

# FACT BOOK

FY2021 Third quarter financial results (2020/4/1-2020/12/31)



株式会社ワークマン  
WORKMAN CO., LTD.

目次	CONTENTS	
決算概要（非連結）	Financial Summary (unconsolidated)	Page
1. 累計損益計算書	Cumulative income statement	2
2. 四半期損益計算書	Quarterly income statement	3
3. 貸借対照表	Balance sheet	4
4. 販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	5
5. 店舗荒利益率の推移	Changes in store gross profit margin	5
6. 商品別売上高	Sales by product category	6
(1) チェーン全店	All chain stores	6
(2) フランチャイズ・ストア	Franchise stores	6
(3) 直営店	Directly managed store	6
7. ブランド別売上高	Sales by product brand	7
8. 業態別売上高前期比	Sales by business type YoY (Monthly sales all chain stores)	7
9. 加盟店からの収入	Income from FCs	8
10. 地域別・店舗年齢別販売データ（既存店）	Sales data by Region and Store age (Same stores)	8
11. 県別店舗数・売上高（チェーン全店）	Number of stores and sales by prefecture(all chain stores)	9
12. 運営形態別店舗数・FC比率	Number of stores and FC ratio by operation type	10
13. 月次売上高の推移	Changes in monthly sales	11
14. 主要財務指標	Major financial indicator	12
15. 設備投資	Capital expenditure	12

# 1. 累計損益計算書 Cumulative income statement

(単位：百万円) (Millions of Yen)

科目 Account	第37期(18.3期)3Q 17.4.1-17.12.31		第38期(19.3期)3Q 18.4.1-18.12.31		第39期(20.3期)3Q 19.4.1-19.12.31		第40期(21.3期)3Q 20.4.1-20.12.31		第40期(21.3期)通期予想 FY3/21(forecast)	
	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY
直営店売上高 Sales to directly managed store	6,789	112.0%	7,550	111.2%	7,159	94.8%	<b>7,629</b>	<b>106.6%</b>	8,401	96.8%
加盟店売上高 Sales to franchise store	55,651	106.8%	65,476	117.7%	89,342	136.4%	<b>110,067</b>	<b>123.2%</b>	130,597	115.2%
チェーン全店売上高 Sales at all chain store	62,441	107.3%	73,026	117.0%	96,501	132.1%	<b>117,696</b>	<b>122.0%</b>	138,998	113.9%
既存店売上高 Same stores sales		104.7%		114.3%		126.9%	<b>116.0%</b>			110.1%
加盟店からの収入 Income from FCs	8,945	110.3%	10,940	122.3%	15,933	145.6%	<b>20,355</b>	<b>127.8%</b>	23,262	116.2%
その他の営業収入 Other operating revenue	2,334	96.4%	2,462	105.5%	2,936	119.3%	<b>3,097</b>	<b>105.5%</b>	4,012	105.2%
営業収入 Operating revenue	11,279	107.1%	13,402	118.8%	18,870	140.8%	<b>23,453</b>	<b>124.3%</b>	27,275	114.5%
直営店売上高 Sales to Directly managed store	6,789	112.0%	7,550	111.2%	7,159	94.8%	<b>7,629</b>	<b>106.6%</b>	8,401	96.8%
加盟店向け商品供給売上高 Sales to FCs	25,430	106.7%	29,670	116.7%	45,529	153.4%	<b>52,019</b>	<b>114.3%</b>	63,333	105.9%
売上高 Net sales	32,220	107.8%	37,221	115.5%	52,689	141.6%	<b>59,648</b>	<b>113.2%</b>	71,734	104.8%
営業総収入 Total operating revenue	43,500	107.6%	50,624	116.4%	71,559	141.4%	<b>83,102</b>	<b>116.1%</b>	99,009	107.3%
売上原価 Cost of sales	27,608	106.8%	31,043	112.4%	44,173	142.3%	<b>49,456</b>	<b>112.0%</b>	59,584	102.9%
売上総利益 Gross profit	4,611	113.7%	6,177	134.0%	8,515	137.8%	<b>10,191</b>	<b>119.7%</b>	12,149	115.1%
営業総利益 Adjusted OP before SG&A	15,891	108.9%	19,580	123.2%	27,386	139.9%	<b>33,645</b>	<b>122.9%</b>	39,425	114.7%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	7,388	108.9%	8,622	116.7%	11,095	128.7%	<b>13,512</b>	<b>121.8%</b>	17,577	115.5%
営業利益 Operating profit	8,503	109.0%	10,958	128.9%	16,290	148.7%	<b>20,132</b>	<b>123.6%</b>	21,847	114.0%
経常利益 Ordinary profit	9,402	108.4%	11,887	126.4%	17,530	147.5%	<b>21,277</b>	<b>121.4%</b>	23,343	113.0%
特別損失 Extraordinary Loss	6	17.9%	19	291.1%	46	237.8%	<b>34</b>	<b>74.5%</b>	35	6.1%
四半期純利益 Net income	5,843	107.8%	7,363	126.0%	10,851	147.4%	<b>13,336</b>	<b>122.9%</b>	15,539	116.2%

## 2. 四半期損益計算書 Quarterly income statement

(単位：百万円) (Millions of Yen)

