

# 新時代の旗手に向かって

経営計画「New Age's, Flag Bearer 5」(2017.4～2022.3)

東海東京フィナンシャル・ホールディングス株式会社(8616)

代表取締役社長

石田 建昭

2021年3月1日

# 目次

I. 当社グループの概要	2	VI. 当社グループ20年の変遷	35
II. 直近2年間の株式市況と来年度見通し	4	i. 時代の先端を行くイノベーションの歴史	
III. 当社グループの業績推移	6	ii. 業績ランキングの変化	
~2019年度の業績不振と2020年度における業績回復		VII. 経営計画「New Age's Flag Bearer5	38
IV. 証券業界を取り巻くビジネス環境	12	~新時代の旗手」を目指して	
~7つの脅威		VIII. SDGsへの取り組み	41
V. ビジネス環境の変化への対応	14	IX. 株主還元	44
i. 東海東京証券の収益力の強化		i. 当社株価の推移と配当実績	
ii. 新しいビジネスモデルの創生		ii. 株主優待制度	
		X. 新時代の旗手に向かって	47
		i. ロコモティブ経営 ~両利きの経営~	
		ii. 5頭の巨象へ	

\*この資料で使用する数字は、特に記載のない限り、連結に関する数字を使用しております。

---

# I. 当社グループの概要

# I. 当社グループの概要

## 東海東京フィナンシャル・ホールディングス株式会社

■ 上場	東証1部・名証1部 (証券コード 8616)
■ 純資産	1,656億円
■ 預かり資産	67,401億円(グループ全体) 50,421億円(東海東京証券)
■ 時価総額	940億円*
■ 従業員数	3,045人(グループ全体)
■ 証券店舗数	62 店舗(東海東京証券) 71 拠点(提携合弁証券)

地銀戦略  
提携合弁証券7社

東海地域での  
ブランド力

ハイレベルな  
トレーディング力

 **TTFG**  
の強み

富裕層ビジネス

教育体制の  
充実

デジタル化の  
推進

多様な  
ビジネスポートフォリオ

(2020年12月末現在)

