



## 2020年12月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2021年2月10日

上場会社名 株式会社ダイナックホールディングス 上場取引所 東  
 コード番号 2675 URL <https://www.dynac.co.jp>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 伊藤 恭裕  
 問合せ先責任者 (役職名) 取締役常務執行役員 (氏名) 及川 直昭 TEL 03-3341-4216  
 定時株主総会開催予定日 2021年3月30日 配当支払開始予定日 ー  
 有価証券報告書提出予定日 2021年3月31日  
 決算補足説明資料作成の有無：無  
 決算説明会開催の有無：無

(百万円未満切捨て)

### 1. 2020年12月期の連結業績（2020年1月1日～2020年12月31日）

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|           | 売上高    |       | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 親会社株主に帰属する当期純利益 |   |
|-----------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|-----------------|---|
|           | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円             | % |
| 2020年12月期 | 19,696 | △47.0 | △6,079 | ー     | △6,071 | ー     | △8,969          | ー |
| 2019年12月期 | 37,189 | 3.0   | 129    | △52.4 | 246    | △62.0 | △305            | ー |

(注) 包括利益 2020年12月期 △8,973百万円 (ー%) 2019年12月期 △319百万円 (ー%)

|           | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|-----------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
|           | 円 銭            | 円 銭                   | %              | %            | %            |
| 2020年12月期 | △1,275.34      | ー                     | ー              | △47.0        | △30.9        |
| 2019年12月期 | △43.51         | ー                     | △7.0           | 1.7          | 0.3          |

(参考) 持分法投資損益 2020年12月期 △155百万円 2019年12月期 △5百万円

#### (2) 連結財政状態

|           | 総資産    | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|-----------|--------|--------|--------|----------|
|           | 百万円    | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 2020年12月期 | 10,978 | △4,869 | △44.4  | △692.36  |
| 2019年12月期 | 14,852 | 4,146  | 27.9   | 589.53   |

(参考) 自己資本 2020年12月期 △4,869百万円 2019年12月期 4,146百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|           | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|           | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2020年12月期 | △6,528               | △576                 | 7,127                | 609               |
| 2019年12月期 | 979                  | △1,334               | 245                  | 587               |

### 2. 配当の状況

|               | 年間配当金  |        |        |      |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|---------------|--------|--------|--------|------|-------|---------------|--------------|----------------|
|               | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計    |               |              |                |
|               | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭   | 百万円           | %            | %              |
| 2019年12月期     | ー      | 6.00   | ー      | 6.00 | 12.00 | 84            | ー            | 1.9            |
| 2020年12月期     | ー      | 0.00   | ー      | 0.00 | 0.00  | ー             | ー            | ー              |
| 2021年12月期(予想) | ー      | 0.00   | ー      | 0.00 | 0.00  | ー             | ー            | ー              |

### 3. 2021年12月期の連結業績予想（2021年1月1日～2021年12月31日）

(%表示は対前期増減率)

|    | 売上高    |      | 営業利益   |   | 経常利益   |   | 親会社株主に帰属する当期純利益 |   | 1株当たり<br>当期純利益 |
|----|--------|------|--------|---|--------|---|-----------------|---|----------------|
|    | 百万円    | %    | 百万円    | % | 百万円    | % | 百万円             | % | 円 銭            |
| 通期 | 25,250 | 28.2 | △3,260 | ー | △3,280 | ー | △3,360          | ー | △477.77        |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）：無

新規 ー社 (社名) ー 除外 ー社 (社名) ー

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：無  
 ② ①以外の会計方針の変更：無  
 ③ 会計上の見積りの変更：無  
 ④ 修正再表示：無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）  
 ② 期末自己株式数  
 ③ 期中平均株式数

|           |            |           |            |
|-----------|------------|-----------|------------|
| 2020年12月期 | 7,033,000株 | 2019年12月期 | 7,033,000株 |
| 2020年12月期 | 254株       | 2019年12月期 | 254株       |
| 2020年12月期 | 7,032,746株 | 2019年12月期 | 7,032,746株 |

