



エイベックス株式会社
2021年3月期第3四半期業績説明資料
(2020年4月1日～12月31日)

2021年2月4日

■ 業績ハイライト	
2021年3月期3Qトピックス	...P. 3
セグメント別売上高の概況	...P. 4
セグメント別営業利益の概況	...P. 5
親会社株主に帰属する四半期純利益、特別利益・特別損失の概況	...P. 6
■ 連結業績	
連結損益計算書	...P. 8
連結貸借対照表	...P. 9
連結キャッシュ・フロー計算書	...P. 10
■ セグメント別の業績	
音楽事業の業績	...P. 11
アニメ・映像事業の業績	...P. 14
デジタル・プラットフォーム事業の業績	...P. 16
その他の事業の業績	...P. 19
■ 2021年3月期 通期連結業績予想及び株主還元について	...P. 21
■ 【参考資料】2021年3月期3Q及び2021年3月期4Q以降のハイライト	
2021年3月期 3Qまでのハイライト	...P. 26
2021年3月期 4Q以降のハイライト	...P. 29

業績ハイライト

新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止に伴う、
ライブ・イベントの開催自粛の影響により、減収減益

- ・売上高547億円（前年同期比-456億円）
- ・営業利益-36億円（前年同期比-59億円）
- ・親会社株主に帰属する四半期純利益-42億円（前年同期比-43億円）

（億円）

	2020年3月期 3Q	2021年3月期 3Q	前年同期比	増減率
売上高	1,003	547	-456	-45.5%
営業利益	23	-36	-59	—
親会社株主に帰属する 四半期純利益	0	-42	-43	—

ライブ・イベントの開催自粛の影響により
前年同期比 456億円（-45.5%）の減収

セグメント別売上高				
（億円）				
	2020年3月期 3Q	2021年3月期 3Q	前年同期比	増減率
音楽事業	733	320	-413	-56.3%
アニメ・映像事業	111	82	-29	-26.2%
デジタル・プラットフォーム事業	253	185	-68	-27.1%
その他の事業	35	43	+7	+22.0%
消去+全社	-131	-84	+47	—
合計	1,003	547	-456	-45.5%

音楽事業やデジタル・プラットフォーム事業の減少により 前年同期比 59億円の減益

セグメント別営業利益				
	2020年3月期 3Q	2021年3月期 3Q	前年同期比	増減率
音楽事業	0	-24	-24	—
アニメ・映像事業	11	1	-9	-89.0%
デジタル・プラットフォーム事業	21	1	-19	-91.6%
その他の事業	-9	-14	-5	—
消去+全社	-0	-0	+0	—
合計	23	-36	-59	—

親会社株主に帰属する四半期純利益は、
 投資有価証券売却益を計上したものの、
 営業利益が減少したこと及び新型コロナウイルスの影響により発生した費用や
 希望退職制度に伴う費用を特別損失として計上したこと等により
 前年同期比 43億円の減益

親会社株主に帰属する四半期純利益				(億円)	
	2020年3月期 3Q	2021年3月期 3Q	前年同期比	増減率	
親会社株主に帰属する 四半期純利益	0	-42	-43	—	

特別利益・特別損失の概況

- ・特別利益は、「投資有価証券売却益」20.4億円、「雇用調整助成金」3.9億円が発生
- ・特別損失は、「災害による損失」としてライブ・イベント自粛による損失や休業補償等により10.6億円、「割増退職金」13.3億円が発生

連結業績

(百万円)

	2020年3月期 3Q	2021年3月期 3Q	前年同期比	増減率
売上高	100,312	54,707	-45,604	-45.5%
売上原価	71,437	37,368	-34,069	
売上総利益	28,875	17,339	-11,535	-39.9%
売上総利益率	28.8%	31.7%	+2.9pt	
人件費	8,860	8,047	-813	
販促宣伝費	5,932	4,099	-1,833	
一般経費	11,732	8,803	-2,928	
販管費合計	26,526	20,950	-5,575	
営業利益	2,349	-3,610	-5,960	-
営業利益率	2.3%	-	-	
営業外収益	81	257	+176	
営業外費用	631	462	-168	
経常利益	1,799	-3,815	-5,615	-
特別利益	133	2,578	+2,445	
特別損失	262	2,937	+2,675	
税金等調整前四半期純利益	1,670	-4,175	-5,845	-
法人税等	1,086	-358	-1,445	
非支配損益	524	467	-56	
親会社株主に帰属する四半期純利益	59	-4,284	-4,343	-