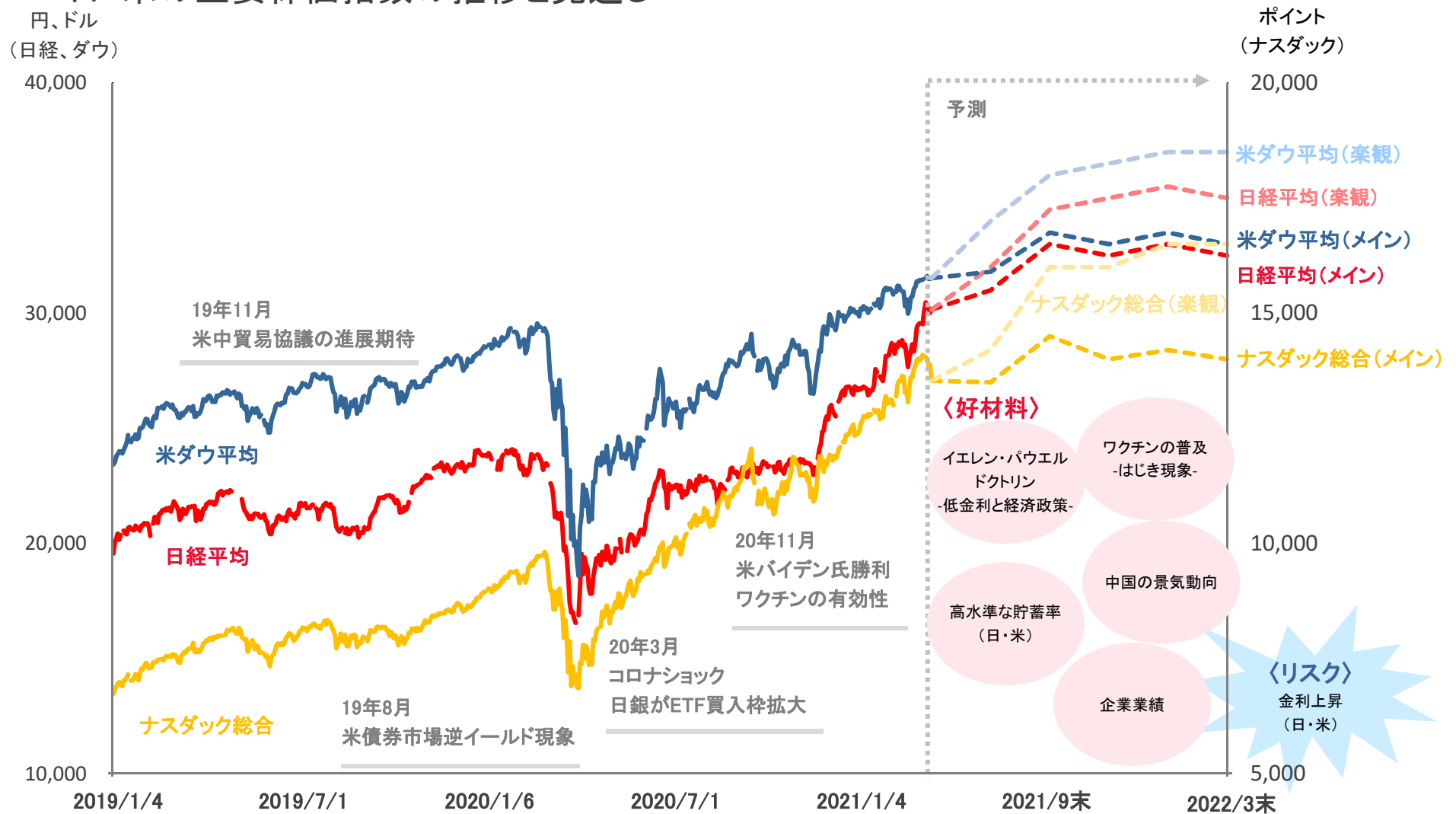
\* 2021年2月26日現在

---

## Ⅱ.直近2年間の株式市況と来年度見通し

## Ⅱ. 直近2年間の株式市況と来年度見通し

### 日・米の主要株価指数の推移と見通し



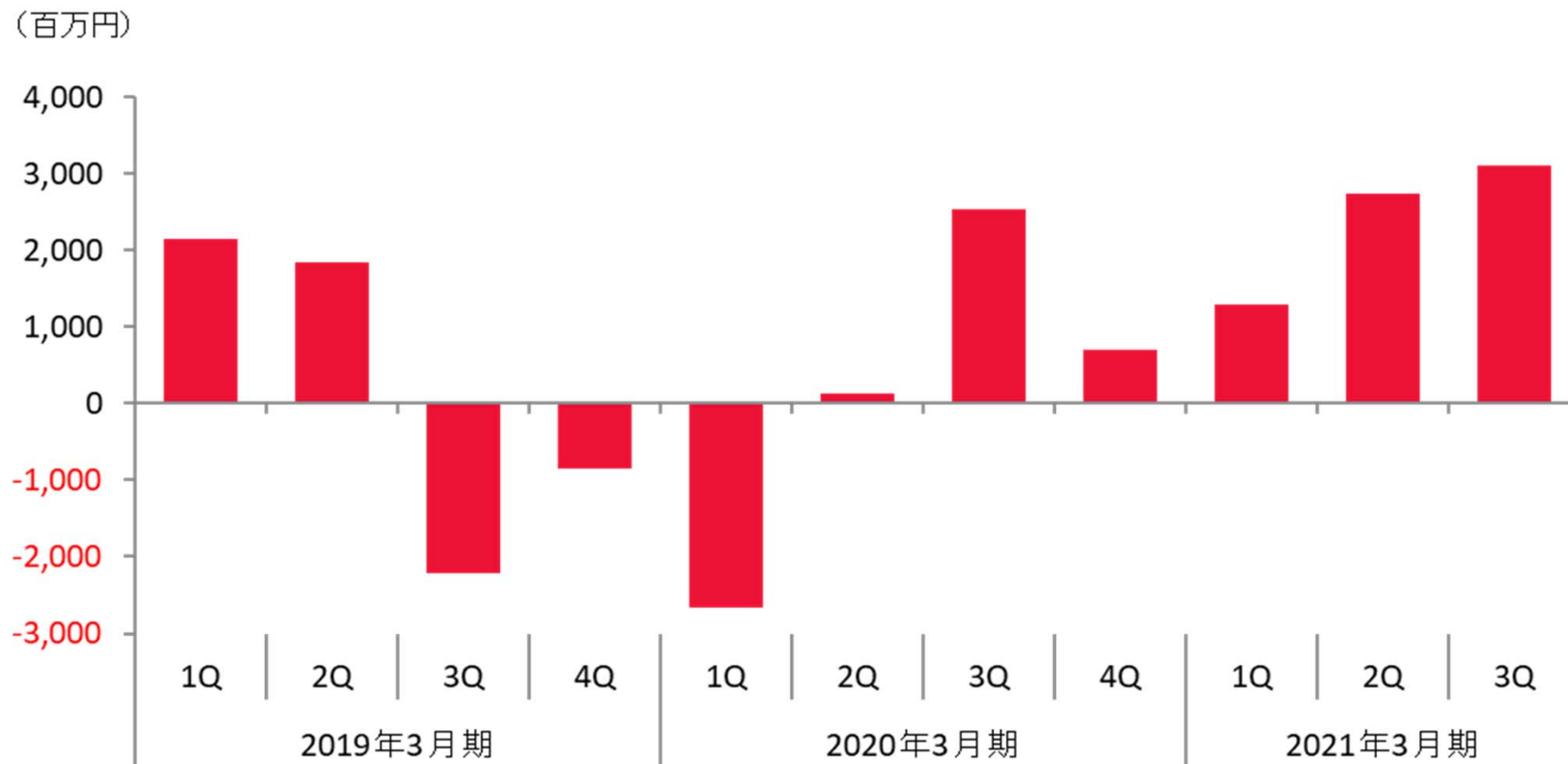
---

## Ⅲ. 当社グループの業績推移 ～2019年度の業績不振と 2020年度における業績回復

### Ⅲ. 当社グループの業績推移

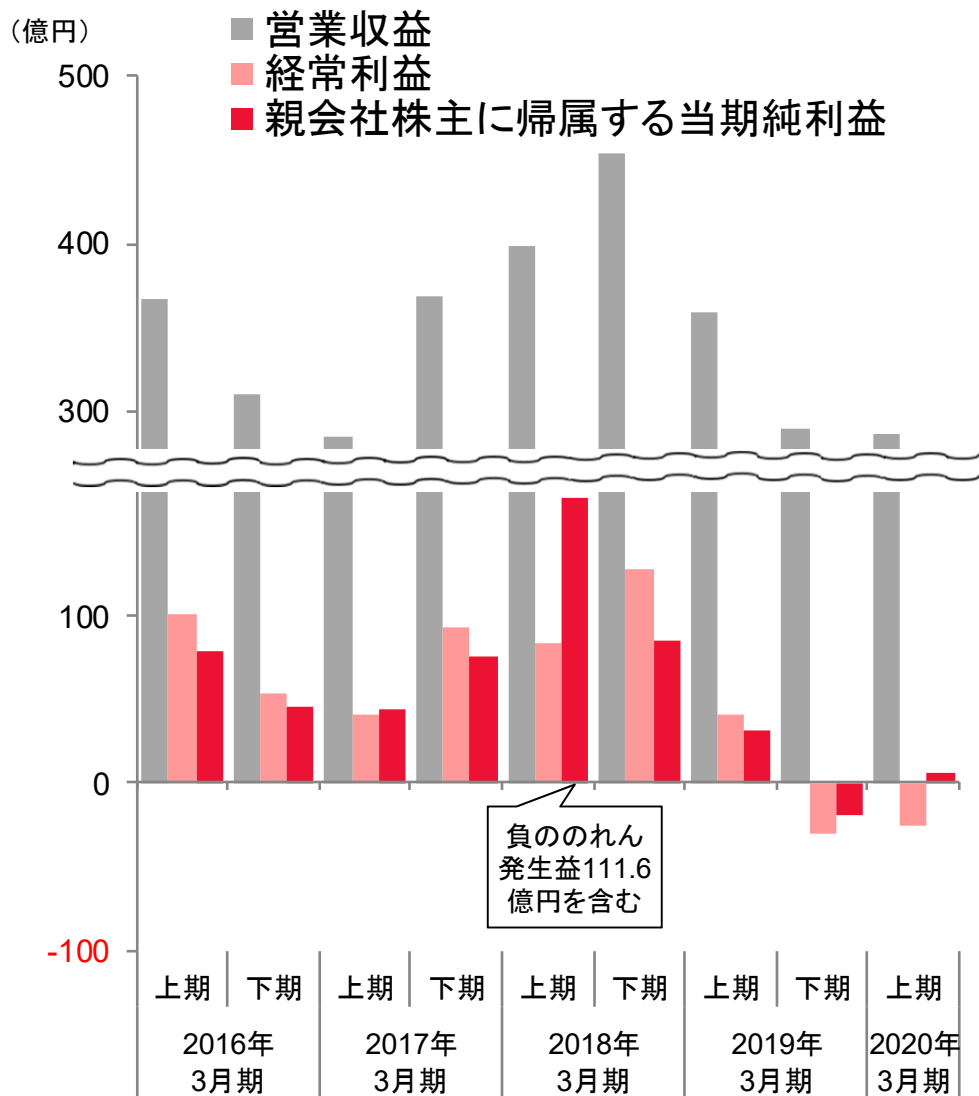
#### ～2019年度の業績不振と2020年度における業績回復

##### 経常利益の推移（2018年度～2021年度第3四半期）

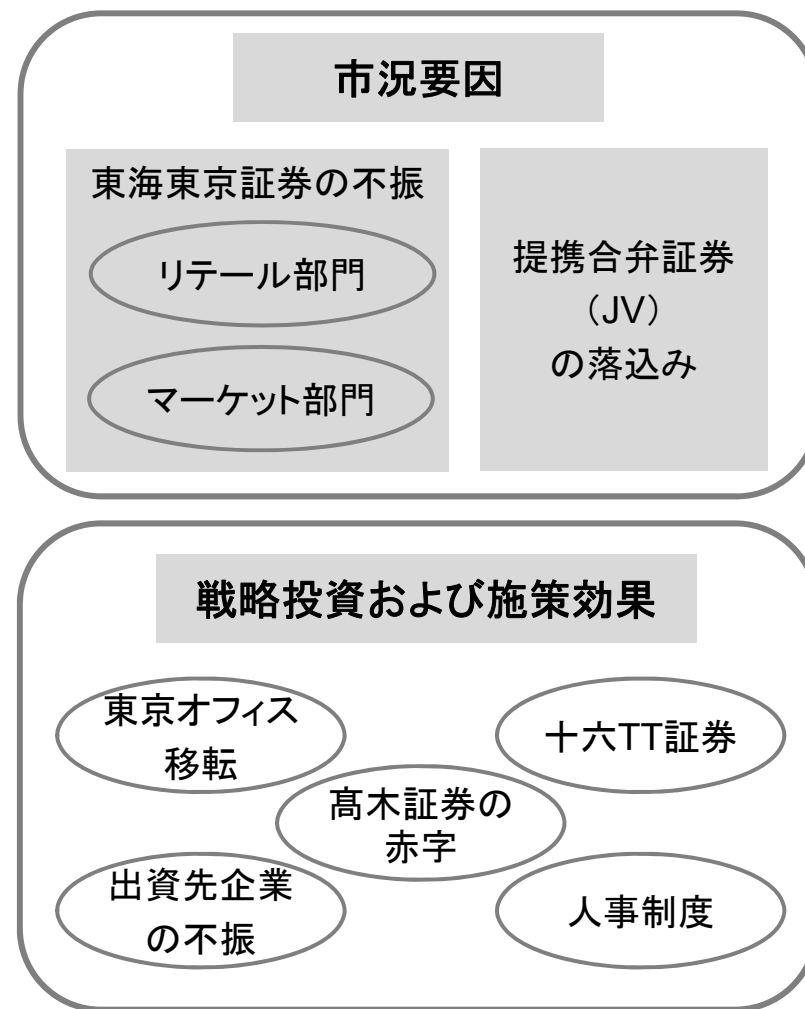




# Ⅲ. 当社グループの業績推移 ～2019年度の業績不振

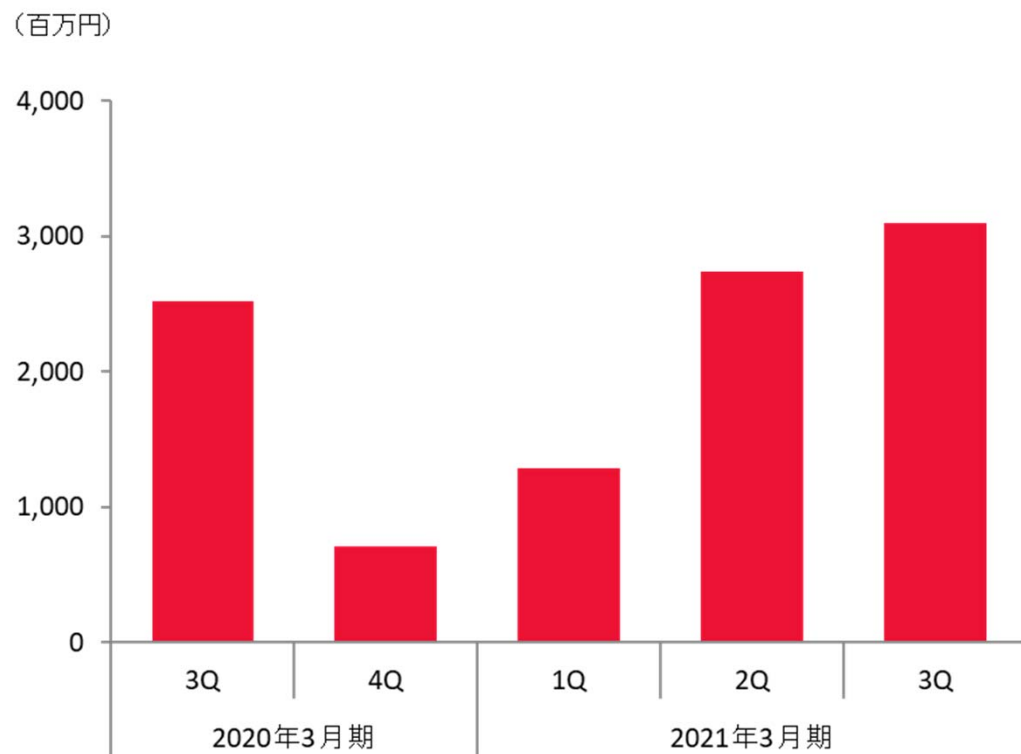


## 不振の要因

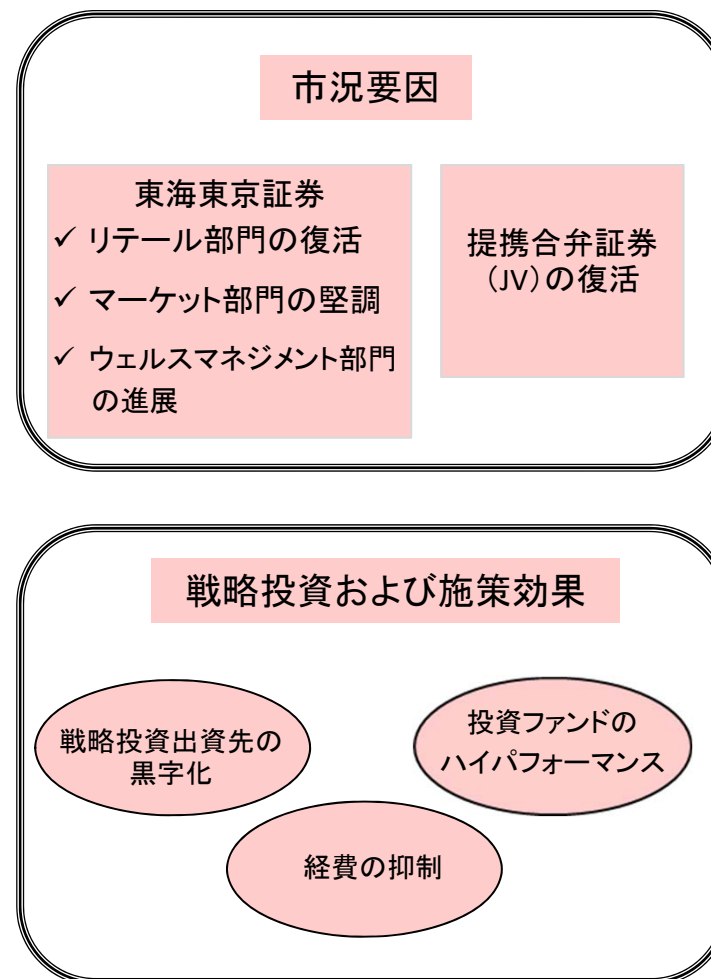


# Ⅲ. 当社グループの業績推移 ～2020年度における業績回復

【グループ経常利益】 四半期単位での業績回復状況  
(2020年3月期3Q～2021年3月期3Q)

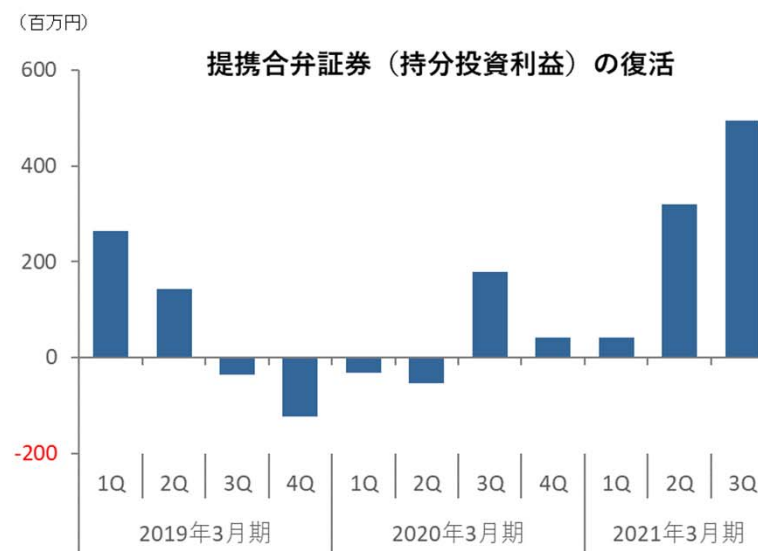
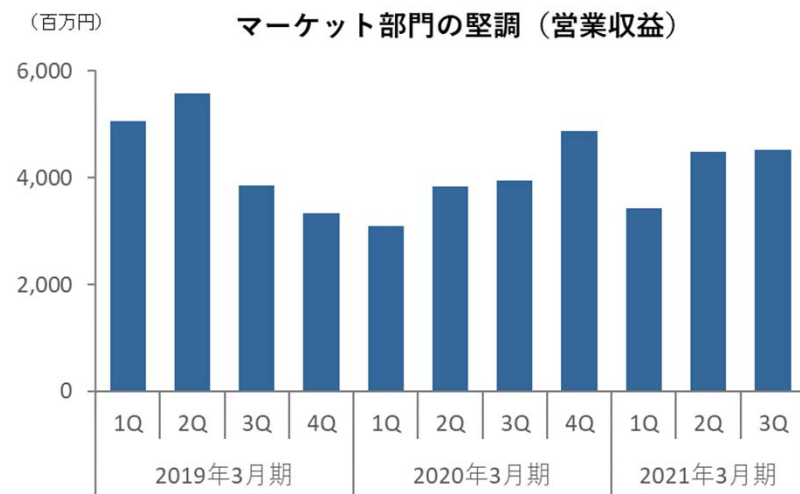
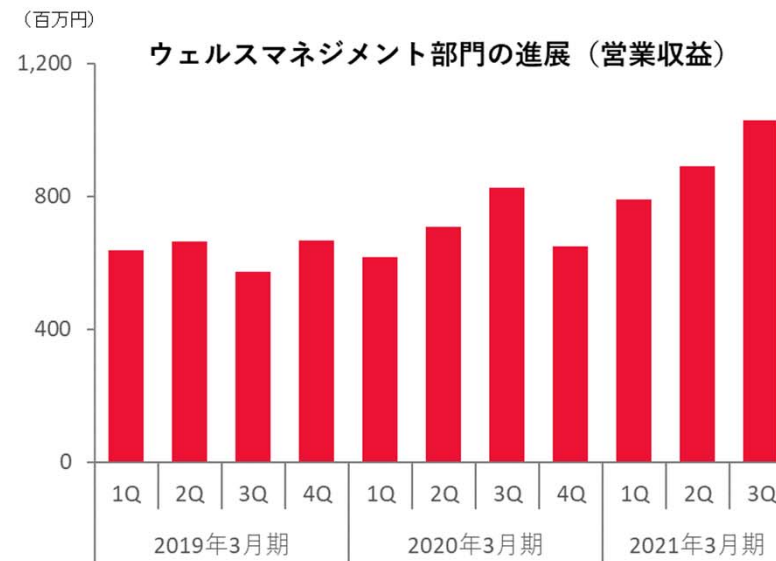
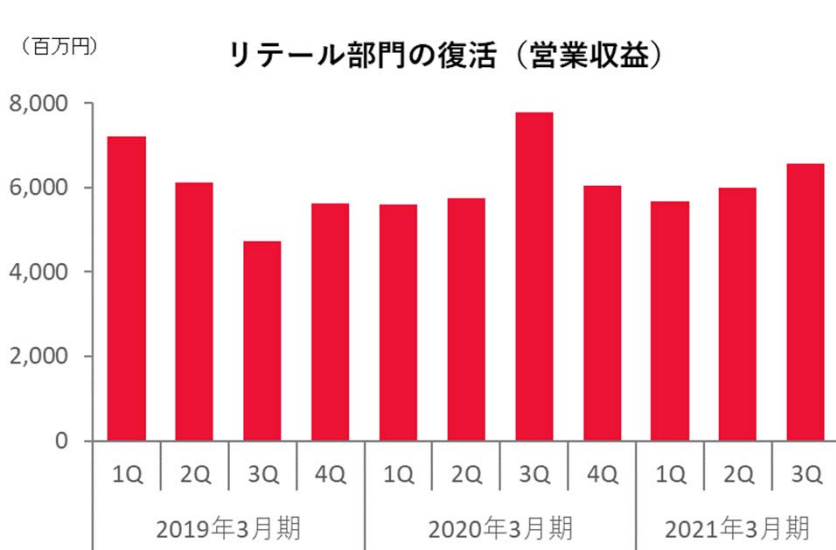


【回復の要因】



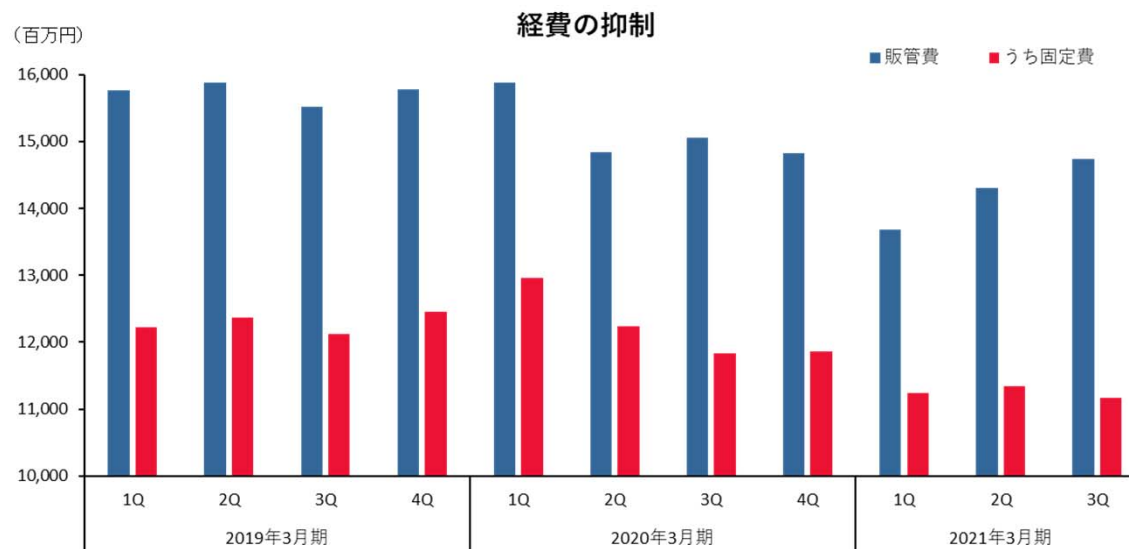
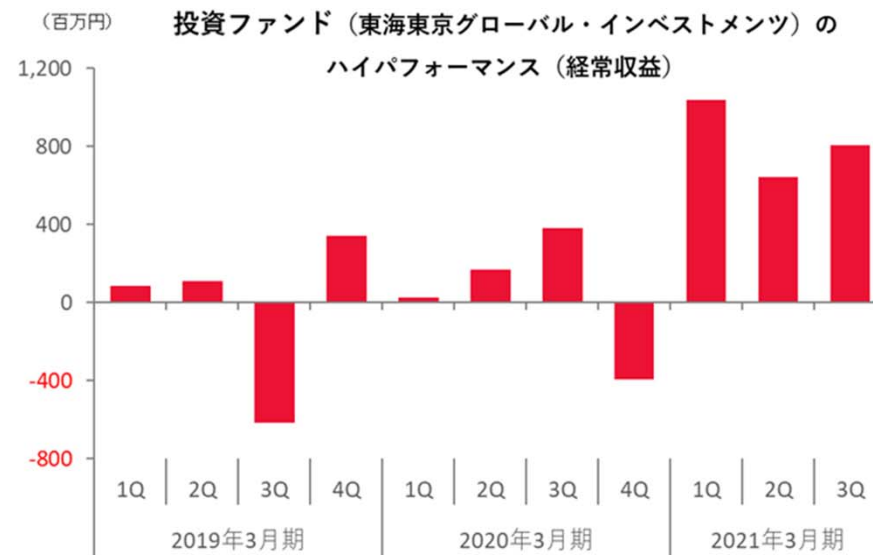
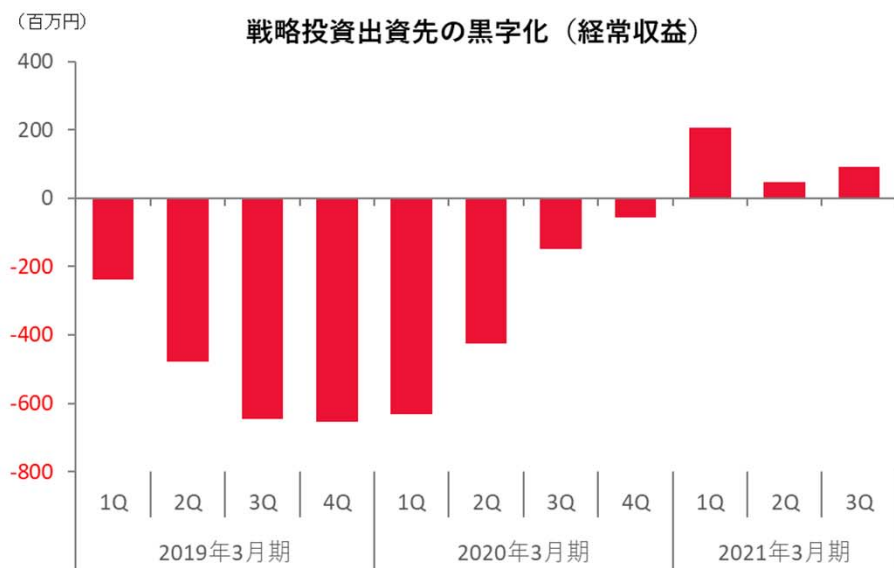
# Ⅲ. 当社グループの業績推移

