

2021年1月15日

各 位

会 社 名 オンキヨーホームエンターテイメント株式会社
代表者名 代表取締役社長 大 舘 宗 徳
(J A S D A Q ・ コード 6 6 2 8)
問 合 せ 先
役職・氏名 取締役 林 亨
電 話 番 号 0 6 - 6 7 4 7 - 9 1 7 0

グループ再編の進捗状況および債務超過解消に向け取り組みについて（第2回）

当社は、2020年9月25日の臨時株主総会の決議によりホームAV事業を主体としたグループ組織再編による新体制に移行し、早期の業績回復を目指しての各種施策（構造改革）の実行とともに債務超過解消に向けた取り組みを行ってまいりました。

この度、新体制移行後、3ヵ月以上が経過しておりますので、当社の状況を複数回に分けてご報告させていただくとともに、2021年1月27日開催の臨時株主総会に付議させていただきました「債務超過解消に向けた取り組み」につきまして、概要のご説明を行ってまいります。

なお、緊急事態宣言の発令など、最近の新型コロナウイルス拡大状況から、この度の臨時株主総会につきましても、極力ご来場は避けていただき、インターネットおよび郵送による事前の議決権行使を強くご推奨申し上げます。

当日ご出席いただきご質問をいただくのが難くなる状況を鑑み、株主の皆様へ今回の議案の可否をご判断いただくために、本議案の内容及び当社の状況についてのご説明が必要と考えておりますので、何卒よろしくお願い申し上げます。

第2回目につきましては、次の通りです。

グループ再編の進捗状況（オンキヨーホームエンターテイメント株式会社）

1. ホームAV事業の抜本的改善について

ワーキングキャピタルの改善（代理店の資金による必要資金の低減と回収までの期間短縮）および構造改革による固定費の大幅な削減を実現し、事業としての健全性を実現。

*添付資料「ホームAV事業戦略～ワーキングキャピタルと収益の改善について」の2～4ページを、ご参照ください。

2. 今後の生産予定および売上見通しについて

今期の生産のために必要な資金はほぼ確保できており、また来期（4月以降）からは新製品の生産も開始され、粗利率も大きく改善する見通しです。

*添付資料「ホームAV事業戦略～ワーキングキャピタルと収益の改善について」の5～7ページを、ご参照ください。

【ご参考資料】

米国CESにてHDMI2.1の規格に対応AVレシーバー新機種を発表：

https://onkyo.com/news/images/20210114PR_AVRECEIVER2021_US4.pdf

米国における販売代理店契約締結のお知らせ

https://onkyo.com/ir/ir_news/date/2020/20200730_JQIR_VOXX_f.pdf

なお、第3回目（1月19日頃予定）では、オンキヨーサウンド株式会社について、ご説明いたします。

【関連リンク】

- ◆ グループ再編の進捗状況および債務超過解消に向け取り組みについて：
https://onkyo.com/ir/ir_news/date/2020/20210108_JQIR_saihensetsumeit.pdf
- ◆ 今後の戦略について：https://onkyo.com/ir/ir_news/date/2020/20200731_houshin.pdf
- ◆ 第三者割当による第10回新株予約権、第11回新株予約権及び第12回新株予約権発行並びに新株予約権の買取契約の締結に関するお知らせ（債務超過解消に向けた取り組み）：
https://onkyo.com/ir/ir_news/date/2020/20201216_JQIR_equityfinance.pdf
- ◆ 定款の一部変更に関するお知らせ：
https://onkyo.com/ir/ir_news/date/2020/20201216_JQIR_teikanhenko.pdf
- ◆ 臨時株主総会の開催に関するお知らせ：
https://onkyo.com/ir/ir_news/date/2020/20201216_JQIR_rinjisoukai.pdf

ONKYO.



