

# **DATABOOK**

(2020年3月1日～2021年2月28日)

March 1, 2020 ~ February 28, 2021

**株式会社バロックジャパンリミテッド**  
**BAROQUE JAPAN LIMITED**

<https://www.baroque-global.com>

BAROQUE JAPAN LIMITED

-目次- CONTENTS

I. 連結 財務・業績の推移 Consolidated Financial Summary	
1. 通期決算の概要 Full year Financial Result	1
2. 四半期決算の概要 Quarterly Financial Result	2
3. 販売費及び管理費 SGA Expenses	3
4. 主な経営指標等の推移 Financial Indicators	3
II. 単体 営業の概況 Non-Consolidated Financial Summary	
1. 通期決算の概要 Full year Financial Result	4
2. 事業別 売上推移 Sales Trend by Business	4
3. 店舗数推移 Number of Stores	4
4. 売上高・客数・客単価前期比推移 Sales・Customer number・Spending per customer compared to previous year	5
III. 中国合弁事業の概況 China Joint Venture Summary	
1. 売上 利益の推移 Sales and Profit Trend	6 and 7
2. 店舗数推移 Number of Stores	6

I. 連結 財務・業績の推移 Consolidated Financial Summary

1. 通期決算の概要 Full Year Financial Result

(単位：百万円/JPY mil)

	2017/1期			2018/1期			2019/2期			2020/2期		
	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy
売上高/Net sales	69,493	100.0%	101.1%	67,952	100.0%	97.8%	71,034	100.0%	-	65,880	100.0%	-
売上総利益/Gross profit	38,618	55.6%	98.5%	36,396	53.6%	94.2%	40,341	56.8%	-	37,837	57.4%	-
販売費及び一般管理費/SGA expenses	33,249	47.8%	100.1%	33,840	49.8%	101.8%	35,605	50.1%	-	33,232	50.4%	-
営業利益/Operating profit	5,368	7.7%	89.5%	2,556	3.8%	47.6%	4,736	6.7%	-	4,604	7.0%	-
経常利益/Recurring profit	5,385	7.8%	87.7%	2,556	3.8%	47.5%	4,542	6.4%	-	4,586	7.0%	-
親会社株主に帰属する当期純利益/Net profit	3,507	5.0%	83.1%	1,236	1.8%	35.2%	2,944	4.1%	-	2,871	4.4%	-

	2017/1期		2018/1期		2019/2期		2020/2期	
	金額/amount	前期比/yoy	金額/amount	前期比/yoy	金額/amount	前期比/yoy	金額/amount	前期比/yoy
流動資産/Current assets	30,034	146.6%	32,815	109.3%	32,611	99.4%	29,285	92.4%
現金及び預金/Cash and cash equivalents	17,309	220.6%	18,743	108.3%	18,504	98.7%	16,133	87.2%
商品/Inventories	5,110	95.6%	4,514	88.3%	5,438	120.5%	5,163	94.9%
有形固定資産/Property, plant and equipment	2,038	116.6%	1,800	88.3%	1,762	97.9%	2,005	113.8%
資産合計/Total Assets	38,459	135.9%	41,317	107.4%	40,715	98.5%	38,282	94.0%
流動負債/Current liabilities	12,867	103.6%	11,222	87.2%	11,541	102.8%	11,849	102.7%
固定負債/Non-current liabilities	8,589	85.6%	11,628	135.4%	8,808	75.7%	4,940	56.1%
資本金/Share capital	7,904	201.9%	8,090	102.4%	8,234	101.8%	8,258	100.3%
資本剰余金/Share premium	7,901	202.0%	8,016	101.5%	8,051	100.4%	8,075	100.3%
利益剰余金/Retained earnings	746	-	1,698	227.7%	3,374	198.7%	4,854	143.9%
その他の包括利益類型額/Other reserves	△ 18	-	52	-	△ 88	-	△ 213	-
純資産/Total equity	17,002	290.5%	18,466	108.6%	20,365	110.3%	21,492	105.5%
負債純資産合計/Total liabilities and equities	38,459	135.9%	41,317	107.4%	40,715	98.5%	38,282	98.5%

1株当たり当期純利益(円)/Earning per share (EPS) (yen)	108.37	80.4%	34.51	31.8%	81.42	235.9%	79.22	97.3%
1株当たり純資産額(円)/Net assets per share (BPS)(yen)	465.68	264.1%	488.43	104.9%	530.41	108.6%	562.48	106.0%
1株当たり配当金(円)/Dividends per share (DPS) (yen)	10.00	-	38.00	380.0%	38.00	100.0%	38.00	100.0%
配当性向(%) /Devidend ratio (%)	9.2%	-	110.1%	100.9%	46.7%	-63.4%	48.0%	1.3%
営業活動によるキャッシュ・フロー/Cash flows from operating activities	3,221	88.9%	723	22.4%	4,738	-	3,593	-
投資活動によるキャッシュ・フロー/Cash flows from investing activities	△ 1,440	231.5%	△ 691	48.0%	△ 995	-	△ 1,085	-
財務活動によるキャッシュ・フロー/Cash flows from financing activities	7,764	-	1,438	18.5%	△ 3,953	-	△ 4,853	-
現金及び現金同等物期末残高/Cash and cash equivalents at end of year	17,309	220.6%	18,743	108.3%	18,504	98.7%	16,133	87.2%