## ⅰ. 2020年度における業績回復の状況 ～市況要因



### Ⅲ. 当社グループの業績推移

#### ii. 2020年度における業績回復の状況 ～戦略投資および施策効果

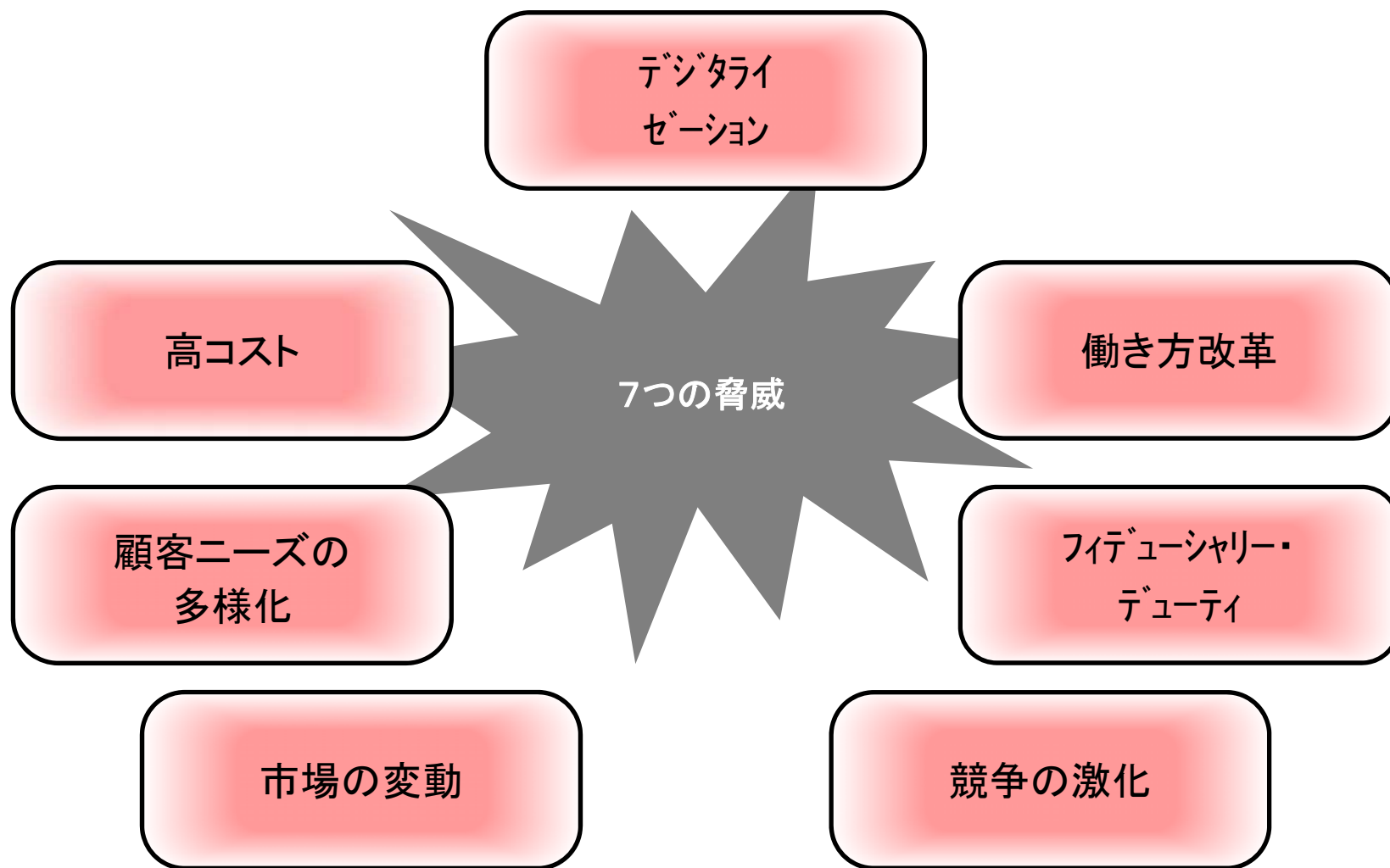


---

## IV. 証券業界を取り巻くビジネス環境 ～7つの脅威

## IV. 証券業界を取り巻くビジネス環境 ～7つの脅威

---



---

## V. ビジネス環境の変化への対応

## V. ビジネス環境の変化への対応

---

### ビジネス環境の変化への対応

---

東海東京証券  
の  
収益力強化

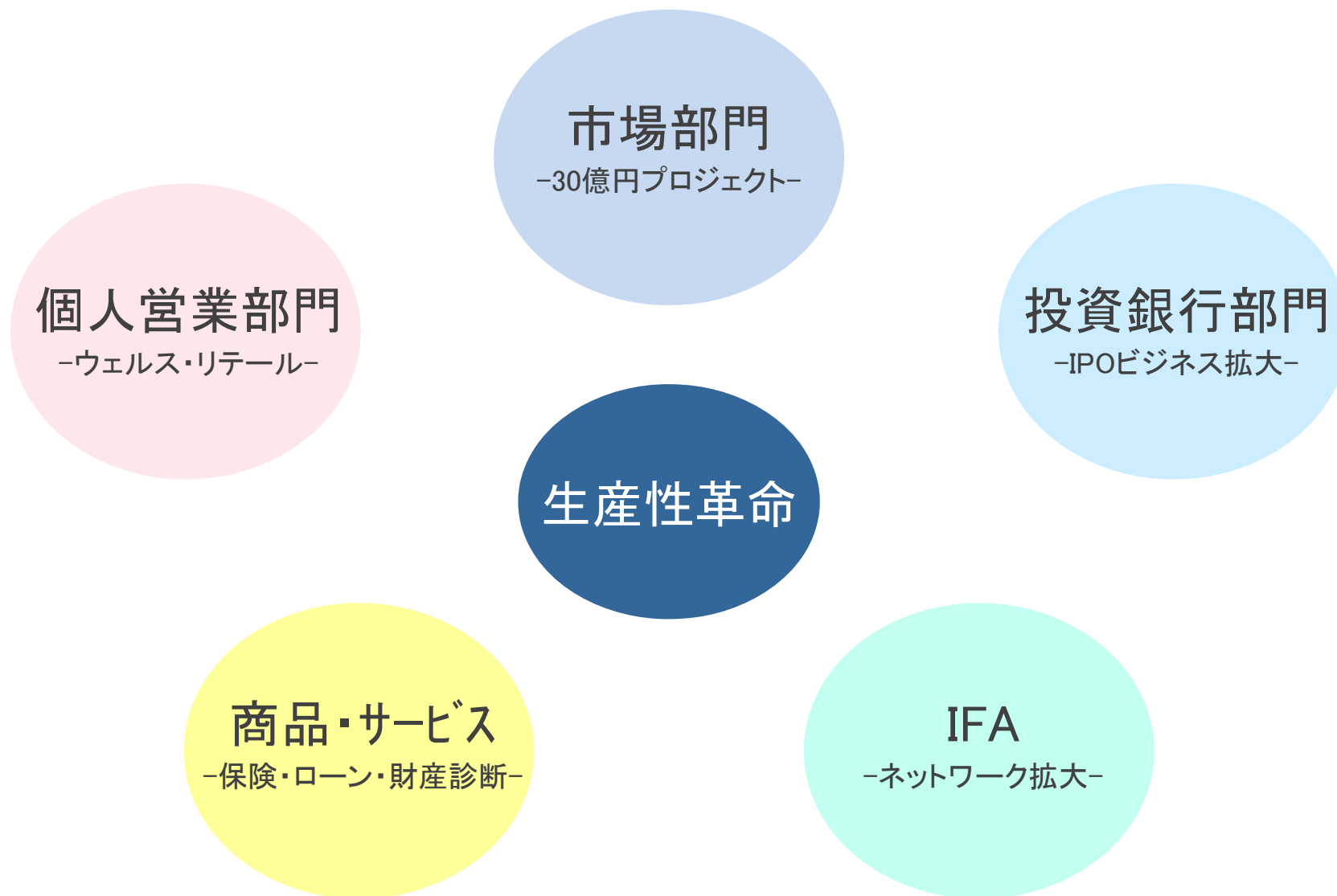
新しいビジネスモデル  
の  
創生



## V. ビジネス環境の変化への対応

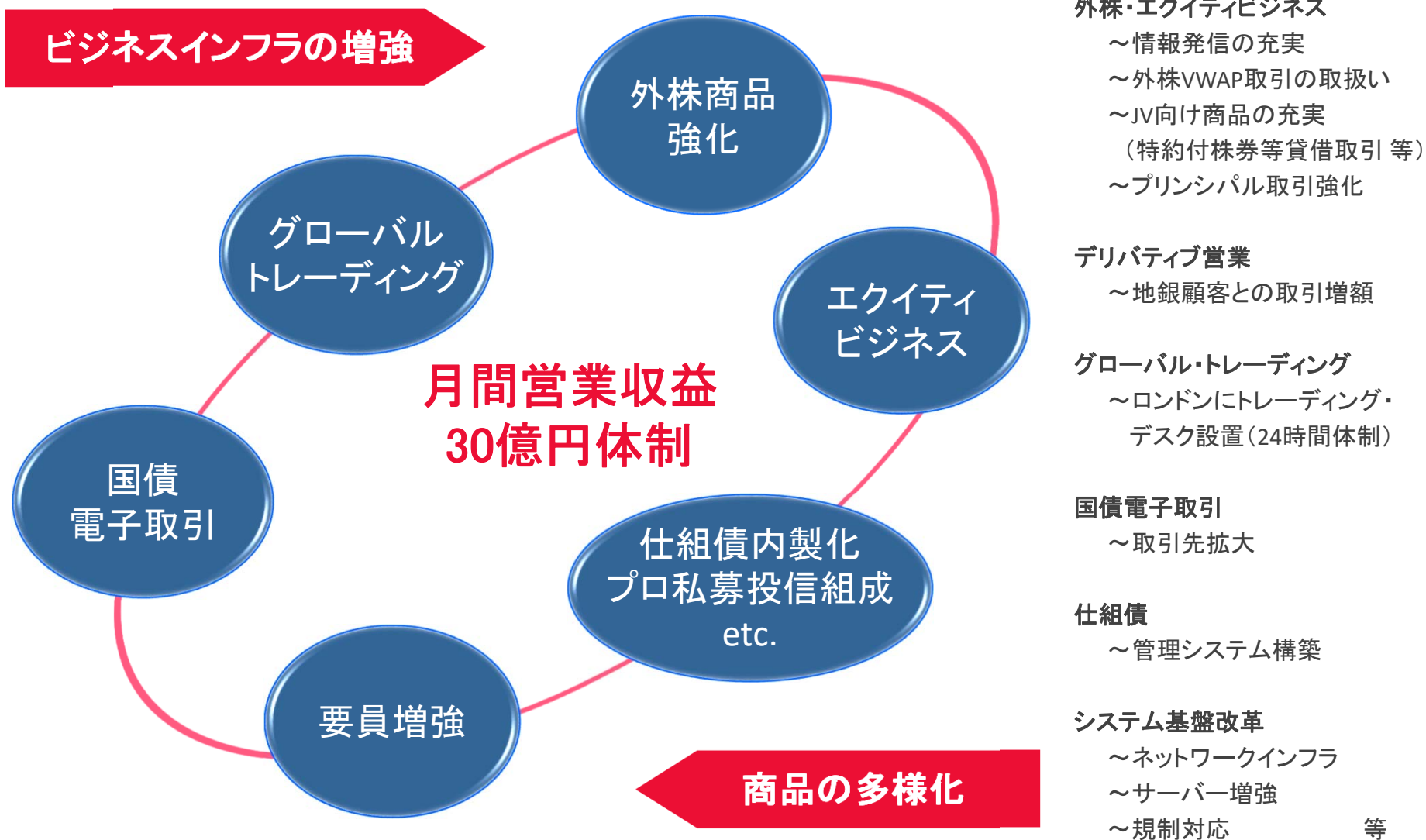
### i. 東海東京証券の収益力の強化

---



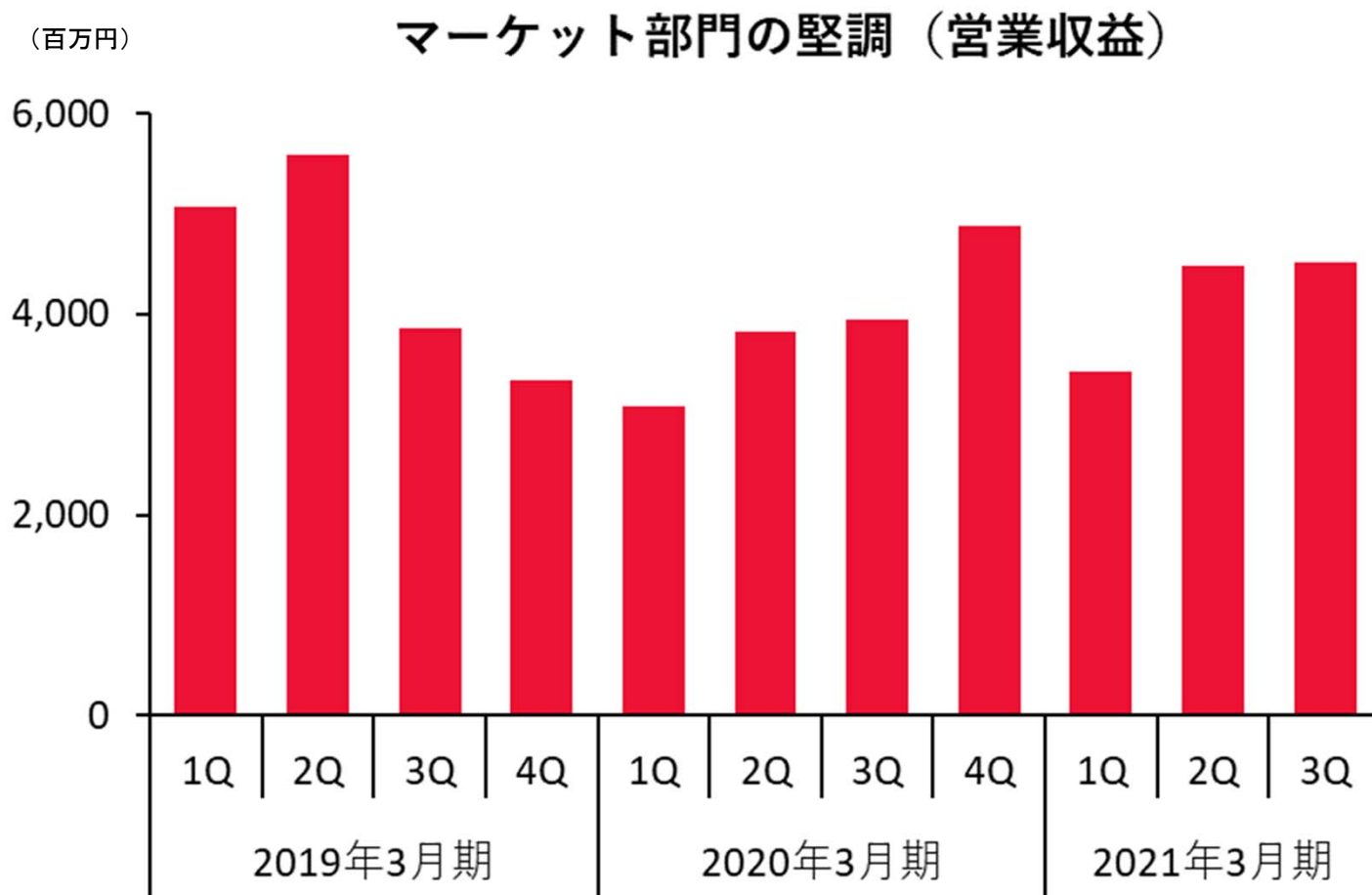
# V. ビジネス環境の変化への対応

## i. 東海東京証券の収益力の強化 ①市場部門



## V. ビジネス環境の変化への対応

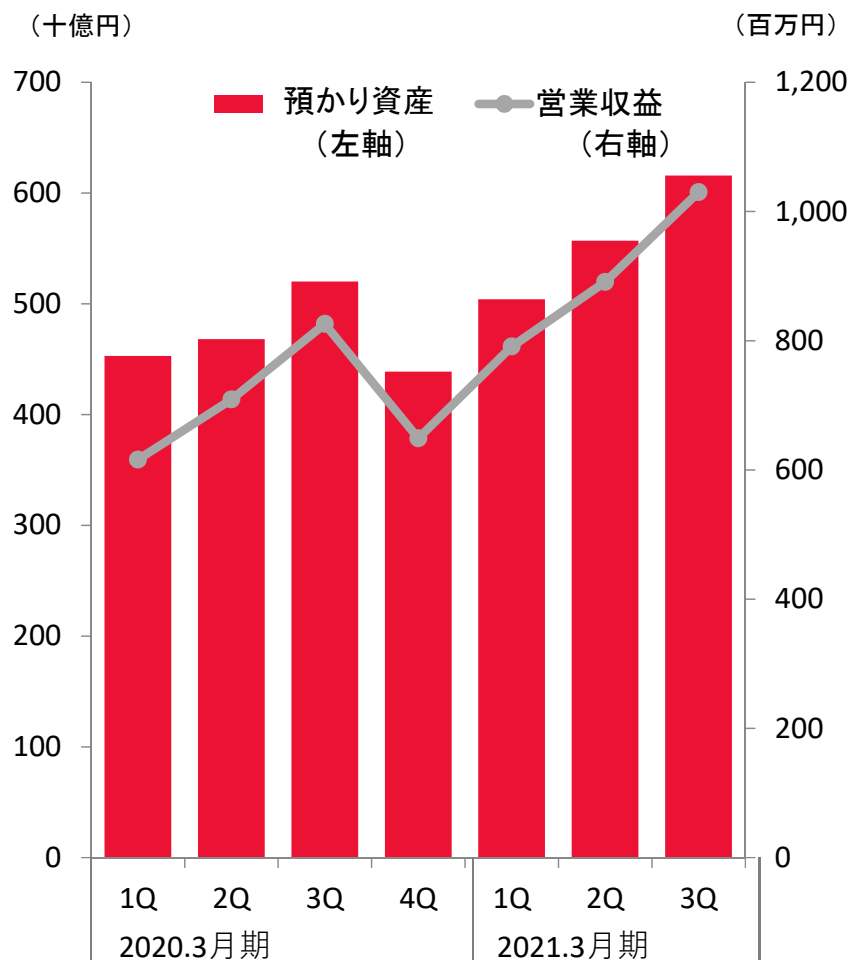
### i. 東海東京証券の収益力の強化 ①市場部門(続)



