

2020年度 決算説明資料

2021年2月19日
横浜ゴム株式会社

連結の範囲

■ 連結の範囲

連結子会社 113社（前期末比▲8社）

（増減内訳）

減少 8社

日本 △7社

タイヤ国内販売孫会社等

欧州 △1社

タイヤ海外販売孫会社

2020年度 連結業績

損益状況 (通期)

為替レート	US\$ 107円	109円(前期)	▲2円
	EUR 122円	122円(前期)	▲0円
	RUB 1.5円	1.7円(前期)	▲0.2円
TSR20※	132トン	141トン(前期)	▲9トン
WTI	40ドル	57ドル(前期)	▲17ドル

※SICOM TSR20 1M

(単位：億円)

	2020年 1-12月	2019年 1-12月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上収益	5,706	6,505	▲799	▲12.3%	▲77	▲722
事業利益 ※1	368	501	▲133	▲26.6%	▲12	▲121
(事業利益率)	(6.4%)	(7.7%)	(▲1.3%)			
営業利益	364	586	▲222	▲37.8%	▲13	▲209
(営業利益率)	(6.4%)	(9.0%)	(▲2.6%)			
当期利益 ※2	263	420	▲157	▲37.3%		

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 親会社の所有者に帰属する当期利益

事業別セグメント (通期)

(億円)

		2020年 1-12月	2019年 1-12月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上 収益	タイヤ	3,992	4,517	▲525	▲11.6%	▲55	▲471
	MB	985	1,193	▲208	▲17.4%	▲8	▲200
	ATG	651	708	▲57	▲8.0%	▲14	▲43
	その他	77	86	▲9	▲10.0%	▲0	▲9
	合計	5,706	6,505	▲799	▲12.3%	▲77	▲722
事業 利益	タイヤ	240	308	▲68	▲22.2%	▲8	▲61
	MB	38	83	▲45	▲54.1%	▲2	▲43
	ATG	88	104	▲16	▲15.3%	▲2	▲14
	その他	1	5	▲4	▲84.6%	▲0	▲4
	セグメント間消去	1	1	+0	-	-	+0
	合計	368	501	▲133	▲26.6%	▲12	▲121