設備投資額/Capital expenditure	1,547	137.0%	1,030	66.6%	1,023	-	1,406	-
減価償却費/Depreciatoin	946	126.8%	814	86.1%	909	-	926	-

注：

1. 当社は平成28年(2016年)8月26日付で普通株式1株につき200株の割合で株式分割を行っております。そのため、平成27年1月期(2015/1期)の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益金額を算定しております。
2. 2019年2月期は決算期変更に伴い2018年2月1日から2019年2月28日までの13ヵ月決算となるため、対前期増減率は記載しておりません。

Note:

1. 200 for 1 stock split was excercised on August 26 2016. Therefore the earning per share for FY2015/1 and FY2016/1 are calculated based on the assumption that the stock split was excercised on the first day of FY2015/1.
2. YOY was not calculated due to the financial year end changed from 31 January to the end of February from FY2019/2. And the related transitional financial year had 13 months accordingly.

1. 連結 財務・業績の推移 Consolidated Financial Summary

2. 四半期決算の概要 Quarterly Financial Result

2021/2期 (単位: 百万円/JPY mil)

	第1四半期/1st quarter			第2四半期/2nd quarter			上期/1st half			第3四半期/3rd quarter			第4四半期/4th quarter			下期/2nd half			通期/Total		
	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy
売上高/Net sales	8,566	100.0%	51.6%	12,362	100.0%	84.3%	20,929	100.0%	66.9%	15,163	100.0%	89.1%									
売上総利益/Gross profit	4,935	57.6%	47.8%	6,319	51.1%	78.4%	11,255	53.8%	61.2%	9,170	60.5%	88.3%									
販売費及び一般管理費/SGA expenses	4,856	56.7%	57.6%	6,845	55.4%	86.9%	11,701	55.9%	71.7%	7,537	49.7%	88.6%									
営業利益/Operating profit	78	0.9%	4.2%	△ 525	-4.3%	-	△ 446	-2.1%	-	1,632	10.8%	87.0%									
経常利益/Recurring profit	△ 376	-4.4%	-	△ 480	-3.9%	-	△ 857	-4.1%	-	1,740	11.5%	95.4%									
親会社株主に帰属する当期 (四半期) 純利益/Net profit	△ 797	-9.3%	-	△ 120	-1.0%	-	△ 918	-4.4%	-	1,141	7.5%	95.7%									

2020/2期 (単位: 百万円/JPY mil)

	第1四半期/1st quarter			第2四半期/2nd quarter			上期/1st half			第3四半期/3rd quarter			第4四半期/4th quarter			下期/2nd half			通期/Total		
	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy
売上高/Net sales	16,609	100.0%	-	14,663	100.0%	-	31,272	100.0%	-	17,020	100.0%	-	17,588	100.0%	-	34,608	86.7%	-	65,880	100.0%	-
売上総利益/Gross profit	10,317	62.1%	-	8,064	55.0%	-	18,381	58.8%	-	10,383	61.0%	-	9,072	51.6%	-	19,455	48.7%	-	37,837	57.4%	-
販売費及び一般管理費/SGA expenses	8,437	50.8%	-	7,875	53.7%	-	16,313	52.2%	-	8,507	50.0%	-	8,411	47.8%	-	16,918	42.4%	-	33,232	50.4%	-
営業利益/Operating profit	1,880	11.3%	-	188	1.3%	-	2,068	6.6%	-	1,875	11.0%	-	660	3.8%	-	2,535	6.3%	-	4,604	7.0%	-
経常利益/Recurring profit	1,661	10.0%	-	416	2.8%	-	2,078	6.6%	-	1,824	10.7%	-	683	3.9%	-	2,507	6.3%	-	4,586	7.0%	-
親会社株主に帰属する当期 (四半期) 純利益/Net profit	976	5.9%	-	255	1.7%	-	1,231	3.9%	-	1,192	7.0%	-	447	2.5%	-	1,639	4.1%	-	2,871	4.4%	-

2019/2期 (13ヶ月決算) (単位: 百万円/JPY mil)

	第1四半期/1st quarter			第2四半期/2nd quarter			上期/1st half			第3四半期/3rd quarter			第4四半期/4th quarter			下期/2nd half			通期/Total		
	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy
売上高/Net sales	15,083	100.0%	101.9%	16,020	100.0%	101.4%	31,104	100.0%	101.6%	16,662	100.0%	97.7%	23,267	100.0%	-	39,929	100.0%	-	71,034	100.0%	-
売上総利益/Gross profit	8,922	59.2%	104.1%	8,859	55.3%	113.2%	17,782	57.2%	108.4%	9,719	58.3%	101.6%	12,839	55.2%	-	22,558	56.5%	-	40,341	56.8%	-
販売費及び一般管理費/SGA expenses	8,316	55.1%	101.5%	8,199	51.2%	96.8%	16,515	53.1%	99.1%	8,183	49.1%	98.4%	10,905	46.9%	-	19,088	47.8%	-	35,605	50.1%	-
営業利益/Operating profit	606	4.0%	159.4%	660	4.1%	-	1,266	4.1%	-	1,535	9.2%	123.3%	1,933	8.3%	-	3,468	8.7%	-	4,736	6.7%	-
経常利益/Recurring profit	298	2.0%	199.2%	829	5.2%	-	1,128	3.6%	-	1,536	9.2%	128.1%	1,878	8.1%	-	3,414	8.6%	-	4,542	6.4%	-
親会社株主に帰属する当期 (四半期) 純利益/Net profit	92	0.6%	-	526	3.3%	-	619	2.0%	-	982	5.9%	141.5%	1,342	5.8%	-	2,324	5.8%	-	2,944	4.1%	-