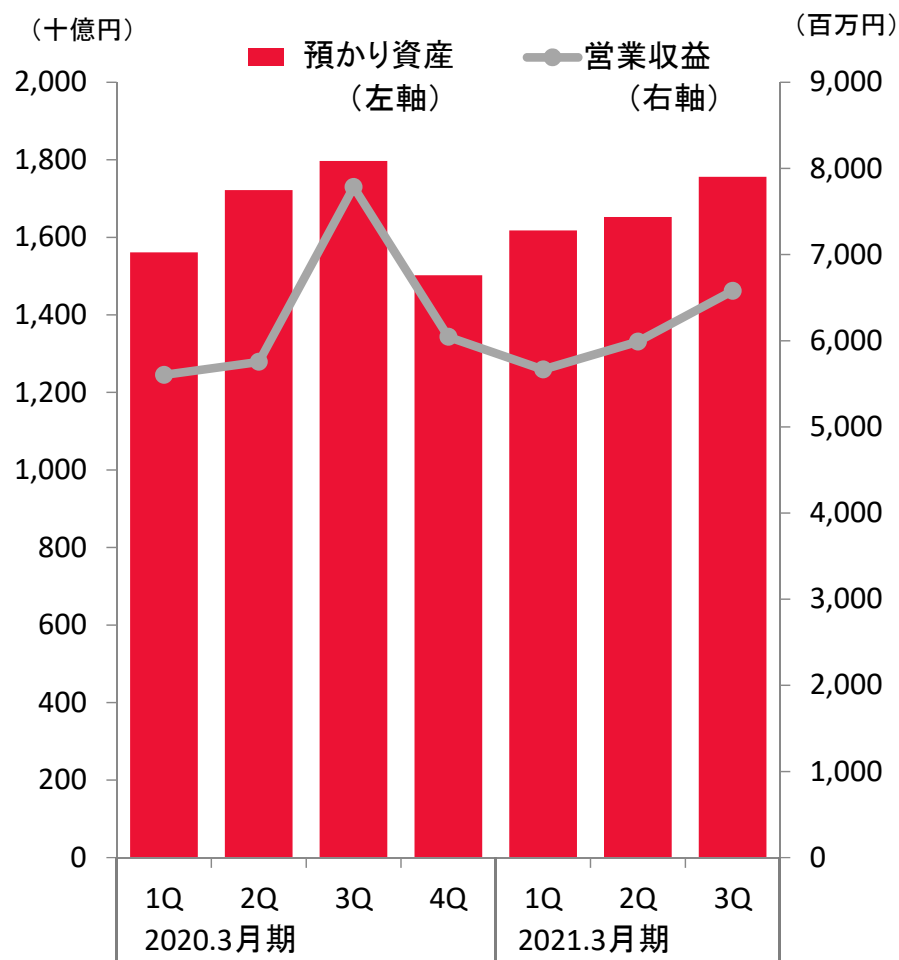
# V. ビジネス環境の変化への対応

## i. 東海東京証券の収益力の強化 ②個人営業部門

ウェルス部門/預かり資産・営業収益の推移  
2019年4月～2020年12月



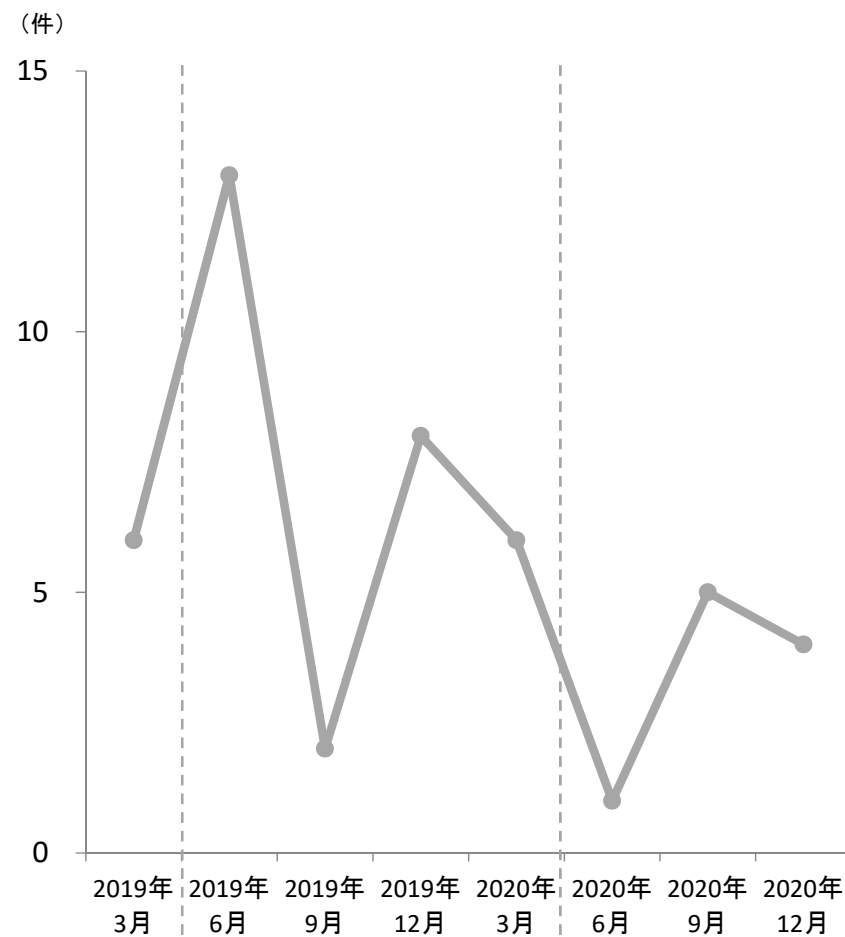
リテール部門/預かり資産・営業収益の推移  
2019年4月～2020年12月



## V. ビジネス環境の変化への対応

### i. 東海東京証券の収益力の強化 ③投資銀行部門

#### IPO引受額件数：四半期ごとの推移



#### IPO引受額ランキング 2020年4月～12月

順位	証券名	件数	金額 (百万円)	シェア (%)
1	SMBC日興	36	52,714	22.8
2	大和	33	46,823	20.2
3	野村	31	42,871	18.5
4	みずほ	43	39,983	17.3
5	SBI	61	29,189	12.6
6	三菱UFJ MS	13	2,821	1.2
7	クレディ・スイス	3	2,463	1.1
8	いちよし	23	2,336	1.0
9	UBS	1	2,078	0.9
10	楽天	33	1,855	0.8
11	東海東京	10	1,752	0.8

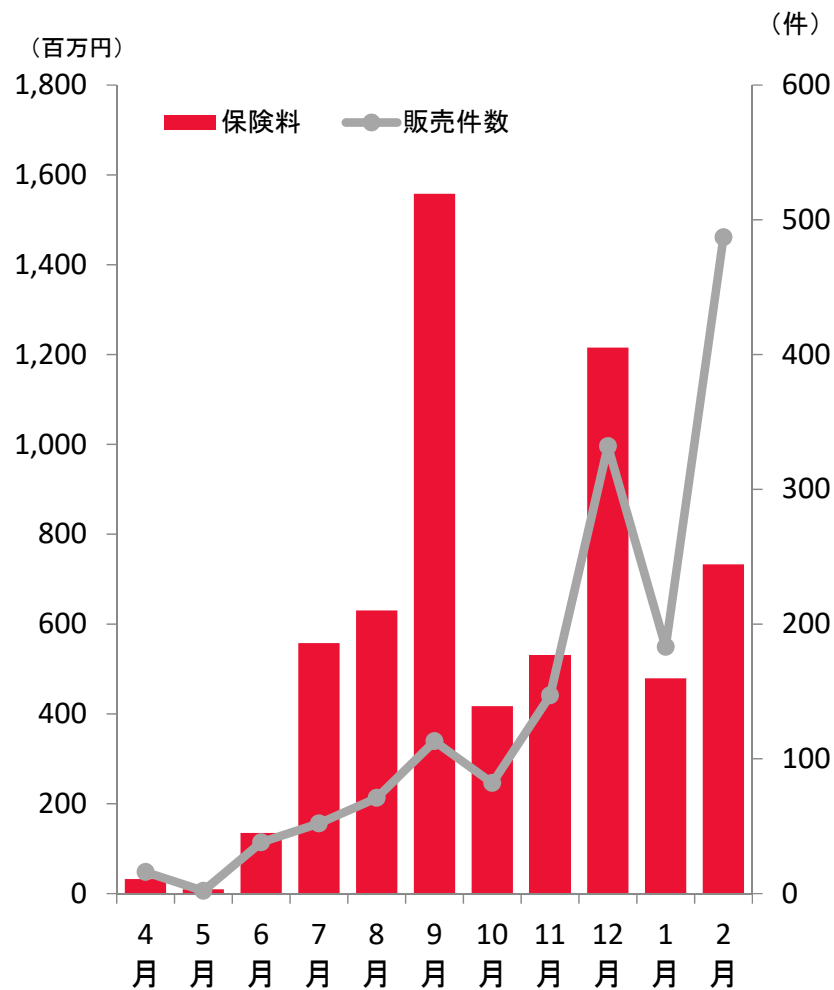
※キャピタルアイより弊社作成

# V. ビジネス環境の変化への対応

## i. 東海東京証券の収益力の強化 ④商品・サービス

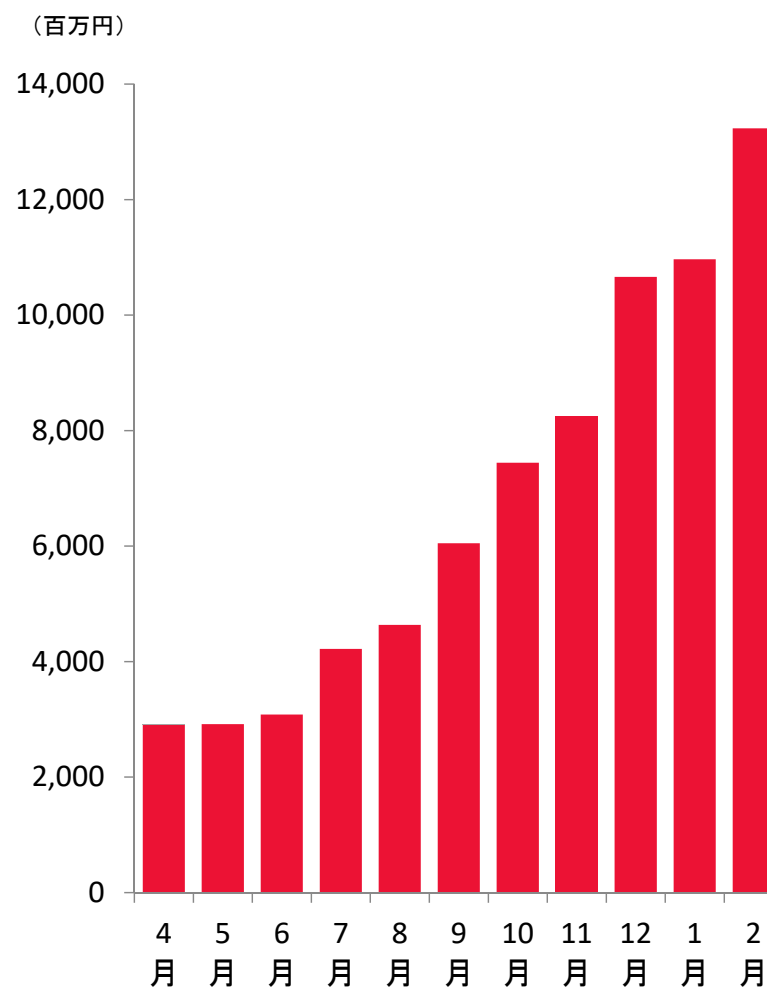
### 保険販売実績の推移

2020年4月～2021年2月



### 証券担保ローン融資残高の推移

2020年4月～2021年2月



(\*見込み)

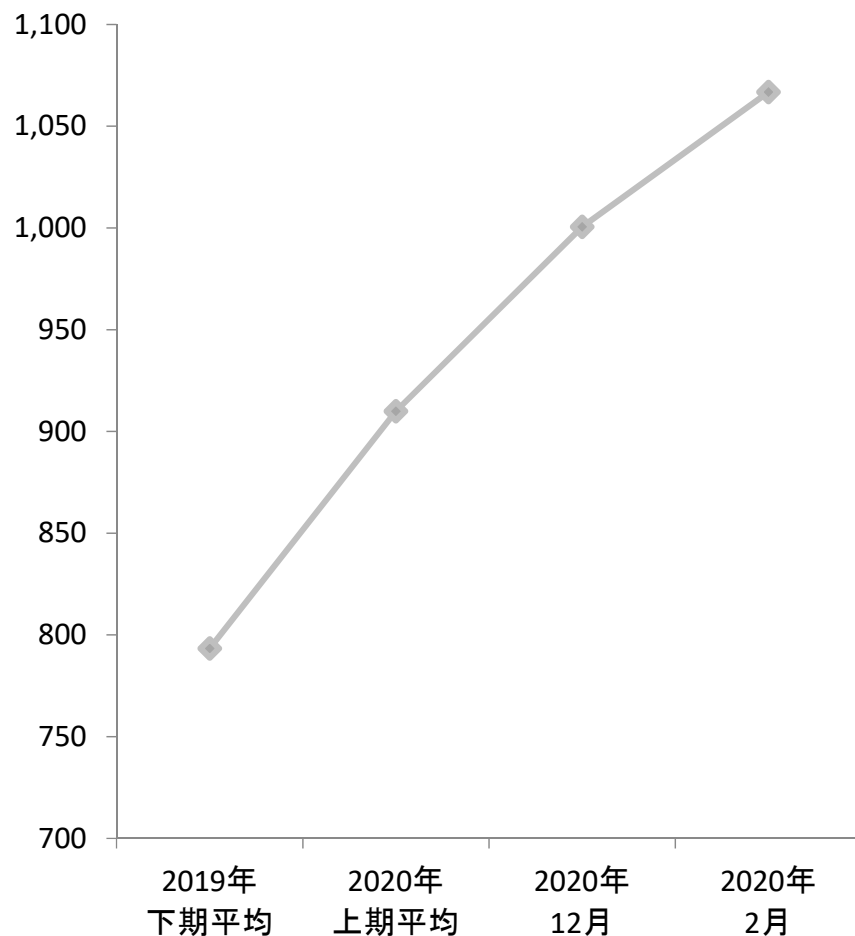
東海東京フィナンシャル・ホールディングス

# V. ビジネス環境の変化への対応

## i. 東海東京証券の収益力の強化 ⑤ IFA

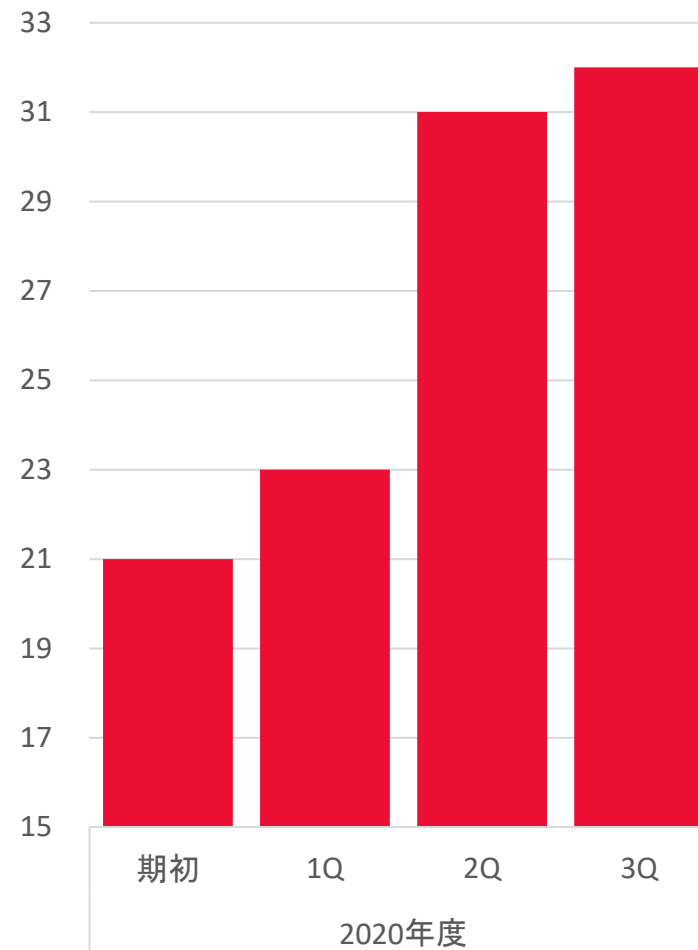
### IFA部門の預かり残高推移

(億円)