**ホームA V事業戦略
ワーキングキャピタルと収益の改善について**

オンキヨーホームエンターテインメント株式会社

2021.1.15

ワーキングキャピタルの改善-日数

第4四半期における従来比較



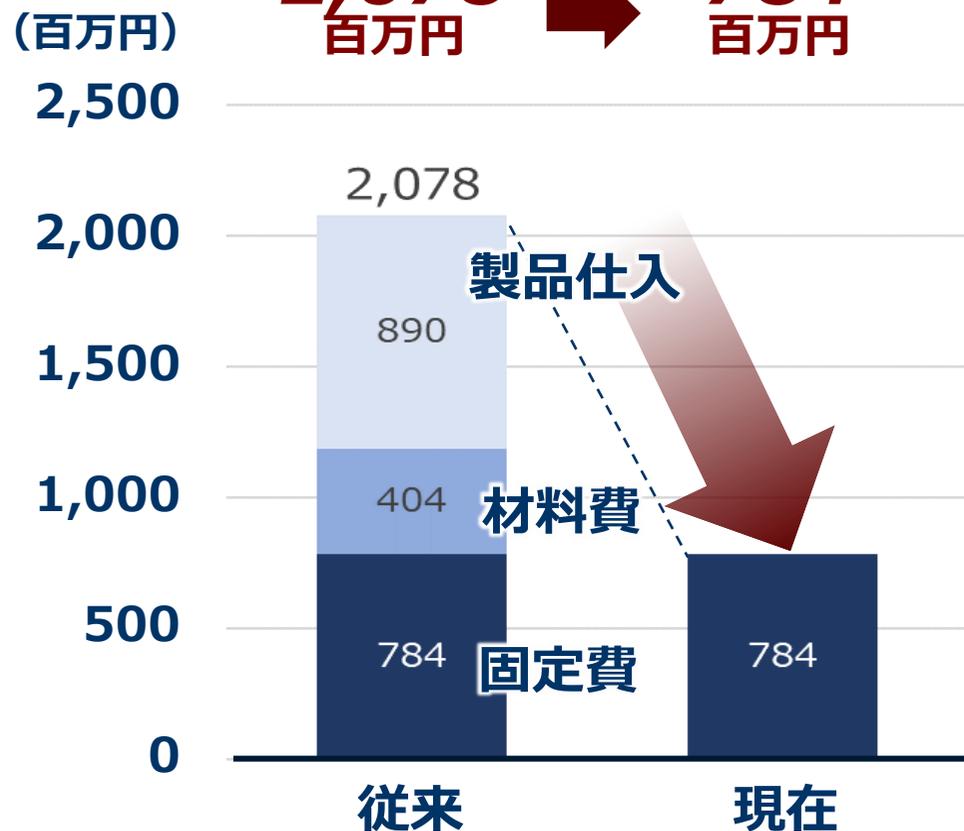
必要資金の圧縮と回収までの期間を短縮

ワーキングキャピタルの改善-金額と日数

代理店変更により必要自己資金軽減と代金回収までの期間短縮 第4四半期における従来比較

