

**2020年度
第3四半期**

2021年1月28日

FUJITSU

shaping tomorrow with you

決算概要

富士通株式会社

本日のご説明内容



1. 2020年度第3四半期 連結業績概要
2. 2020年度 連結業績予想

1. 2020年度第3四半期 連結業績概要

1.2020年度第3四半期
連結業績概要

連結業績概要(3Q)



- ・ 本業の売上は、コロナの影響は受けるも、ほぼ前年並みの水準を確保、採算性の改善により営業利益は大きく増益

(単位：億円)

		2019年度 3Q (実績)	2020年度 3Q (実績)	前年 同期比	コロナ 影響	コロナ 影響除く
本業	売上収益	8,940	8,843	△ 97	△ 201	103
	営業利益	507	686	178	△ 88	267
	(営業利益率)	(5.7%)	(7.8%)	(2.1%)	(△0.8%)	(2.9%)
再編ビジネス *1	売上収益	291	100	△191		
	営業利益	△4	△5	△1		
特殊事項 *2	売上収益	-	-	-		
	営業利益	1	254	252		
連結計	売上収益	9,232	8,943	△ 289	△ 201	△ 87
	営業利益	504	934	430	△ 88	519
	(営業利益率)	(5.5%)	(10.5%)	(5.0%)		

*1 北米のプロダクトビジネス、欧州の低採算国、携帯端末販売代理店事業、デバイス事業(プリント基板事業)

*2 ビジネスモデル変革費用等の一時の利益又は損失

1.2020年度第3四半期
連結業績概要

連結 P L (3Q)



(単位：億円)

	2019年度3Q (実績)	2020年度3Q (実績)	前年同期比	増減率(%)	
売上収益	9,232	8,943	△289	△3.1	△201
営業利益 (営業利益率)	504 (5.5%)	934 (10.5%)	430 (5.0%)	85.5	△88
金融損益等	33	25	△8	△23.9	
税引前四半期利益	537	960	422	78.6	
四半期利益(親会社所有者帰属)	362	672	310	85.6	

コロナ
影響

為替レート

米ドル/円	109	105	△4	△3.7
ユーロ/円	120	125	5	4.2
英ポンド/円	140	138	△2	△1.4
ユーロ/米ドル	1.11	1.19	0.08	7.2

売上収益

- ・本業 コロナ影響 △ 201億 … テクノロジーソリューション中心にマイナス影響
- コロナ影響除く + 103億 … 5G基地局、電子部品の増加により、ユビキタスの前年特需の反動減を吸収
- ・再編影響 △ 191億 … 北米、欧州再編、携帯販売事業譲渡、及び、デバイス事業再編の影響

営業利益

- ・本業 コロナ影響 △ 88億 … ソリューション・サービス、海外リージョン中心にマイナス影響
- コロナ影響除く + 267億 … 国内サービス、海外リージョンでの採算性改善に加え、5G基地局の物量増
- ・特殊事項 + 252億 … 当年度実績 + 254億 携帯販売事業の譲渡益
 前年度実績 + 1億 事業譲渡益 +73億、ビジネスモデル変革費用△71億

当期利益

- + 310億 … 本業の増益に加えて、一時利益の計上により大きく増加

1.2020年度第3四半期
連結業績概要

連結業績概要(9ヶ月累計)



- ・コロナによる減収影響に加え、ユビキタスでの前年特需の反動を大きく受けるものの、採算性の改善が上回り本業は増益
- ・携帯端末販売代理店事業の譲渡により、特殊事項の利益も増益

(単位：億円)

		2019年度 9ヶ月累計 (実績)	2020年度 9ヶ月累計 (実績)	前年 同期比	コロナ 影響	コロナ 影響除く
本業	売上収益	26,316	24,826	△1,489	△1,052	△436
	営業利益	1,289	1,372	83	△370	453
	(営業利益率)	(4.9%)	(5.5%)	(0.6%)	(△1.2%)	(1.8%)
再編ビジネス *1	売上収益	1,203	435	△768		
	営業利益	△46	△20	25		
特殊事項 *2	売上収益	-	-	-		
	営業利益	△28	205	234		
連結計	売上収益	27,520	25,262	△2,258	△1,052	△1,205
	営業利益	1,214	1,557	342	△370	712
	(営業利益率)	(4.4%)	(6.2%)	(1.8%)		

*1 北米のプロダクトビジネス、欧州の低採算国、携帯端末販売代理店事業、デバイス事業(半導体三重工場他)

*2 ビジネスモデル変革費用等の一時の利益又は損失

1.2020年度第3四半期
連結業績概要

連結 P L (9ヶ月累計)



(単位：億円)

	2019年度 9ヶ月累計 (実績)	2020年度 9ヶ月累計 (実績)	前年同期比	増減率(%)	コロナ 影響
売上収益	27,520	25,262	△2,258	△8.2	△1,052
営業利益 (営業利益率)	1,214 (4.4%)	1,557 (6.2%)	342 (1.8%)	28.2	△370
金融損益等	131	83	△47	△36.4	
税引前四半期利益	1,345	1,640	294	21.9	
四半期利益(親会社所有者帰属)	999	1,143	144	14.5	

