

FY03/2021 Q3

# JTOWER

## 2020年度 第3四半期 決算説明資料

2021年2月5日

株式会社 J T O W E R

1

2020年度 第3四半期業績

2

2020年度 通期業績予想

3

経営トピックス

4

成長戦略

5

SDGsへの取組み

6

Appendix

## 連結売上高は前年Q3累計対比+50%の2,588百万円と高成長を継続

- 下期からのナビック連結除外の影響を除く連結売上高は、前年Q3累計対比+56%の成長
- 国内IBS事業の売上高は前年Q3累計対比+69%の2,046百万円と売上成長を牽引
- 売上高に占めるインフラシェア売上高\*1比率は87%と売上基盤は安定

## 営業利益が好調に推移し、収益性が改善

- インフラシェア売上高の拡大に加え、ナビックの連結除外や採用の後ずれ・リモートワーク継続等により販管費が減少し、連結営業利益は、前年Q3累計16百万円から291百万円に拡大
- 連結EBITDAは、前年Q3累計対比約2倍の968百万円

## 第3四半期は順調に推移

- 新型コロナウイルス影響も想定以内の範囲に留まり、全体として業績予想に対して順調に推移
- 国内IBS事業の導入物件数は、通期68件増の見込みに対し、想定を上回るペースで進捗  
また、新規導入予定物件数も100件を超えて好調に推移
- 今後の成長領域である5G IBS・タワーシェアリング等においては、来期以降の本格展開に向けて今期中にビジネスモデルの策定や体制構築を着実に実施

\*1: 長期契約に基づくインフラシェアリング関連の売上高。詳細は、「Appendix.各事業におけるインフラシェア・その他売上高の区分」を参照

下期予想の前提

国内IBS

工事の遅れや建物オープン時期の延期によるサービス開始の後ずれを織り込む  
(1カ月程度)

海外IBS

※ 3カ月ずれでの決算取り込み  
第3四半期(7~9月)において、  
一部影響が顕在化することを織り込む

ソリューション

下期からのナビック連結除外により、影響は限定的

コスト関連  
(販管費)

採用活動は、後ずれ分のキャッチアップを進める  
オフィス・出張等の経費については、徐々に平常化することを想定

Q3業績における影響

サービス開始の大きな後ずれ影響は無く、  
**導入物件数は想定を上回り推移**  
(緊急事態宣言下の2月上旬時点においても、大きな後ずれ影響は無し)

第3四半期(7~9月)において、  
**想定通り影響が顕在化**

**想定どおりに推移**

採用は若干の後ずれ、また、引き続きリモートワーク体制を継続しているが、  
**概ね計画通りに推移**

# 1 2020年度 第3四半期（累計） 連結業績概況 – PL JTOWER

- 売上高は2,588百万円（前期比+50%）下期より連結除外のナビックを除くと+56%の成長  
EBITDAは968百万円（同約2倍）営業利益は、前年同期16百万円から291百万円に拡大

(百万円)	2019年度	2020年度		
	Q3累計実績	Q3累計実績	前年同期比	
			増減	%
売上高	1,729	2,588	+858	+49.7%
EBITDA *1	487	968	+480	+98.5%
EBITDA マージン	28.2%	37.4%	+9.2pt	—
営業利益	16	291	+274	+1,628.9%
営業利益率	1.0%	11.3%	+10.3pt	—
経常利益	-36	264	+301	—
最終利益	-67	260	+327	—
設備投資に係る投資CF *2	—	△ 1,981	—	—

\*1: EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却額+長期前払費用償却額

\*2: 未監査の数値。2020年度第1四半期実績より算出のため、前期数値は「-」で記載

# 1 2020年度 第3四半期 連結業績概況 – BS①

**JTOWER**

- 設備投資を上回るインフラシェア売上高の拡大により、現金及び預金が**88億円**（前期末より16億円増加）となり、財務健全性は堅調に推移

(百万円)	2019年度	2020年度	
	2020年3月末	2020年12月末	増減
<b>流動資産</b>	<b>8,032</b>	<b>9,335</b>	<b>+1,303</b>
現金及び預金	7,188	8,771	+1,583
受取手形及び売掛金	482	418	- 64
<b>固定資産</b>	<b>6,614</b>	<b>7,539</b>	<b>+925</b>
有形固定資産	5,860	6,846	+986
のれん	579	343	- 236
<b>資産合計</b>	<b>14,646</b>	<b>16,875</b>	<b>+2,228</b>
<b>主要財務指標</b>			
有利子負債	1,083	1,283	+200
純有利子負債	-6,104	-7,488	- 1,383
自己資本比率	45.3%	40.9%	- 4.4pt

# 1 2020年度 第3四半期 連結業績概況 – BS②

JTOWER

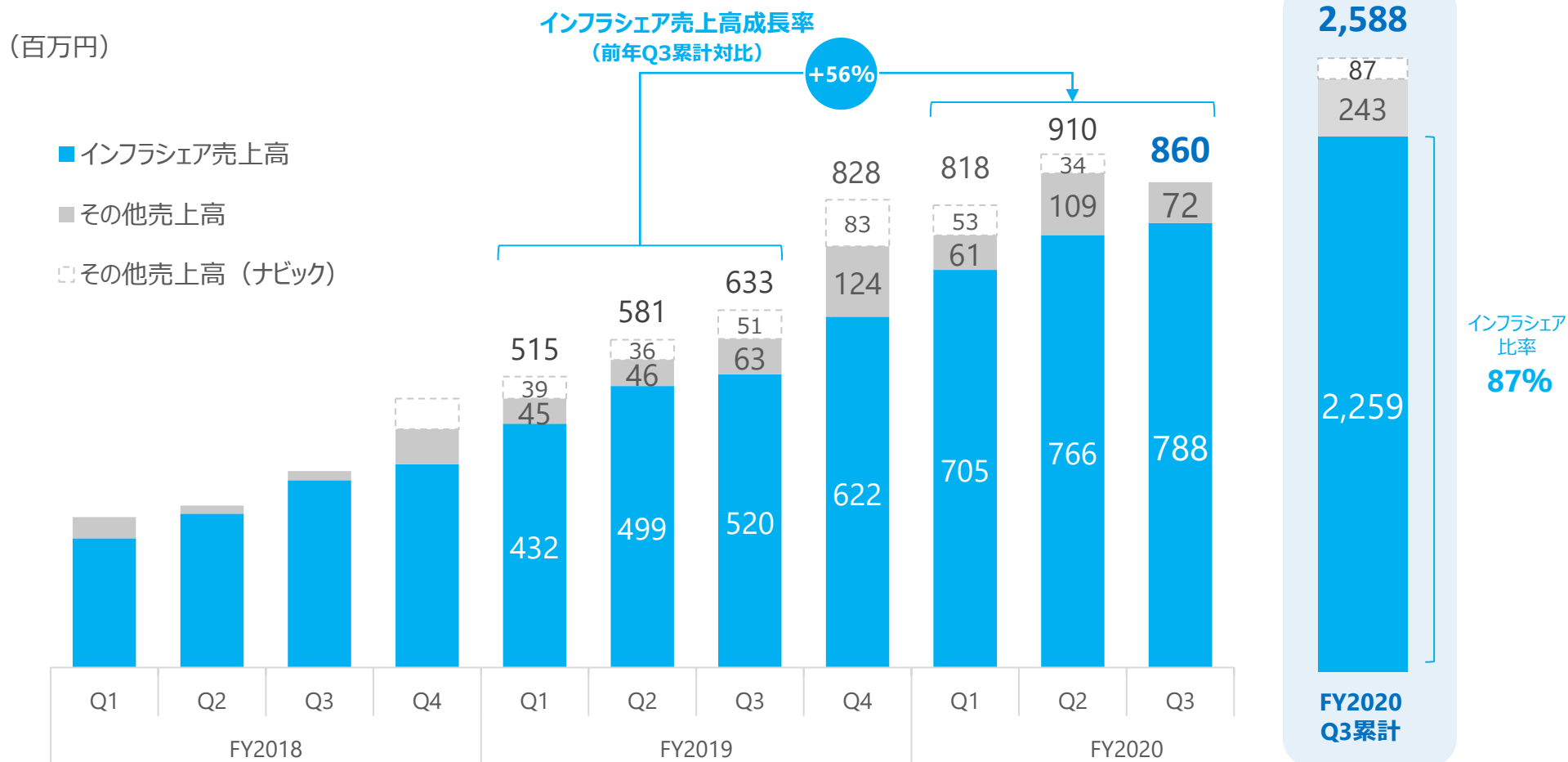
- IBS事業の導入物件数拡大に伴い、前受収益及び長期前受収益（将来計上される売上相当）が着実に増加

(百万円)	2019年度	2020年度	
	2020年3月末	2020年12月末	増減
<b>流動負債</b>	<b>3,288</b>	<b>3,978</b>	<b>+689</b>
買掛金	193	142	- 51
短期借入金 *1	45	210	+165
未払金	1,204	870	- 333
前受収益	1,525	2,355	+829
<b>固定負債</b>	<b>4,723</b>	<b>5,989</b>	<b>+1,265</b>
長期借入金	300	230	- 70
長期前受収益	3,869	5,161	+1,291
<b>負債合計</b>	<b>8,011</b>	<b>9,967</b>	<b>+1,955</b>
<b>純資産合計</b>	<b>6,635</b>	<b>6,908</b>	<b>+273</b>
資本金	4,272	4,294	+22
資本剰余金	2,433	2,456	+22
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>14,646</b>	<b>16,875</b>	<b>+2,228</b>

\*1: 1年内返済予定の長期借入金を含む

# 1 連結売上高の推移

- インフラシェア売上高\*1は、前年Q3累計対比+56%成長、連結売上高に占める割合=87%と売上基盤は安定。Q3実績（3か月）においても、想定を上回り進捗
- その他売上高は、ナビック連結除外と請負工事売上（その他売上高に計上）の平常化により、前四半期対比で減少



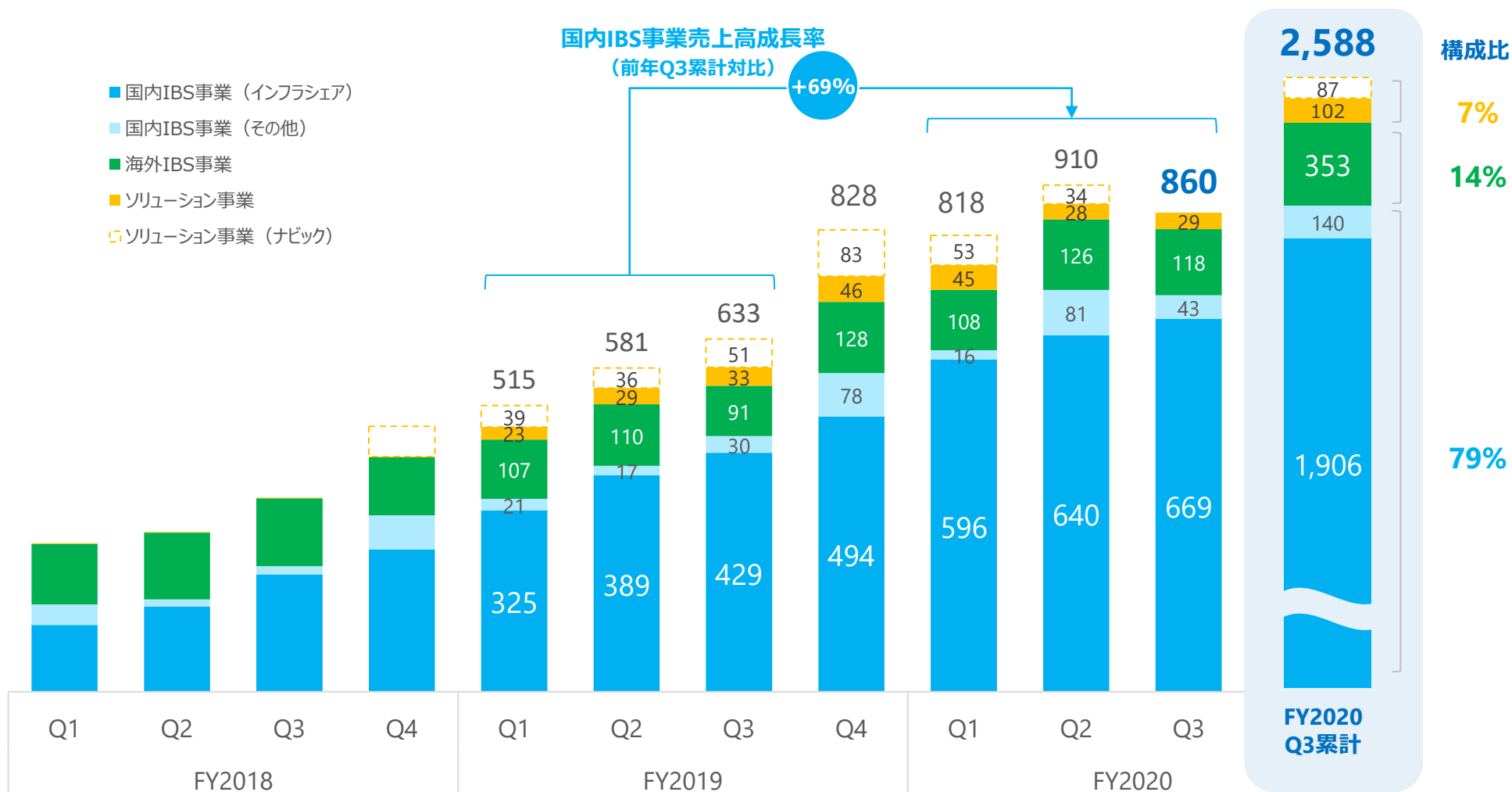
\*1: 長期契約に基づくインフラシェアリング関連の売上高。詳細は、「Appendix.各事業におけるインフラシェア・その他売上高の区分」を参照。

\*2: 2018年度以前の数値及びインフラシェア売上高とその他売上高の内訳は未監査。



# 1 事業別売上高の推移

- 国内IBS事業は、前年Q3累計対比+69%、連結売上高に占める割合は79%に拡大。Q3実績（3か月）においては、インフラシェア売上高が増加した一方で、請負工事売上は平常化
- 海外IBS事業は想定通りコロナ影響が顕在化、ソリューション事業はナビック連結除外の影響により減収



