



2020年12月期
決算説明資料

2021年02月
アディッシュ株式会社(7093)

目次

1. 2020年12月期 業績ハイライト
2. 2020年12月期 事業トピックス
3. 2021年12月期 業績予想・成長戦略
4. 補足資料



1. 2020年12月期 業績ハイライト

adish

2020年12月期 決算サマリー

- 新規案件の積み上げ及び既存案件の対応拡大により、売上高は前年同期比**8.8%増**の2,723百万円に成長
- 人件費の増加により営業利益は前年同期比**94.3%減**の4百万円に着地
- 一過性の新規上場費用の発生により経常利益は前年同期比**96.3%減**の4百万円に着地

(百万円)	2019年12月期 通期実績	2020年12月期 通期実績	対前期 増減率
売上高	2,501	2,723	8.8%
営業利益	130	7	△94.3%
経常利益	135	4	△96.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	92	△4	—

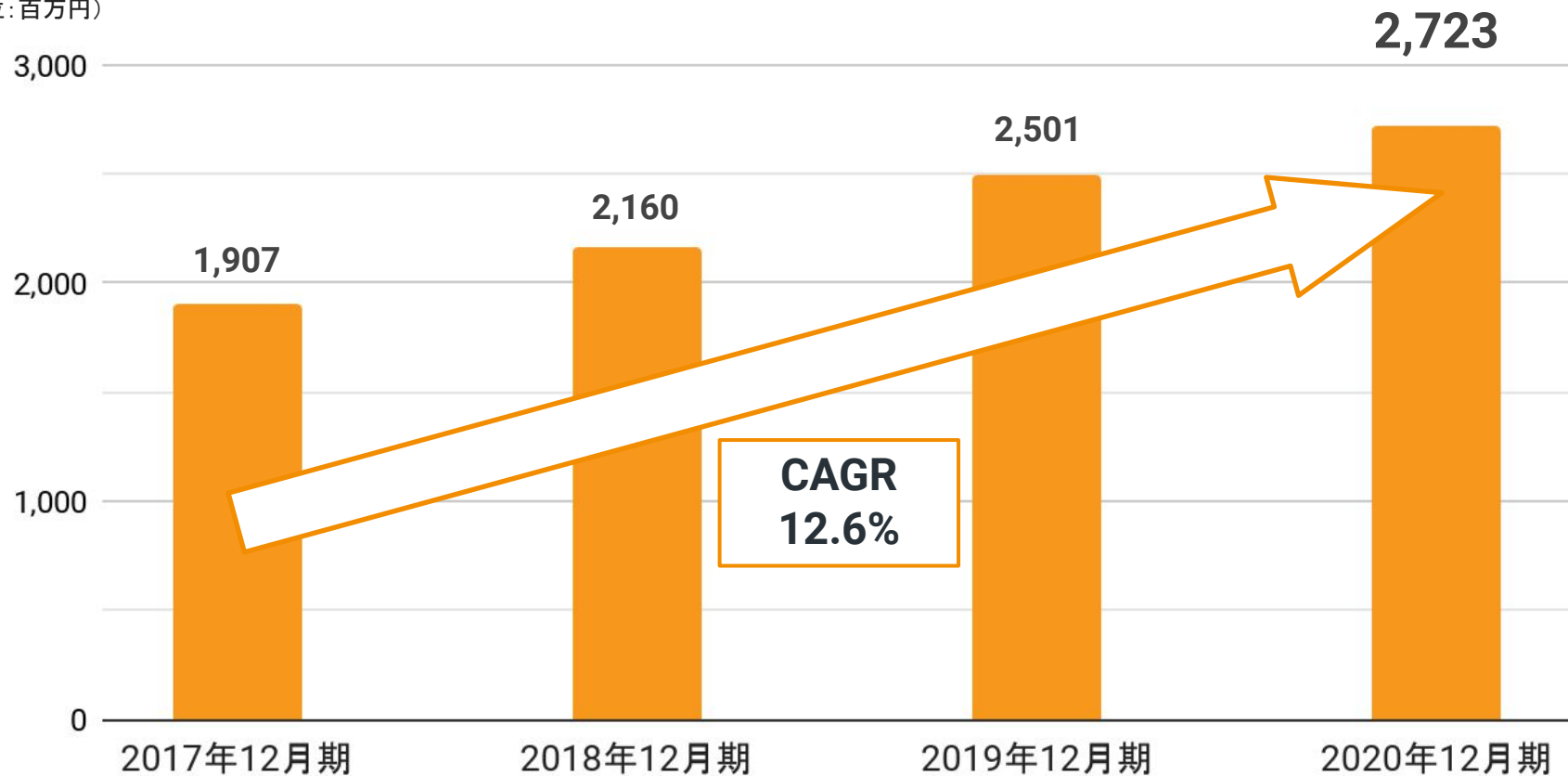
主要2サービスの振り返り

(百万円)	2019年12月期 売上高	2020年12月期 売上高	増減額	増減率	
	1,158	1,210	52	4.5%	一部の既存取引先の解約や外出自粛の影響により受注機会が減少するも、複数の新規中規模案件開始により堅調に成長
	923	1,026	104	11.3%	Fintech、ライブ配信等の巣ごもりサービスの需要拡大により中規模案件が積み上がり大幅に成長

連結売上高の推移

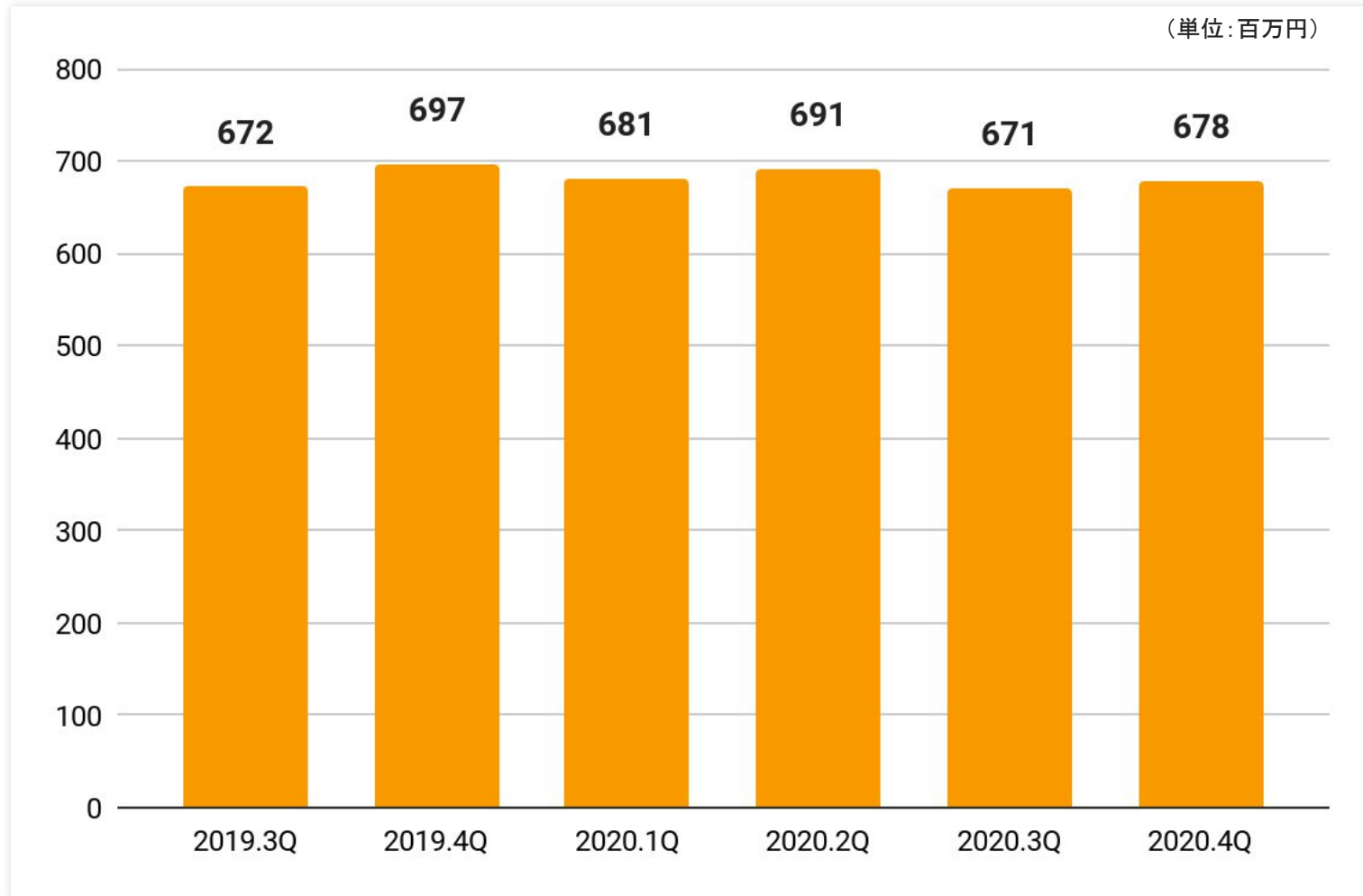
- 安定した取引拡大により、売上高は過去最大の2,723百万円に成長

(単位:百万円)