為替レート

米ドル/円	109	106	△3	△2.8
ユーロ/円	121	122	1	0.8
英ポンド/円	138	136	△2	△1.4
ユーロ/米ドル	1.11	1.15	0.04	3.6

売上収益

- ・本業 コロナ影響 Δ 1,052億 … テクノロジーソリューション中心にマイナス影響
コロナ影響除く Δ 436億 … ユビキタスの前年特需の反動は Δ 1,200億規模の減収影響
それ以外は、5G基地局、電子部品の物量増中心に800億の増
- ・再編影響 Δ 768億 … 北米、欧州再編、携帯販売事業譲渡、及び、デバイス事業再編の影響

営業利益

- ・本業 コロナ影響 Δ 370億 … テクノロジーソリューション中心にマイナス影響
コロナ影響除く + 453億 … PCの大きな減収影響をカバーし増益を確保
国内サービス、海外リージョンでの採算性改善に加え、5G基地局の物量増
- ・再編影響 + 25億 … デバイス事業再編と、北米、欧州再編及び、携帯販売事業譲渡の影響
- ・特殊事項 + 234億 当年度実績 Δ 48億 ビジネスモデル変革費用（国内工場再編他）
+254億 携帯販売事業譲渡益
前年度実績 Δ 28億 事業譲渡に関する利益と、ビジネスモデル変革費用

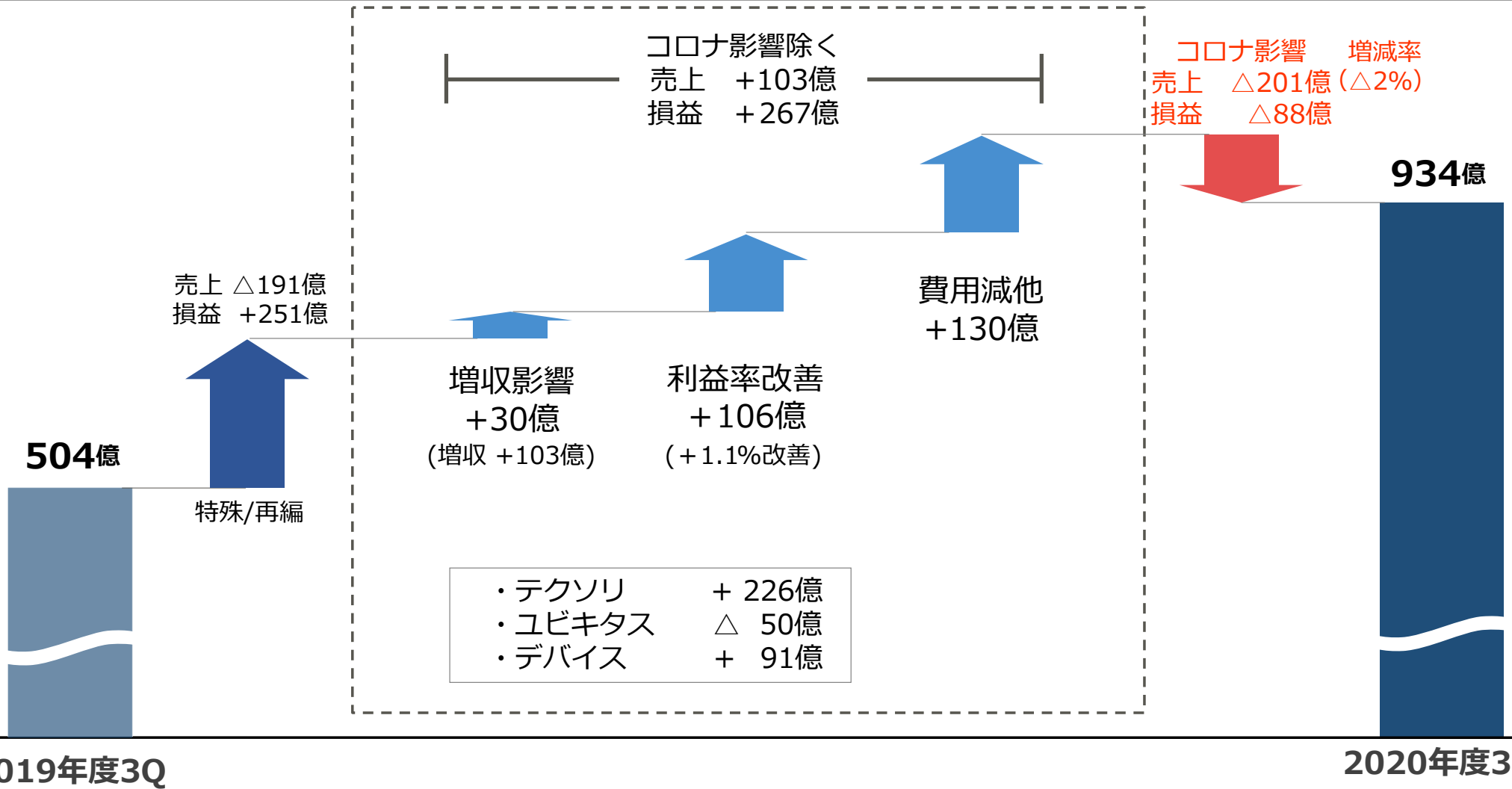
金融損益等

Δ 47億 … ユビキタス関連の持分法損益中心に減

当期利益

+ 144億

営業利益の前年比の変動内訳



売上前年比内訳

コロナ影響除く 増収要因：システムプラットフォーム（5G基地局）、デバイスソリューション
減収要因：ユビキタス、前年特需の反動減

コロナ影響：テクノロジーソリューション中心に減収影響を受ける

(単位：億円)

