

2021年3月9日

各 位

会社名 株式会社 テレビ東京ホールディングス  
代表者名 代表取締役社長 石川 一郎  
(コード番号: 9413 東証第1部)  
問合せ先責任者 専務取締役 加増 良弘  
(Tel. 03-3587-3061)  
<https://www.txhd.co.jp>

## 親会社等の決算に関するお知らせ

当社の親会社等であります株式会社日本経済新聞社の2020年12月期決算の内容が確定しましたので、下記のとおりお知らせいたします。

### 記

#### 1. 親会社等について

- (1) 名称 株式会社日本経済新聞社
- (2) 属性 上場会社が他の会社の関連会社である場合における当該他の会社
- (3) 本店所在地 東京都千代田区大手町一丁目3番7号
- (4) 代表者の氏名 代表取締役社長 岡田 直敏
- (5) 資本金 25億円
- (6) 事業の内容 新聞を中核とする事業持ち株会社。雑誌、書籍、デジタルメディア、データベースサービス、速報、電波、映像、経済・文化事業などを展開。
- (7) 当社との関係 当社の筆頭株主。当社グループにおける番組制作・イベント事業・IT事業等に係る協力、グループ会社建物賃借。
- ①当社議決権保有比率 32.06% (2020年9月30日現在)
- ②人事関係 株式会社日本経済新聞社 代表取締役社長 岡田 直敏 氏 (当社社外取締役)  
株式会社日本経済新聞社 取締役 小孫 茂 氏 (当社代表取締役会長)
- (8) 決算期 12月31日

#### 2. 添付資料

##### (1) 2020年12月期 決算短信

**(連結財務諸表)** 連結貸借対照表、連結損益計算書及び連結包括利益計算書、  
連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書

**(個別財務諸表)** 貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書

##### (2) その他

株式の所有者別状況、大株主の状況、役員 の 状況

以上

## 2020年12月期 決算短信（連結）

2021年 3月9日

会社名 株式会社日本経済新聞社 URL <https://www.nikkei.com/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 岡田 直敏  
 問合せ先責任者 (役職名) 経理局長 (氏名) 松尾 朗 (TEL) 03(3270)0251  
 定時株主総会開催予定日 2021年 3月25日 配当支払開始予定日 2021年 3月26日  
 有価証券報告書提出予定日 2021年 3月26日

(百万円未満切捨て)

### 1. 2020年12月期の連結業績 (2020年1月1日～2020年12月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円 %
2020年12月期	330,800	△7.3	8,481	△40.6	12,621	△5.9	1,386 △61.0
2019年12月期	356,884	0.4	14,285	10.1	13,418	△7.3	3,560 △31.0

(注) 包括利益 2020年12月期 210百万円 (△98.4%) 2019年12月期 13,460百万円 (－%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2020年12月期	55 47	—	0.5	2.2	2.6
2019年12月期	142 42	—	1.3	2.3	4.0

(参考) 持分法投資損益 2020年12月期 360百万円 2019年12月期 115百万円

#### [連結経営成績に関する定性的情報等]

売上高は、日経電子版は有料会員数が増加し好調に推移したが、コロナ禍の影響を受けた紙媒体やイベントの減少で減収。経費は、売上減にともなう原価の減少のほか、販管費も抑制したものの、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益とも減益。

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2020年12月期	585,930	294,062	45.8	10,735 80
2019年12月期	605,970	294,445	44.5	10,788 23

(参考) 自己資本 2020年12月期 268,395百万円 2019年12月期 269,705百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2020年12月期	32,996	△7,932	△15,568	106,766
2019年12月期	25,587	△23,145	△14,318	97,607

### 2. 配当の状況

	年間配当金			配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当率 (連結)
	中間期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2019年12月期	—	15 0	15 0	375	10.5	0.1
2020年12月期 (予定)	—	15 0	15 0	375	27.0	0.1

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動） 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- |                      |   |
|----------------------|---|
| ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 | 無 |
| ② ①以外の会計方針の変更        | 無 |
| ③ 会計上の見積りの変更         | 無 |
| ④ 修正再表示              | 無 |

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数	2020年12月期	25,000,000株	2019年12月期	25,000,000株
② 期末自己株式数	2020年12月期	—株	2019年12月期	—株
③ 期中平均株式数	2020年12月期	25,000,000株	2019年12月期	25,000,000株

(参考) 個別業績の概要

1. 2020年12月期の個別業績（2020年1月1日～2020年12月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2020年12月期	176,928	△6.3	9,429	△27.0	10,864	△25.1	4,355	△60.3
2019年12月期	188,828	△0.1	12,919	△9.7	14,498	△6.7	10,975	14.9