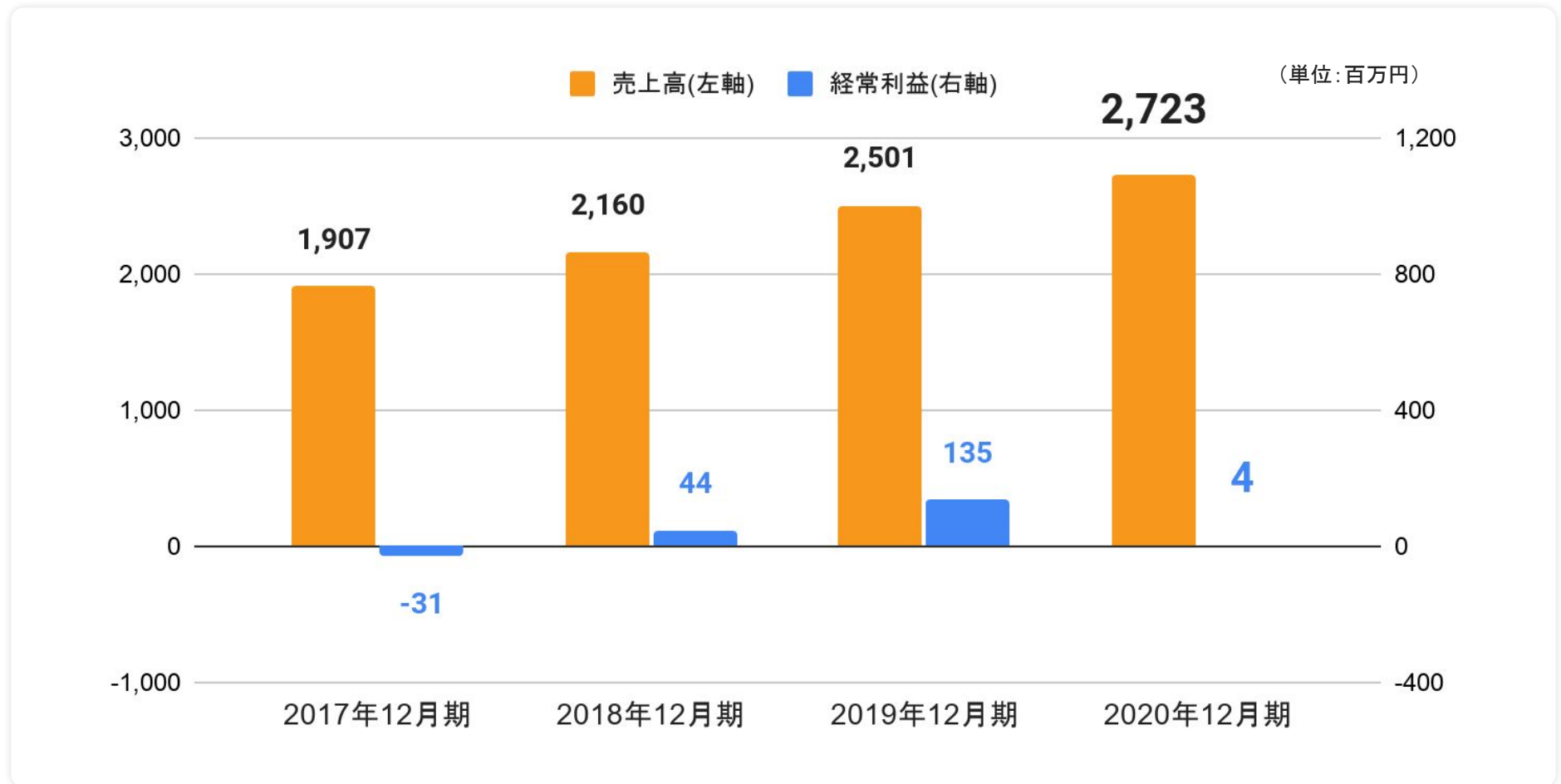
連結売上高の四半期推移

- 順調な新規案件の積み上がりにより、第4四半期は前四半期比0.98%増にて着地



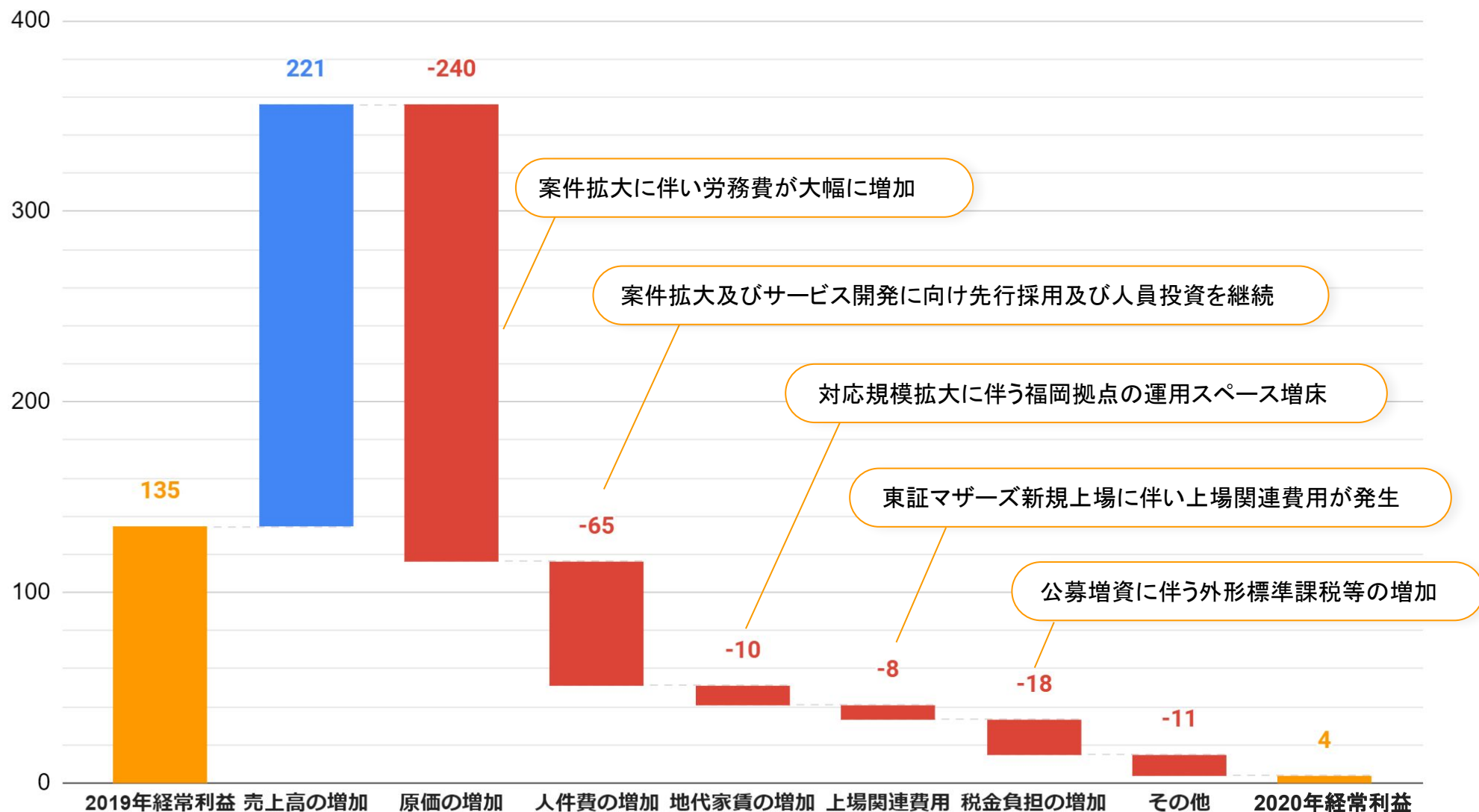
連結売上高・経常利益の推移

- 売上高は、前期比8.8%増
- 経常利益は、前期比96.3%減



主な利益変動要因(通期)

(単位:百万円)



連結貸借対照表

(百万円)	2019年12月期	2020年12月期	主な増減要因
流動資産	679	984	—
現金及び預金	349	649	公募増資の実施
売掛金	293	281	—
固定資産	129	140	—
資産合計	808	1,124	—
流動負債	430	455	長期借入金の振替
固定負債	97	83	長期借入金の振替
負債合計	528	538	—
純資産合計	280	586	—
自己資本比率	34.7%	52.1%	—



2. 2020年12月期 事業トピックス

adish

- 世界初のMaaS事業者、MaaS Global社が提供するアプリ「Whim」や、NearMe社の提供するオンデマンド型シャトルサービス「スマートシャトル™」へのカスタマーサポートを担当。
- 公共分野においては国土交通省の「令和2年度日本版MaaS推進・支援事業」に選定された沖縄全域における観光型MaaS(沖縄MaaS)実証実験のカスタマーサポートを担当。



誹謗中傷投稿検知サービス「matte(マッテ)」を開発



- SNS等インターネット上に投稿する前に、内容再考の機会を促すアラート機能を装備したAI検知サービス「matte(マッテ)」を開発、提供開始
- AI検知による再考アラートでユーザー間トラブルを減らす

AIにより瞬時にポップアップ通知 ※「matte」ポップアップイメージ



Copyright adish Co., Ltd. All rights reserved.