(参考) 個別業績の概要

2020年12月期の個別業績（2020年1月1日～2020年12月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|           | 売上高   |       | 営業利益 |       | 経常利益 |       | 当期純利益  |   |
|-----------|-------|-------|------|-------|------|-------|--------|---|
|           | 百万円   | %     | 百万円  | %     | 百万円  | %     | 百万円    | % |
| 2020年12月期 | 1,633 | △0.5  | 216  | △26.7 | 248  | △18.0 | △8,673 | — |
| 2019年12月期 | 1,641 | △90.7 | 295  | —     | 302  | 171.0 | 252    | — |

|           | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|-----------|----------------|-----------------------|
|           | 円 銭            | 円 銭                   |
| 2020年12月期 | △1,233.29      | —                     |
| 2019年12月期 | 35.92          | —                     |

(2) 個別財政状態

|           | 総資産    |        | 純資産   |       | 自己資本比率 |         | 1株当たり純資産 |  |
|-----------|--------|--------|-------|-------|--------|---------|----------|--|
|           | 百万円    | 百万円    | 百万円   | 百万円   | %      | 円 銭     | 円 銭      |  |
| 2020年12月期 | 8,628  | △4,251 | 4,474 | 4,474 | △49.3  | △604.54 | 636.31   |  |
| 2019年12月期 | 11,349 | 4,474  | 4,474 | 4,474 | 39.4   | 636.31  | 636.31   |  |

(参考) 自己資本 2020年12月期 △4,251百万円 2019年12月期 4,474百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用に当たっての注意事項等については、添付資料P. 3「1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。

○添付資料の目次

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況              | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況           | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況           | 3  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況      | 3  |
| (4) 今後の見通し               | 3  |
| (5) 継続企業の前提に関する重要事象等     | 4  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方    | 4  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記          | 5  |
| (1) 連結貸借対照表              | 5  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書   | 7  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書         | 9  |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書       | 11 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項       | 12 |
| (継続企業の前提に関する注記)          | 12 |
| (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) | 12 |
| (追加情報)                   | 13 |
| (セグメント情報等)               | 13 |
| (1株当たり情報)                | 15 |
| (重要な後発事象)                | 15 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の世界的な感染拡大の影響により急速に悪化し、極めて厳しい状況で推移いたしました。先行きにつきましても、一時的な持ち直しの動きがみられたものの、同感染症の収束時期は未だ見通せず、依然として不透明な状況となっております。

外食業界におきましても、2020年4月に政府より緊急事態宣言が発せられたことを受け、多くの店舗において営業自粛や営業時間短縮を余儀なくされる等の過去に類を見ない程の甚大な影響を受けました。また、同宣言解除後に多くの店舗が営業再開したものの、在宅勤務の常態化や消費者の不要不急の外出自粛の継続に加えて、同感染症の再拡大に伴い、2020年11月下旬には東京都や大阪府等より営業時間の短縮要請が発せられ、2021年1月には1都2府8県を対象として政府より緊急事態宣言が再発令される等、予断を許さない状況が継続しております。

このような状況の下、当社グループにおいては、いち早く感染症対策本部を設置し、従業員の手洗いや消毒の徹底をはじめ、マスクを着用してのご対応や就業前の体調確認等を実施して営業しておりましたが、お客様や従業員の安全を最優先に、2020年3月下旬には東京都等の外出自粛要請を受けて首都圏全店舗での週末臨時休業を実施し、2020年4月6日には全国（首都圏・中京圏・近畿圏）158店舗の臨時休業を開始し、翌4月7日に政府より緊急事態宣言が発せられたことを受け、臨時休業店舗を165店舗に拡大し、その他店舗においても営業時間短縮等の措置を実施いたしました。同宣言解除後は、感染拡大防止策を徹底したうえで、各自治体が要請する営業時間に従い、全店の営業を順次再開いたしました。各店舗において感染再拡大の状況に左右されながらも売上高は回復傾向にありましたが、一方で、消費者の会食自粛の継続等により、一部店舗では再び臨時休業や営業時間短縮を余儀なくされたほか、ソーシャルディスタンス等の感染拡大防止対策による客席数の減少に加えて、在宅勤務の継続等の消費者の行動変化に伴う売上機会損失も発生いたしました。加えて、2020年11月下旬には東京都や大阪府等から営業時間の短縮要請を受け、直営飲食ビジネスの売上高を中心に再び甚大な影響を受けました。