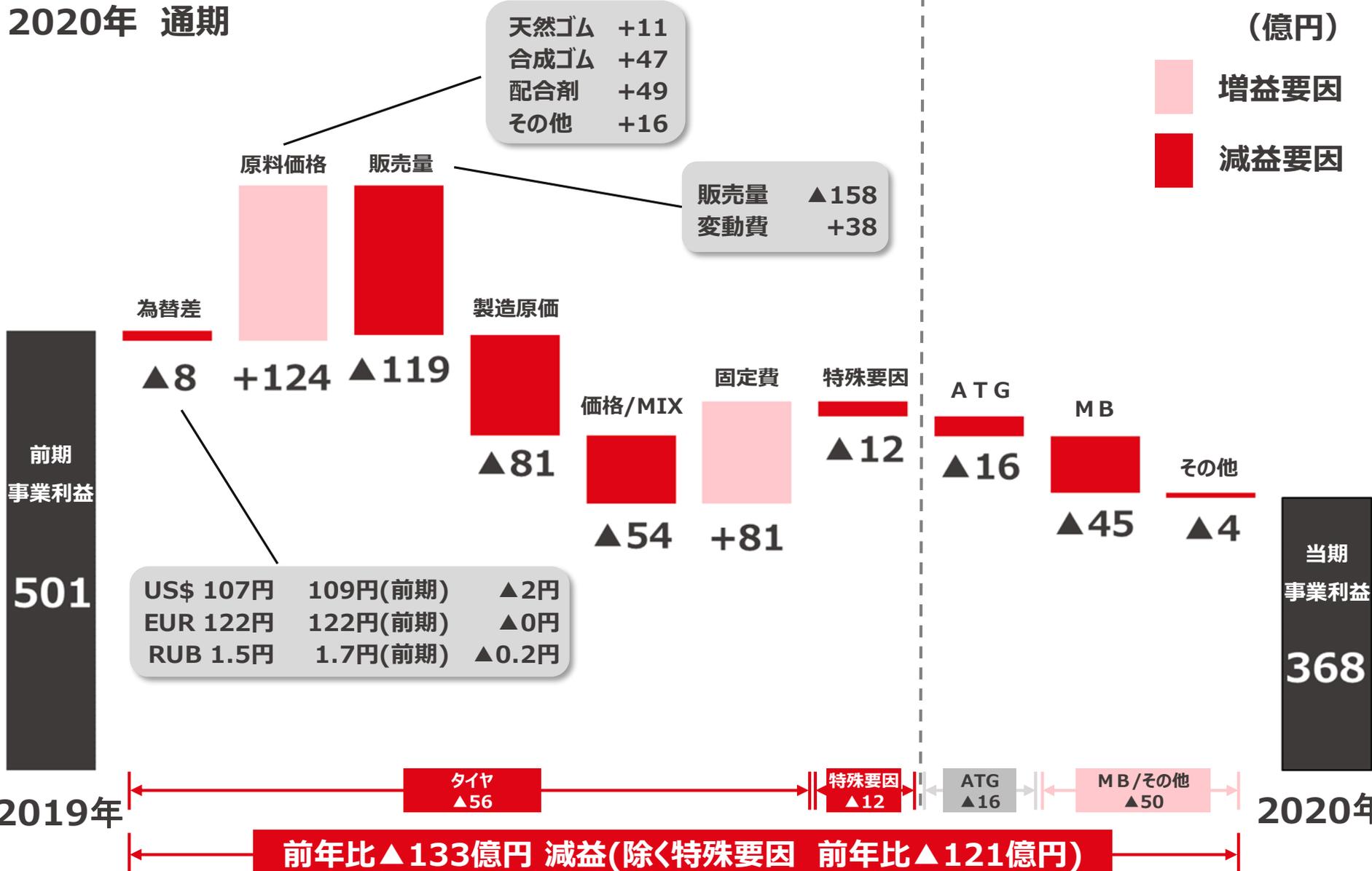
事業利益増減要因

2020年 通期

(億円)

増益要因

減益要因



損益状況 (四半期別)

為替レート	US\$ 108円 ▲2円	US\$ 105円 ▲4円	US\$ 107円 ▲2円
	EUR 121円 ▲2円	EUR 125円 +4円	EUR 122円 ▲0円
	RUB 1.5円 ▲0.2円	RUB 1.4円 ▲0.3円	RUB 1.5円 ▲0.2円
TSR20※	124ㇰ ▲18ㇰ	154ㇰ +18ㇰ	132ㇰ ▲9ㇰ
WTI	39ﾄﾞﾙ ▲19ﾄﾞﾙ	43ﾄﾞﾙ ▲14ﾄﾞﾙ	40ﾄﾞﾙ ▲17ﾄﾞﾙ

※SICOM TSR20 1M

	2020年 1-9月		2020年 10-12月		2020年 1-12月	
	増減	増減	増減	増減		
売上収益	3,904 ▲754	1,802 ▲45	5,706 ▲799			
事業利益 ※1	93 ▲165	275 +32	368 ▲133			
(事業利益率)	(2.4%) (▲3.1%)	(15.2%) (+2.0%)	(6.4%) (▲1.3%)			
営業利益	85 ▲248	279 +27	364 ▲222			
(営業利益率)	(2.2%) (▲5.0%)	(15.5%) (+1.9%)	(6.4%) (▲2.6%)			
当期利益 ※2	43 ▲240	220 +83	263 ▲157			

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 親会社の所有者に帰属する当期利益

事業別セグメント (第4四半期)

(億円)

		2020年 10-12月	2019年 10-12月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上 収益	タイヤ	1,330	1,333	▲4	▲0.3%	▲22	+18
	MB	273	322	▲49	▲15.1%	▲3	▲46
	ATG	177	172	+6	+3.3%	▲7	+13
	その他	22	20	+2	+8.2%	▲0	+2
	合計	1,802	1,847	▲45	▲2.4%	▲32	▲14
事業 利益	タイヤ	235	190	+44	+23.3%	▲2	+47
	MB	13	26	▲14	▲52.6%	▲1	▲13
	ATG	26	28	▲3	▲8.9%	▲1	▲1
	その他	1	▲2	+4	-	▲0	+4
	セグメント間消去	0	0	+0	-	-	+0
	合計	275	243	+32	+13.0%	▲4	+36