「個人向け誹謗中傷対策サービス」を提供開始

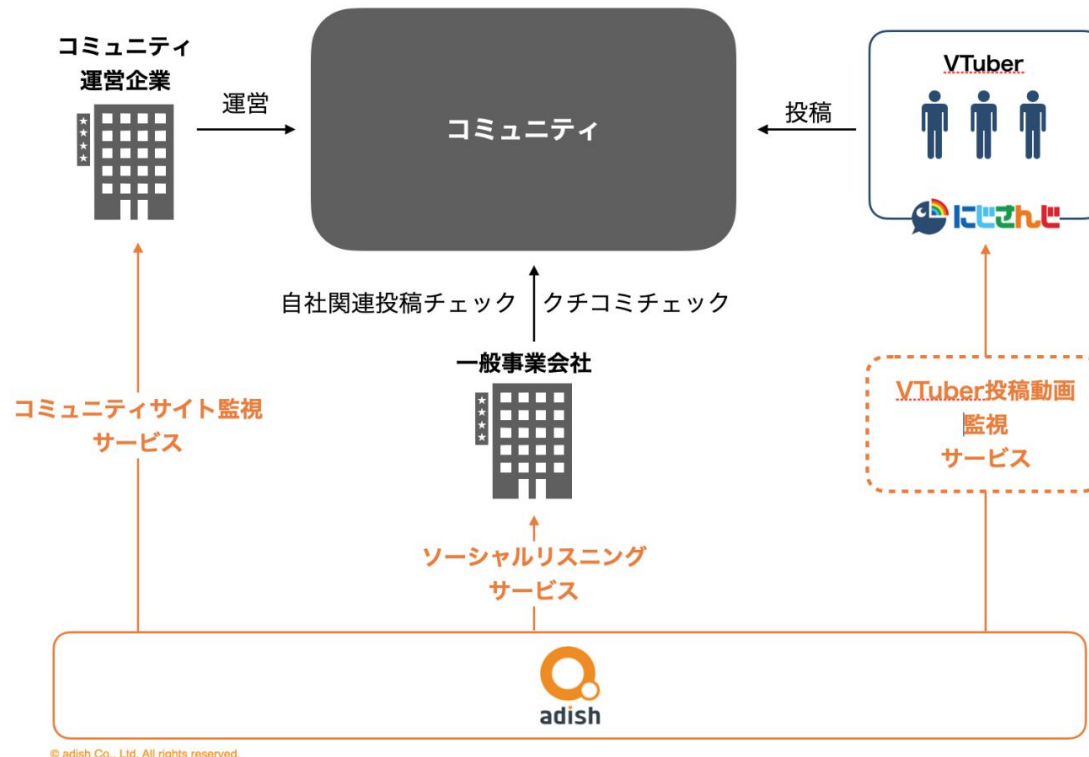
- TwitterやInstagram等のSNSにおける誹謗中傷への対策ニーズの高まりを受け、企業向けに提供していたインターネットモニタリングサービスを個人向けに提供開始。
- 個人に代わって、誹謗中傷投稿の発見と保持を行う。



※証拠保存では画像、URL、投稿者のプロフィール情報などを保存

「VTuber投稿動画監視サービス」を提供開始

- VTuberグループ「にじさんじ」を運営するいちからへ投稿動画監視サービスを提供。
- 所属VTuber投稿がYoutubeガイドライン違反ではないか、社会通念上、問題ある投稿ではないか監視。



「スクールサイン for LINE」を提供開始

- 「LINE」を利用して子どもが不安や悩みを学校に連絡できるサービスを提供開始。
- 自社開発チャットボット「hitobo」が、学年・性別といった属性、子どもの悩みや心配事など学校に伝えたい内容を自動でヒアリング。



初回訪問時には相談者の属性をボットがヒアリング

ボタンをタップし回答



連絡したい内容も順番にボットがヒアリング

具体的な内容について、文字を入力



スクリーンショットを添付することも可能

「学校向けオンライン講演」を提供開始

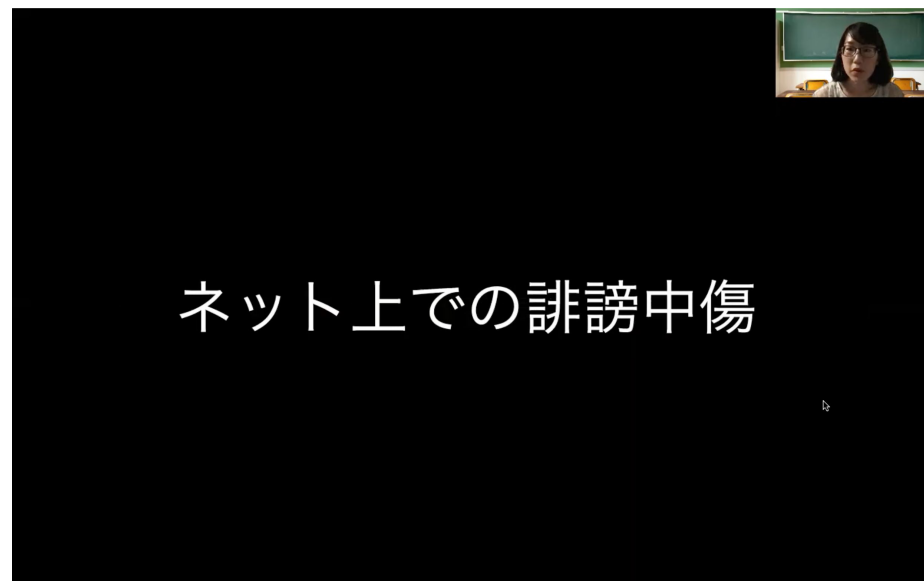
- 休校措置により、実施予定だった訪問講演の大部分が中止に。
- 過去3年間、東北から沖縄まで556回の講演実績を基に、オンライン講演を開始。
- 生徒・教職員・保護者向けにインターネットリテラシー講演を提供。



ソーシャルメディアの大原則

ソーシャルメディアは

- 1 **世界につながる**
影響力を持っている
- 2 一度書いたことは
簡単には消せない。
- 3 情報は一人歩きする。



ネット上での誹謗中傷

* 実際のオンライン講演の様子



3. 2021年12月期 業績予想・成長戦略

2021年12月期 通期連結業績予想

- 案件の開始遅延可能性を考慮し、2021年12月期よりレンジ形式を採用。
- 売上高は3,000百万円～3,080百万円と、前期比**10.2%～13.1%増**の成長を見込む。
- 新型コロナウイルスの影響については、早くとも2021年6月までは引き続き外出自粛・リモートワークを要する社会情勢が続くと想定。

(百万円)	2020年12月期 実績	2021年12月期 予想	増減額	増減率
売上高	2,723	3,000 ～3,080	276 ～356	10.2% ～13.1%
営業利益	7	19 ～39	11 ～31	153.9% ～421.2%
経常利益	4	20 ～40	15 ～35	300.3% ～700.5%
親会社株主に帰属 する当期純利益	△4	14 ～26	18 ～30	-

当社の得意とする重点市場領域にフォーカス

ソーシャルメディア



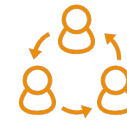
創業より強い市場。プラットフォームから SNSで問題を抱えている企業や学校など幅広く顧客が存在。

アプリ・ゲーム



カスタマーサポートやモニタリング等で高いシェアと多数の実績。

シェアリングエコノミー



出品のモニタリングやカスタマーサポート等で高シェア。プラットフォームの多数がクライアント。

Fintech



不正決済対策やカスタマーサポートで決済フィンテック有力企業が顧客。

MaaS



世界的大手はじめ各 MaaS事業者へのカスタマーサポート提供を行う。自治体 MaaS実証実験にも参加。

重点市場領域で発生する課題へサービスを提供

インターネットモニタリング INTERNET MONITORING

動画配信サービス利用者

- 不適切な動画を閲覧し、不快な思いをする
- 不適切な動画を投稿し、炎上する

決済アプリ利用者

- 登録した個人情報が不正に使用される
- なりすましで個人情報が登録される



企業

- 不適切な動画が投稿され、事件に発展する
- 投稿された動画をリアルタイムにモニタリングすることができない



企業

- 個人情報の不正使用が発生する
- 登録された個人情報を確認しきれない



シェアリングエコノミーサービス利用者

- どこに問い合わせをしたらよいか分からない
- 問い合わせに回答がなく困る
- 適切な回答が得られず、解決に至らない



企業

- 問い合わせの状況把握に時間がかかる
- 自社で対応するための組織を整備できない



MaaSサービス利用者

- 新しいサービスであるため、どのように使ったらいいか分からない
- どこに問い合わせをしたらよいか分からない



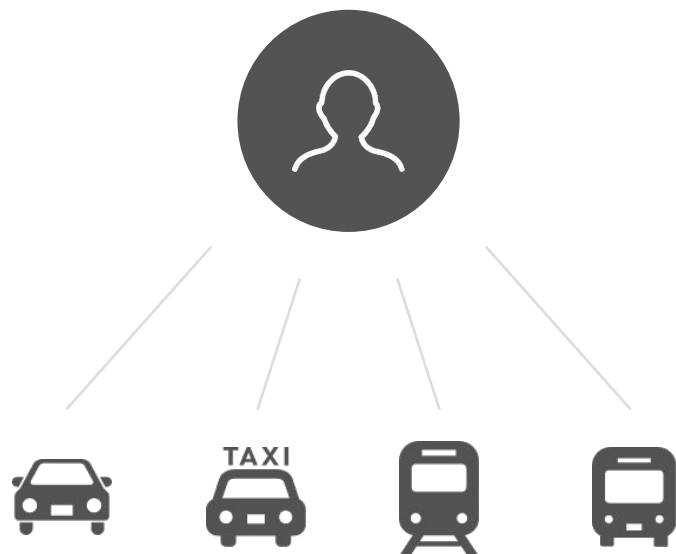
企業

- 複数社が連携して運営するため、サポート体制の構築に時間がかかる
- 立ち上げノウハウがない

MaaS (Mobility as a Service)

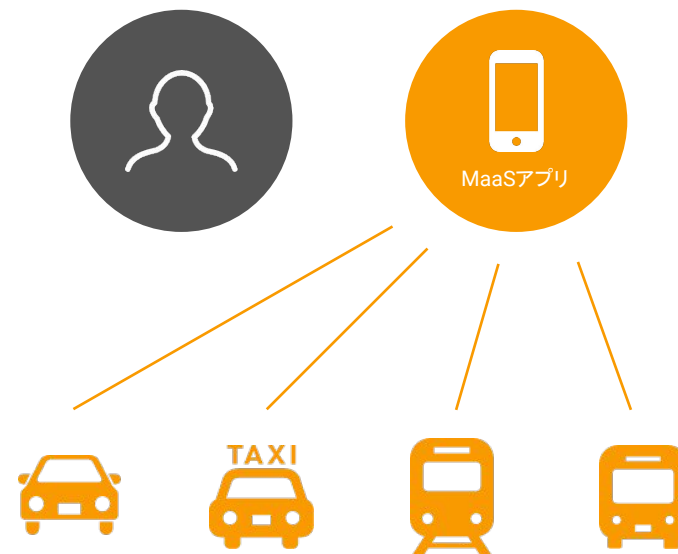
MaaS (Mobility as a Service)とは、すべての交通手段による移動を1つのサービスとして捉え、検索～予約～支払いを一度に行えるようにし、利用者の移動の利便性を高める新たな移動サービス