2018/1期 (単位: 百万円/JPY mil)

	第1四半期/1st quarter			第2四半期/2nd quarter			上期/1st half			第3四半期/3rd quarter			第4四半期/4th quarter			下期/2nd half			通期/Total		
	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy
売上高/Net sales	14,800	100.0%	-	15,800	100.0%	-	30,600	100.0%	94.8%	17,059	100.0%	101.7%	20,292	100.0%	99.3%	37,351	100.0%	100.4%	67,952	100.0%	97.8%
売上総利益/Gross profit	8,572	57.9%	-	7,825	49.5%	-	16,398	53.6%	89.5%	9,563	56.1%	97.9%	10,434	51.4%	99.1%	19,997	53.5%	98.5%	36,396	53.6%	94.2%
販売費及び一般管理費/SGA expenses	8,192	55.4%	-	8,469	53.6%	-	16,661	54.4%	102.7%	8,318	48.8%	101.2%	8,860	43.7%	100.7%	17,178	46.0%	100.9%	33,840	49.8%	101.8%
営業利益/Operating profit	380	2.6%	-	△ 643	-4.1%	-	△ 262	-0.9%	-	1,245	7.3%	80.5%	1,574	7.8%	90.9%	2,819	7.5%	85.9%	2,556	3.8%	47.6%
経常利益/Recurring profit	149	1.0%	-	△ 527	-3.3%	-	△ 377	-1.2%	-	1,199	7.0%	75.9%	1,733	8.5%	88.7%	2,932	7.8%	83.0%	2,556	3.8%	47.5%
親会社株主に帰属する当期 (四半期) 純利益/Net profit	△ 93	-0.6%	-	△ 426	-2.7%	-	△ 520	-1.7%	-	694	4.1%	68.9%	1,062	5.2%	82.6%	1,756	4.7%	76.6%	1,236	1.8%	35.2%

2017/1期 (単位: 百万円/JPY mil)

	第1四半期/1st quarter			第2四半期/2nd quarter			上期/1st half			第3四半期/3rd quarter			第4四半期/4th quarter			下期/2nd half			通期/Total	
	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales
売上高/Net sales							32,281	100.0%		16,778	100.0%		20,434	100.0%		37,212	100.0%		69,493	100.0%
売上総利益/Gross profit							18,314	56.7%		9,771	58.2%		10,532	51.5%		20,304	54.6%		38,618	55.6%
販売費及び一般管理費/SGA expenses							16,225	50.3%		8,223	49.0%		8,800	43.1%		17,023	45.7%		33,249	47.8%
営業利益/Operating profit							2,088	6.5%		1,547	9.2%		1,732	8.5%		3,280	8.8%		5,368	7.7%
経常利益/Recurring profit							1,851	5.7%		1,580	9.4%		1,953	9.6%		3,534	9.5%		5,385	7.8%
親会社株主に帰属する当期 (四半期) 純利益/Net profit							1,214	3.8%		1,007	6.0%		1,286	6.3%		2,293	6.2%		3,507	5.0%

1. 連結財務・業績の推移 Consolidated Financial Summary

3. 販売費及び一般管理費 SGA Expenses

(単位：百万円/JPY mil)

	2017/1期			2018/1期			2019/2期			2020/2期		
	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy	金額 amount	売上構成比 % to sales	前期比 yoy
販売費及び一般管理費/SGA expenses	33,249	47.8%	100.1%	33,840	49.8%	101.8%	35,605	50.1%	—	33,232	46.8%	—
広告費及び販売促進費/Advertising and promotional cost	1,746	2.5%	87.1%	2,102	3.1%	120.4%	2,138	3.0%	—	1,884	2.7%	—
給与手当/Salaries and wages	5,511	7.9%	104.6%	5,575	8.2%	101.2%	5,892	8.3%	—	5,800	8.2%	—
販売手数料（店舗家賃及び販売委託手数料）/Store rent and fee for franchisee	15,415	22.2%	97.9%	14,678	21.6%	95.2%	14,954	21.1%	—	13,677	19.3%	—
減価償却費/Depreciation	946	1.4%	126.8%	817	1.2%	86.4%	909	1.3%	—	926	1.3%	—

4. 主な経営指標等の推移 Financial Indicators

	2017/1期	2018/1期	2019/2期	2020/2期
総資産回転率/Total assets turnover	回(times) 1.8	1.6	1.7	1.7
たな卸資産回転率/Inventory turnover	回(times) 5.9	6.6	6.2	5.3
自己資本当期純利益率/Return on equity (ROE)	% 31.8%	7.2%	16.0%	14.5%
総資産経常利益率/Recurring profit to total assets (ROA)	% 14.0%	6.4%	11.1%	11.6%
店舗数/Number of stores	555	604	605	646
	国内/Japan	358	368	352
	中国/China	187	227	285
	その他海外/Others	10	9	5
従業員数/Number of employees	1,652	1,660	1,513	1,511

注：

中国店舗数は、中国本土でBelle International Holdings Limitedとの合弁会社が展開する店舗数になります。

Note：

Stores in China are operated by the joint venture with Belle International Holdings Limited and Baroque Japan Limited.



