



2021年3月期 第3四半期決算補足説明資料

2021年2月2日

東武鉄道株式会社

I . 2020年度 第3四半期実績

連結子会社数

	2020年3月	増加	減少	2020年12月	備考
運輸	27	-	-	27	
レジャー	22	-	-	22	
不動産	3	-	-	3	
流通	12	-	-	12	
その他	16	-	-	16	
計	80	-	-	80	

持分法適用会社数

	2020年3月	増加	減少	2020年12月	備考
運輸	1	-	-	1	
レジャー	2	-	-	2	
不動産	-	-	-	-	
流通	-	-	-	-	
その他	-	-	-	-	
計	3	-	-	3	

I. 2020年度 第3四半期実績

連結損益計算書

単位：百万円

	2020 3Q実績	2020 3Q計画	増減	備考	2019 3Q実績	増減
営業収益	362,224	367,400	▲ 5,176	運輸▲1,677 レジャー-996 不動産▲68 流通▲4,411 その他▲1,514	498,066	▲ 135,842
営業利益	▲ 14,767	▲ 17,500	2,733	運輸+415 レジャー+1,424 不動産+910 流通▲362 その他+383	53,440	▲ 68,207
経常利益	▲ 13,739	▲ 17,000	3,261	助成金収入4,240	50,271	▲ 64,011
特別利益	1,668	—	—		969	698
特別損失	8,771	—	—	のれん償却額3,567 臨時休業による損失1,929	3,635	5,136
親会社株主に帰属する四半期純利益	▲ 21,938	▲ 23,500	1,562		31,570	▲ 53,508

※ 計画値は2020年10月30日発表のものを使用している。(P2~P11)

I . 2020年度 第3四半期実績

連結貸借対照表

単位：百万円

	2020 3Q実績	2019 実績	増減	備考
流動資産	130,062	141,385	▲ 11,323	受取手形及び売掛金 ▲3,152
固定資産	1,510,066	1,514,706	▲ 4,639	
資産合計	1,640,129	1,656,092	▲ 15,963	
流動負債	365,851	379,291	▲ 13,440	短期借入金 + 29,890、支払手形及び買掛金 ▲12,368
固定負債	825,482	802,830	22,651	
負債合計	1,191,333	1,182,122	9,211	
純資産合計	448,795	473,969	▲ 25,174	利益剰余金 ▲27,592
負債純資産合計	1,640,129	1,656,092	▲ 15,963	
自己資本比率	26.9%	28.1%	▲1.2 P	
有利子負債残高	830,777	789,533	41,243	

I. 2020年度 第3四半期実績

セグメント情報(運輸事業)

単位：百万円

	2020 3Q実績	2020 3Q計画	増減	備考	2019 3Q実績	増減
営業収益	119,423	121,100	▲ 1,677		166,025	▲ 46,601
鉄道	88,053	88,200	▲ 147		125,647	▲ 37,594
その他	31,369	32,900	▲ 1,531	バス・タクシー業▲534 貨物運送業▲959	40,377	▲ 9,007
営業利益	▲ 3,485	▲ 3,900	415		33,527	▲ 37,013
鉄道	▲ 93	▲ 600	507		30,455	▲ 30,549
その他	▲ 3,392	▲ 3,300	▲ 92	バス・タクシー業▲216 貨物運送業+124	3,072	▲ 6,464

I. 2020年度 第3四半期実績

東武鉄道 鉄道業（旅客人員）

単位：百万人

	2020 3Q実績	2020 3Q計画	2019 3Q実績
定期	350	353	468
定期外	161	160	245
（特急）	2	2	6
計	511	514	713

