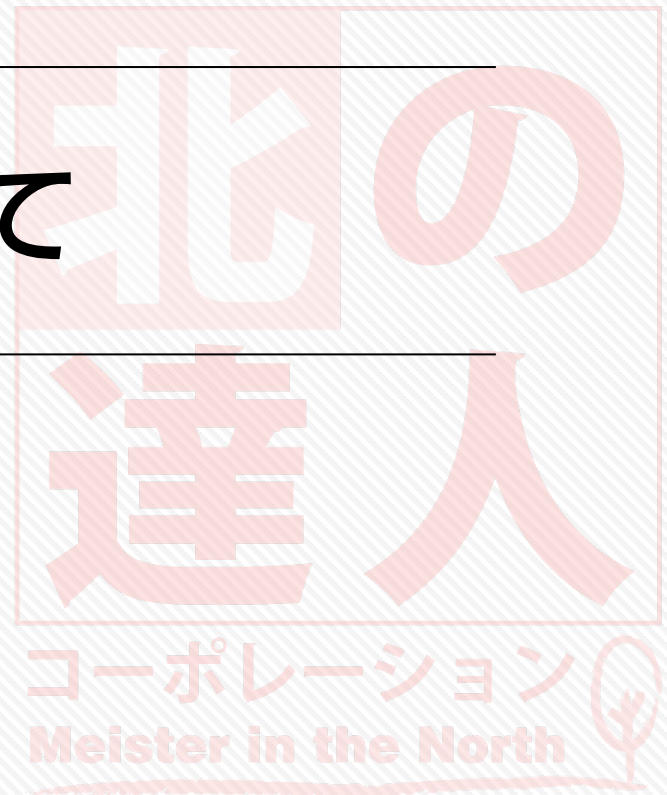
キャッシュフロー計算書

(百万円)

科目/区分	前第3四半期累計期間 2019年3月1日～ 2019年11月30日	当第3四半期累計期間 2020年3月1日～ 2020年11月30日	増減額
営業活動による キャッシュ・フロー	1,241	251	▲989
投資活動による キャッシュ・フロー	▲94	▲26	+67
財務活動による キャッシュ・フロー	▲637	▲548	+88
現金及び現金同等物に 係る換算差額	1	2	+1
現金及び現金同等物の 増減額	511	▲320	▲832
現金及び現金同等物の 期首残高	2,687	4,088	+1,400
現金及び現金同等物の 四半期末残高	3,199	3,767	+568

当期の主な増減要因は、税引前四半期純利益+1,578百万円、法人税等の支払▲1,114百万円、配当金の支払▲548百万円

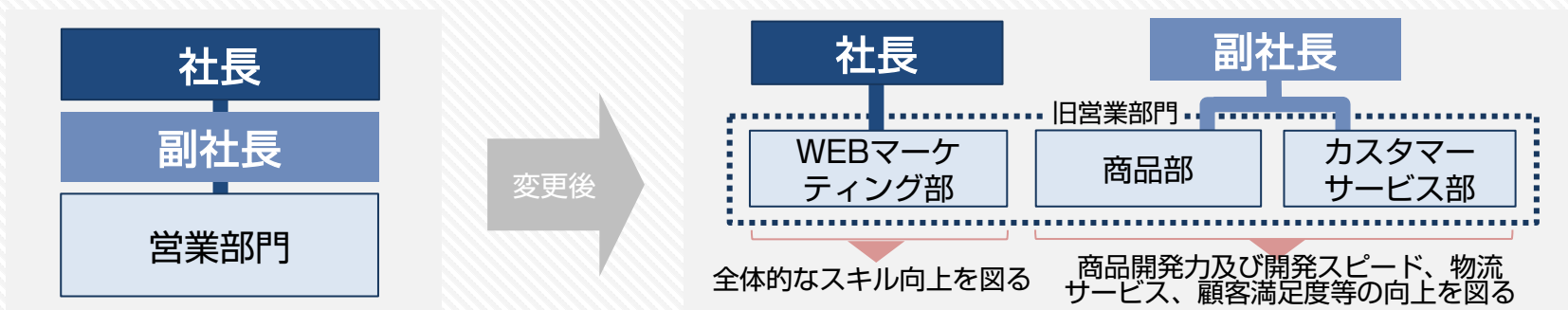
今後について



今後について

■ 社内体制の変更（当第3四半期会計期間の取り組み）

- WEBマーケティング部 → WEBマーケティングにおける豊富な経験と知識を有する代表取締役社長が直接管掌
- 商品部 → 取締役副社長の管掌部門に特化



■ 各部門強化の継続及び施策

- 社内教育体制の整備、経験者の採用
- クリエイティブ力の強化
- LTV向上のための各種施策
- インターネット・ショッピングモールにおけるさらなる販路の拡大、アフィリエイトの活用
- 開発商品ジャンルの拡大
- 商品開発の判断基準となる市場調査方法のブラッシュアップ