	2020年度 3Q(実績)	前年同期比
連結売上(本業)	8,843	△ 97
テクノロジーソリューション	7,477	△ 86
ソリューション・サービス	4,272	△ 171
システムプラットフォーム	1,697	286
海外リージョン	1,867	△ 28
共通	△ 360	△ 172
ユビキタスソリューション	798	△ 191
デバイスソリューション	755	70
全社消去	△ 188	110

前年同期比の内訳	
コロナ影響除く	コロナ影響
103	△ 201
132	△ 218
△ 56	△ 115
295	△ 8
57	△ 86
△ 164	△ 8
△ 232	40
93	△ 23
110	-

コロナ影響 ・ 3Qの影響：売上 △ 201億（減収影響 △ 2%）

マイナス影響 △ 374億 …商談の消滅／延伸

プラス影響 + 173億 …新たなデマンド、延伸商談の挽回

[影響額の推移]

	1Q	2Q	3Q	(単位：億円) 9ヶ月 累計
売上影響額	△ 358	△ 493	△ 201	△ 1,052
減収影響(%)	△ 4%	△ 5%	△ 2%	△ 4%

⇒ 減収影響は上期から減少傾向

・新たなデマンド

働き方の見直し テレワーク等のリモート関連のPC／インフラ増設

請求書、領収書の電子保存ソリューション

非接触／無人化 AIを活用した無人受付ソリューション




工場での品質検査を自動化

利益率（売上総利益率） : 1.1%の改善

	1Q	2Q	3Q	9ヶ月 累計		
売上総利益率	28.5%	30.6%	30.5%	29.9%	・ソリューション・サービス	…採算性の好転は上期から継続
前年比	0.6%	0.8%	1.1%	0.8%	・システムプラットフォーム	…プロダクトミックスの影響により好転
					・デバイスソリューション	…売上増により固定費回収が進み好転

営業費用減による効果 : +130億

	1Q	2Q	3Q	(単位：億円) 9ヶ月 累計		
営業費用/ その他の損益	1,991	2,017	1,986	5,995	・一般経費の効率化	60億 …上期 に引き続き効率化が継続（累計 170億）
前年比	△ 99	△ 135	△ 130	△ 365	・開発費効率化他	35億 …システムプラットフォームの開発効率化他
					・その他の損益の増減	35億 …ワンショットの費用・収益の増減

実施済み		WLS 進捗状況				
 <p>Smart Working</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ コアタイムの撤廃 ✓ 単身赴任者の解消 ✓ 家族事情の遠隔勤務 ✓ スマートワーキング手当 ✓ 社給スマホの配布 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ フレキシブルで最適な働き方を実現 ※コアなしフレックス勤務制度 94% 制度面、環境面から、柔軟な働き方を支援 				
 <p>Borderless Office</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ オフィスのフリーアドレス化 ✓ Work Placeを拡大 <ul style="list-style-type: none"> - HUB Office (Collaborate) - Satellite Office (Connect) - Home & Shared Office (Concentrate) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 働く場所を拡大、自由に選択可能に ※シェアードオフィス 350拠点 (約10,000席) ※事業所出勤率の推移 <table style="margin-left: 40px; border: none;"> <tr> <td style="text-align: right;">緊急事態宣言中(4月/5月)</td> <td style="text-align: right;">10%</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">2Q~3Q</td> <td style="text-align: right;">20%前後</td> </tr> </table> 	緊急事態宣言中(4月/5月)	10%	2Q~3Q	20%前後
緊急事態宣言中(4月/5月)	10%					
2Q~3Q	20%前後					
 <p>Culture Change</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 1on1 meeting開始 ✓ セルフストレスチェック実施 ✓ VOICE：従業員の声を集め、次の活動に反映する仕組み 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 新たな企業文化を創り、生産性の向上を実現 ※「VOICE」プラットフォームを活用 ※生産性が変わらない、あがった人の割合 75% (社内WLSサーベイ 2020.11月実施) 				

国内の受注(単独)の状況

	2020年度(実績)			
	1Q	2Q	3Q (PCを 除く)	9ヶ月累計 (PCを 除く)
エンタープライズ (産業・流通)	93%	85%	93% (95%)	89% (91%)
ファイナンス&リテール (金融・小売)	89%	84%	100% (102%)	90% (94%)
J A P A N (地方自治体・ヘルスケア 他)	79%	85%	101% (98%)	87% (90%)
公共・社会インフラ (官公庁・社会基盤)	109%	96%	127% (131%)	110% (110%)
上記計 (PCの受注を除く)	93% (98%)	88% (89%)	106% (109%)	95% (98%)

1.2020年度第3四半期
連結業績概要

事業別セグメント情報(3Q)



(単位：億円)