科目 Account	第37期(18.3期)3Q 2017.10.1-2017.12.31		第38期(19.3期)3Q 2018.10.1-2018.12.31		第39期(20.3期)3Q 2019.10.1-2019.12.31		第40期(21.3期)3Q 2020.10.1-2020.12.31	
	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
直営店売上高 Sales to Directly managed store	2,650	104.8%	3,389	127.9%	2,931	86.5%	<b>3,648</b>	<b>124.5%</b>
加盟店売上高 Sales to Franchise store	22,834	113.2%	27,786	121.7%	38,231	137.6%	<b>45,759</b>	<b>119.7%</b>
チェーン全店売上高 Sales to All chain store	25,484	112.2%	31,175	122.3%	41,163	132.0%	<b>49,407</b>	<b>120.0%</b>
加盟店からの収入 Revenues from FCs	3,839	117.3%	4,874	127.0%	7,059	144.8%	<b>8,688</b>	<b>123.1%</b>
その他の営業収入 Others operating income	864	95.9%	953	110.3%	1,016	106.6%	<b>1,064</b>	<b>104.7%</b>
営業収入 Operating revenue	4,704	112.7%	5,828	123.9%	8,076	138.6%	<b>9,753</b>	<b>120.8%</b>
直営店売上高 Sales to Directly managed store	2,650	104.8%	3,389	127.9%	2,931	86.5%	<b>3,648</b>	<b>124.5%</b>
加盟店向け商品供給売上高 Sales to FCs	10,109	109.7%	12,556	124.2%	18,666	148.7%	<b>20,986</b>	<b>112.4%</b>
売上高 Net sales	12,760	108.7%	15,945	125.0%	21,597	135.4%	<b>24,635</b>	<b>114.1%</b>
営業総収入 Total operating revenue	17,464	109.7%	21,773	124.7%	29,673	136.3%	<b>34,388</b>	<b>115.9%</b>
売上原価 Cost of sales	10,918	108.7%	13,120	120.2%	18,017	137.3%	<b>20,382</b>	<b>113.1%</b>
売上総利益 Gross profit	1,842	108.7%	2,825	153.4%	3,580	126.7%	<b>4,252</b>	<b>118.8%</b>
営業総利益 Adjusted OP before SG&A	6,546	111.5%	8,653	132.2%	11,656	134.7%	<b>14,005</b>	<b>120.2%</b>
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	2,636	110.5%	3,266	123.9%	4,007	122.7%	<b>4,946</b>	<b>123.4%</b>
営業利益 Operating profit	3,910	112.3%	5,387	137.8%	7,648	142.0%	<b>9,058</b>	<b>118.4%</b>
経常利益 Ordinary profit	4,237	111.8%	5,721	135.0%	8,172	142.8%	<b>9,494</b>	<b>116.2%</b>
特別損失 Extraordinary Loss	0	0.0%	5	69776175.0%	13	245.2%	<b>15</b>	<b>116.1%</b>
四半期純利益 Net income	2,666	109.3%	3,540	132.8%	5,049	142.6%	<b>5,964</b>	<b>118.1%</b>

### 3. 貸借対照表 Balance sheet

(単位：百万円) (Millions of Yen)

科目	Account	第39期(20.3期)3Q	第39期(20.3期)	第40期(21.3期)3Q	
		2019.12.31	2020.3.31	2020.12.31	前期末比増減
		金額	金額	金額	Change
		Amount	Amount	Amount	
資産の部	Assets				
現金及び預金	Cash and deposits	45,609	45,240	<b>56,881</b>	<b>11,640</b>
加盟店貸勘定	Accounts receivable-due from FCs	11,863	13,674	<b>10,299</b>	<b>-3,375</b>
商品	Merchandise	12,476	13,660	<b>13,317</b>	<b>-342</b>
その他	Other	1,359	1,188	<b>2,000</b>	<b>811</b>
流動資産合計	Current assets	71,309	73,764	<b>82,499</b>	<b>8,734</b>
有形固定資産	Property, plant and equipment	16,436	16,968	<b>18,936</b>	<b>1,967</b>
無形固定資産	Intangible assets	346	455	<b>688</b>	<b>233</b>
投資その他の資産	Investments and other assets	5,869	6,333	<b>6,162</b>	<b>-170</b>
固定資産合計	Non-current assets	22,652	23,757	<b>25,788</b>	<b>2,030</b>
資産合計	Total assets	93,962	97,522	<b>108,287</b>	<b>10,765</b>
負債の部	Liabilities				
買掛金	Accounts payable-trade	4,584	5,397	<b>4,739</b>	<b>-657</b>
短期借入金	Short-term loans payable	1,350	1,350	<b>1,350</b>	-
未払金	Accounts payable-other	4,412	3,746	<b>4,726</b>	<b>979</b>
未払法人税等	Income tax payable	4,156	4,721	<b>4,823</b>	<b>102</b>
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	36	31	<b>25</b>	<b>-5</b>
その他	other	1,513	1,659	<b>3,049</b>	<b>1,390</b>
流動負債合計	Current liabilities	16,054	16,905	<b>18,714</b>	<b>1,809</b>
リース債務	Lease obligations	968	978	<b>880</b>	<b>-97</b>
長期預り保証金	Long-term guarantee deposits	856	863	<b>881</b>	<b>18</b>
資産除去債務	Asset retirement obligations	1,185	1,271	<b>1,424</b>	<b>153</b>
その他	other	2	0	<b>0</b>	<b>0</b>
固定負債合計	Non-current liabilities	3,012	3,113	<b>3,187</b>	<b>73</b>
負債合計	Total liabilities	19,067	20,019	<b>21,901</b>	<b>1,882</b>
純資産の部	Net assets				
資本金	Share capital	1,622	1,622	<b>1,622</b>	-
資本剰余金	Caital surplus	1,342	1,342	<b>1,342</b>	-
利益剰余金	Retained earnings	71,850	74,368	<b>83,624</b>	<b>9,255</b>
自己株式	Treasury shares	-66	-66	<b>-66</b>	<b>0</b>
株主資本合計	Shareholders' equity	74,749	77,266	<b>86,522</b>	<b>9,255</b>
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	145	236	<b>-136</b>	<b>-373</b>
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	93,962	97,522	<b>108,287</b>	<b>10,765</b>

