

Tomorrow. Together

KDDI

おもいほろの未来へ。

au

2021年3月期 3Q決算

(2020年4月-12月)

2021年1月29日

KDDI株式会社

5G、はじまる。

au 5G

1

1-3Q 業績ハイライト

2

パーソナルセグメント

3

成長領域における取り組み

4

非財務における取り組み

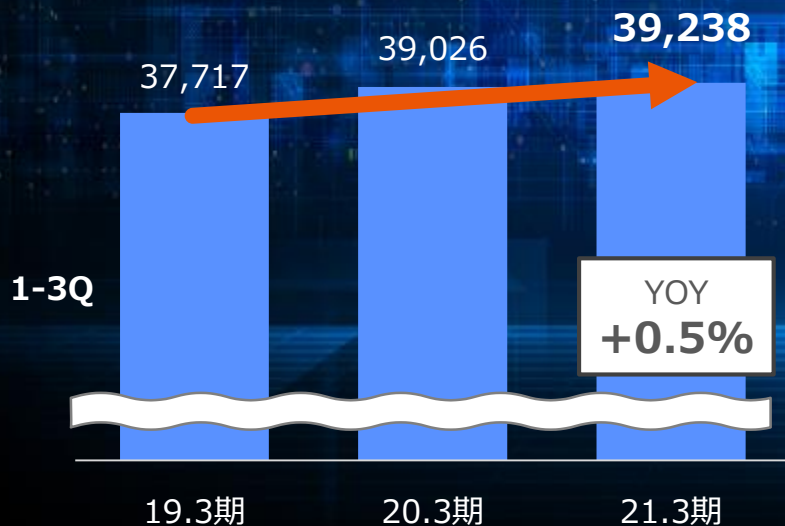
1-3Q 業績ハイライト

1-3Q 連結業績ハイライト

売上高・営業利益ともに伸長

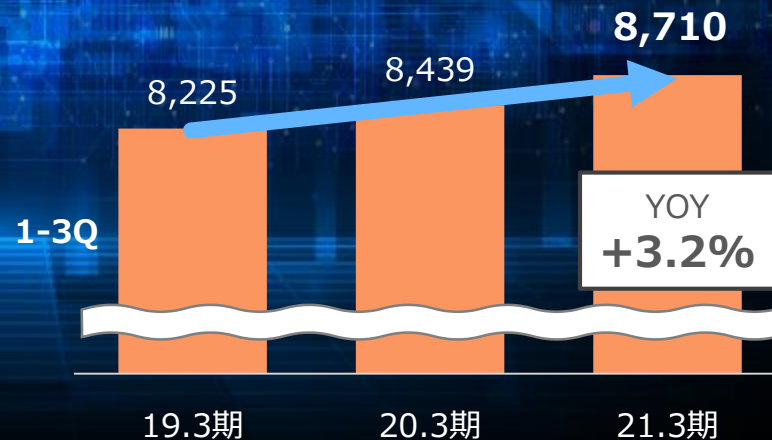
売上高

(単位：億円)