(百万円)

	2020年3月末	2020年12月末			2020年3月末	2020年12月末
流動資産	54,432	55,047		流動負債	64,449	73,680
現金・預金	17,956	25,809		買掛金等	1,470	1,765
売掛金等	18,100	12,207		短期借入金等	19,065	29,082
たな卸資産	5,531	6,319		未払金	21,824	17,368
その他	12,843	10,709		返品引当金	3,244	2,826
				その他	18,844	22,638
固定資産	65,981	66,142		固定負債	6,515	4,319
有形・無形固定資産	50,823	50,263		長期借入金	4,563	2,258
投資等	15,158	15,878		その他	1,952	2,060
投資有価証券	7,490	7,316		負債合計	70,964	77,999
その他	7,667	8,561		純資産合計	49,449	43,189
資産合計	120,414	121,189		負債及び純資産合計	120,414	121,189

(百万円)

		2020年3月期 3Q	2021年3月期 3Q	前年同期比
	営業活動によるCF	-3,972	-4,591	-619
	投資活動によるCF	-2,765	7,487	+10,253
	財務活動によるCF	1,487	4,962	+3,474
連結キャッシュ・フロー		-5,250	7,858	+13,108
現金及び現金同等物に係る換算差額		-26	-4	+21
現金及び現金同等物の増減額		-5,276	7,853	+13,129
現金及び現金同等物の期首残高		22,832	17,956	-4,876
現金及び現金同等物の期末残高		17,556	25,809	+8,253

セグメント別の業績 【音楽事業】

新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止に伴い、
ライブ・イベントの開催を自粛していること等により減収減益

(百万円)

	2020年3月期 3Q	2021年3月期 3Q	前年同期比	増減率
売上高	73,362	32,051	-41,311	-56.3%
売上原価	56,049	22,622	-33,426	
売上総利益	17,312	9,428	-7,884	-45.5%
売上総利益率	23.6%	29.4%	+5.8pt	
人件費	4,275	3,484	-791	
販促宣伝費	4,022	2,580	-1,442	
一般経費	4,514	2,628	-1,886	
GMF*	4,491	3,173	-1,317	
販管費合計	17,304	11,867	-5,437	
営業利益	7	-2,438	-2,446	-
営業利益率	0.0%	-	-	

*GMF=グループ運営負担金 (Group Management Fee)

(百万円)

サブセグメント別売上高の状況

	2020年3月期 3Q	2021年3月期 3Q	前年同期比	増減率
ライブ	28,902	3,223	-25,679	-88.8%
マーチャンダイジング	7,272	1,667	-5,605	-77.1%
マネジメント	7,730	4,622	-3,108	-40.2%
音楽パッケージ	15,407	10,694	-4,713	-30.6%
音楽配信	8,346	8,228	-117	-1.4%
音楽出版	2,284	2,093	-191	-8.4%
その他	4,432	2,191	-2,241	-50.6%

セグメント別の業績 【アニメ・映像事業】

アニメ・映像パッケージ作品販売数やイベント関連の売上が減少したこと等により減収減益

(百万円)

	2020年3月期 3Q	2021年3月期 3Q	前年同期比	増減率
売上高	11,198	8,261	-2,936	-26.2%
売上原価	7,467	6,006	-1,460	
売上総利益	3,730	2,254	-1,476	-39.6%
売上総利益率	33.3%	27.3%	-6.0pt	
人件費	677	639	-38	
販促宣伝費	800	512	-287	
一般経費	441	318	-122	
GMF*	690	660	-29	
販管費合計	2,609	2,130	-478	
営業利益	1,121	123	-998	-89.0%
営業利益率	10.0%	1.5%	-8.5pt	

*GMF=グループ運営負担金 (Group Management Fee)

サブセグメント別売上高の状況

	2020年3月期 3Q	2021年3月期 3Q	前年同期比	増減率
アニメノンパッケージ	7,723	6,789	-934	-12.1%
アニメパッケージ	3,481	2,192	-1,289	-37.0%

セグメント別の業績 【デジタル・ プラットフォーム事業】

E-コマースの売上が減少したこと等により減収減益

(百万円)