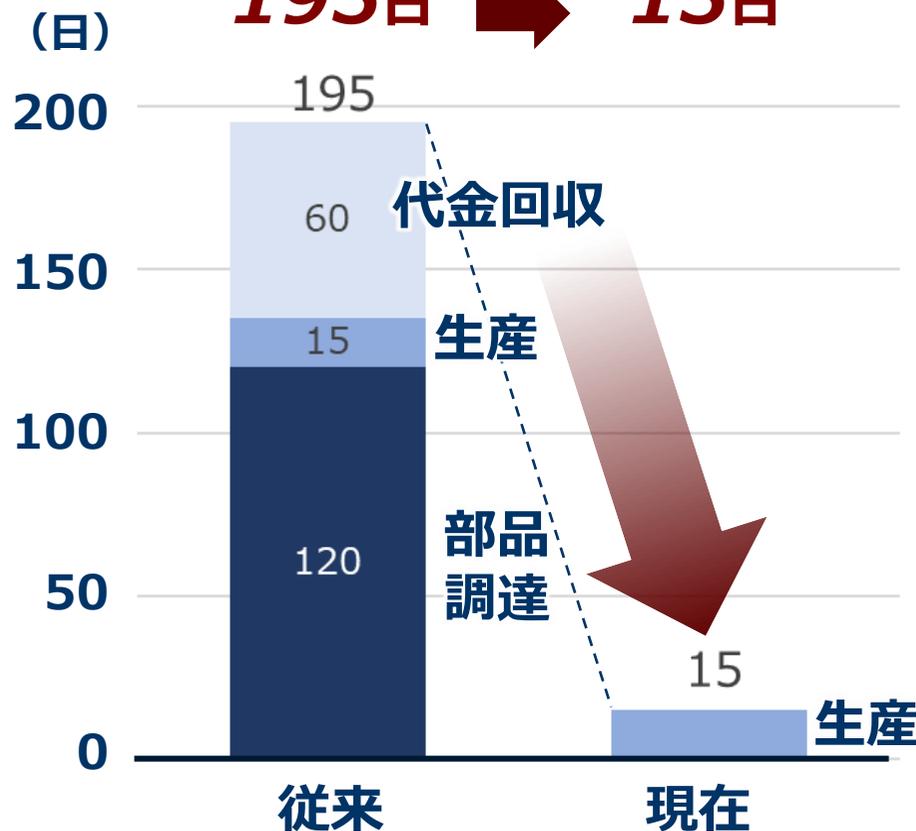
必要自己資金

2,078 百万円 → 784 百万円



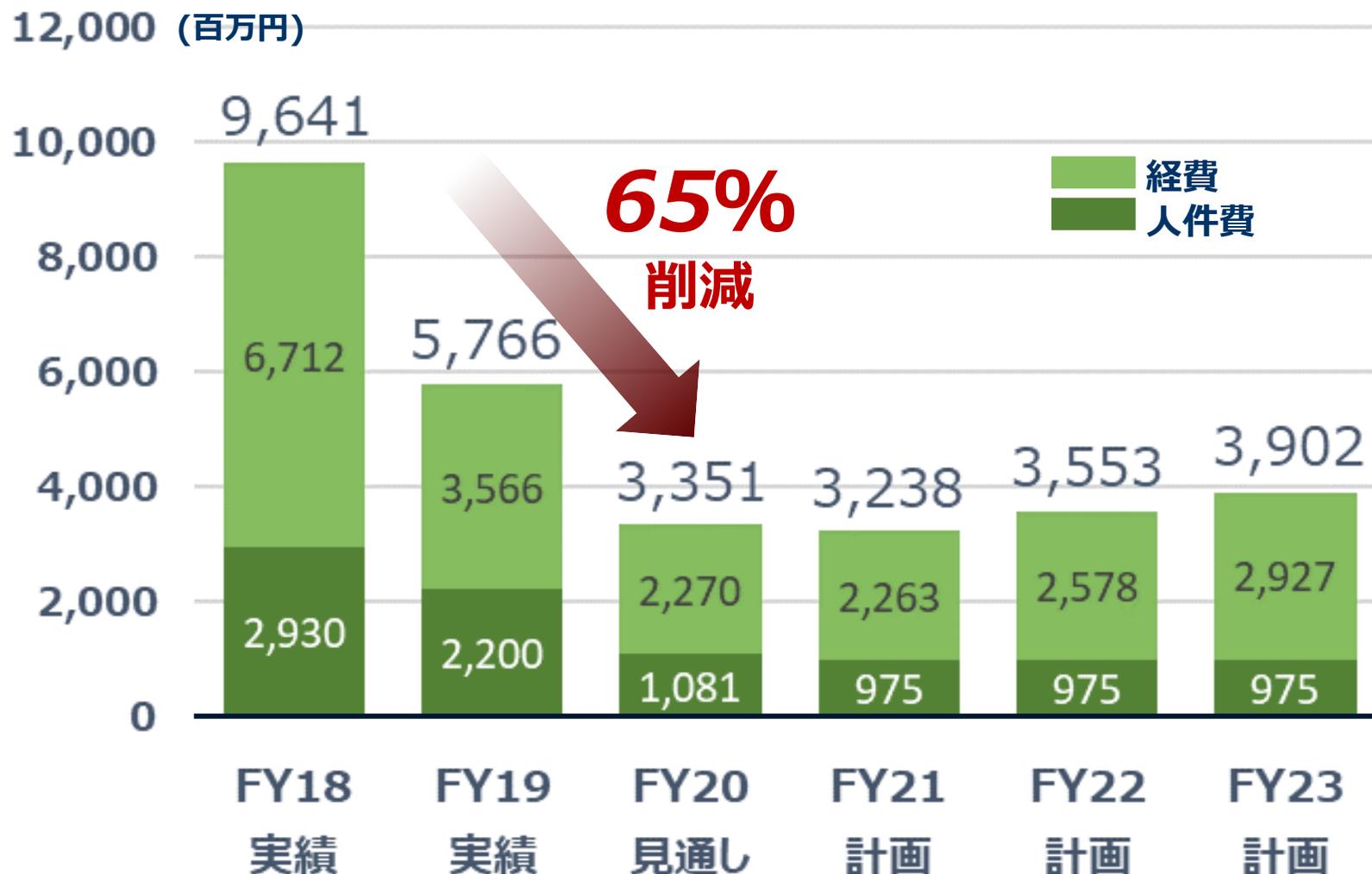
費用発生から代金回収までの期間

195日 → 15日



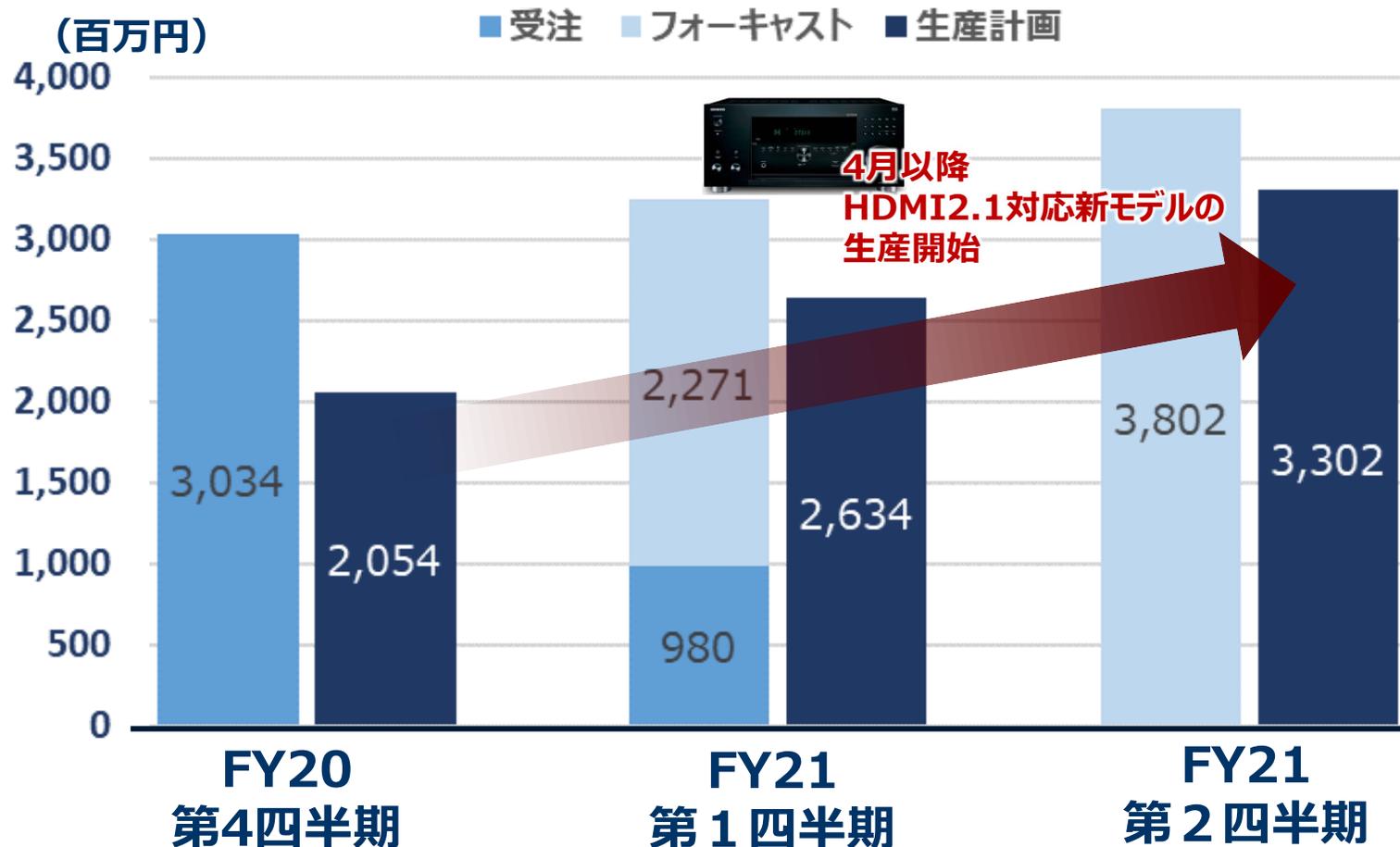