		2019年度		2020年度		前年 同期比	本業	特殊/再編	コロナ 影響
		3Q (実績)	特殊/再編	3Q (実績)	特殊/再編				
売上 収益	テクノロジーソリューション	7,700	136	7,535	57	△165	△86	△79	△218
	ユビキタスソリューション	1,114	125	841	42	△273	△191	△82	40
	デバイスソリューション	715	30	755	-	39	70	△30	△23
	全社消去	△298	-	△188	-	110	110	-	-
	連結計	9,232	291	8,943	100	△289	△97	△191	△201
営業 利益	テクノロジーソリューション	409	11	523	△4	114	130	△16	△95
	ユビキタスソリューション	88	-	309	253	220	△32	252	18
	デバイスソリューション	6	△15	102	-	95	80	15	△11
	連結計	504	△3	934	248	430	178	251	△88

テクノロジーソリューション

(単位：億円)

テクノロジーソリューション	2019年度	2020年度	前年同期比		増減率(%)
	3Q (実績)	3Q (実績)			
売上収益	7,700	7,535	[△218]	△165	△2.1
営業利益	409	523	[△95]	114	28.0
(営業利益率)	(5.3%)	(7.0%)		(1.7%)	

売上収益(国内海外内訳) []内は新型コロナウイルスの影響

	2019年度	2020年度	前年同期比		増減率(%)
	3Q	3Q			
国内	5,318	5,309		△9	△0.2
海外	2,381	2,225		△156	△6.6

前年同期比

■売上収益

コロナと再編事業の影響により大きく減収

コロナの影響 △218億

再編事業 △79億

上記影響除く +132億

■営業利益

コロナの減収影響うけるも、採算性改善と、ネットワークの物量増により大きく増益

コロナの影響 △95億

再編事業 +2億

特殊事項 △18億

上記影響除く +226億

**テクノロジーソリューション
(ソリューション・サービス)**

(単位：億円)

ソリューション・サービス	2019年度	2020年度	前年同期比		増減率(%)
	3Q (実績)	3Q (実績)			
売上収益	4,444	4,272	[△115]	△171	△3.9
営業利益	384	409	[△55]	25	6.7
(営業利益率)	(8.6%)	(9.6%)		(1.0%)	

[]内は新型コロナウイルスの影響

前年同期比

■売上収益

コロナの影響を大きく受け減収
 コロナの影響以外でも、PC展開支援サービス等の
 ハードー体型ビジネスが減少

■営業利益

原価改善、費用圧縮を進め、コロナの影響を上回り
 増益

**テクノロジーソリューション
(システムプラットフォーム)**

(単位：億円)

システム プラットフォーム	2019年度 3Q (実績)	2020年度 3Q (実績)	前年同期比	増減率(%)
売上収益	1,410	1,697	[△8] 286	20.3
システム プロダクト	943	1,045	[△17] 101	10.8
ネットワーク プロダクト	467	652	[9] 185	39.6
営業利益 (営業利益率)	48 (3.4%)	119 (7.0%)	[△12] 71 (3.6%)	147.4

売上収益(国内海外内訳) []内は新型コロナウイルスの影響

国内	1,119	1,346	226	20.2
海外	291	351	60	20.7

前年同期比

■売上収益

(システムプロダクト)

欧州工場閉鎖による商流変更影響 +120億

コロナの影響 △17億

これらの影響を除くと前年並み

(ネットワークプロダクト)

5G基地局中心に増収

■営業利益

ネットワークの増収効果と、開発費の効率化により増益

テクノロジーソリューション
(海外リージョン)

(単位：億円)

海外リージョン	2019年度	2020年度	前年同期比		増減率(%)
	3Q (実績)	3Q (実績)			
売上収益	2,032	1,924	[△86]	△108	△5.3
営業利益 (営業利益率)	△12 (△0.6%)	86 (4.5%)	[△25]	98 (5.1%)	-

[]内は新型コロナウイルスの影響

■前年同期比

■売上収益

コロナと、再編事業の減収影響を除くと、3%の増収

再編事業の影響 △79億

⇒欧州低採算国、北米プロダクトビジネス

コロナの影響 △86億

上記影響除く +57億

⇒欧州公共向け大型商談の獲得等

■営業利益

特殊事項 +55億 (前年の北米のBM変革費用負担減)

再編事業 + 2億

コロナの影響 △25億

上記影響除く +66億

⇒採算性改善と費用効率化を進める

**テクノロジーソリューション
(共通)**

(単位：億円)

共通	2019年度 3Q (実績)	2020年度 3Q (実績)	前年同期比
本業	△84	△92	△7
特殊事項	73	-	△73
営業利益	△11	△92	△80

■ For Growth : デジタル (DX、モダナイゼーション)

お客様の事業の革新と成長に貢献する事業領域

■ For Stability : 従来型IT (システムの保守や運用、プロダクトの提供)

お客様のIT基盤の安定稼働への貢献と、品質向上に取り組む領域



For Growth お客様の事業成長に貢献

For Stability お客様の事業安定に貢献

売上収益

(単位：億円)