- ・ 新規獲得件数の増加及び売上高や利益の拡大
- ・ 商品開発スピードの向上、翌事業年度内のマスマーケット商品複数発売を目指した商品開発

今後について

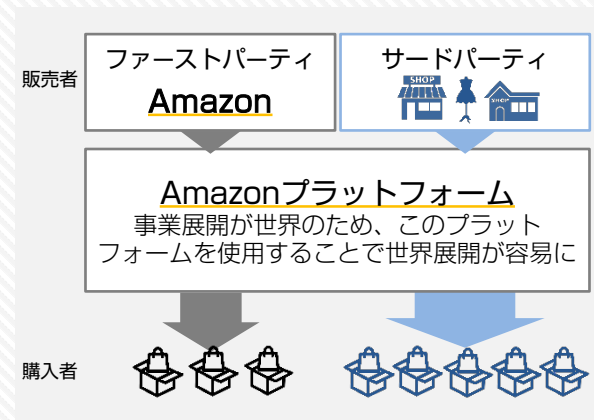
■ Amazonでの取り組み

当第3四半期累計期間は、国内での獲得が好調

<分析>

- ・ Amazon流通取引金額は、Amazonが販売するファーストパーティよりAmazon以外の出品者であるサードパーティ（マーケットプレイス）の方が伸びていく
- ・ 「大手有名ブランド商品を指名検索し購入する場」から「商品ジャンルで検索し有名無名問わず比較し購入する場」に変化
- ・ ブランド力ではなく、商品力により大きく売上を伸ばせる場となる

