



# 2021年2月期 決算補足資料

対象期間：2020年3月～2021年2月

<http://www.lawson.co.jp/>

 Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2021  
 This covers the period from March 1, 2020 to February 28, 2021.

## ■ 連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure
	のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	セグメント利益 Segment profit
09	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

## ■ 単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

## ■ 店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

## 見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

## Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

## ■ 売上及び商品の状況 (国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22	既存店売上高前年比及び既存店総売上利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販 Average daily sales per store
	全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総売上利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
23	酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating stores
	収納代行業務の状況 (全店) Third party bill settlement (All stores)
	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

## ■ 従業員の状況

Number of employees

24	従業員の状況 Number of employees
----	-------------------------------

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		2021年度(計画)/FY2021 (Forecast) <sup>*3</sup>			
	通期/Full year 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		通期/Full year 2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		第2四半期累計期間/1H 2021. 3. 1 - 2021. 8. 31		通期計画/Full year 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) <sup>*1</sup> Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,506,970	103.4%	2,349,704	93.7%	1,250,000	106.5%	2,510,000	106.8%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,280,482	103.4%	2,133,611	93.6%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	226,487	103.1%	216,093	95.4%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) <sup>*2</sup> Gross operating revenue (millions of yen)	730,236	104.2%	666,001	91.2%	358,000	110.9%	728,000	109.3%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	524,490	104.4%	477,559	91.1%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.9%		20.3%		-		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	461,547	104.5%	436,682	94.6%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.4%		18.6%		-		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	62,943	103.6%	40,876	64.9%	26,500	158.8%	50,000	122.3%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.5%		1.7%		-		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	56,346	97.7%	37,610	66.7%	24,500	164.8%	45,000	119.6%
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	20,108	78.6%	8,689	43.2%	13,000	393.0%	13,500	155.4%
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	200.95		86.84		129.91		134.90 <sup>*3</sup>	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	275,347		272,931		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,357,732		1,365,430		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,707.08		2,674.53		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	1.5%		0.6%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	7.3%		3.2%		-		-	
流動比率 Current ratio	113.3%		90.0%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	266.2%		252.1%		-		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	20.0%		19.6%		-		-	
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	74.6%		172.7%		-		-	

(注)

\*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

\*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2021年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

\*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2021.

## ■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	730,236	104.2%	666,001	91.2%	-64,234
B. 売上高 Net sales *		302,843	104.9%	275,945	91.1%	-26,898
C. 売上原価 Cost of sales		205,746	103.9%	188,441	91.6%	-17,304
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	97,097	107.2%	87,503	90.1%	-9,593
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	427,393	103.7%	390,056	91.3%	-37,336
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		314,260	104.0%	288,480	91.8%	-25,780
G. その他の営業収入 Other operating revenue		113,132	102.9%	101,576	89.8%	-11,556
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	524,490	104.4%	477,559	91.1%	-46,930
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		461,547	104.5%	436,682	94.6%	-24,864
J. 営業利益 Operating income	H - I	62,943	103.6%	40,876	64.9%	-22,066
営業外収益 Non-operating income		3,692	106.8%	4,544	123.1%	851
営業外費用 Non-operating expenses		10,289	157.4%	7,810	75.9%	-2,479
経常利益 Ordinary income		56,346	97.7%	37,610	66.7%	-18,735
特別利益 Extraordinary income		164	22.3%	6,232	—	6,067
特別損失 Extraordinary losses		26,191	141.1%	25,613	97.8%	-577
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes		30,319	76.0%	18,230	60.1%	-12,089
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		12,814	69.9%	9,197	71.8%	-3,616
法人税等調整額 Income taxes - deferred		-2,563	63.8%	378	—	2,942
当期純利益 Profit		20,068	78.5%	8,653	43.1%	-11,415
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-39	173.3%	-36	91.6%	3
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent		20,108	78.6%	8,689	43.2%	-11,418

(注)

\* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

\* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents	133,880	100.9%	128,952	96.3%	-4,927
人件費 Personnel expenses	86,535	102.7%	82,206	95.0%	-4,329
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	62,035	116.4%	62,950	101.5%	914
広告宣伝費 Advertising expenses	29,890	105.8%	22,738	76.1%	-7,152
販売手数料 Sales commission	43,636	100.0%	37,009	84.8%	-6,626
その他 Other	105,568	105.9%	102,825	97.4%	-2,743
合計 Total	461,547	104.5%	436,682	94.6%	-24,864

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		前年増減	2021年度計画
	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		Increase (Decrease)	Forecasts / 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	24,041		11,354		-12,686	19,000
既存店投資 Existing store investments	10,146		9,840		-305	14,000
システム関連投資 IT-related investments	10,968		8,481		-2,486	18,000
その他 Other	747		834		86	1,000
投資小計 Subtotal	45,903		30,510		-15,392	52,000
出資・融資 Investments and advances	2,262		-7,344		-9,607	2,000
リース Leases *	42,559		25,671		-16,888	40,000
合計 Total	90,726		48,837		-41,888	94,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	62,149		63,084		935	63,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	17,033		17,693		659	16,800
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	79,183		80,778		1,594	79,800

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2019年度は53,318百万円、2020年度は50,700百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 53,318 millions of yen in fiscal year 2019 and 50,700 millions of yen in fiscal year 2020.

## ■ のれんの状況 Goodwill

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		前年増減
	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	2,443	101.1%	2,179	89.2%	-264
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,437	100.0%	1,437	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	501	100.0%	501	100.0%	-
海外事業 Overseas business	57	97.1%	53	93.3%	-3
合計 Total	4,440	100.6%	4,171	94.0%	-268

	2019年度/FY2019 (2020年2月29日現在)		2020年度/FY2020 (2021年2月28日現在)		2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)		FY2020 (As of 2021. 2. 28)		Increase (Decrease) from 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	13,654	84.8%	11,475	84.0%	-2,179
成城石井事業 Seijo Ishii business	20,958	93.6%	19,521	93.1%	-1,437
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	7,185	93.5%	6,683	93.0%	-501
海外事業 Overseas business	583	89.0%	534	91.7%	-48
合計 Total	42,381	90.5%	38,215	90.2%	-4,166

## ■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度 (2021年2月28日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	FY2020 (As of 2021. 2. 28)	Increase (Decrease) from 2020. 2. 29
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>流動資産 Current assets</b>	636,697	690,811	54,113
現金及び預金 Cash and deposits *	343,587	402,584	58,997
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,366	46,385	-980
リース債権 Lease receivables	17,876	16,621	-1,254
商品 Merchandise	20,985	20,657	-327
未収入金 Accounts receivable - other	159,122	161,062	1,940
その他 Other	47,802	43,519	-4,283
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-42	-20	21
<b>固定資産 Non-current assets</b>	721,035	674,618	-46,416
<b>有形固定資産 Property and store equipment</b>	392,938	367,640	-25,297
・建物及び構築物 Buildings and structures	201,526	191,977	-9,548
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	20,093	19,044	-1,048
・土地 Land	8,913	8,468	-444
・リース資産 Leased assets	146,235	131,779	-14,455
・建設仮勘定 Construction in progress	1,825	1,818	-7
・その他 Other	14,343	14,551	207
<b>無形固定資産 Intangible assets</b>	97,063	86,406	-10,656
・ソフトウェア Software	45,151	39,088	-6,062
・のれん Goodwill	42,381	38,215	-4,166
・商標権 Trademark right	8,849	8,349	-500
・その他 Other	680	752	72
<b>投資その他の資産 Investments and other assets</b>	231,033	220,571	-10,461
・投資有価証券 Investment securities	28,665	27,624	-1,041
・長期貸付金 Long-term loans receivable	42,488	40,621	-1,867
・差入保証金 Guarantee deposits	107,193	103,030	-4,162
・繰延税金資産 Deferred tax assets	34,378	33,484	-893
・その他 Other	18,938	16,474	-2,463
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-630	-663	-33
<b>資産合計 Total assets</b>	1,357,732	1,365,430	7,697
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	366,817	385,891	19,074

(注)