	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	
	円	銭	円	銭
2020年12月期	174	21	—	—
2019年12月期	439	00	—	—

(2) 個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率	1株当たり純資産	
	百万円	百万円	百万円	百万円		円	銭
2020年12月期	490,331	287,126	287,126	58.6	11,485	06	
2019年12月期	495,558	284,982	284,982	57.5	11,399	29	

(参考) 自己資本 2020年12月期 287,126百万円 2019年12月期 284,982百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

## ①【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	102,079	105,093
受取手形及び売掛金	33,163	31,238
有価証券	15,302	13,699
商品及び製品	648	490
仕掛品	1,553	1,187
原材料及び貯蔵品	782	794
その他	10,795	11,945
貸倒引当金	△3,751	△2,859
流動資産合計	160,574	161,590
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	166,729	164,636
減価償却累計額	△123,927	△122,115
建物及び構築物（純額）	42,802	42,520
機械装置及び運搬具	71,021	65,427
減価償却累計額	△62,760	△58,251
機械装置及び運搬具（純額）	8,260	7,175
土地	103,914	101,625
使用権資産	37,218	36,607
減価償却累計額	△2,037	△4,020
使用権資産（純額）	35,181	32,587
建設仮勘定	2,322	618
その他	23,212	21,555
減価償却累計額	△18,112	△16,821
その他（純額）	5,099	4,733
有形固定資産合計	197,580	189,261
無形固定資産		
ソフトウェア	23,700	26,515
のれん	80,984	73,244
その他	25,975	22,774
無形固定資産合計	130,660	122,534
投資その他の資産		
投資有価証券	81,064	77,179
長期貸付金	687	549
退職給付に係る資産	9,322	10,469
繰延税金資産	19,320	17,868
その他	8,008	7,715
貸倒引当金	△1,247	△1,237
投資その他の資産合計	117,154	112,544
固定資産合計	445,395	424,340
資産合計	605,970	585,930

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	12,523	11,980
短期借入金	11,952	10,067
1年内返済予定の長期借入金	9,504	9,504
未払法人税等	3,456	2,084
賞与引当金	3,912	4,182
役員賞与引当金	573	538
返品調整引当金	916	938
その他	53,173	56,798
流動負債合計	96,012	96,094
固定負債		
長期借入金	81,984	72,480
リース債務	34,072	31,858
再評価に係る繰延税金負債	18,611	18,585
退職給付に係る負債	58,092	54,422
役員退職慰労引当金	2,930	2,646
その他	19,820	15,781
固定負債合計	215,511	195,774
負債合計	311,524	291,868
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,500	2,500
資本剰余金	304	304
利益剰余金	288,511	289,594
株主資本合計	291,316	292,399
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	15,770	14,228
繰延ヘッジ損益	1	△0
土地再評価差額金	10,687	10,837
為替換算調整勘定	△44,089	△47,830
退職給付に係る調整累計額	△3,980	△1,238
その他の包括利益累計額合計	△21,610	△24,004
非支配株主持分	24,739	25,666
純資産合計	294,445	294,062
負債純資産合計	605,970	585,930

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日)
売上高	356,884	330,800
売上原価	210,430	192,753
売上総利益	146,453	138,047
販売費及び一般管理費	132,168	129,566
営業利益	14,285	8,481
営業外収益		
受取利息	185	130
受取配当金	918	963
持分法による投資利益	115	360
貸倒引当金戻入益	—	702
その他	735	3,971
営業外収益合計	1,954	6,129
営業外費用		
支払利息	1,233	1,277
支払手数料	187	154
為替差損	321	434
貸倒引当金繰入額	42	—
その他	1,037	121
営業外費用合計	2,821	1,988
経常利益	13,418	12,621
特別利益		
固定資産売却益	52	922
投資有価証券売却益	1,729	3
特別利益合計	1,782	925
特別損失		
固定資産除売却損	346	694
投資有価証券売却損	32	449
投資有価証券評価損	735	2,782
減損損失	—	1,157
事業構造改善費用	—	1,017
その他	3,876	—
特別損失合計	4,991	6,100
税金等調整前当期純利益	10,208	7,446
法人税、住民税及び事業税	6,872	3,764
法人税等調整額	△1,742	1,081
法人税等合計	5,130	4,846
当期純利益	5,078	2,600
非支配株主に帰属する当期純利益	1,518	1,213
親会社株主に帰属する当期純利益	3,560	1,386