上記により売上高が前連結会計年度比47.0%減少し、当社グループの業績は過去最大の赤字を計上いたしました。パート・アルバイトを含む従業員の雇用を守り、かつ、損失を最小限に留められるよう、低収益店舗の撤退や家賃の減免交渉、本社費用の削減、投資の抑制等、あらゆる手段を通じてコストの削減を図りました。具体的には、緊急事態宣言が発せられた2020年4月7日以降に同感染症拡大の影響による来客数の減少により今後の収益回復が見込めないと判断した不採算店舗等を26店舗閉店し、当該閉店に伴うパート・アルバイトを含む従業員の配置転換により採用関連費用の圧縮に努め、また、既に決定していたものを除き、バー・レストランの新規出店や店舗改装を抑制することで追加的な損失や資金流出を抑えました。更に、2020年3月末時点において複数の金融機関との間で締結していた当座借越契約に基づき借入総枠約100億円を確保しておりましたが、同感染症の感染拡大の影響とその長期化に備えて財務基盤の安定性をより一層高める目的で、2020年4月下旬以降に新たに追加借入として55億円を調達し、当面の事業活動に必要な資金を確保いたしました。

なお、店舗展開におきましては、上記の不採算店舗の撤退を含め30店舗を閉店する一方で、目の前の鉄板職人の匠技と神戸牛などを楽しめる「鉄板焼リオ 大阪御堂筋店」、東京・名古屋に続く3号店となる『ザ・プレミアム・モルツ』の魅力を体感いただける旗艦店「MASTER'S DREAM HOUSE KYOTO」、フランチャイズ1号店となる「ヴィクトリアンパブ ザ・ローズ&クラウン 田町店」など、ゴルフクラブレストラン等の受託を含めて、新規に10店舗を出店いたしました。また既存の1店舗を、昨年11月に資本業務提携しました株式会社カムデザインの手掛ける人気業態「good spoon」の新業態である「good spoon pizzeria&cheese」に業態変更し、当連結会計年度末のグループ店舗数は235店舗となりました。

以上の結果、当連結会計年度における業績につきましては、売上高19,696百万円（前連結会計年度比47.0%減）、営業損失6,079百万円（前連結会計年度は営業利益129百万円）、経常損失6,071百万円（前連結会計年度は経常利益246百万円）となりました。また、臨時休業期間における店舗運営にかかる固定費の計上に加えて、今後の経営環境等を踏まえて、将来の回収可能性を保守的に検討したことによる一部店舗に係る減損損失を計上した結果、親会社株主に帰属する当期純損失は8,969百万円（前連結会計年度は親会社株主に帰属する当期純損失305百万円）となりました。

(2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末における総資産は10,978百万円となり、前連結会計年度末と比べ3,874百万円の減少となりました。その主な増減内容につきましては、以下のとおりです。

流動資産は、前連結会計年度末と比べ676百万円の減少となりました。これは主に売掛金が881百万円減少したことによるものです。

固定資産は、前連結会計年度末と比べ3,198百万円の減少となりました。これは主に建物及び構築物（純額）が1,464百万円、工具、器具及び備品（純額）が340百万円、投資有価証券が189百万円、繰延税金資産が385百万円、敷金及び保証金が649百万円それぞれ減少したことによるものです。

負債は、前連結会計年度末と比べ5,140百万円の増加となりました。これは主に短期借入金が5,404百万円、長期借入金が1,641百万円それぞれ増加する一方で、買掛金が1,072百万円、未払費用が322百万円、未払消費税（流動負債「その他」）が329百万円それぞれ減少したことによるものです。

純資産は、前連結会計年度末と比べ9,015百万円の減少となり△4,869百万円の債務超過となりました。これは主に利益剰余金が9,011百万円減少したことによるものです。