II. 単体営業の概況 Non-Consolidated Operation Review

4. 売上高・客数・客単価前期比推移 Sales・Customer number・Spending per customer compared to previous year

2021/2期

			3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May.	1Q累計 Three months	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	上期計 Six months	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	3Q累計 Nine months	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	当期累計 Year to Date
国内 Japan	既存店 (276店舗) Same Store Sales (276stores)	売上高 Sales	76.9%	27.1%	41.1%	48.7%	95.6%	84.1%	78.5%	66.7%	84.5%	99.6%	85.9%	74.5%				
		客数 Customer Number	85.9%	29.0%	42.5%	51.5%	93.1%	76.4%	77.7%	67.8%	87.6%	95.4%	83.4%	74.1%				
		客単価 Spending per Customer	89.5%	93.3%	96.7%	94.6%	102.6%	110.2%	101.0%	98.3%	96.4%	104.4%	102.9%	100.6%				
	全店 (373店舗) All Store Sales (370stores)	売上高 Sales	75.9%	24.0%	38.2%	46.4%	95.3%	83.9%	78.1%	65.3%	84.9%	100.5%	85.5%	73.8%				
		客数 Customer Number	84.3%	26.3%	39.8%	49.2%	93.2%	75.6%	76.5%	66.4%	87.5%	95.7%	84.1%	73.3%				
		客単価 Spending per Customer	90.0%	91.3%	96.0%	94.2%	102.3%	111.0%	102.0%	98.3%	97.1%	105.0%	101.7%	100.7%				
			1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	1Q累計 Three months	4月 Apr.	5月 May.	6月 Jun.	上期計 Six months	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	3Q累計 Nine months	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	当期累計 Year to Date
海外 Overseas	中国卸売上 China Wholesale		53.2%	56.4%	140.5%	81.0%	110.8%	66.2%	30.7%	78.7%	90.7%	120.6%	93.2%	87.8%				

2020/2期

			3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May.	1Q累計 Three months	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	上期計 Six months	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	3Q累計 Nine months	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	当期累計 Year to Date
国内 Japan	既存店 (292店舗) Same Store Sales (292stores)	売上高 Sales	104.2%	98.8%	96.5%	99.8%	95.1%	93.9%	98.9%	97.9%	94.3%	94.6%	101.9%	97.6%	101.2%	105.9%	105.1%	99.1%
		客数 Customer Number	95.6%	93.9%	95.0%	94.8%	94.2%	94.5%	105.6%	96.5%	98.7%	100.0%	104.4%	97.8%	107.3%	112.9%	115.4%	100.8%
		客単価 Spending per Customer	109.0%	105.2%	101.6%	105.3%	100.9%	99.4%	93.6%	101.5%	95.6%	94.6%	97.6%	99.8%	94.3%	93.8%	91.1%	98.3%
	全店 (355店舗) All Store Sales (355stores)	売上高 Sales	103.9%	98.6%	95.8%	99.4%	94.4%	92.7%	98.0%	97.2%	93.8%	94.9%	102.0%	97.2%	100.8%	105.7%	105.3%	98.8%
		客数 Customer Number	96.2%	93.7%	94.0%	94.6%	93.0%	93.4%	104.6%	95.8%	98.1%	99.4%	103.1%	97.1%	105.7%	111.4%	114.3%	100.1%
		客単価 Spending per Customer	108.0%	105.2%	102.0%	105.1%	101.5%	99.3%	93.7%	101.5%	95.7%	95.4%	98.9%	100.1%	95.4%	94.8%	92.1%	98.7%
			1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	1Q累計 Three months	4月 Apr.	5月 May.	6月 Jun.	上期計 Six months	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	3Q累計 Nine months	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	当期累計 Year to Date
海外 Overseas	中国卸売上 China Wholesale		101.3%	120.0%	105.7%	107.5%	137.9%	98.1%	122.0%	112.1%	127.1%	89.7%	89.2%	104.3%	76.4%	74.6%	85.0%	94.5%