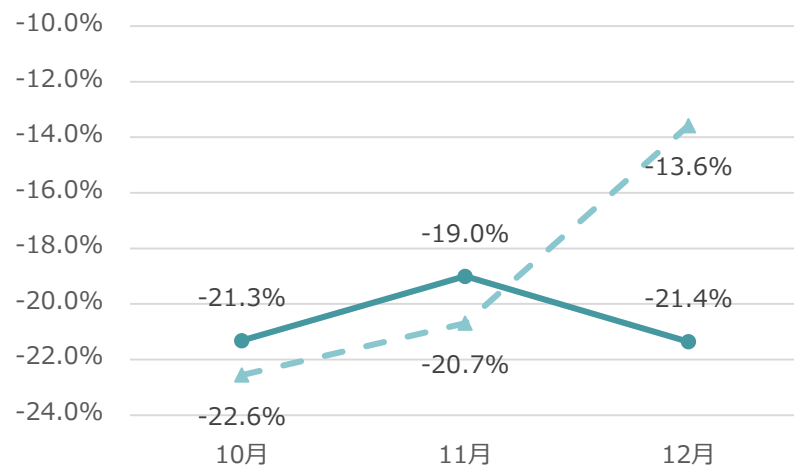
（旅客収入）

単位：百万円

	2020 3Q実績	2020 3Q計画	2019 3Q実績
定期	39,231	39,466	51,269
定期外	37,078	37,006	61,746
（特急）	1,881	1,840	4,707
計	76,309	76,472	113,015

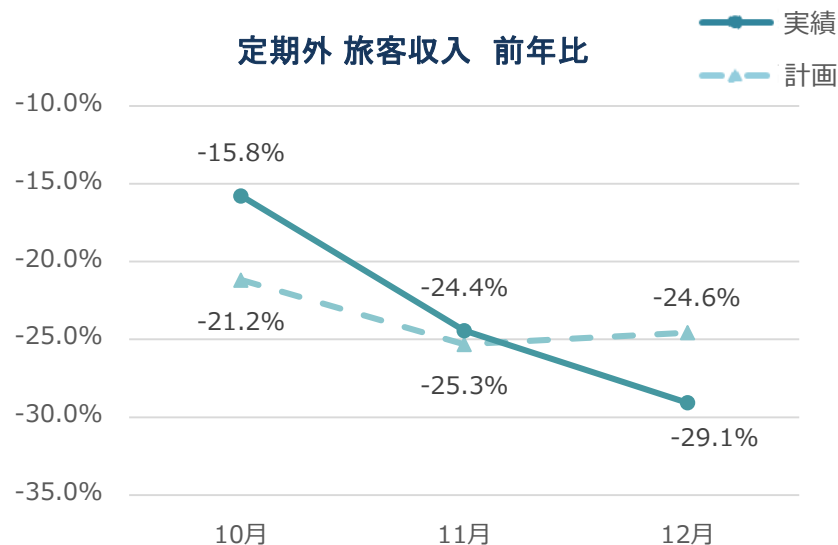
※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

定期 旅客収入 前々年比



※消費税による先買いを考慮し対前々年比で記載

定期外 旅客収入 前年比



I. 2020年度 第3四半期実績

セグメント情報(レジャー事業)

単位：百万円

	2020 3Q実績	2020 3Q計画	増減	備考	2019 3Q実績	増減
営業収益	25,996	25,000	996		56,267	▲ 30,271
ホテル	5,105	4,800	305		14,034	▲ 8,929
スカイツリー	3,591	3,500	91		10,678	▲ 7,086
その他	17,299	16,700	599	遊園地・観光業+309、スポーツ業+140、 旅行業+222、飲食業+182	31,555	▲ 14,255
営業利益	▲ 17,076	▲ 18,500	1,424		2,935	▲ 20,012
ホテル	▲ 6,980	▲ 7,300	320		326	▲ 7,307
スカイツリー	▲ 1,146	▲ 1,400	254		3,702	▲ 4,849
その他	▲ 8,948	▲ 9,800	852	遊園地・観光業+256、スポーツ業+218、 旅行業+203、飲食業+156	▲ 1,093	▲ 7,855