注： 四半期毎の事業別の売上高数値内訳は未監査。

# 1 導入物件数の推移（国内IBS事業）

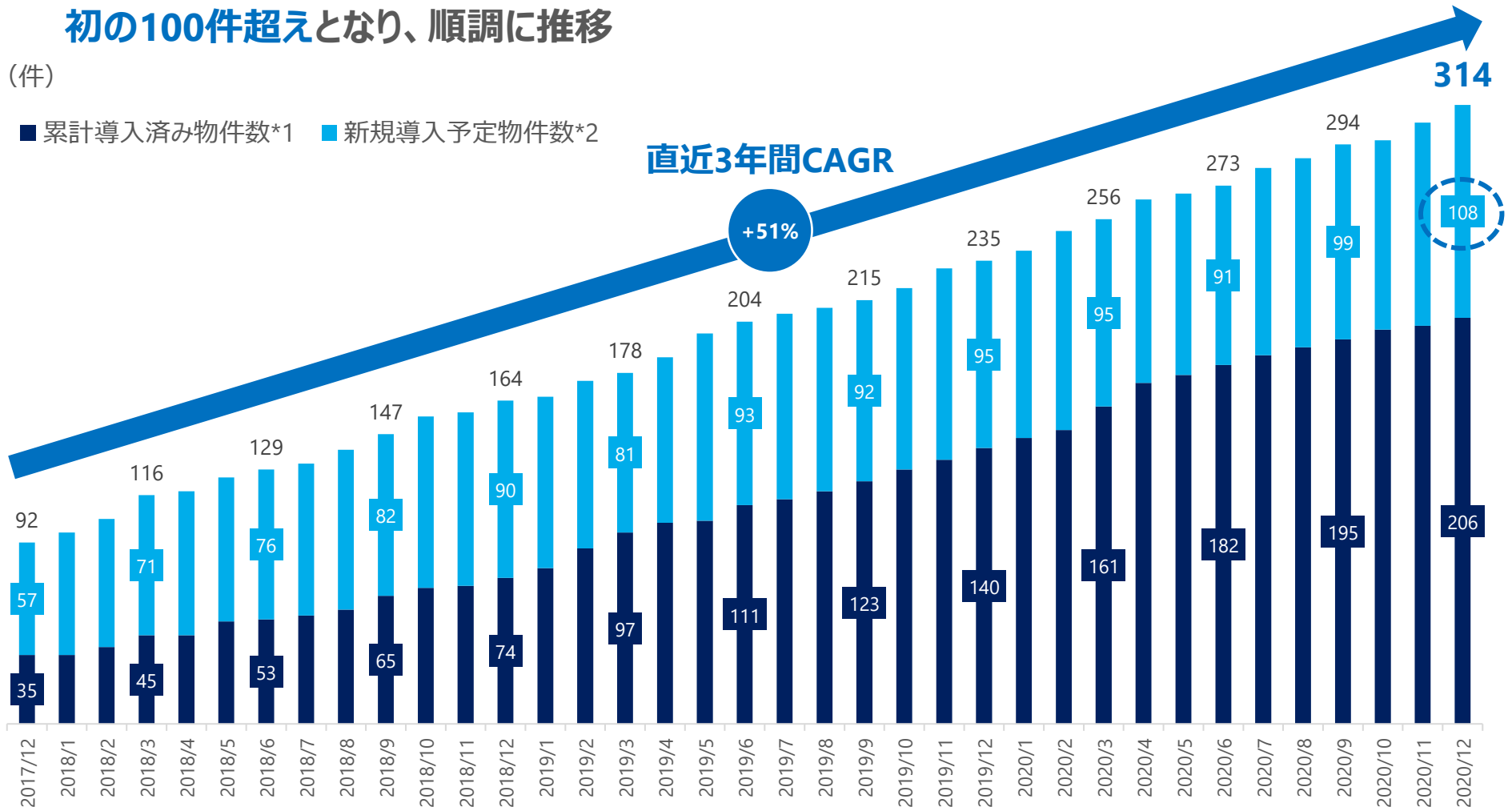
- 導入実績は、累計導入済み物件数**206件**、新規導入予定物件数**108件**の計**314件**に拡大
- 第3四半期累計期間での導入済み物件数は**45件**増加、新規導入予定物件数は**初の100件超え**となり、順調に推移

(件)

■ 累計導入済み物件数\*1 ■ 新規導入予定物件数\*2

直近3年間CAGR

+51%



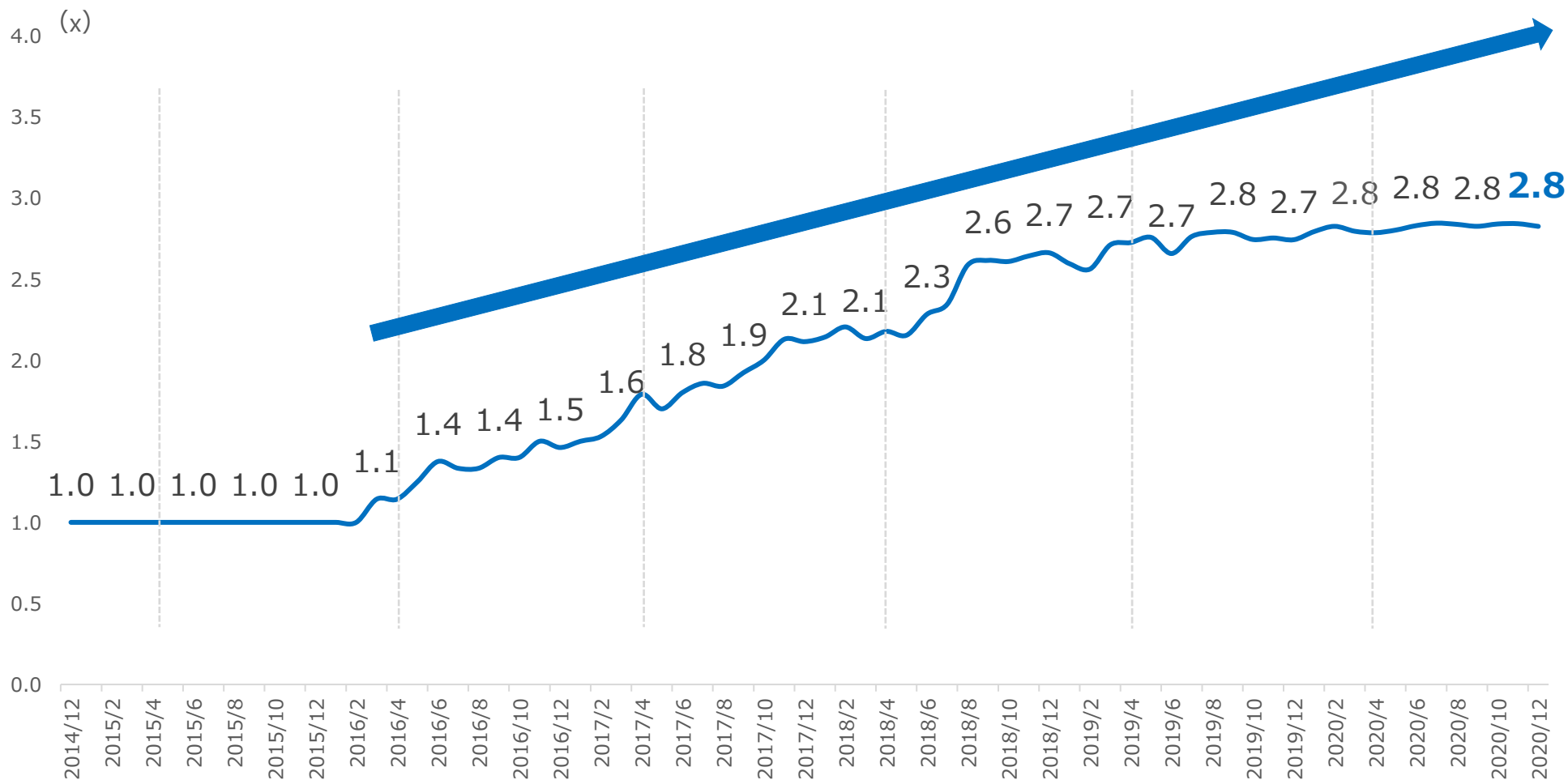
\*1: 導入物件における電波発射が完了し売上計上を開始している物件

\*2: 不動産事業者の内諾や携帯キャリアからの参画意向を受領し、今後数年以内に電波発射し売上計上することが見込まれている物件

# 1 Tenancy Ratio\*1の推移（国内IBS事業）

JTOWER

- Tenancy Ratio（平均参画キャリア数）は2pt台後半で安定して推移

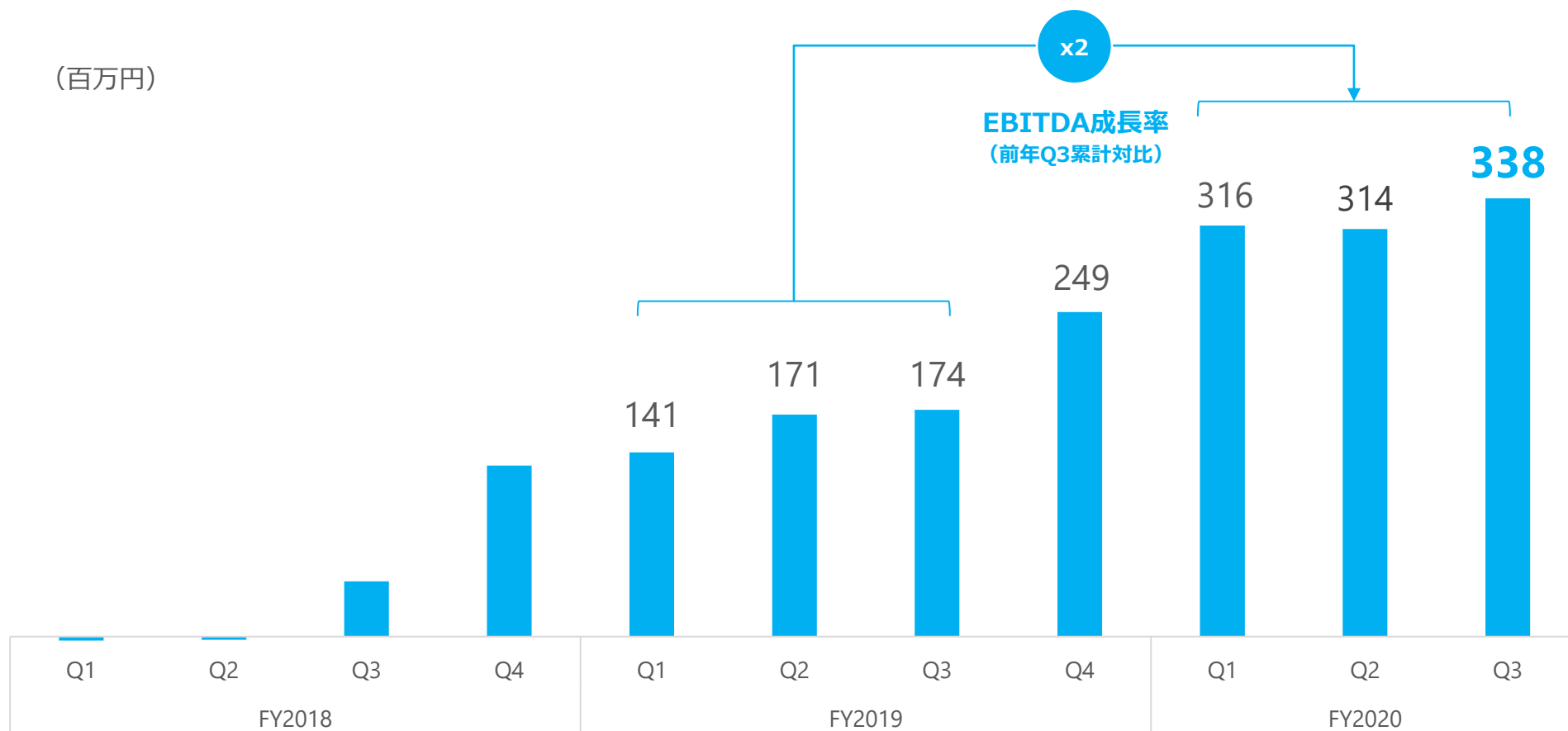


\*1: テナシー・レシオ = 1物件あたりの平均参画携帯キャリア数（累計導入済み物件における数値）

# 1 連結EBITDA\*1の推移

- 連結EBITDAは、主に国内IBS事業の導入物件数の増加に伴いインフラシェア売上が順調に推移したことにより、前年Q3累計対比**約2倍**の968百万円に成長
- Q3実績（3か月）においては、インフラシェア売上高が拡大したことに加えて販管費が減少し、収益性が改善

(百万円)