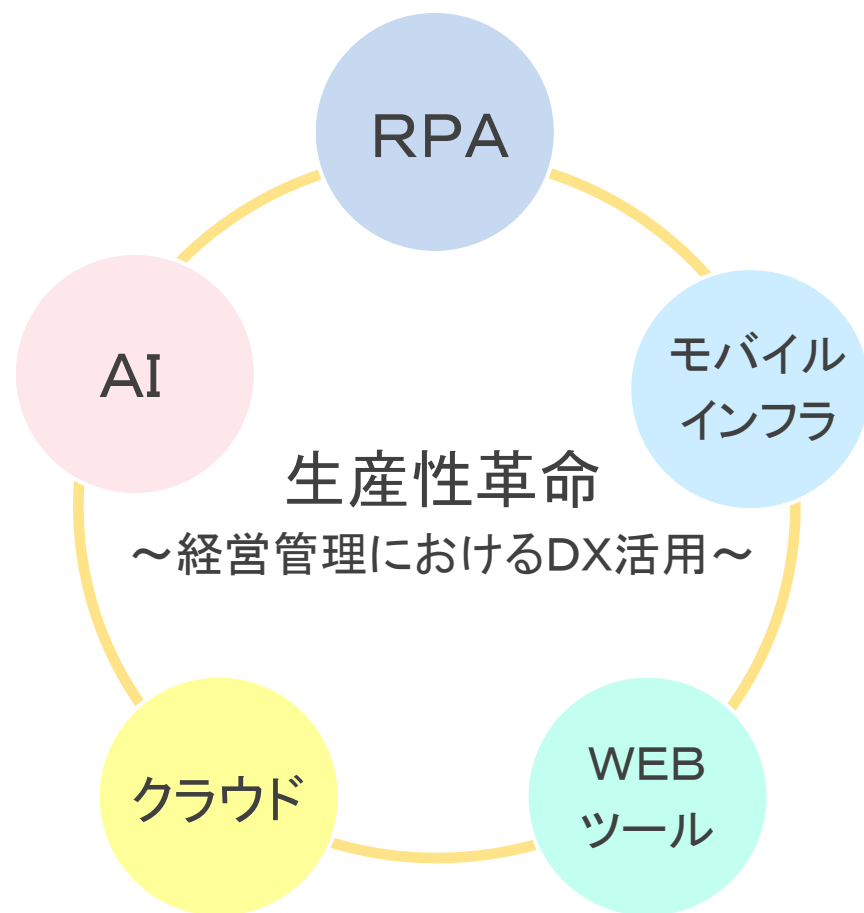
### 東海東京証券のIFA業者数の推移

(業者数)

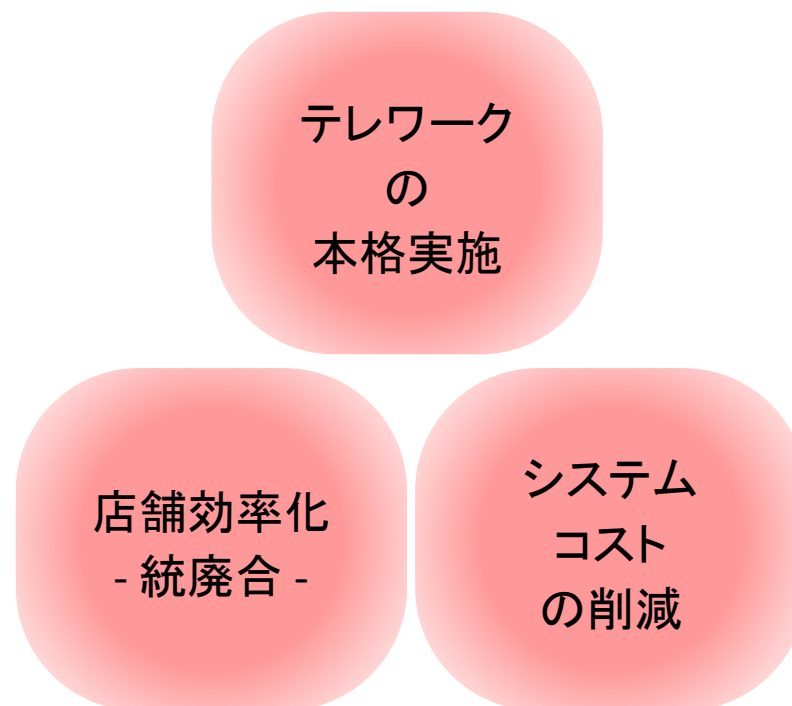


## V. ビジネス環境の変化への対応

### i. 東海東京証券の収益力の強化 ⑥生産性革命



2021年4月より段階的に実施

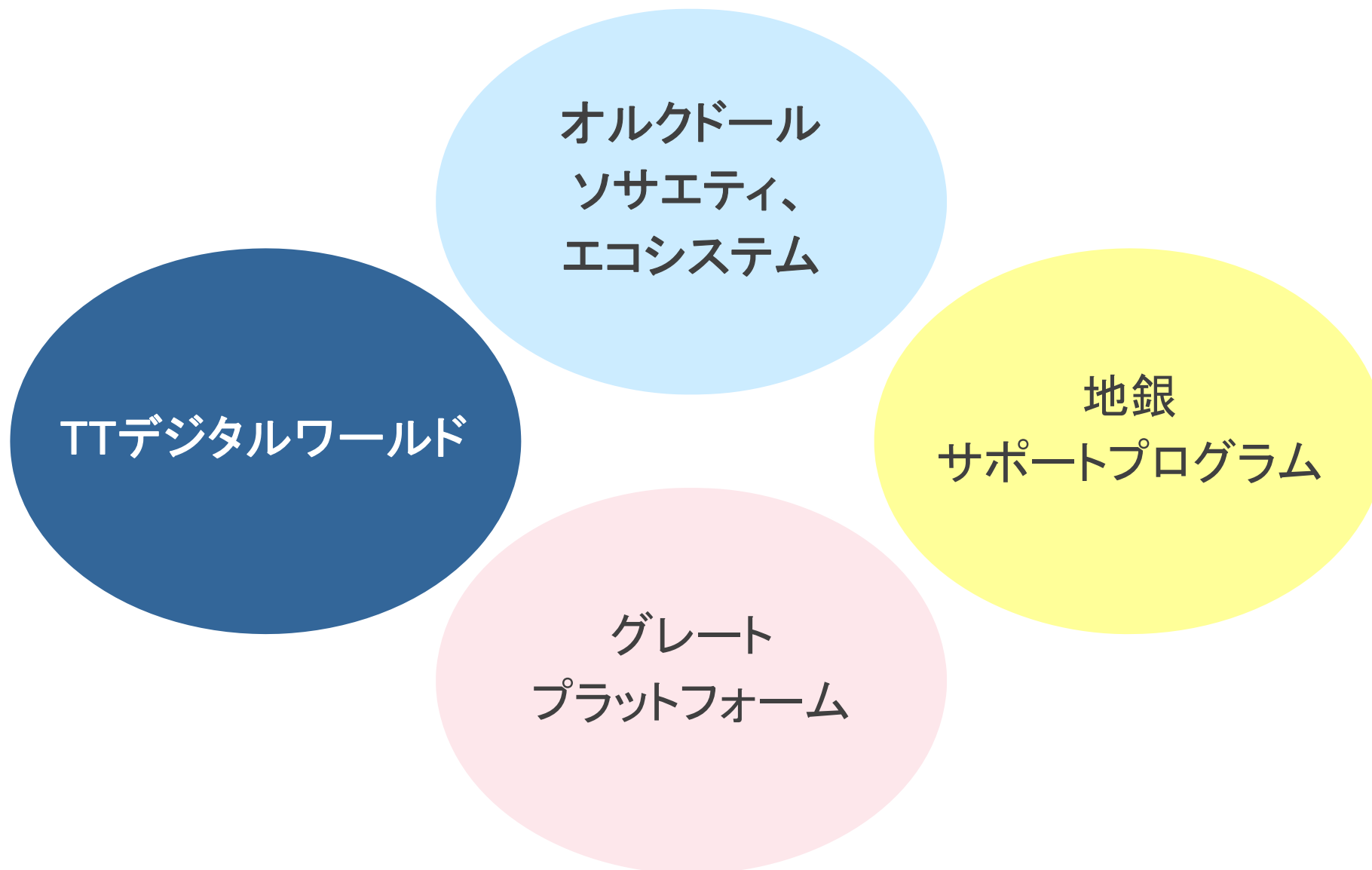




# V. ビジネス環境の変化への対応

## ii. 新しいビジネスモデルの創生

---



## V. ビジネス環境の変化への対応

### ii. 新しいビジネスモデルの創生 ①オルクドールソサエティ、エコシステム

オルクドール・サロンTOKYO

2019年オープン



オルクドール・サロン(名古屋)