	2019年度		2020年度		前年		2019年度		2020年度		前年	
	3Q (実績)	構成比 (%)	3Q (実績)	構成比 (%)	同期比	構成比 (%)	9ヶ月累計 (実績)	構成比 (%)	9ヶ月累計 (実績)	構成比 (%)	同期比	構成比 (%)
伸長率			104%						105%			
For Growth	2,271	29	2,367	31	96	2	6,628	29	6,958	33	330	4
伸長率			95%						90%			
For Stability	5,429	71	5,168	69	△261	△2	15,915	71	14,351	67	△1,563	△4
伸長率			98%		(△218)				95%		(△1,220)	
テクノロジーソリューション	7,700	100	7,535	100	△165	-	22,543	100	21,309	100	△1,233	-

()内は新型コロナウイルスの影響

ユビキタスソリューション

(単位：億円)

ユビキタス ソリューション	2019年度	2020年度	前年同期比	
	3Q (実績)	3Q (実績)		増減率(%)
売上収益	1,114	841	[40] △273	△24.5
本業/再編	88	54	[18] △33	△38.3
特殊事項	-	254	254	-
営業利益	88	309	[18] 220	249.4
(営業利益率)	(7.9%)	(36.7%)	(28.8%)	

■ 前年同期比

■ 売上収益

事業再編 △ 88億

⇒ 携帯端末販売代理店事業の連結除外影響

本業も、前年のWindows7関連特需の反動が大きく減収

■ 営業利益

事業譲渡に関する一時利益は 254億

本業は、減収影響が大きく、減益

売上収益(国内海外内訳) []内は新型コロナウイルスの影響

国内	757	551	△205	△27.2
海外	357	289	△67	△18.9

デバイスソリューション

(単位：億円)

デバイス ソリューション	2019年度	2020年度	前年同期比	
	3Q (実績)	3Q (実績)		増減率(%)
売上収益	715	755	[△23] 39	5.6
営業利益 (営業利益率)	6 (0.9%)	102 (13.5%)	[△11] 95 (12.6%)	-

売上収益(国内海外内訳) []内は新型コロナウイルスの影響

	2019年度	2020年度	前年同期比	増減率(%)
国内	235	198	△37	△15.7
海外	479	556	76	16.1

前年同期比

■ 売上収益

事業再編 △ 30億

本業では電子部品中心に、10.2%の増収

■ 営業利益

特殊事項の影響 +16億

本業 +80億

⇒ 電子部品の増収効果と採算性改善

キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

	2019年度 9ヶ月累計 (実績)	2020年度 9ヶ月累計 (実績)	前年同期比
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	2,167	1,994	△173
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△445	△412	32
I + II フリー・キャッシュ・フロー	1,722	1,581	△140
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△834	△1,468	△634
IV 現金及び現金同等物の四半期末残高	5,051	4,690	△361

- 営業活動によるキャッシュ・フロー
 - ・前年の利益に対する税金費用の増加もあり、前年から 173 億円の支出増加
- 投資活動によるキャッシュ・フロー
 - ・国内サービスを中心に前年と同水準の投資

資産、負債、資本の状況

(単位：億円)

	2019年度末 (実績)	2020年度3Q末 (実績)	前年度末比
資産	31,874	30,305	△1,568
負債	18,390	15,991	△2,398
資本（純資産）	13,484	14,313	829
親会社所有者帰属持分（自己資本）	12,409	13,403	994

(ご参考)財務指標

有利子負債 (ネット有利子負債)	4,055 (△462)	3,455 (△1,219)	△600 (△756)
---------------------	-----------------	-------------------	----------------

2. 2020年度 連結業績予想

2.2020年度 連結業績予想

連結業績見通し



(単位：億円)

	2019年度 (実績)	2020年度(予想)		前年度比	増減率(%)	コロナ 影響
		今回予想	10月予想比			
売上収益	38,577	36,100	-	△2,477	△6.4	△1,200
営業利益 (営業利益率)	2,114 (5.5%)	2,370 (6.6%)	250 (0.7%)	255 (1.1%)	12.1	△410
当期利益 (親会社所有者帰属)	1,600	1,770	170	169	10.6	

為替レート

米ドル/円	109	105	-	△4	△3.7
ユーロ/円	121	120	-	△1	△0.8
英ポンド/円	138	140	-	2	1.4
ユーロ/米ドル	1.11	1.10	-	△0.01	△0.9

海外売上比率	31.8%	32.1%	0.3%	0.3%
--------	-------	-------	------	------

(単位：億円)

		2019年度 (実績)	2020年度(予想)			前年度比	増減率(%)	コロナ 影響
			今回予想	10月予想比				
				特殊事項	本業			
売上 収 益	テクノロジーソリューション	32,129	30,800	-	△100	△1,329	△4.1	△1,410
	ユビキタスソリューション	4,552	3,190	-	-	△1,362	△29.9	300
	デバイスソリューション	3,084	2,900	-	100	△184	△6.0	△90
	全社消去	△1,188	△790	-	-	398	-	-
	連結計	38,577	36,100	-	-	△2,477	△6.4	△1,200
営 業 利 益	テクノロジーソリューション	1,879	1,780	△50	△50	△99	△5.3	△430
	ユビキタスソリューション	267	380	250	50	112	41.8	60
	デバイスソリューション	△32	210	-	50	242	-	△40
	連結計	2,114	2,370	200	50	255	12.1	△410