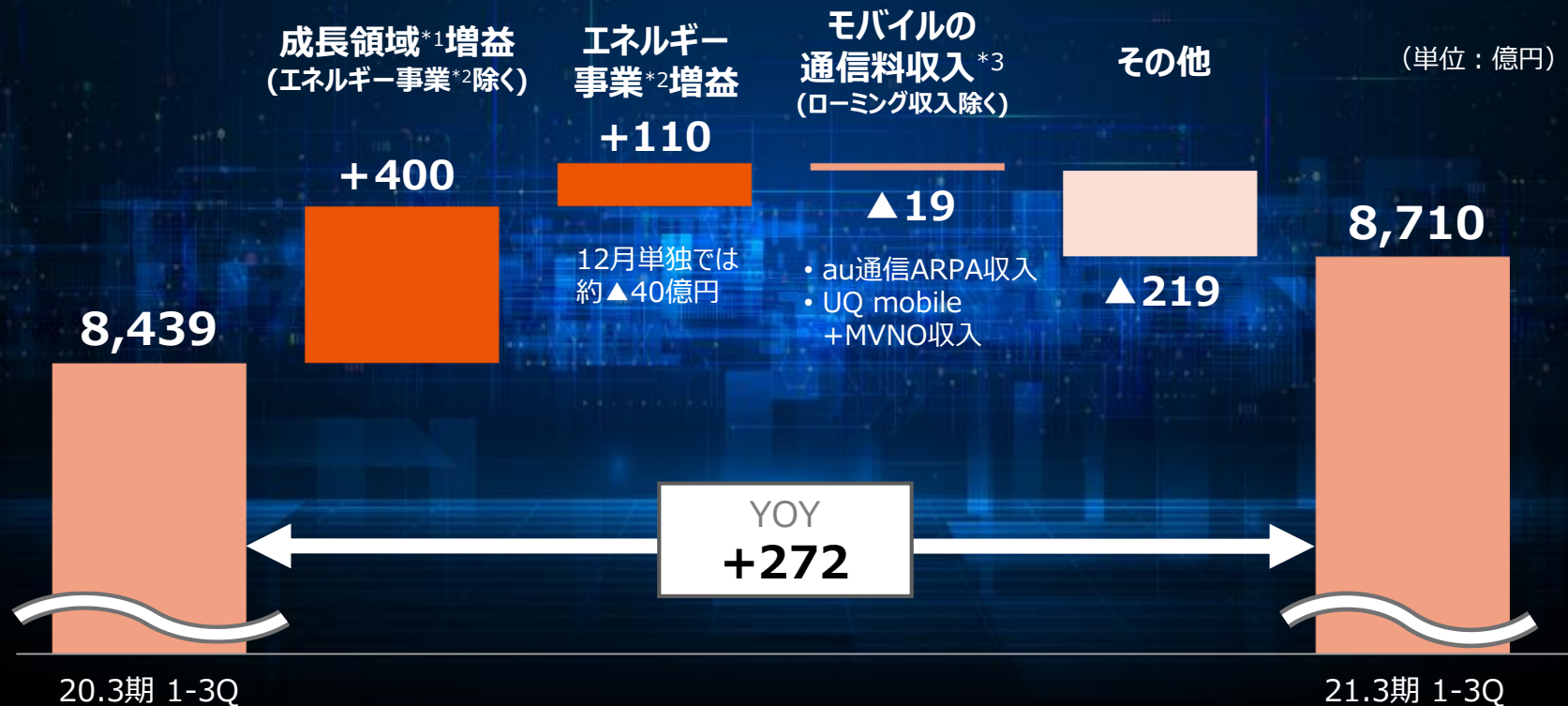
営業利益

(単位：億円)



1-3Q 連結営業利益 増減要因

成長領域が業績を牽引



*1) ライフデザイン領域およびビジネスセグメント

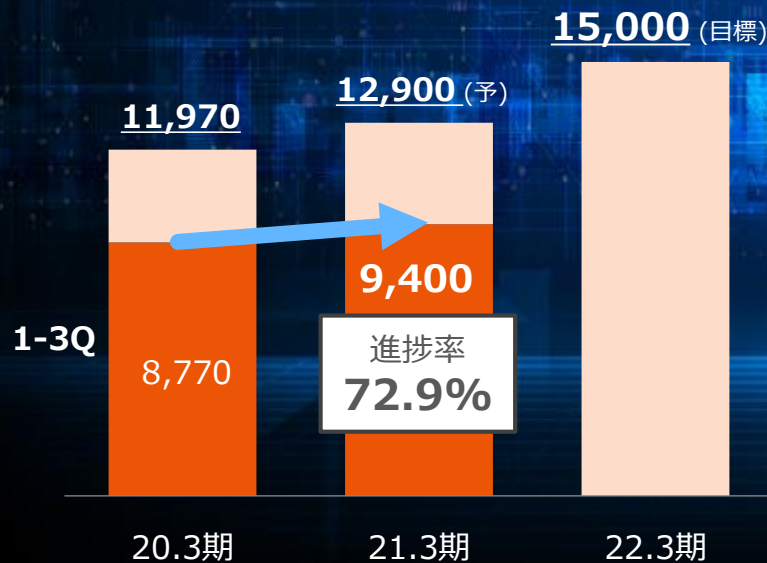
*2) ライフデザイン領域における、auでんき等およびグループ会社各社によるエネルギー事業

*3) パーソナルセグメント

成長領域

期初目標に対して順調な進捗

ライフデザイン領域売上高 (単位：億円)



ビジネスセグメント売上高 (単位：億円)



