

東証1部 4929

ADJUVANT

株式会社アジュバンコスメジャパン

2021年3月期3Q

2021年1月22日



目次

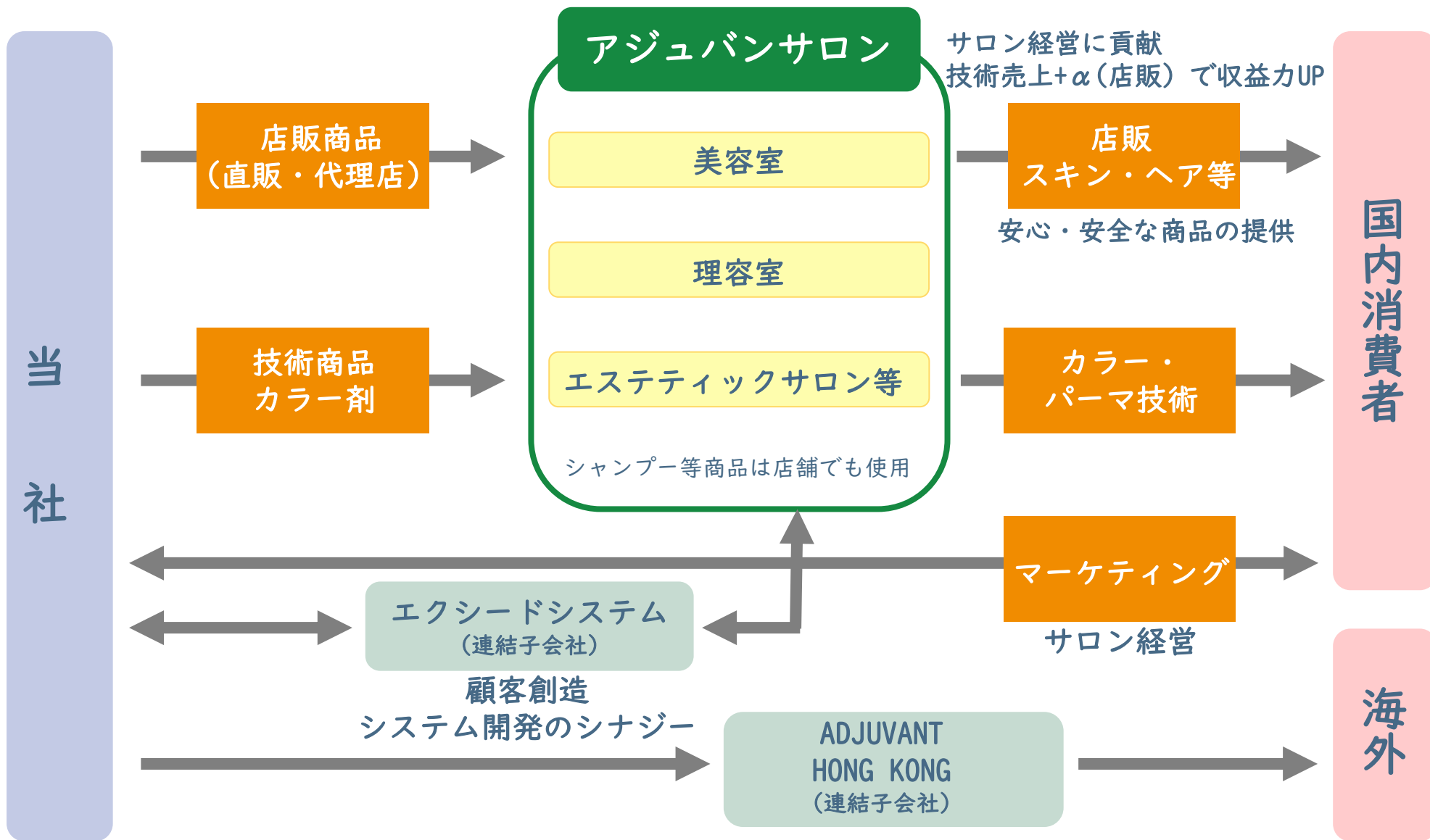
- I. 会社概要
- II. 2021年3月期 3Q実績及び2次通期修正計画
 - 1. サマリー
 - 2. 損益計算書
 - 3. 貸借対照表
 - 4. 2次通期修正計画
- III. 中期5ヶ年計画の取り下げ及びコーポレートガバナンスの強化
 - 1. 取り下げの理由
 - 2. コーポレートガバナンスの強化体制
- IV. 参考情報
 - 1. 経営指標
 - 2. 四半期別比較