これまで



自分でそれぞれの移動手段を選択肢し
それぞれ決済

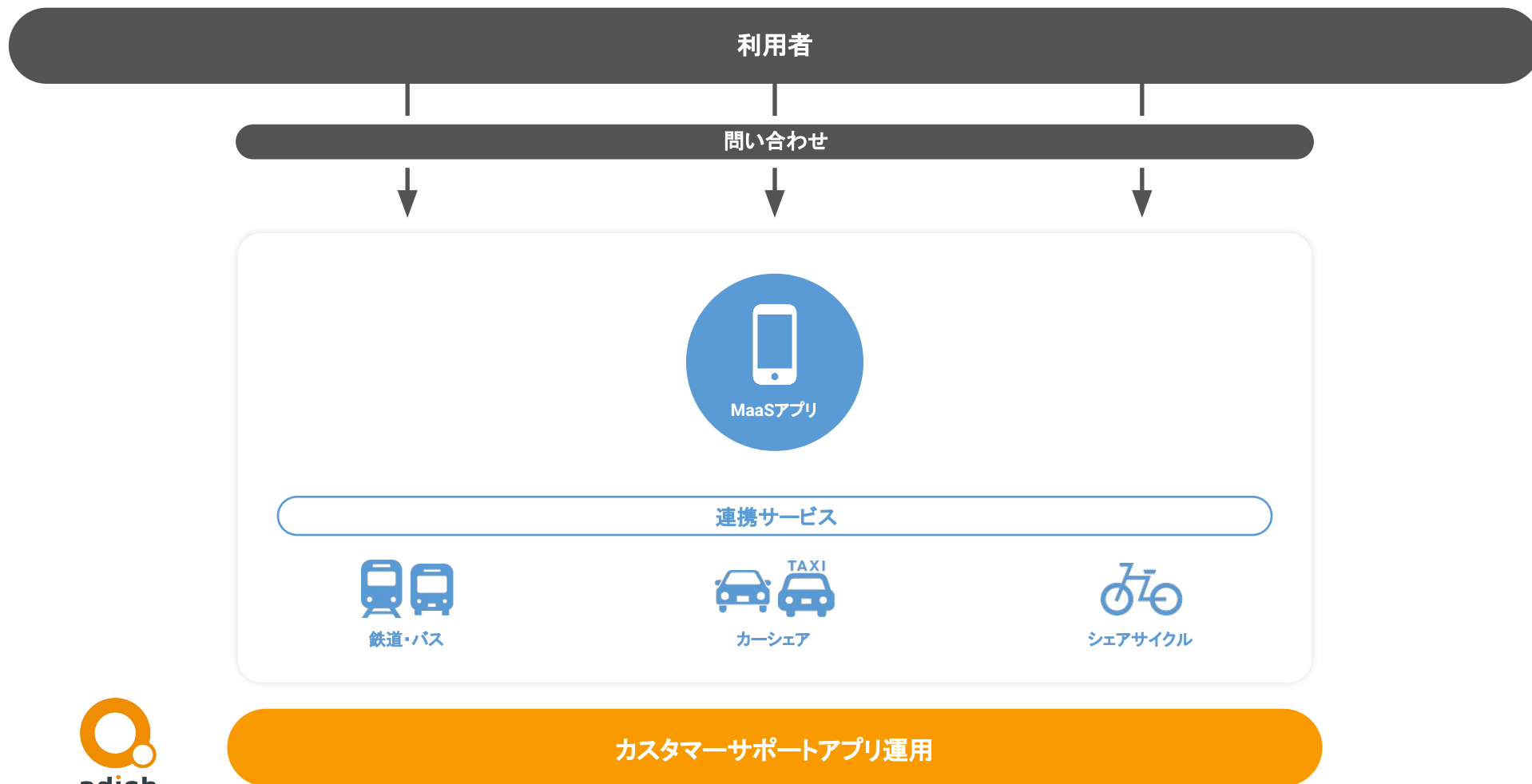
MaaS



MaaSアプリで検索～予約～決済を一度に行
うことができる

MaaS市場におけるビジネスモデル

MaaSアプリでは、複数の移動手段が連携され、また決済まで行うケースがあるため、問い合わせへの対応が高度化。利用者が問題なく満足して利用できるようにカスタマーサポートを提供。





4. 補足資料

adish

会社概要



会社名

アディッシュ株式会社

事業概要

カスタマーリレーション事業

所在地

東京都品川区西五反田1-21-8
ヒューリック五反田山手通ビル8階

設立

2014年10月1日

従業員数

660名(2020年12月末現在・連結)

役員

代表取締役	江戸 浩樹	社外取締役	谷井 等
取締役執行役員	池谷 昌大	社外取締役	澤 博史
取締役執行役員	石川 琢磨	常勤監査役	秋場 修
取締役執行役員	吉川 敏広	社外監査役	飯塚 隆
取締役執行役員	松田 光希	社外監査役	馬淵 泰至
取締役	杉之原 明子		
執行役員	小澤 豊		
執行役員	小原 良太郎		
執行役員	加藤 大輔		

つながりを常によるこびに Delight in Every Connection

ソーシャルメディアやコミュニケーションサービス等の発展によって
もたらされた“つながり”は、ときに新たな問題を生みます。
私たちは“つながり”から生じる課題を解決することを通じて、
“つながり”が“よろこび”であり続けられる世の中の実現を目指します。

沿革

- 2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2007.09 株式会社ガイアックスの一部門として投稿監視サービス「コミュニティパトロール(現インターネットモニタリング)」を提供開始

2007.11 学校非公式サイト・ネットいじめ対策コンサルティングサービス「スクールガーディアン」を提供開始

2010.08 ソーシャルアプリの顧客サポート代行サービス「ソーシャルアプリサポート」を提供開始



2014.10 アディッシュ株式会社設立(株式会社ガイアックスからの会社分割)