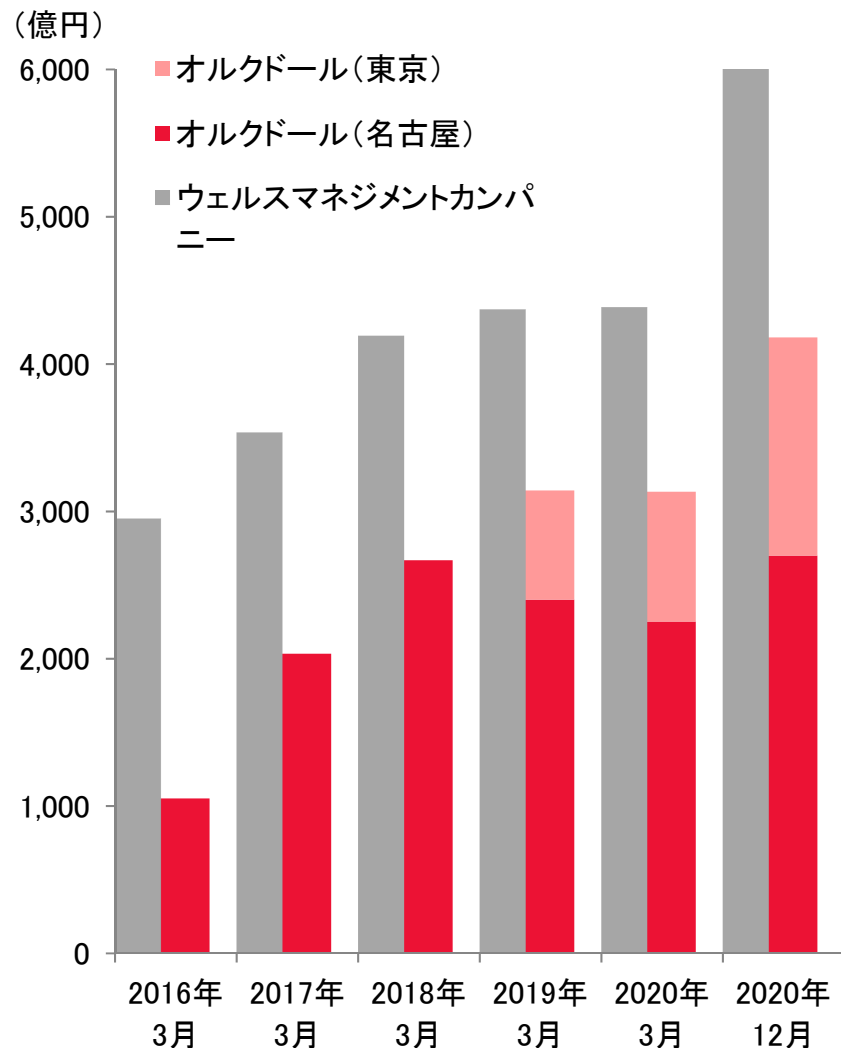
2016年オープン



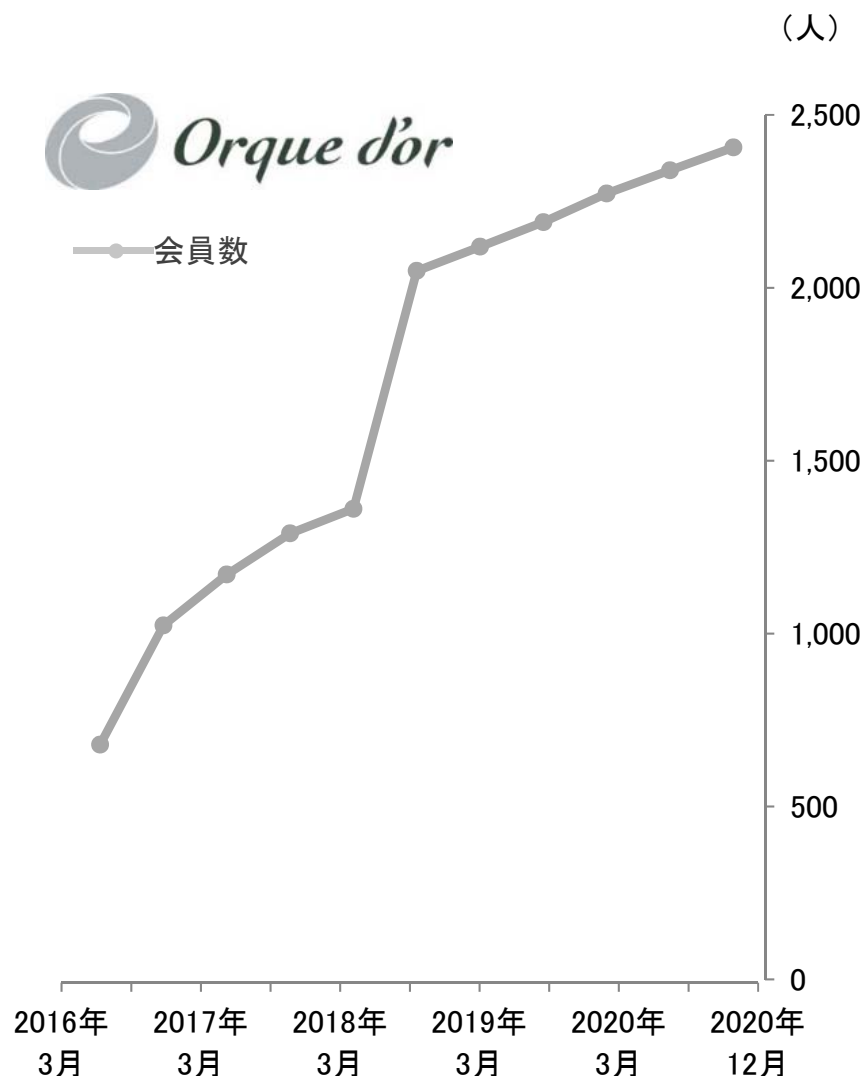
# V. ビジネス環境の変化への対応

## ii. 新しいビジネスモデルの創生 ①オルクドールソサエティ、エコシステム(続)

預かり資産の推移



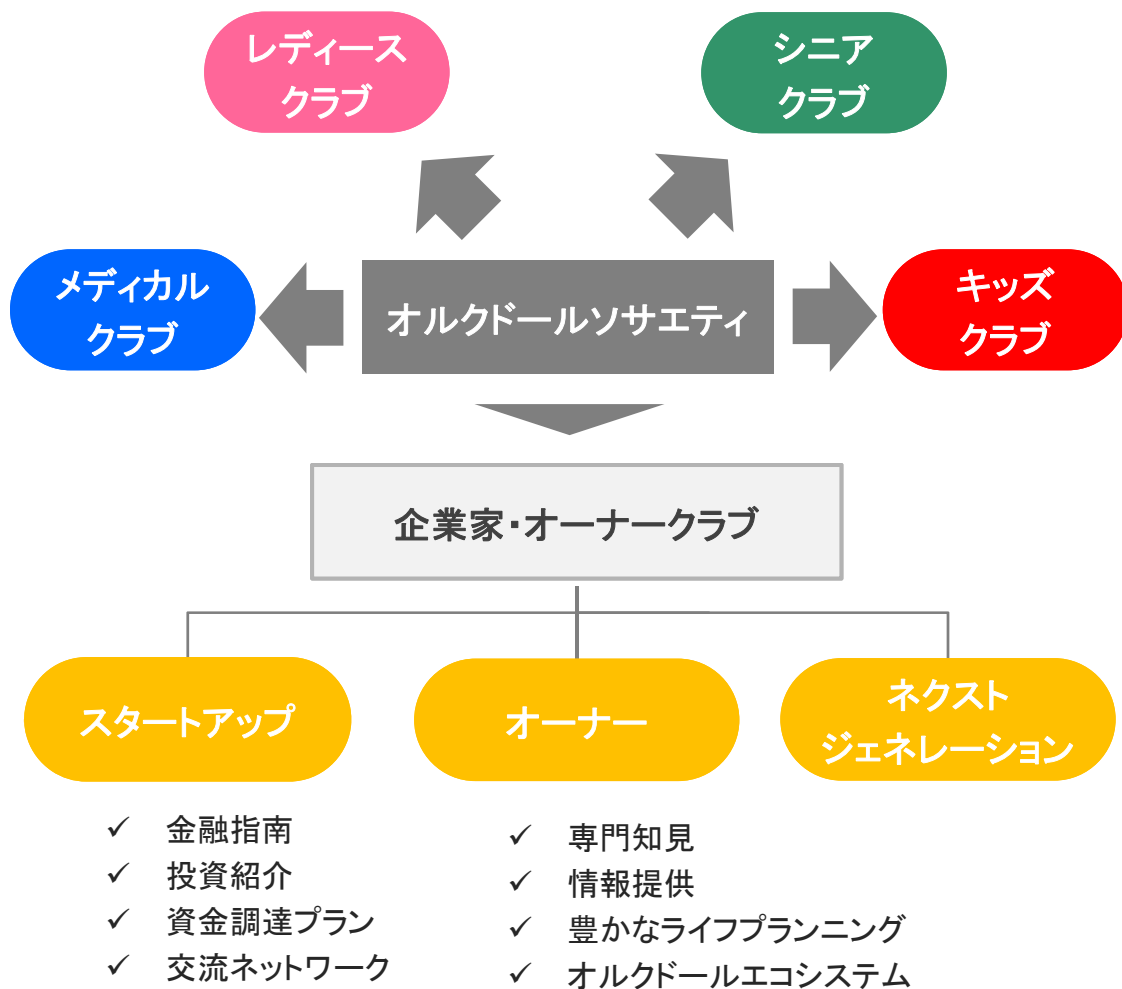
会員数の推移



# V. ビジネス環境の変化への対応

## ii. 新しいビジネスモデルの創生 ①オルクドールソサエティ、エコシステム(続)

### オルクドールソサエティ



### スタートアップコミュニティ

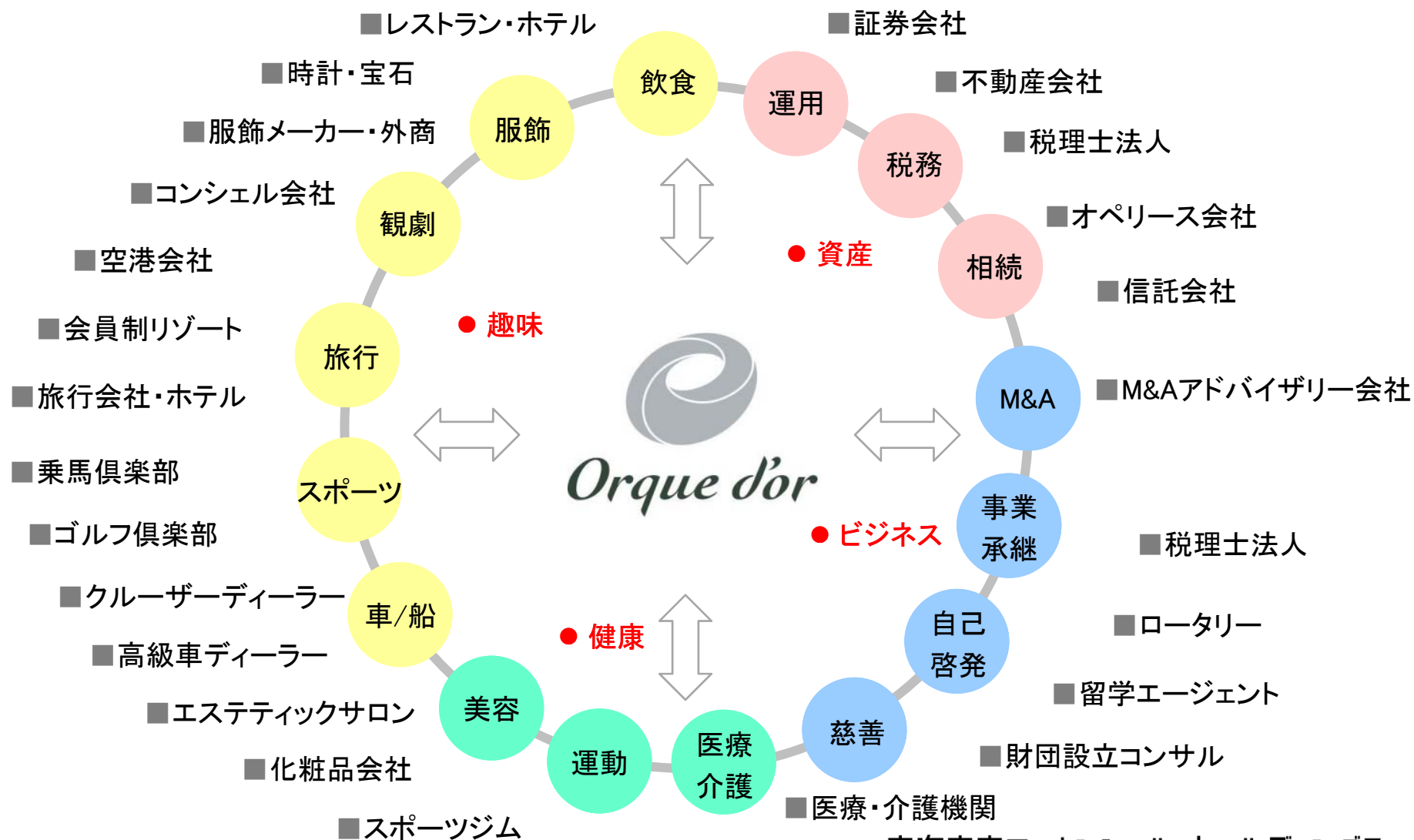


- ✓ スタートアップ企業コミュニティ
- ✓ ベンチャー企業コミュニティ
- ✓ アジア経営者コミュニティ
- ✓ IPO予備軍コミュニティ
- ✓ 若手経営者コミュニティ 等

# V. ビジネス環境の変化への対応

## ii. 新しいビジネスモデルの創生 ①オルクドールソサエティ、エコシステム(続)

### オルクドールエコシステム

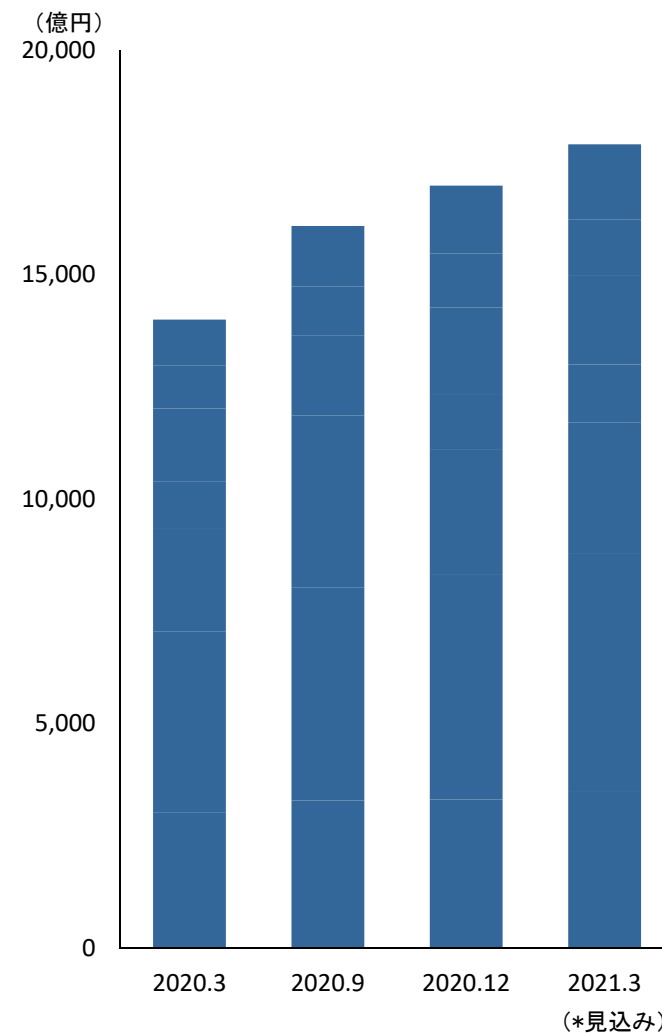


# V. ビジネス環境の変化への対応

## ii. 新しいビジネスモデルの創生 ②地銀サポートプログラム

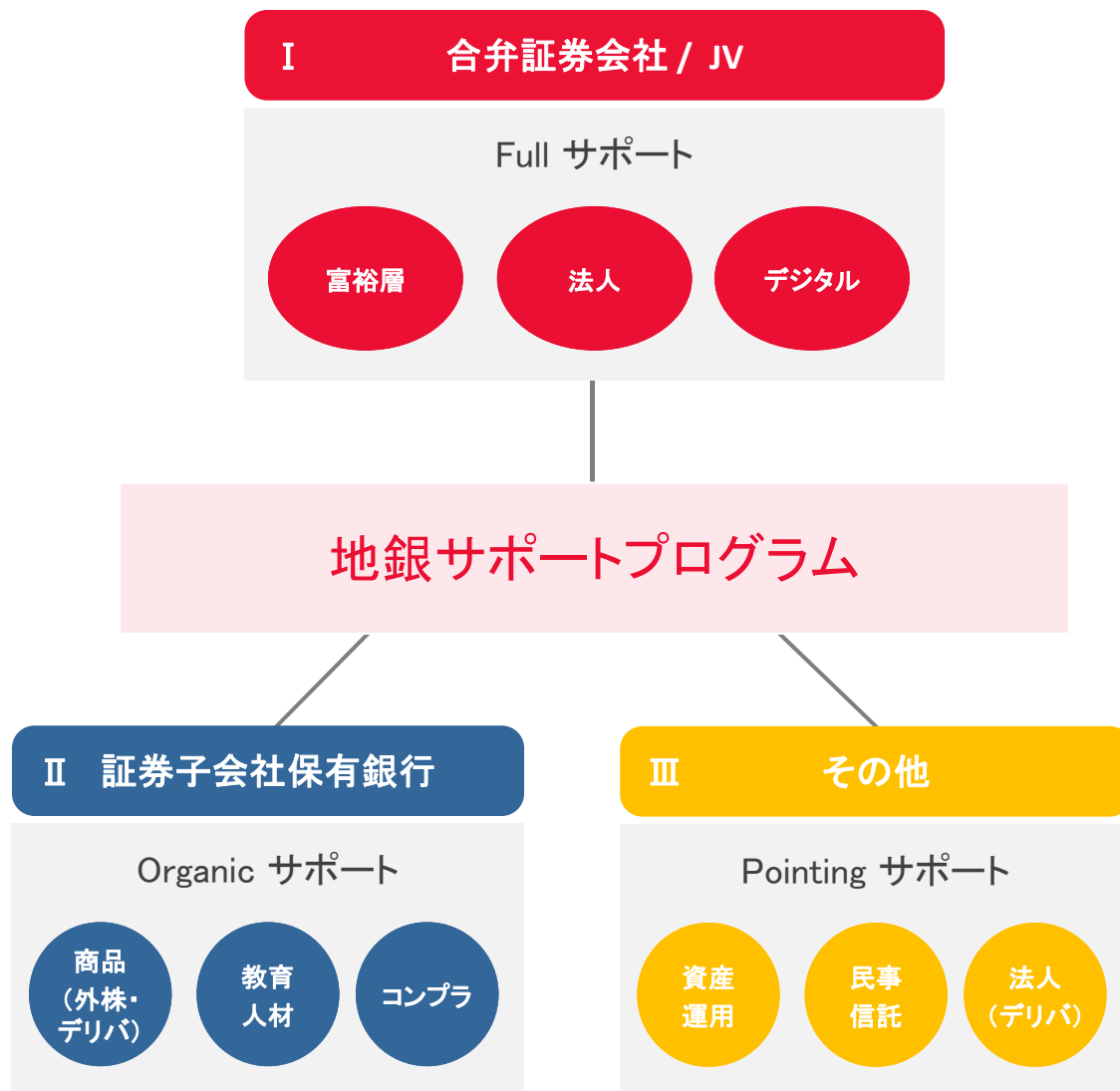


提携合併7社預かり残高推移



# V. ビジネス環境の変化への対応

## ii. 新しいビジネスモデルの創生 ②地銀サポートプログラム(続)



項目	I	II	III
証券 (JV, IFA)	◎	○	○
法人ビジネス (資金運用、デリバティブ)	◎	◎	◎
資産運用 (有価証券運用、リスク管理)	○	○	◎
富裕層 (PEA)	◎	◎	○
Fintech (スマホ証券、お金のコンパス等)	○	○	○
地方創生 (地域通貨、STO)	○	○	○
保険	○	○	○
事業承継	○	○	○
教育・人材	◎	◎	—
コンプラ、内部管理	◎	◎	—
マーケティング手法 (データベース、セグメンテーション)	◎	○	—
民事信託	◎	◎	◎
情報・分析	◎	◎	○
企業金融 (IPO等)	◎	◎	◎



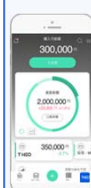
# V. ビジネス環境の変化への対応

## ii. 新しいビジネスモデルの創生 ③TTデジタルワールド

デジタイゼーションへの取り組み  
～経済産業省 DX2020 採用～



### 3.0証券準備株式会社



- 株式／投資信託／債券
- ポイント投資
- 暗号資産・地域通貨
- セキュリティ・トークン
- 証券担保ローン／無担保ローン
- 銀行スイープ機能

### マネーコンパス・ジャパン



- 家計簿
- 資産管理アグリゲーション
- ライフプランニング
- おつり投資
- ロボアドバイザー
- 保険・年金管理

### 次世代向け 金融サービスツール



Hash DasH  
システム開発  
(ブロックチェーン)

ICHX  
(デジタル証券取引所)

Huobi Japan  
(暗号資産交換業)

お金のデザイン  
(ロボアドバイザー)

TORANOTEC  
(おつり投資)