この結果、自己資本比率は△44.4%（前連結会計年度末は27.9%）となりました。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、609百万円となりました。

なお、各キャッシュ・フローの状況につきましては、以下のとおりです。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果使用した資金は、6,528百万円となりました。これは主に税金等調整前当期純損失8,555百万円、減価償却費677百万円、減損損失1,212百万円によるものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は、576百万円となりました。これは主に店舗等撤退による支出575百万円によるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果得られた資金は、7,127百万円となりました。これは主に短期借入金の収入による資金収入5,404百万円、長期借入れによる収入1,900百万円によるものです。

(4) 今後の見通し

2021年1月7日に1都3県を対象として再発令された緊急事態宣言及びその後の対象府県の拡大による営業時間の更なる短縮や外出自粛・テレワークの推進要請等を受け、直営飲食ビジネスの売上高を中心に甚大な影響を受けており、今後も当該影響が継続する可能性がございます。これらの状況を踏まえ、直営飲食ビジネスにおいては、新しい生活様式に対応し、テイクアウト・デリバリー導入店舗の拡大、少人数・カジュアル・パーソナル動機の取り込みを重点的に行い、受託運営ビジネスにおいては、感染防止対策を取りやすい屋外レジャーであり、営業時間短縮の影響を受けにくいランチを中心とする業態であることから売上高の回復が早く、かつ、投資効率の高いゴルフクラブレストランの出店加速を進めてまいります。

上記のとおり、売上高の著しい減少により当社グループの業績に多大な影響が生じておりますが、パート・アルバイトを含む従業員の雇用を守り、かつ、損失を最小限に留められるよう、家賃の減免交渉、本社費用の削減、投資の抑制等、引き続きあらゆる手段を通じてコストの削減を図ってまいります。また、当社グループの今後の資本政策の柔軟性及び機動性を高めること等を目的として、当社において資本金、資本準備金及び利益準備金の額の減少並びに資本剰余金の処分による欠損の填補を行うこと、並びに株式会社ダイナックにおいて資本準備金の額の減少及び資本剰余金の処分による欠損の填補を行うこと、株式会社ダイナックパートナーズにおいて資本剰余金の処分による欠損の填補を行うことを検討しております。

(5) 継続企業の前提に関する重要事象等

当社グループにおきましては、2020年4月7日に政府より緊急事態宣言が発せられたことを受け、全国（首都圏・中京圏・近畿圏）165店舗の臨時休業、その他の店舗におきましても営業時間短縮等の措置を実施いたしました。加えて消費者の会食自粛の継続等が重なったことで売上高が激減し、当社グループの業績への影響が多大に生じております。この結果、当連結会計年度において、営業損失6,079百万円、経常損失6,071百万円、親会社株主に帰属する当期純損失8,969百万円を計上したことで、純資産が△4,869百万円の債務超過となっております。

これらの状況により、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような状況が生じておりますが、当連結会計年度末の資金残高の状況及び今後の資金繰りを検討した結果、当面の事業活動の継続性に懸念はございません。加えて、当社グループは、当該重要事象等を解消するために、不採算店舗の閉店、固定費の更なる削減、テイクアウト・デリバリー導入店舗の拡大等の対応策を実施していることから、継続企業の前提に関する重要な不確実性は認められないと判断しております。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社は連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

3. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(2019年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2020年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                          |                          |
| 流動資産          |                          |                          |
| 現金及び預金        | 587,329                  | 609,934                  |
| 売掛金           | 2,335,486                | 1,454,262                |
| 商品            | 72,443                   | 55,964                   |
| 原材料及び貯蔵品      | 230,565                  | 193,269                  |
| その他           | 791,336                  | 1,027,537                |
| 貸倒引当金         | △35,062                  | △35,008                  |
| 流動資産合計        | 3,982,098                | 3,305,960                |
| 固定資産          |                          |                          |
| 有形固定資産        |                          |                          |
| 建物及び構築物（純額）   | 4,140,624                | 2,676,086                |
| 工具、器具及び備品（純額） | 780,433                  | 440,160                  |
| その他（純額）       | 80,332                   | —                        |
| 有形固定資産合計      | 5,001,390                | 3,116,247                |
| 無形固定資産        | 211,270                  | 153,953                  |
| 投資その他の資産      |                          |                          |
| 投資有価証券        | 290,575                  | 100,824                  |
| 繰延税金資産        | 990,535                  | 605,447                  |
| 敷金及び保証金       | 4,366,276                | 3,717,181                |
| その他           | 229,381                  | 190,315                  |
| 貸倒引当金         | △218,997                 | △211,759                 |
| 投資その他の資産合計    | 5,657,771                | 4,402,009                |
| 固定資産合計        | 10,870,431               | 7,672,210                |
| 資産合計          | 14,852,530               | 10,978,171               |