本業

・売上収益：連結合計は変更なし

<セグメント別>

テクノロジーソリューション	△	100億	4Qのコロナ影響の継続を織込み
デバイスソリューション	+	100億	電子部品の所要増加を織込み

・営業利益：連結合計 +50億

<セグメント別>

テクノロジーソリューション	△	50億	コロナ影響に加え、戦略投資の前倒し
ユビキタスソリューション	+	50億	販売単価好転による採算性改善
デバイスソリューション	+	50億	電子部品の所要増加

特殊事項

・営業利益：連結合計 +200億

テクノロジーソリューション	△	50億	ビジネスモデル変革費用の前倒し
ユビキタスソリューション	+	250億	携帯端末販売代理店事業の譲渡益

事業別セグメント情報



2.2020年度 連結業績予想

(テクノロジーソリューション内訳)

(単位：億円)

		2019年度 (実績)	2020年度(予想)			前年度比	増減率(%)	コロナ 影響
			今回予想	10月予想比				
				特殊事項	本業			
売上 収益	テクノロジーソリューション	32,129	30,800	-	△100	△1,329	△4.1	△1,410
	ソリューション・サービス	18,830	18,000	-	△100	△830	△4.4	△880
	システムプラットフォーム	6,470	7,250	-	-	779	12.0	△100
	システムプロダクト	4,401	4,850	-	-	448	10.2	△200
	ネットワークプロダクト	2,068	2,400	-	-	331	16.0	100
	海外リージョン	7,663	7,000	-	-	△663	△8.7	△390
	共通	△835	△1,450	-	-	△614	-	△40
営業 利益	テクノロジーソリューション	1,879	1,780	△50	△50	△99	△5.3	△430
	ソリューション・サービス	1,795	1,760	-	△50	△35	△2.0	△310
	システムプラットフォーム	274	450	-	-	175	63.7	△10
	海外リージョン	38	90	-	-	51	131.8	△90
	共通	△229	△520	△50	-	△290	-	△20

事業別セグメント情報 (テクノロジーソリューション)

2.2020年度 連結業績予想

(単位：億円)

		2019年度 (実績)	コロナ影響除く	コロナ影響	2020年度 (予想)
本業	売上収益	31,583	32,053	△ 1,522	30,531
	営業利益	1,977	2,438	△ 474	1,964
	(営業利益率)	(6.3%)	(7.6%)		(6.4%)
再編ビジネス *1	売上収益	545	268	-	268
	営業利益	△57	△34	-	△34
特殊事項 *2	売上収益	-	-	-	-
	営業利益	△40	△150	-	△150
連結計	売上収益	32,129	32,322	△ 1,522	30,800
	営業利益	1,879	2,254	△ 474	1,780
	(営業利益率)	(5.8%)	(7.0%)		(5.8%)

*1 北米のプロダクトビジネス、欧州の低採算国

*2 ビジネスモデル変革費用等の一時の利益又は損失

フリー・キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2018年度 (実績)	2019年度 (実績)	2020年度 (予想)	10月予想比
フリー・キャッシュ・フロー	1,035	2,330	2,000	300

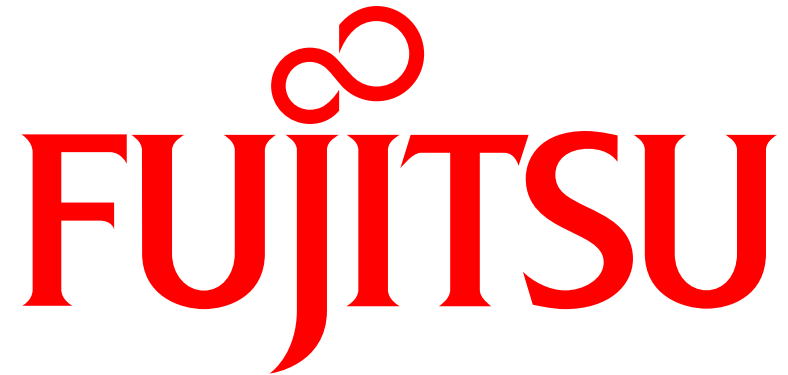
- ・ 2019年度 事業譲渡(半導体三重工場他)と政策保有株式売却影響 約 600億
 - ・ 2020年度 事業譲渡(携帯端末販売代理店事業他) 約 300億
- ⇒ 上記影響除くと、2019年度、2020年度共に 1,700億の水準

自己株式の取得 … 昨年設定した自己株式の取得枠の実行状況

- ・ 自己株式の取得枠 2020年2月3日～2021年2月2日 500億

・ 自己株式取得状況

2019年度 4Q	300億
2020年度 4Q(予定)	200億



shaping tomorrow with you

免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向(特に日本、欧州、北米、オセアニア、中国を含むアジア)
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更

補足資料

事業別セグメント情報(9ヶ月累計)

(単位：億円)