→ **当社における成長の余地は大きい**



<現在>

既存商品の出品



<今後>

購買層特性・傾向を分析、
Amazon専用商品の開発にも注力



今後の海外展開への足掛かりとすべく、
全世界共通のプラットフォームである**Amazonの攻略**を図る

今後について

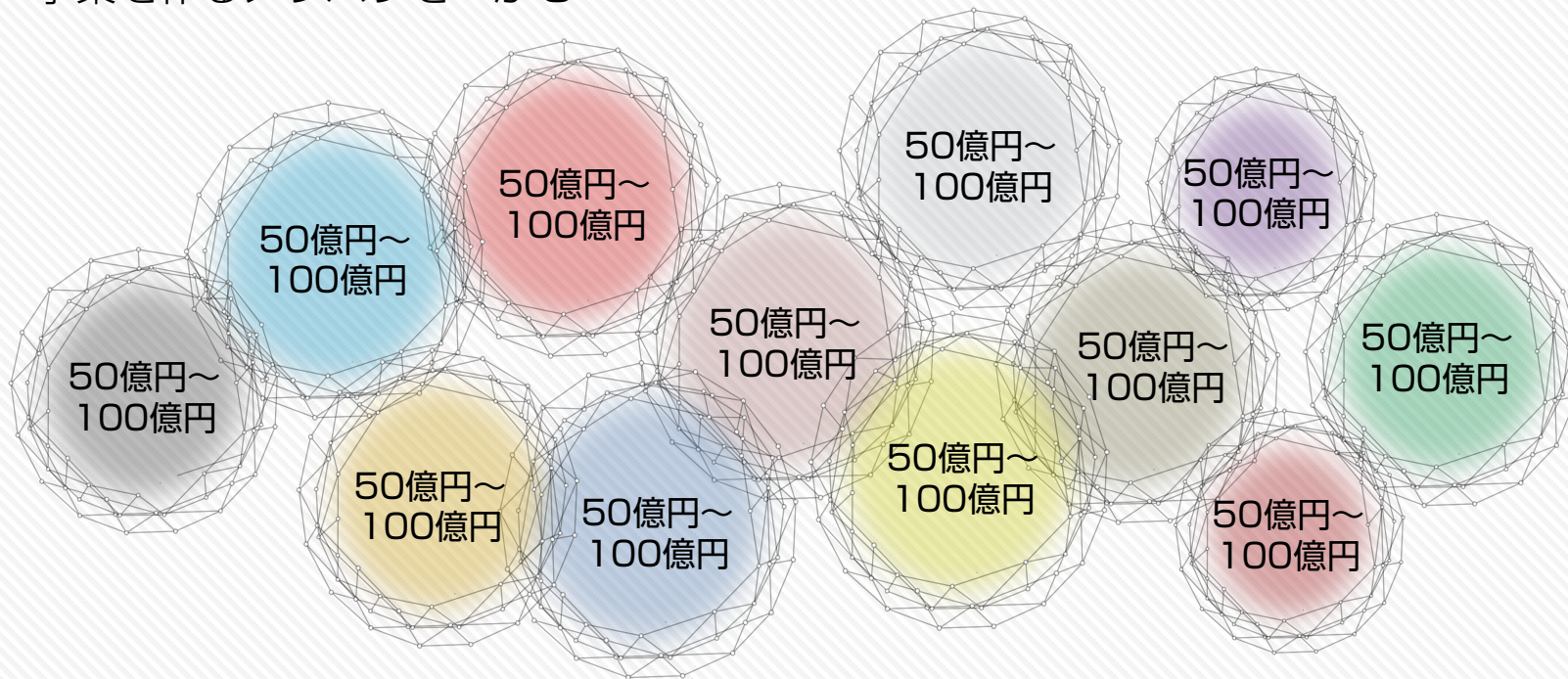
<現在>

- ・ 高い利益率を維持したまま 売上高100億円を実現
- ・ 1商品で40億円~50億円の事業を作るノウハウをつかむ



<今後>

- ・ 市場の大きなマスマーケットにおいて 1商品50億円~100億円規模を複数展開できる商品開発に注力
- ・ 翌事業年度内の複数商品発売を目指す



日本国内での販促活動に注力しているが、台湾以外の海外展開も意識しつつ Google・Facebook・Twitter・Amazon等のプラットフォームを活用

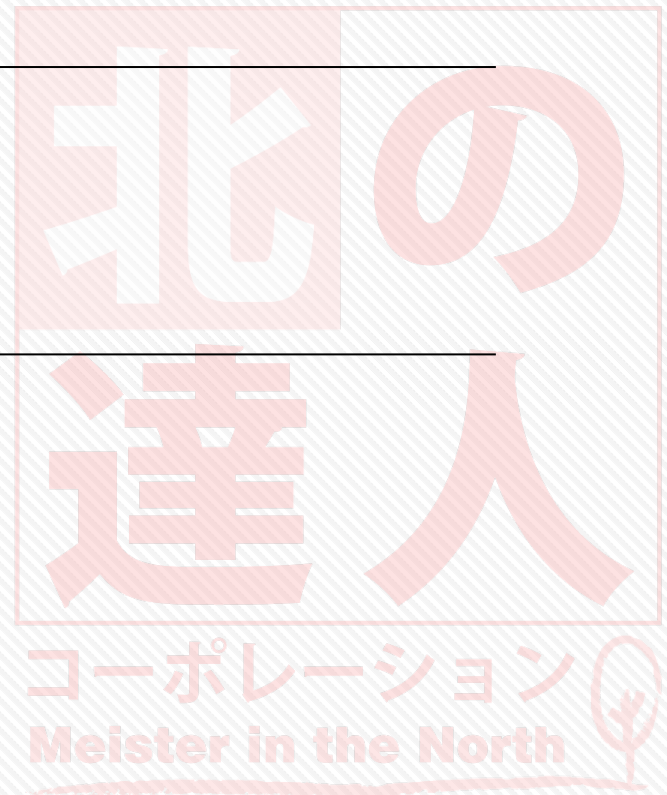
今後について

- 積極的なM&Aによる収益基盤の多様化・成長加速
スケールメリットが得られシナジー効果が見込まれる場合取り組む



➡ 売上高1,000億円・営業利益300億円の早期達成へ

参考資料



商品戦略

EC事業に特化した商品開発

- 化粧品、健康食品等、お客様の具体的なニーズに応えるオリジナル商品（全32商品）をインターネットで販売するEコマース事業を展開
- 「びっくりするほど良い商品ができた時にしか発売しない」方針のもと、確かな満足度が得られるものだけを商品化
- インターネット販売に特化した独自の商品開発基準として750項目を設定し徹底したモニター調査を行う
- この基準を満たし発売に至るのは開発案件の2%で、圧倒的な顧客満足と品質管理を追求



北の快道工房
J NORTH FARM



北の快道工房
J NORTH FARM
BEAUTY



北の快道工房
MEN



◆日経トレンドィ（2018.8月号）で特集

商品戦略

男性向け商品

商品に対する男性からの需要増や男性化粧品市場の成長性（約1,200億円規模にまで成長し、今後もさらなる成長が見込まれている※）に着目し、**男性の肌質や体質に特化した男性向け商品の開発**にも注力
2021年2月期は2商品発売



マーケット

<現在>

1商品で10億円～20億円の売上高を目指せる
ニッチマーケット商品を中心に展開

<将来>

1商品で**50億円～100億円**規模の売上高を目指せる
マスマーケット商品を中心に展開

※株式会社富士経済「化粧品マーケティング要覧 2020 No.2」2020年3月26日

販売戦略

業績評価指標

当社では売上高以上に利益を重視
EC事業は、広告投資を拡大（広告出稿量を増加）することで
売上高を伸ばせるため、売上高のみでは業績を評価できない

広告最適化システム

- ①日々蓄積するデータを集計しLTVを算出
- ②広告費の上限として商品ごとに上限CPOを設定
- ③常時5,000本程度出稿している広告を様々なセグメントに細分化しデイリーでCPOを算出・管理
- ④上限CPOを超えた広告は自動でストップ
- ⑤これらを管理するシステムを自社で開発・運用

