



## 2020年12月期 決算短信(日本基準)(連結)

2021年2月2日

上場会社名 株式会社MonotaRO  
 コード番号 3064 URL <https://www.monotaro.com>

上場取引所 東

代表者 (役職名) 代表執行役社長 (氏名) 鈴木 雅哉

問合せ先責任者 (役職名) 常務執行役管理部門長 (氏名) 甲田 哲也

TEL 06-4869-7190

定時株主総会開催予定日 2021年3月26日 配当支払開始予定日

2021年3月29日

有価証券報告書提出予定日 2021年3月29日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有

(百万円未満切捨て)

### 1. 2020年12月期の連結業績(2020年1月1日～2020年12月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2020年12月期	157,337	19.7	19,607	23.8	19,671	23.8	13,771	25.4
2019年12月期	131,463	20.0	15,839	14.9	15,887	15.2	10,984	15.4

(注) 包括利益 2020年12月期 13,422百万円 (25.3%) 2019年12月期 10,708百万円 (15.1%)

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり当期純利益	自己資本当期純利益率	総資産経常利益率	売上高営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2020年12月期	55.44	55.43	32.9	27.9	12.5
2019年12月期	44.23	44.21	33.0	28.8	12.0

(参考) 持分法投資損益 2020年12月期 百万円 2019年12月期 百万円

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2020年12月期	81,263	47,658	57.5	188.25
2019年12月期	59,691	37,512	62.1	149.15

(参考) 自己資本 2020年12月期 46,761百万円 2019年12月期 37,051百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2020年12月期	15,269	9,015	1,773	18,767
2019年12月期	9,064	3,765	6,562	10,746

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当 率(連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2019年12月期		7.50		7.50	15.00	3,725	33.9	11.2
2020年12月期		8.50		9.50	18.00	4,471	32.4	10.7
2021年12月期(予想)		5.75		5.75	11.50		33.1	

当社は、2021年2月2日開催の取締役会において、2021年4月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株の割合で株式分割することを決議しており、2021年12月期(予想)の配当金については、当該株式分割の影響を考慮して記載しております。なお、詳細につきましては、本日公表しております「株式分割及び定款の一部変更に関するお知らせ」をご覧ください。

株式分割を考慮しない場合の2021年12月期(予想)の中間配当金及び期末配当金はそれぞれ11.5円、年間合計で23円となります。

### 3. 2021年12月期の連結業績予想 (2021年 1月 1日 ~ 2021年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益		1株当たり当期 純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	94,133	25.0	12,041	29.2	12,075	29.2	8,427	28.9	16.96
通期	194,220	23.4	24,678	25.9	24,738	25.8	17,273	25.4	34.77

当社は、2021年2月2日開催の取締役会において、2021年4月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株の割合で株式分割することを決議しており、2021年12月期の1株当たり当期純利益につきましては、当該株式分割が2021年12月期の期首に行われたと仮定して算定しております。

#### 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無

新規 社 (社名) 、 除外 社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無

以外の会計方針の変更 : 無

会計上の見積りの変更 : 無

修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

期末発行済株式数(自己株式を含む)

2020年12月期	250,631,000 株	2019年12月期	250,623,200 株
2020年12月期	2,221,788 株	2019年12月期	2,200,988 株
2020年12月期	248,411,770 株	2019年12月期	248,363,061 株

期末自己株式数

期中平均株式数

#### (参考) 個別業績の概要

1. 2020年12月期の個別業績(2020年1月1日 ~ 2020年12月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2020年12月期	151,798	20.0	20,149	22.6	20,194	22.8	13,139	16.2
2019年12月期	126,543	20.1	16,430	15.1	16,444	15.4	11,309	15.1

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2020年12月期	52.89	52.88
2019年12月期	45.53	45.52

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2020年12月期	80,962	48,138	59.4	193.50
2019年12月期	60,605	39,000	64.3	156.81

(参考) 自己資本 2020年12月期 48,066百万円 2019年12月期 38,955百万円

2. 2021年12月期の個別業績予想(2021年 1月 1日 ~ 2021年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		1株当たり当期 純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	90,742	24.9	12,237	27.8	12,226	27.5	8,487	27.4	17.08
通期	186,759	23.0	25,041	24.3	25,022	23.9	17,365	32.2	34.95