2016.04 Web集客・Web接客サービス「フロントサポート」を提供開始

2016.10 チャットボットサービス「hitobo」を提供開始

2017.08 adish International Corporationを子会社化

東京証券取引所マザーズ市場上場 2020.03

AIによる誹謗中傷再考アラートサービス「matte」をリリース 2020.09

事業概要

カスタマーリレーション事業

アディッシュでは、
インターネット上で行われるコミュニケーションが、
健全で心地よいものとなるよう
カスタマーリレーション向上のためのサービスを提供しています。



利用者からのお問い合わせを顧客
企業に代わって対応するカスタマー
サポートサービス



インターネットサービスで生じるリス
クを監視するサービス

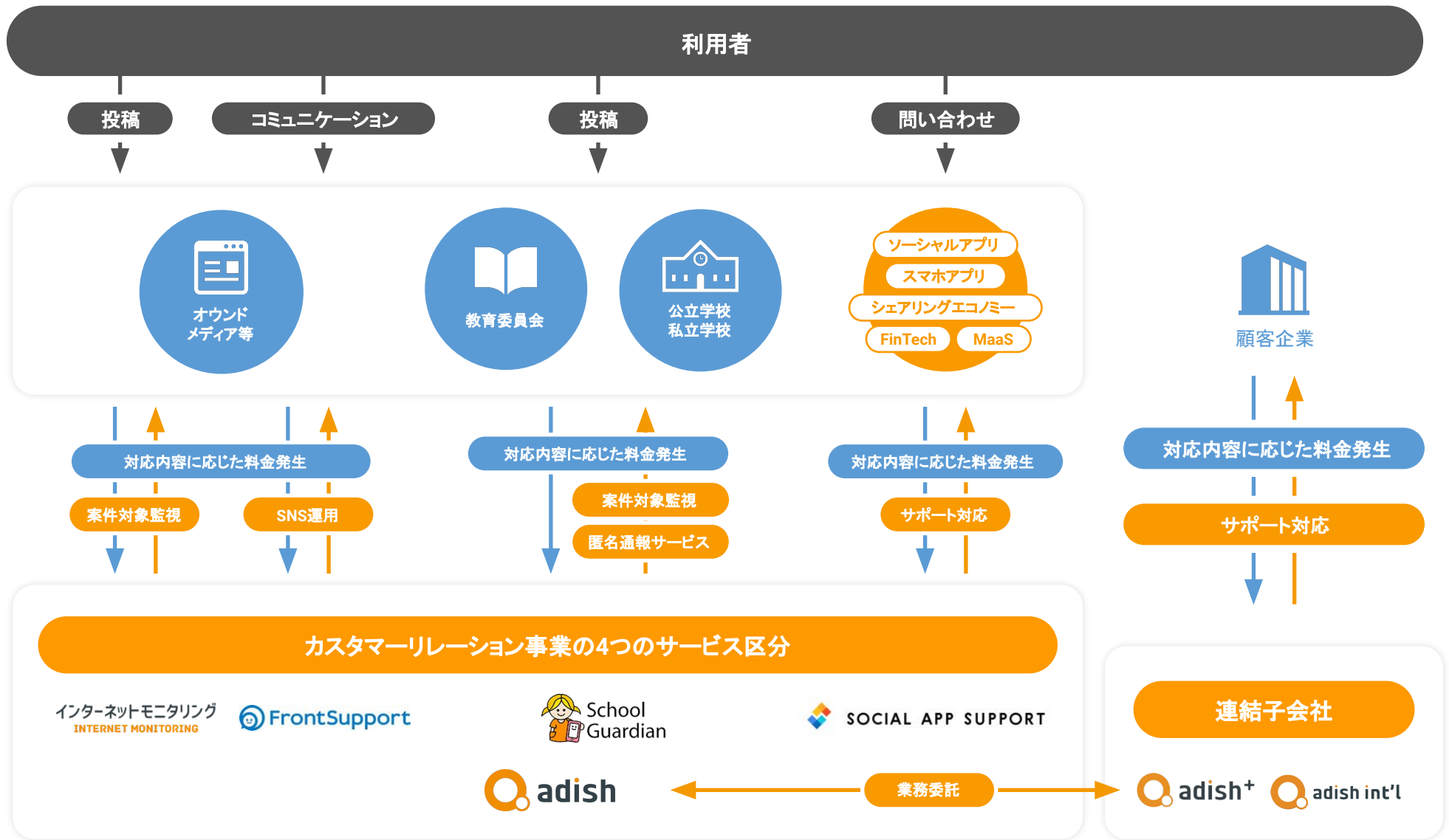


ネットいじめや個人情報流出をモニ
タリングし生徒指導に活かしていく
コンサルティングサービス



企業のソーシャルメディアの運用を
代行しファンコミュニティの形成を支
援

ビジネスモデル概要



各サービスが解決する課題



ソーシャルゲーム/
ソーシャルアプリ利用者

- 問い合わせに回答がなく困る
- 適切な回答が得られず、解決に至らない



企業

- 大量のお問い合わせを迅速に対応しきれない
- 自社で対応するための組織を整備できない

インターネットモニタリング
INTERNET MONITORING

ソーシャルメディア/
オウンドメディア利用者

- 不適切な投稿により不快な思いををする
- 誤って不適切な投稿を行い、炎上する



企業

- 不適切な投稿がされ、事件に発展する
- 不正利用される
- 自社に関する投稿を確認しきれない



生徒

- ネットの掲示板などでいじめられる
- 個人情報を流出してしまう
- いじめに関して相談ができない



学校

- ネット上で起きる課題が把握できない
- 生徒が個人情報を流出してしまう
- 生徒、保護者、教員の啓発に取り組めない