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日)
当期純利益	5,078	2,600
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,168	△1,221
繰延ヘッジ損益	2	△4
為替換算調整勘定	2,251	△3,741
退職給付に係る調整額	5,552	2,686
持分法適用会社に対する持分相当額	△592	△110
その他の包括利益合計	8,381	△2,389
包括利益	13,460	210
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	11,608	△1,156
非支配株主に係る包括利益	1,851	1,367

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	2,500	304	287,605	290,410
会計方針の変更による累積的影響額			△278	△278
会計方針の変更を反映した当期首残高	2,500	304	287,327	290,131
当期変動額				
剰余金の配当			△375	△375
親会社株主に帰属する当期純利益			3,560	3,560
非支配株主との資本取引等			△2,112	△2,112
土地再評価差額金の取崩			111	111
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計	－	－	1,184	1,184
当期末残高	2,500	304	288,511	291,316

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	15,292	△0	10,799	△46,340	△9,297	△29,546	22,898	283,761
会計方針の変更による累積的影響額								△278
会計方針の変更を反映した当期首残高	15,292	△0	10,799	△46,340	△9,297	△29,546	22,898	283,483
当期変動額								
剰余金の配当								△375
親会社株主に帰属する当期純利益								3,560
非支配株主との資本取引等								△2,112
土地再評価差額金の取崩								111
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	477	1	△111	2,251	5,317	7,936	1,841	9,777
当期変動額合計	477	1	△111	2,251	5,317	7,936	1,841	10,962
当期末残高	15,770	1	10,687	△44,089	△3,980	△21,610	24,739	294,445



当連結会計年度（自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	2,500	304	288,511	291,316
当期変動額				
剰余金の配当			△375	△375
親会社株主に帰属する当期純利益			1,386	1,386
非支配株主との資本取引等			221	221
土地再評価差額金の取崩			△149	△149
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）				
当期変動額合計	－	－	1,083	1,083
当期末残高	2,500	304	289,594	292,399

	その他の包括利益累計額						非支配株主 持分	純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算調 整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の包 括利益累計 額合計		
当期首残高	15,770	1	10,687	△44,089	△3,980	△21,610	24,739	294,445
当期変動額								
剰余金の配当								△375
親会社株主に帰属する当期純利益								1,386
非支配株主との資本取引等								221
土地再評価差額金の取崩								△149
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）	△1,541	△2	149	△3,741	2,741	△2,393	926	△1,466
当期変動額合計	△1,541	△2	149	△3,741	2,741	△2,393	926	△383
当期末残高	14,228	△0	10,837	△47,830	△1,238	△24,004	25,666	294,062

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	10,208	7,446
減価償却費	21,440	22,150
減損損失	—	1,157
固定資産除売却損益 (△は益)	293	△227
投資有価証券売却損益 (△は益)	△1,697	445
投資有価証券評価損益 (△は益)	735	2,782
のれん償却額	5,109	5,009
持分法による投資損益 (△は益)	△115	△360
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	262	300
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△87	△11
賞与引当金の増減額 (△は減少)	△218	283
受取利息及び受取配当金	△1,103	△1,094
支払利息	1,233	1,277
売上債権の増減額 (△は増加)	△822	1,753
たな卸資産の増減額 (△は増加)	286	507
仕入債務の増減額 (△は減少)	509	△1,097
未払又は未収消費税等の増減額	△492	1,432
その他	△753	△3,229
小計	34,789	38,525
利息及び配当金の受取額	1,550	1,526
利息の支払額	△1,268	△1,187
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	△9,482	△5,866
営業活動によるキャッシュ・フロー	25,587	32,996
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△41,640	△28,133
定期預金の払戻による収入	46,890	34,732
有価証券の取得による支出	△1,000	—
有価証券の売却による収入	1,000	1,303
有形固定資産の取得による支出	△10,340	△2,933
有形固定資産の売却による収入	89	2,649
無形固定資産の取得による支出	△11,947	△13,736
投資有価証券の取得による支出	△6,335	△528
投資有価証券の売却による収入	2,110	142
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△1,212	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	—	365
貸付けによる支出	△901	△1,219
貸付金の回収による収入	616	628
その他	△475	△1,202
投資活動によるキャッシュ・フロー	△23,145	△7,932

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	30,222	32,052
短期借入金の返済による支出	△27,739	△33,805
リース債務の返済による支出	△1,386	△2,326
長期借入金の返済による支出	△9,504	△9,504
社内預金制度の廃止による支出	△5,295	—
配当金の支払額	△375	△375
非支配株主への配当金の支払額	△240	△229
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	—	△1,380
財務活動によるキャッシュ・フロー	△14,318	△15,568
現金及び現金同等物に係る換算差額	110	△336
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△11,765	9,159
現金及び現金同等物の期首残高	109,372	97,607
現金及び現金同等物の期末残高	97,607	106,766