	2020年3月期 3Q	2021年3月期 3Q	前年同期比	増減率
売上高	25,372	18,503	-6,869	-27.1%
売上原価	17,872	13,441	-4,431	
売上総利益	7,499	5,062	-2,437	-32.5%
売上総利益率	29.6%	27.4%	-2.2pt	
人件費	1,117	1,069	-48	
販促宣伝費	1,039	901	-138	
一般経費	1,828	1,554	-273	
GMF*	1,351	1,355	+4	
販管費合計	5,337	4,880	-456	
営業利益	2,162	181	-1,980	-91.6%
営業利益率	8.5%	1.0%	-7.5pt	

*GMF=グループ運営負担金 (Group Management Fee)

※2020年3月期まで音楽事業に入っていたE-コマース、ファンクラブを2021年3月期よりデジタル・プラットフォーム事業に含んでいます。

(百万円)

サブセグメント別売上高の状況

	2020年3月期 3Q	2021年3月期 3Q	前年同期比	増減率
映像配信	10,869	9,108	-1,760	-16.2%
E-コマース	8,900	6,002	-2,897	-32.6%
ファンクラブ	4,213	2,873	-1,340	-31.8%
その他	1,483	703	-780	-52.6%

ファンクラブ指標

		2020年3月期3Q	2021年3月期3Q
ファンクラブ	会員数(万人)	89.5	79.3

セグメント別の業績 【その他の事業】

新規事業関連の売上が増加したものの 販管費が増加したことにより増収減益

(百万円)

	2020年3月期 3Q	2021年3月期 3Q	前年同期比	増減率
売上高	3,565	4,351	+785	+22.0%
売上原価	2,421	2,774	+353	
売上総利益	1,143	1,576	+432	+37.8%
売上総利益率	32.1%	36.2%	+4.1pt	
人件費	785	1,167	+381	
販促宣伝費	88	138	+49	
一般経費	686	994	+307	
GMF*	512	748	+235	
販管費合計	2,073	3,047	+974	
営業利益	-930	-1,471	-541	—
営業利益率	—	—	—	

*GMF=グループ運営負担金 (Group Management Fee)

2021年3月期 通期連結業績予想及び 株主還元について

■2020年12月24日公表

「2021年3月期通期連結業績予想数値(2020年4月1日～2021年3月31日)」

営業利益は赤字となる見込みですが、親会社株主に帰属する当期純利益は固定資産の譲渡（2021年3月予定）により、特別利益を計上し大幅な黒字となる見込み。

	営業利益	親会社株主に帰属する当期純利益	1株当たり当期純利益
	百万円	百万円	円 銭
今期予想 (2021年3月期)	-7,000	15,000	344.05
前期実績 (2020年3月期)	4,033	-1,102	-25.39

■配当金 増配

当社の配当方針：業績連動型の配当の水準を連結配当性向35%以上
1株当たりの年間配当金の最低水準を50円

前ページの通期連結業績予想を踏まえ、業績動向や財務状況等を勘案し、安定的かつ継続的な株主還元の観点から、配当性向35%以上を適用した配当を行う予定。

	中間配当金	期末配当金	年間配当金
今期実績・予想 (2021年3月期)	25円 / 株 (実績)	96円 / 株 (予想)	121円 / 株 (予想)
前期実績 (2020年3月期)	25円 / 株	25円 / 株	50円 / 株

※2021年3月期中間配当金は、2020年12月3日にお支払い済み。

※年間配当金につきましては、現状の予想数値から計算。

■自己株式の取得

株主価値向上の観点から、自己株式の取得を実施。

取得日 : 2020年12月29日(約定)、2021年1月4日(受渡)

取得した株式の総数 : 2,397,600株 (発行済株式総数の5.28%)

取得価額 : 2,584,612,800円

【2020年9月30日時点】

発行済株式総数	45,343,500株
自己株式数	1,677,802株 (3.70%)



【2020年12月29日時点】

発行済株式総数	45,343,500株
自己株式数	4,075,402株 (8.98%)