当社は、2021年2月2日開催の取締役会において、2021年4月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株の割合で株式分割することを決議しており、2021年12月期の1株当たり当期純利益につきましては、当該株式分割が2021年12月期の期首に行われたと仮定して算定しております。

決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

上記に記載した予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した見通しであり、多分に不確定な要素を含んでおります。実際の業績等は、業況の変化等により、上記予想数値と異なる場合があります。なお、上記予想に関する事項は添付資料の3ページを参照してください。

## ○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	2
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況	2
(4) 今後の見通し	3
(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	3
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	3
3. 連結財務諸表及び主な注記	4
(1) 連結貸借対照表	4
(2) 連結損益及び包括利益計算書	6
(3) 連結株主資本等変動計算書	7
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	9
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	10
(継続企業の前提に関する注記)	10
(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)	10
(連結貸借対照表関係)	10
(連結損益及び包括利益計算書関係)	10
(連結キャッシュ・フロー計算書関係)	12
(セグメント情報等)	12
(1株当たり情報)	12
(重要な後発事象)	13
4. 個別財務諸表	14
(1) 貸借対照表	14
(2) 損益計算書	16
(3) 株主資本等変動計算書	17
5. その他	18
(1) 役員の異動	18

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度末におけるわが国経済は、経済政策及び金融政策による下支えがなされる一方、新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大、米国の政策動向、中国経済の持続的成長への懸念等により、先行き不透明な状況で推移致しました。

このような環境下、当社は、検索エンジンへのインターネット広告の出稿と当社ウェブサイトを検索エンジンにおいて上位に現すための検索エンジン最適化(SEO)の取組みを主軸とした新規顧客の獲得や、eメールや郵送チラシによるダイレクトメール、日替わりでの特価販売、カタログの発刊・送付等による販促活動を積極的に展開致しました。カタログに関しましては、2月下旬に、19.4万点の商品を掲載する「間接資材総合カタログ REDBOOK vol.16 春号」(全11分冊、発行部数約262万部)、9月下旬には27万点の商品を掲載する「間接資材総合カタログ REDBOOK vol.16 秋号」(全10分冊、発行部数約290万部)を発刊致しました。

更に、当社は、顧客基盤の拡大に伴い増加する様々な需要に対応すべく、当連結会計期間末時点におきましてウェブサイト上の取扱商品としては約1,800万点、当日出荷を可能とする在庫商品点数としては約47.6万点を取り揃えました。

一方、大企業顧客を対象とした相手先購買管理システムとのシステム連携を通じた間接資材の販売に関しましては、顧客数、売上共に順調に拡大致しました。

これらの施策を実施したことにより、当連結会計年度末中に1,391,073口座の新規顧客を獲得し、当連結会計期間末現在の登録会員数は5,500,774口座となりました。

加えて、当社韓国子会社であるNAVIMRO Co., Ltd.は、インターネット広告の出稿を中心に積極的な顧客獲得活動を推進して顧客基盤を拡大させるとともに、取扱商品及び在庫商品の拡充を進めました。

以上の結果、当連結会計年度末における売上高は157,337百万円(前年同期比19.7%増)、営業利益は19,607百万円(前年同期比23.8%増)、経常利益は19,671百万円(前年同期比23.8%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は13,771百万円(前年同期比25.4%増)となりました。

### (2) 当期の財政状態の概況

当連結会計期間末の総資産は、前連結会計年度末と比較して21,571百万円増加し、81,263百万円となりました。これは主に現金及び預金の増加7,688百万円及び建設仮勘定の増加7,441百万円並びに受取手形及び売掛金の増加3,876百万円等によるものであります。

負債につきましては、前連結会計年度末と比較して11,425百万円増加し、33,604百万円となりました。これは主に1年内返済予定の長期借入金の減少2,498百万円の方で、長期借入金の増加9,000百万円及び買掛金の増加1,813百万円等によるものであります。

純資産につきましては、前連結会計年度末と比較して10,145百万円増加し、47,658百万円となりました。これは主に親会社株主に帰属する当期純利益による増加13,771百万円及び配当金の支払による減少3,974百万円等によるものであります。