## ⑤【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	36,706	37,236
売掛金	14,433	12,242
原材料及び貯蔵品	476	432
前払金	999	2,115
前払費用	206	191
短期貸付金	1,100	750
未収入金	963	1,672
その他	1,150	574
貸倒引当金	△0	△1
流動資産合計	56,035	55,214
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	35,781	36,416
機械及び装置	5,888	5,232
車両運搬具	10	5
工具、器具及び備品	1,646	1,567
リース資産	18	7
土地	103,564	101,275
建設仮勘定	2,072	206
有形固定資産合計	148,982	144,711
無形固定資産		
借地権	42	42
ソフトウェア	8,369	11,764
施設利用権	20	25
ソフトウェア仮勘定	1,302	1,583
その他	—	95
無形固定資産合計	9,735	13,512
投資その他の資産		
関係会社株式	237,125	235,966
関係会社出資金	66	82
投資有価証券	29,083	25,604
差入保証金	2,444	2,399
長期貸付金	293	309
繰延税金資産	12,323	13,074
その他	564	549
貸倒引当金	△1,096	△1,094
投資その他の資産合計	280,805	276,891
固定資産合計	439,523	435,116
資産合計	495,558	490,331

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	—	589
買掛金	3,997	3,630
短期借入金	32,114	34,114
リース債務	11	4
未払金	11,765	12,625
未払法人税等	1,570	391
未払消費税等	987	1,715
未払費用	1,491	1,469
前受金	1,355	1,098
預り金	1,996	1,689
前受収益	645	572
賞与引当金	1,157	1,039
役員賞与引当金	90	80
資産除去債務	—	931
その他	161	99
流動負債合計	57,343	60,051
固定負債		
長期借入金	81,984	72,480
リース債務	6	2
長期預り保証金	10,218	10,030
再評価に係る繰延税金負債	18,611	18,585
退職給付引当金	39,598	40,329
役員退職慰労引当金	1,294	1,171
資産除去債務	1,520	553
固定負債合計	153,233	143,152
負債合計	210,576	203,204
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	2,500	2,500
資本剰余金		
資本準備金	4	4
資本剰余金合計	4	4
利益剰余金		
利益準備金	620	620
その他利益剰余金		
圧縮記帳積立金	1,993	1,969
別途積立金	239,200	250,200
繰越利益剰余金	16,194	9,048
利益剰余金合計	258,007	261,838
株主資本合計	260,512	264,343
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	13,782	11,946
土地再評価差額金	10,687	10,837
評価・換算差額等合計	24,469	22,783
純資産合計	284,982	287,126
負債純資産合計	495,558	490,331

## ⑥ 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日)
売上高	188,828	176,928
売上原価	103,783	96,455
売上総利益	85,045	80,472
販売費及び一般管理費	72,125	71,043
営業利益	12,919	9,429
営業外収益	1,983	1,879
営業外費用	404	443
経常利益	14,498	10,864
特別利益		
固定資産売却益	44	922
投資有価証券売却益	1,428	—
特別利益合計	1,472	922
特別損失		
固定資産除売却損	294	660
固定資産圧縮損	146	—
投資有価証券売却損	32	0
投資有価証券評価損	665	727
関係会社株式評価損	—	3,354
減損損失	—	1,157
特別損失合計	1,138	5,899
税引前当期純利益	14,832	5,887
法人税、住民税及び事業税	3,770	1,520
法人税等調整額	87	11
法人税等合計	3,857	1,531
当期純利益	10,975	4,355

⑦【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金		利益剰余金				利益剰余金合計	株主資本合計
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金					
				圧縮記帳積立金	固定資産圧縮特別勘定積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	2,500	4	620	2,019	101	231,200	13,355	247,296	249,800
当期変動額									
剰余金の配当							△375	△375	△375
当期純利益							10,975	10,975	10,975
土地再評価差額金の取崩							111	111	111
圧縮記帳積立金の取崩				△25			25	—	—
固定資産圧縮特別勘定積立金の取崩					△101		101	—	—
別途積立金の積立						8,000	△8,000	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	—	—	—	△25	△101	8,000	2,838	10,711	10,711
当期末残高	2,500	4	620	1,993	—	239,200	16,194	258,007	260,512

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	12,965	10,799	23,764	273,565
当期変動額				
剰余金の配当				△375
当期純利益				10,975
土地再評価差額金の取崩				111
圧縮記帳積立金の取崩				—
固定資産圧縮特別勘定積立金の取崩				—
別途積立金の積立				—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	816	△111	705	705
当期変動額合計	816	△111	705	11,417
当期末残高	13,782	10,687	24,469	284,982