会社概要

■ 事業内容	美容室・理容室・エステティックサロン向け化粧品の商品企画、研究開発、販売
■ 設立	1990年4月10日
■ 本社	神戸市中央区下山手通5丁目5番5号
■ 代表者	代表取締役会長兼社長 中村豊 (2021年1月22日現在)
■ 資本金	765百万円
■ 発行済株式数※	7,996,200株 (流通株式数: 3,938,927株)
■ 上場	2012年12月13日
■ 株主数※	14,604名
■ 売上高	4,674百万円 (2020年3月期)
■ 従業員数	単体: 144名 連結: 196名

ビジネスモデル

サロンを通じ消費者向け化粧品を提供するファブレス企業



事業内容

スキンケア

クレンジング、洗顔料、化粧水、美容液
マスク、保湿クリーム、化粧下地、メイク
ボディケア



ヘアケア

シャンプー、トリートメント、スタイリング
カラー剤等

効果的に髪と頭皮にアプローチし、
未来に差をつける

毎日のシャンプー&トリートメントによっ
てやさしくケアしながら、本来の健やかさ
を取り戻す

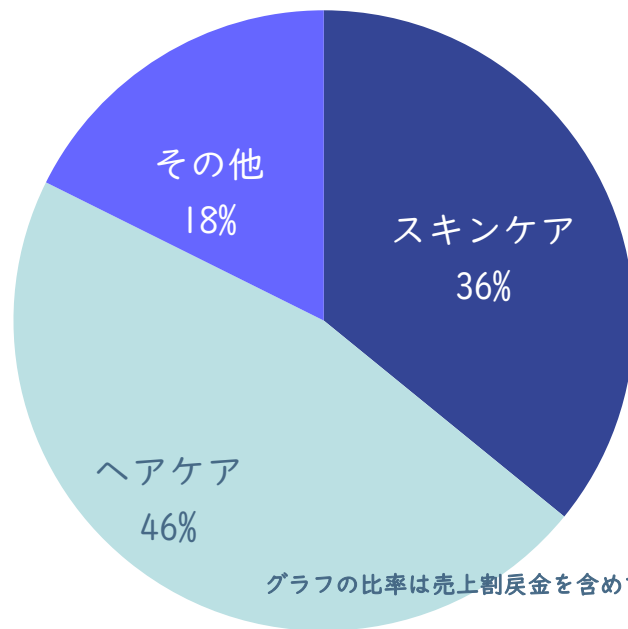
シャンプー 皮脂や残留物を除去
トリートメント 頭皮の保湿と毛髪の保護
エッセンス 頭皮角質層へアプローチ

Re: >>> しっとりサラサラ
Re: >>>Cool しっとりスツクリ
Re: >>>Platinum しっとりまとまり
Re: >>>Emissary ふんわりハリコシ
Re: >>>Natural さっぱりサラサラ

SCALP CARE LINE



売上高構成比（`20/3売上高4,674百万円）



グラフの比率は売上割戻金を含めておりません

その他

コンピューターソフトウェア関連
【連結子会社エクシードシステム（E X）社】
海外売上（連結子会社）等



3 Q実績及び2次通期修正計画

3 Q(10~12月)実績 <下期前半(3ヶ月間)の進捗状況>

◆売上高の対下期計画進捗率は、42.0%

✓ スキンケア 39.4%

✓ ヘアケア 40.3%

スキンケア、ヘアケアともに計画水準に届かず3Qが終了

- スキンケアは営業部員によるサロンへのフォローが不足し、特に3Q前半が苦戦
- コロナ禍でサロンへの告知が遅れた新ヘアケアライン「KASUI」が発売スタートで出遅れ