#### 4. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 科目	Cumulative SG&A Account	第37期(18.3期)3Q 2017.4.1-2017.12.31		第38期(19.3期)3Q 2018.4.1-2018.12.31		第39期(20.3期)3Q 2019.4.1-2019.12.31		第40期(21.3期)3Q 2020.4.1-2020.12.31	
		金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
		Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change
人件費	Personnel expenses	1,735	106.9%	1,849	106.5%	2,159	116.8%	<b>2,485</b>	<b>115.1%</b>
販売費	Advertising and Promotion expenses	471	104.7%	759	161.2%	1,040	137.0%	<b>918</b>	<b>88.3%</b>
旅費交通費	Travel and transportation expenses	263	110.0%	276	104.7%	287	104.0%	<b>185</b>	<b>64.5%</b>
運賃	Freight costs	870	109.1%	1,024	117.7%	1,634	159.6%	<b>2,187</b>	<b>133.8%</b>
地代家賃	Rent expenses on land and buildings	842	98.2%	808	95.9%	882	109.2%	<b>1,534</b>	<b>173.8%</b>
消耗品費	Supplies expenses	265	109.8%	507	191.0%	736	145.0%	<b>663</b>	<b>90.1%</b>
業務委託料	Outsourcing expenses	1,106	112.1%	1,347	121.8%	1,932	143.4%	<b>2,775</b>	<b>143.6%</b>
減価償却費	Depreciation	797	123.3%	829	103.9%	911	110.0%	<b>1,189</b>	<b>130.4%</b>
その他	Other	1,035	109.9%	1,220	117.9%	1,509	123.7%	<b>1,573</b>	<b>104.3%</b>
合計	Total	<b>7,388</b>	<b>108.9%</b>	<b>8,622</b>	<b>116.7%</b>	<b>11,095</b>	<b>128.7%</b>	<b>13,512</b>	<b>121.8%</b>

会計期間 科目	Quarterly SG&A Account	第37期(18.3期)3Q 2017.10.1-2017.12.31		第38期(19.3期)3Q 2018.10.1-2018.12.31		第39期(20.3期)3Q 2019.10.1-2019.12.31		第40期(21.3期)3Q 2020.10.1-2020.12.31	
		金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
		Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change
人件費	Personnel expenses	566	103.2%	643	113.4%	754	117.3%	<b>866</b>	<b>114.9%</b>
販売費	Advertising and Promotion expenses	230	124.5%	423	183.6%	356	84.1%	<b>360</b>	<b>101.4%</b>
旅費交通費	Travel and transportation expenses	93	116.6%	91	98.5%	85	93.4%	<b>68</b>	<b>79.9%</b>
運賃	Freight costs	320	111.8%	395	123.6%	681	172.2%	<b>837</b>	<b>122.9%</b>
地代家賃	Rent expenses on land and buildings	266	91.8%	291	109.1%	379	130.4%	<b>545</b>	<b>143.9%</b>
消耗品費	Supplies expenses	112	119.7%	144	128.9%	284	197.0%	<b>251</b>	<b>88.2%</b>
業務委託料	Outsourcing expenses	403	115.4%	562	139.3%	689	122.5%	<b>1,044</b>	<b>151.5%</b>
減価償却費	Depreciation	272	120.8%	284	104.4%	312	109.9%	<b>433</b>	<b>138.7%</b>
その他	Other	370	113.9%	429	116.2%	464	107.9%	<b>538</b>	<b>116.0%</b>
合計	Total	<b>2,636</b>	<b>110.5%</b>	<b>3,266</b>	<b>123.9%</b>	<b>4,007</b>	<b>122.7%</b>	<b>4,946</b>	<b>123.4%</b>

#### 5. 店舗荒利益率の推移 Changes in store gross profit margin

(%)

累計期間	Cumulative period	第37期(18.3期)3Q	第38期(19.3期)3Q	第39期(20.3期)3Q	第40期(21.3期)3Q
		2017.4.1-2017.12.31	2018.4.1-2018.12.31	2019.4.1-2019.12.31	2020.4.1-2020.12.31
直営店	Directly managed stores	32.3	32.9	34.0	34.3
フランチャイズ・ストア	Franchise stores	35.8	35.9	36.3	36.4
チェーン全店	All chain stores	35.4	35.6	36.1	36.3

## 6. 商品別売上高 Sales by product category

### (1) チェーン全店 All chain stores

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 部門	Cumulative period Category	第37期(18.3期)3Q 2017.4.1-2017.12.31			第38期(19.3期)3Q 2018.4.1-2018.12.31			第39期(20.3期)3Q 2019.4.1-2019.12.31			第40期(21.3期)3Q 2020.4.1-2020.12.31		
		金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change
ファミリー衣料	Family apparel	6,024	9.7%	105.3%	6,853	9.4%	113.8%	8,403	8.7%	122.6%	<b>10,697</b>	<b>9.1%</b>	<b>127.3%</b>
カジュアルウエア	Casual	7,515	12.0%	109.3%	9,347	12.8%	124.4%	13,341	13.8%	142.7%	<b>16,921</b>	<b>14.4%</b>	<b>126.8%</b>
ワーキングウエア	Workwear	19,077	30.6%	113.0%	23,251	31.8%	121.9%	31,589	32.7%	135.9%	<b>38,126</b>	<b>32.4%</b>	<b>120.7%</b>
ユニフォーム	Uniforms	1,617	2.6%	107.4%	1,990	2.7%	123.0%	3,181	3.3%	159.9%	<b>5,265</b>	<b>4.5%</b>	<b>165.5%</b>
履物	Footgear	11,174	17.9%	100.7%	12,199	16.7%	109.2%	15,366	15.9%	126.0%	<b>17,754</b>	<b>15.1%</b>	<b>115.5%</b>
作業用品	Work supplies	16,822	26.9%	106.1%	19,152	26.2%	113.8%	24,403	25.3%	127.4%	<b>28,638</b>	<b>24.3%</b>	<b>117.4%</b>
その他	Other	208	0.3%	81.4%	232	0.4%	111.4%	216	0.3%	93.3%	<b>292</b>	<b>0.2%</b>	<b>135.0%</b>
合計	Total	62,441	100.0%	107.3%	73,026	100.0%	117.0%	96,501	100.0%	132.1%	<b>117,696</b>	<b>100.0%</b>	<b>122.0%</b>