当事業年度（自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			利益剰余 金合計	
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金				
				圧縮記帳 積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	2,500	4	620	1,993	239,200	16,194	258,007	260,512
当期変動額								
剰余金の配当						△375	△375	△375
当期純利益						4,355	4,355	4,355
土地再評価差額金の取崩						△149	△149	△149
圧縮記帳積立金の取崩				△24		24	—	—
別途積立金の積立					11,000	△11,000	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	—	△24	11,000	△7,145	3,830	3,830
当期末残高	2,500	4	620	1,969	250,200	9,048	261,838	264,343

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合 計	
当期首残高	13,782	10,687	24,469	284,982
当期変動額				
剰余金の配当				△375
当期純利益				4,355
土地再評価差額金の取崩				△149
圧縮記帳積立金の取崩				—
別途積立金の積立				—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△1,835	149	△1,685	△1,685
当期変動額合計	△1,835	149	△1,685	2,144
当期末残高	11,946	10,837	22,783	287,126



その他

株式の所有者別状況

2020年12月31日現在

区分	株 式 の 状 況							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	—	—	—	—	—	—	3,758	3,758	—
所有株式数(株)	—	—	—	—	—	—	25,000,000	25,000,000	—
所有株式数の割合(%)	—	—	—	—	—	—	100.0	100.0	—

大株主の状況

2020年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
日本経済新聞共栄会	東京都千代田区大手町1-3-7	1,693	6.77
日本経済新聞福祉会	東京都千代田区大手町1-3-7	1,030	4.12
喜多 恒雄	神奈川県鎌倉市	300	1.20
岡田 直敏	神奈川県横浜市	300	1.20
長谷部 剛	神奈川県横浜市	180	0.72
平田 喜裕	東京都世田谷区	170	0.68
計		3,674	14.69

役員の状況 (2021年3月9日現在)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長	喜多 恒雄	1946年11月16日生	1971年4月 当社入社 1997年3月 東京本社編集局次長兼整理部長 2001年3月 東京本社編集局総務 2002年3月 出版局長 2003年3月 当社取締役 大阪本社副代表兼大阪本社代表室長 2004年3月 当社上席執行役員 大阪本社副代表 2005年3月 当社常務取締役 社長室長、広報・法務・グループ戦略担当 2006年3月 当社専務取締役 社長室/広報・法務・グループ戦略/内部監査室担当 2007年1月 同、経営企画/広報/法務担当 2007年3月 当社代表取締役専務 経営企画/広報/リスク管理・コンプライアンス担当 2008年3月 当社代表取締役社長 2015年3月 当社代表取締役会長 (現任)	2019年3月28日開催の定時株主総会から2年間	300
代表取締役社長	岡田 直敏	1953年4月15日生	1976年4月 当社入社 2004年3月 東京本社編集局次長兼経済部長 2006年3月 社長室長 2007年1月 経営企画室長 2007年3月 当社執行役員 経営企画室長 2009年3月 当社取締役 電子新聞事業/情報技術/文化事業担当 2010年3月 当社常務取締役 電子新聞事業/教育事業担当 2011年3月 同、東京本社編集局長 2012年3月 当社専務取締役 東京本社編集局長 2014年3月 当社取締役副社長 グローバル事業統括、NAR事業担当 2015年3月 当社代表取締役社長 (現任)	2019年3月28日開催の定時株主総会から2年間	300