ソーシャルメディア/
オウンドメディア利用者

- 情報が多く、利用サービスが選択できない
- 企業の声がかかる場が少ない

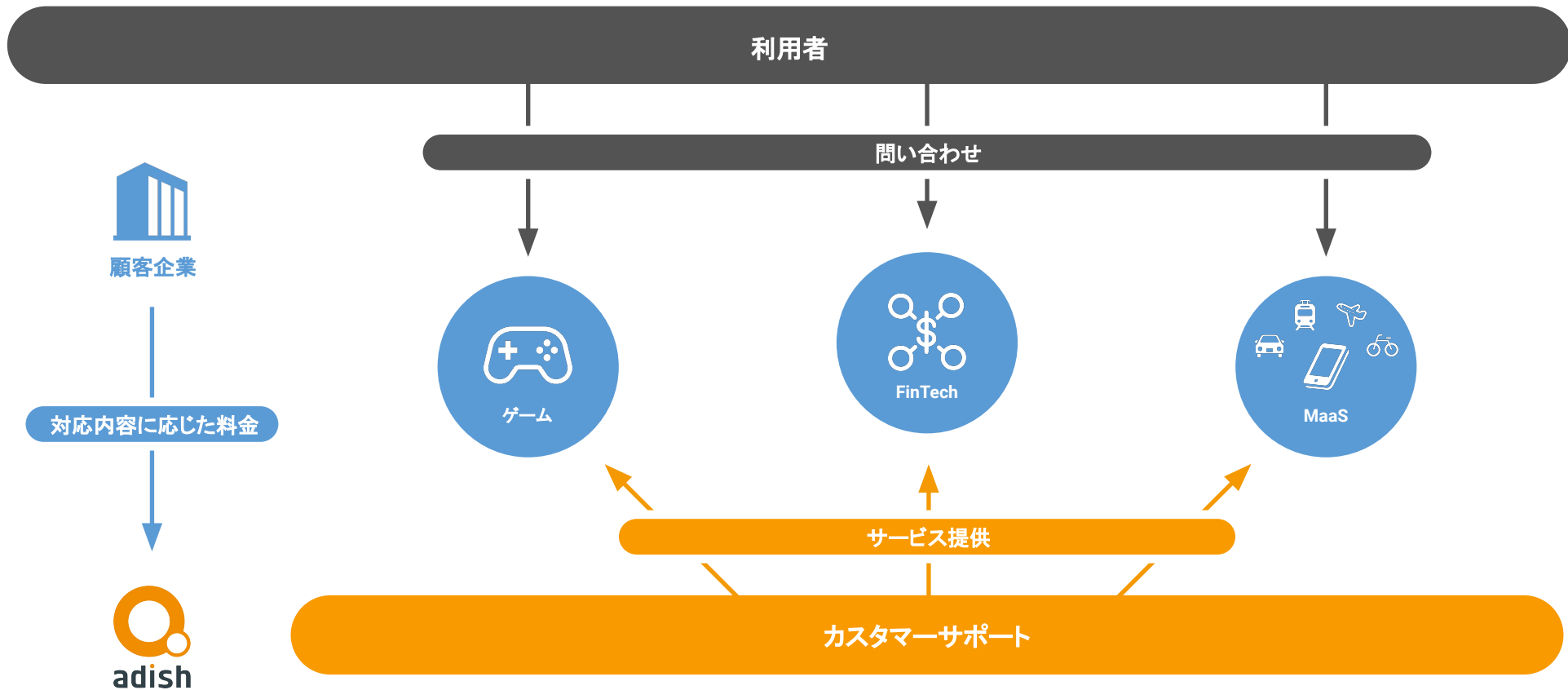


企業

- ソーシャルメディアをマーケティングに活用しきれない
- 自社ソーシャルメディアに対する投稿に対応しきれない

サービス概要: ソーシャルアプリサポート

利用者に寄り添い、エンゲージメントを高めるカスタマーサポートサービスを提供



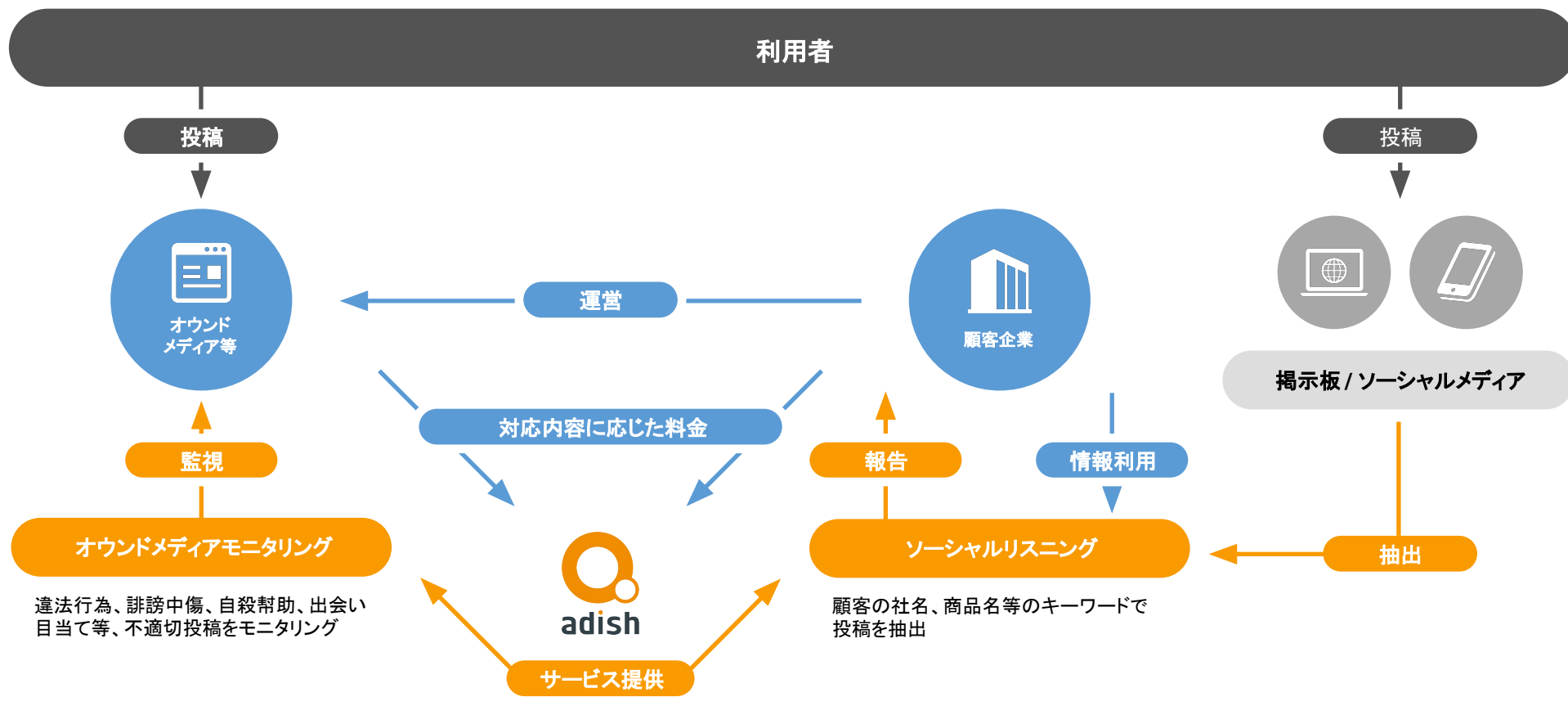
導入企業様

※過去導入企業様を含みます



サービス概要: インターネットモニタリング

企業に対してインターネット上で発生する様々な投稿リスクの対策・対応を提供



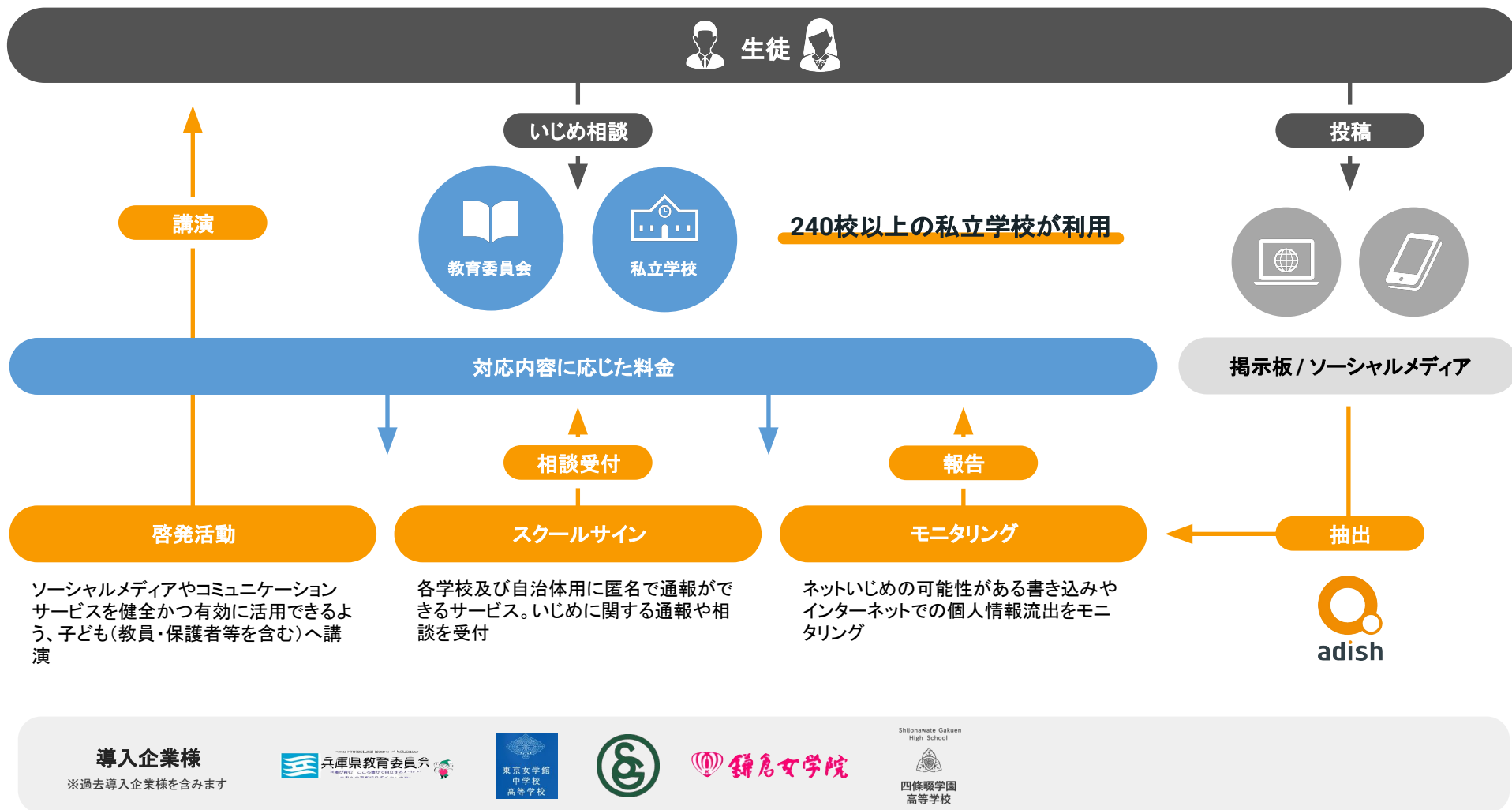
導入企業様

※過去導入企業様を含みます



サービス概要: スクールガーディアン

子どもたちが健全にインターネットを活用できる環境を目指し、生徒のネットいじめや個人情報流出をモニタリング、啓発活動も行い、生徒・保護者・学校へ安心を提供



サービス概要: フロントサポート

企業の公式アカウントを活用して、ソーシャルメディア利用者とのファンコミュニティの形成を支援

ソーシャルメディアの利用者

コミュニケーション



顧客企業



顧客企業の公式アカウント

対応内容に応じた料金

サービス提供

公式アカウント運用代行

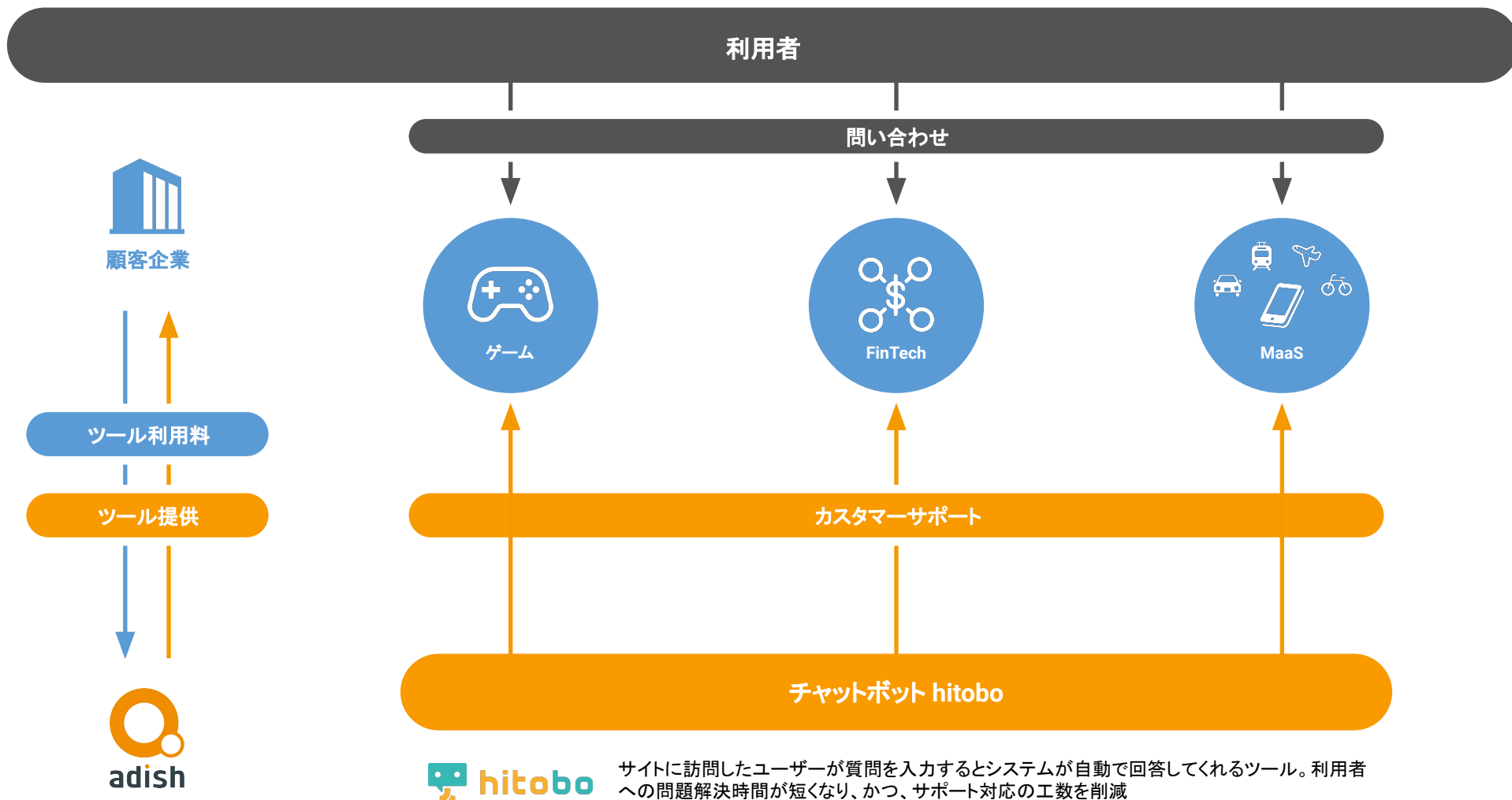
公式アカウント多言語運用代行

キャンペーン事務局運用代行



サービス概要: チャットボット hitobo

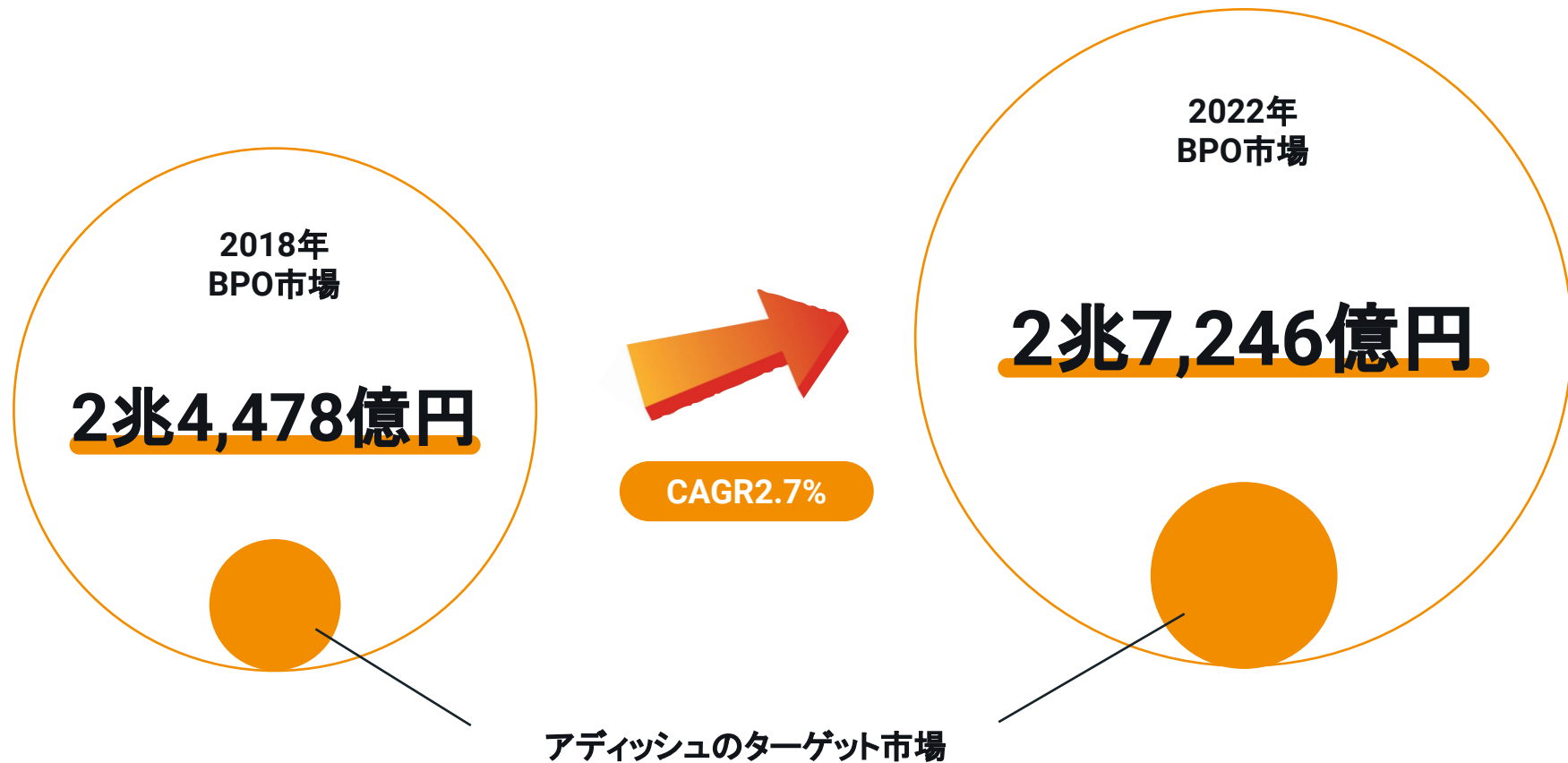
利用者が抱える課題をすぐに解決するチャットボットツールを提供



サイトに訪問したユーザーが質問を入力するとシステムが自動で回答してくれるツール。利用者への問題解決時間が短くなり、かつ、サポート対応の工数を削減