2019/2期

			2月 Feb.	3月 Mar.	4月 Apr.	1Q累計 Three months	5月 May.	6月 Jun.	7月 Jul.	上期計 Six months	8月 Aug.	9月 Sep.	10月 Oct.	3Q累計 Nine months	11月 Nov.	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	当期累計 Year to Date
国内 Japan	既存店 (252店舗) Same Store Sales (252stores)	売上高 Sales	93.7%	100.0%	100.5%	98.5%	95.9%	102.8%	99.1%	98.8%	99.3%	99.9%	95.4%	98.6%	94.4%	99.7%	94.6%	100.1%	98.0%
		客数 Customer Number	93.0%	102.4%	101.7%	99.5%	93.8%	89.9%	95.0%	95.7%	94.0%	87.7%	85.3%	93.5%	85.9%	91.0%	79.1%	90.1%	91.2%
		客単価 Spending per Customer	100.7%	97.7%	98.9%	99.0%	102.3%	114.4%	104.4%	103.2%	105.6%	113.8%	111.9%	105.4%	109.8%	109.5%	119.5%	111.1%	107.5%
	全店 (352店舗) All Store Sales (352stores)	売上高 Sales	95.0%	101.2%	103.0%	100.2%	99.3%	105.0%	100.7%	100.9%	102.5%	100.1%	96.0%	100.4%	95.5%	100.4%	95.5%	99.3%	99.4%
		客数 Customer Number	95.5%	104.0%	105.6%	102.3%	98.8%	93.1%	97.3%	98.9%	98.0%	89.1%	86.9%	96.4%	88.2%	92.5%	80.8%	89.5%	93.5%
		客単価 Spending per Customer	99.5%	97.2%	97.5%	98.0%	100.5%	112.7%	103.5%	102.1%	104.6%	112.4%	110.5%	104.1%	108.3%	108.6%	118.3%	111.0%	106.3%
			1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	1Q累計 Three months	4月 Apr.	5月 May.	6月 Jun.	上期計 Six months	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	3Q累計 Nine months	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	-	当期累計 Year to Date
海外 Overseas	中国卸売上 China Wholesale		84.8%	125.7%	74.6%	88.3%	70.9%	75.5%	67.2%	80.9%	49.6%	75.4%	85.5%	77.5%	110.0%	99.4%	98.0%	-	85.4%

2018/1期

			2月 Feb.	3月 Mar.	4月 Apr.	1Q累計 Three months	5月 May.	6月 Jun.	7月 Jul.	上期計 Six months	8月 Aug.	9月 Sep.	10月 Oct.	3Q累計 Nine months	11月 Nov.	12月 Dec.	1月 Jan.	当期累計 Year to Date
国内 Japan	既存店 (246店舗) Same Store Sales (246 stores)	売上高 Sales	85.5%	84.6%	89.5%	86.6%	91.2%	92.8%	89.7%	88.9%	94.1%	93.3%	89.4%	90.0%	95.6%	95.7%	96.4%	91.6%
		客数 Customer Number	81.8%	84.1%	90.7%	85.7%	94.7%	100.3%	91.5%	90.9%	94.4%	93.1%	93.2%	91.8%	102.4%	95.5%	97.6%	93.4%
		客単価 Spending per Customer	104.6%	100.7%	98.7%	101.1%	96.3%	92.5%	98.1%	97.9%	99.7%	100.1%	96.0%	98.0%	93.4%	100.3%	98.7%	98.1%
	全店 (368店舗) All Store Sales (368 stores)	売上高 Sales	89.4%	88.2%	92.1%	89.9%	93.3%	95.3%	91.9%	91.7%	96.3%	95.7%	90.6%	92.5%	97.5%	97.5%	97.5%	93.9%
		客数 Customer Number	86.4%	88.0%	93.9%	89.7%	97.6%	104.0%	95.3%	94.7%	98.5%	96.5%	94.1%	95.3%	103.8%	97.2%	99.1%	96.5%
		客単価 Spending per Customer	103.5%	100.1%	98.1%	100.3%	95.6%	91.6%	96.4%	96.9%	97.8%	99.2%	96.2%	97.1%	93.9%	100.2%	98.4%	97.3%
			1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	1Q累計 Three months	4月 Apr.	5月 May.	6月 Jun.	上期計 Six months	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	3Q累計 Nine months	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	当期累計 Year to Date
海外 Overseas	中国卸売上 China Wholesale		143.3%	75.7%	129.7%	119.5%	128.2%	204.1%	68.0%	122.5%	187.2%	145.2%	150.3%	137.1%	134.0%	97.8%	122.6%	130.0%

2017/1期

			2月 Feb.	3月 Mar.	4月 Apr.	1Q累計 Three months	5月 May.	6月 Jun.	7月 Jul.	上期計 Six months	8月 Aug.	9月 Sep.	10月 Oct.	3Q累計 Nine months	11月 Nov.	12月 Dec.	1月 Jan.	当期累計 Year to Date
国内 Japan	既存店 (230店舗) Same Store Sales (230 stores)	売上高 Sales	98.2%	92.2%	96.5%	95.3%	95.0%	96.7%	97.6%	95.9%	90.7%	82.9%	89.3%	93.0%	90.0%	91.0%	85.8%	91.8%
		客数 Customer Number	113.7%	96.8%	101.4%	103.0%	97.5%	101.0%	107.6%	102.6%	104.0%	96.7%	97.9%	101.6%	92.7%	96.0%	93.5%	99.6%
		客単価 Spending per Customer	86.4%	95.3%	95.1%	92.5%	97.4%	95.7%	90.7%	93.4%	87.2%	85.8%	91.2%	91.5%	97.1%	94.9%	91.7%	92.2%
	全店 (358店舗) All Store Sales (358stores)	売上高 Sales	105.0%	100.1%	103.2%	102.5%	101.7%	104.2%	106.1%	103.2%	95.7%	88.3%	95.9%	99.6%	94.9%	95.2%	90.5%	97.8%
		客数 Customer Number	118.0%	103.9%	107.4%	108.9%	103.0%	108.4%	115.1%	109.0%	108.3%	100.8%	105.4%	107.6%	97.6%	100.3%	97.7%	105.0%
		客単価 Spending per Customer	89.0%	96.4%	96.1%	94.1%	98.7%	96.2%	92.2%	94.7%	88.3%	87.5%	91.0%	92.6%	97.3%	94.9%	92.6%	93.2%
			1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	1Q累計 Three months	4月 Apr.	5月 May.	6月 Jun.	上期計 Six months	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	3Q累計 Nine months	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	当期累計 Year to Date
海外 Overseas	中国卸売上 China Wholesale		230.9%	193.0%	96.4%	150.6%	105.3%	84.5%	158.6%	131.2%	167.5%	161.5%	218.0%	150.7%	181.7%	178.4%	57.7%	139.9%