パーソナルセグメント

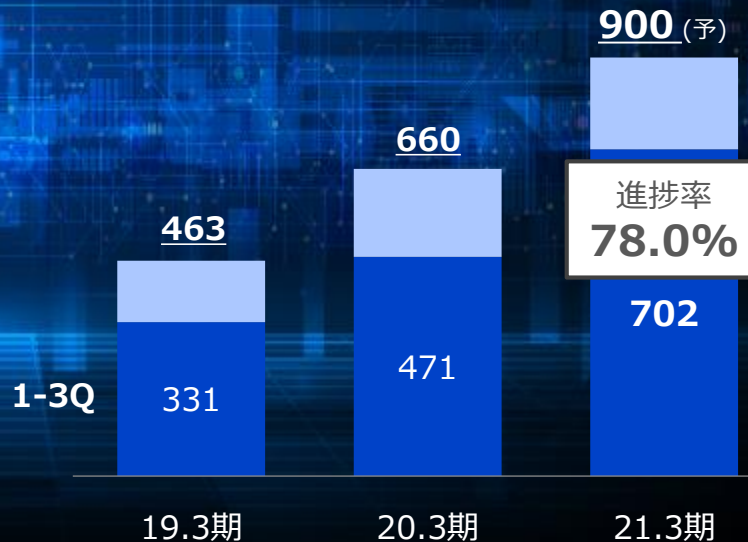
パーソナルセグメント

期初目標に対して順調な進捗

au総合ARPA収入 (単位：億円)



UQ mobile + MVNO収入 (単位：億円)



みんなの 5G

みんなってエブリワン！それぞれに選べる自由を

au

3月開始予定

データ
使い放題

6,580円/月

混雑時や動画などへの通信制御あり。
テザリング・データシェア・世界データ定額は
合計30GB

安心の使い放題

povo
on au

3月開始予定

20GB

2,480円/月

オンラインでトッピング

UQ
mobile

くりこしプラン

2月1日開始予定

3GB

1,480円/月

15GB

2,480円/月

25GB

3,480円/月

シンプル・お手頃価格

お客様のニーズに合わせた「トッピング」を

ムダなものはいらない。
ほしいものを、ほしいときに、
ほしい分だけ！

月額料金
(4G/5G)

2,480円

20GB

国内通話：20円/30秒



国内通話

500円/月

5分以内
通話かけ放題*1

データをたくさん
使いたい時だけ

200円

データ使い放題
24時間*2

サービスを
トッピング
(順次追加)

注) 5G対応は今夏予定

3つのブランドの特長を訴求し、5G利用を積極推進

データ利用の増



安心の使い放題と5G時代のサービスを満喫できるセットプランで5Gを推進



トッピングの差別化による新規契約の増と新たな体験価値提供による高NPS実現



くりこしプランリニューアルの魅力化で新規契約の増とデータ利用を推進

解約率の改善

新規契約の増

5Gのエリア拡大

既存周波数を活用し、エリア拡大を加速

5G基地局数とエリア展開

2021年春 鉄道路線エリアも拡大予定*1
(山手線・大阪環状線の全駅周辺)

人口カバー率90%*2 (予定)



既存周波数の活用

28GHz帯

新規

3.7GHz/4.0GHz帯

3.5GHz帯 (2020年12月開始)

既存

700MHz帯 (2021年春予定)

その他既存周波数帯

*1) 駅構内での5Gサービスのご利用を保証するものではありません *2) 人口カバー率は国勢調査に用いられる約500m区画において、50%以上の場所で通信可能なエリアを基に算出。700MHz帯が対象です
注) 端末により対応する周波数およびサービスエリアは異なります。ソフトウェアアップデートが必要な場合があります

累計120万台突破

期初目標に対して 順調に推移

5G端末 累計販売台数*



* パーソナルセグメント

5G時代のサービス

使い放題とサービスのセット利用により5Gならではの体験価値へ

au 5Gエクスペリエンス

セットプラン新料金 3月発表予定

5G対応の新しいiPhoneに
判定機能を組み込み

安心の使い放題

自動的に高画質化

サービスがネットワークを選ぶ時代へ

NETFLIX

amazon prime



Apple Music

YouTube Premium

smash.