以上の結果、当連結会計期間末における自己資本比率は前連結会計年度末と比較して4.6ポイント減少し、57.5%となりました。

### (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は前連結会計年度末から8,021百万円増加し、18,767百万円となりました。

当連結会計年度末における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動による資金の増加は15,269百万円となりました。これは主に、売上債権の増加3,753百万円、法人税等の支払額4,799百万円等による資金減少の一方で、税金等調整前当期純利益19,473百万円、仕入債務の増加1,784百万円等によるものであります。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動による資金の減少は9,015百万円となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出7,639百万円、無形固定資産の取得による支出1,472百万円等によるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動による資金の増加は1,773百万円となりました。これは主に、長期借入金による収入9,000百万円の方で、配当金の支払額3,975百万円、長期借入金の返済による支出2,498百万円及によるものであります。

当社グループのキャッシュ・フロー指標は下記のとおりであります。

	単位	2019年12月期	2020年12月期
自己資本比率	%	62.1	57.5
時価ベースの自己資本比率	%	1,216.5	1,604.8
キャッシュ・フロー対有利子負債比率	年	0.5	0.7
インタレスト・カバレッジ・レシオ	倍	174.8	328.9

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

(注) 1. 株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しています。

2. キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを利用しています。

3. 有利子負債は貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としています。

#### (4) 今後の見通し

次期につきましても、当社はリスティング広告の出稿と検索エンジン最適化 (SEO) の取組みを主軸とした積極的な顧客獲得活動を展開してまいります。また、顧客基盤の拡大に対応する取扱商品点数の拡充、より精度の高いデータサイエンスに基づくプロモーション活動、必要な商品をより簡単に見つけて注文頂けるウェブサイトへの改善、当社在庫商品及びサプライヤー直送商品を含む当日出荷商品の拡充、スピーディで効率的な配送ネットワークの強化等により、既存顧客への販売も強化してまいります。

また、NAVIMRO Co., Ltd.、PT MONOTARO INDONESIA及びIB MONOTARO PRIVATE LIMITEDにおきましても、リスティング広告の出稿を中心とした積極的な顧客獲得活動による売上の増加と顧客基盤の拡大、取扱商品及び在庫商品の拡充を進め、事業の成長に取り組んでまいります。

以上の結果、次期の売上高は194,220百万円、営業利益は24,678百万円、経常利益は24,738百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は17,273百万円と予想しております。

#### (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要政策の一つと認識し、剰余金の配当につきましては、安定的かつ継続的に連結業績の成長に見合った成果の配分を行っていくことを基本方針としております。

この基本方針に基づき、当期の期末配当を1株当たり9.5円とし、中間配当金8.5円と合わせた年間配当としては、1株当たり18円を予定しております。

次期の配当につきましては、中間配当金を1株当たり11.5円、期末配当金を1株当たり11.5円とし、通期では1株当たり23円とさせて頂く予定です。

なお、当社株式の流動性を高め、投資家層の拡大を図ることを目的に、2021年2月2日開催の取締役会において、2021年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行うことを決議しました。上記記載の次期の配当については、当該株式分割を考慮しない金額を記載しております。当該株式分割を考慮した場合の次期の配当につきましては、通期では1株当たり11.5円となります。

内部留保につきましては、財務体質の健全性を確保しつつ、経営環境の変化に対応すべく積極的な事業展開を行うための施策に充当し、一層の業績向上に努めてまいります。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、日本基準を採用しております。なお、IFRS (国際財務報告基準) の適用につきましては、国内外の情勢を考慮して適切に対応していく方針であります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	11,155	18,843
受取手形及び売掛金	13,889	17,766
電子記録債権	582	501
商品	11,267	11,445
未着商品	193	326
貯蔵品	101	102
未収入金	4,286	4,901
その他	366	459
貸倒引当金	△71	△82
流動資産合計	41,771	54,264
固定資産		
有形固定資産		
建物(純額)	4,110	4,285
構築物(純額)	392	353
機械及び装置(純額)	479	428
車両運搬具(純額)	6	11
工具、器具及び備品(純額)	466	502
土地	2,238	2,238
リース資産(純額)	4,321	3,792
建設仮勘定	32	7,474
有形固定資産合計	※1 12,048	※1 19,086
無形固定資産		
のれん	75	803
ソフトウェア	1,432	1,562
その他	1,576	2,463
無形固定資産合計	3,084	4,829
投資その他の資産		
差入保証金	1,371	1,478
繰延税金資産	412	549
その他	1,057	1,103
貸倒引当金	△54	△49
投資その他の資産合計	2,787	3,081
固定資産合計	17,920	26,998
資産合計	59,691	81,263