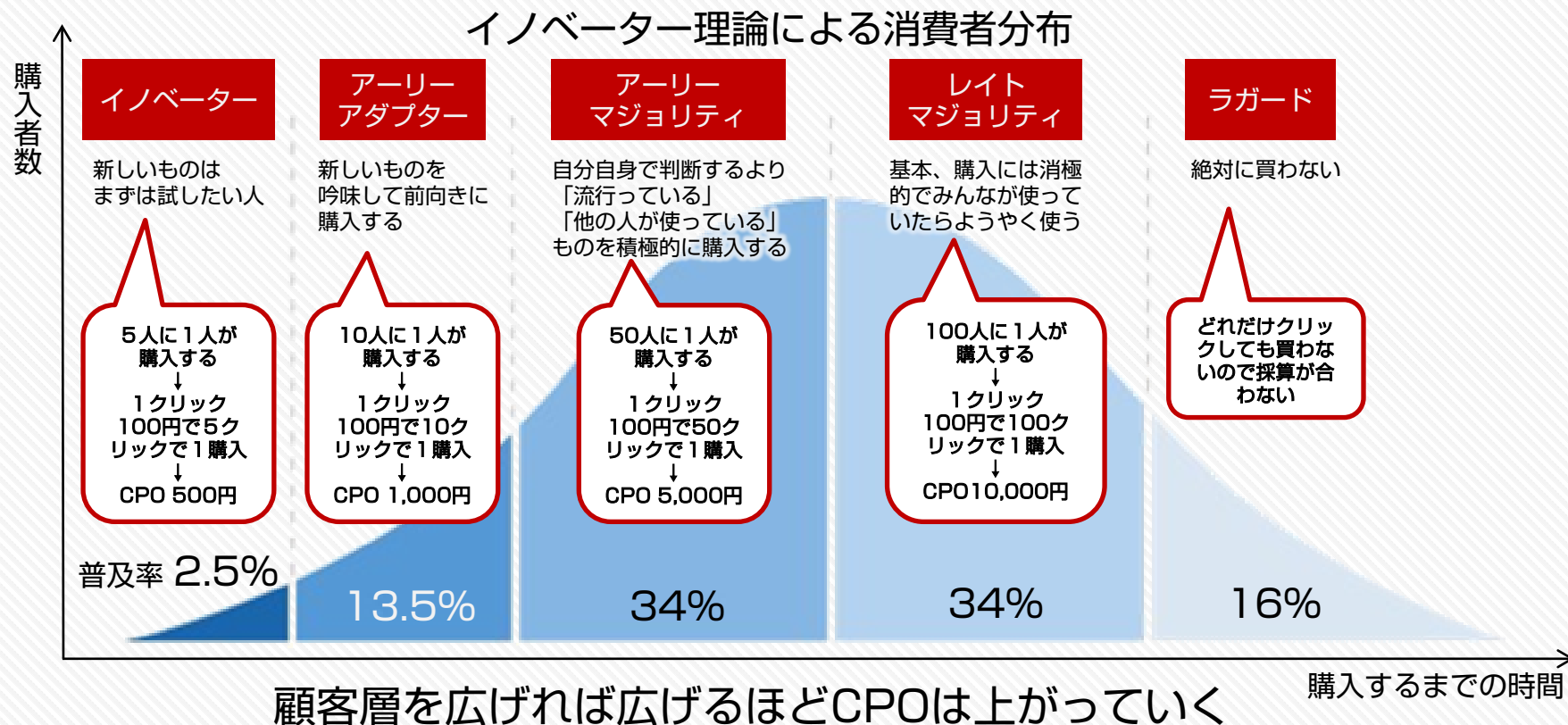
⇒採算性の高い広告だけが残る仕組みを内製化



CPOと新規獲得件数の相関性

■利益 = 新規獲得件数 × 顧客1人当たり利益 (LTV - CPO)

広告費と新規獲得件数は「収穫逡減の法則」※に当てはまり、新規獲得件数の増加に伴いCPO（1件当たりの獲得コスト）は上がっていく性質がある



※一定の条件の下で、ある生産要素を増加させると生産量は全体として増加するが、その増加分は次第に小さくなるという法則。

5段階利益管理 ～利益を「商品ごと」に5段階で可視化～

	全商品 合計	商品① ×	商品② △	商品③ ◎	
商品ごとの粗利益	売上高	10,000	6,000	3,000	1,000
注文ごとに 必ずかかるコスト	利益①売上総損益（粗利）	4,400	2,500	1,200	700
粗利－注文連動費 ＝純粗利（造語）	注文連動費（同封物・付属品・決済手数料 送料・梱包資材等）	600	300	200	100
純粗利－販促費 ＝販売利益（造語）	利益②純粗利	3,800	2,200	1,000	600
商品ごとの人件費	販促費（主に広告費）	1,800	1,500	200	100
	利益③販売利益	2,000	700	800	500
	ABC（Activity Based Costing）	200	100	70	30
	利益④ABC利益	1,800	600	730	470
	運営費（家賃や間接業務人件費等）	700	420	210	70
	利益⑤商品ごと営業利益	1,100	180	520	400
	商品ごと営業利益率	11%	3%	17%	40%

- ・ 商品①は売上は上がっているがそれは販促費をかけているためであり、利益はあまり上がっていない
- ・ 商品③は売上は低い粗利率が高く、ABCもかかっていないので利益がかなり出ている
- ・ しかしABCが低いものは社内で話題にならないので見過ごされがちになる
- ・ この利益管理を徹底することでマスマーケットでも高い営業利益率を維持することが可能になる
- ・ 2020年2月期の実績では、**従業員1人当たり営業利益2,332万円、ROE54.2%、営業利益率28.9%**

最適上限CPOの算出方法とLTV向上のメリット

■利益 = 新規獲得件数 × 顧客1人当たり利益 (LTV - CPO)

- ・ CPOを下げれば1人当たりの利益は増えるが新規獲得件数は減る
- ・ CPOを上げれば新規獲得件数は増えるが1人当たりの利益は減る

➡ 最も利益が高くなる段階のCPOを見つけることが大切

<LTV 1万円の場合>

↓ ここから収穫逓減が始まる

CPO	3,000円	4,000円	5,000円	6,000円	7,000円	8,000円	9,000円
新規獲得件数	100件	120件	150件	200件	250件	270件	300件
売上高	1,000,000円	1,200,000円	1,500,000円	2,000,000円	2,500,000円	2,700,000円	3,000,000円
1人当たり利益	7,000円	6,000円	5,000円	4,000円	3,000円	2,000円	1,000円
利益	700,000円	720,000円	750,000円	800,000円	750,000円	540,000円	300,000円

1人当たり利益が最も高い

利益額が最も多い

新規獲得件数が最も多い

売上高が最も多い

→売上高の最大化を目指すならCPOを9,000円にすべきだが、利益の最大化を目指す当社では、上限CPOを6,000円と設定することが最も望ましい

<LTV 1万2,000円の場合>

↓ ここから収穫逓減が始まる

CPO	3,000円	4,000円	5,000円	6,000円	7,000円	8,000円	9,000円
新規獲得件数	100件	120件	150件	200件	250件	270件	300件
売上高	1,200,000円	1,440,000円	1,800,000円	2,400,000円	3,000,000円	3,240,000円	3,600,000円
1人当たり利益	9,000円	8,000円	7,000円	6,000円	5,000円	4,000円	3,000円
利益	900,000円	960,000円	1,050,000円	1,200,000円	1,250,000円	1,080,000円	900,000円