TELASA

Paravi

FOD
PREMIUM

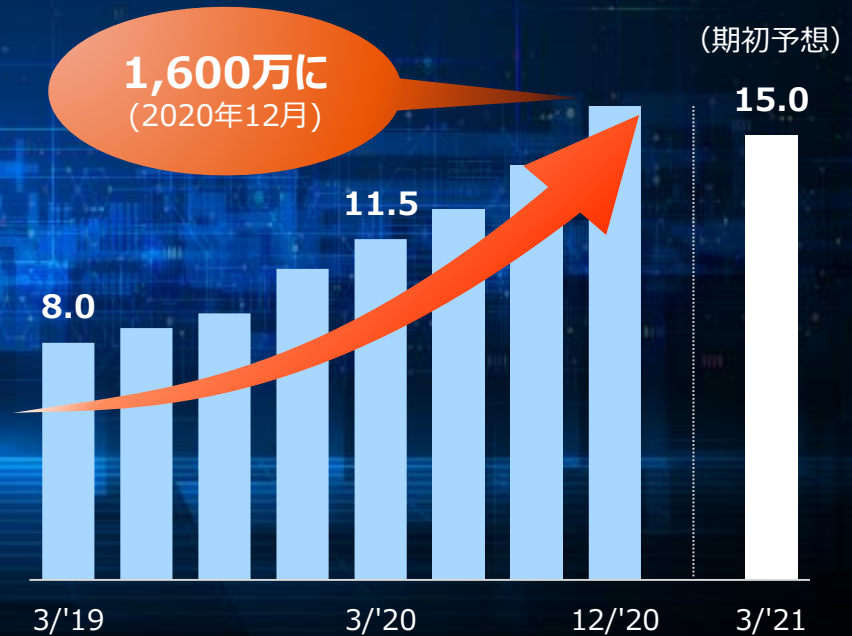
2020年12月9日発表資料より

成長領域における取り組み

IoT累計回線数

期初予想を上回って
前倒しで達成

IoT累計回線数 (単位：百万回線)



IoTの拡がり

コネクティッドが堅調に拡大、スマートメーターや感染症対策にも



トヨタ自動車さまとのパートナーシップにより
グローバル展開が拡大



国内主要メーカーと
パートナーシップを推進
新型車種にも続々採用



 東洋計器株式会社

パートナーシップ
2年間でさらに進展



 ECOMOT株式会社

エコモット株式会社

サーマルカメラによる
感染症水際対策*

「交通」と「通信」の融合

共同事業化に向けて 基本合意



プロジェクトの共同推進および開発検討 (コアシティ、サテライトシティ、モビリティサービス)