マーケット環境

アディッシュの提供するカスタマーリレーションサービスはビジネスプロセスアウトソーシング（BPO）市場に該当しており、日本におけるBPO市場は拡大傾向

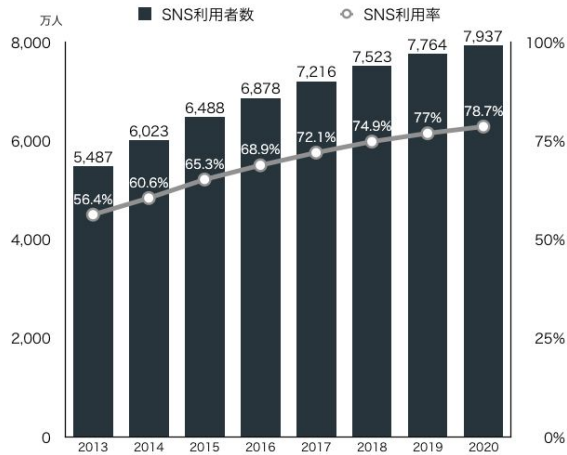


参照：株式会社矢野経済研究所 BPO(ビジネスプロセスアウトソーシング)市場の実態と展望 2018-2019

マーケットの動向と関連サービス①

ソーシャルメディア

日本におけるSNS利用者数

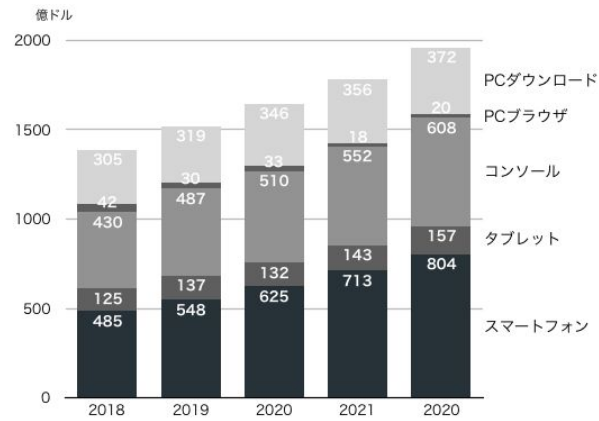


(株式会社 ICT総研 2018年度 SNS利用動向に関する調査より作成)

日本におけるSNS利用者数は鈍化しつつも毎年増加している。

アプリゲーム

グローバルゲームマーケット市場

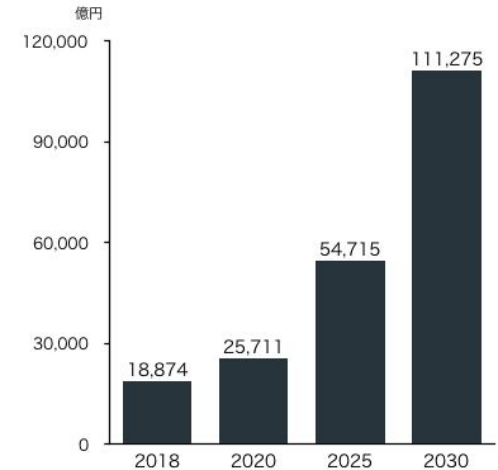


(Newzoo Global Games Market Reportより作成)

スマートフォンゲーム市場はグローバルマーケット市場で大きく伸びている。

シェアリングエコノミー

シェアリングエコノミーサービス市場規模推移



(情報通信総合研究所 シェアリングエコノミー市場関連調査結果より作成)

日本におけるシェアリングエコノミー市場も右肩上がりに成長が予測されている。

インターネットモニタリング
INTERNET MONITORING

FrontSupport



SOCIAL APP SUPPORT

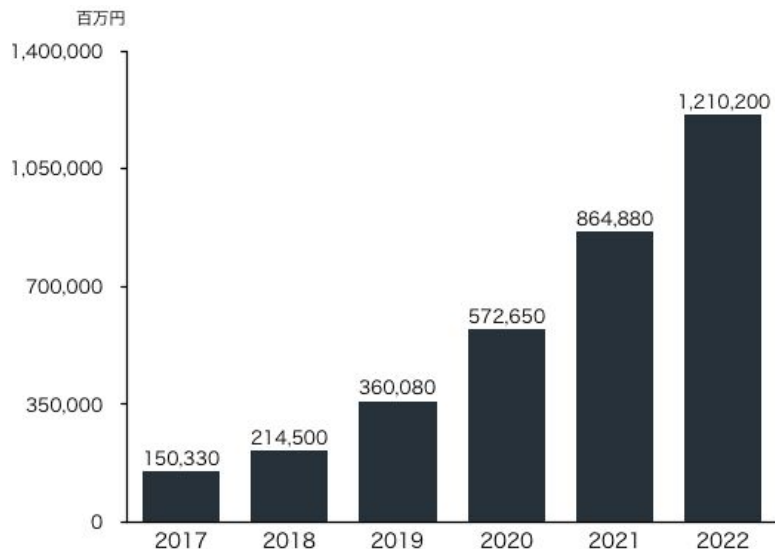
インターネットモニタリング
INTERNET MONITORING

SOCIAL APP SUPPORT

マーケットの動向と関連サービス②

FinTech 関連

FinTech系ベンチャー企業の国内市場規模推移予測

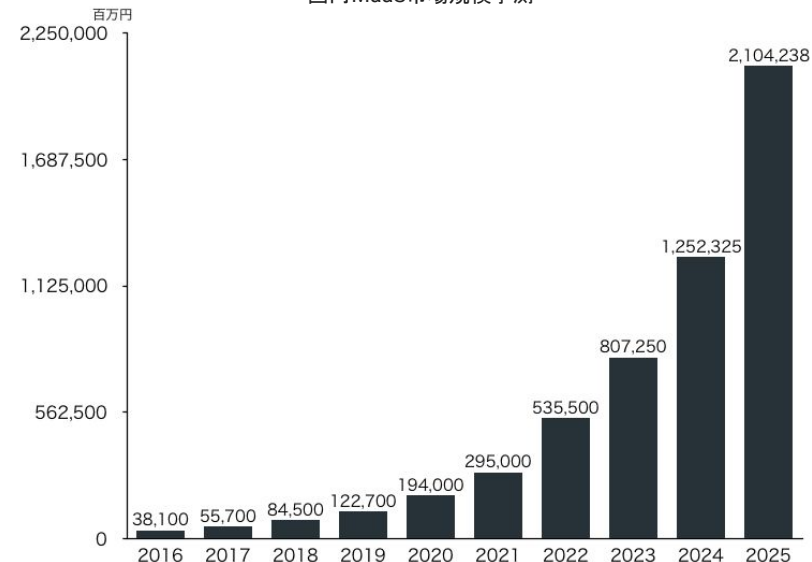


(矢野経済研究所 2019 FinTech 市場の実態と展望 より作成)