事業利益増減要因

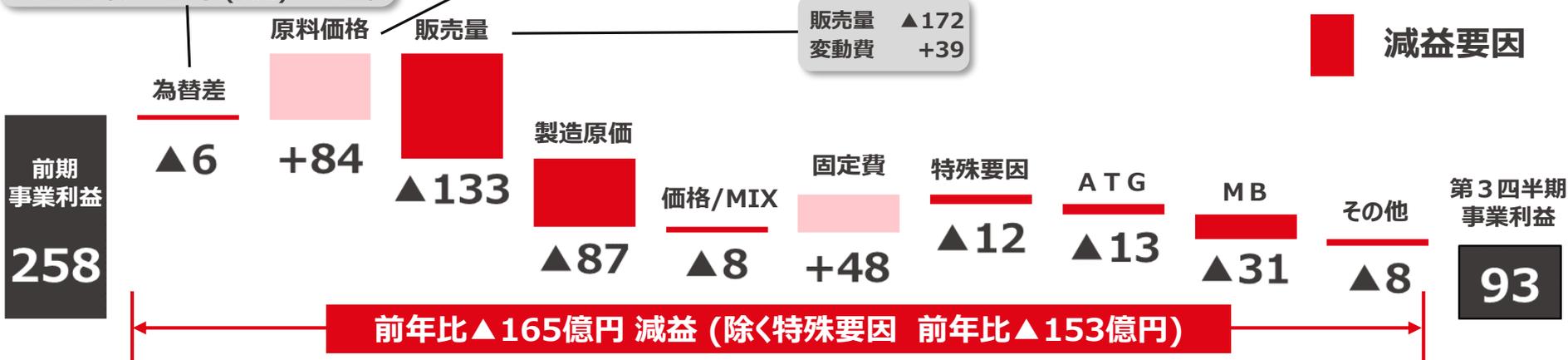
第3四半期累計 (1-9月)

(億円)

US\$ 108円 109円(前期) ▲2円
 EUR 121円 123円(前期) ▲2円
 RUB 1.5円 1.7円(前期) ▲0.2円

天然ゴム +7
 合成ゴム +33
 配合剤 +34
 その他 +11

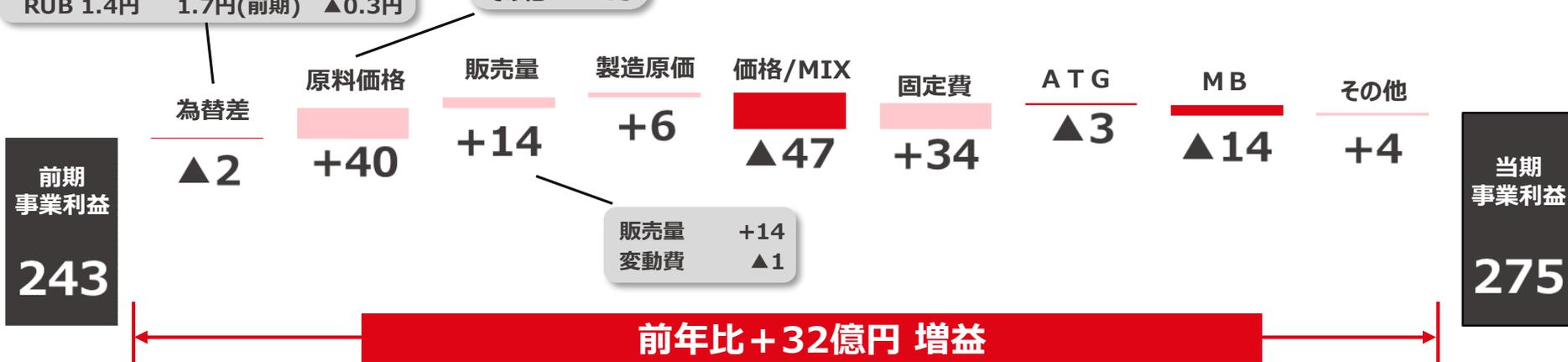
増益要因
 減益要因



第4四半期 (10-12月)