◆販管費の対下期計画進捗率は、41.5%

自粛期間後も営業活動費が減少

損益計算書

(単位：百万円)	前期		当期					
	3Q実績	構成比	3Q実績	構成比	前年同期比 増減率	1次通期修正計画 (`20/10/23)	構成比	進捗率
売上高	3,618	100.0%	3,752	100.0%	3.7%	5,903	100.0%	63.6%
スキンケア	1,446	40.0%	1,249	33.3%	▲13.6%	1,995	33.8%	62.6%
ヘアケア	1,831	50.6%	2,106	56.1%	15.0%	3,494	59.2%	60.3%
その他	624	17.3%	678	18.1%	8.5%	885	15.0%	76.6%
売上割戻金	▲284	▲7.9%	▲281	▲7.5%	—	▲472	▲8.0%	—
売上原価	1,475	40.8%	1,471	39.2%	▲0.3%	2,258	38.3%	65.1%
売上総利益	2,142	59.2%	2,281	60.8%	6.5%	3,645	61.7%	62.6%
販管費	2,223	61.4%	2,026	54.0%	▲8.8%	3,043	51.5%	66.6%
営業利益	▲80	▲2.2%	254	6.8%	—	601	10.2%	42.4%
経常利益	▲53	▲1.5%	271	7.2%	—	614	10.4%	44.2%
親会社に帰属する 四半期（当期）純利益	▲85	▲2.4%	104	2.7%	—	338	5.7%	30.9%

貸借対照表

(単位：百万円)

	資産の部			負債の部・純資産の部		
	前期末	当期3Q末	増減率	前期末	当期3Q末	増減率
流動資産/流動負債	2,747	2,939	7.0%	659	757	14.9%
固定資産/固定負債	2,502	2,380	▲4.9%	467	511	9.5%
資産合計/負債合計	5,250	5,320	1.3%	1,126	1,269	12.7%
/純資産				4,123	4,051	▲1.8%
/負債純資産合計				5,250	5,320	1.3%

主な増減項目

総資産	前期末比+70百万円	現預金▲322 商品及び製品+107	売掛金+327 投資有価証券▲95
負債	前期末比+142百万円	その他流動負債+138	
純資産	前期末比▲72百万円	四半期純利益+104	配当金▲191

2次通期修正計画

3Q実績と厳しい4Q見通しを踏まえ、下記の通り計画を修正

スタートで出遅れた新ヘアケアライン「KASUI」は、3Q後半から堅調に増加基調

(単位：百万円)	前期		当期				
	実績	構成比	1次修正計画 ('20/10/23)	構成比	2次修正計画 ('21/1/22)	構成比	計画増減率
売上高	4,674	100.0%	5,903	100.0%	4,914	100.0%	▲16.8%
スキンケア	1,797	38.5%	1,995	33.8%	1,629	33.2%	▲18.3%
ヘアケア	2,327	49.8%	3,494	59.2%	2,757	56.1%	▲21.1%
その他	884	18.9%	885	15.0%	889	18.1%	0.5%
売上割戻金	▲335	▲7.2%	▲472	▲8.0%	▲361	▲7.4%	—
売上原価	1,863	39.9%	2,258	38.3%	1,902	38.7%	▲15.7%
売上総利益	2,810	60.1%	3,645	61.7%	3,011	61.3%	▲17.4%
販管費	2,994	64.1%	3,043	51.5%	2,802	57.0%	▲7.9%
営業利益	▲184	▲4.0%	601	10.2%	208	4.3%	▲65.3%
経常利益	▲157	▲3.4%	614	10.4%	232	4.7%	▲62.2%
親会社に帰属する 当期純利益	▲227	▲4.9%	338	5.7%	102	2.1%	▲69.7%