### (2) フランチャイズ・ストア Franchise store

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 部門	Cumulative period Category	第37期(18.3期)3Q 2017.4.1-2017.12.31			第38期(19.3期)3Q 2018.4.1-2018.12.31			第39期(20.3期)3Q 2019.4.1-2019.12.31			第40期(21.3期)3Q 2020.4.1-2020.12.31		
		金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change
ファミリー衣料	Family apparel	5,406	9.7%	104.8%	6,212	9.5%	114.9%	7,890	8.8%	127.0%	<b>10,153</b>	<b>9.2%</b>	<b>128.7%</b>
カジュアルウエア	Casual	6,626	11.9%	108.6%	8,325	12.7%	125.6%	12,282	13.7%	147.5%	<b>15,772</b>	<b>14.3%</b>	<b>128.4%</b>
ワーキングウエア	Workwear	17,069	30.7%	112.1%	20,854	31.9%	122.2%	29,215	32.8%	140.1%	<b>35,713</b>	<b>32.5%</b>	<b>122.2%</b>
ユニフォーム	Uniforms	1,465	2.6%	106.3%	1,789	2.7%	122.2%	2,809	3.1%	157.0%	<b>4,643</b>	<b>4.2%</b>	<b>165.3%</b>
履物	Footgear	10,043	18.1%	100.4%	11,067	16.9%	110.2%	14,388	16.1%	130.0%	<b>16,771</b>	<b>15.2%</b>	<b>116.6%</b>
作業用品	Work supplies	15,040	27.0%	105.5%	17,227	26.3%	114.5%	22,754	25.5%	132.1%	<b>27,014</b>	<b>24.6%</b>	<b>118.7%</b>
その他	Other	0	0.0%	-	0	0.0%	-	0	0.0%	-	<b>0</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>
合計	Total	55,651	100.0%	106.8%	65,476	100.0%	117.7%	89,342	100.0%	136.4%	<b>110,067</b>	<b>100.0%</b>	<b>123.2%</b>

### (3) 直営店 Directly managed store





(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 部門	Cumulative period Category	第37期(18.3期)3Q 2017.4.1-2017.12.31			第38期(19.3期)3Q 2018.4.1-2018.12.31			第39期(20.3期)3Q 2019.4.1-2019.12.31			第40期(21.3期)3Q 2020.4.1-2020.12.31		
		金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change
ファミリー衣料	Family apparel	618	9.1%	110.3%	640	8.5%	103.7%	512	7.2%	80.0%	<b>544</b>	<b>7.1%</b>	<b>106.3%</b>
カジュアルウエア	Casual	889	13.1%	115.1%	1,022	13.5%	115.0%	1,059	14.8%	103.6%	<b>1,149</b>	<b>15.1%</b>	<b>108.5%</b>
ワーキングウエア	Workwear	2,008	29.6%	121.2%	2,397	31.8%	119.4%	2,373	33.1%	99.0%	<b>2,413</b>	<b>31.6%</b>	<b>101.7%</b>
ユニフォーム	Uniforms	152	2.2%	119.7%	200	2.7%	131.4%	371	5.2%	185.6%	<b>622</b>	<b>8.2%</b>	<b>167.4%</b>
履物	Footgear	1,130	16.6%	104.0%	1,131	15.0%	100.1%	977	13.7%	86.4%	<b>982</b>	<b>12.9%</b>	<b>100.5%</b>
作業用品	Work supplies	1,782	26.3%	111.4%	1,925	25.5%	108.0%	1,648	23.0%	85.6%	<b>1,624</b>	<b>21.3%</b>	<b>98.5%</b>
その他	Other	208	3.1%	81.4%	232	3.0%	111.4%	216	3.0%	93.3%	<b>292</b>	<b>3.8%</b>	<b>135.0%</b>
合計	Total	6,789	100.0%	112.0%	7,550	100.0%	111.2%	7,159	100.0%	94.8%	<b>7,629</b>	<b>100.0%</b>	<b>106.6%</b>

## 7. ブランド別売上高 Sales by product Brand (All chain stores)

プライベート・ブランド商品 Private brand products

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 Cumulative period		第37期(18.3期)3Q 2017.4.1-2017.12.31		第38期(19.3期)3Q 2018.4.1-2018.12.31		第39期(20.3期)3Q 2019.4.1-2019.12.31		第40期(21.3期)3Q 2020.4.1-2020.12.31	
ブランド	Brand	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
フィールドコア FieldCore (Work & Outdoor)		2,696	185.4%	6,042	224.1%	13,698	226.7%	<b>21,830</b>	<b>159.4%</b>
ファインドアウト Find-Out (Work & Sports)		827	240.4%	3,018	365.0%	8,251	273.4%	<b>12,965</b>	<b>157.1%</b>
イージス AEGIS (High-performance rainwear)		825	207.5%	1,839	222.9%	3,991	217.1%	<b>6,690</b>	<b>167.6%</b>
wmb WORKMANBEST アシスト ASSIST (Work)		15,640	121.1%	18,158	116.1%	23,053	127.0%	<b>28,459</b>	<b>123.5%</b>
合計	Total	19,988	132.3%	29,059	145.4%	48,994	168.6%	<b>69,945</b>	<b>142.8%</b>
PB比率	Ratio of PB sales	32.1%		39.9%		50.9%		<b>59.6%</b>	

## 8. 業態別売上高前期比 (月次ベース) Sales by business type YoY (Monthly sales all chain stores)

(単位：店舗数・%) (Stores/%)

累計期間 Cumulative period	2020.4.1-2020.12.31	期末店舗数	前期比	寄与度
業態	Business type	Number of stores Q3	YoY Change	Contribution
ワークマンプラス 新店	WORKMAN Plus (New stores)	47	—	5.6%
ワークマンプラスSC店 新店	WORKMAN Plus SC stores (New stores)	6	—	1.4%
ワークマン 既存店	WORKMAN (Same stores)	632	113.1%	10.1%
ワークマンプラス 既存店	WORKMAN Plus (Same stores)	20	112.4%	0.3%
ワークマンプラス S & B	WORKMAN Plus scrap & build	14	141.0%	0.5%
ワークマンプラス全面改装 (1年目)	WM Plus Full renovation (1st year of renovation)	16	165.7%	1.5%
ワークマンプラス全面改装 (2年目)	WM Plus Full renovation (After the 2nd year of renovation)	24	98.2%	0.0%
ワークマンプラス部分改装 (1年目)	WM Plus Partial renovation (1st year of renovation)	45	131.2%	2.8%
ワークマンプラス部分改装 (2年目)	WM Plus Partial renovation (After the 2nd year of renovation)	91	101.6%	0.1%
ワークマンプラスSC店 既存店	WORKMAN Plus SC stores (Same stores)	7	78.2%	-0.3%
合計	Total	902	—	22.0%