東京スカイツリー入場者数

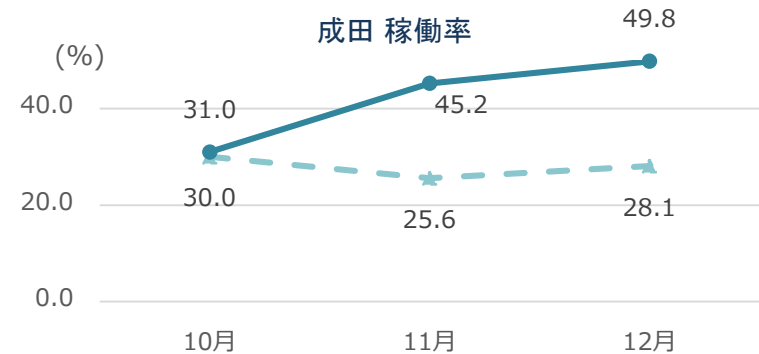
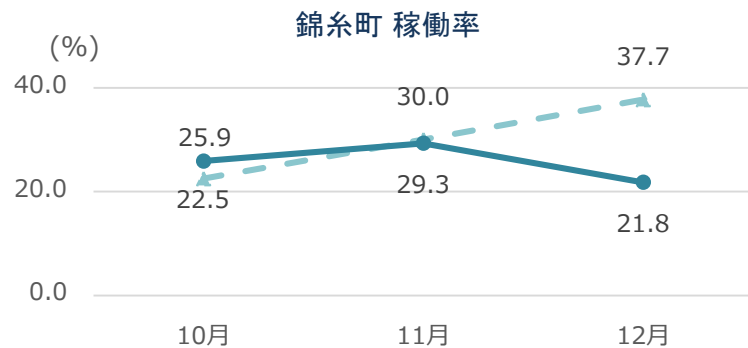
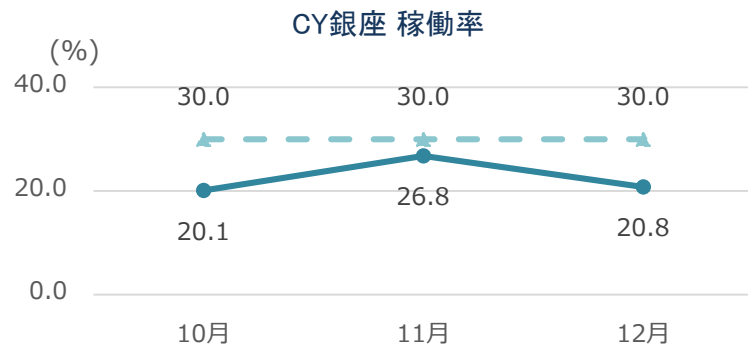
単位：万人

	2020 3Q実績	2020 3Q計画	2019 3Q実績
入場者数	61	57	308

I . 2020年度 第3四半期実績

主なホテルの状況

稼働率	2020 3Q実績	2020 3Q計画	2019 3Q実績	外国人比率	2020 3Q実績	2020 3Q計画	2019 3Q実績
CY銀座	18.1%	20.6%	94.7%	CY銀座	5.2%	4.5%	75.0%
AC銀座	9.1%	8.2%	—	AC銀座	4.9%	4.5%	—
錦糸町	15.9%	17.4%	88.5%	錦糸町	0.5%	0.4%	61.1%
成田	26.2%	21.5%	86.2%	成田	13.2%	18.9%	61.6%



I. 2020年度 第3四半期実績

セグメント情報(不動産事業)

単位：百万円

	2020 3Q実績	2020 3Q計画	増減	備考	2019 3Q実績	増減
営業収益	36,132	36,200	▲ 68		51,871	▲ 15,738
賃貸	26,828	27,200	▲ 372		28,007	▲ 1,178
タウン	7,193	7,100	93		9,381	▲ 2,188
分譲	2,111	1,900	211		14,482	▲ 12,371
営業利益	9,510	8,600	910		11,575	▲ 2,064
賃貸	8,628	8,100	528		9,254	▲ 625
タウン	684	400	284		1,749	▲ 1,064
分譲	197	100	97		571	▲ 374

スカイツリータウン来場者数

単位：万人

	2020 3Q実績	2020 3Q計画	2019 3Q実績
来場者数	1,200	1,170	2,317

分譲販売戸数

単位：戸

販売戸数	2020 3Q実績	2020 3Q計画	増減	2019 3Q実績
戸建住宅	6	4	2	17
マンション	317	283	34	549
持分換算後 販売戸数				
戸建住宅	6	4	2	17
マンション	32	28	4	345

I . 2020年度 第3四半期実績

セグメント情報(流通事業)