US\$ 105円 109円(前期) ▲4円
 EUR 125円 120円(前期) +4円
 RUB 1.4円 1.7円(前期) ▲0.3円

天然ゴム +5
 合成ゴム +14
 配合剤 +16
 その他 +5



財務状況（前期末比）

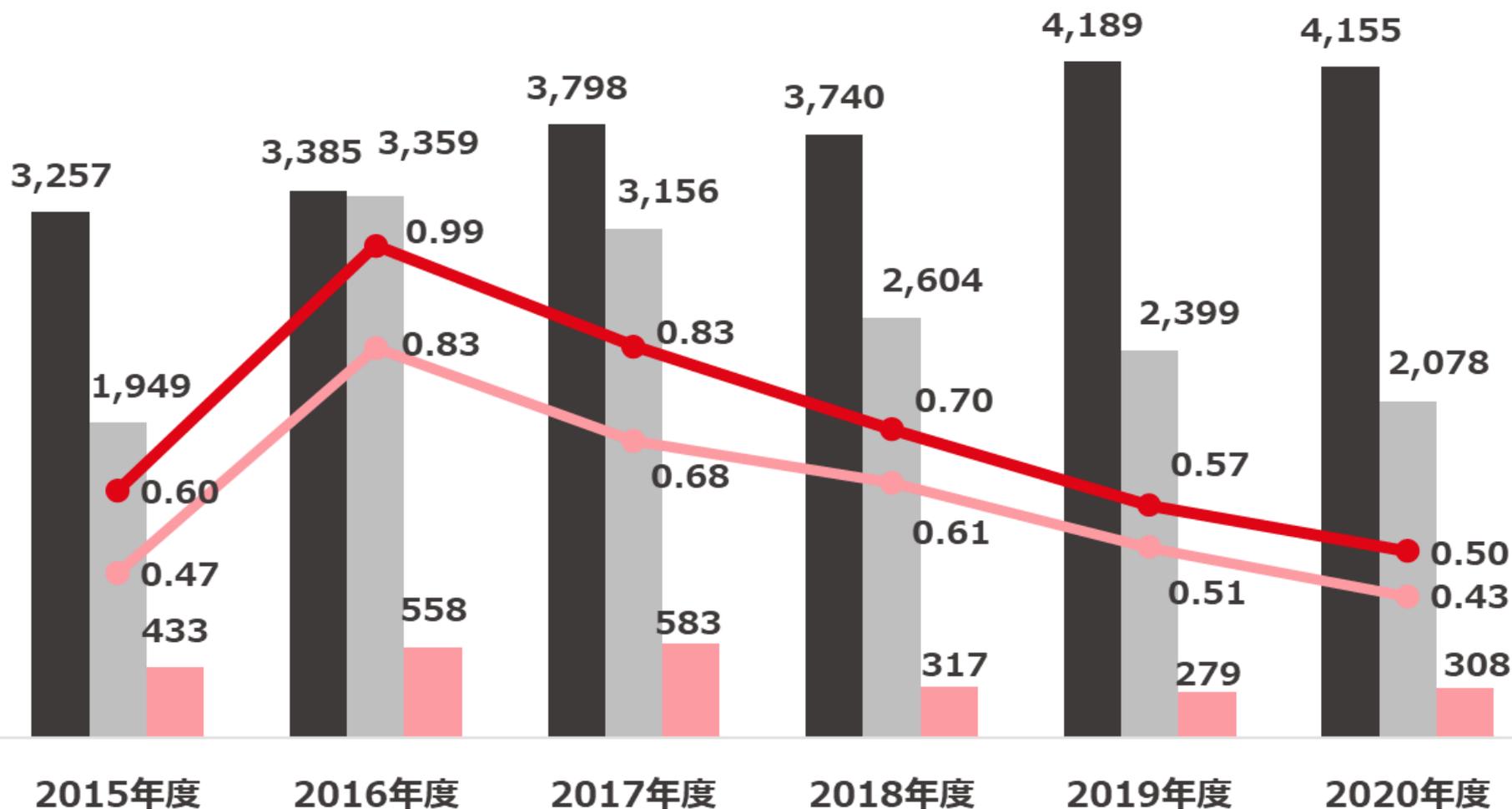
（億円）

	20/12月末	19/12月末	増減
流動資産	3,093	3,315	▲223
非流動資産	5,511	5,760	▲249
資産合計	8,604	9,076	▲472
負債	4,375	4,799	▲424
資本	4,229	4,277	▲48
負債・資本合計	8,604	9,076	▲472
有利子負債 ※	2,078	2,399	▲320
自己資本比率（%）	48.3%	46.2%	+2.1%
D/Eレシオ	0.50	0.57	▲0.07