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	9,829	11,643
1年内返済予定の長期借入金	2,498	—
リース債務	625	659
未払金	3,142	3,931
未払法人税等	2,766	4,185
賞与引当金	97	104
役員賞与引当金	28	45
事故関連損失引当金	110	9
その他	873	1,962
流動負債合計	19,973	22,542
固定負債		
長期借入金	—	9,000
リース債務	1,225	591
退職給付に係る負債	292	345
その他	687	1,124
固定負債合計	2,205	11,062
負債合計	22,179	33,604
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,986	1,993
資本剰余金	809	816
利益剰余金	34,513	44,311
自己株式	△247	△315
株主資本合計	37,062	46,805
その他の包括利益累計額		
為替換算調整勘定	△15	△35
退職給付に係る調整累計額	4	△7
その他の包括利益累計額合計	△10	△43
新株予約権	44	72
非支配株主持分	416	823
純資産合計	37,512	47,658
負債純資産合計	59,691	81,263

## (2) 連結損益及び包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
売上高	131,463	157,337
売上原価	※1 94,367	※1 112,643
売上総利益	37,095	44,694
販売費及び一般管理費	※2 21,256	※2 25,086
営業利益	15,839	19,607
営業外収益		
受取利息	27	17
為替差益	55	67
受取手数料	8	8
受取補償金	6	6
諸資材売却益	15	13
その他	42	44
営業外収益合計	156	158
営業外費用		
支払利息	50	35
たな卸資産処分損	33	35
その他	24	23
営業外費用合計	108	94
経常利益	15,887	19,671
特別利益		
固定資産売却益	※3 1	※3 1
特別利益合計	1	1
特別損失		
事業整理損	—	※4 124
減損損失	—	※5 65
固定資産除却損	※6 6	※6 9
事故関連損失	※7 314	—
特別損失合計	320	199
税金等調整前当期純利益	15,568	19,473
法人税、住民税及び事業税	4,874	6,124
法人税等調整額	△58	△124
法人税等合計	4,816	5,999
当期純利益	10,751	13,473
(内訳)		
親会社株主に帰属する当期純利益	10,984	13,771
非支配株主に帰属する当期純利益	△232	△297
その他の包括利益		
為替換算調整勘定	△35	△39
退職給付に係る調整額	△7	△11
その他の包括利益合計	※8 △43	※8 △51
包括利益	10,708	13,422
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	10,945	13,739
非支配株主に係る包括利益	△236	△316



## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,979	785	27,005	△226	29,544
当期変動額					
新株の発行	7	7			14
連結子会社に対する持分変動に伴う資本剰余金の増減		16			16
剰余金の配当			△3,476		△3,476
親会社株主に帰属する当期純利益			10,984		10,984
自己株式の取得				△21	△21
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	7	23	7,508	△21	7,517
当期末残高	1,986	809	34,513	△247	37,062

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	17	7	24	35	232	29,838
当期変動額						
新株の発行						14
連結子会社に対する持分変動に伴う資本剰余金の増減						16
剰余金の配当						△3,476
親会社株主に帰属する当期純利益						10,984
自己株式の取得						△21
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△32	△3	△35	9	183	157
当期変動額合計	△32	△3	△35	9	183	7,674
当期末残高	△15	4	△10	44	416	37,512

当連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,986	809	34,513	△247	37,062
当期変動額					
新株の発行	7	7			14
剰余金の配当			△3,974		△3,974
親会社株主に帰属する当期純利益			13,771		13,771
自己株式の取得				△68	△68
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	7	7	9,797	△68	9,743
当期末残高	1,993	816	44,311	△315	46,805

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	△15	4	△10	44	416	37,512
当期変動額						
新株の発行						14
剰余金の配当						△3,974
親会社株主に帰属する当期純利益						13,771
自己株式の取得						△68
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△20	△11	△32	27	407	402
当期変動額合計	△20	△11	△32	27	407	10,145
当期末残高	△35	△7	△43	72	823	47,658