※2020年9月30日時点の自己株式数に2020年12月29日に取得した株式数を加えて計算。

【参考資料】

2021年3月期3Q及び
2021年3月期4Q以降の
ハイライト

2021年3月期3Qまでのハイライト

主な
プレスリリース

4月13日	監査等委員会設置会社への移行に関するお知らせ
5月7日	エイベックスが新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けているアーティスト、タレント、クリエイターを対象とした支援を実施
6月5日	国内最大級のeスポーツイベント「RAGE」が初の国際大会「RAGE ASIA 2020」を2020年8月29日（土）・30日（日）に開催
6月18日	19回目を迎える国内最大級の夏フェス「a-nation」史上初のオンライン公演「a-nation online 2020」の開催を決定
6月25日	コミットメントライン契約の締結に関するお知らせ
6月26日	子会社設立に関するお知らせ（エイベックス・クリエイティヴ・ファクトリー株式会社）
7月30日	誰でも素早く簡単にアニメ制作が可能な次世代アニメ制作ツール「AniCast Maker」を用い、フルリモートで制作したオリジナルアニメを初公開
9月10日	世界有数の若者向けファッションメディア「HYPEBEAST」との戦略的パートナーシップの締結に向けた基本合意のお知らせ
10月30日	株式会社サンリオとの合併会社設立に関するお知らせ
11月5日	希望退職制度の実施に関するお知らせ
11月30日	当社子会社の保有する株式の一部売却及び特別利益の計上に関するお知らせ
12月24日	2021年3月期通期連結業績予想及び配当予想に関するお知らせ 固定資産の譲渡及び特別利益の計上に関するお知らせ 希望退職制度の実施結果及び特別損失の計上に関するお知らせ
12月28日	自己株式取得に係る事項の決定に関するお知らせ
12月29日	自己株式立会外買付取引（ToSTNeT-3）による自己株式の買付けに関するお知らせ 自己株式立会外買付取引（ToSTNeT-3）による自己株式の取得結果及び取得終了に関するお知らせ

音楽事業

6月	「RAGE 2020 Summer powered by AQUOS GRAND FINALS」※オンラインライブ
8月	「Bang Dream! 8th☆LIVE」 「a-nation online 2020」※オンラインライブ 「RAGE VALORANT JAPAN TOURNAMENT powered by GALLERIA」※オンラインライブ 「RAGE ASIA 2020」※オンラインライブ
9月	「RAGE Shadowverse 2020 Autumn powered by AQUOS GRAND FINALS」※オンラインライブ
9月~12月	倅田來未「KODA KUMI 20th ANNIVERSARY TOUR 2020 MY NAME IS...」
10月~11月	「ROCK READING『幸福王子』」
11月	「ELF - The Musical / エルフ・ザ・ミュージカル」
12月~2021年2月	ハラミちゃん「ハラミ定食 DX おかわりツアー ~全国のお米さんへ配達するぬ!~」

ライブ・
イベント

倅田來未



a-nation online 2020



RAGE ASIA 2020

音楽事業

パッケージ

- 4月 三代目 J SOUL BROTHERS from EXILE TRIBE 「Movin' on」 CD+DVD (シングル)
- 7月 RYUJI IMAICHI / HIROOMI TOSAKA
「LDH PERFECT YEAR 2020 SPECIAL SHOWCASE RYUJI IMAICHI / HIROOMI TOSAKA」 DVD/Blu-ray
BiSH 「FOR LIVE -BiSH BEST-」 CD (アルバム)
映画 「HiGH&LOW THE WORST」 DVD/Blu-ray
BiSH 「LETTERS」 CD+DVD/Blu-ray (アルバム)
V.A. 「LDH PERFECT YEAR 2020 COUNTDOWN LIVE 2019→2020 "RISING"」 DVD/Blu-ray
- 8月 Da-iCE 「DREAMIN' ON」 CD+DVD (シングル)
- 9月 Kis-My-Ft2 「ENDLESS SUMMER」 CD+DVD (シングル)
V6 「It's my life/PINEAPPLE」 CD+DVD (シングル)
- 10月 Snow Man 「KISSIN' MY LIPS/ Stories 」 CD+DVD (シングル)
NCT 「NCT 2020 : RESONANCE Pt.1 」 CD (アルバム)
- 12月 EXILE 「SUNSHINE 」 CD+DVD/Blu-ray (シングル)