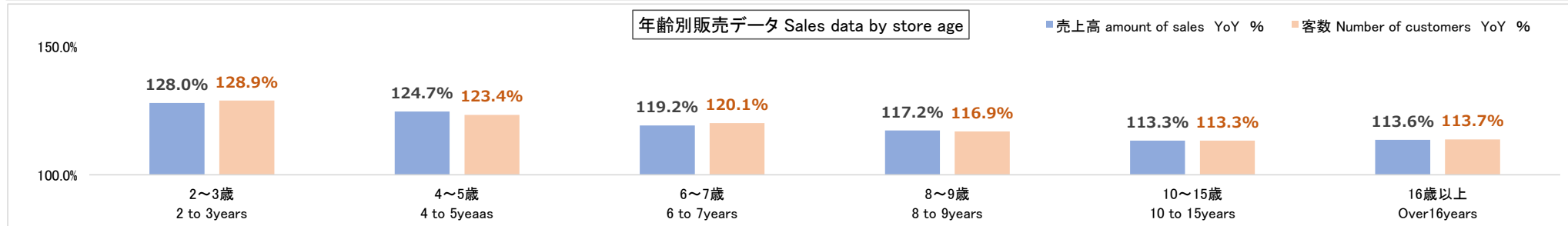
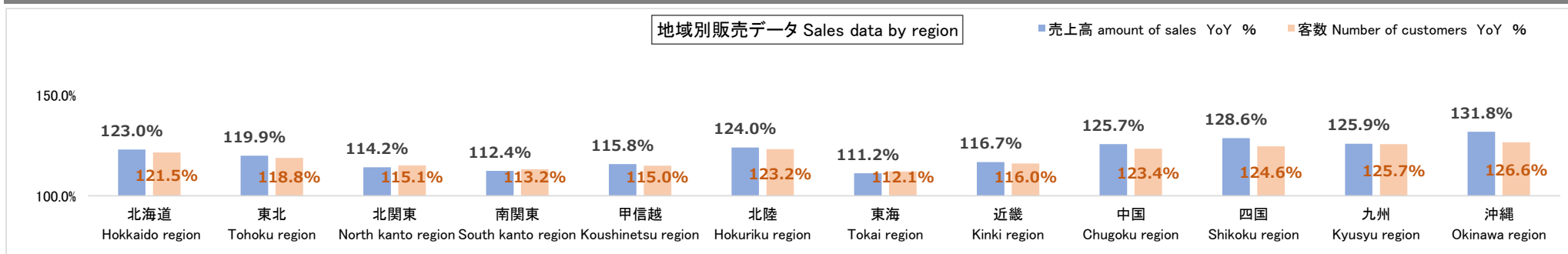
## 9. 加盟店からの収入 Income from FCs

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間	Cumulative period	第37期(18.3期)3Q 2017.4.1-2017.12.31		第38期(19.3期)3Q 2018.4.1-2018.12.31		第39期(20.3期)3Q 2019.4.1-2019.12.31		第40期(21.3期)3Q 2020.4.1-2020.12.31	
		金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
ロイヤリティ収入	Royalty	11,826	107.5%	13,991	118.3%	19,302	138.0%	<b>23,874</b>	<b>123.7%</b>
加盟店契約金 他	Membership contract fee	247	133.7%	224	90.7%	322	143.4%	<b>323</b>	<b>100.4%</b>
FC広告宣伝費、地代家賃	FCs advertising and rent	-3,129	101.8%	-3,275	104.7%	-3,690	112.7%	<b>-3,842</b>	<b>104.1%</b>
加盟店からの収入	Income from FCs	8,945	110.3%	10,940	122.3%	15,933	145.6%	<b>20,355</b>	<b>127.8%</b>

会計期間	Quarterly period	第37期(18.3期)3Q 2017.10.1-2017.12.31		第38期(19.3期)3Q 2018.10.1-2018.12.31		第39期(20.3期)3Q 2019.10.1-2019.12.31		第40期(21.3期)3Q 2020.10.1-2020.12.31	
		金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
ロイヤリティ収入	Royalty	4,834	112.8%	5,971	123.5%	8,312	139.2%	<b>9,976</b>	<b>120.0%</b>
加盟店契約金 他	Membership contract fee	79	114.3%	69	87.6%	98	141.6%	<b>109</b>	<b>111.1%</b>
FC広告宣伝費、地代家賃	FCs advertising and rent	-1,074	99.2%	-1,166	108.5%	-1,352	116.0%	<b>-1,397</b>	<b>103.3%</b>
加盟店からの収入	Income from FCs	3,839	117.3%	4,874	127.0%	7,059	144.8%	<b>8,688</b>	<b>123.1%</b>