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	15,568	19,473
減価償却費	1,395	1,562
貸倒引当金の増減額(△は減少)	26	5
賞与引当金の増減額(△は減少)	△14	7
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	3	16
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	29	51
受取利息	△27	△17
支払利息	50	35
事故関連損失	314	—
減損損失	—	65
事業整理損	—	48
売上債権の増減額(△は増加)	△2,927	△3,753
たな卸資産の増減額(△は増加)	△1,593	△240
未収入金の増減額(△は増加)	△304	△617
仕入債務の増減額(△は減少)	1,523	1,784
未払金の増減額(△は減少)	447	647
未払消費税等の増減額(△は減少)	△509	996
その他	219	134
小計	14,202	20,200
利息の受取額	30	20
利息の支払額	△51	△46
法人税等の支払額	△4,948	△4,799
事故関連損失による支払額	△167	△106
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,064	15,269
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	△1,016	△265
定期預金の払戻による収入	949	578
有形固定資産の取得による支出	△1,055	△7,639
無形固定資産の取得による支出	△1,361	△1,472
差入保証金の差入による支出	△663	△121
その他	△618	△94
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,765	△9,015
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
長期借入れによる収入	—	9,000
長期借入金の返済による支出	△2,000	△2,498
ストックオプションの行使による収入	0	0
自己株式の取得による支出	△21	△68
配当金の支払額	△3,478	△3,975
非支配株主からの払込みによる収入	436	—
リース債務の返済による支出	△1,499	△683
財務活動によるキャッシュ・フロー	△6,562	1,773
現金及び現金同等物に係る換算差額	△29	△6
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△1,293	8,021
現金及び現金同等物の期首残高	12,040	10,746
現金及び現金同等物の期末残高	※1 10,746	※1 18,767

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

## 1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 4社

連結子会社の名称

NAVIMRO Co., Ltd.

PT MONOTARO INDONESIA

IB MONOTARO PRIVATE LIMITED

卓易隆電子商務(上海)有限公司

上記のうち、IB MONOTARO PRIVATE LIMITEDについては当連結会計年度において新たに株式を取得したため連結の範囲に含めております。

## 2. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうちIB MONOTARO PRIVATE LIMITEDの決算日は3月31日ではありますが、連結決算日現在で本決算に準じた仮決算を行った財務諸表を基礎としております。

(連結貸借対照表関係)

## ※1. 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
	2,965百万円	3,886百万円

(連結損益及び包括利益計算書関係)

## ※1. 売上原価には、次の販売諸掛を含んでおります。

	前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
商品送料	8,087百万円	10,394百万円
その他の販売諸掛	1,779	2,125

※2. 販売費に属する費用のおおよその割合は前連結会計年度28.3%、当連結会計年度24.8%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前連結会計年度71.7%、当連結会計年度75.2%であります。

主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
給与手当・賞与	4,749百万円	5,663百万円
賞与引当金繰入額	97	104
役員賞与引当金繰入額	28	45
退職給付費用	60	74
貸倒引当金繰入額	68	57
広告宣伝費	4,764	5,019
設備賃借料	1,826	2,008
業務委託費	3,460	4,797

## ※3. 固定資産売却益の内容は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
車両運搬具	1百万円	0百万円
工具、器具及び備品	0	1
計	1	1

## ※4. 事業整理損

卓易隆電子商務(上海)有限公司(ZORO Shanghai Co., Ltd.)の解散に関連する損失であります。内訳は、事業整理に伴う固定資産の減損損失46百万円、従業員に対する経済補償金41百万円及びその他37百万円あります。

## ※5. 減損損失

以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

当連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

用途	場所	種類	金額(百万円)
事業用資産	中華人民共和国 上海市	ソフトウェア等	46
	インドネシア共和国 ジャカルタ市	ソフトウェア等	65

当社グループは、減損会計の適用に当たり、事業単位を基準とした業績管理上の区分に従い、資産のグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、卓易隆電子商務(上海)有限公司(ZORO Shanghai Co., Ltd.)の事業撤退を意思決定したことに伴い、当事業にかかる固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を事業整理損に含めて計上しております。なお、回収可能価額は正味売却価額により算定しております。