※有利子負債には、「リース負債」を含めておりません。

有利子負債・純資産・D/Eレシオ・ネットD/Eレシオの推移

■ 資本合計 (億円) ※ ■ 有利子負債 (億円) ■ 現預金 ● D/Eレシオ ● ネットD/Eレシオ



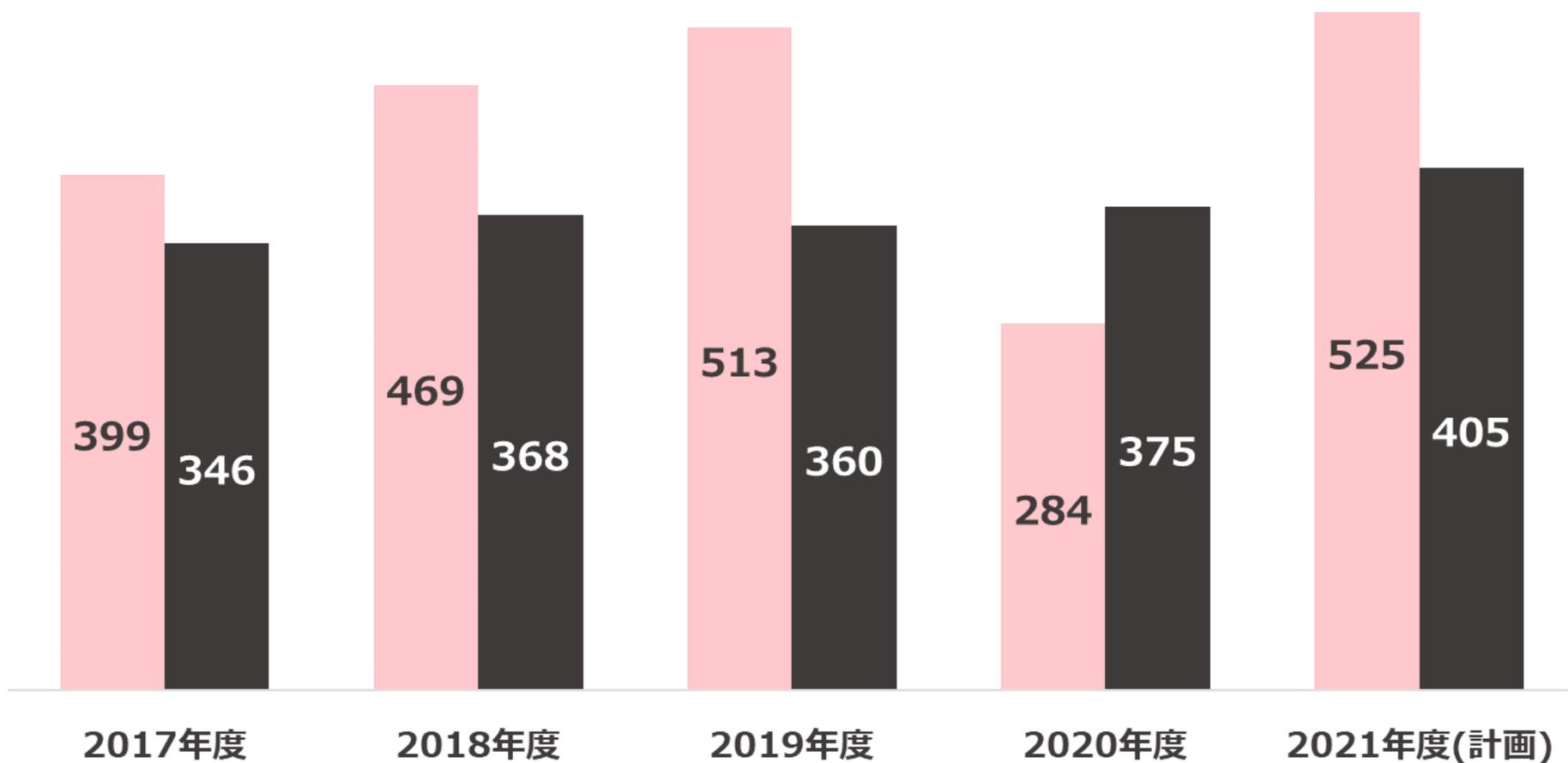
※資本合計は非支配持分を控除しております。

キャッシュ・フローの状況

	(億円)		
	2020年 1-12月	2019年 1-12月	増減
営業活動によるCF	783	754	+ 29
投資活動によるCF	▲ 279	▲ 436	+ 158
フリー CF	504	317	+ 187
財務活動によるCF	▲ 466	▲ 355	▲ 110
現金同等物の期末残高	308	279	+ 29