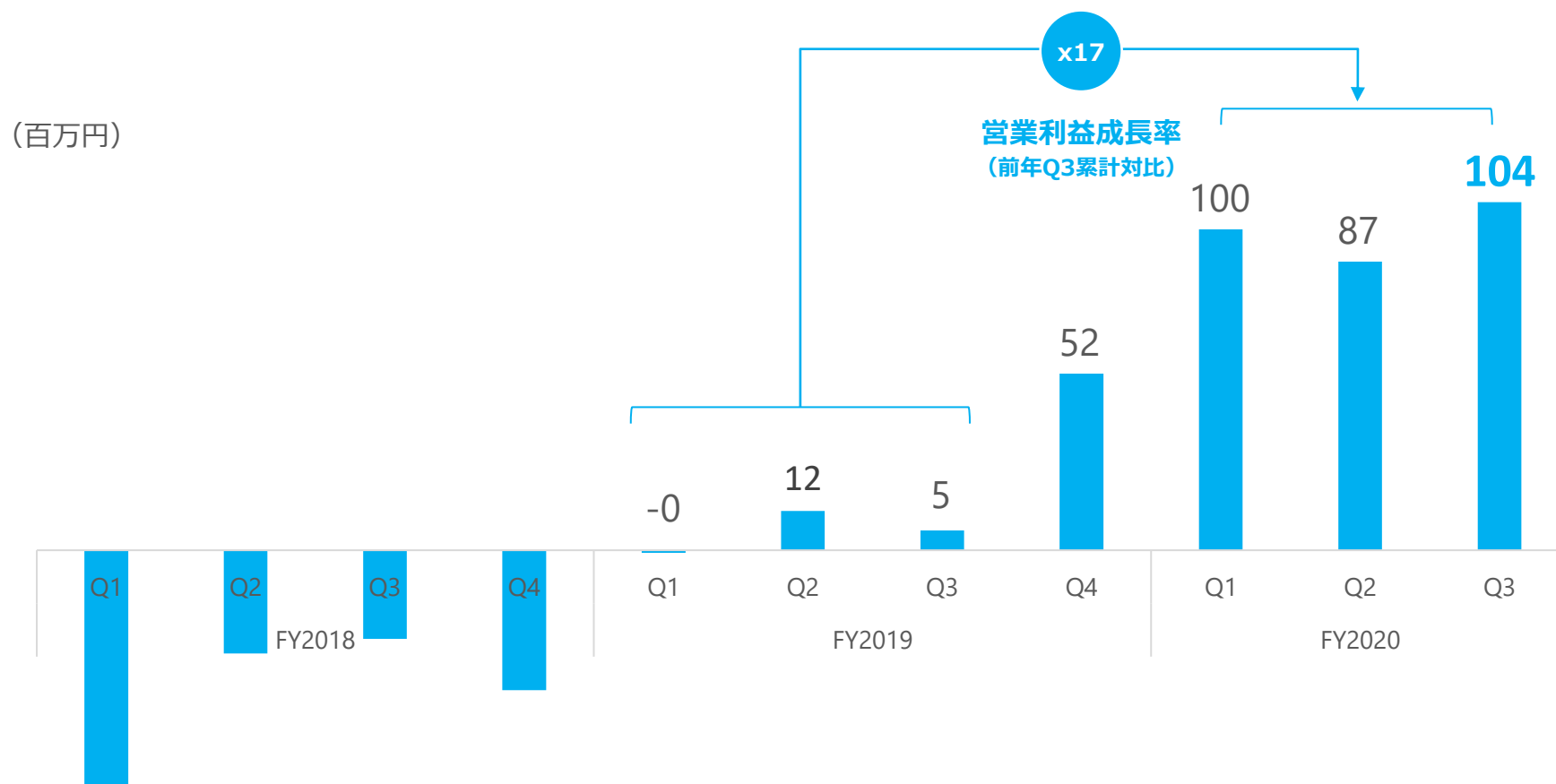


\*1: EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却額+長期前払費用償却額

\*2: 2018年度以前の数値は未監査

# 1 連結営業利益の推移

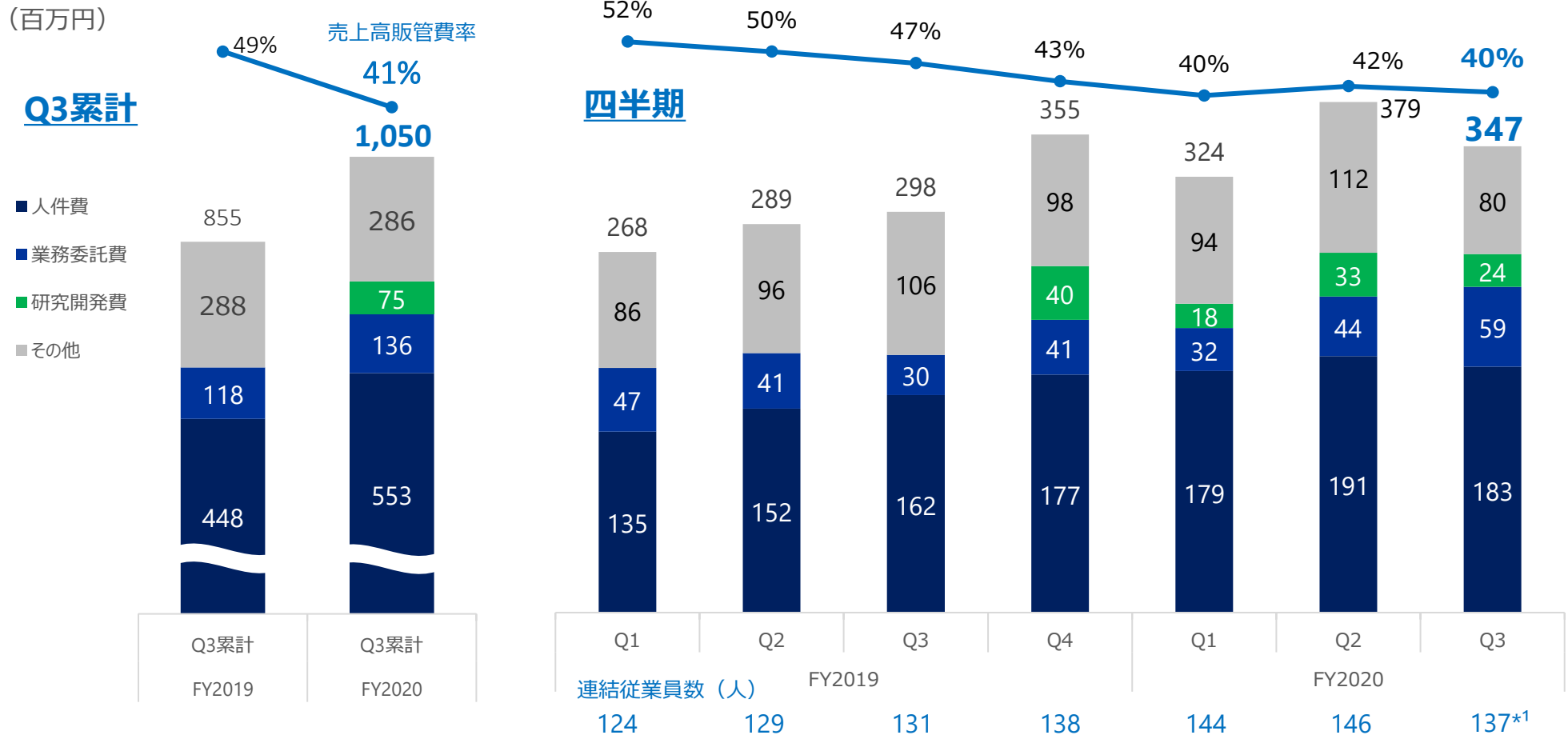
- 営業利益は、前年Q3累計16百万円から**291百万円**に拡大
- Q3実績（3か月間）においては、インフラシェア売上高が拡大したことに加えて販管費が減少し、収益性が改善



\*1: 2018年度以前の数値は未監査

# 1 連結販売費及び一般管理費の推移

- Q3累計期間の連結販管費率は、前年同期比△8%の**41%**に改善
- Q3実績（3か月）においては、タワー事業関連費用（主に業務委託費）が増加したもののナビック連結除外の影響や採用の後ずれ・リモートワークの実施による経費の減少により、連結販管費率は、Q1と同水準の**40%**で推移



\*1: 連結子会社ナビックが2020年度 第3四半期から連結範囲から除外となったことにより、同社の従業員数分減少しております

1 2020年度 第3四半期業績

**2 2020年度 通期業績予想**

3 経営トピックス

4 成長戦略

5 SDGsへの取組み

6 Appendix

## 2 2020年度 通期業績予想

- Q3においては、国内IBS事業の導入物件数は想定を上回る**11件増**（Q3累計：**45件増**）で通期見込み**68件増**に対し順調に推移（下期の新規導入物件数はQ4の構成比がQ3より高くなる想定）
- Q4も引き続き、タワー事業の人材採用・業務委託費用、ローカル5Gの実証費用等の発生に加え、新型コロナウイルス感染症の状況等の外部環境の不確定要素を鑑み、通期業績予想を据え置く

(百万円)	2019年度	2020年度			2020年度	
	通期実績	通期予想 (2020年11月10日発表)	前期比		Q3累計実績	進捗率
			増減	%		%
売上高	2,558	<b>3,424</b>	+866	+33.9%	<b>2,588</b>	76%
EBITDA *1	737	<b>1,272</b>	+535	+72.6%	<b>968</b>	76%
EBITDA マージン	28.8%	<b>37.1%</b>	+8.3pt	—	<b>37.4%</b>	—
営業利益	69	<b>300</b>	+231	+334.8%	<b>291</b>	97%
営業利益率	2.7%	<b>8.8%</b>	+6.1pt	—	<b>11.3%</b>	—
経常利益	5	<b>258</b>	+253	+5,060.0%	<b>264</b>	102%
最終利益	-13	<b>300</b>	+313	—	<b>260</b>	87%
設備投資に係る投資CF	△ 2,611	<b>△ 2,640</b>	- 29	+1.1%	<b>△ 1,981</b>	75%

\*1: EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却額+長期前払費用償却額



1 2020年度 第3四半期業績

2 2020年度 通期業績予想

**3 経営トピックス**

4 成長戦略

5 SDGsへの取組み

6 Appendix

## 「第2回 TOKYO Data Highway サミット」 に登壇（2020年11月18日）



「第2回 TOKYO Data Highway サミット」集合写真  
\* 左から2番目が当社代表取締役社長 田中敦史

### 2020年における TOKYO Data Highwayに対する当社の取組み

- 東京都保有アセットにおける共用アンテナ設置に係るとりまとめ
- 西新宿におけるスマートポールの先行設置・展開
- 東京都庁における日本初の屋内5G共用アンテナ対策

## 「次世代シェアオフィス」事業の 5G整備事業者を選定（2021年2月5日発表）

### 東京都

空き庁舎において、5Gを活用した「次世代シェアオフィス」を整備し、5Gの有用性を検証、発信することにより、新たなワークスタイルとしてテレワークのさらなる促進と定着を図る

### JTOWER

5G基地局に関連する5G中継装置・アンテナ等の設置を行う整備事業者として、**建物内における効率的な5G電波環境の整備に貢献**



- 2020年11月17日、ベトナムでIBS事業を展開する海外子会社SPNにおいて、ベトナムで同事業を展開するTHIEN VIET COMPANY LIMITEDが保有するIBS資産の買取契約の締結を行うことを決定

 **海外IBS事業**

ベトナムでIBS事業を展開する海外子会社SPNにおいて、同国でIBS事業を展開するTHIEN VIET COMPANY LIMITEDが保有するIBS資産の買取契約締結を決定（2020年11月17日公表）

譲受金額：約**2.4**億円

譲受対象物件数：**63**物件  
(総延床面積：約1.8百万㎡)

全資産引渡完了予定日：  
**2021年12月末**（予定）  
※段階的に資産の引き渡しを実施

売上貢献額：約**1.5**億円  
※本取引による売上が通期で貢献した場合

今後もベトナム国内における同業事業社のM&Aや  
既存運営資産の買取を含めた成長戦略を推進

- 2021年1月22日、総務省が主催した「デジタル変革時代の電波政策懇談会（第3回）」において、インフラシェアリングに関する意見を表明

#### デジタル変革時代の電波政策懇談会事業者ヒアリングについて

（2021年1月22日 当社発表内容のサマリー）

- 5G、Beyond5Gの推進に向けては、「競争」と「協調」を両輪とした取り組みが必要
- 「協調」の観点では、インフラシェアリングの推進、特にインフラシェアリング事業者に着目した制度設計が必要不可欠
- 公的な取り組み、公共エリアにおいて、インフラシェアリング事業者を積極的に活用すべき
- また、Beyond5Gに向けては、インフラシェアリング事業者が周波数を保有し、無線ネットワークを整備して、携帯事業者に提供するサービスの免許制度の検討も有効
- 官民連携により、5Gインフラシェアリングを海外に展開

**行政、関連事業者との連携を密にし、社会全体のデジタル変革推進に貢献**

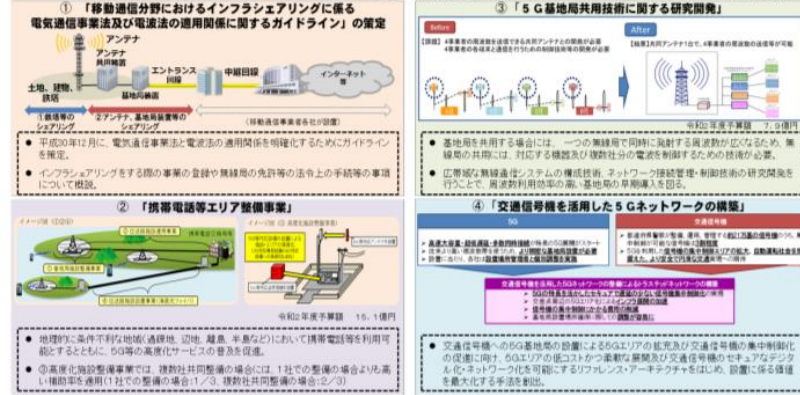
- 2020年12月25日、総務省は5G基地局整備を更に加速し、2023年度末までに約28万局（開設計画の4倍）以上の5G基地局整備を目指す「ICTインフラ地域展開マスタープラン3.0」を公表。同プラン内において、「インフラシェアリングによる5G基地局整備の推進」について言及

＜総務省「ICTインフラ地域展開マスタープラン 3.0」2020年12月25日公表より一部抜粋＞

【図表4】 インフラシェアリングの推進に係る取組

- 従来の4G等よりも高い周波数帯域(3.7GHz帯・28GHz帯)を使う5Gでは、より多くの基地局を必要とし、効率的なエリア展開を推進するには、インフラシェアリングの取組が重要。
- 5G用周波数の割当ての際には、携帯4者は開設計画においてインフラシェアリングの取組計画を明記。
- 総務省としても、引き続き以下の施策の推進(※)をはじめ、民間シェアリング事業者の活用や公共的な施設、民間所有施設の基地局としての活用など、自治体も含め官民一体となって取り組む。

(※) 「Beyond 5G推進戦略」(2020年6月)や「モバイル市場の公正な競争環境の整備に向けたアクションプラン」(2020年10月)にも推進方針を掲載。



地方も含む日本全国での5Gエリアの面的整備を促進するため、「移動通信分野におけるインフラシェアリングに係る電気通信事業法及び電波法の適用関係に関するガイドライン」(平成30年12月策定)を踏まえ、**基地局設備等のネットワーク設備を複数事業者が共同で整備するインフラシェアリングを推進する。**

そのため、携帯電話等エリア整備事業における複数社共同整備に対する支援、5G基地局の無線設備の共用技術の研究開発、設置場所に物理的制約のある信号機等への基地局の設置の推進をはじめ、**民間シェアリング事業者の活用や公共的な施設、民間所有施設の基地局としての活用など、自治体も含め官民一体となって取り組む。**

## 5G基地局整備におけるインフラシェアリング活用の拡がりに期待

1 2020年度 第3四半期業績

2 2020年度 通期業績予想

3 経営トピックス

**4 成長戦略**

5 SDGsへの取組み

6 Appendix

## 国内IBS事業（屋内インフラシェアリング）

### 4G IBS

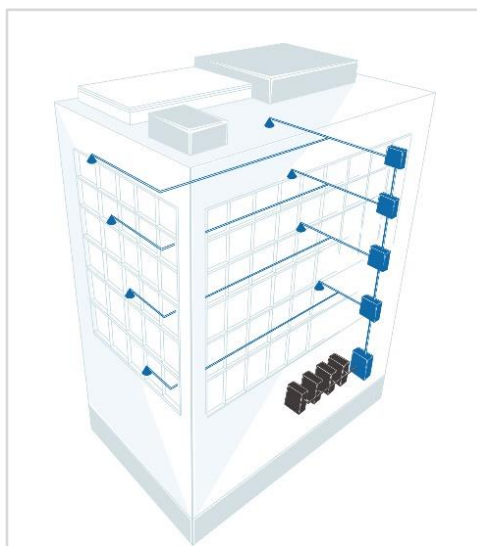
- 新規物件への継続的な導入拡大
- 第4の携帯キャリア参画によるアップサイドポテンシャル

### 5G IBS

- 東京都庁第一本庁舎内にて、5G対応共用装置を活用した5G IBSのサービスを開始
- 既設物件まで対象市場が拡大するポテンシャル
- 2021年度以降の本格拡大に向けて、2020年度内にビジネスモデルの策定や体制構築を実施

## 5GにおけるIBS対策のイメージ（主な想定対象物件）

### 4G Only



### 4G & 5G



### 5G Only



## タワー事業（屋外タワーシェアリング）

### タワーシェアリング

- ルーラルエリア中心に、2020年度下期より、タワー60本超の建設準備を開始
- 2021年度以降は5G本格化に伴い、展開エリアを拡大

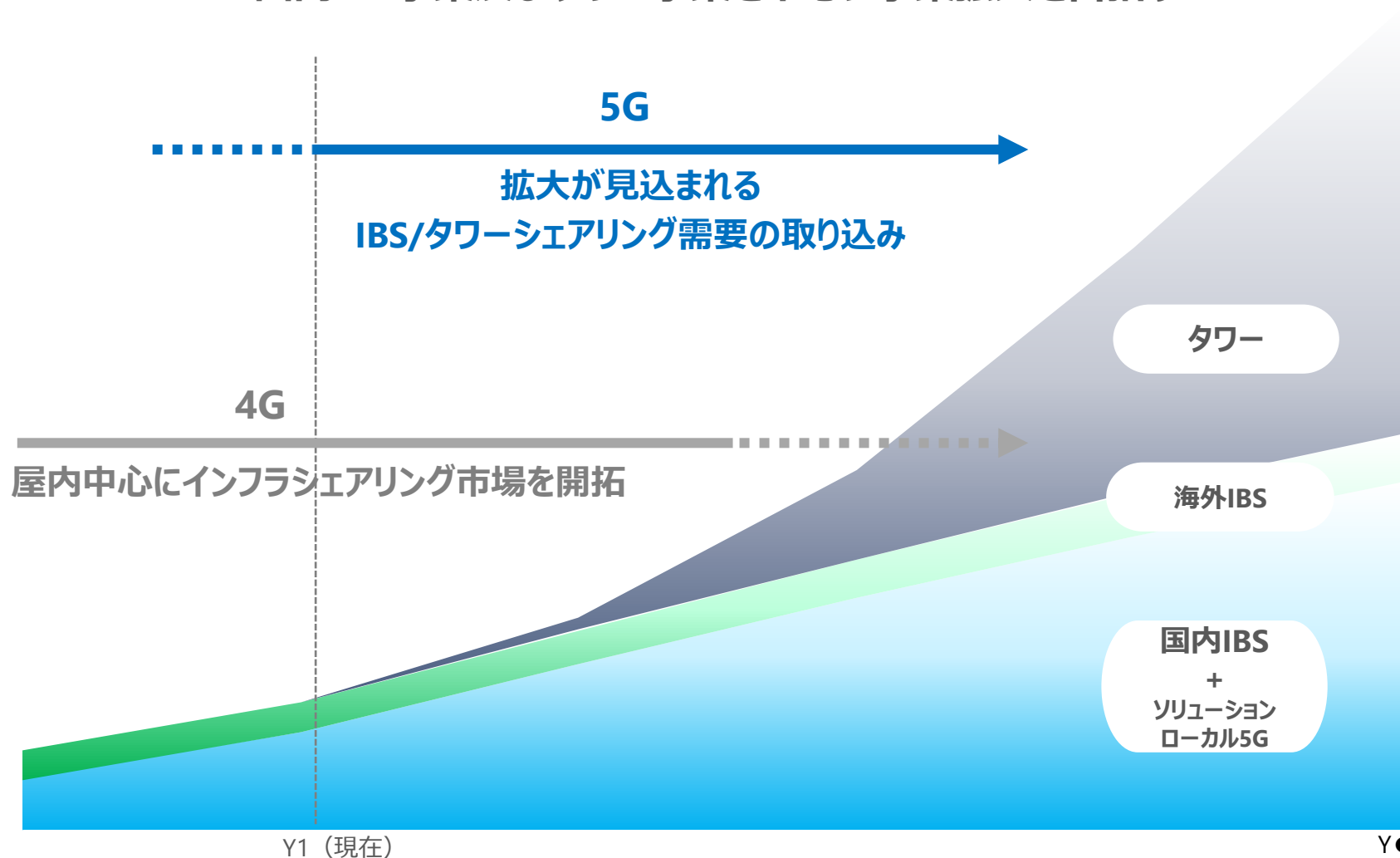
### スマートポール

- 東京都の協力事業者として、西新宿エリアにスマートポール2本を建柱し、ビジネスモデルを検証中
- 2021年度以降は、スマートシティ化のニーズのあるエリアへの展開を拡大