必要自己資金の軽減と代金回収までの期間短縮を実現

経費削減の推移



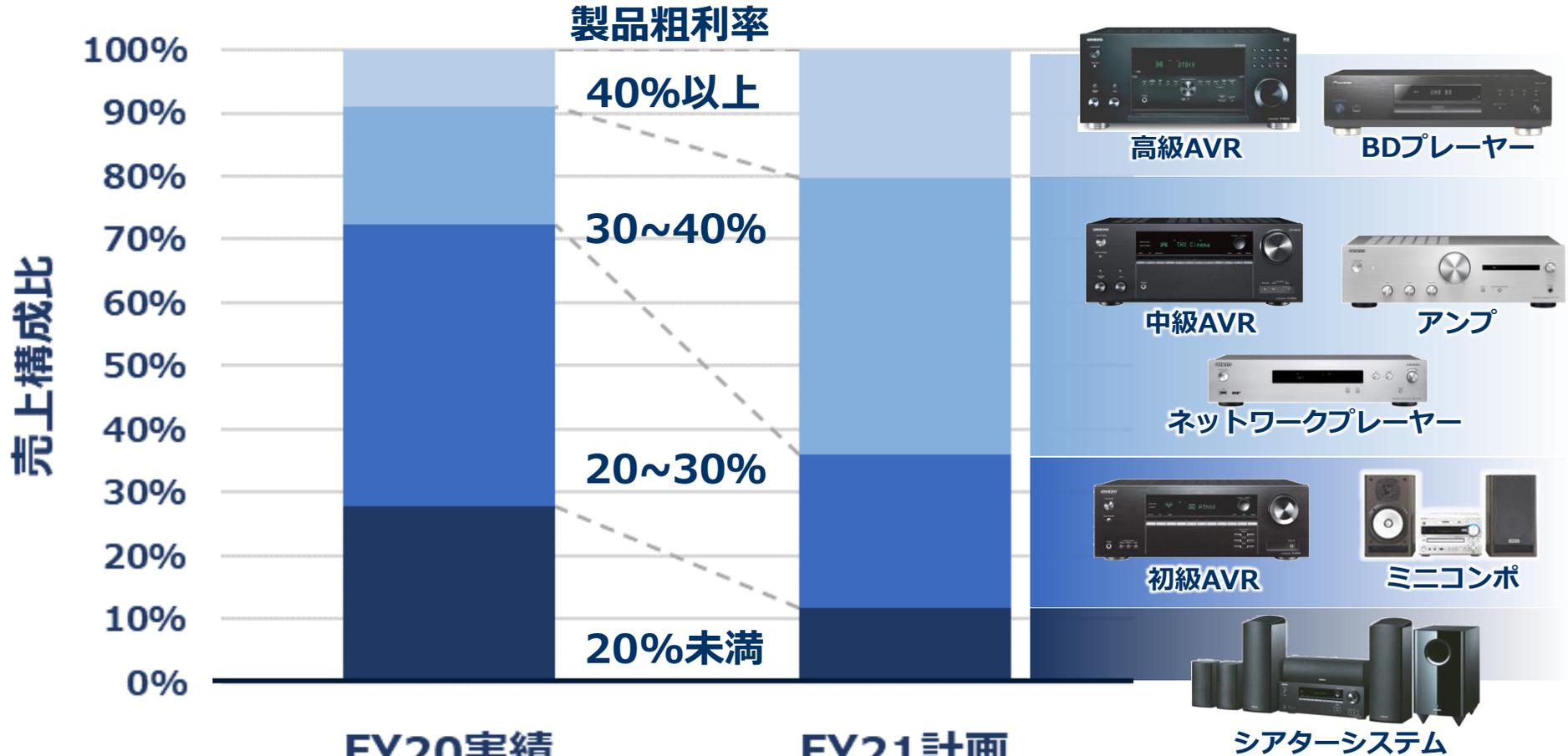
大幅な経費の削減により利益の出る体質に改善

ホームAV事業 売上高推移見通し



代理店変更により第4四半期から生産再開、売上を伸ばし黒字化を実現

製品粗利率別売上構成比



製品平均粗利率 **27%** → **33%**

高付加価値機種へのシフト、機種絞り込みにより粗利率改善

ONKYO®

本資料は、当社の企業説明に関する情報の提供を目的として作成したものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。本資料に記載された意見や将来予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性及び完全性を保証または約束するものではなく、今後、予告なしに変更されることがありますので予めご了承ください。