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役副社長 デジタル事業/情報技術/人材教育事業統括	長谷部 剛	1957年8月22日生	1980年4月 当社入社 2006年3月 東京本社編集局次長兼経済部長 2008年3月 東京本社編集局総務 2009年4月 経営企画室長 2011年3月 当社執行役員 経営企画室長 2011年6月 同、経営企画室長、法務担当 2012年3月 当社常務取締役 経営企画/広報/法務/リスク管理・コンプライアンス/インデックス事業担当 2013年3月 同、経営企画/広報/法務/リスク管理・コンプライアンス/インデックス事業/特別企画室担当 2014年3月 同、法務/インデックス事業統括、経営企画/広報/リスク管理・コンプライアンス担当 2015年3月 当社専務取締役 経営企画/法務/特別企画統括 2015年8月 同、経営企画/法務/特別企画統括、F T事業統括補佐 2016年3月 同、東京本社編集局長 2018年4月 同、東京本社編集局長、記者塾長 2019年3月 同、デジタル事業/情報技術統括 2020年3月 当社取締役副社長 デジタル事業/情報技術/人材教育事業統括 (現任)	2020年3月26日開催の定時株主総会から2年間	180
専務取締役 メディアビジネス統括	平田 喜裕	1960年3月12日生	1982年4月 当社入社 2008年3月 経営企画室次長 2010年4月 東京本社編集局次長兼国際部長 2012年4月 東京本社編集局総務 2014年3月 当社執行役員 東京本社編集局長補佐 2015年3月 当社常務執行役員 東京本社編集局長補佐 2016年3月 当社常務取締役 デジタル事業担当 2017年3月 同、デジタル事業統括、日経イノベーション・ラボ所長 2018年3月 同、クロスメディア営業/文化事業/特別企画/イベント事業統括 2019年3月 当社専務取締役 メディアビジネス統括 (現任)	2020年3月26日開催の定時株主総会から2年間	170
常務取締役 デジタル事業担当、日経イノベーション・ラボ所長	渡辺 洋之	1961年12月7日生	1985年4月 当社入社 2008年1月 ㈱日経B P執行役員 2009年4月 当社デジタル編成局次長兼編成部長 2010年1月 デジタル編成局次長兼編成部長兼事業企画部長 2012年4月 デジタル編成局長 2015年3月 当社執行役員 電子版担当 2016年3月 同、デジタル事業担当補佐、電子版統括 2017年3月 当社常務執行役員 デジタル事業担当、日経イノベーション・ラボ事務局長 2018年3月 当社常務取締役 デジタル事業担当、日経イノベーション・ラボ所長 (現任)	2020年3月26日開催の定時株主総会から2年間	140

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役 総務/労務/管財担当、製作統括	阪本 浩伸	1959年7月13日生	1983年4月 当社入社 2012年4月 東京本社編集局次長兼夕刊編集長 2013年4月 大阪本社編集局総務 2014年3月 経営企画室長 2015年3月 当社執行役員 大阪本社編集局長 2016年3月 当社常務執行役員 大阪本社編集局長 2017年3月 同、大阪本社代表 2019年3月 当社常務取締役 総務/労務/管財担当、製作統括 (現任)	2019年3月28日開催の定時株主総会から2年間	140
常務取締役 経理担当	森田 勝久	1959年9月22日生	1983年4月 当社入社 2011年4月 経理局次長 2015年4月 経理局長 2016年3月 当社執行役員 経理局長 2018年3月 当社常務執行役員 経理局長 2019年3月 当社常務取締役、経理担当 (現任)	2019年3月28日開催の定時株主総会から2年間	140
常務取締役 映像戦略担当	品田 卓	1961年4月30日生	1985年4月 当社入社 2012年4月 東京本社編集局次長兼経済部長 2014年3月 デジタル編成局総務 2015年4月 デジタルビジネス局長 2017年3月 当社執行役員 大阪本社編集局長 2019年3月 当社常務取締役 映像戦略担当 (現任)	2019年3月28日開催の定時株主総会から2年間	140
常務取締役 経営企画/法務/インデックス事業担当、出版統括	吉田 透	1963年2月28日生	1985年4月 当社入社 2014年3月 東京本社編集局次長兼経済部長 2016年4月 東京本社編集局総務 2017年3月 当社執行役員 東京本社編集局総務 2018年3月 同、経営企画室長 2019年3月 当社常務取締役 経営企画/法務担当、インデックス事業統括 2020年3月 同、経営企画/法務/インデックス事業担当、出版統括 (現任)	2019年3月28日開催の定時株主総会から2年間	140
常務取締役 東京本社編集局長、記者塾長	井口 哲也	1963年3月31日生	1985年4月 当社入社 2011年4月 日経産業新聞編集長 2012年4月 東京本社編集局次長兼日経産業新聞編集長 2014年3月 アジア編集総局長 2017年3月 当社執行役員 東京本社編集局総務 兼チーフ・エディター兼論説委員 2019年3月 当社常務取締役 東京本社編集局長、記者塾長 (現任)	2019年3月28日開催の定時株主総会から2年間	140
常務取締役 販売統括	稲宮 豊明	1960年11月12日生	1984年4月 当社入社 2013年4月 東京本社販売局次長 2014年3月 特別企画室次長 2015年4月 法人ソリューション本部長 2017年3月 日経メディアプロモーション(株)代表取締役社長 2019年3月 当社常務執行役員 販売担当 2020年3月 当社常務取締役 販売統括 (現任)	2020年3月26日開催の定時株主総会から2年間	140