日本におけるFintech市場は右肩上がりに成長が予測されている。

MaaS 関連

国内MaaS市場規模予測



(矢野経済研究所 2019年度版 MaaS市場の実態と将来予測 -サービス化する自動車産業1市場分析編- より作成)

MaaS市場は大きく急拡大が見込まれている。

インターネットモニタリング
INTERNET MONITORING



SOCIAL APP SUPPORT

インターネットモニタリング
INTERNET MONITORING



SOCIAL APP SUPPORT

当社事業の3つの強み

01

柔軟でスピーディなサービスを提供する事業体制

02

大規模案件に対応できる採用力・人材育成力

03

顧客企業のグローバル展開におけるパートナー

顧客企業のサービスの成長規模に合わせた対応

「初めての外部パートナー」から「付加価値提供」まで幅広いニーズに対応

*当社定義 ナショナルクライアント=多数の利用者を抱える企業



一社ごとに最適化した柔軟な運用設計

サービス提供開始前に、顧客企業のニーズと運用体制の架け橋となる
弊社独自の「ポリシーアーキテクト」の存在

顧客企業



インターネットモニタリングの場合



ポリシーアーキテクト

インターネット事業経験・知識豊富な
アディッシュ独自のスペシャリストのこと。

暗黙知の明文化

事業目的・運用コスト・法的配慮など複数の観点からヒアリング、ご提案、
基準書の作成

対応メンバーへの教育

顧客企業ごとに基準書を策定、対応メンバーへの教育をポリシーアーキテ
クトが担当

顧客企業が実現したいサービスの理想像と合致した
一貫性のあるサービス提供を実現

自社開発システムにより業務処理スピードを向上

自社で開発したエスカレーションシステムやモニタリングシステムで業務を効率化
業務処理のスピードアップを実現



カスタマーソリューション事業専用
エスカレーションシステム

導入数 **600** 以上

複数サービスをシステム画面上で一括管理し、すべてのサービスのエスカレーション状況の確認や回答をすることができ、効率的な運用が可能なシステム。

インターネットモニタリング
INTERNET MONITORING



インターネットモニタリング事業
専用システム

導入数 **300** 以上

コミュニティサイトやソーシャルメディアとAPI連携を行い、監視対象のデータを取得し、オペレーターが内容の判断業務を効率的に行えるシステム。



学校非公式サイト事業
専用システム

導入数 **200** 以上

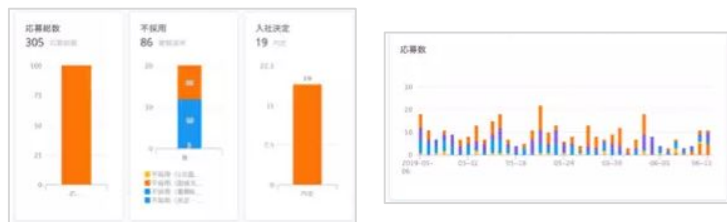
数多くの学校非公式サイトを1つずつ監視するのは非常に時間がかかるため、横断して1つのシステムにて検出し、効率的に監視することができるシステム。

サービスのリリース予定・急激な成長に対応した人材育成・教育体制を整備

データドリブンの採用活動

顧客企業ではなかなか人を集められない課題に対して、運用に適した人材を短期間で採用。

採用に関するデータを取得し改善を随時実行。

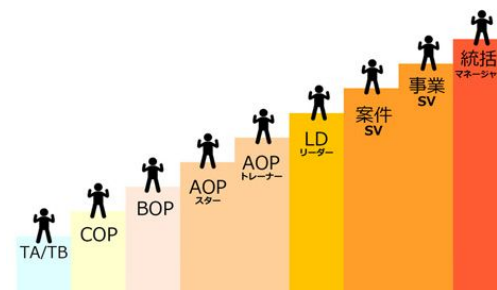


上記の実現のために

- 案件毎の採用状況を把握できる専用ダッシュボードを用意
- データに基づいた1日毎の対応改善
- 結果として無駄な広告費をかけず目標人数を効果的に採用

人材のスピード教育

採用してから短期間で業務対応できるようにするための教育体制を整備。



上記の実現のために

- 初期研修に専任講師を置くことで統一化された教育を実行
- 実務対応スタート後に段階的に対応幅を増やしていくことでの能力ステップアップ
- 社内Wikiによる対応方法の網羅化
- サポート対応能力のステップアップに連動したキャリアプラン
- 結果として短期間での業務対応力を取得可能に

大型案件の受け入れ事例

大人気ゲームタイトルのリリースから既存サービスの成長まで幅広くサポートし、人手不足の業界課題に対応



国内大手ゲーム開発会社
大型新規タイトル
専属カスタマーサポートパートナー

採用期間 **8** 週間

新規採用 **46** 名

大型新規ゲームタイトルのリリースに合わせ、専属オペレーターを採用・教育。

インターネットモニタリング
INTERNET MONITORING



国内大手コンシューマ向け
サイト運営企業への
常駐モニタリング

24 時間 **365** 日稼働

月間総稼働人数 **80** 名以上

サービスの成長に合わせて常駐スタッフを確保。顧客企業からの要望に合わせてスタッフを増員。



県教育委員会へ
SNS相談・通報サービスを提供

県内学校数 **1000** 校以上

県内生徒数 **60** 万人以上

自治体内の小学校・中学校・高等学校等に
通う小中高生に対しサービスを提供。

多言語運用センターとして子会社「adish International Corporation」を保有



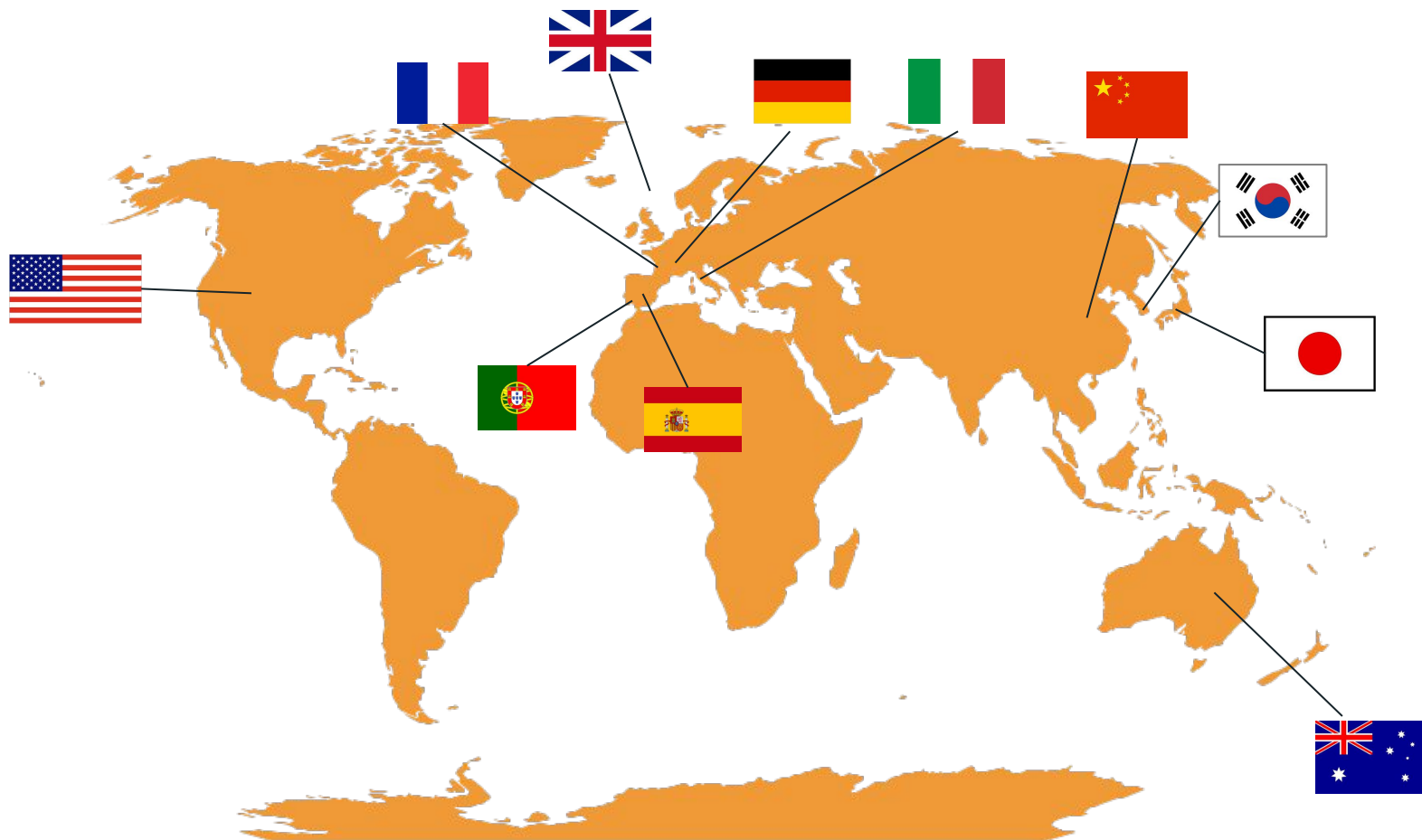
採用

- 2011年にセンターを設立
- 現地のネイティブオペレーターを採用
- バイリンガルSVIによるスムーズなコミュニケーション体制
(アディッシュ社員の11%が外国籍)

複数言語もワンストップで対応

- 英語、中国語、韓国語などのオペレーションチーム
- 欧州言語やアジア言語のグローバルパートナーと提携

10カ国語以上の言語に対応し、多くの企業様の海外進出をサポート



将来見通しに関する注意事項

本発表において提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」(forward-looking statements)を含みます。これらは、現在における見込み、予測およびリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。

それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。

今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正をおこなう義務を負うものではありません。