5Gによる通信インフラ領域における設備投資効率化ニーズの高まりを背景に、国内IBS事業及びタワー事業を中心に事業拡大を目指す



1 2020年度 第3四半期業績

2 2020年度 通期業績予想

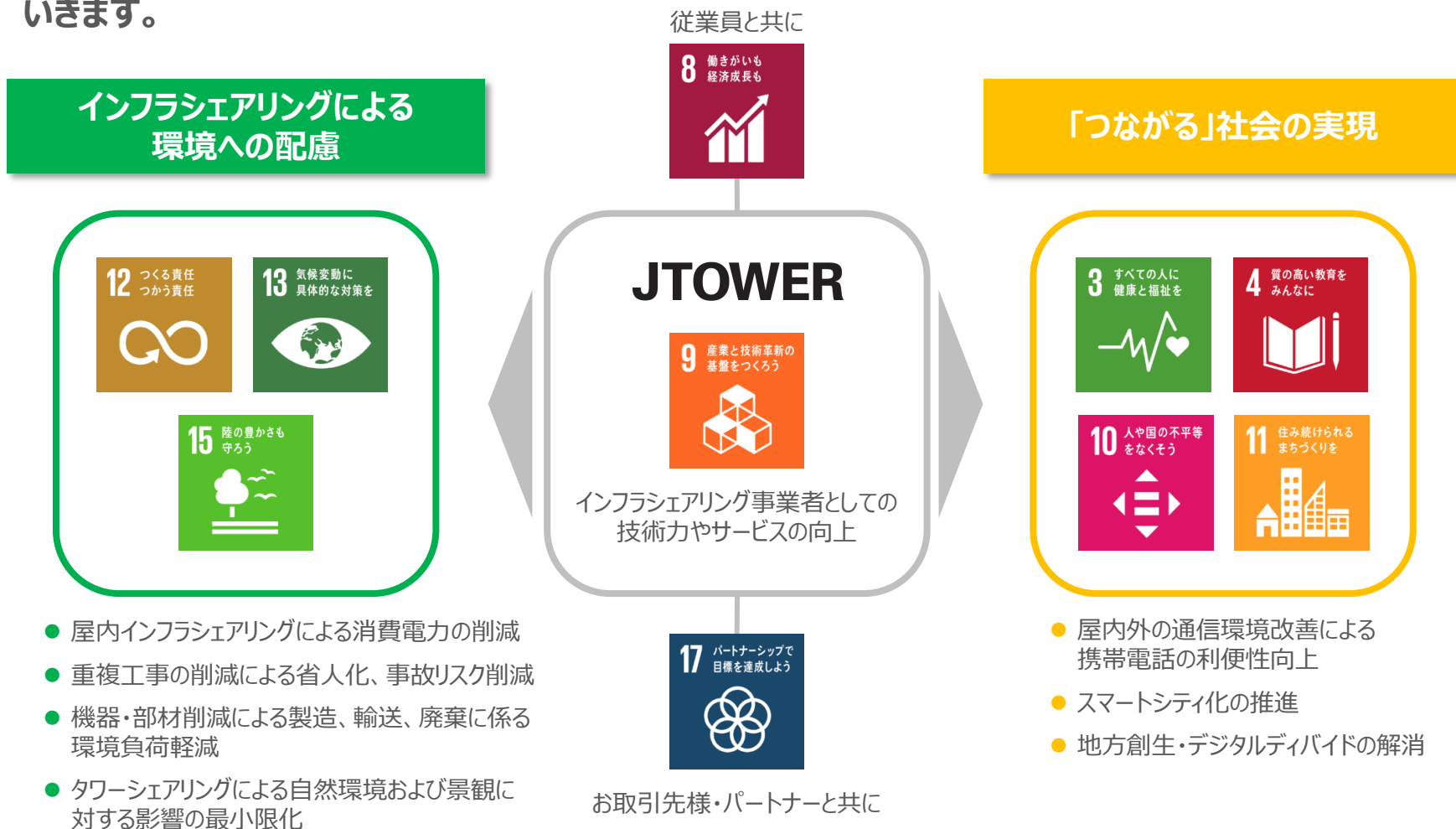
3 経営トピックス

4 成長戦略

**5 SDGsへの取組み**

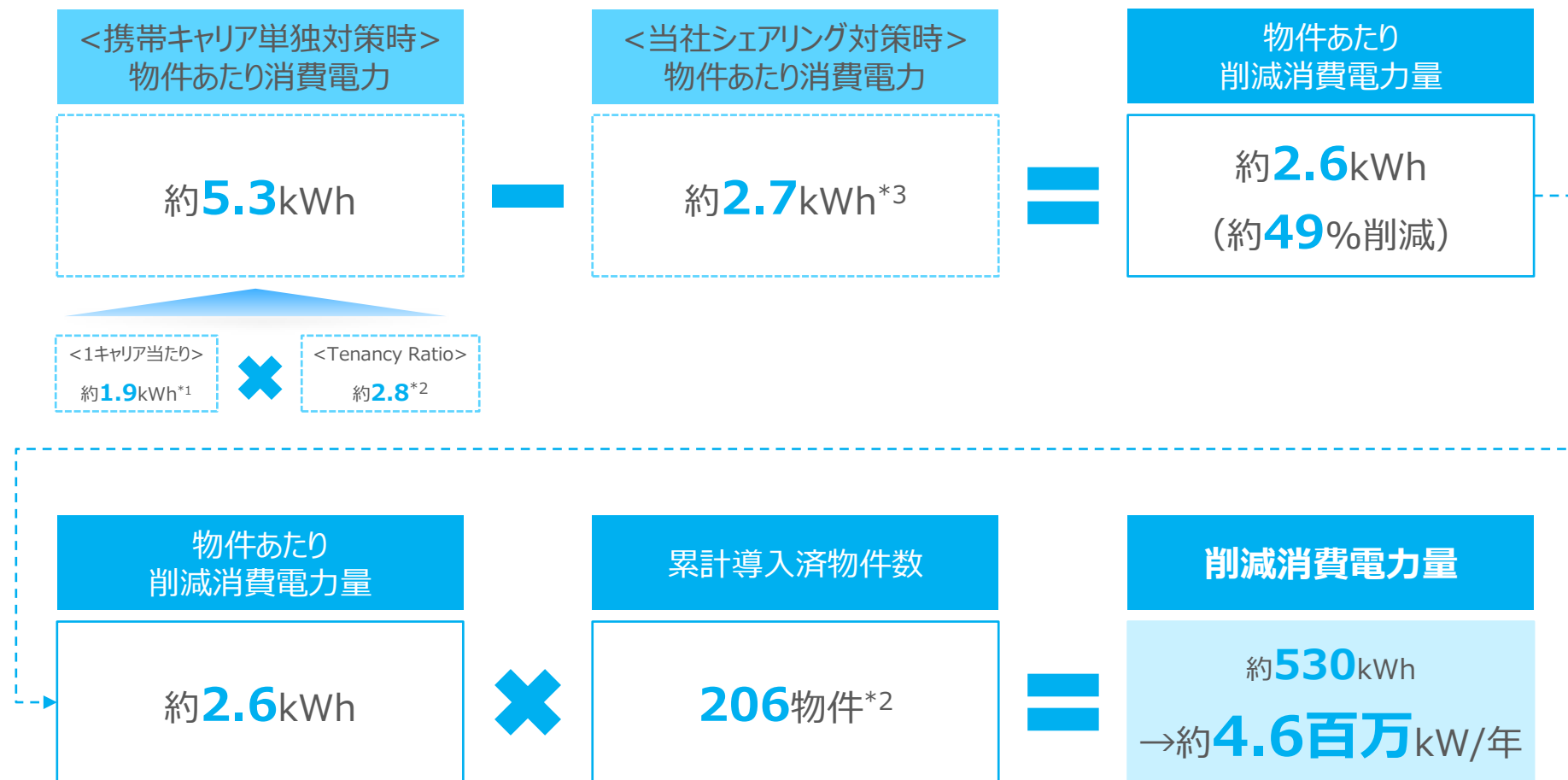
6 Appendix

- 当社は、日本におけるインフラシェアリングのパイオニアとして、インフラシェアリングの普及そのものが「サステナブルな社会」の実現につながると考えています。
- インフラシェアリング事業者として、技術力やサービスの向上に努め、すべてのステークホルダーに価値をもたらす社会的意義のある事業を創造することにより、「SHARING THE VALUE」の具現化を目指していきます。



## 5 SDGsへの取組み ～消費電力削減への貢献（国内IBS事業の例）～ JTOWER

- 国内IBS事業の例では、当社のシェアリングによる屋内対策を行うことで、年間約4.6百万kWの消費電力量の削減（当社試算）に貢献しています。



\*1: 当社シェアリング対策時の物件あたり消費電力の想定に対して70%を乗じて試算。70%は当社仮定計算値であり、実際の消費電力量を示すものではない。

\*2: 2020年12月末実績値

\*3: 2020年12月末時点における累計導入済物件で使用している平均装置数に対して、当社装置の想定消費電力量を乗じて試算。

1 2020年度 第3四半期業績

2 2020年度 通期業績予想

3 経営トピックス

4 成長戦略

5 SDGsへの取組み

**6 Appendix**

## 国内IBS

## ✓ 導入物件数の拡大

- 順調な導入済み物件数の増加と新規導入予定物件の拡大
- 東京都庁での国内初の5G屋内インフラシェアリング・ソリューションの提供開始
- 5Gによる対象物件拡大のポテンシャル

## タワー

## ✓ ルーラルエリアでのタワーシェアリングの立ち上げ

- 2020年度下期より、タワー60本超の建設準備を開始
- 2021年以降は5G本格化に伴い、展開エリアを拡大

## ✓ アーバンエリアでのタワーシェアリングの立ち上げ

- 西新宿エリアにスマートポール2本を建柱し、ビジネスモデルを検証
- スマートシティ構想の拡がりを受け、東京全域・他地域への展開を目指す

## ローカル5G

## ✓ ローカル5Gサービスの事業化

- 事業開発のための先行投資を行い、商用サービスを確立

## 周辺事業の強化

## ✓ 海外IBS、ソリューション事業の基盤強化

## 6 国内初5G屋内共用サービスの提供開始 – 国内IBS事業 JTOWER

- 2020年10月30日より、東京都庁第一本庁舎内にて、5G対応共用装置を活用した、5G屋内インフラシェアリング・ソリューションの提供を開始
- 下期に5G対応共用装置の量産体制準備を行い、2021年度より導入を本格拡大予定



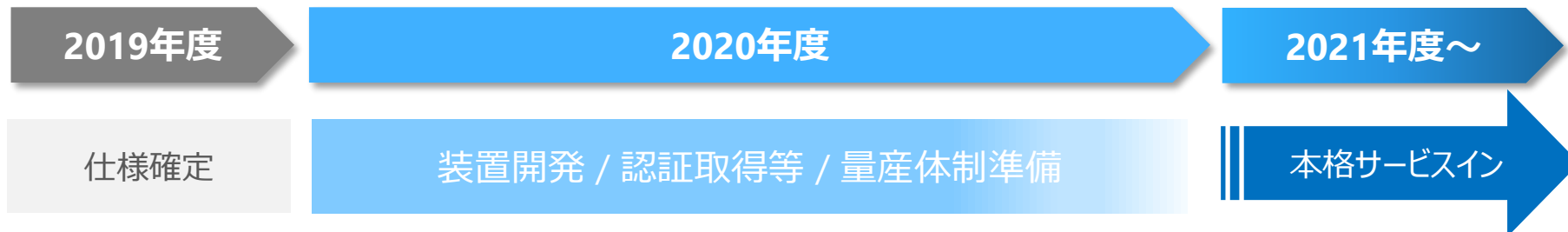
### 5G対策概要

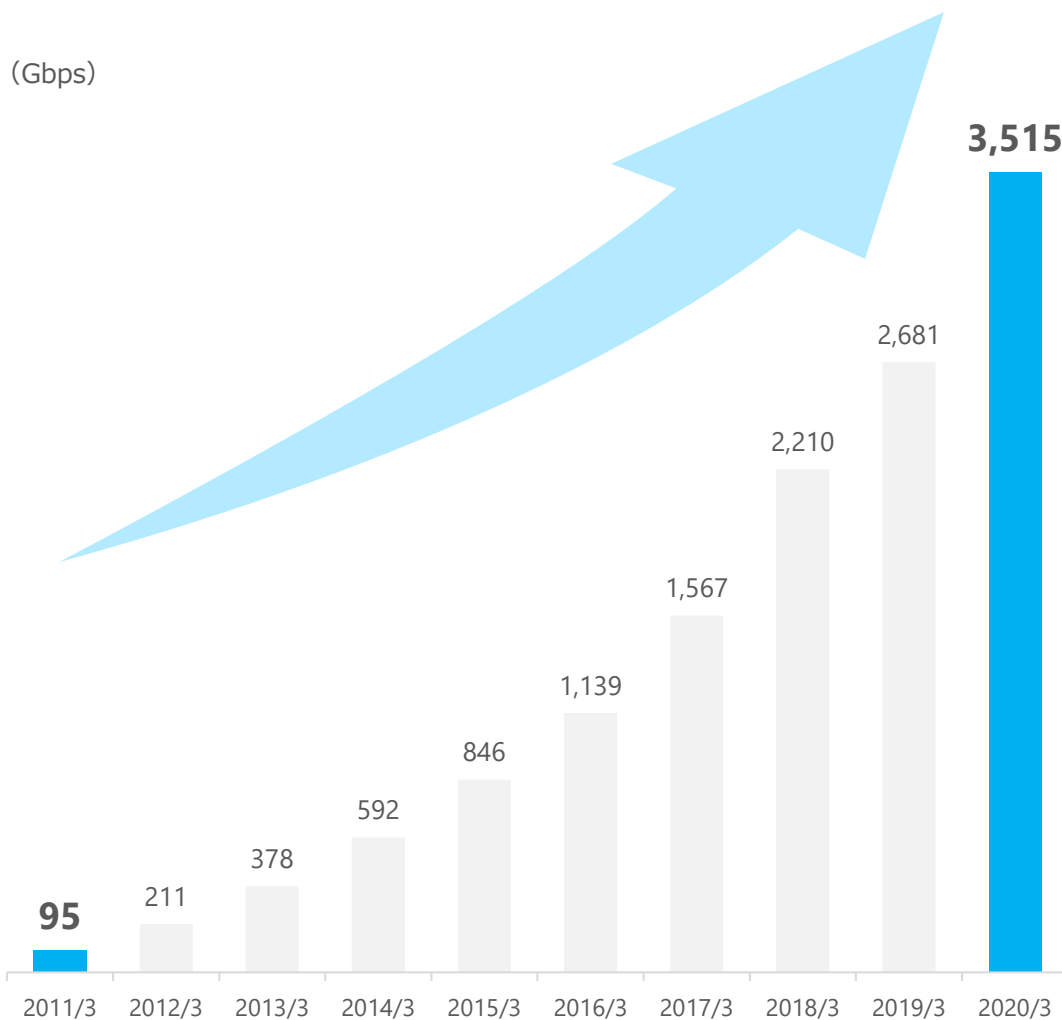
- ✓ 携帯事業者のSub6全帯域（600MHz幅）に対応
- ✓ 計10基のアンテナを設置