## 10. 地域別・年齢別販売データ Sales data by Region and Store age (same stores)



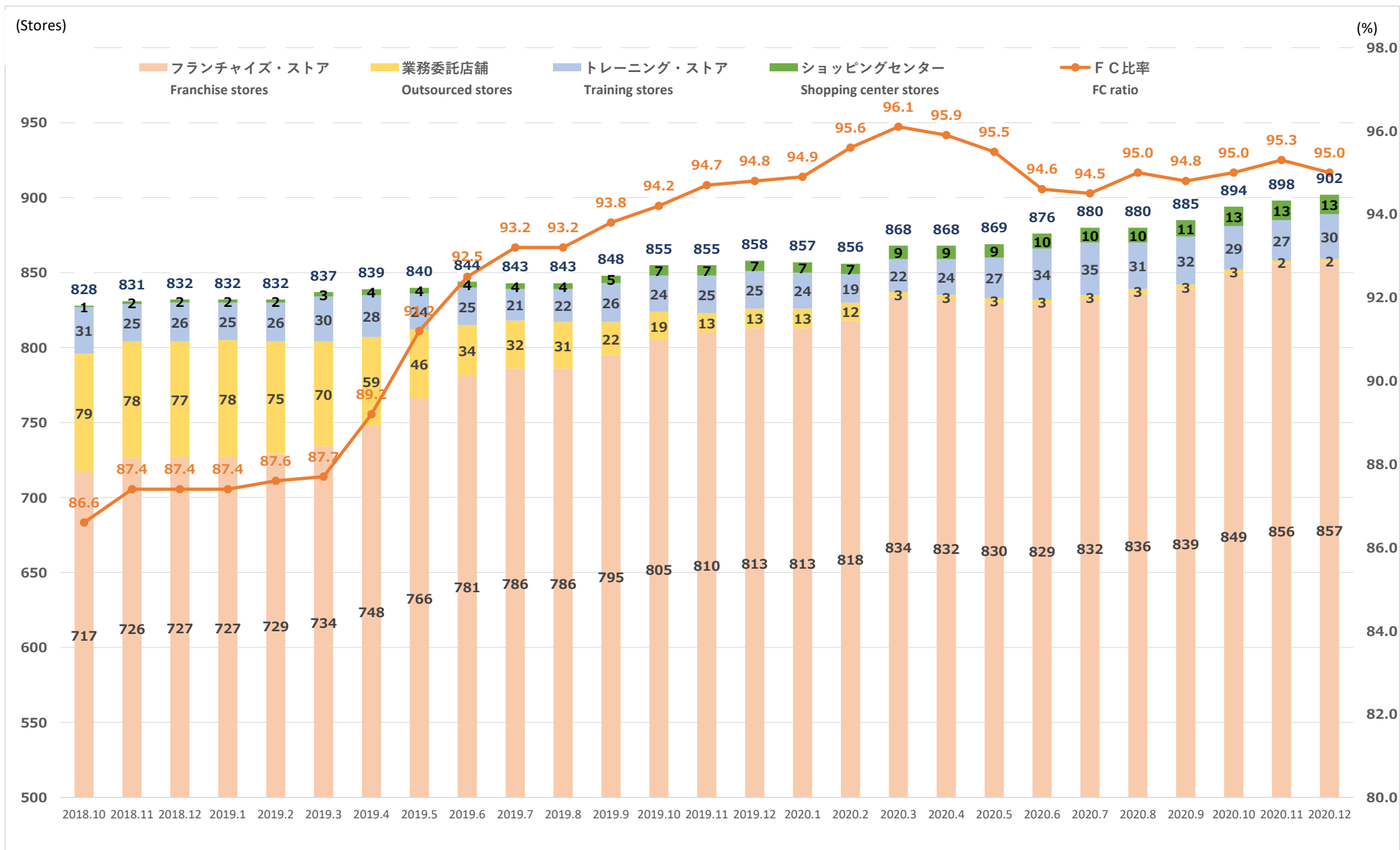


## 11. 県別店舗数・売上高 Number of stores and sales by prefecture(all chain stores)

県名	Prefecture name	店舗数 Number of stores (店 stores)									売上高 Amount of sales (百万円 millions of Yen/%)								
		第38期3Q (Q3 FY2019)			第39期3Q (Q3 FY2020)			第40期3Q (Q3 FY2021)			第38期3Q (Q3 FY2019)			第39期3Q (Q3 FY2020)			第40期3Q (Q3 FY2021)		
		WORKMAN	WORKMAN <sup>Plus</sup>	Total	WORKMAN	WORKMAN <sup>Plus</sup>	Total	WORKMAN	WORKMAN <sup>Plus</sup>	Total	金額	Amount	前期比 YoY	金額	Amount	前期比 YoY	金額	Amount	前期比 YoY
北海道	Hokkaido	11	0	11	9	4	13	6	13	19	653	181.0%	1,334	204.3%	2,302	172.5%			
青森	Aomori	12	0	12	10	2	12	10	2	12	1,289	107.1%	1,549	120.2%	1,849	119.4%			
岩手	Iwate	12	0	12	10	2	12	8	4	12	969	104.7%	1,151	118.8%	1,421	123.5%			
宮城	Miyagi	13	0	13	10	5	15	7	9	16	1,065	121.0%	1,476	138.6%	1,910	129.4%			
秋田	Akita	11	0	11	11	0	11	10	1	11	1,128	111.1%	1,206	106.9%	1,444	119.7%			
山形	Yamagata	13	0	13	11	2	13	8	5	13	1,069	109.3%	1,280	119.7%	1,420	111.0%			
福島	Fukushima	19	0	19	16	3	19	14	5	19	1,899	102.7%	2,330	122.7%	2,871	123.2%			
茨城	Ibaraki	35	0	35	31	4	35	27	9	36	3,065	118.4%	3,744	122.2%	4,375	116.8%			
栃木	Tochigi	20	0	20	16	4	20	15	4	19	1,737	104.4%	2,278	131.1%	2,596	113.9%			
群馬	Gunma	24	0	24	20	4	24	18	5	23	2,184	104.8%	2,642	121.0%	2,995	113.4%			
埼玉	Saitama	77	1	78	59	18	77	52	26	78	6,670	112.6%	8,331	124.9%	9,494	114.0%			
千葉	Chiba	52	0	52	44	9	53	39	16	55	4,786	116.0%	6,167	128.9%	7,584	123.0%			
東京	Tokyo	51	2	53	44	10	54	41	15	56	5,324	120.4%	7,232	135.8%	8,003	110.7%			
神奈川	Kanagawa	48	1	49	34	17	51	32	24	56	4,657	119.5%	6,542	140.5%	7,770	118.8%			
新潟	Niigata	19	0	19	16	4	20	14	7	21	1,592	122.6%	2,084	130.9%	2,600	124.7%			
富山	Toyama	6	0	6	6	0	6	4	2	6	439	139.8%	599	136.4%	759	126.7%			
石川	Ishikawa	5	0	5	5	1	6	5	1	6	413	146.8%	665	161.0%	820	123.3%			
福井	Fukui	9	0	9	9	0	9	8	1	9	821	120.0%	939	114.4%	1,178	125.4%			
山梨	Yamanashi	12	0	12	12	0	12	9	3	12	1,061	109.4%	1,226	115.5%	1,443	117.7%			
長野	Nagano	28	0	28	20	8	28	19	9	28	2,422	103.2%	3,083	127.3%	3,556	115.3%			
岐阜	Gifu	23	0	23	22	1	23	21	2	23	1,804	118.1%	2,241	124.2%	2,598	115.9%			
静岡	Shizuoka	36	0	36	32	5	37	29	9	38	3,370	110.5%	4,189	124.3%	4,813	114.9%			
愛知	Aichi	62	0	62	55	8	63	54	11	65	5,816	113.9%	7,389	127.0%	8,408	113.8%			
三重	Mie	14	0	14	12	2	14	10	4	14	1,192	122.7%	1,471	123.4%	1,746	118.7%			
滋賀	Shiga	12	0	12	10	2	12	10	2	12	1,035	99.7%	1,258	121.6%	1,471	116.9%			
京都	Kyoto	9	0	9	8	1	9	8	2	10	876	125.9%	1,173	134.0%	1,430	121.8%			
大阪	Osaka	38	0	38	29	11	40	26	20	46	3,060	126.5%	4,435	144.9%	5,858	132.1%			
兵庫	Hyogo	28	0	28	27	2	29	22	8	30	2,057	111.0%	3,050	148.3%	3,636	119.2%			
奈良	Nara	9	0	9	9	0	9	8	2	10	726	107.4%	877	120.8%	1,110	126.5%			