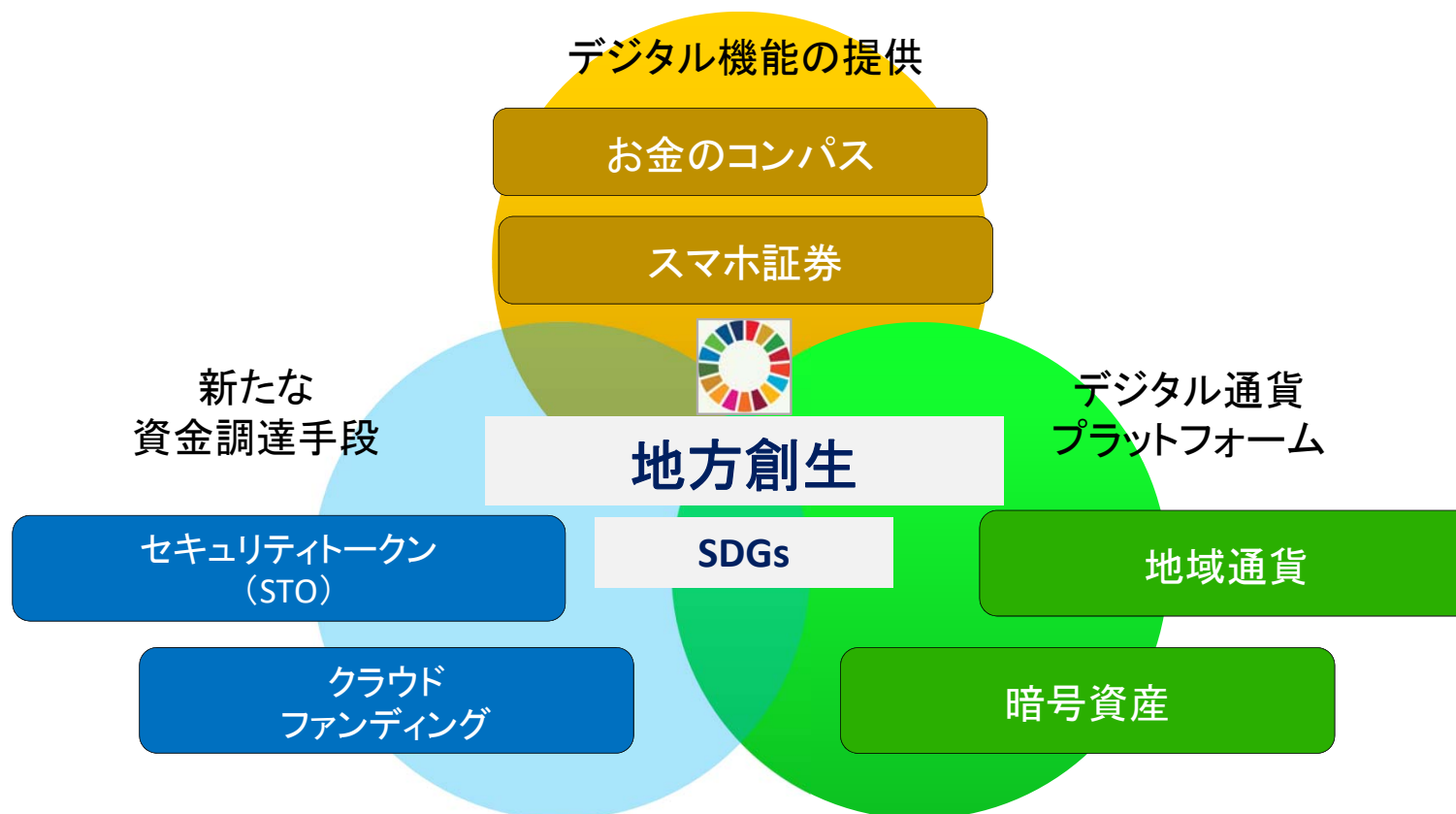
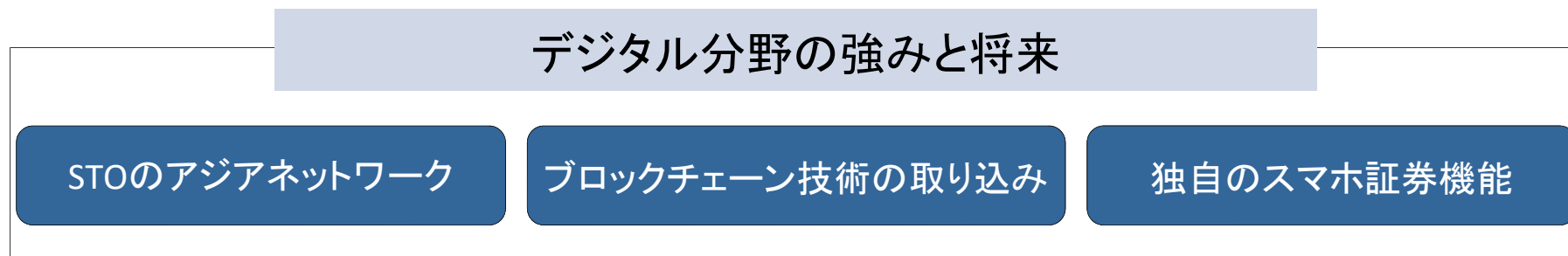
Xenodata labs  
(SaaS型AIサービス)

Digital Platformer  
(デジタル通貨)



# V. ビジネス環境の変化への対応

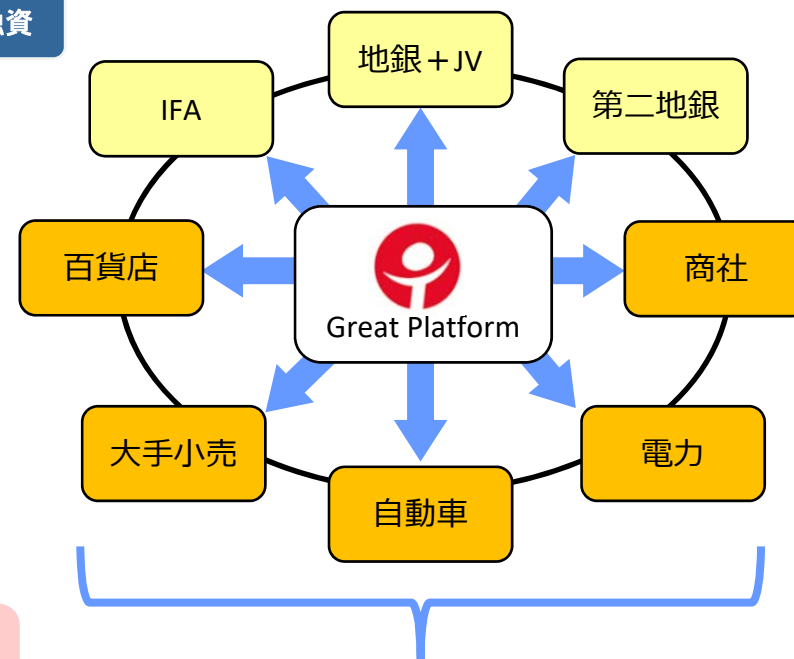
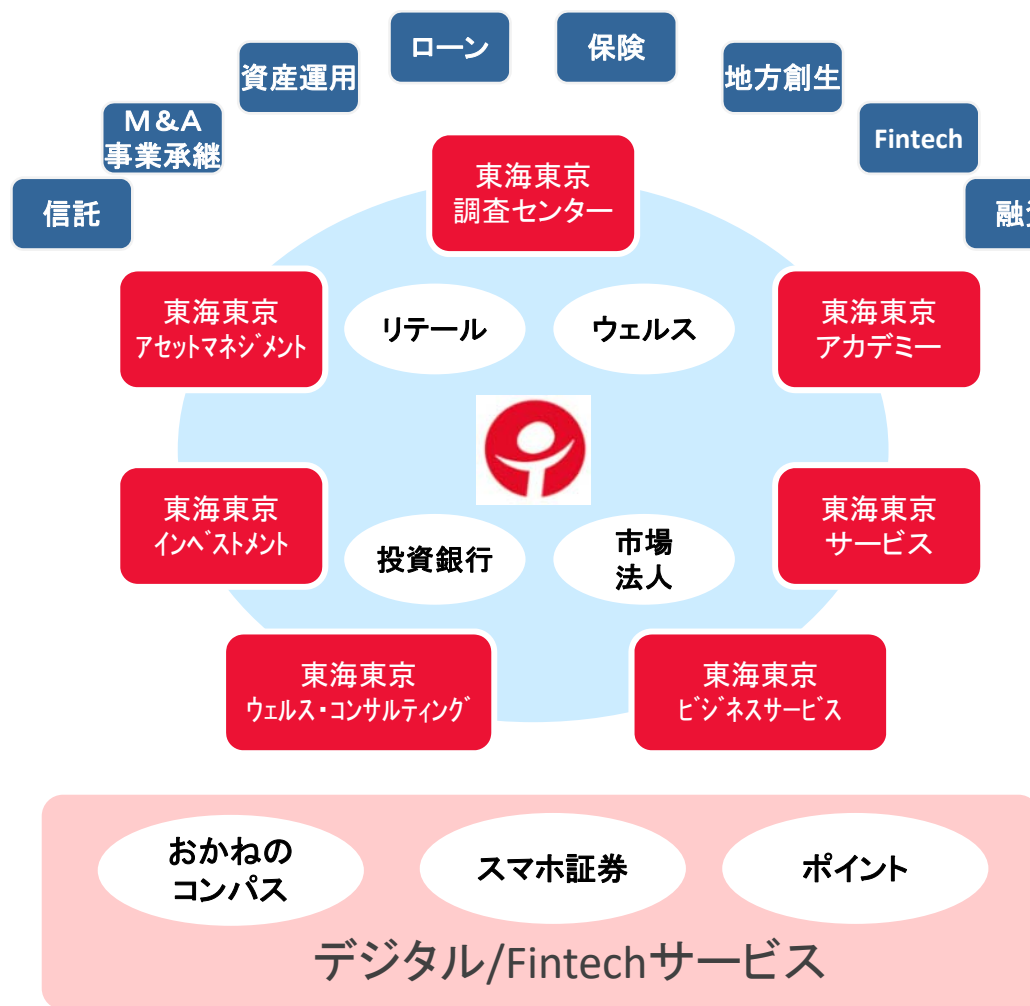
## ii. 新しいビジネスモデルの創生 ③TTデジタルワールド(続)



# V. ビジネス環境の変化への対応

## ii. 新しいビジネスモデルの創生 ④グレートプラットフォーム

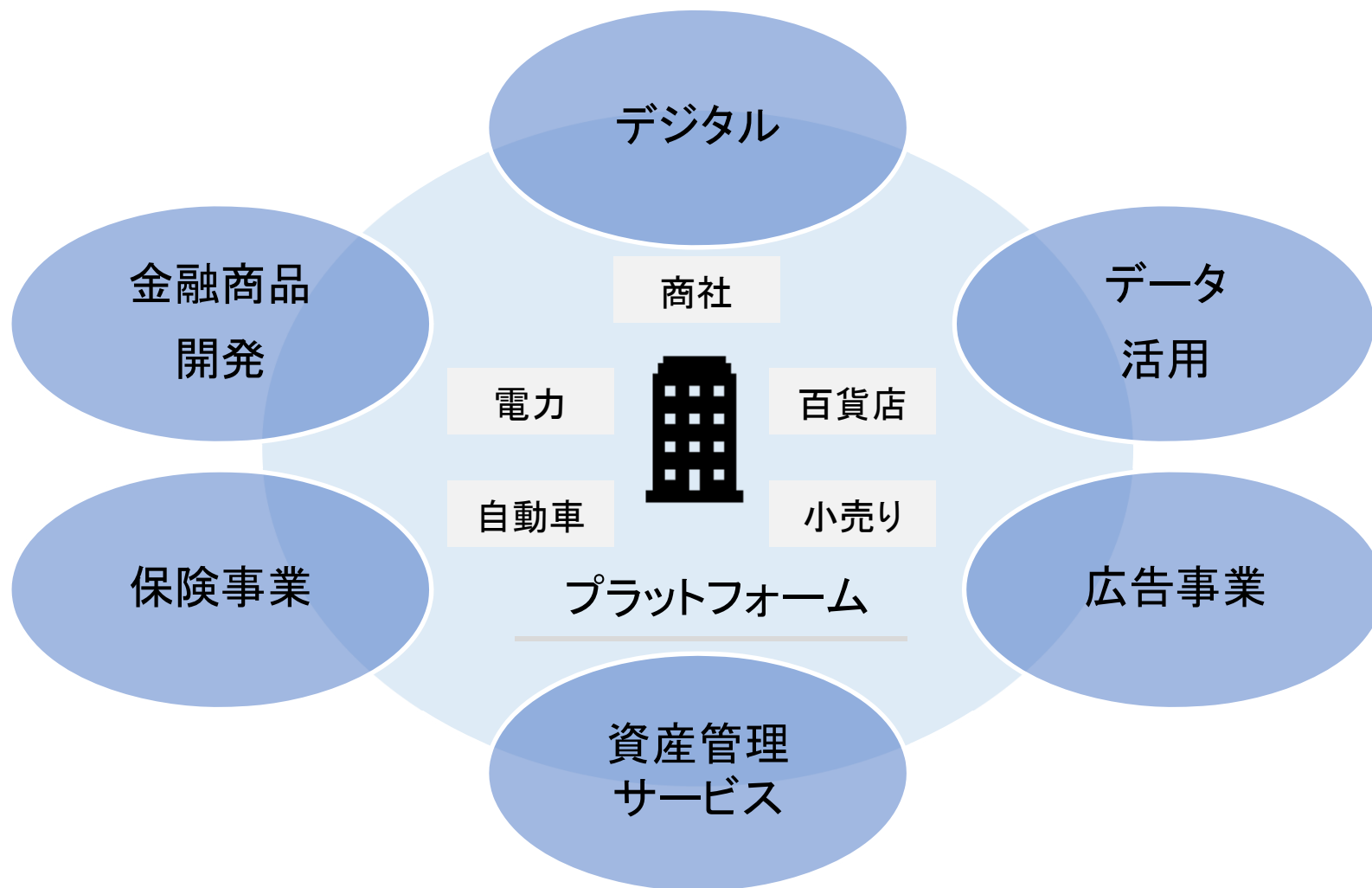
### グレートプラットフォームシステム



# V. ビジネス環境の変化への対応

## ii. 新しいビジネスモデルの創生 ④グレートプラットフォーム(続)

### 事業者ネットワーク

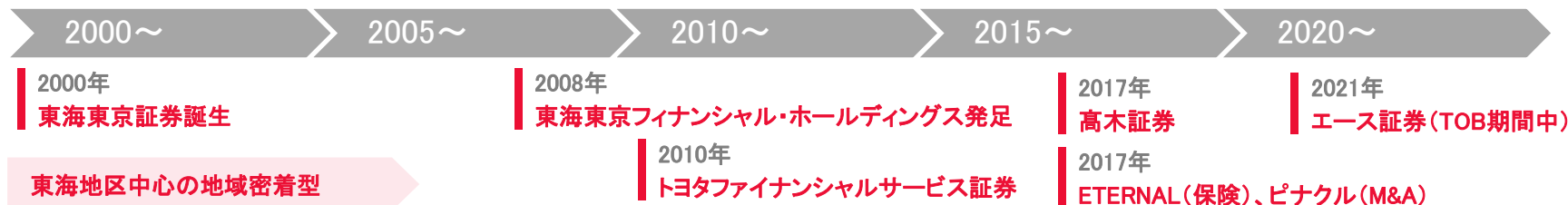


---

## VI. 当社グループ20年の変遷


# VI. 当社グループ20年の変遷

## i. 時代の先端を行くイノベーションの歴史



＜経営理念／目指す会社像＞

- わくわくする会社
- 学び続ける会社
- 仲間を大切にする会社
- 誠実な会社
- 強くたくましい会社




## VI. 当社グループ20年の変遷

### ii. 業績ランキングの変化

#### 純営業収益の推移

2001年3月期			2020年3月期			2021年3月期(9カ月実績)		
順位	社名	収益(億円)	順位	社名	収益(億円)	順位	社名	収益(億円)
1	野村	11,382	1	野村	12,878	1	野村	12,318
2	大和	7,181	2	大和	4,262	2	大和	3,420
3	日興	4,425	3	SBI	3,680	3	みずほ	2,676
4	新光	1,354	4	三菱UFJ	3,221	4	SMBC日興	2,671
5	国際	905	5	SMBC日興	3,160	5	三菱UFJ	2,367
6	つばさ	717	6	みずほ	2,820	6	SBI	1,082
7	岡三	522	7	岡三	640	7	楽天	527
8	みずほインベ	424	8	東海東京	597	8	東海東京	481
9	東海東京	390	9	楽天	565	9	岡三	477
10	さくらフレンド	251	10	マネックス	532	10	マネックス	439