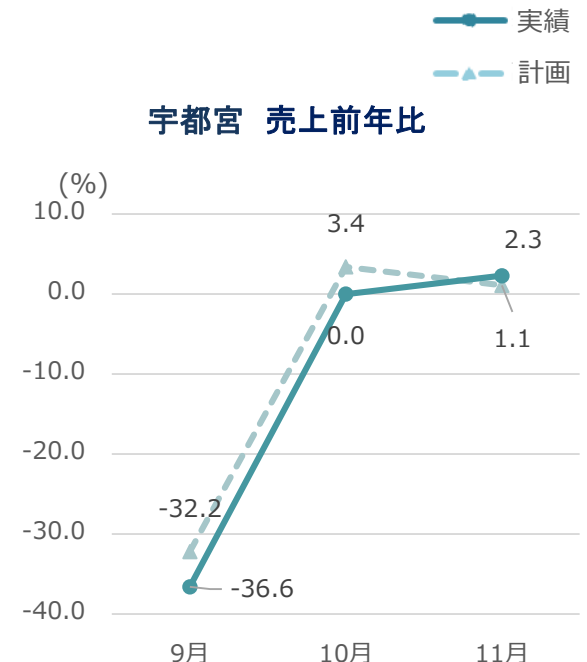
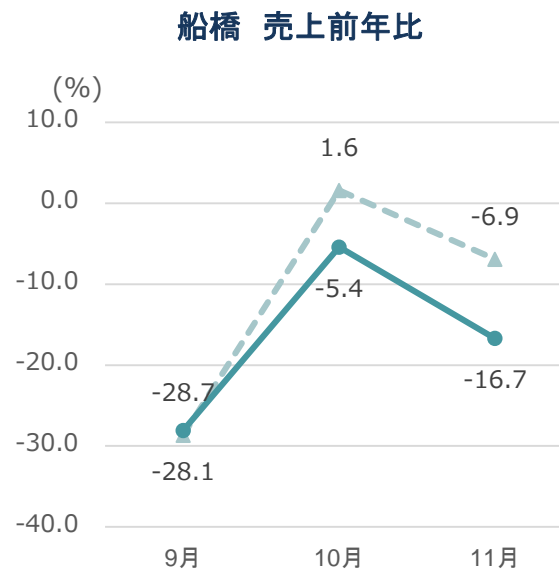
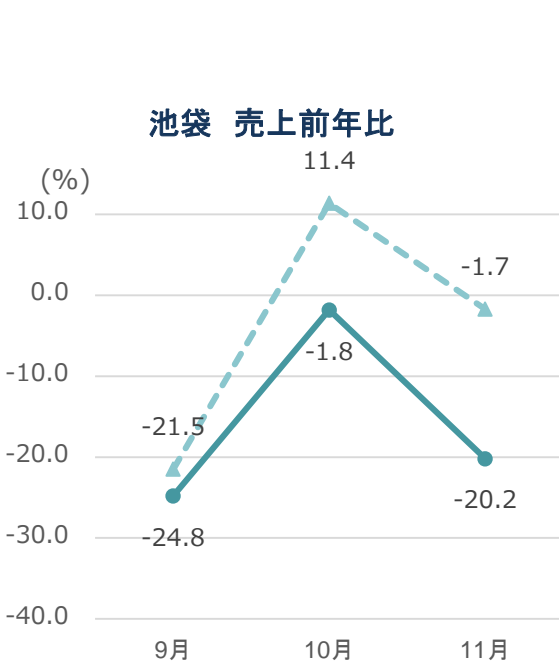
単位：百万円

	2020 3Q実績	2020 3Q計画	増減	備考	2019 3Q実績	増減
営業収益	159,789	164,200	▲ 4,411		198,241	▲ 38,451
百貨店	86,830	90,400	▲ 3,570	池袋店▲2,900、船橋店▲493、 宇都宮店▲212	124,836	▲ 38,005
ストア	62,550	63,300	▲ 750		59,478	3,072
その他	10,408	10,500	▲ 92		13,926	▲ 3,517
営業利益	▲ 4,262	▲ 3,900	▲ 362		2,241	▲ 6,503
百貨店	▲ 4,643	▲ 4,200	▲ 443		1,449	▲ 6,093
ストア	915	1,000	▲ 85		▲ 21	936
その他	▲ 533	▲ 700	167		812	▲ 1,346

I. 2020年度 第3四半期実績

主要百貨店 売上増減率

	2020 3Q実績 対前年	2020 3Q計画 対前年
池袋	▲32.0%	▲28.1%
船橋	▲32.7%	▲31.0%
宇都宮	▲24.3%	▲23.0%



I . 2020年度 第3四半期実績

セグメント情報(その他事業)

単位：百万円

	2020 3Q実績	2020 3Q計画	増減	備考	2019 3Q実績	増減
営業収益	63,186	64,700	▲ 1,514		76,558	▲ 13,371
営業利益	983	600	383		3,851	▲ 2,868