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(2019年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2020年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                          |                          |
| 流動負債          |                          |                          |
| 買掛金           | 2,752,328                | 1,679,674                |
| 短期借入金         | 1,780,000                | 7,184,000                |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 100,000                  | 224,250                  |
| 未払法人税等        | 160,515                  | 30,233                   |
| 未払費用          | 2,183,211                | 1,860,585                |
| 役員賞与引当金       | 13,290                   | —                        |
| その他           | 1,423,532                | 954,205                  |
| 流動負債合計        | 8,412,877                | 11,932,948               |
| 固定負債          |                          |                          |
| 長期借入金         | 100,000                  | 1,741,750                |
| 退職給付に係る負債     | 1,406,623                | 1,463,814                |
| 資産除去債務        | 772,860                  | 694,741                  |
| その他           | 14,141                   | 14,141                   |
| 固定負債合計        | 2,293,625                | 3,914,447                |
| 負債合計          | 10,706,503               | 15,847,396               |
| 純資産の部         |                          |                          |
| 株主資本          |                          |                          |
| 資本金           | 1,741,625                | 1,741,625                |
| 資本剰余金         | 965,175                  | 965,175                  |
| 利益剰余金         | 1,482,782                | △7,528,550               |
| 自己株式          | △331                     | △331                     |
| 株主資本合計        | 4,189,250                | △4,822,082               |
| その他の包括利益累計額   |                          |                          |
| その他有価証券評価差額金  | 10,938                   | —                        |
| 退職給付に係る調整累計額  | △54,162                  | △47,142                  |
| その他の包括利益累計額合計 | △43,223                  | △47,142                  |
| 純資産合計         | 4,146,027                | △4,869,224               |
| 負債純資産合計       | 14,852,530               | 10,978,171               |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：千円)

|                    | 前連結会計年度<br>(自 2019年1月1日<br>至 2019年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) |
|--------------------|---|---|
| 売上高                | 37,189,875                                | 19,696,056                                |
| 売上原価               | 32,902,226                                | 22,584,597                                |
| 売上総利益又は売上総損失(△)    | 4,287,649                                 | △2,888,541                                |
| 販売費及び一般管理費         | 4,158,511                                 | 3,190,734                                 |
| 営業利益又は営業損失(△)      | 129,137                                   | △6,079,275                                |
| 営業外収益              |   |   |
| 受取利息               | 1,262                                     | 2,817                                     |
| 受取配当金              | 498                                       | 410                                       |
| 受取補償金              | 123,839                                   | 165,234                                   |
| その他                | 12,827                                    | 21,464                                    |
| 営業外収益合計            | 138,427                                   | 189,926                                   |
| 営業外費用              |   |   |
| 支払利息               | 9,165                                     | 23,255                                    |
| 持分法による投資損失         | 5,086                                     | 155,323                                   |
| その他                | 6,864                                     | 3,586                                     |
| 営業外費用合計            | 21,116                                    | 182,165                                   |
| 経常利益又は経常損失(△)      | 246,449                                   | △6,071,515                                |
| 特別利益               |   |   |
| 固定資産売却益            | 300                                       | 3,454                                     |
| 投資有価証券売却益          | —   | 6,947                                     |
| 助成金収入              | —   | 744,835                                   |
| 関係会社債務免除益          | —   | 91,392                                    |
| 特別利益合計             | 300                                       | 846,629                                   |
| 特別損失               |   |   |
| 固定資産除却損            | 62,019                                    | 27,950                                    |
| 減損損失               | 237,846                                   | 1,212,673                                 |
| 店舗等撤退損失            | 175,743                                   | 560,813                                   |
| 本社移転関連費用           | —   | 36,801                                    |
| 臨時休業による損失          | —   | 1,492,409                                 |
| 特別損失合計             | 475,609                                   | 3,330,648                                 |
| 税金等調整前当期純損失(△)     | △228,860                                  | △8,555,533                                |
| 法人税、住民税及び事業税       | 219,108                                   | 26,785                                    |
| 法人税等調整額            | △141,997                                  | 386,816                                   |
| 法人税等合計             | 77,110                                    | 413,602                                   |
| 当期純損失(△)           | △305,971                                  | △8,969,136                                |
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△) | △305,971                                  | △8,969,136                                |