1人当たり利益が最も高い

利益額が最も多い

新規獲得件数が最も多い

売上高が最も多い

→LTVが1.2倍になると、同じ上限CPO6,000円でも利益が増える
さらに最適上限CPOである7,000円に、上限CPOの設定を引き上げることも可能となる

LTV向上：同じCPOでも利益増加 + 上限CPOの設定を引き上げも可能に

<商品戦略>

- ・ EC事業に特化した商品開発
- ・ 厳格な商品開発基準
- ・ 男性向け商品の開発にも注力
- ・ マスマーケット商品の開発

<販売戦略>

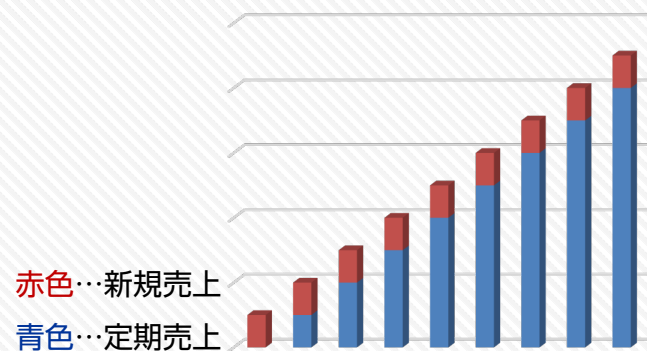
- ・ 利益を重視する基本方針
- ・ 自社開発の広告最適化システム
- ・ CPOと新規獲得件数の相関性を踏まえた最適上限CPOの算出
- ・ 商品ごとに細かな利益管理

加えて

D2C ※ ×サブスクリプション型のビジネスモデルを採用

- ・ 顧客データや商品に対するフィードバックを直接得ることが可能
- ・ それらを駆使した精度の高いマーケティングの実現
- ・ 安定的に伸びるビジネスモデル

→安定成長する収益構造を実現



※Direct to Consumerの略で、自社商品をECサイトを用いて直接消費者に販売する仕組み。

上限CPOの引き上げ

■新規獲得件数の増加を目的に、上限CPOの引き上げを実施

広告宣伝費を要する注文での新規獲得が大半を占めるが、検索エンジンやインターネット・ショッピングモール経由の「広告宣伝費を要さない注文」が一定数存在

「広告宣伝費を要さない注文」は、広告出稿量の増加に比例して増加するものと分析し、これらを加味し新しい係数を組み込んだうえで上限CPOを算出

実際には広告出稿量と「広告宣伝費を要さない注文」の相関関係は薄く、「上限CPOの設定が高すぎる状態」のまま広告出稿を行う結果に

2020年4月～6月におけるROASを悪化させる一因に

2020年7月以降は上限CPOを従前の算出方法に戻す

獲得が好調だった商品の単価及び施策の特性

■ 上限CPOは当該商品のLTVを基に算出される

	商品単価	平均購入回数	LTV
商品A	5,000円	9回	45,000円
商品B	6,000円	7回	42,000円
商品C	7,000円	5回	35,000円

- ・ LTVは商品のジャンルや特徴によって異なる
- ・ 商品単価は低いが平均購入回数が多くLTVが高くなる商品が存在
- ・ 商品Cの方が単価は高いが、商品Aの方が上限CPOを高く設定できる
- ・ 商品AはLTVが高く十分な投資回収が見込めるため、割引等の施策を行い新規獲得件数の増加を図れる



商品Aの新規獲得が好調だった場合、新規販売単価は低くなり一時的にROASは低下するが、LTVが高く長期で見ると利益貢献が見込まれる

→2020年4月～6月においてはこうした商品における新規獲得が好調

商品紹介

売上世界No.1※1であるとして ギネス世界記録™認定！ 「ディープパッチシリーズ」

- ・医療にも用いられる
マイクロニードル技術を応用
- ・針状に固めた美容成分を
直接肌に刺す新発想の化粧品



【第1弾】 目の下やほうれい線専用の『ヒアロディープパッチ』

【第2弾】 眉間専用の『ミケンディープパッチ』

【第3弾】 額専用の『オデコディープパッチ』

【第4弾】 チークポアゾーン※2専用の『チークポアパッチ』



※1 美容用マイクロニードルスキンパッチにおける最大のブランド（ヒアロディープパッチ、ミケンディープパッチ、オデコディープパッチの合算売上）
（Largest micro-needle cosmetic skin patch brand）2019年3月～2020年2月の年間売上\$45,082,226

※2 頬の毛穴密集地帯

商品紹介

機能性表示食品『カイケキオリゴ』

家庭用オリゴ糖食品 全国売上日本一※1
便秘傾向者の便通を改善する（排便量・排便回数を増やす）

※1 日本能率協会総合研究所調べ(2016年5月)。日本国内で市販されている家庭用商品で、「オリゴ、オリゴ糖」を含む粉末、顆粒、シロップ状の商品を対象とした前年度までの年間販売額にて

- ・モンドセレクション9回受賞
（最高金賞8回 金賞1回 2012年～2020年）
- ・2019年5月には機能性表示食品の届出が受理
→日本初となる5種類もの便通改善成分を含む機能性表示食品
広告表現の幅が広がることで、今後の売上拡大が見込まれる
- ・お子様専用商品『おこさま用カイケキオリゴ』を
2019年2月より発売