### Ⅲ. 中国合弁事業の概況 China Joint Venture Summary

#### 1. 売上・利益の推移 Sales and Profit Trend

##### 1-1. 通期 Full year

四半期数値は次頁/Quarterly numbers on the following page

(単位：百万円/JPY mil)	2017/1期		2018/1期		2019/2期		2020/2期	
	金額 amount	前期比 yoy	金額 amount	前期比 yoy	金額 amount	前期比 yoy	金額 amount	前期比 yoy
連結売上に対する中国合弁事業による売上 Sales from China JV								
卸売/Wholesale	6,078	129.8%	7,894	129.9%	7,198	91.2%	6,531	90.7%
ロイヤリティ/Royalty	357	129.3%	468	131.1%	522	-	488	-
売上合計額/Total sales	6,435	129.7%	8,362	129.9%	7,720	-	7,020	-
当期純利益に対する中国合弁事業による利益 Profit from China JV								
小売会社の利益持分(持分法投資利益) Equity method investment gain	270	99.3%	82	30.7%	△ 33	-	24	-
卸会社の利益持分(少数株主持分の51%相当) 51% of JV subsidiary	177	423.2%	380	214.0%	269	70.9%	263	97.8%
ロイヤリティ税抜換算 Royalty after tax	249	129.3%	327	131.1%	365	-	342	-
<b>利益合計額/Total profit</b>	<b>697</b>	<b>137.6%</b>	<b>791</b>	<b>113.4%</b>	<b>602</b>	<b>-</b>	<b>630</b>	<b>-</b>

(単位：百万人民币/RMB mil)	2017/1期		2018/1期		2019/2期		2020/2期	
	金額 amount	前期比 yoy	金額 amount	前期比 yoy	金額 amount	前期比 yoy	金額 amount	前期比 yoy
連結売上に対する中国合弁事業による売上 Sales from China JV								
卸売/Wholesale	372	152.6%	475	127.7%	430	90.7%	414	96.3%
ロイヤリティ/Royalty	22	152.0%	28	128.0%	31	-	31	-
売上合計額/Total sales	394	152.7%	503	127.7%	462	-	445	-
当期純利益に対する中国合弁事業による利益 Profit from China JV								
小売会社の利益持分(持分法投資利益) Equity method investment gain	17	116.7%	5	29.0%	△ 1	-	1	-
卸会社の利益持分(少数株主持分の51%相当) 51% of JV subsidiary	11	502.5%	23	207.9%	16	70.5%	16	100.0%
ロイヤリティ税抜換算 Royalty after tax	15	150.0%	20	131.6%	21	-	21	-
<b>利益合計額/Total profit</b>	<b>43</b>	<b>165.4%</b>	<b>48</b>	<b>110.5%</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>40</b>	<b>-</b>

#### 2. 店舗数推移 Number of Stores

	2017/1期			2018/1期			2019/2期			2020/2期		
	出店 Open	閉店 Close	期末 YE	出店 Open	閉店 Close	期末 YE	出店 Open	閉店 Close	期末 YE	出店 Open	閉店 Close	期末 YE
合計/Total	56	5	187	53	13	227	48	26	249	64	28	285



Ⅲ、中国合弁事業の概況 China Joint Venture Summary  
 1. 売上・利益の推移 Sales and Profit Trend  
 1-2. 四半期 Quarterly

2021/2期

(単位: 百万円/JPY mil)	第1四半期/1st quarter		第2四半期/2nd quarter		上期/1st half		第3四半期/3rd quarter		第4四半期/4th quarter		下期/2nd half		通期/Total	
	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy
連結売上に対する中国合弁事業による売上 Sales from China JV														
卸売/Wholesale	1,310	80.0%	804	73.9%	2,114	77.6%	1,849	98.2%						
ロイヤリティ/Royalty	73	66.0%	91	80.6%	164	73.4%	137	118.7%						
売上合計額/Total sales	1,383	79.1%	895	74.5%	2,279	77.3%	1,986	99.4%						
当期純利益に対する中国合弁事業による利益 Profit from China JV														
小売会社の利益持分(持分法投資利益) Equity method investment gain	△ 455	-	41	19.5%	△ 414	-	70	658810%						
卸会社の利益持分(少数株主持分の51%相当) 51% of JV subsidiary	85	162.2%	37	80.6%	122	123.8%	89	131.8%						
ロイヤリティ税抜換算 Royalty after tax	51	66.0%	63	80.6%	115	73.4%	95	118.7%						
利益合計額/Total profit	△ 318	-	142	42.2%	△ 175	-	256	171.2%						