(連結包括利益計算書)

(単位：千円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2019年1月1日<br>至 2019年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 当期純損失(△)     | △305,971                                  | △8,969,136                                |
| その他の包括利益     |   |   |
| その他有価証券評価差額金 | 631                                       | △10,938                                   |
| 退職給付に係る調整額   | △14,609                                   | 7,019                                     |
| その他の包括利益合計   | △13,978                                   | △3,919                                    |
| 包括利益         | △319,949                                  | △8,973,055                                |
| (内訳)         |   |   |
| 親会社株主に係る包括利益 | △319,949                                  | △8,973,055                                |
| 非支配株主に係る包括利益 | —   | —   |

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

(単位:千円)

|                         | 株主資本      |         |           |      |           |
|-------------------------|-----------|---------|-----------|------|-----------|
|                         | 資本金       | 資本剰余金   | 利益剰余金     | 自己株式 | 株主資本合計    |
| 当期首残高                   | 1,741,625 | 965,175 | 1,873,146 | △331 | 4,579,615 |
| 当期変動額                   |           |         |           |      |           |
| 剰余金の配当                  |           |         | △84,392   |      | △84,392   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純損失(△)  |           |         | △305,971  |      | △305,971  |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |           |         |           |      |           |
| 当期変動額合計                 | —         | —       | △390,364  | —    | △390,364  |
| 当期末残高                   | 1,741,625 | 965,175 | 1,482,782 | △331 | 4,189,250 |

|                         | その他の包括利益累計額      |                  |                   | 純資産合計     |
|-------------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------|
|                         | その他有価証券評価<br>差額金 | 退職給付に係る調整<br>累計額 | その他の包括利益累<br>計額合計 |           |
| 当期首残高                   | 10,307           | △39,552          | △29,245           | 4,550,369 |
| 当期変動額                   |                  |                  |                   |           |
| 剰余金の配当                  |                  |                  |                   | △84,392   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純損失(△)  |                  |                  |                   | △305,971  |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | 631              | △14,609          | △13,978           | △13,978   |
| 当期変動額合計                 | 631              | △14,609          | △13,978           | △404,342  |
| 当期末残高                   | 10,938           | △54,162          | △43,223           | 4,146,027 |

当連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

（単位：千円）

|                         | 株主資本      |         |            |      |            |
|-------------------------|-----------|---------|------------|------|------------|
|                         | 資本金       | 資本剰余金   | 利益剰余金      | 自己株式 | 株主資本合計     |
| 当期首残高                   | 1,741,625 | 965,175 | 1,482,782  | △331 | 4,189,250  |
| 当期変動額                   |           |         |            |      |            |
| 剰余金の配当                  |           |         | △42,196    |      | △42,196    |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純損失（△）  |           |         | △8,969,136 |      | △8,969,136 |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） |           |         |            |      |            |
| 当期変動額合計                 | －         | －       | △9,011,332 | －    | △9,011,332 |
| 当期末残高                   | 1,741,625 | 965,175 | △7,528,550 | △331 | △4,822,082 |