27秒に1個売れている『アイキララ』※2

- ・モンドセレクション金賞5年連続
受賞（2016年～2020年）
- ・化粧品としては実績の少ない
医学誌への掲載
- ・2019年1月には男性向けとして
『メンズアイキララ』も発売

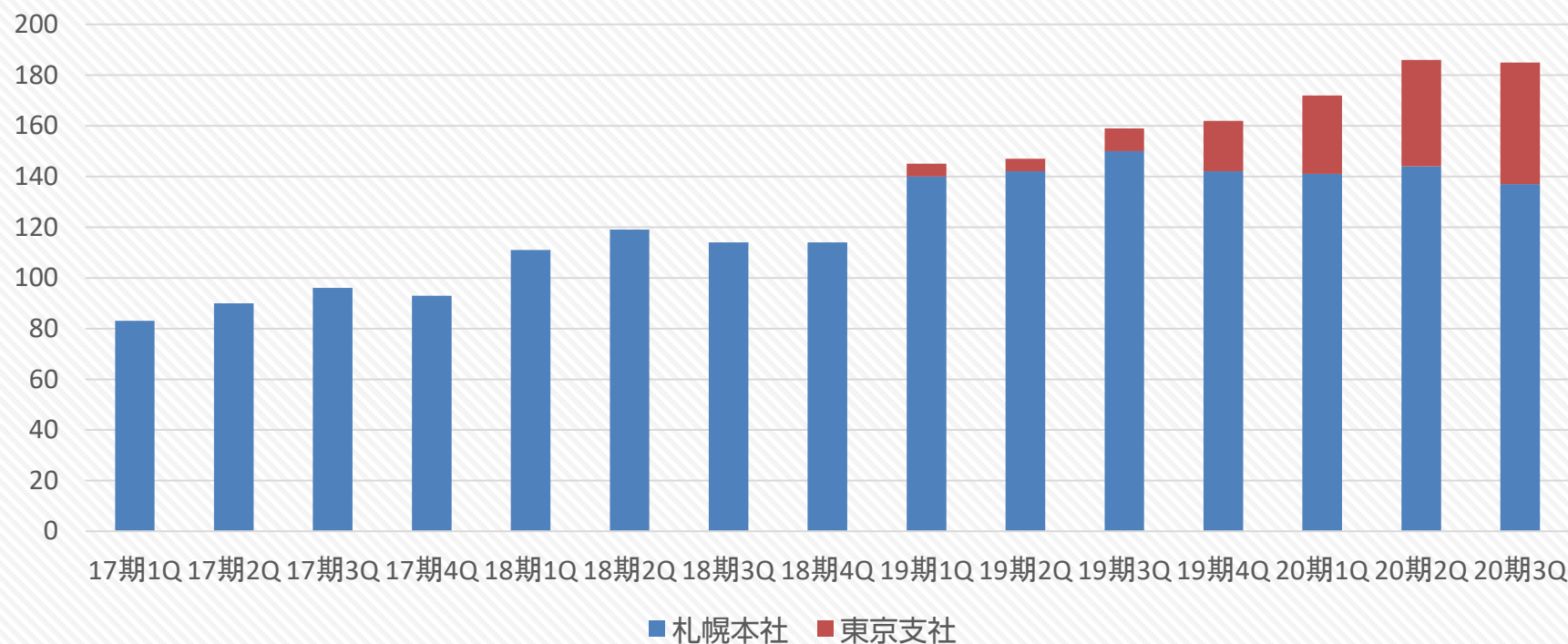


※2 2018年9月7日時点（自社調べ）



人員推移

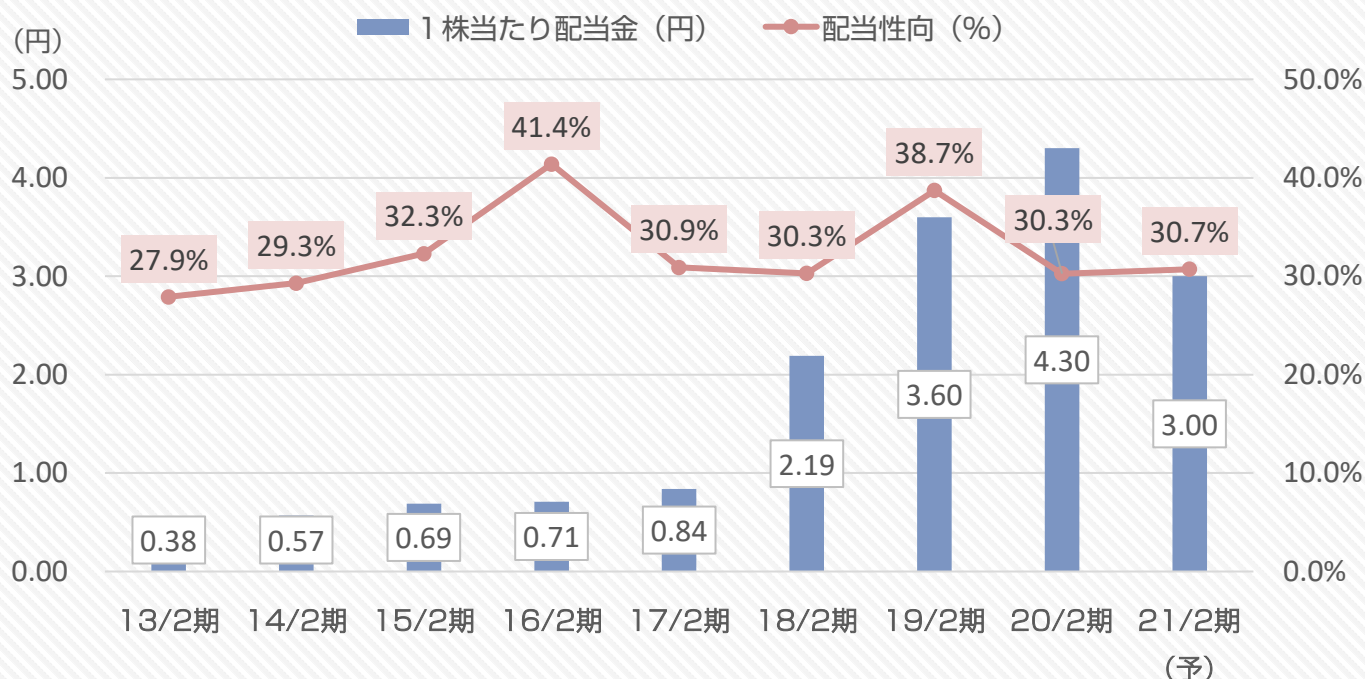
役員・従業員等の推移



※2019年4月に、東京都中央区日本橋に東京支社を開設

配当実績並びに配当予想

当社は、経営基盤の強化や内部留保の充実等を勘案しつつ、配当性向30%を目安として配当による株主への利益還元に取り組んでおり、2021年2月期の1株当たり配当金は、中間配当金1円80銭・期末配当金1円20銭・年間配当金3円00銭を予定



(注) 1株当たりの配当金は、以下6回の株式分割の影響を踏まえて換算しております。(銭未満の端数を切上げております。)
 2013年2月9日付で普通株式1株につき4株の株式分割 2014年1月3日付で普通株式1株につき2株の株式分割
 2015年6月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割 2017年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割
 2017年11月6日付で普通株式1株につき2株の株式分割 2018年2月15日付で普通株式1株につき3株の株式分割

その他指標

	2016年 2月期	2017年 2月期	2018年 2月期	2019年 2月期	2020年 2月期
自己資本比率 (%)	86.5	67.4	67.3	69.4	73.7
配当性向 (%)	41.4	30.9	30.3	38.7	30.3