また、PT MONOTARO INDONESIAの事業計画を再検討した結果、固定資産の利用により想定していた収益が見込めなくなったため、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。なお、回収可能価額は使用価値により算定しております。

## ※6. 固定資産除却損の内容は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
車両運搬具	一百万円	0百万円
工具、器具及び備品	0	1
ソフトウェア	5	6
ソフトウェア仮勘定	1	1
計	6	9

## ※7. 事故関連損失

スプレー缶の爆発事故により被害に遭われた近隣住民及び事業者に対する原状回復等の補償費用であります。

## ※8. その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
為替換算調整勘定：		
当期発生額	△35百万円	△47百万円
税効果調整前	△35	△47
税効果額	—	7
為替換算調整勘定	△35	△39
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	5	△10
組替調整額	△13	△6
税効果調整前	△8	△16
税効果額	0	5
退職給付に係る調整額	△7	△11
その他の包括利益合計	△43	△51

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
現金及び預金	11,155百万円	18,843百万円
預入期間が3ヶ月を越える定期預金	△408	△77
現金及び現金同等物	10,746	18,767

(セグメント情報等)

前連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)及び当連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

当社グループの事業は、工場用間接資材販売業の単一セグメントに属し、地域別には国内事業以外の事業の重要性が乏しいことから、セグメント情報の記載を省略しております。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
1株当たり純資産額	149.15円	188.25円
1株当たり当期純利益金額	44.23円	55.44円
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額	44.21円	55.43円

	前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	10,984	13,771
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	10,984	13,771
期中平均株式数(株)	248,363,061	248,411,770
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)	—	—
普通株式増加数(株)	98,085	47,926
(うち新株予約権(株))	(98,085)	(47,926)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要		

## (重要な後発事象)

## 株式分割

当社は、2021年2月2日開催の取締役会において、株式分割について下記のとおり決議しました。

## ア) 株式分割の目的

投資単位当たりの金額を引き下げ、当社株式の流動性を高めることにより、投資家の皆様に、より投資しやすい環境を整え、投資家層の拡大を図ることを目的とします。

## イ) 株式分割の概要

## (ア) 分割の方法

2021年3月31日を基準日として、同日最終の株主名簿に記載又は記録された株主の所有普通株式1株につき、2株の割合をもって分割します。

## (イ) 分割により増加する株式数

2021年3月31日最終の発行済株式総数に1を乗じた株式数とします。

## (ウ) 分割の日程

基準日 2021年3月31日

効力発生日 2021年4月1日

(注) 株式分割により発行する株式数を具体的に明示していないのは、新株予約権(ストック・オプション)の行使により分割基準日までの間に発行済株式総数が増加する可能性があり、分割基準日現在の発行済株式総数が確定出来ないためであります。なお、2020年12月31日現在を基準として株式分割により増加する株式数を試算しますと、次のとおりであります。

2020年12月31日現在の当社の発行済株式総数	250,631,000株
今回の分割により増加する株式数	250,631,000株
株式分割後の当社の発行済株式総数	501,262,000株
株式分割後の発行可能株式総数	675,840,000株

## ウ) 1株当たり情報に及ぼす影響

当該株式の分割が、前連結会計年度の期首に行われたと仮定した場合の1株当たり情報は、次のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
1株当たり当期純利益金額	22円11銭	27円72銭
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額	22円11銭	27円71銭

## 4. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	9,958	16,691
受取手形	21	18
売掛金	13,772	17,609
電子記録債権	582	501
商品	10,787	10,863
未着商品	205	329
貯蔵品	101	102
前渡金	3	25
前払費用	263	291
未収入金	4,276	4,894
その他	13	23
貸倒引当金	△71	△78
流動資産合計	39,914	51,271
固定資産		
有形固定資産		
建物	4,110	4,285
構築物	392	353
機械及び装置	479	428
車両運搬具	6	11
工具、器具及び備品	441	468
土地	2,238	2,238
リース資産	4,321	3,791
建設仮勘定	32	7,474
有形固定資産合計	12,023	19,052
無形固定資産		
ソフトウェア	1,342	1,548
ソフトウェア仮勘定	1,348	2,236
その他	228	223
無形固定資産合計	2,919	4,008
投資その他の資産		
関係会社株式	3,020	3,333
破産更生債権等	54	49
関係会社社債	—	100
長期前払費用	693	688
差入保証金	1,323	1,419
保険積立金	308	364
繰延税金資産	401	722
貸倒引当金	△54	△49
投資その他の資産合計	5,748	6,629
固定資産合計	20,691	29,690
資産合計	60,605	80,962