|                         | その他の包括利益累計額      |                  |                   | 純資産合計      |
|-------------------------|------------------|------------------|-------------------|------------|
|                         | その他有価証券評価<br>差額金 | 退職給付に係る調整<br>累計額 | その他の包括利益累<br>計額合計 |            |
| 当期首残高                   | 10,938           | △54,162          | △43,223           | 4,146,027  |
| 当期変動額                   |                  |                  |                   |            |
| 剰余金の配当                  |                  |                  |                   | △42,196    |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純損失（△）  |                  |                  |                   | △8,969,136 |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） | △10,938          | 7,019            | △3,919            | △3,919     |
| 当期変動額合計                 | △10,938          | 7,019            | △3,919            | △9,015,252 |
| 当期末残高                   | －                | △47,142          | △47,142           | △4,869,224 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2019年1月1日<br>至 2019年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) |
|-------------------------|---|---|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 税金等調整前当期純損失 (△)         | △228,860                                  | △8,555,533                                |
| 減価償却費                   | 853,366                                   | 677,736                                   |
| 減損損失                    | 237,846                                   | 1,212,673                                 |
| 店舗等撤退損失                 | 175,743                                   | 560,813                                   |
| 本社移転関連費用                | —   | 36,801                                    |
| 臨時休業による損失               | —   | 1,492,409                                 |
| 助成金収入                   | —   | △744,835                                  |
| 関係会社債務免除益               | —   | △91,392                                   |
| 役員賞与引当金の増減額 (△は減少)      | △6,510                                    | △13,290                                   |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)    | △15,128                                   | 67,305                                    |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | △9,541                                    | △7,293                                    |
| 受取利息及び受取配当金             | △1,760                                    | △3,228                                    |
| 支払利息                    | 9,165                                     | 23,255                                    |
| 持分法による投資損益 (△は益)        | 5,086                                     | 158,323                                   |
| 固定資産売却損益 (△は益)          | △300                                      | △3,454                                    |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)        | —   | △6,947                                    |
| 固定資産除却損                 | 62,019                                    | 27,950                                    |
| 売上債権の増減額 (△は増加)         | △6,937                                    | 881,224                                   |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)        | △18,716                                   | 37,739                                    |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | 49,478                                    | △1,072,653                                |
| 未払費用の増減額 (△は減少)         | 103,536                                   | △404,528                                  |
| その他                     | 100,805                                   | 70,706                                    |
| 小計                      | 1,309,291                                 | △5,656,217                                |
| 利息及び配当金の受取額             | 1,426                                     | 2,893                                     |
| 利息の支払額                  | △9,230                                    | △20,836                                   |
| 助成金の受取額                 | —   | 673,211                                   |
| 臨時休業による支出               | —   | △1,383,904                                |
| 法人税等の支払額                | △321,593                                  | △143,808                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 979,893                                   | △6,528,661                                |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 有形固定資産の取得による支出          | △1,045,706                                | △388,988                                  |
| 有形固定資産の売却による収入          | 300                                       | 3,454                                     |
| 無形固定資産の取得による支出          | △87,115                                   | △15,533                                   |
| 敷金及び保証金の差入による支出         | △146,953                                  | △24,536                                   |
| 敷金及び保証金の回収による収入         | 287,903                                   | 412,459                                   |
| 投資有価証券の取得による支出          | △263,410                                  | —   |
| 投資有価証券の売却による収入          | 2,250                                     | 22,612                                    |
| 店舗等撤退による支出              | △82,285                                   | △575,962                                  |
| その他                     | 489                                       | △10,067                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △1,334,527                                | △576,560                                  |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)       | 387,500                                   | 5,404,000                                 |
| 長期借入れによる収入              | 100,000                                   | 1,900,000                                 |
| 長期借入金の返済による支出           | △157,500                                  | △134,000                                  |
| 配当金の支払額                 | △84,079                                   | △42,172                                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | 245,920                                   | 7,127,827                                 |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)    | △108,713                                  | 22,604                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 696,042                                   | 587,329                                   |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 587,329                                   | 609,934                                   |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 2社