Ⅱ. 2020年度 通期見通し

通期見通し 前提条件

今回 見通し		前回 見通し
全体	再度の緊急事態宣言発出等による社会的制限が1か月程度継続する	再度の緊急事態宣言発出等による社会的制限が実施されない
運輸事業		
鉄道	定期収入 通勤 10月以降 対前々年比▲20%程度 通学 10月以降 対前々年比▲30%程度	定期収入 通勤 10月以降 対前々年比▲20%程度 通学 10月以降 対前々年比▲30%程度
	定期外収入 3月時点で対前々年比▲40%程度に回復	定期外収入 3月時点で対前々年比▲20%程度に回復
レジャー事業		
ホテル	主要ホテル (CY銀座・錦糸町・成田) 収入 3月時点で対前々年比▲70%～▲90%程度に回復 稼働率 3月時点で15～30%程度に回復	主要ホテル (CY銀座・錦糸町・成田) 収入 3月時点で対前々年比▲50%～▲70%程度に回復 稼働率 3月時点で50%程度に回復
	スカイツリー 来場者数 3月で対前々年比▲80%程度に回復	来場者数 3月で対前々年比▲70%程度に回復
その他	旅行業 取扱高 年間で対前年比▲70%程度	旅行業 取扱高 年間で対前年比▲70%程度
流通事業		
百貨店	都心店舗 2月時点で対前年比▲50%程度に回復	都心店舗 2月時点で対前年比▲3%程度に回復
	郊外店舗 2月時点で対前年比▲45%～▲20%程度に回復	郊外店舗 2月時点で対前年比▲10%～+5%程度に回復

Ⅱ. 2020年度 通期見通し

連結損益計算書

単位：百万円

	2020 今回見込	2020 前回見込	増減	備考	2019 実績	増減
営業収益	492,200	517,600	▲ 25,400	運輸▲7,500 レジャー+1,500 不動産▲700 流通▲17,900 その他▲700	653,874	▲ 161,674
営業利益	▲ 18,600	▲ 12,900	▲ 5,700	運輸▲6,000 レジャー+2,300 不動産+600 流通▲2,900 その他+400	62,653	▲ 81,253
経常利益	▲ 17,100	▲ 12,000	▲ 5,100		58,414	▲ 75,514
親会社株主に帰属する当期純利益	▲ 27,000	▲ 21,200	▲ 5,800		35,530	▲ 62,530

※ 前回見込は2020年10月30日発表のものを使用している。(P13～P19)

Ⅱ. 2020年度 通期見通し

連結キャッシュフロー計画

単位：百万円

	2020 今回見込	2020 前回見込	増減	備考	2019 実績	増減
EBITDA	38,300	44,000	▲ 5,700		118,095	▲ 79,795
営業利益	▲ 18,600	▲ 12,900	▲ 5,700		62,653	▲ 81,253
減価償却費	56,900	56,900	0		55,442	1,458
有利子負債残高	843,300	848,700	▲ 5,400		789,533	53,767
有利子負債/EBITDA倍率	22.0	19.3	2.7 P		6.7	15.3 P
設備投資	51,900	54,700	▲ 2,800		88,670	▲ 36,770

Ⅱ . 2020年度 通期見通し

セグメント情報(運輸事業)

単位：百万円

	2020 今回見込	2020 前回見込	増減	備考	2019 実績	増減
営業収益	158,800	166,300	▲ 7,500		215,427	▲ 56,627
鉄道	116,700	121,700	▲ 5,000		163,033	▲ 46,333
その他	42,100	44,600	▲ 2,500	バス・タクシー業▲1,900 貨物運送業▲600	52,393	▲ 10,293
営業利益	▲ 5,900	100	▲ 6,000		37,659	▲ 43,559
鉄道	▲ 1,500	2,900	▲ 4,400		34,506	▲ 36,006
その他	▲ 4,400	▲ 2,800	▲ 1,600	バス・タクシー業▲1,600 貨物運送業+ 0	3,153	▲ 7,553

東武鉄道 鉄道業 (旅客人員)

単位：百万人

	2020 今回見込	2020 前回見込	2019 実績
定期	470	474	606
定期外	213	229	315
(特急)	3	4	7
計	682	703	921

(旅客収入)

単位：百万円

	2020 今回見込	2020 前回見込	2019 実績
定期	52,145	52,861	67,109
定期外	48,998	53,120	79,130
(特急)	2,513	2,827	5,936
計	101,143	105,980	146,239