1株当たり 年間配当金 (円)	0.71	0.84	2.19	3.60	4.30
株主数 (名)	8,128	8,926	31,667	47,978	54,307

(注) 1株当たりの配当金は、以下の株式分割の影響を踏まえて換算しております。

(銭未満の端数を切り上げております。)

2015年6月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割

2017年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割

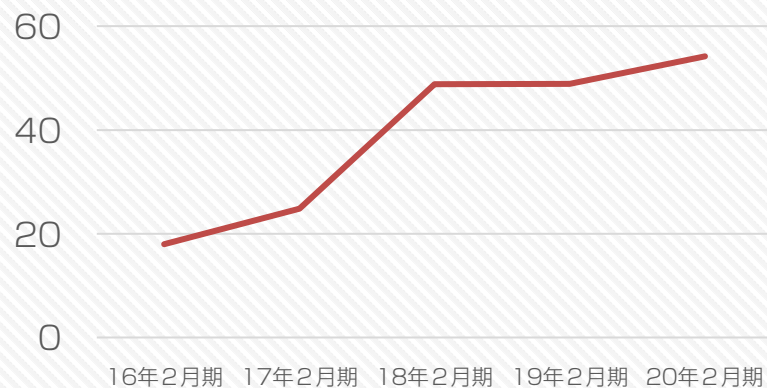
2017年11月6日付で普通株式1株につき2株の株式分割

2018年2月15日付で普通株式1株につき3株の株式分割

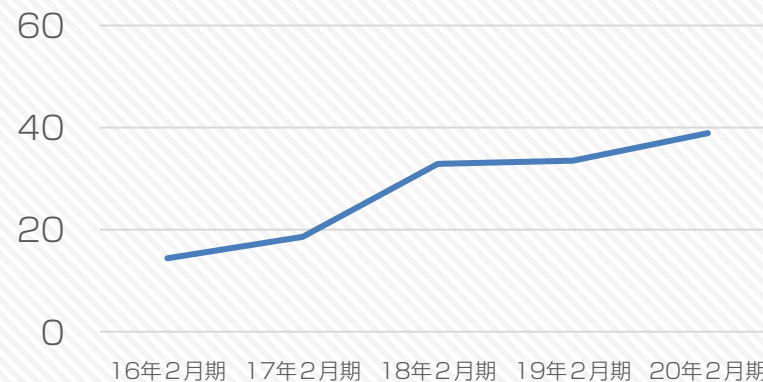
ROE及びROAの推移

	2016年 2月期	2017年 2月期	2018年 2月期	2019年 2月期	2020年 2月期
ROE (自己資本利益率)	18.0%	24.8%	48.8%	48.9%	54.2%
ROA (総資産利益率)	14.4%	18.6%	32.9%	33.5%	38.9%

ROEの推移



ROAの推移



主な受賞歴

- 2020年11月 フォーブス アジア「Asia's 200 Best Under A Billion」受賞
- 2019年9月 「アジア通販サミット 2019」にてインターネットショッピング賞受賞
- 2017年2月 独立行政法人中小企業基盤整備機構主催
(後援：経済産業省中小企業庁ほか)
「Japan Venture Awards 2017」eコマース推進特別賞受賞
- 2015年9月 国際的起業家表彰制度EYアントレプレナー・オブ・ザ・イヤー
2015年 日本代表候補ファイナリスト
- 2014年2月 IT経営力大賞 経済産業大臣賞受賞