### 都庁内 アンテナ設置写真



<5G対応共用装置のサービスインまでに必要なプロセスとスケジュール>





過去10年間で  
年率約**50%**増加  
(約**37倍**)

### 今後のポテンシャル

- ✓ 5Gによる  
更なるトラフィック増の加速
- ✓ 5G周波数帯域の利用促進

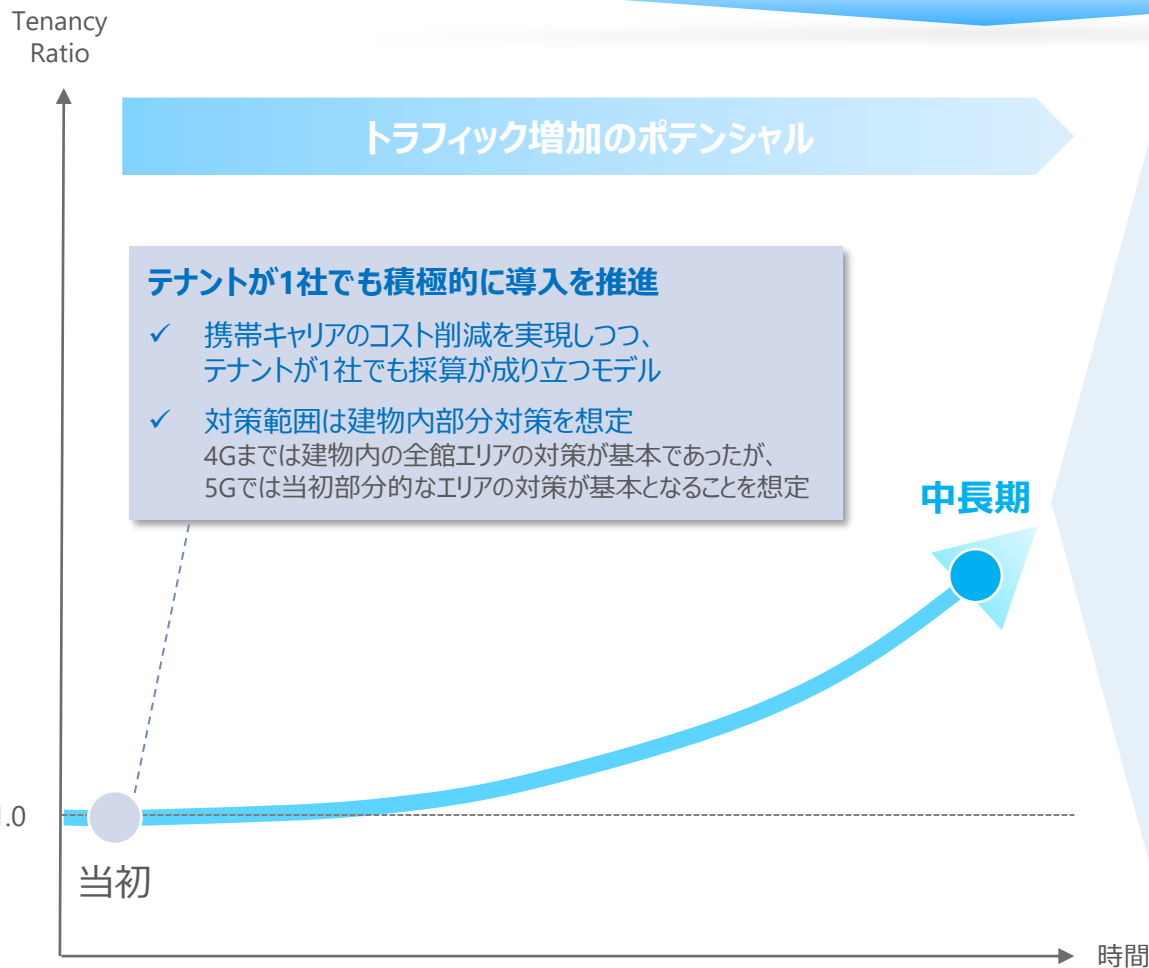
出所：総務省「情報通信統計データベース」

\*1: 月間通信トラフィック 下り平均



## 5G 国内IBS事業の市場

- 4Gまでは、新築物件がメインターゲット
- 5Gにおいては、新築物件だけではなく、既設物件（当社が未導入の物件含む）まで対象市場が拡大するポテンシャル



物件数

- 既設物件にも導入が広がることで、5G対策される物件数が増加
- 5G導入対象となる物件種別も幅広い物件種別に広がっていく可能性



単価

- 当初は建物内の部分的な対策が想定されるが、トラフィック増に伴い、5Gでの対策範囲が広がる可能性



Tenancy Ratio

- 屋内5Gサービスの本格展開のタイミングは携帯キャリアによって異なると想定
- 各携帯キャリアの本格展開がスタートしていくタイミングでTenancy Ratioを向上

## 6 ルーラルエリアでの新設タワーシェアリング – タワー事業 JTOWER

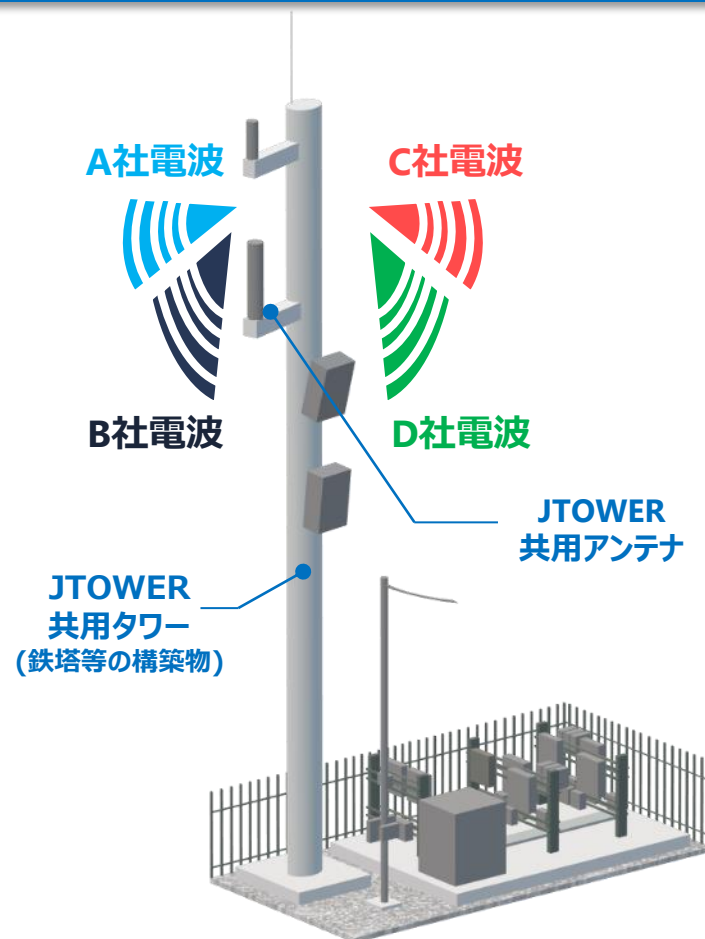
- 携帯キャリアより一部ご利用回答を受領し、2020年度においては、第3四半期より、タワー60本超の建設準備を開始。2021年度以降は5G本格化に伴い、展開エリアを拡大

### 2020年度第3四半期より、当初の取組みとして 60本超のタワー建設準備を開始

ルーラルエリアにおけるタワーシェアリングの取組み



2021年度以降は5G本格化に伴い  
展開エリアを拡大



## 6 アーバンエリアでの新設タワーシェアリング – タワー事業 JTOWER

- 東京都の協力事業者として、西新宿エリアにスマートポール2本を建柱し、ビジネスモデルを検証。2021年度以降は、スマート化のニーズのあるエリアへ展開を拡大していく

アーバンエリアにおける  
タワーシェアリングのイメージ

アーバンエリアにおけるタワーシェアリングのロードマップ



街路灯

5G Sub6共用アンテナ

5G 28GHzアンテナ

Wi-Fi6

デジタルサイネージ

充電用コンセント

2020年7月

- 東京都におけるスマートポール設置の協力事業者に認定（2020年4月3日）
- 東京都と西新宿エリアにおけるスマートポールの設置に関する協定を締結
- 上記協定に基づき設置したスマートポールについて、建柱が完了し、**携帯キャリア4社**による利用が決定

2020年  
10月～

- 5G共用装置を含めた**5G基地局**を設置し、通信設備のシェアリングを実施
- 2020年10月より順次、**携帯キャリアによる5Gサービスが開始**

2021  
年度～

東京都西新宿での取り組み通じて  
ビジネスモデルを構築し、  
スマート化のニーズのあるエリアへ展開を拡大

## 6 ローカル5Gサービスの事業化

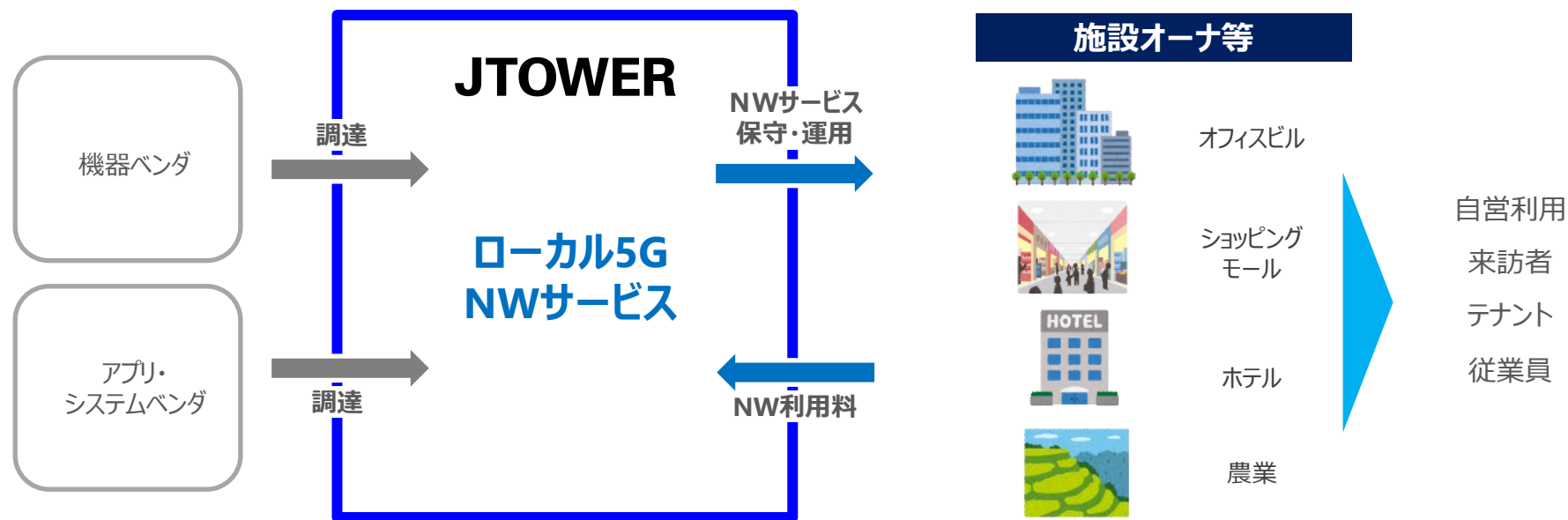
- 国内IBS事業で培った経営資源を活かす形で、事業化に向けた取組みを開始
- 今年内末にかけ、実証費用等、事業立ち上げ関連費用の先行投資を計画

**ローカル5G  
実験試験局免許を取得**  
(2020年12月21日)

総務省関東総合通信局より、Sub6帯域を活用したローカル5G SAシステム(※Stand Alone方式)の**実験試験局免許を取得**し、ローカル5Gの実証を開始

### ✓ JTOWERが提供するローカル5Gサービスのイメージ

施設オーナー等向けにB2B2C、B2B2Bモデルの提供を想定



## 海外IBS事業



ベトナム

- 連結子会社（現地最大手事業者）での事業運営
- 同国内の同業事業者のM&Aや既存運営資産の買い取り検討も実施予定



ミャンマー

- 持分法適用会社（ミャンマー）、非連結子会社（マレーシア）での事業運営



マレーシア

- 当面は、事業確立のための人員拡充や運営体制等の事業基盤の強化に注力
- 中長期での収益化を想定

## ソリューション事業

主に、当社が提供するIBSやタワーシェアリングの付加価値向上の取り組みとして、以下のようなソリューション事業を提供



クラウドWi-Fiソリューション

- 不動産事業者のニーズに応えるため、自社ソリューションとして提供開始
- 当社がIBSを提供する物件へのアップセル施策を強化



SITE LOCATOR



SITE LOCATORサービス

- データベースの充実化のため、JA三井リース様等のパートナーとの連携も含めた営業活動の強化
- 更なる価値向上施策の検討

## SHARING THE VALUE

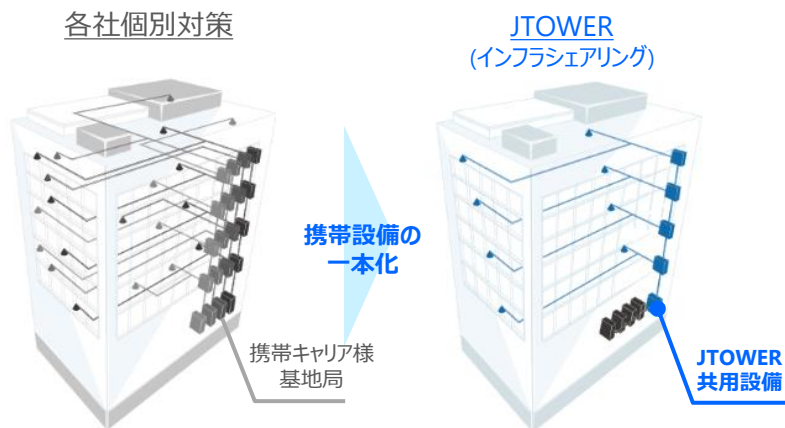
すべてのステークホルダーに価値をもたらす  
社会的意義のある事業を創造する

会社名	株式会社 J T O W E R
設立	2012年6月
代表者	田中 敦史（代表取締役社長）
所在地	東京都港区赤坂八丁目5番41号
連結従業員数	137名*1（2020年12月31日時点）
資本金	4,294百万円（2020年12月31日時点）
事業内容	国内外における通信インフラシェアリング及びその関連ソリューションの提供

\*1: 最近1年間の臨時雇用者数（業務委託社員、派遣社員を含む）の平均人員数23名を含む  
（連結子会社ナビックが2020年度 第3四半期から連結範囲から除外となったことにより、同社の従業員数分減少しております。）

## IBS\*1事業（屋内インフラシェアリング）

- ✓ 携帯キャリアの屋内インフラを共用設備で一本化
- ✓ 不動産会社・ユーザー・携帯キャリアにメリット
- ✓ 安定的な収益モデルによる着実な成長



国内

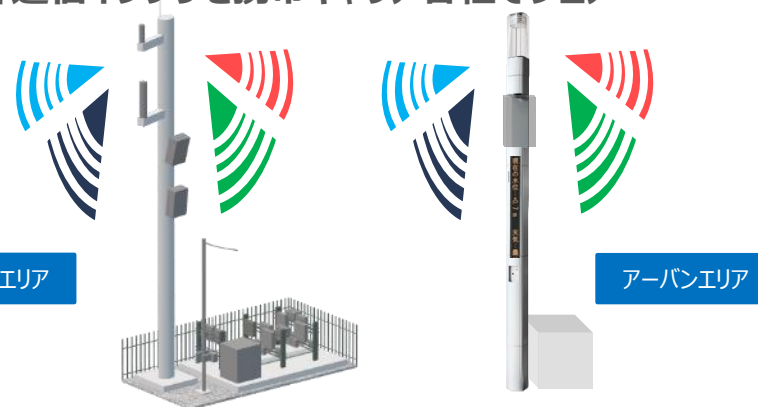
- ✓ 導入物件数 314件\*2（導入予定含む）
- ✓ 直近3年CAGR +51%