		2019年度 9ヶ月累計 (実績)	特殊/再編	2020年度 9ヶ月累計 (実績)	特殊/再編	前年 同期比	本業	特殊/再編	コロナ 影響
売上 収益	テクノロジーソリューション	22,543	427	21,309	220	△1,233	△1,026	△206	△1,220
	ユビキタスソリューション	3,528	385	2,417	214	△1,111	△941	△170	244
	デバイスソリューション	2,401	391	2,141	-	△260	131	△391	△76
	全社消去	△953	-	△606	-	346	346	-	-
	連結計	27,520	1,203	25,262	435	△2,258	△1,489	△768	△1,052
営業 利益	テクノロジーソリューション	1,047	△2	946	△64	△100	△37	△62	△404
	ユビキタスソリューション	228	10	396	249	168	△70	239	66
	デバイスソリューション	△61	△83	213	-	274	191	83	△32
	連結計	1,214	△74	1,557	184	342	83	259	△370

事業別セグメント情報(四半期別損益推移)

(単位：億円)

		2019年度 (実績)				2020年度 (実績)		
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
テクノロジー ソリューション	売上収益	6,771	8,071	7,700	9,585	6,791	6,983	7,535
	営業利益	75	562	409	831	126	296	523
ソリューション・ サービス	売上収益	3,887	4,834	4,444	5,663	3,768	4,187	4,272
	営業利益	180	434	384	795	178	364	409
システム プラットフォーム	売上収益	1,223	1,664	1,410	2,172	1,517	1,400	1,697
	営業利益	△64	163	48	127	50	22	119
海外リージョン	売上収益	1,862	1,824	2,032	1,943	1,710	1,638	1,924
	営業利益	△5	34	△12	22	△37	29	86
共通	売上収益	△202	△252	△188	△192	△205	△243	△360
	営業利益	△35	△69	△11	△113	△64	△118	△92
ユビキタス ソリューション	売上収益	1,029	1,384	1,114	1,024	738	837	841
	営業利益	35	104	88	39	42	45	309
デバイス ソリューション	売上収益	834	852	715	682	683	703	755
	営業利益	△77	9	6	29	53	57	102
全社消去	売上収益	△247	△408	△298	△234	△185	△233	△188
連結計	売上収益	8,387	9,900	9,232	11,057	8,027	8,290	8,943
	営業利益	33	676	504	900	222	399	934

価値創造のための2つの事業領域(テクソリ)

For Growth/For Stabilityの構成要素

	構成要素
For Growth	・ S I 開発 (新規/モダナイゼーション/エンハンス)
	・ クラウドサービス関連 IaaS/SaaS クラウドインテグレーション アプリケーション(クラウドでの稼働が前提) ソフトウェア(クラウドでの稼働が前提)
	・ サイバーセキュリティ関連サービス
	・ コンサルティングサービス
	・ 先進プロダクト：HPC、5Gネットワーク関連
For Stability	<ul style="list-style-type: none"> ・ システム保守/運用サービス ・ 従来型 (オンプレミス前提) のアプリパッケージ ・ アプリケーション保守(オンプレミス) ・ システムプラットフォーム レガシープロセッサ関連 レガシーネットワーク関連

価値創造のための2つの事業領域 (テクソリ 9ヶ月累計)



(単位：億円)

		2019年度9ヶ月累計 (実績)			2020年度9ヶ月累計 (実績)			前年同期比		
		For Growth	For Stability	合計	For Growth	For Stability	合計	For Growth	For Stability	合計
テクノロジー ソリューション	伸長率				105%	90%	95%			
	売上収益 (構成比)	6,628 (29%)	15,915 (71%)	22,543 (100%)	6,958 (33%)	14,351 (67%)	21,309 (100%)	330 (4%)	△1,563 (△4%)	△1,233 (-%)
ソリューション・ サービス	伸長率				95%	91%	93%			
	売上収益 (構成比)	5,744 (44%)	7,422 (56%)	13,166 (100%)	5,479 (45%)	6,749 (55%)	12,228 (100%)	△265 (1%)	△673 (△1%)	△938 (-%)
システムプラット フォーム	伸長率				201%	91%	107%			
	売上収益 (構成比)	625 (15%)	3,673 (85%)	4,298 (100%)	1,257 (27%)	3,358 (73%)	4,615 (100%)	632 (12%)	△315 (△12%)	317 (-%)
海外リージョン	伸長率				86%	92%	92%			
	売上収益 (構成比)	259 (5%)	5,461 (95%)	5,720 (100%)	223 (4%)	5,051 (96%)	5,274 (100%)	△36 (△1%)	△410 (1%)	△446 (-%)
共通	伸長率									
	売上収益 (構成比)	- (-%)	△642 (100%)	△642 (100%)	- (-%)	△808 (100%)	△808 (100%)	- (-%)	△166 (-%)	△166 (-%)

事業別セグメント情報(国内海外売上高 3Q)



(単位：億円)