社外からの評価及びメディア掲載実績

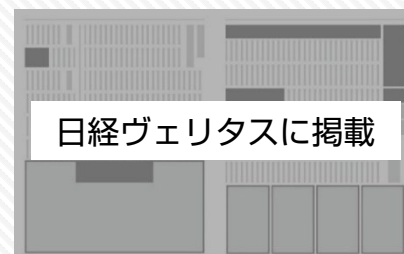
2020年
11月9日

株式会社東京証券取引所及び株式会社
日本経済新聞社が共同で算出している
「JPX日経中小型株指数」の構成銘柄に3年連続で選定



2020年
10月25日

株式会社日本経済新聞社より発行の週刊投資金融情報専門紙「日経ヴェリタス」において、当社代表取締役社長木下勝寿が、市場から「経営力」を評価された「社長在任期間中の株価上昇率ランキング」1位にランクイン



2020年
9月10日

自社ブランド「北の快適工房」が販売する「ディープパッチシリーズ」が、マイクロニードル化粧品市場において売上世界No.1※であるとしてギネス世界記録™認定を受け、認定式が執り行われる



2020年
8月28日

米国の経済誌Forbesアジア版、
フォーブス アジア2020年8月号にて
掲載の「Asia's 200 Best Under A Billion
(優良小型上場企業)」に3年連続4度目の選出

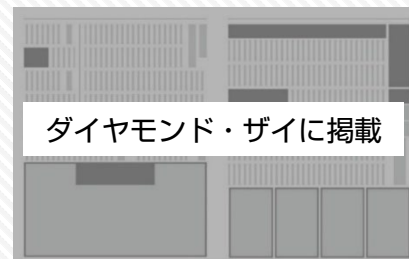


※美容用マイクロニードルスキンパッチにおける最大のブランド（ヒアロディープパッチ、ミケンディープパッチ、オデコディープパッチの合算売上）
(Largest micro-needle cosmetic skin patch brand) 2019年3月～2020年2月の年間売上\$45,082,226

社外からの評価及びメディア掲載実績

2020年
8月21日

金融情報誌「ダイヤモンド・ザイ」
2020年10月号の「【最強日本株】
2020年・夏の陣」特集において、
アナリストによる推奨銘柄として掲載



2020年
7月3日

日本合理化協会の「北の達人
他社を突き放す5つの戦略セミナー」
(参加費4万5千円)に327名が参加
「WEBマーケティングの権威」と話題に



2020年
5月12日

成長意欲の高い若手ビジネスパーソンを
ターゲットとしたウェブメディア
「新R25」において、
「不況を乗り越える達人。」として掲載



2020年
3月24日

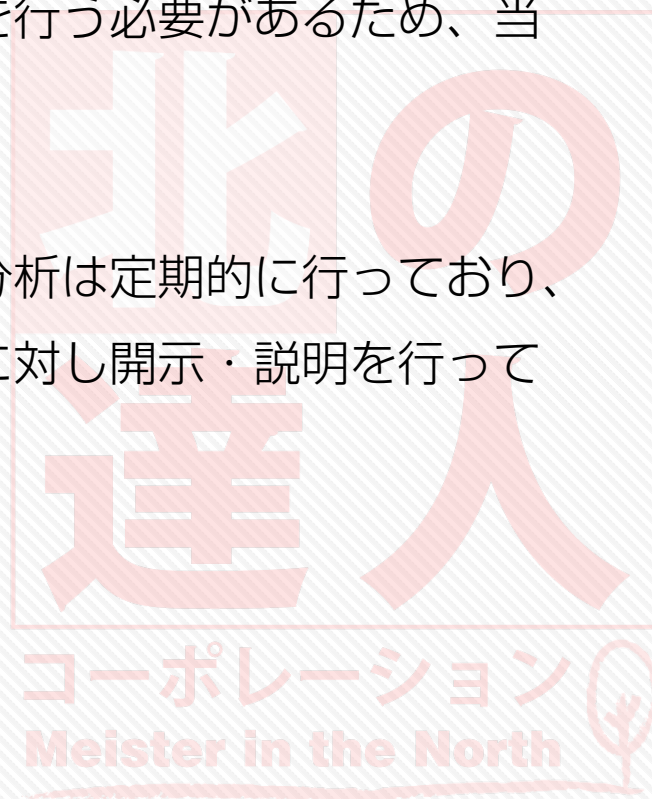
日本経済新聞全国版の「従業員1人あたりの
営業利益の5年間平均が高い中堅上場企業
(NEXT1000)」において4位にランクイン



中期経営計画について

当社が事業を展開しているインターネット業界は、経営環境の変化が激しく、経営環境に即した迅速かつ柔軟な経営判断を行う必要があるため、当社は中期経営計画の公表を行っておりません。

なお、単年度計画と実績との乖離に関する原因分析は定期的に行っており、決算発表等を通じ株主を含むステークホルダーに対し開示・説明を行っております。



免責事項及び本資料の取り扱いについて

- 本資料は、情報提供を目的としたものであり、当社株式等特定の商品についての募集・投資勧誘・営業等を目的としたものではありません。
- 本資料の内容及び資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性を保障するものではありません。様々な要因の変化により実際の業績や結果とは大きく異なる可能性があることをご承知おきください。
- 本資料で提供している情報は万全を期していますが、その情報の正確性や完全性を保証するものではありません。また予告なしに内容が変更または廃止される場合がありますので、あらかじめご了承ください。
- 本資料は投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合であっても、ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。
- 資料及びデータの無断転用はご遠慮ください。