(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	9,446	11,165
1年内返済予定の長期借入金	2,498	—
リース債務	625	639
未払金	3,040	3,808
未払費用	267	289
未払法人税等	2,765	4,176
未払消費税等	423	1,414
前受金	24	37
預り金	101	100
賞与引当金	83	100
役員賞与引当金	28	45
事故関連損失引当金	110	9
その他	9	22
流動負債合計	19,424	21,810
固定負債		
長期借入金	—	9,000
リース債務	1,225	591
退職給付引当金	267	296
その他	687	1,124
固定負債合計	2,180	11,013
負債合計	21,604	32,823
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,986	1,993
資本剰余金		
資本準備金	791	798
資本剰余金合計	791	798
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	36,425	45,589
利益剰余金合計	36,425	45,589
自己株式	△247	△315
株主資本合計	38,955	48,066
新株予約権	44	72
純資産合計	39,000	48,138
負債純資産合計	60,605	80,962

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
売上高	126,543	151,798
売上原価	90,431	108,323
売上総利益	36,111	43,475
販売費及び一般管理費	19,681	23,325
営業利益	16,430	20,149
営業外収益		
受取利息	0	0
為替差益	61	70
受取手数料	8	8
受取補償金	3	3
諸資材売却益	15	13
その他	27	37
営業外収益合計	116	134
営業外費用		
支払利息	50	34
たな卸資産処分損	29	34
その他	22	21
営業外費用合計	102	89
経常利益	16,444	20,194
特別利益		
固定資産売却益	1	0
特別利益合計	1	0
特別損失		
事故関連損失	314	—
子会社株式評価損	—	1,251
固定資産除却損	6	9
特別損失合計	320	1,261
税引前当期純利益	16,125	18,933
法人税、住民税及び事業税	4,873	6,115
法人税等調整額	△57	△321
法人税等合計	4,816	5,794
当期純利益	11,309	13,139

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

(単位:百万円)

	株主資本							新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計		
		資本準備金	資本剰余金 合計	その他利益 剰余金 繰越利益剰 余金	利益剰余金 合計				
当期首残高	1,979	784	784	28,593	28,593	△226	31,130	35	31,166
当期変動額									
新株の発行	7	7	7				14		14
剰余金の配当				△3,476	△3,476		△3,476		△3,476
当期純利益				11,309	11,309		11,309		11,309
自己株式の取得						△21	△21		△21
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)								9	9
当期変動額合計	7	7	7	7,832	7,832	△21	7,825	9	7,834
当期末残高	1,986	791	791	36,425	36,425	△247	38,955	44	39,000

当事業年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位:百万円)

	株主資本							新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計		
		資本準備金	資本剰余金 合計	その他利益 剰余金 繰越利益剰 余金	利益剰余金 合計				
当期首残高	1,986	791	791	36,425	36,425	△247	38,955	44	39,000
当期変動額									
新株の発行	7	7	7				14		14
剰余金の配当				△3,974	△3,974		△3,974		△3,974
当期純利益				13,139	13,139		13,139		13,139
自己株式の取得						△68	△68		△68
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)								27	27
当期変動額合計	7	7	7	9,164	9,164	△68	9,110	27	9,138
当期末残高	1,993	798	798	45,589	45,589	△315	48,066	72	48,138

## 5. その他

### (1) 役員の変動

#### ① 代表者の変動

該当事項はありません。

#### ② 取締役の変動

- ・退任取締役(社外取締役) (2021年3月26日付)  
山形 康郎

#### ③ その他の役員の変動

- ・昇任予定執行役(2021年3月26日付)  
執行役副社長データマーケティング部門長 久保 征人(現 執行役データマーケティング部門長)  
専務執行役サプライチェーン・マネジメント部門長 橋原 正明(現 常務執行役サプライチェーン・マネジメント部門長)