海外

- ✓ IBS事業の新興国への展開
  - ベトナムでは最大手（導入物件数165件\*2）
  - ミャンマー・マレーシアは市場拡大中
- ✓ 各地の有力パートナーとアライアンス

## タワー事業（屋外タワーシェアリング）

- ✓ 2020年度より本格参入
- ✓ 5G導入を背景とした屋外インフラシェアリング市場の本格的な立ち上がり
- ✓ 屋外通信インフラを携帯キャリア各社でシェア



## ソリューション事業

- ✓ インフラシェアリングのアップセルとして推進
- ✓ SITE LOCATORによる屋上への基地局設置サービスやクラウドWi-Fiソリューション等、携帯キャリア・不動産会社のニーズへ対応



\*1: IBS: In-Building-Solution  
\*2: 2020年12月31日時点



## 6 通信業界での豊富な経験を有する経営陣



代表取締役社長  
田中 敦史



専務取締役  
桐谷 裕介



常務取締役CFO  
中村 亮介



取締役  
祢津 信夫



社外取締役  
太田 直樹



社外取締役  
三笥 博幸



顧問  
萩原 英二

通信業界  
における  
経験年数

23

17

13

52

21

25

46

経歴

**ゴールドマン・サックス証券**  
(株式会社アナリスト/  
通信セクター担当)

**イー・アクセス**  
(常務執行役員経営  
企画本部長)

**イー・モバイル**  
(CFO 常務執行役員  
財務本部長)

**エムズワークス**  
(シニアエンジニア)

**PwCあらた**  
(監査・アドバイザー)

**イー・アクセス**  
(事業企画部  
グループ長)

**KDDI**  
(取締役執行役員  
常務/常勤監査役  
/顧問)

**ボストンコンサル  
ティンググループ**  
(シニアパートナー/  
マネージングディレクター)

**総務省**  
(総務大臣  
補佐官/政策アドバイ  
ザー)

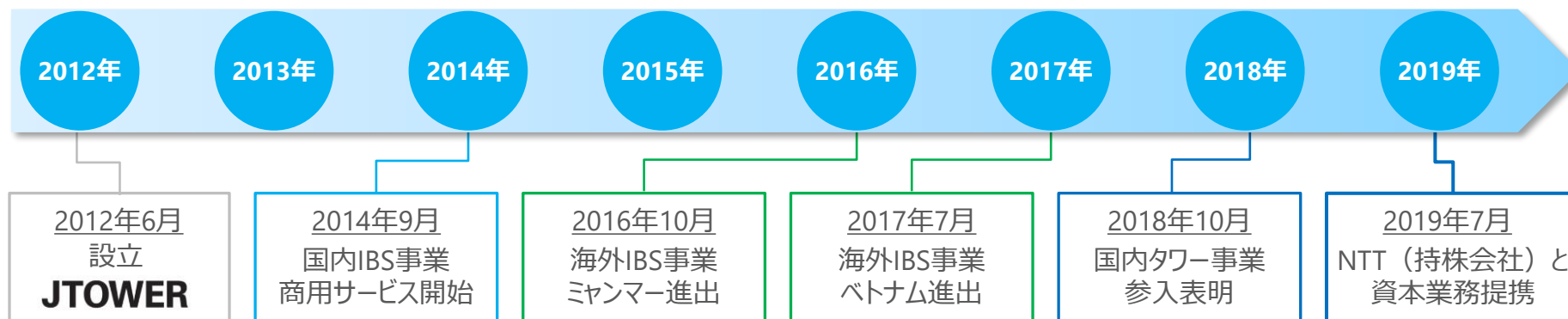
**NTT西日本**  
(九州事業本部  
設備部部門長)

**NTT  
(持株会社)**  
(技術企画部門  
担当部長)

**NTTドコモ**  
(取締役)

**パナソニック  
モバイル  
コミュニケーションズ**  
(常務取締役)

**SAMJI電子**  
(顧問)



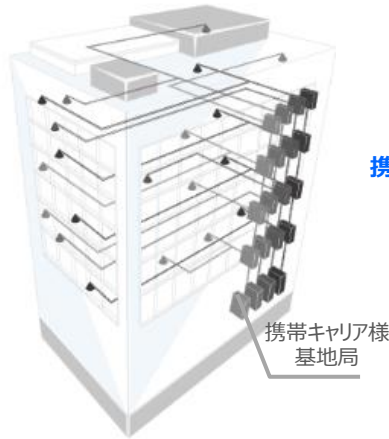
- ✓ **参入障壁の高い市場で優位なポジションを確立**：携帯キャリアの認証を取得
- ✓ **先行優位性**：スイッチングコストが高く解約率が低い市場で先行
- ✓ **強固なリレーションシップ**：携帯キャリア、主要デベロッパーとのリレーション

**2019年12月18日 東京証券取引所マザーズへ上場**

## Win-Winを実現する独自のビジネスモデル

## 携帯キャリアのコストメリットイメージ\*1

各社個別対策



JTOWER  
(インフラシェアリング)



携帯設備の  
一本化

費用負担 ← インフラ・シェアリングサービスの提供 → 利用料



不動産会社メリット

- ✓ 設備の簡素化・電力削減
- ✓ 屋内通信インフラ対策費用の大幅削減



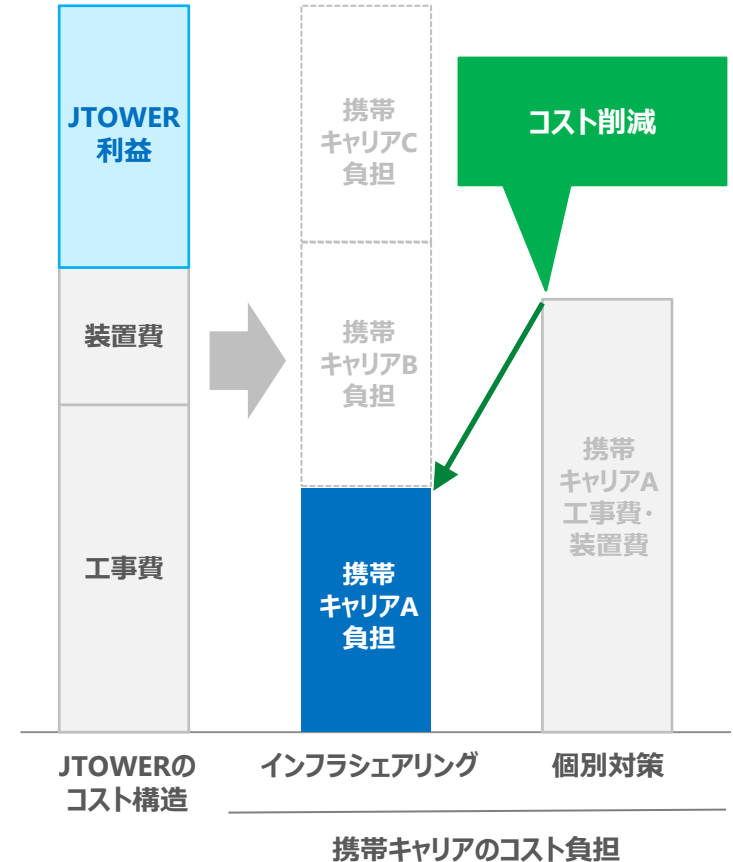
ユーザーメリット

- ✓ 通信環境改善



携帯キャリアメリット

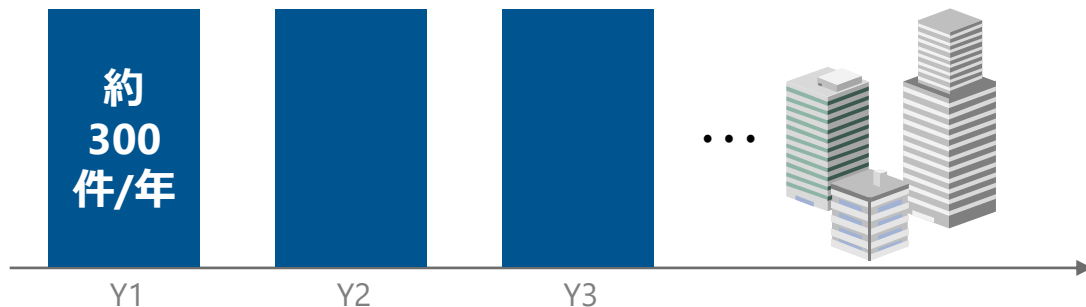
- ✓ 設備投資・工事費用・運用費用の削減
- ✓ 顧客満足度の向上



\*1: グラフはイメージ図

# 6 恒常的な需要と複数のアップサイド要素 – 国内IBS事業 JTOWER

## ① 新築建物\*1



4G

設備  
新規導入

メインターゲット

5G

設備  
新規導入

主な  
アップサイド要素

## ② 既設建物 (オフィス\*2、商業施設\*3、ホテル\*4、病院\*5、高層マンション\*6など)



設備更新

## ③ 新たなカテゴリーの物件 (鉄道トンネル等)\*7

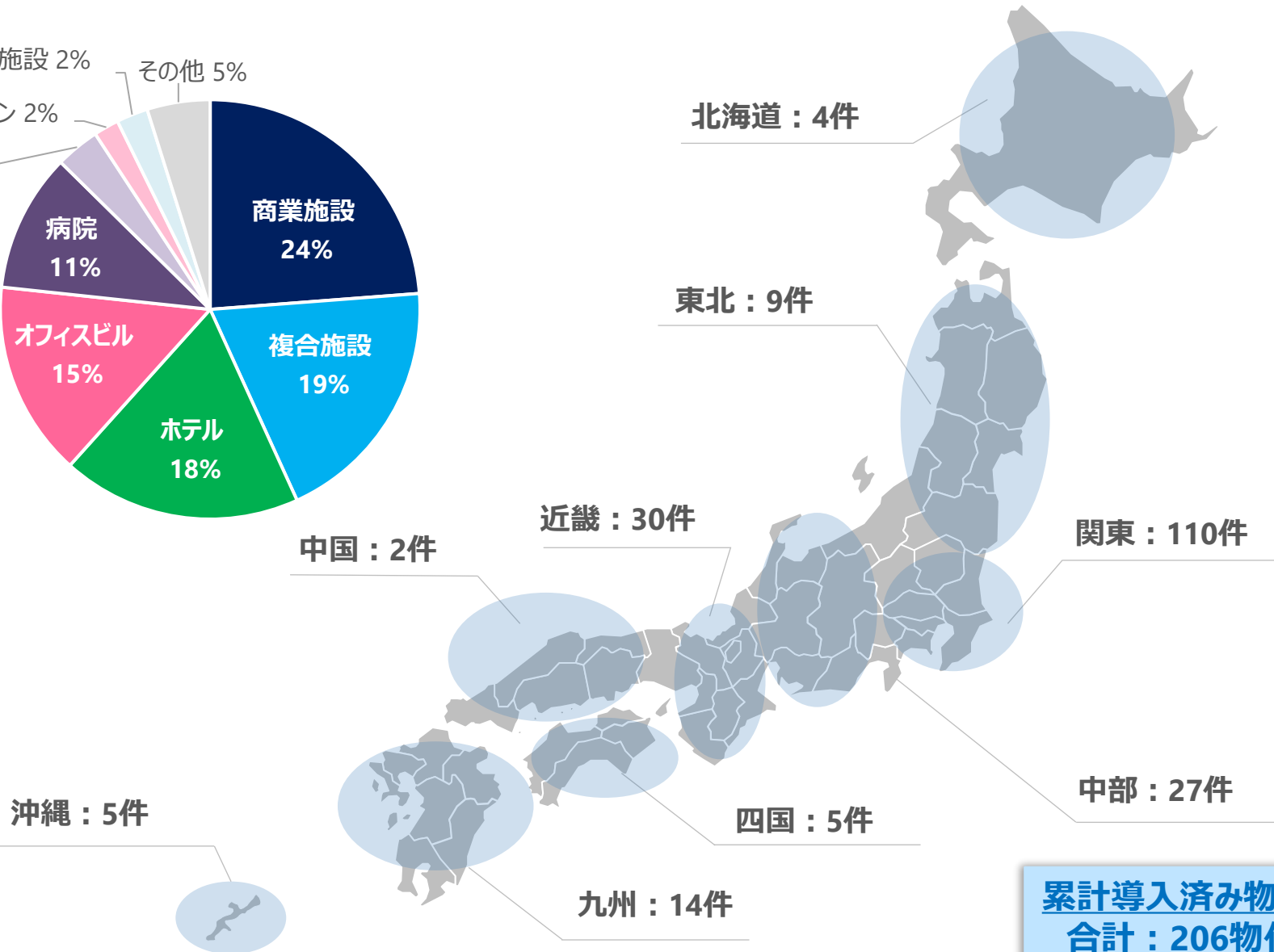
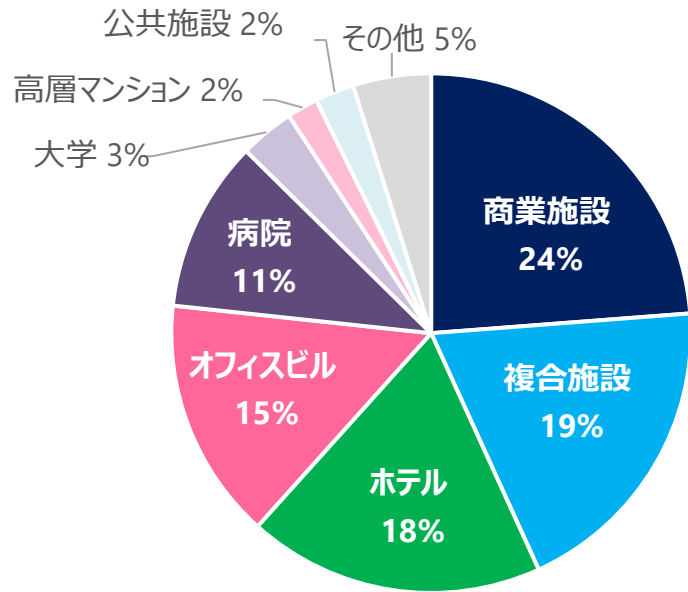


設備  
新規導入

設備  
新規導入

出所: \*1: 延べ床面積が10,000㎡以上の大型不動産を対象に当社推計, \*2: 1フロア面積が100坪以上の大型ビルを対象 (2018年9月末時点、オフィスビルの規模基準は三幸エステートの分類に依拠), \*3: デベロッパーにより開発される、小売店舗面積1,500㎡以上でありテナント数が10店舗以上含まれる大型施設を対象, \*4: 全国に位置する「リゾートホテル」「シティホテル」「ビジネスホテル」を対象に集計 (2018年12月31日時点), \*5: 全国に位置する床数が300床以上の大型病院 (一般診療所を除く) を対象に集計 (2017年10月1日時点), \*6: 全国に位置する最高階数が20階以上の分譲マンションを対象に集計 (2018年10月31日時点、2020年予定値), \*7: 国土省が集計している「停車 (留) 場、線路建築物、立体交差、枕木数量及び道床延長表」における民間鉄道会社とJRのトンネル数の合計 (2016年度時点) 三幸エステート「OFFICE RENT DATA 2017」、一般社団法人日本ショッピングセンター協会HP、東京カンテイ、国土交通省 (鉄道統計年報)