---

## Ⅶ. 経営計画「New Age's Flag Bearer5 ～新時代の旗手」を目指して

## VII. 経営計画「New Age's Flag Bearer5～新時代の旗手」を目指して

更なる経営基盤の強化と成長

最終KGI

独自の  
リテール戦略

人間性

組織

専門性

防衛  
ライン



ROE

10%

経常利益

300億円

グループ  
預かり資産

10兆円

**New Age's, Flag Bearer5**

～新時代の旗手～

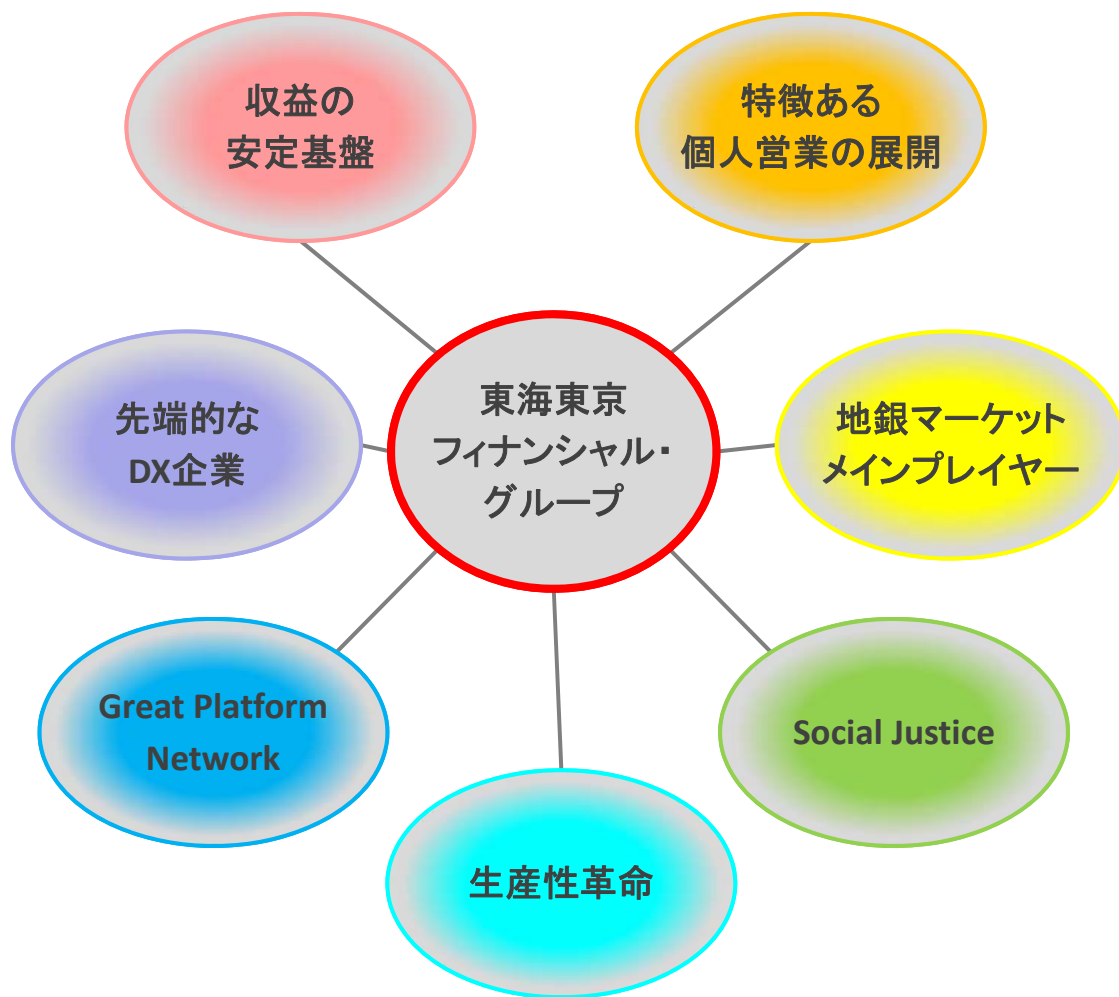
市場部門  
投資銀行

グレート  
プラットフォーム

生産性革命



# VII. 経営計画「New Age's Flag Bearer5～新時代の旗手」を目指して



## 本経営計画で残る課題

同業他社M&A

銀行機能

資産運用会社

多様な年金・保険機能

海外戦略



東海東京フィナンシャル・ホールディングス

---

## VIII. SDGsへの取り組み

# VIII. SDGsへの取り組み

## エネルギー・気候

- ・グリーンボンド発行支援者
- ・社会貢献型債券の取扱い  
(グリーンボンド、  
ウォーターボンド)
- ・高効率照明、  
高効率空調への切替
- ・低燃費車への入替



### 当社グループの重要課題

#### 1. 健康



#### 2. 教育と働き方



#### 3. 金融イノベーション



#### 4. 地域経済



#### 5. 環境保全



## 地域

- ・有力地方銀行との  
連携強化による地方創生
- ・災害支援活動
- ・スポーツ支援
- ・文化、芸術活動への協賛
- ・東海東京財団を通じた  
祭礼行事伝承助成

## VIII. SDGsへの取り組み

### 当社グループが外部より認定・表彰を受けている一覧



新ダイバーシティ経営企業100選  
[経済産業省]



健康経営優良法人  
[経済産業省]



えるぼし  
[厚生労働省]



グッドキャリア企業アワード  
[厚生労働省]



東京都女性活躍推進大賞  
[東京都]



スポーツエールカンパニー  
[スポーツ庁]



あいち女性輝きカンパニー  
[愛知県]



東京都スポーツ推進企業  
[東京都]



名古屋市女性の活躍推進企業  
[名古屋市]



ワーク・ライフ・バランス推進企業  
[名古屋市]



DX注目企業  
[経済産業省]



名古屋市子育て支援企業  
[名古屋市]

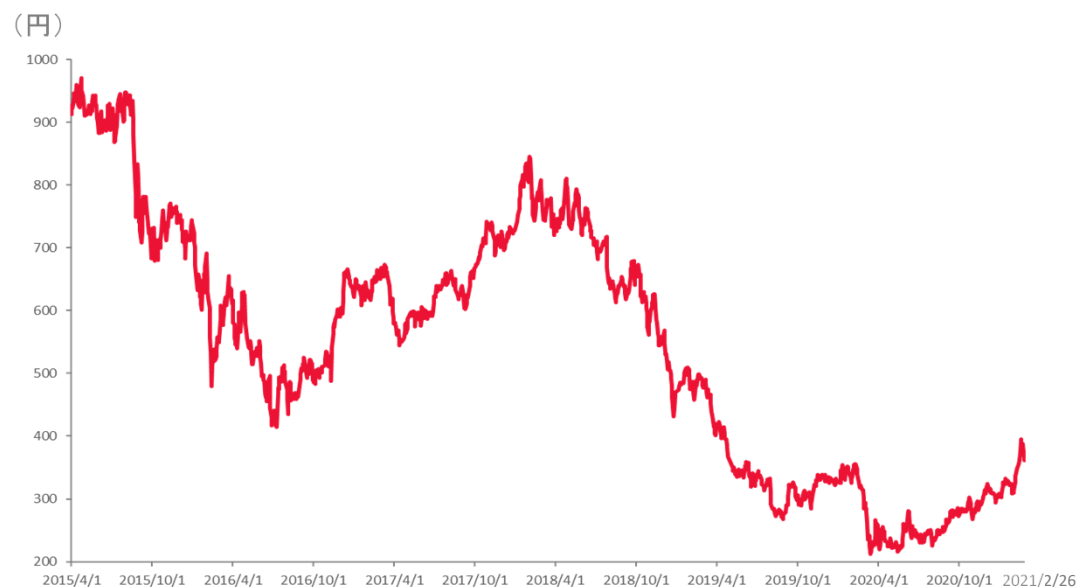
---

## IX. 株主還元

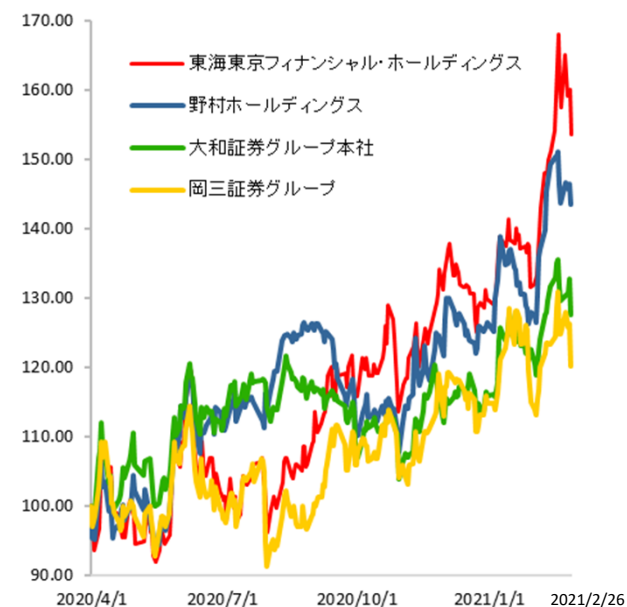
## Ⅸ. 株主還元

### ⅰ. 当社株価の推移と配当実績

東海東京フィナンシャル・ホールディングス株価



証券各社株価推移  
(2020年4月1日終値=100で算出)



	2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期		2021年 3月期
	中間	期末	中間	期末	中間	期末	中間	期末	中間	期末	中間
1株当り配当金(円)	14.00	14.00	12.00	14.00	14.00	24.00	12.00	4.00	4.00	4.00	8.00
配当利回り ※1	4.0%	4.5%	4.9%	4.5%	4.2%	5.2%	3.7%	4.0%	2.7%	3.3%	5.9%
配当性向 ※2	47.4%	59.7%	71.2%	56.9%	63.2% ※3	69.7% ※3	101.3%	382.8%	156.2%	72.5%	73.6%

※1 配当利回りは各期末の株価に基づき算出、半期毎の配当金を年率換算して表記。 ※2 期末における配当性向は年間の配当金額(=中間+期末)に対する年間純利益として算出。

※3 統合に係る連結会計上の一過性損益である「負ののれん発生益」を除いて算出。

# Ⅸ. 株主還元

## ii. 株主優待制度

- 地域の名産品等を掲載したカタログから、保有株数に応じてお好みの商品をお選びいただけます。

保有株式数	優待商品
1,000株以上3,000株未満	2,000円相当の名産品等を一点
3,000株以上5,000株未満	2,000円相当の名産品等を二点
5,000株以上10,000株未満	5,000円相当の名産品等を一点
10,000株以上	5,000円相当の名産品等を二点

(2020年3月期実績)

- 100株以上1,000株未満保有の株主様には、当社株の3年以上の継続保有を条件として、一律、500円相当の優待商品(クオカード等)を進呈いたします。



(名産品などのイメージ)



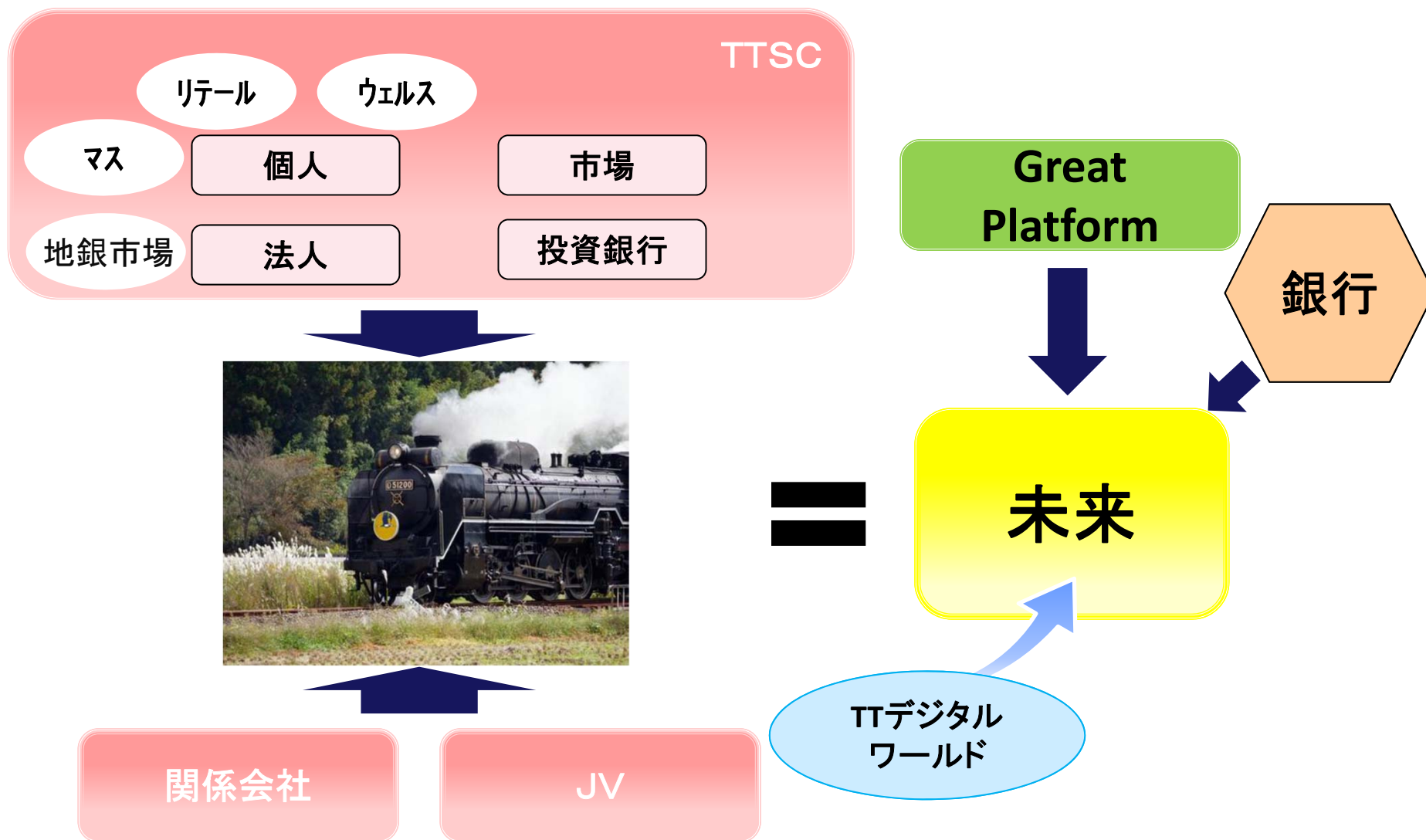
---

## X. 新時代の旗手に向かって



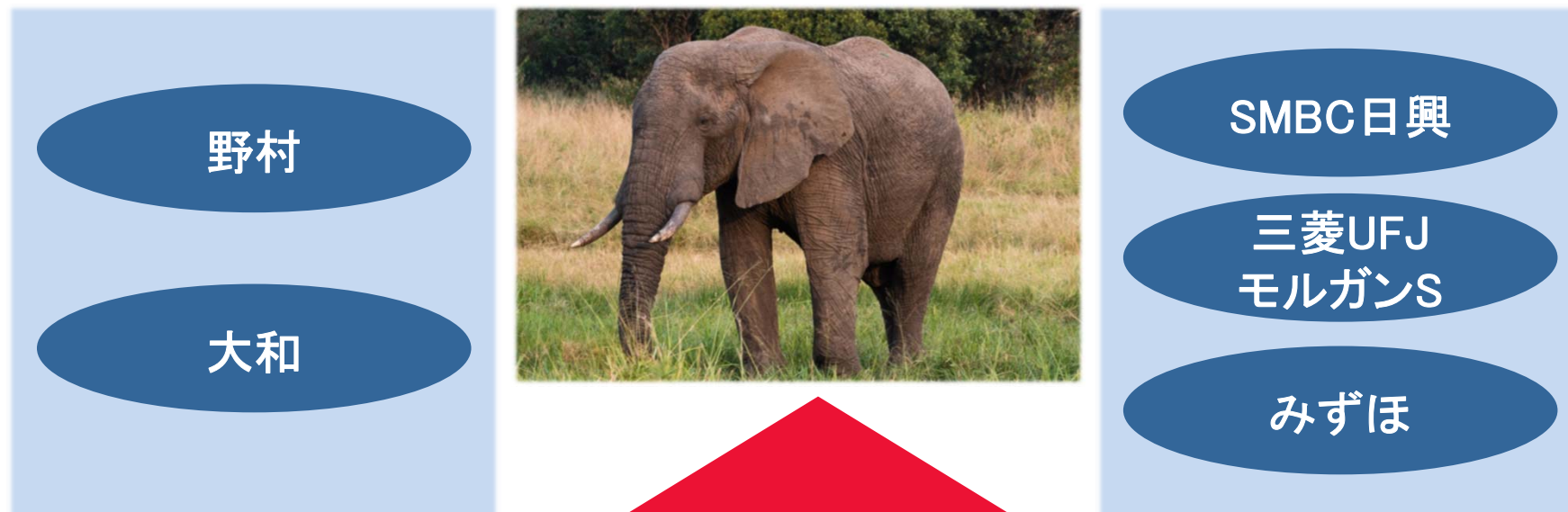
# X. 新時代の旗手に向かって

## i. ロコモティブ経営 ～両利きの経営～



# X. 新時代の旗手に向かって

## ii. 5頭の巨象へ



東海東京フィナンシャル・グループ

“New Age’s, Flag Bearer 5”

# お問合せ先

---

- 東海東京フィナンシャル・ホールディングス  
総合企画部広報・IR室 Tel: 03-3517-8618 Fax: 03-3517-8314
- E-mail: fh\_ir@tokaitokyo-fh.jp

◇ 本資料は、最新の業績等に関する情報の提供を目的とするためのものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。