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役 グローバル事業統括、Nikkei Asiaパブリッシャー、 日経ヨーロッパ社会長	松本 元裕	1962年7月7日生	1985年4月 当社入社 2012年4月 東京本社編集局次長兼電子編集本部長 2015年8月 FT事業室次長 2015年12月 グローバル事業局次長兼FT事業室次長 2016年4月 FT事業室長 2017年3月 当社執行役員 FT事業室長 2018年3月 同、グローバル事業局長 2019年3月 当社常務執行役員 日経ヨーロッパ社会長、グローバル事業局長 2020年3月 当社常務取締役 グローバル事業統括、NARパブリッシャー、日経ヨーロッパ社会長 2020年10月 同、グローバル事業統括、Nikkei Asiaパブリッシャー、日経ヨーロッパ社会長 (現任)	2020年3月26日開催の定時株主総会から2年間	140
取締役	小孫 茂	1951年11月5日生	1976年4月 当社入社 2004年3月 東京本社編集局次長兼産業部長 2005年3月 東京本社編集局次長兼日経産業新聞編集長 2006年3月 東京本社編集局総務 2007年3月 当社執行役員 東京本社編集局総務 2008年3月 当社取締役 東京本社編集局長 2010年3月 当社常務取締役 東京本社編集局長 2011年3月 同、電波・電子戦略統括 2012年3月 当社専務取締役 販売統括、電波/グローバル事業担当 2014年3月 当社取締役副社長 販売統括、電波/特別企画室担当 2015年3月 同、電波統括 2015年6月 当社取締役 (株)テレビ東京ホールディングス取締役副社長、(株)BSジャパン代表取締役社長 2016年6月 同、(株)テレビ東京ホールディングス取締役副社長、(株)テレビ東京取締役副社長、(株)BSジャパン取締役会長 2017年6月 同、(株)テレビ東京ホールディングス代表取締役社長、(株)テレビ東京代表取締役社長 2020年6月 同、(株)テレビ東京ホールディングス代表取締役会長、(株)テレビ東京代表取締役会長 (現任)	2020年3月26日開催の定時株主総会から2年間	100
取締役	近藤 勝義	1956年7月18日生	1979年4月 当社入社 2006年3月 東京本社編集局次長兼日経産業新聞編集長 2008年3月 (株)日経BP取締役 2012年3月 当社常務執行役員 東京本社編集局長補佐 2014年3月 当社常務取締役 東京本社編集局長 2015年3月 当社専務取締役 東京本社編集局長 同、グローバル事業/人材教育事業担当、情報技術統括 2017年3月 当社取締役 (株)QUICK代表取締役社長 (現任)	2020年3月26日開催の定時株主総会から2年間	100

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	吉田 直人	1959年7月15日生	1983年4月 当社入社 2010年4月 東京本社編集局次長兼整理部長兼編集組版推進センター長 2013年4月 東京本社編集局総務 2014年3月 総務局長 2015年3月 当社執行役員 総務局長 2016年3月 当社常務取締役 経営企画/法務担当、インデックス事業統括 2019年3月 当社取締役 (㈱日経B P 代表取締役社長 (現任))	2020年3月26日開催の定時株主総会から2年間	100
監査役 (常勤)	和田 洋	1950年10月8日生	1974年4月 当社入社 2002年3月 東京本社編集局次長兼地方部長 2004年3月 東京本社編集局ウィークエンド編集本部長 2005年3月 社長室総務 2006年3月 グループ戦略室長 2007年3月 当社執行役員 グループ経営室長 2008年3月 (㈱日経B P 常務取締役 2010年3月 当社常務執行役員 国際事業担当補佐 2010年6月 同、国際事業担当 2011年3月 同、内部監査室長 2012年3月 日経メディアマーケティング㈱代表取締役社長 2017年3月 同社顧問 2018年3月 当社監査役 (現任)	2018年3月29日開催の定時株主総会から4年間	30
監査役 (常勤)	三宅 誠一	1951年7月4日生	1976年4月 当社入社 2003年3月 米州編集総局長 2005年3月 社長室次長 2006年3月 法務担当補佐 2006年7月 (㈱テレビ東京報道局次長 2007年7月 同社経営戦略局長 2008年6月 同社取締役 2009年6月 同社上席執行役員 2010年6月 同社常務取締役 2010年10月 (㈱テレビ東京ホールディングス取締役、(㈱テレビ東京常務取締役 2012年6月 (㈱テレビ東京ホールディングス常務取締役、(㈱テレビ東京常務取締役 2013年6月 (㈱テレビ東京ホールディングス専務取締役、(㈱テレビ東京専務取締役 2016年3月 (㈱日経リサーチ代表取締役社長 2019年3月 同社取締役会長 2020年3月 当社監査役 (現任)	2020年3月26日開催の定時株主総会から4年間	—
監査役	服部 重彦	1941年8月21日生	1964年4月 (㈱島津製作所入社 1993年6月 取締役 1997年6月 常務取締役 2003年6月 代表取締役社長 2009年6月 代表取締役会長 2011年6月 田辺三菱製薬㈱取締役 2012年3月 サッポロホールディングス㈱取締役 2012年6月 ブラザー工業㈱取締役 2012年7月 明治安田生命保険相互会社取締役 (現任) 2015年3月 当社監査役 (現任) 2015年6月 (㈱島津製作所相談役 (現任)	2019年3月28日開催の定時株主総会から4年間	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	荒川 詔四	1944年4月8日生	1968年4月 ㈱ブリヂストン入社 1997年3月 取締役 2001年3月 常務取締役 2002年3月 取締役常務執行役員待遇 2003年3月 取締役専務執行役員 2005年3月 代表取締役専務執行役員 2005年7月 代表取締役副社長 2006年3月 代表取締役社長 2012年3月 取締役会長 2013年3月 相談役 2015年3月 キリンホールディングス㈱取締役 (現任) 2019年3月 当社監査役(現任)	2019年3月28日開催の定時株主総会から4年間	—
監査役	宮原 耕治	1945年12月3日生	1970年4月 日本郵船㈱入社 2000年6月 取締役 2002年6月 常務取締役経営委員 2003年6月 代表取締役専務取締役経営委員 2004年4月 代表取締役社長経営委員 2009年4月 代表取締役会長・会長経営委員 2014年6月 三菱倉庫㈱取締役 2015年6月 日本郵船㈱相談役 2015年6月 東邦瓦斯㈱取締役(現任) 2019年3月 ㈱パレスホテル取締役(現任) 2019年6月 日本郵船㈱特別顧問(現任) 2020年3月 当社監査役(現任)	2020年3月26日開催の定時株主総会から4年間	—
計					2,400