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

Ⅱ . 2020年度 通期見通し

セグメント情報(レジャー事業)

単位：百万円

	2020 今回見込	2020 前回見込	増減	備考	2019 実績	増減
営業収益	39,100	37,600	1,500		72,072	▲ 32,972
ホテル	7,100	7,600	▲ 500		17,305	▲ 10,205
スカイツリー	4,900	5,100	▲ 200		12,825	▲ 7,925
その他	27,100	24,900	2,200	スポーツ業▲100、旅行業+2,300	41,942	▲ 14,842
営業利益	▲ 19,500	▲ 21,800	2,300		3,116	▲ 22,616
ホテル	▲ 9,400	▲ 9,200	▲ 200		▲ 585	▲ 8,815
スカイツリー	▲ 2,000	▲ 2,000	0		3,698	▲ 5,698
その他	▲ 8,100	▲ 10,600	2,500	スポーツ業+0、旅行業+2,400	3	▲ 8,103

東京スカイツリー入場者数

単位：万人

	2020 今回見込	2020 前回見込	2019 実績
入場者数	80	87	360

主なホテルの客室稼働率

	2020 今回見込	2020 前回見込	2019 実績
CY銀座	15.8%	25.4%	87.5%
AC銀座	10.0%	9.1%	—
錦糸町	15.2%	24.7%	78.2%
成田	27.3%	27.6%	79.7%

Ⅱ . 2020年度 通期見通し

セグメント情報(不動産事業)

単位：百万円

	2020 今回見込	2020 前回見込	増減	備考	2019 実績	増減
営業収益	52,600	53,300	▲ 700		67,912	▲ 15,312
賃貸	37,000	37,800	▲ 800		38,661	▲ 1,661
タウン	9,700	9,900	▲ 200		12,160	▲ 2,460
分譲	5,900	5,600	300		17,090	▲ 11,190
営業利益	12,500	11,900	600		14,468	▲ 1,968
賃貸	11,100	10,800	300		12,137	▲ 1,037
タウン	700	700	0		1,715	▲ 1,015
分譲	700	400	300		615	85

スカイツリータウン来場者数

単位：万人

	2020 今回見込	2020 前回見込	2019 実績
来場者数	1,598	1,742	2,889

分譲販売戸数

単位：戸

販売戸数	2020 今回見込	2020 前回見込	2019 実績
戸建住宅	15	15	27
マンション	591	554	615
持分換算後 販売戸数			
戸建住宅	15	15	27
マンション	122	119	389

Ⅱ . 2020年度 通期見通し

セグメント情報(流通事業)

単位：百万円

	2020 今回見込	2020 前回見込	増減	備考	2019 実績	増減
営業収益	212,600	230,500	▲17,900		266,418	▲ 53,818
百貨店	115,800	131,600	▲15,800	池袋店▲11,421、船橋店▲3,693 宇都宮店▲684	168,117	▲ 52,317
ストア	83,000	84,700	▲ 1,700		80,123	2,877
その他	13,800	14,200	▲ 400		18,178	▲ 4,378
営業利益	▲ 6,600	▲ 3,700	▲ 2,900		3,364	▲ 9,964
百貨店	▲ 7,000	▲ 4,300	▲ 2,700		1,855	▲ 8,855
ストア	1,100	1,300	▲ 200		474	626
その他	▲ 700	▲ 700	0		1,034	▲ 1,734

主要百貨店 売上増減率

	2020 今回見込 対前年	2020 前回見込 対前年
池袋	▲33.4%	▲22.0%
船橋	▲33.5%	▲23.9%
宇都宮	▲22.3%	▲19.4%

Ⅱ . 2020年度 通期見通し

セグメント情報(その他事業)

単位：百万円

	2020 今回見込	2020 前回見込	増減	備考	2019 実績	増減
営業収益	91,100	91,800	▲ 700		110,513	▲ 19,413
営業利益	1,600	1,200	400		5,375	▲ 3,775

当該資料に関する注意事項

この配布資料に記載されている利益等の計画値については、当社および当社グループ会社の事業に関連する業界の動向についての見通し等、国内および諸外国の経済状況その他業績に影響を与える要因について、現時点で入手可能な情報を基にした予想を前提としています。

従って、実際の業績は経営環境等の変化に伴い、この配布資料に記載されている見込値とは異なる場合がありますことをご承知おきください。