連結子会社の名称 株式会社ダイナック、株式会社ダイナックパートナーズ

2. 持分法の適用に関する事項

持分法適用の関連会社の数 1社

持分法適用の関連会社の名称 株式会社カームデザイン

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、全て連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

①有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法によっております。

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております)

時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

②たな卸資産

商品、原材料及び貯蔵品は主として最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

①有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 8～18年

工具、器具及び備品 3～20年

②無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

③リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

①貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

②賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額基準により当連結会計年度負担額を計上しております。

③役員賞与引当金

役員の賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

①退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

②数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、発生年度に一括処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

開店準備費の処理方法

新店舗の開店までに要した諸費用については、開店時の費用として処理しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理方法

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっており、控除対象外消費税及び地方消費税は、当連結会計年度の費用として処理しております。

(追加情報)

(会計上の見積り)

新型コロナウイルス感染症の影響による臨時休業等で売上高が非常に大きく減少しており、当社グループの業績への影響が多分に生じております。今後は、需要は徐々に回復するものの消費者の行動変化等もあり、翌連結会計年度以降も一定の影響が複数年度継続するものと仮定しており、当該仮定を会計上の見積り(繰延税金資産の回収可能性、固定資産の減損)に反映しております。

なお、本資料の発表日現在で入手可能な情報に基づいて最善の見積りを行っておりますが、今後の実際の推移がこの仮定と乖離する場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは店舗及びケータリングなどによる飲食提供を主な事業としており、外食事業以外に事業の種類がないため、セグメント情報については記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2019年1月1日 至 2019年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がありませんので、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がありませんので、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がありませんので、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がありませんので、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がありませんので、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がありませんので、記載を省略しております。

**【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】**

前連結会計年度（自 2019年1月1日 至 2019年12月31日）

当社グループは単一セグメントのため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

当社グループは単一セグメントのため、記載を省略しております。

**【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】**

前連結会計年度（自 2019年1月1日 至 2019年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

該当事項はありません。

**【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】**

前連結会計年度（自 2019年1月1日 至 2019年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

|            | 前連結会計年度<br>(自 2019年1月1日<br>至 2019年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) |
|------------|---|---|
| 1株当たり純資産額  | 589.53円                                   | △692.36円                                  |
| 1株当たり当期純損失 | 43.51円                                    | 1,275.34円                                 |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                                | 前連結会計年度<br>(自 2019年1月1日<br>至 2019年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) |
|--------------------------------|---|---|
| 純資産の部の合計額(千円)                  | 4,146,027                                 | △4,869,224                                |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(千円)          | —   | —   |
| 普通株式に係る期末の純資産額(千円)             | 4,146,027                                 | △4,869,224                                |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株) | 7,032,746                                 | 7,032,746                                 |

3. 1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                            | 前連結会計年度<br>(自 2019年1月1日<br>至 2019年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) |
|----------------------------|---|---|
| 親会社株主に帰属する当期純損失(千円)        | 305,971                                   | 8,969,136                                 |
| 普通株主に帰属しない金額(千円)           | —   | —   |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純損失(千円) | 305,971                                   | 8,969,136                                 |
| 普通株式の期中平均株式数(株)            | 7,032,746                                 | 7,032,746                                 |

(重要な後発事象)

(サントリーホールディングス株式会社による当社株式に対する公開買付けについて)

当社は、本日開催の取締役会において、下記のとおり、当社の支配株主であるサントリーホールディングス株式会社(以下「公開買付者」といいます。)による当社の普通株式(以下「当社株式」といいます。)に対する公開買付け(以下「本公開買付け」といいます。)に賛同の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様に対して、本公開買付けに応募することを推奨することを決議いたしました。

なお、当社の上記取締役会決議は、公開買付者が本公開買付け及びその後の一連の手続により当社を公開買付者の完全子会社とすることを企図していること、並びに当社株式が上場廃止となる予定であることを前提として行われたものです。

詳細につきましては、2021年2月10日に当社が公表いたしました「支配株主であるサントリーホールディングス株式会社による当社株式に対する公開買付けに関する賛同の意見表明及び応募推奨のお知らせ」をご参照ください。