設備投資と減価償却費

■ 設備投資額 ■ 減価償却費



※2019年度よりIFRS16号「リース」適用による影響は除いております。

2021年度の業績予想

通期業績予想

為替レート	US\$ 105円	107円(前期)	▲2円	
	EUR 125円	122円(前期)	+3円	
	RUB 1.5円	1.5円(前期)	▲0.0円	
TSR20※	155ㇿ	132ㇿ(前期)	+23ㇿ	※SICOM TSR20 1M
WTI	52ﾄﾞﾙ	40ﾄﾞﾙ(前期)	+12ﾄﾞﾙ	

							(億円)	
	2021年 見通し	2020年 実績	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減		
売上収益	6,200	5,706	+494	+8.7%	▲48	+542		
事業利益 ※1	500	368	+132	+35.9%	▲1	+133		
(事業利益率)	(8.1%)	(6.4%)	(+1.7%)					
営業利益	505	364	+141	+38.7%	▲1	+142		
(営業利益率)	(8.1%)	(6.4%)	(+1.7%)					
当期利益 ※2	345	263	+82	+31.1%				

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 親会社の所有者に帰属する当期利益

事業別セグメント予想 (通期)

(億円)

		2021年 見通し	2020年 実績	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上 収益	タイヤ	4,300	3,992	+308	+7.7%	▲28	+336
	MB	1,040	985	+55	+5.6%	▲6	+61
	A T G	790	651	+139	+21.4%	▲14	+153
	その他	70	77	▲7	▲9.7%	+1	▲8
	合計	6,200	5,706	+494	+8.7%	▲48	+542
事業 利益	タイヤ	335	240	+95	+39.7%	+3	+92
	MB	60	38	+22	+57.0%	▲2	+23
	A T G	100	88	+12	+13.5%	▲2	+14
	その他	5	1	+4	+544.6%	▲0	+4
	セグメント間消去	-	1	▲1	-	-	▲1
	合計	500	368	+132	+35.9%	▲1	+133

事業利益増減要因 (通期)

2021年 (通期予想)

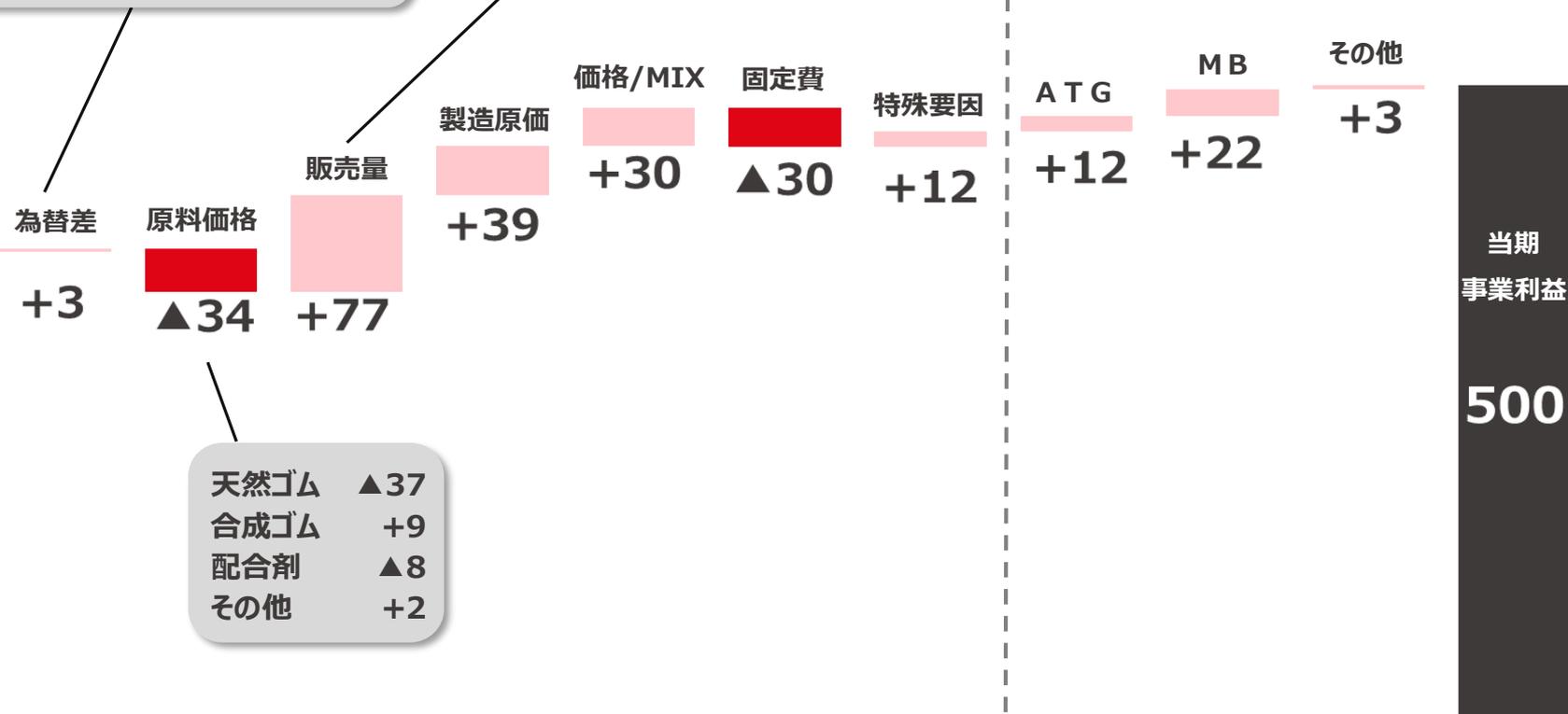
(億円)