和歌山	Wakayama	10	0	10	6	4	10	5	5	10	869	118.1%	1,133	130.4%	1,375	121.4%			
鳥取	Tottori	4	0	4	3	1	4	3	1	4	355	125.0%	464	130.5%	600	129.4%			
島根	Shimane	2	0	2	1	1	2	1	2	3	172	128.5%	247	143.5%	363	147.3%			
岡山	Okayama	10	0	10	10	0	10	10	0	10	759	127.4%	965	127.2%	1,215	125.9%			
広島	Hiroshima	13	0	13	12	2	14	10	4	14	1,089	124.0%	1,589	145.8%	1,935	121.8%			
山口	Yamaguchi	9	0	9	8	1	9	7	3	10	635	127.8%	822	129.3%	1,178	143.3%			
徳島	Tokushima	6	0	6	5	1	6	5	1	6	477	120.3%	612	128.3%	770	125.7%			
香川	Kagawa	8	0	8	7	1	8	6	2	8	539	143.3%	711	131.8%	886	124.6%			
愛媛	Ehime	11	0	11	11	0	11	10	1	11	820	142.8%	1,061	129.5%	1,367	128.8%			
高知	Kochi	3	0	3	3	0	3	1	2	3	218	126.0%	304	139.0%	436	143.3%			
福岡	Fukuoka	23	0	23	20	8	28	19	10	29	1,837	124.6%	2,725	148.3%	3,754	137.7%			
佐賀	Saga	5	0	5	5	1	6	5	1	6	322	180.0%	593	184.1%	807	136.1%			
長崎	Nagasaki	1	0	1	1	0	1	1	1	2	41		149	364.2%	290	194.2%			
熊本	Kumamoto	7	0	7	7	2	9	7	6	13	517	253.4%	889	172.0%	1,650	185.6%			
大分	Oita	2	0	2	2	1	3	2	2	4	183	153.4%	424	231.8%	636	150.0%			
鹿児島	Kagoshima	0	0	0	0	2	2	0	5	5	0		192		705	367.0%			
宮崎	Miyazaki	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0		0		84				
沖縄	Okinawa	6	0	6	6	0	6	6	2	8	390	171.5%	591	151.5%	986	166.7%			
その他	Other	-	-	-	-	-	-	-	-	-	603	141.3%	1,066	176.8%	1,174	110.1%			
合計	Total	828	4	832	704	154	858	632	270	902	73,026	117.0%	96,501	132.1%	117,696	122.0%			

12. 運営形態別店舗数・FC比率 Number of stores and FC ratio by operation type

(単位：店舗数・%) (Stores / %)



※ 業務委託店舗、トレーニングストア及びショッピングセンター店舗は直営店になります。  
 ※ Outsourced stores, training stores and shopping center stores are directly managed stores.

### 13. 月次売上高の推移 Changes in monthly sales

(単位：%/円) (%/ Yen)

FY2019 (2018.4.1-2019.3.31)		4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	10月	11月	12月	3Q	1月	2月	3月	4Q	通期
		Apr.	May	Jun.		Jul.	Aug.	Sep.		Oct.	Nov.	Dec.		Jan.	Feb.	Mar.		Total
売上高前期比(%) Sales YoY	チェーン全店 All chain stores	108.7	104.8	112.4	108.6	118.1	108.6	130.2	118.7	105.5	124.1	136.1	122.3	116.6	114.0	116.8	115.9	116.7
	既存店 Same stores	107.1	103.4	110.8	107.1	116.1	106.9	128.1	116.5	103.2	120.1	132.7	118.6	114.0	111.9	114.1	113.0	114.0
客数前期比(%) Number of costumers YoY	チェーン全店 All chain stores	108.6	104.5	110.5	107.9	110.8	106.0	123.7	113.0	106.4	121.0	129.7	119.4	113.4	109.2	112.9	112.0	113.4
	既存店 Same stores	106.8	103.0	108.9	106.3	108.9	104.4	121.8	111.1	104.3	117.5	126.8	116.1	111.1	107.3	110.5	109.4	110.9
客単価(%/Yen) Avg. spending per customer	チェーン全店 All chain stores	¥2,619	¥2,667	¥2,673	¥2,654	¥2,657	¥2,397	¥2,495	¥2,530	¥2,793	¥2,968	¥2,931	¥2,905	¥2,550	¥2,420	¥2,557	¥2,515	¥2,671
	前期比 YoY	100.1	100.3	101.8	100.7	106.6	102.4	105.2	105.0	99.1	102.6	104.9	102.4	102.8	104.4	103.5	103.5	103.0