BiSH



Snow Man



Kis-My-Ft2



「HiGH&LOW THE WORST」



「LDH PERFECT YEAR 2020 COUNTDOWN LIVE 2019→2020 "RISING"」

アニメ・映像事業

パッケージ

- 4月 「舞台 おそ松さん on STAGE ～SIX MEN'S SHOW TIME3～」 DVD/Blu-ray
- 6月 「KING OF PRISM SUPER LIVE Shiny Seven Stars!」 DVD/Blu-ray
「舞台 KING OF PRISM -Shiny Rose Stars-」 DVD/Blu-ray
- 7月 「KING OF PRISM ALL STARS -プリズムショー☆ベストテン-」 DVD/Blu-ray
「F6 2nd LIVEツアー『FANTASTIC ECSTASY』」 DVD/Blu-ray
- 11月 「その瞬間、僕は泣きたくなかった-CINEMA FIGHTERS project-」 DVD/Blu-ray
「フルーツバスケット 2nd season Vol.5」 DVD/Blu-ray
- 12月 「おそ松さん第3期 第1松」 DVD/Blu-ray
「フルーツバスケット 2nd season Vol.6」 DVD/Blu-ray



©赤塚不二夫/おそ松さん製作委員会



©T-A R T S / syn Sophia / エイベックス・ピクチャーズ / タツノコプロ / キングオブプリズムSSS製作委員会



© 赤塚不二夫/「おそ松さん」 on STAGE製作委員会2020 All rights reserved.



©T-A R T S / syn Sophia / エイベックス・ピクチャーズ / タツノコプロ / キングオブプリズムSSS製作委員会

主な
プレスリリース

- 1月13日 中国総合動画配信プラットフォーム「bilibili」とJ-POPミュージック・ビデオのライセンス契約を日本のメジャー・レーベルとして初締結
- 1月20日 13組のアーティストが小児がんの子供たちを元気づけるチャリティーライブ『LIVE EMPOWER CHILDREN 2021 supported by Aflac』2021年2月15日（月）無観客・無料生配信で実施

ライブ・
イベント

音楽事業

- 2月~7月 宇野実彩子「UNO MISAKO Live Tour 2021 "Sweet Hug"」
- 2月~3月 ビッケブランカ「Devil Tour "Promised"」



宇野実彩子



ビッケブランカ

パッケージ

音楽事業

- | | |
|----|--|
| 1月 | Snow Man 「Grandeur」 CD+DVD (シングル)
Kis-My-Ft2 「Kis-My-Ft2 LIVE TOUR 2020 To-y2」 DVD/Blu-ray
BAEKHYUN 「BAEKHYUN」 CD+DVD (アルバム) |
| 2月 | SKE48 「恋落ちフラグ」 CD+DVD (シングル)
NCT 127 「LOVEHOLIC」 CD+Blu-ray (アルバム)
V6 「For the 25th anniversary」 DVD/Blu-ray
Kis-My-Ft2 「Luv Bias」 CD+DVD (シングル)
THE RAMPAGE from EXILE TRIBE 「REBOOT」 CD+DVD/Blu-ray (アルバム) |
| 3月 | Snow Man 「Snow Man ASIA TOUR 2D.2D.」 DVD/Blu-ray |

アニメ・映像事業

- | | |
|----|---|
| 1月 | 「おそ松さん第3期 第2松」 DVD/Blu-ray |
| 2月 | 「おそ松さん第3期 第3松」 DVD/Blu-ray |
| 3月 | 「INITIAL D BATTLE STAGE 3」 Blu-ray
「おそ松さん第3期 第4松」 DVD/Blu-ray
「Disney 声の王子様 Voice Stars Dream Live 2020」 Blu-ray+CD
「ゾンビランドサガ Blu-ray BOX」 Blu-ray |



Snow Man



SKE48



Kis-My-Ft2



「おそ松さん第3期」

免責事項

本資料に記載されている将来に関する内容は、当社グループが資料作成時点において入手可能な情報に基づいたものであり、潜在的なリスクや不確実性を含んでおります。

特に当社グループの事業領域は、一般的な経済状況以外にも業績に影響を与えうる要因が数多く存在しているため、実際の業績等は、様々な要因により将来の見通しと異なる場合があることをあらかじめご承知おき下さい。

本資料に関するお問い合わせ先

エイベックス株式会社

経営管理本部 経営企画グループ

お問い合わせ：

<https://avex.com/jp/ja/contact/ir/>





Really! Mad+Pure