(単位: 百万人民元/RMB mil)	第1四半期/1st quarter		第2四半期/2nd quarter		上期/1st half		第3四半期/3rd quarter		第4四半期/4th quarter		下期/2nd half		通期/Total	
	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy
連結売上に対する中国合弁事業による売上 Sales from China JV														
卸売/Wholesale	84	84.5%	53	77.3%	137	81.9%	120	98.0%						
ロイヤリティ/Royalty	5	69.5%	5	75.3%	10	77.4%	9	128.6%						
売上合計額/Total sales	89	83.6%	59	78.4%	148	81.5%	129	99.2%						
当期純利益に対する中国合弁事業による利益 Profit from China JV														
小売会社の利益持分(持分法投資利益) Equity method investment gain	△ 29	-	3	24.6%	△ 26	-	4	6802%						
卸会社の利益持分(少数株主持分の51%相当) 51% of JV subsidiary	5	172.7%	2	52.6%	7	130.7%	6	136.4%						
ロイヤリティ税抜換算 Royalty after tax	3	70.0%	4	74.6%	7	77.4%	6	112.9%						
利益合計額/Total profit	△ 20	-	9	45.4%	△ 11	-	16	177.8%						

2020/2期

(単位: 百万円/JPY mil)	第1四半期/1st quarter		第2四半期/2nd quarter		上期/1st half		第3四半期/3rd quarter		第4四半期/4th quarter		下期/2nd half		通期/Total	
	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy
連結売上に対する中国合弁事業による売上 Sales from China JV														
卸売/Wholesale	1,637	100.5%	1,088	115.1%	2,725	105.9%	1,883	90.6%	1,922	75.6%	3,805	82.3%	6,531	90.7%
ロイヤリティ/Royalty	111	85.1%	113	107.5%	224	95.1%	115	103.4%	148	-	263	-	488	-
売上合計額/Total sales	1,748	99.3%	1,201	114.4%	2,950	105.0%	1,999	91.2%	2,071	-	4,070	-	7,020	-
当期純利益に対する中国合弁事業による利益 Profit from China JV														
小売会社の利益持分(持分法投資利益) Equity method investment gain	△ 223	-	212	186.2%	△ 10	-	1	-	33	26.8%	34	79.1%	24	-
卸会社の利益持分(少数株主持分の51%相当) 51% of JV subsidiary	52	91.1%	46	212.9%	99	124.7%	67	98.7%	97	79.8%	164	86.8%	263	97.8%
ロイヤリティ税抜換算 Royalty after tax	77	85.1%	79	107.5%	157	95.1%	80	103.4%	104	-	184	-	342	-
利益合計額/Total profit	△ 92	-	338	161.3%	245	146.6%	149	235.0%	235	-	384	-	630	-

(単位: 百万人民元/RMB mil)	第1四半期/1st quarter		第2四半期/2nd quarter		上期/1st half		第3四半期/3rd quarter		第4四半期/4th quarter		下期/2nd half		通期/Total	
	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy
連結売上に対する中国合弁事業による売上 Sales from China JV														
卸売/Wholesale	99	103.9%	69	124.6%	168	111.9%	122	98.0%	124	79.7%	246	87.9%	414	96.3%
ロイヤリティ/Royalty	7	87.9%	7	117.7%	14	106.2%	7	116.7%	10	-	17	-	31	-
売上合計額/Total sales	106	102.7%	76	124.0%	182	110.8%	130	98.5%	133	-	263	-	445	-
当期純利益に対する中国合弁事業による利益 Profit from China JV														
小売会社の利益持分(持分法投資利益) Equity method investment gain	△ 14	-	13	215.4%	△ 1	-	0	-	2	19.4%	2	53.9%	1	-
卸会社の利益持分(少数株主持分の51%相当) 51% of JV subsidiary	3	93.3%	3	294.3%	6	152.5%	4	110.0%	6	68.8%	10	82.5%	16	100.0%
ロイヤリティ税抜換算 Royalty after tax	5	87.5%	5	125.0%	10	107.5%	5	132.9%	6	-	11	-	21	-
利益合計額/Total profit	△ 6	-	21	172.3%	15	167.7%	9	300.0%	16	-	25	-	40	-