新幹線ワークスペース
実証実験



コアシティ
「品川開発プロジェクト」

パートナーとともに新たなビジネスを創造

KDDI Accelerate 5.0を推進

虎ノ門エリアのKDDIグループ3拠点が連携

ra KDDI
research
atelier



応用研究開発

虎ノ門
トライアングル

法人部門
虎ノ門新拠点



DX支援

ビジネス開発

 KDDI DIGITAL GATE

応用研究の開発拠点を開設

「KDDI research atelier」
2020年12月開設

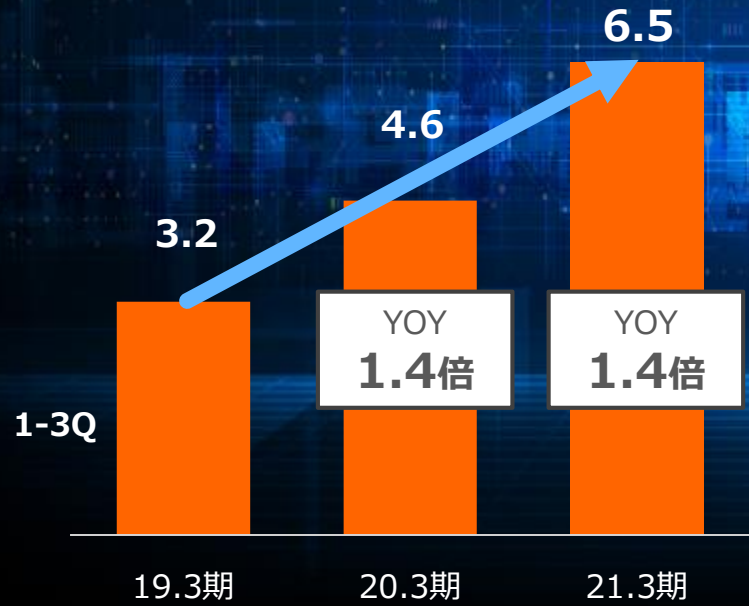


新たなライフスタイルを提案するとともに
共有・議論するためのコミュニティを構築

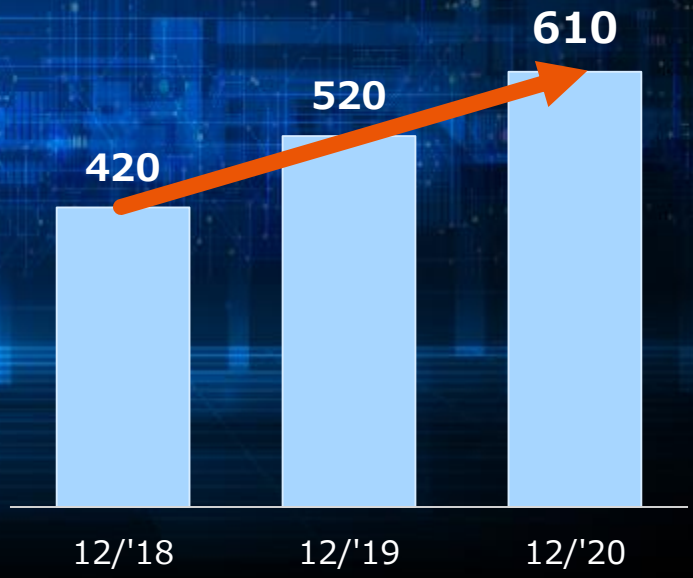
ライフデザイン領域 KPI

金融・決済取扱高は大きく成長。カード会員は600万を突破

金融・決済取扱高 (単位：兆円)



au PAYカード会員数(クレカ) (単位：万会員)



スマホ決済

ポイント・決済加盟店数が拡大。au PAYのPonta連携も推進

ポイント・決済加盟店数

(2020年12月)

355万箇所突破



au PAY (コード支払い)

2020年12月
デジタルPontaカードに搭載*



*「Pontaカード(公式)」においてアップデートでご利用可能に

金融サービス

各種サービスの魅力化により利用拡大を目指す

au じぶん銀行



au カブコム証券

住宅ローンauモバイル優遇割
(2021年3月提供開始予定)

「じぶんでんき」とセットで利用すると
金利が最大年0.1%*引き下げに

au PAY ゴールドカード特典強化
(2021年2月提供開始予定)

au通信サービスやau関連サービスご利用で
Pontaポイントがさらにたまりやすく

ポイント投資
(2020年9月提供開始)

たまったPontaポイントで
気軽に投資を開始

非財務における取り組み

人財ファースト企業への変革

三位一体の改革を同時に進行中

2020年12月発表

本社の座席数を4割削減、
テレワークと出社のハイブリッドな働き方を加速

KDDI
新働き方宣言

KDDI版
ジョブ型
人事制度

社内DX



1on1ミーティングスペースの設置、
ゼロトラスト*コンセプトに基づいたPCの配備等

* 社内・社外すべてのトラフィックを信頼せず、サービスのアクセス時などデバイスごとに検査、ログ取得を行うことで、セキュリティを強化する考え

地方創生

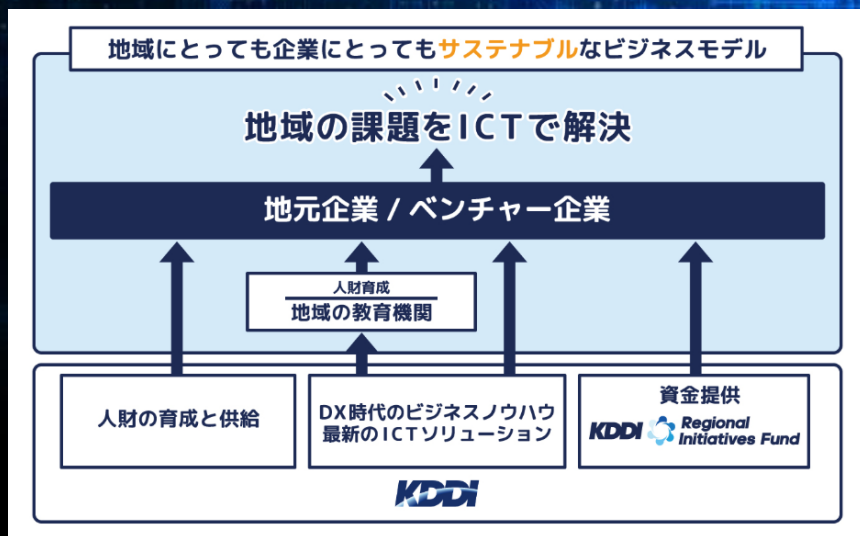
サステナブルなビジネスモデルの構築に向けて様々な取り組みを推進



手と手を取りあって
この街のあしたを。



3Qの主な取り組み



まとめ

5Gと成長領域の推進により事業成長を目指す

連結業績 中期目標

- ✓ 3Q業績は成長領域が牽引
- ✓ 成長領域は中期目標に向けて順調な進捗

事業戦略

- ✓ 新料金プランによりお客さまの幅広いニーズに対応、3つのブランドの特長を訴求し、5G利用を積極推進
- ✓ IoT累計回線数は、期初予想を上回って前倒しで達成
- ✓ 金融事業は、各種サービスの魅力化により利用拡大を目指す
- ✓ お客さまや地域とともにDXを推進し、社会の持続的成長に貢献