# 6 着実なトラックレコード – 導入物件種別と導入エリア\*1,2 JTOWER

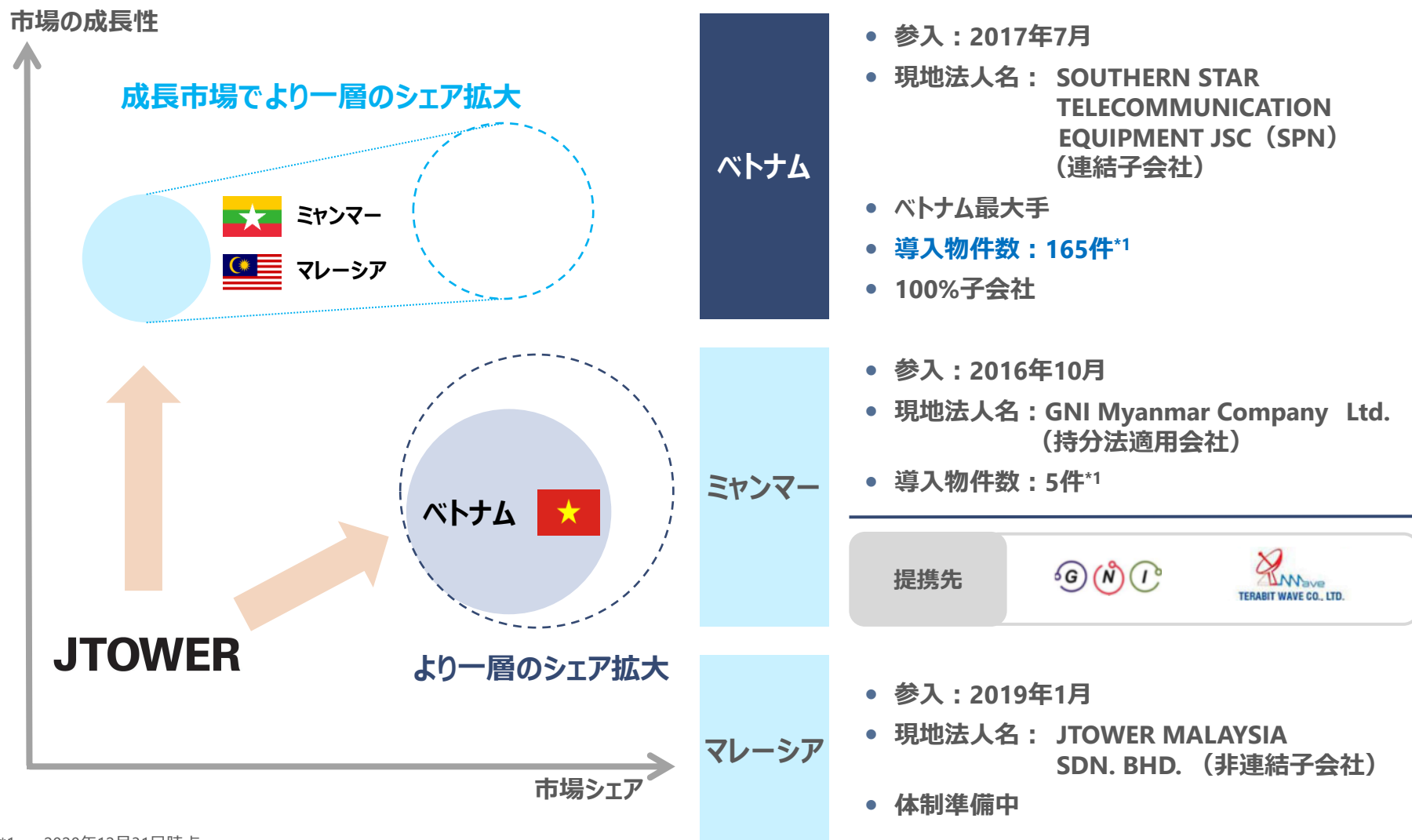


**累計導入済み物件数  
合計：206物件\*1**

\*1: 2020年12月31日時点

\*2: 累計導入済み物件数における数値

現地パートナーと連携し、東南アジアを中心に展開

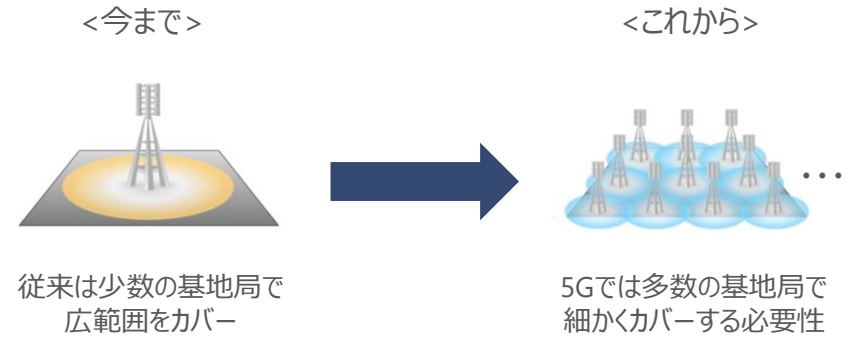


\*1: 2020年12月31日時点

## 5Gインフラ整備に向けた課題

- ✓ 小セル化・多セル化
- ✓ 設置場所不足 **+** 第4の携帯キャリアの  
新規参入
- ✓ 景観悪化懸念

## 5Gによる基地局ニーズの拡大



## 5Gによる屋外インフラシェアリング市場の本格立ち上がり

### 総務省のガイドライン制定

移動通信分野におけるインフラシェアリングに係る電気通信事業法及び電波法の適用関係に関するガイドライン

2018年12月

#### 1. ガイドラインの目的

携帯電話等の移動通信サービスの提供においては、広範な地域に相当多数の基地局を設置することが必要となる。

特に、第5世代移動通信システム（以下「5G」という。）の導入に当たっては、移動通信システムの高速度・大容量化や高周波数帯の利用のために基地局の小セル化や多セル化が必要となるが、空中線を設置するための鉄塔の設置場所やビル等の物理スペースは限られており、また、景観上の問題等で新たな鉄塔等の設置が制限される場合もあるため、ビルや地下街等の屋内のみならず、ビル屋上やルーラルエリア等の屋外において鉄塔等の設備を他人に使用させ、又は複数事業者間で共同で使用する「**インフラシェアリング**」がこれまで以上に重要となることが想定される

### 5G基地局エリアの展開方針



※全国を10km四方のメッシュに区切り、整備エリアを策定

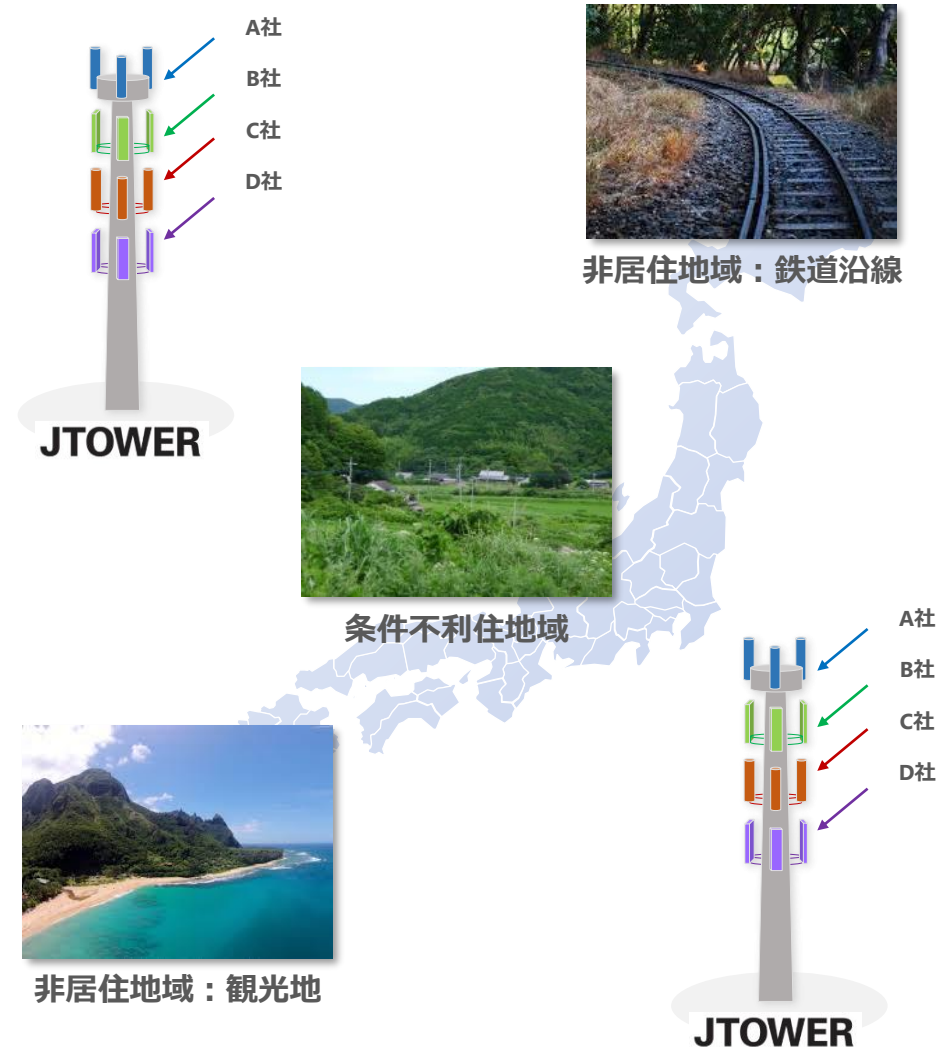
## タワー事業参入の背景

- ✓ 本格的な5Gの普及による需要拡大
- ✓ **新規携帯キャリア**の携帯事業参入
- ✓ 総務省が**インフラシェアリングガイドライン**を公表 (2018年12月)

## タワーシェアリングの概要

- ✓ 屋外通信インフラを携帯キャリア各社でシェア
- ✓ 設備投資・場所確保・景観等の諸課題を解消
- ✓ 携帯キャリアだけでなくIoT事業者等にも開放

## 5Gにおけるルーラルエリアを中心としたタワー新設ニーズ



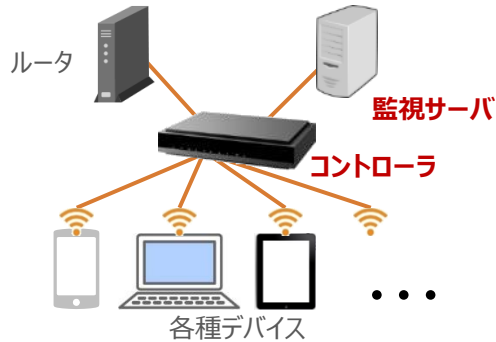


インフラシェアリングのアップセルとして、建物内でのクラウドWi-Fiソリューション及び遊休スペースへの基地局設置のマッチングを行うSITE LOCATORサービスを提供

## クラウドWi-Fiソリューション

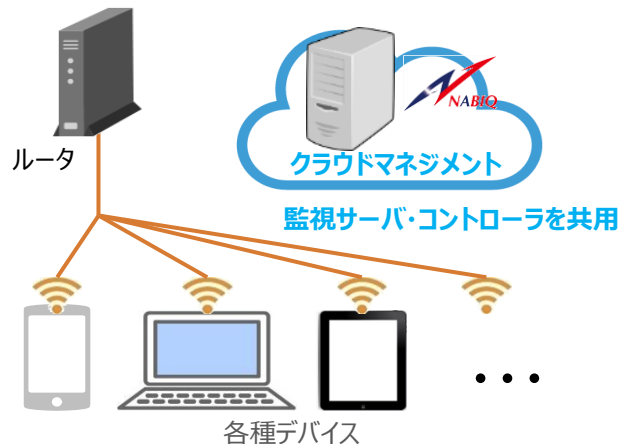
### 通常のWi-Fi

設備数が多く、構築期間が長い

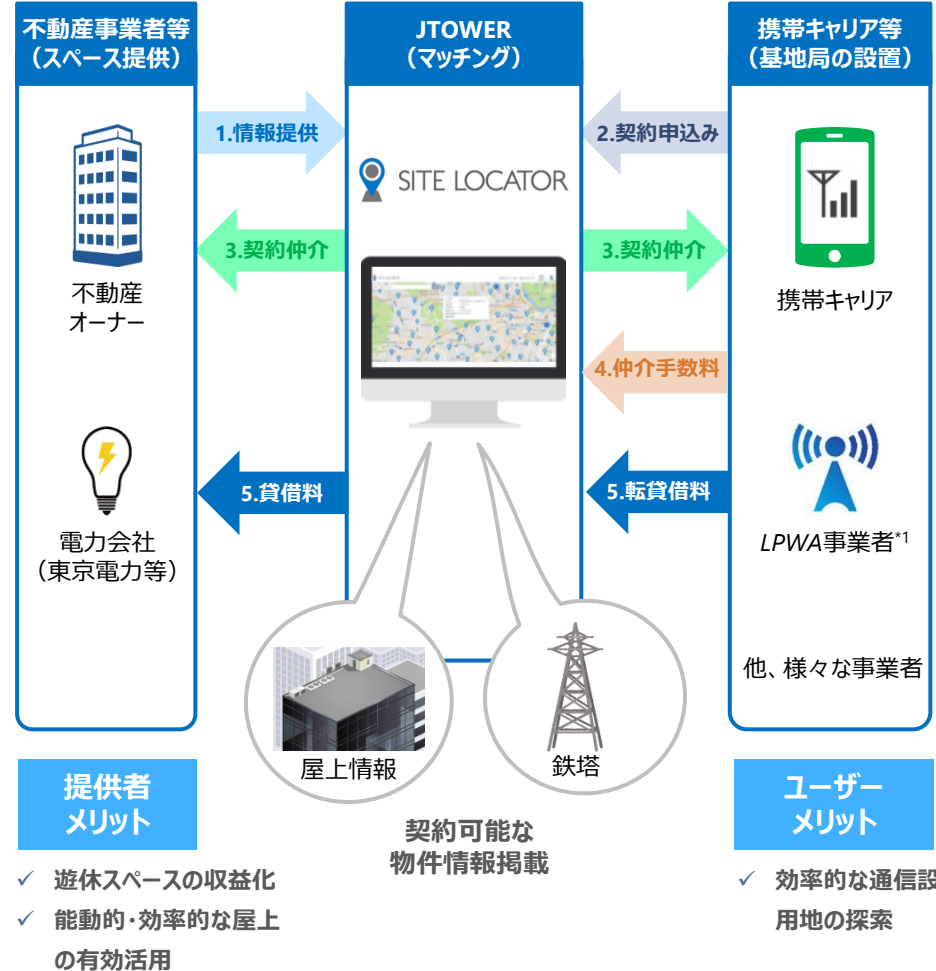


### JTOWER Wi-Fi

クラウドマネジメントにより、低コストで安全に導入可能



## SITE LOCATORサービスの概要



\*1: Low Power Wide Areaの略を示し、消費電力を抑えて遠距離通信を実現する通信方式を意味する

2019年7月4日にNTT（持株会社）との資本・業務提携を公表  
（NTT（持株会社）がJTOWER株式の約20%を取得）

両社のリソースを組み合わせたインフラシェアソリューションを提供

### JTOWER

インフラシェアリング分野における  
知見や営業力・技術力

### NTTグループ

通信分野における  
豊富なオペレーションノウハウ、技術力

（業務提携例）NTTグループが保有する設備や、工事・保守及び関連するマネジメント等のノウハウを活用

解決を図る

### 5Gにおける通信業界全体の課題

膨大な設備投資

基地局の設置場所確保

5Gにおける効率的な早期エリア展開と通信不感エリアの縮小に貢献することをめざす

資本業務提携における両社の位置づけ

**JTOWER**

インフラシェアリング分野における  
知見や営業力・技術力



**MUFG**

三菱UFJリース

不動産事業者や自治体等の顧客基盤・  
アセットに対する知見・財務基盤

不動産事業者や自治体等に対する営業活動における  
三菱UFJリースの顧客基盤の活用

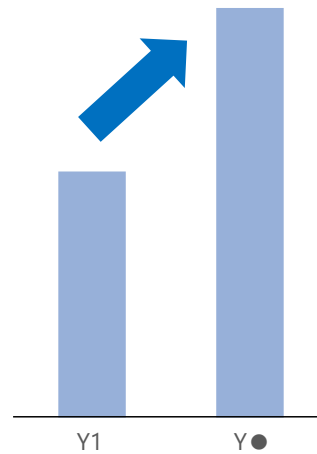
屋内外の通信インフラへの設備投資に対する、  
ファイナンススキーム構築面での連携