2019/2期

(単位: 百万円/JPY mil)	第1四半期/1st quarter		第2四半期/2nd quarter		上期/1st half		第3四半期/3rd quarter		第4四半期/4th quarter		下期/2nd half		通期/Total	
	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy
連結売上に対する中国合弁事業による売上 Sales from China JV														
卸売/Wholesale	1,630	101.1%	944	73.8%	2,574	89.0%	2,079	78.1%	2,544	108.8%	4,623	92.5%	7,198	91.2%
ロイヤリティ/Royalty	131	125.1%	105	114.5%	235	120.4%	111	101.5%	174	-	285	-	522	-
売上合計額/Total sales	1,761	102.5%	1,050	76.5%	2,810	91.0%	2,190	79.1%	2,719	-	4,909	-	7,720	-
当期純利益に対する中国合弁事業による利益 Profit from China JV														
小売会社の利益持分(持分法投資利益) Equity method investment gain	△ 191	-	114	159.1%	△ 77	-	△ 83	-	126	71.2%	43	30.5%	△ 33	-
卸会社の利益持分(少数株主持分の51%相当) 51% of JV subsidiary	58	52.0%	21	154.2%	79	63.4%	68	64.6%	121	81.6%	189	74.1%	269	70.9%
ロイヤリティ税抜換算 Royalty after tax	91	124.5%	73	114.5%	165	120.4%	78	101.5%	122	-	200	-	365	-
利益合計額/Total profit	△ 42	-	209	139.6%	167	82.0%	63	43.6%	370	-	433	-	602	-

(単位: 百万人民元/RMB mil)	第1四半期/1st quarter		第2四半期/2nd quarter		上期/1st half		第3四半期/3rd quarter		第4四半期/4th quarter		下期/2nd half		通期/Total	
	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy
連結売上に対する中国合弁事業による売上 Sales from China JV														
卸売/Wholesale	96	98.2%	55	69.6%	150	85.4%	125	78.2%	155	112.3%	280	94.0%	430	90.7%
ロイヤリティ/Royalty	8	121.5%	6	108.5%	13	115.4%	6	103.1%	12	-	18	-	31	-
売上合計額/Total sales	103	99.6%	61	72.2%	164	87.3%	132	79.1%	166	-	298	-	462	-
当期純利益に対する中国合弁事業による利益 Profit from China JV														
小売会社の利益持分(持分法投資利益) Equity method investment gain	△ 11	-	6	158.3%	△ 4	-	△ 5	-	8	73.2%	3	33.6%	△ 1	-
卸会社の利益持分(少数株主持分の51%相当) 51% of JV subsidiary	3	50.5%	1	132.4%	4	60.8%	4	64.6%	8	90.3%	12	80.7%	16	70.5%
ロイヤリティ税抜換算 Royalty after tax	5	121.0%	4	109.1%	9	115.4%	4	103.1%	8	-	12	-	21	-
利益合計額/Total profit	△ 2	-	12	134.3%	9	78.6%	3	44.5%	24	-	27	-	36	-

2018/1期

(単位: 百万円/JPY mil)	第1四半期/1st quarter		第2四半期/2nd quarter		上期/1st half		第3四半期/3rd quarter		第4四半期/4th quarter		下期/2nd half		通期/Total	
	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy
連結売上に対する中国合弁事業による売上 Sales from China JV														
卸売/Wholesale	1,613	-	1,280	-	2,894	-	2,661	-	2,339	117.9%	5,000	-	7,894	129.9%
ロイヤリティ/Royalty	104	-	92	-	196	-	110	-	162	129.6%	272	-	468	131.1%
売上合計額/Total sales	1,717	-	1,372	-	3,090	-	2,771	-	2,501	118.6%	5,272	-	8,362	129.9%
当期純利益に対する中国合弁事業による利益 Profit from China JV														
小売会社の利益持分(持分法投資利益) Equity method investment gain	△ 129	-	71	-	△ 58	-	△ 37	-	178	97.9%	141	-	82	30.7%
卸会社の利益持分(少数株主持分の51%相当) 51% of JV subsidiary	111	-	14	-	125	-	106	-	149	190.9%	255	-	380	214.0%
ロイヤリティ税抜換算 Royalty after tax	73	-	64	-	137	-	77	-	113	128.9%	190	-	327	131.1%
利益合計額/Total profit	54	-	150	-	204	-	145	-	440	126.6%	585	-	791	113.4%

(単位: 百万人民元/RMB mil)	第1四半期/1st quarter		第2四半期/2nd quarter		上期/1st half		第3四半期/3rd quarter		第4四半期/4th quarter		下期/2nd half		通期/Total	
	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy	金額 amount	前年比 yoy
連結売上に対する中国合弁事業による売上 Sales from China JV														
卸売/Wholesale	97	-	80	-	177	-	160	-	138	111.3%	298	-	475	127.7%
ロイヤリティ/Royalty	6	-	6	-	12	-	7	-	9	114.5%	16	-	28	128.0%
売上合計額/Total sales	104	-	85	-	189	-	167	-	147	111.5%	314	-	503	127.7%
当期純利益に対する中国合弁事業による利益 Profit from China JV														
小売会社の利益持分(持分法投資利益) Equity method investment gain	△ 8	-	4	-	△ 4	-	△ 2	-	11	91.1%	9	-	5	29.0%
卸会社の利益持分(少数株主持分の51%相当) 51% of JV subsidiary	7	-	1	-	8	-	6	-	9	177.3%	15	-	23	207.9%
ロイヤリティ税抜換算 Royalty after tax	4	-	4	-	8	-	5	-	7	134.7%	12	-	20	131.6%
利益合計額/Total profit	3	-	9	-	12	-	9	-	27	120.6%	36	-	48	110.5%