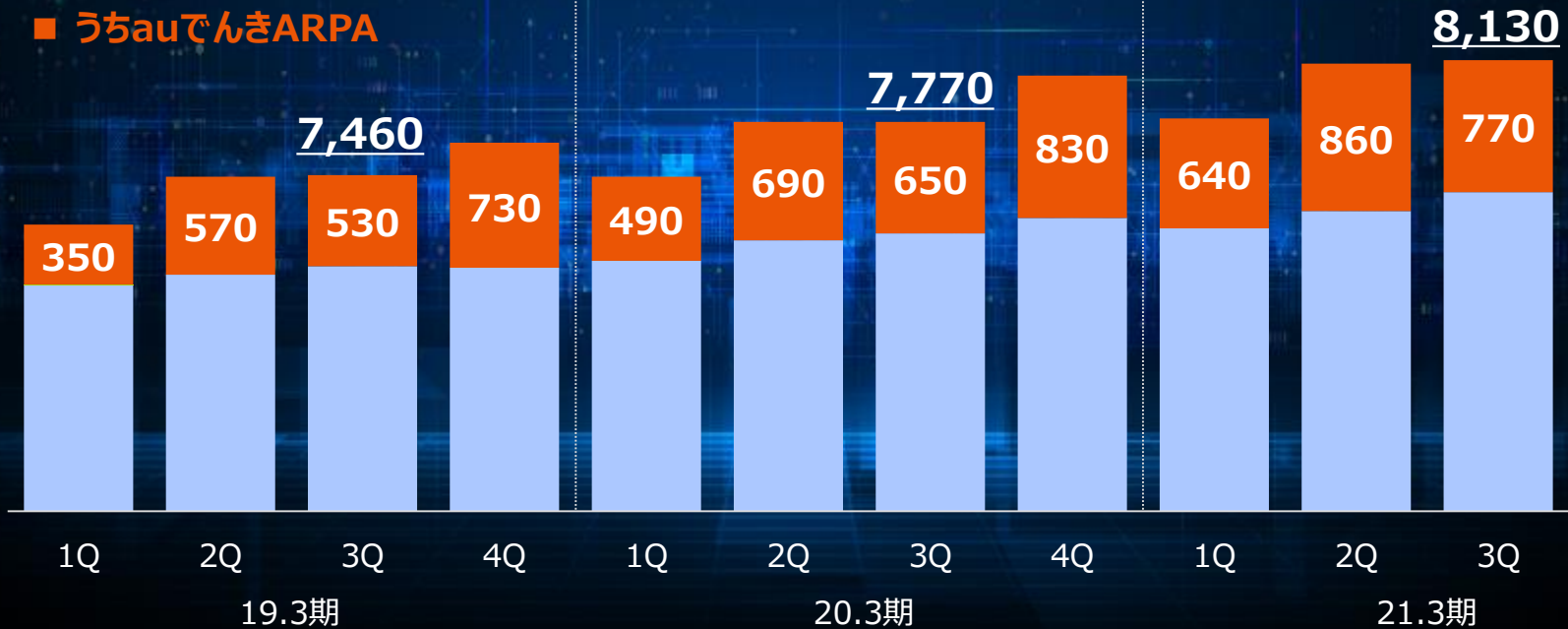
Appendix



au総合ARPA

(単位:円)

下線はau総合ARPA
■ うちauでんきARPA



Tomorrow, Together



おもしろいほうの未来へ。



免責事項

この配付資料に記載されている業績目標、契約数目標、将来の見通し、戦略その他の歴史的事実以外の記述はいずれも、当社グループが現時点で入手可能な情報を基にした予想または想定に基づく記述であり、これらは国内外の経済環境、競争状況、法令・規制・制度の制定改廃、政府機関の行為・介入、新サービスの成否などの不確実な要因の影響を受けます。

従って、実際の業績、契約数、戦略などは、この配付資料に記載されている予想または想定とは大きく異なる可能性があります。