		2019年度3Q	2020年度3Q	前年同期比	増減率(%)
		(実績)	(実績)		
テクノロジー ソリューション	売上収益	7,700	7,535	△165	△2.1
	国内	5,318	5,309	△9	△0.2
	海外	2,381	2,225	△156	△6.6
ソリューション・ サービス	売上収益	4,444	4,272	△171	△3.9
	国内	4,331	4,165	△166	△3.8
	海外	113	107	△5	△4.8
システム プラットフォーム	売上収益	1,410	1,697	286	20.3
	国内	1,119	1,346	226	20.2
	海外	291	351	60	20.7
海外リージョン	売上収益	2,032	1,924	△108	△5.3
	国内	2	-	△1	△54.8
	海外	2,030	1,923	△106	△5.3
共通	売上収益	△188	△360	△172	-
ユビキタス ソリューション	売上収益	1,114	841	△273	△24.5
	国内	757	551	△205	△27.2
	海外	357	289	△67	△18.9
デバイス ソリューション	売上収益	715	755	39	5.6
	国内	235	198	△37	△15.7
	海外	479	556	76	16.1
全社消去	売上収益	△298	△188	110	-
連結計	売上収益	9,232	8,943	△289	△3.1
	国内	6,039	5,884	△154	△2.6
	海外	3,193	3,059	△134	△4.2
海外売上比率		34.6%	34.2%	△0.4%	

(補足資料)

2020年度第3四半期
連結業績概要

事業別セグメント情報(国内海外売上高 9ヶ月累計)



(単位：億円)

		2019年度 9ヶ月累計 (実績)	2020年度 9ヶ月累計 (実績)	前年同期比	増減率(%)
テクノロジー ソリューション	売上収益	22,543	21,309	△1,233	△5.5
	国内	15,777	15,168	△609	△3.9
	海外	6,765	6,141	△624	△9.2
ソリューション・ サービス	売上収益	13,166	12,228	△938	△7.1
	国内	12,850	11,952	△898	△7.0
	海外	316	276	△39	△12.6
システム プラットフォーム	売上収益	4,298	4,615	317	7.4
	国内	3,418	3,726	308	9.0
	海外	880	888	8	0.9
海外リージョン	売上収益	5,720	5,274	△446	△7.8
	国内	9	3	△6	△66.6
	海外	5,711	5,271	△440	△7.7
共通	売上収益	△642	△808	△166	-
ユビキタス ソリューション	売上収益	3,528	2,417	△1,111	△31.5
	国内	2,491	1,586	△905	△36.3
	海外	1,036	830	△205	△19.9
デバイス ソリューション	売上収益	2,401	2,141	△260	△10.8
	国内	919	545	△374	△40.7
	海外	1,482	1,596	114	7.7
全社消去	売上収益	△953	△606	346	-
連結計	売上収益	27,520	25,262	△2,258	△8.2
	国内	18,301	16,742	△1,559	△8.5
	海外	9,218	8,519	△698	△7.6

海外売上比率

33.5%

33.7%

0.2%

海外リージョンの内訳

(単位：億円)

		2019年度	2020年度	前年同期比		2019年度	2020年度	前年同期比	
		3Q (実績)	3Q (実績)	特殊/再編	本業	9ヶ月累計 (実績)	9ヶ月累計 (実績)	特殊/再編	本業
海外リージョン	売上収益	2,032	1,924	△79	△28	5,720	5,274	△206	△239
	営業利益	△12	86	57	41	16	77	57	3
NWE (北欧・西欧)	売上収益	919	923	-	4	2,584	2,472	-	△112
	営業利益	16	47	-	30	19	14	-	△4
CEE (中欧・東欧)	売上収益	474	492	-	17	1,304	1,286	-	△17
	営業利益	36	28	-	△8	89	27	△18	△44
Americas	売上収益	165	119	△41	△4	507	394	△83	△29
	営業利益	△78	△7	58	12	△127	△7	87	31
Asia	売上収益	233	207	-	△25	648	565	-	△82
	営業利益	7	7	-	-	14	14	-	-
Oceania	売上収益	199	179	-	△19	570	548	-	△22
	営業利益	4	4	-	-	8	13	-	5
その他/消去	売上収益	41	2	△37	△1	104	6	△123	25
	営業利益	-	5	-	6	13	15	△12	15

(注)1.売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます

連結業績予想の前提条件等

①為替レート（平均）・為替感応度

	2019年度 (実績)	2020年度			為替感応度 4Q (予想)※
		9ヶ月累計 (実績)	4Q (予想)	10月予想比	
米ドル/円	109	106	105	-	△1 億円
ユーロ/円	121	122	120	-	0 億円
英ポンド/円	138	136	140	-	0 億円
ユーロ/米ドル	1.11	1.15	1.10	-	△4 億円

※対円レートは1円の為替変動(円高)による営業利益への影響額(概算)

ユーロ/米ドルは0.01米ドルの為替変動(ユーロ安)による営業利益への影響額(概算)

連結業績予想の前提条件等

②設備投資・減価償却費（有形固定資産）

(単位：億円)

	9ヶ月累計		通期		10月予想比
	2019年度 (実績)	2020年度 (実績)	2019年度 (実績)	2020年度 (予想)	
テクノロジーソリューション	375	296	538	670	-
ユビキタスソリューション	1	1	2	5	-
デバイスソリューション	326	272	424	425	-
設備投資	704	570	964	1,100	-
減価償却費	650	550	845	900	-

設備投資、減価償却費にはIFRS16号（リース）適用の影響を含んでおりません

③研究開発費

研究開発費	904	838	1,233	1,200	-
(売上収益比)	(3.3%)	(3.3%)	(3.2%)	(3.3%)	-