- (注) 1. 監査役服部重彦、荒川詔四、宮原耕治は社外監査役です。  
2. 当社では、迅速・的確な意思決定および監督責任と業務執行責任との分離を図るため、執行役員制度を導入しています。提出日現在の執行役員は、以下の28名で構成されています。

専務執行役員	春原 剛	グローバルイベント事業担当
常務執行役員	小松 潔	文化事業担当
常務執行役員	伊藤 圭子	文化事業担当補佐
常務執行役員	新藤 政史	日経グループアジア本社社長
常務執行役員	野間 潔	デジタル事業担当補佐
常務執行役員	藤井 達郎	大阪本社代表、地域担当、総務／労務／管財担当補佐
常務執行役員	大島 貴士	製作統括補佐
常務執行役員	塩崎 祐子	メディアビジネス クロスメディア/イベント・企画担当
常務執行役員	新井 裕	名古屋支社代表
常務執行役員	齊藤 准	内部監査室長
常務執行役員	末武 雅久	情報技術担当
常務執行役員	浅見 昭彦	西部支社代表
常務執行役員	新海 英孝	法人ソリューション担当
常務執行役員	井上 聖	販売担当
常務執行役員	藤井 彰夫	論説委員長
執行役員	迫 宏治	メディアビジネス イベント・企画担当補佐
執行役員	矢木 正哉	製作担当
執行役員	高島 知子	人材教育事業担当
執行役員	北村 真一郎	メディアビジネス統括補佐
執行役員	越中 秀史	インデックス事業室長
執行役員	今川 京子	グループ経営室長
執行役員	山崎 浩志	東京本社編集局ニュース・エディター兼論説委員
執行役員	花見 宏昭	デジタル事業 情報サービスユニット長

執行役員	飯田 展久	デジタル事業 デジタル編成ユニット長
執行役員	内山 清行	D X推進室長
執行役員	滝川 盛幹	神戸支社長
執行役員	荒川 大祐	グローバル事業担当、グローバル事業 F T事業ユニット長兼 N i k k e i A s i a事業ユニット長
執行役員	町田 敏生	グローバル事業 スカウトアジアユニット長

役員の変動 (2021年3月25日予定)

① 新任取締役候補

常務取締役	井上 聖	(現 常務執行役員)
常務取締役	今井 俊之	(現 経営企画室長)
取締役	石川 一郎	(現 ㈱テレビ東京ホールディングス代表取締役社長、㈱テレビ東京代表取締役社長)
取締役	高見 信三	(現 ㈱Q U I C K代表取締役副社長)

② 退任予定取締役

代表取締役会長	喜多 恒雄	(顧問に就任予定)
常務取締役	品田 卓	
常務取締役	稲宮 豊明	(専務執行役員 名古屋支社代表に就任予定)
取締役	小孫 茂	
取締役	近藤 勝義	(2021年3月23日㈱Q U I C K代表取締役会長に就任予定)