## 導入物件数/建設数



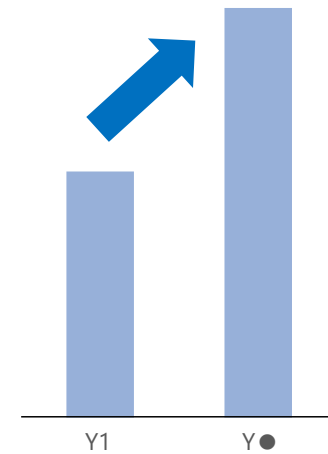
- ✓ 東京オリンピック・大阪万博等による開発需要
- ✓ NTT（持株会社）との資本業務提携によるビジネス基盤強化

## Tenancy Ratio



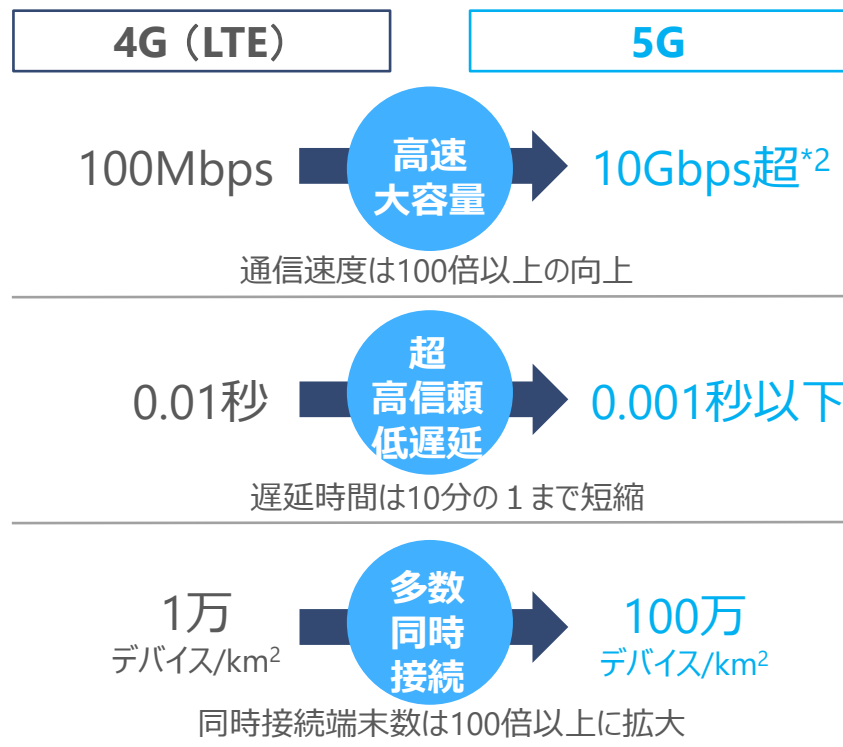
- ✓ 既存導入済み物件への竣工後の誘致等、携帯キャリアの参画増加

## 1件当たりの契約単価



- ✓ 既存物件及び新規導入物件における5G対応共用設備の導入
- ✓ IBS事業の付加価値向上
  - Wi-Fiソリューションの提供
- ✓ ローカル5G関連ソリューションの提供

## 5Gによる高度化



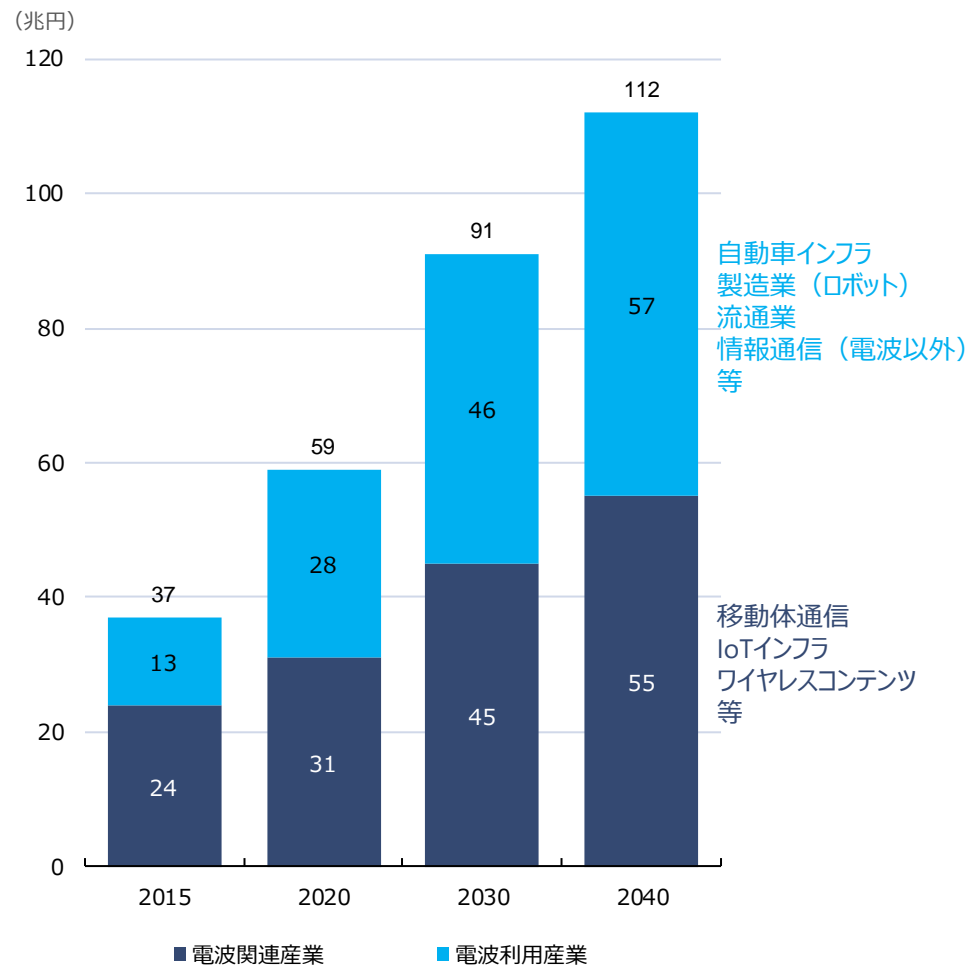
**5Gで実現されるサービスのインパクトは極めて大きく、  
インフラ需要も飛躍的に拡大する見込み**

\*1: 2018年9月30日時点

\*2: 「Gbps」とは、通信速度を表す単位「bps」(bits per second) に十億倍を表すSI接頭辞「ギガ」を組み合わせた単位

出所: 総務省

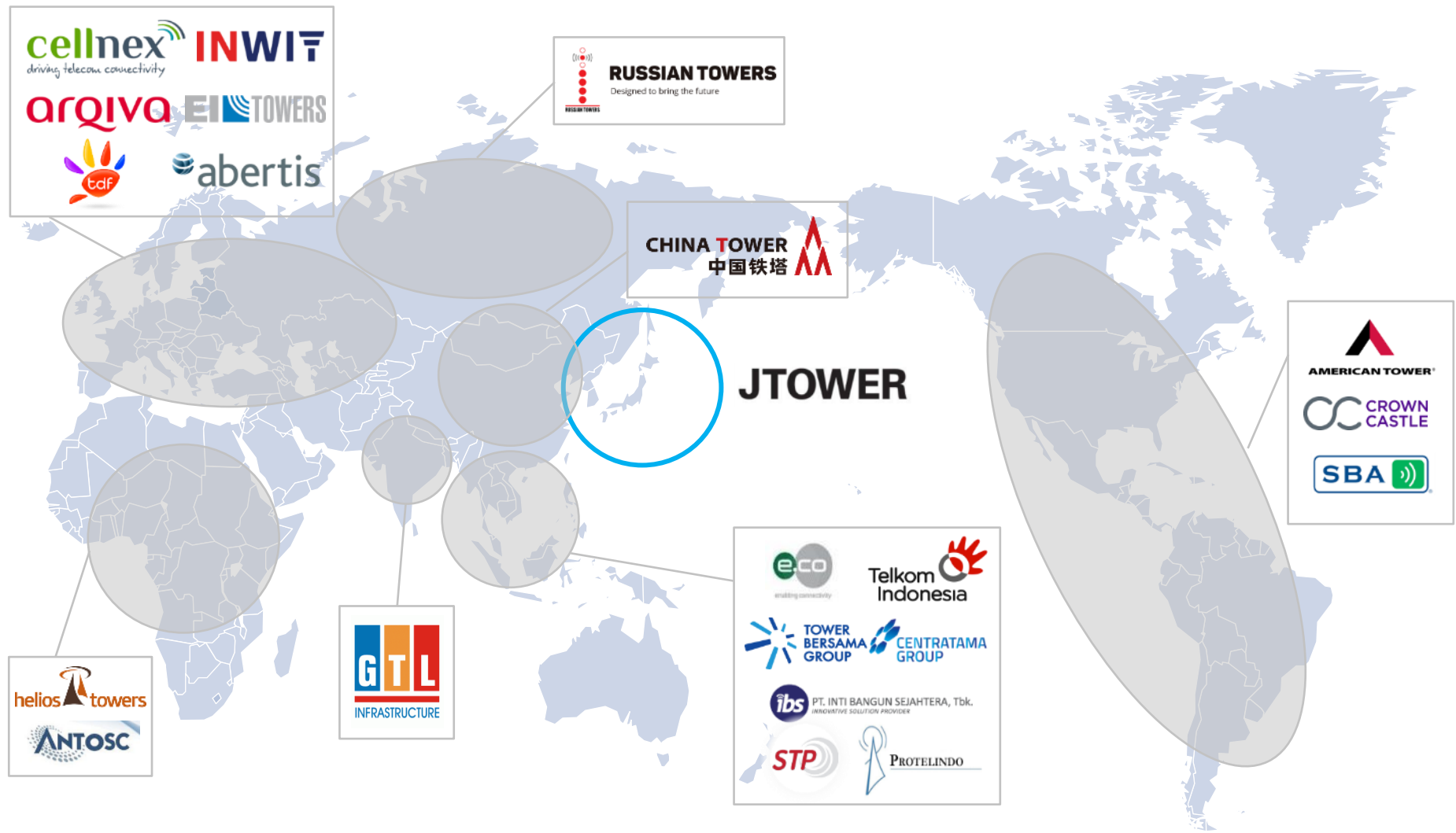
## 5G開始後の産業別市場規模の予測



注: 「電波関連産業」とは、電波そのものを事業活動に据える産業を指す

「電波利用産業」とは、電波の利用によりサービスの高度化・効率化が期待される産業を指す (電波関連産業以外)

出所: 株式会社三菱総合研究所



注: 各海外タワー会社の主要サービス展開地域に基づき作成。

出所: 会社資料

(百万円)	2017年度	2018年度	2019年度
売上高	756	1,377	2,558
国内IBS事業	510	863	1,783
海外IBS事業	244	455	435
ソリューション事業	1	59	339
売上高成長率	356%	82.1%	86.6%
売上原価	587	730	1,278
売上総利益	169	647	1,279
販売費及び一般管理費	643	817	1,209
営業利益	▲474	▲169	69
営業利益率	-	-	2.7%
EBITDA*1	▲225	168	737
EBITDAマージン	-	12.2%	28.8%
経常利益	▲479	▲166	5
税引前当期純利益	▲560	▲166	▲1
非支配株主に帰属する当期純利益	1	15	2
親会社株主に帰属する当期純利益	▲577	▲214	▲13
連結従業員数*2 (名)	72	116	138

\*1: EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却額+長期前払費用償却額

\*2: 直近1年間の臨時雇用者数(業務委託社員・派遣社員を含む)の平均人員数を含む

(百万円)	2017年度	2018年度	2019年度
<b>流動資産</b>			
現金及び預金	2,452	2,329	7,188
受取手形及び売掛金	195	379	482
<b>流動資産合計</b>	<b>2,781</b>	<b>2,983</b>	<b>8,032</b>
<b>固定資産</b>			
有形固定資産	1,500	3,631	5,860
のれん	460	638	579
<b>固定資産合計</b>	<b>1,994</b>	<b>4,412</b>	<b>6,614</b>
<b>資産合計</b>	<b>4,776</b>	<b>7,396</b>	<b>14,646</b>
<b>各財務指標</b>			
有利子負債	637	818	1,083
純有利子負債	▲1,815	▲1,510	▲6,104
設備投資額	913	2,441	2,787
自己資本比率	24.1%	21.0%	45.3%

	2017年度	2018年度	2019年度
<b>流動負債</b>			
買掛金	68	172	193
短期借入金	15	12	45
未払金	429	1,019	1,204
前受収益	318	737	1,525
<b>流動負債合計</b>	<b>986</b>	<b>2,143</b>	<b>3,288</b>
<b>固定負債</b>			
長期借入金	150	300	300
長期前受収益	1,024	2,042	3,869
<b>固定負債合計</b>	<b>1,580</b>	<b>2,744</b>	<b>4,723</b>
<b>負債合計</b>	<b>2,566</b>	<b>4,887</b>	<b>8,011</b>
資本金	1,049	1,399	4,272
資本剰余金	1,341	1,658	2,433
<b>純資産合計</b>	<b>2,209</b>	<b>2,508</b>	<b>6,635</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>4,776</b>	<b>7,396</b>	<b>14,646</b>



(百万円)	2017年度	2018年度	2019年度
営業活動によるキャッシュ・フロー	888	1,290	3,165
内) 前受収益の増減額	1,002	1,437	2,565
内) 減価償却費	233	300	612
内) のれん償却額	15	36	53
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲1,900	▲2,110	▲2,699
内) 投資有価証券の取得による支出	-	▲91	-
内) 有形固定資産の取得による支出	▲800	▲1,775	▲2,611
内) 連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	▲1,067	▲99	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,603	570	4,385
内) 短期借入金の純増減額 (▲は減少)	14	▲2	32
内) 株式の発行による収入	1,095	697	5,725
内) 非支配株主からの払込みによる収入	1,060	-	-
内) 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	▲158	▲1,604
現金及び現金同等物の換算差額	▲27	▲4	▲0
現金及び現金同等物の増減額 (▲は減少)	1,563	▲254	4,851
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	-	-	▲6
現金及び現金同等物の期首残高	697	2,261	2,006
現金及び現金同等物の期末残高	2,261	2,006	6,851

■ インフラシェア売上高    ■ その他売上高



\*1: 2020年12月末時点における区分  
 (連結子会社ナビックが2020年度 第3四半期から連結範囲から除外となったことにより、上記から同社の記載を削除しております)

本資料は、株式会社 J T O W E R（以下「当社」といいます。）の企業情報等の提供を目的として作成されたものであり、記載内容の正確性、完全性、公正性および確実性についていかなる表明・保証を行うものではありません。また、本資料は、投資勧誘を目的としたものではありません。

本資料に記載される業界、市場動向または経済情勢等に関する情報は、現時点で入手可能な情報に基づいて作成しているものであり、当社はその真実性、正確性、合理性および網羅性について一切責任を負うものではありません。

また、本資料に記載される当社の目標、計画、見積もり、予測、予想その他の将来情報については、本資料の作成時点における当社の判断または考えにすぎず、こうした事項には一定のリスクや不確実性などが含まれており、実際の当社の経営成績、財政状態その他の結果は、国内外の経済情勢、市場または業界の動向、他社との競争、人材の確保、技術革新、その他経営環境等により、本資料記載の内容またはそこから推測される内容と大きく異なることがありますので、予めご了承ください。当社の事前の承諾なしに本資料に掲載されている内容の複製・転用等を行うことを禁止します。

2020年度 第4四半期決算発表は、2021年5月12日 15時以降を予定しております

**JTOWER**

**SHARING THE VALUE**

すべてのステークホルダーに価値をもたらす

社会的意義のある事業を創造する