増益要因

減益要因

US\$ 105円 107円(前期) ▲2円
 EUR 125円 122円(前期) +3円
 RUB 1.5円 1.5円(前期) ▲0.0円

販売量 +115
 変動費 ▲39



天然ゴム ▲37
 合成ゴム +9
 配合剤 ▲8
 その他 +2

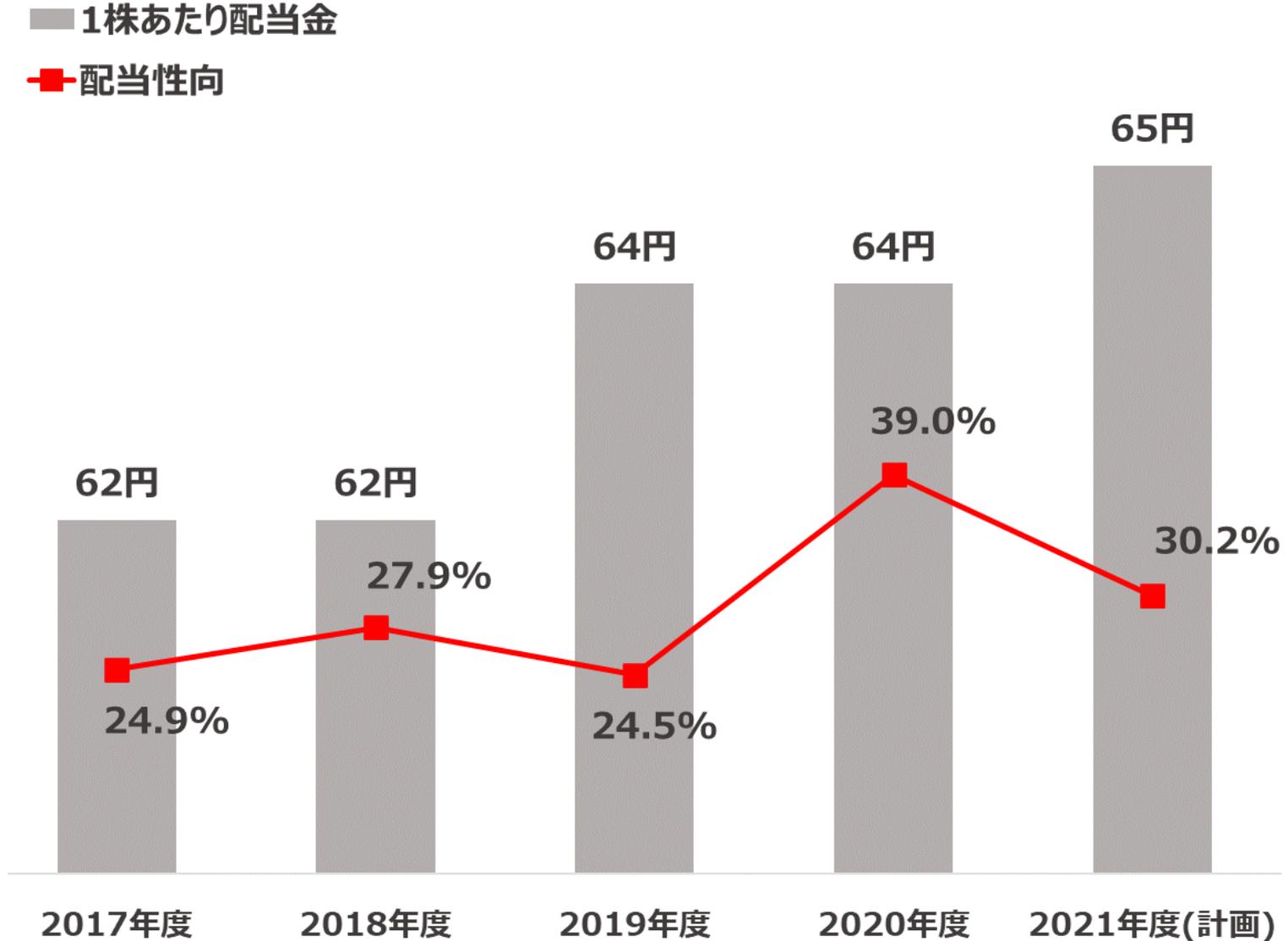
タイヤ +95

ATG +12

MB/その他 +25

前年比+132億円 増益

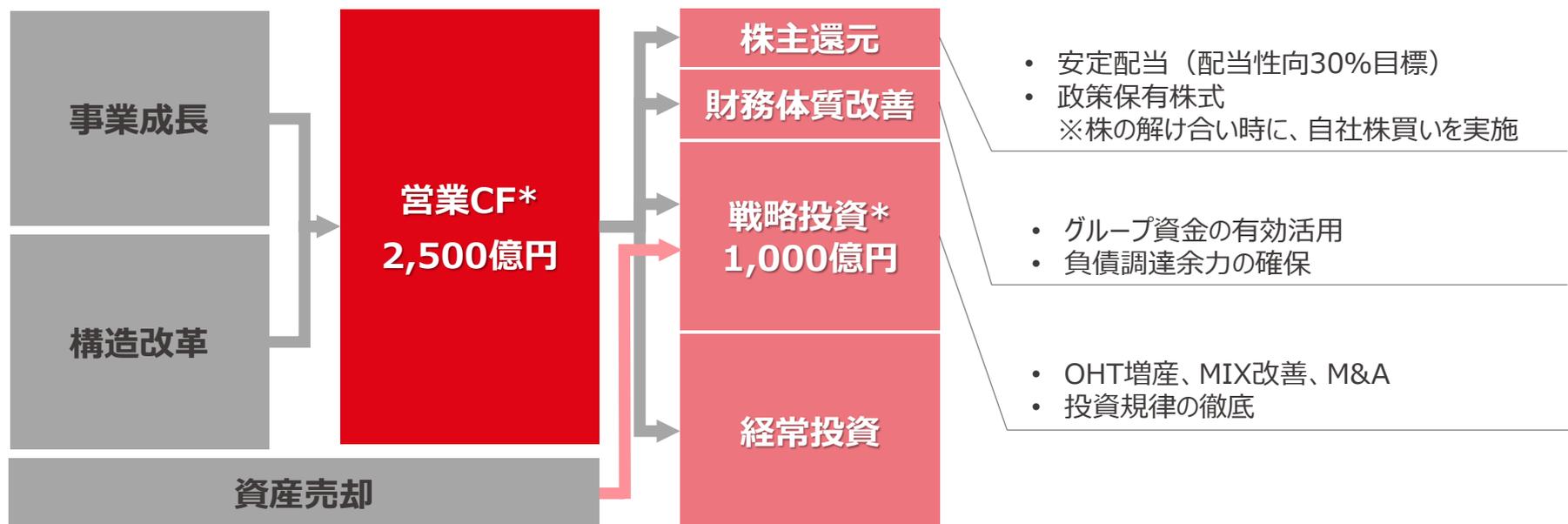
配当金と配当性向の推移



キャピタル・アロケーションの方針

強固な財務基盤の構築による 戦略分野への積極投資と安定的な株主還元の両立

- キャッシュフロー創出：戦略投資・構造改革による収益力向上
- 資本効率：グループ資金の有効活用による財務体質改善



*3年間累計（2021年～2023年）

将来見通しに関する注意事項

この資料に含まれている将来に関する見通しや予測は、現在入手可能な情報を基に当社の経営者が判断したものです。実際の成果や業績は、さまざまなリスクや不確定な要素により、記載されている内容と異なる可能性があります。