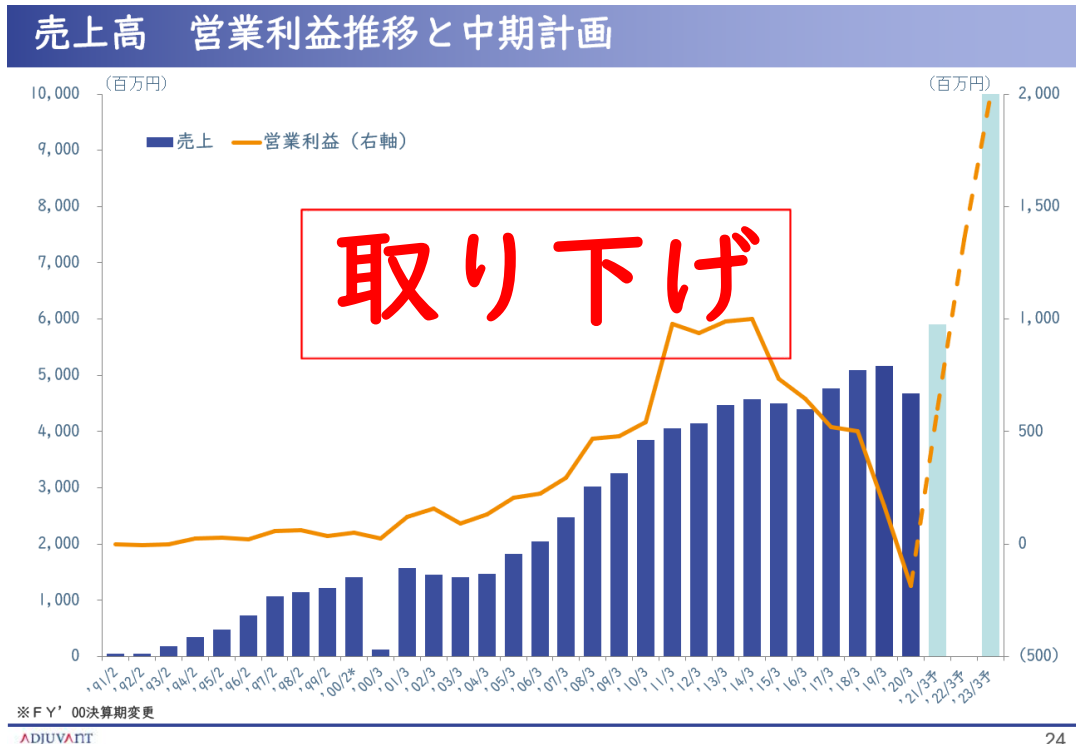
2次修正理由

	1次修正計画からの変更点
売上	スキンケア：2Q（7～9月）同等の水準で推移する見通し ヘアケア：「KASUI」堅調に増加（サロンへの告知が徐々に浸透） その他のヘアケアは2Q同等の水準で推移する見通し その他：2Q同等の水準で推移する見通し
原価	変更点なし（1次修正計画と同等の原価率で推移する見通し）
販管費	売上高の下方修正に伴う販売促進費の削減 人員減少及び要員計画未達による人件費の減少 コロナ禍での営業活動費、教育訓練費の減少

中期5ヶ年計画の取り下げ及び コーポレートガバナンスの強化

2023年3月期売上高100億円・営業利益20億円 を目指した中期5ヶ年計画の取り下げ

この度の経営体制変更により、改めて経営計画を策定
～ガバナンスを強化しつつ役割分担の明確化とスピード経営を実践～



■ 監査役会設置会社から、監査等委員会設置会社へ移行

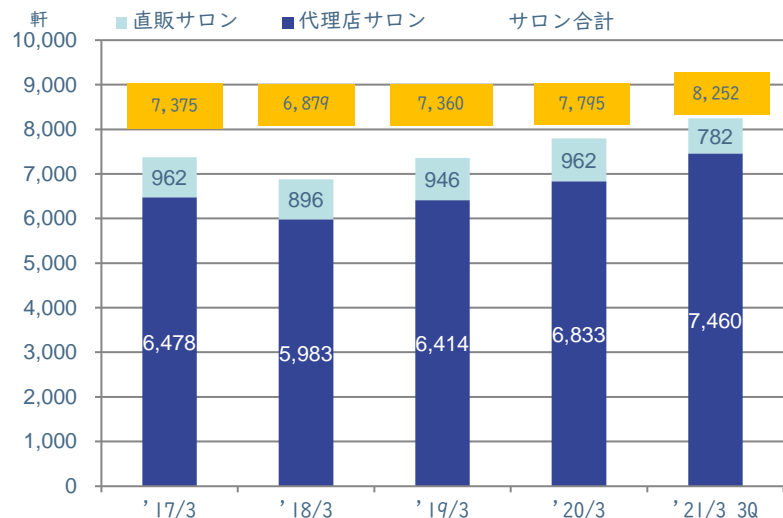
- ✓ 多様な知見を当社の経営に一層反映させるため、独立社外取締役の比率を向上させ、経営の公正性、透明性を高め取締役会の監督機能を強化する
- ✓ 候補者については決定次第お知らせ

■ 持株会社体制への移行

- ✓ 『美と健康を通じて夢と感動をお届けする』理念を基に更なる成長と収益の獲得、役割分担の明確化且つ新規事業のスピードある確実な成功を目指すためには、移行することが最適と判断
- ✓ 2021年9月21日を目途に移行