FY2020 (2019.4.1-2020.3.31)		4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	10月	11月	12月	3Q	1月	2月	3月	4Q	通期
		Apr.	May	Jun.		Jul.	Aug.	Sep.		Oct.	Nov.	Dec.		Jan.	Feb.	Mar.		Total
売上高前期比(%) Sales YoY	チェーン全店 All chain stores	121.9	136.1	140.2	133.1	119.8	159.5	120.6	130.9	130.1	129.3	136.5	132.2	127.5	132.9	123.4	127.7	131.2
	既存店 Same stores	117.5	131.6	135.8	128.7	116.3	154.7	116.1	126.7	123.8	124.1	128.7	125.7	121.1	127.3	117.7	121.2	125.7
客数前期比(%) Number of costumers YoY	チェーン全店 All chain stores	117.7	132.1	132.6	127.7	115.3	138.0	115.3	121.9	124.2	123.4	127.8	125.3	118.9	129.4	122.0	123.0	124.5
	既存店 Same stores	113.8	127.9	128.5	123.7	112.1	134.2	111.5	118.3	118.7	118.6	121.4	119.6	113.5	124.6	116.8	117.4	119.8
客単価(%/Yen) Avg. spending per customer	チェーン全店 All chain stores	¥2,712	¥2,748	¥2,827	¥2,766	¥2,761	¥2,769	¥2,609	¥2,718	¥2,926	¥3,112	¥3,130	¥3,067	¥2,737	¥2,485	¥2,588	¥2,610	¥2,814
	前期比 YoY	103.6	103.0	105.8	104.2	103.9	115.5	104.6	107.4	104.8	104.9	106.8	105.6	107.3	102.7	101.2	103.8	105.3

FY2021 (2020.4.1-2021.3.31)		4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	10月	11月	12月	3Q	1月	2月	3月	4Q	通期
		Apr.	May	Jun.		Jul.	Aug.	Sep.		Oct.	Nov.	Dec.		Jan.	Feb.	Mar.		Total
売上高前期比(%) Sales YoY	チェーン全店 All chain stores	107.8	122.2	144.0	126.3	127.9	116.3	115.7	120.5	143.2	108.6	113.8	119.8					122.0
	既存店 Same stores	105.7	119.4	137.2	122.3	121.4	110.9	109.6	114.7	134.5	100.8	106.1	112.4					116.0
客数前期比(%) Number of costumers YoY	チェーン全店 All chain stores	110.2	119.8	137.2	124.3	126.8	121.0	116.8	121.9	134.2	109.5	116.2	118.9					121.5
	既存店 Same stores	108.1	117.1	133.2	120.5	120.5	115.5	111.2	116.3	126.9	102.3	109.0	112.1					115.9
客単価(%/Yen) Avg. spending per customer	チェーン全店 All chain stores	¥2,653	¥2,804	¥2,913	¥2,810	¥2,784	¥2,662	¥2,585	¥2,687	¥3,121	¥3,088	¥3,068	¥3,091					¥2,884
	前期比 YoY	97.8	102.0	103.0	101.6	100.8	96.1	99.1	98.8	106.7	99.2	98.0	100.8					100.4

## 14. 主要財務指標 Financial indicator

		単位 Unit	第37期(18.3期)3Q 2017.4.1-2017.12.31 Q3 FY2018	第38期(19.3期)3Q 2018.4.1-2018.12.31 Q3 FY2019	第39期(20.3期)3Q 2019.4.1-2019.12.31 Q3 FY2020	第40期(21.3期)3Q 2020.4.1-2020.12.31 Q3 FY2021
営業総収入／営業総利益率	Gross profit margin	%	36.5	38.7	38.3	40.5
営業利益率	Operating Profit margin	%	19.5	21.6	22.8	24.2
自己資本当期純利益率	ROE	%	10.5	11.9	15.3	16.3
総資産経常利益率	ROA	%	13.5	15.5	19.8	20.7
流動比率	Current ratio	%	491.5	467.7	444.2	440.8
固定比率	Fixed ratio	%	36.7	32.7	30.2	29.9
固定長期適合率	Fixed long-term compliance rate	%	34.9	31.3	29.1	28.8
自己資本比率	Shareholder's equity ratio	%	81.5	80.6	79.7	79.8
1株当たり当期純利益	EPS	Yen	71.61	90.23	132.97	163.42
1株当たり純資産	BPS	Yen	704.06	789.94	917.71	1058.51

(単位：千円) (Thousands of Yen)

		単位 Unit	第37期(18.3期)3Q 2017.4.1-2017.12.31 Q3 FY2018	第38期(19.3期)3Q 2018.4.1-2018.12.31 Q3 FY2019	第39期(20.3期)3Q 2019.4.1-2019.12.31 Q3 FY2020	第40期(21.3期)3Q 2020.4.1-2020.12.31 Q3 FY2021
チェーン全店売上高※	Sales at all chain store	千円	62,014,028	72,423,541	95,435,303	116,521,626
営業総収入(売上高)	Total operating revenue	千円	43,500,046	50,624,142	71,559,950	83,102,108
期中平均従業員数	Average number of employees during the period	人	259	266	291	329
期中平均売場面積	Average sales floor spaceduring the period	m <sup>2</sup>	235,205	240,759	246,916	257,303
1人当たり営業総収入	Net total OP. revenue per employees	千円	167,954	190,316	245,910	252,590
1m <sup>2</sup> 当たりチェーン全店売上高	Net sales per 1m <sup>2</sup> of floor space	千円	264	301	387	453

※チェーン全店売上高には、直販、EC売上高は含めておりません。

※Direct sales and EC sales are not included in the sales of all chain stores.

## 15. 設備投資 Capital Expenditure

(単位：百万円) (Millions of Yen)

		単位 Unit	第37期 FY2018 2017.4.1-2018.3.31	第38期 FY2019 2018.4.1-2019.3.31	第39期 FY2020 2019.4.1-2020.3.31	第40期 FY2021(forecast) 2020.4.1-2021.3.31
設備投資額	Capital Expenditure	百万円	1,569	1,432	3,345	3,776
減価償却費	Depreciation	百万円	1,079	1,138	1,313	1,699