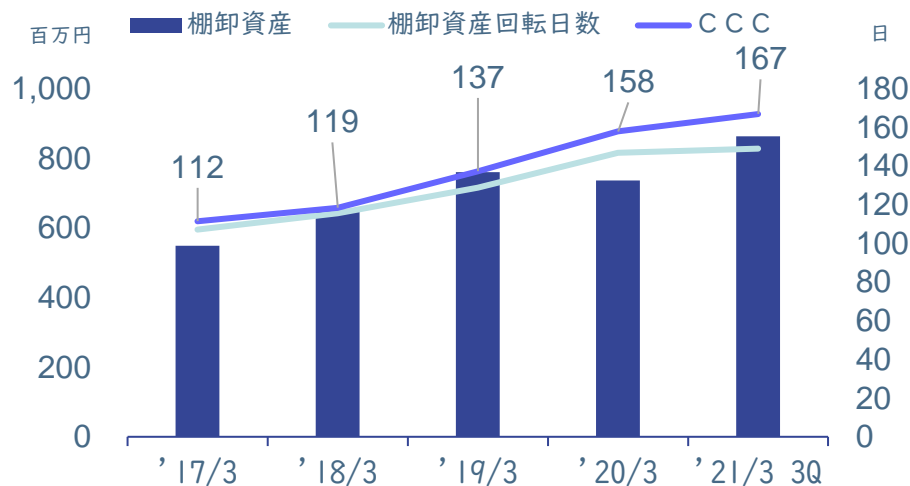
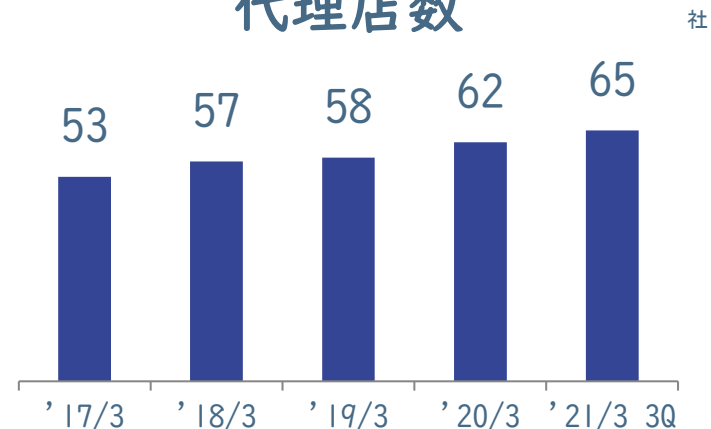
～参考情報～

アジュバンサロン契約数

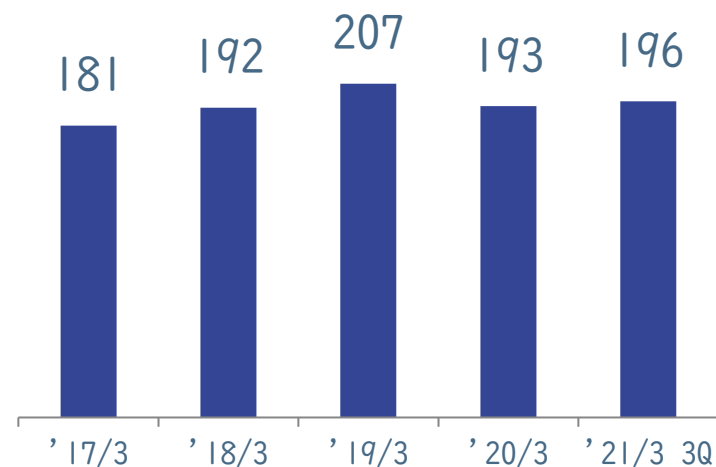


'18/3よりA・C・S登録店を見直し、アジュバンサロンとしています

代理店数



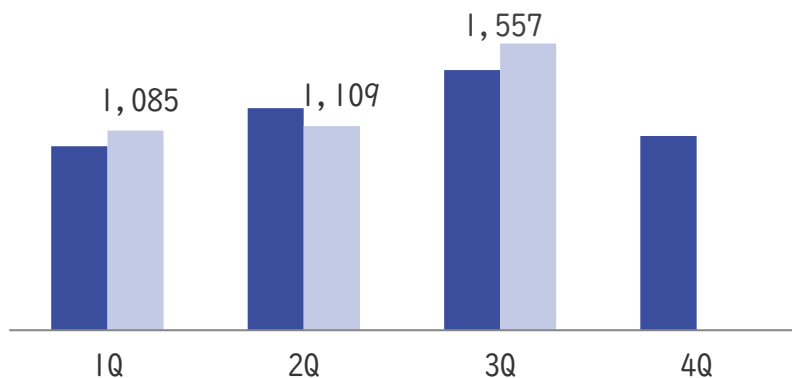
従業員数



四半期別比較

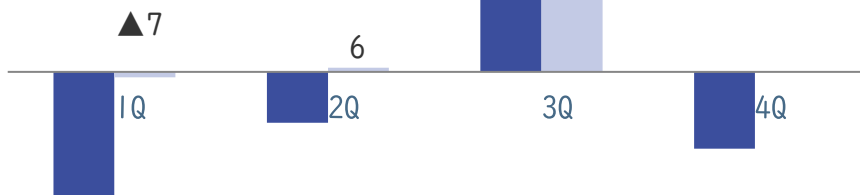
売上高 左 '20/3 右 '21/3

(百万円)



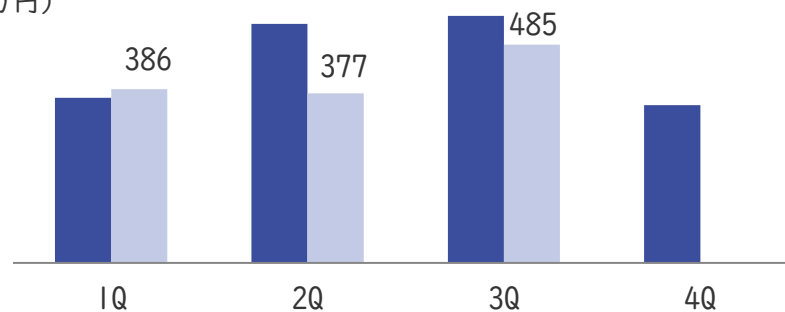
営業利益 左 '20/3 右 '21/3

(百万円)



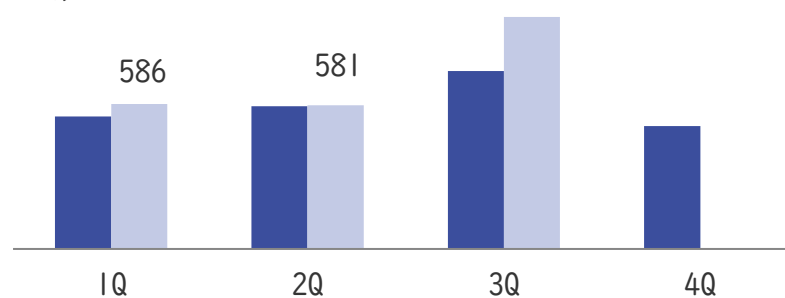
スキンケア 左 '20/3 右 '21/3

(百万円)



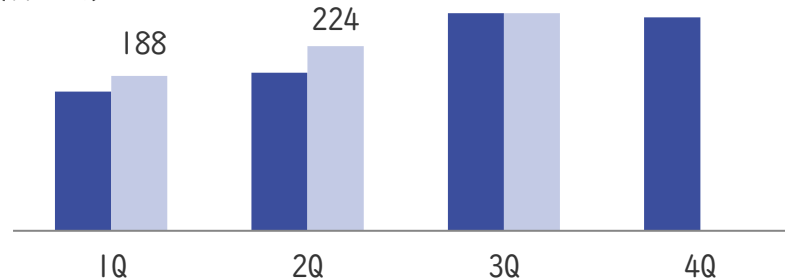
ヘアケア 左 '20/3 右 '21/3

(百万円)



その他 左 '20/3 右 '21/3

(百万円)





本資料ならびに I R 関係のお問合せにつきましては、
下記までお願いいたします。

株式会社アジュバンコスメジャパン I R 課
ir-contact@adjuvant.co.jp

本資料は、当社の現状を理解していただくために作成したものです。

本資料に記載された内容は、現時点において一般に認識されている経済・社会等の情勢及び当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成されておりますが、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。