\* 2021年2月28日現在、現金及び預金には金融関連事業の372,240百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

\* The amount of cash and deposits for financial services business as of February 28, 2021 is 372,240 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度 (2021年2月28日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020. 2. 29)	FY2020 (As of 2021. 2. 28)	Increase (Decrease) from 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[負債の部Liabilities]</b>			
流動負債 Current liabilities	561,963	767,754	205,791
買掛金 Accounts payable - trade	129,397	127,486	-1,910
短期借入金 Short-term loans payable *	39,850	42,320	2,470
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable *	-	100,000	100,000
リース債務 Lease obligations	45,610	44,584	-1,025
未払金 Accounts payable - other	94,848	90,798	-4,049
未払法人税等 Income taxes payable	7,915	4,078	-3,836
預り金 Deposits received	193,096	246,110	53,014
賞与引当金 Provision for bonuses	4,667	4,818	150
その他 Other	46,577	107,557	60,979
固定負債 Non-current liabilities	520,421	324,743	-195,678
長期借入金 Long-term loans payable *	310,000	130,000	-180,000
リース債務 Lease obligations	136,665	121,491	-15,174
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	521	485	-35
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	282	277	-5
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,245	16,278	32
資産除去債務 Asset retirement obligations	35,335	35,694	358
その他 Other	21,370	20,516	-854
負債合計 Total liabilities	1,082,385	1,092,498	10,113
<b>[純資産の部Net assets]</b>			
株主資本 Shareholders' equity	267,181	262,508	-4,672
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	44,605	46,494	1,889
利益剰余金 Retained earnings	165,081	158,498	-6,582
自己株式 Treasury shares	-1,011	-991	20
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,695	5,123	1,428
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,496	1,782	285
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,341	3,684	343
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-934	-134	799
新株予約権 Subscription rights to shares	255	333	78
非支配株主持分 Non-controlling interests	4,214	4,965	751
純資産合計 Net assets	275,347	272,931	-2,415
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,357,732	1,365,430	7,697

(注)

\* 2021年2月28日現在、短期借入金・1年内返済予定の長期借入金・長期借入金には金融関連事業の182,700百万円が含まれております。

Note:

\* The amount of loans payable for financial services business as of February 28, 2021 is 182,700 millions of yen.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度/FY2019	2020年度/FY2020	前年増減
	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>I. Net cash provided by (used in) operating activities</b>			
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	30,319	18,230	-12,089
減価償却費 Depreciation and amortization	79,183	80,778	1,594
減損損失 Impairment loss	18,722	16,635	-2,086
受取利息 Interest income	-651	-729	-77
支払利息 Interest expenses	4,006	3,678	-328
投資有価証券売却益 (マイナスは益) Loss (gain) on sales of investment securities	-164	-6,232	-6,067
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	6,120	3,213	-2,907
売上債権の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-205	992	1,198
未収入金の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-38,388	-1,923	36,464
仕入債務の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	6,116	-1,952	-8,069
未払金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-7,013	-4,417	2,595
預り金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	61,292	53,013	-8,279
退職給付に係る負債の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	783	34	-749
銀行業におけるコールローンの純増減 (マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loans for banking business	10,000	10,000	-
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	19,000	21,000	2,000
その他 Other - net	28,390	51,511	23,120
小計 Subtotal	217,512	243,829	26,316
利息の受取額 Interest income received	632	704	71
利息の支払額 Interest expenses paid	-4,006	-3,656	349
法人税等の支払額 Income taxes paid	-11,435	-12,922	-1,487
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	202,703	227,954	25,250
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>II. Net cash provided by (used in) investing activities</b>			
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-	-5,010	-5,010
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-33,851	-26,293	7,557
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-10,931	-8,471	2,460
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	243	7,792	7,549
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-2,246	-1,733	513
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-5,960	-3,675	2,285
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	5,735	4,917	-818
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-18,023	-11,832	6,190
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	17,836	16,010	-1,825
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-796	-380	415
その他 Other - net	-1,079	-1,305	-226
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-49,074	-29,983	19,090

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2019年度/FY2019	2020年度/FY2020	前年増減
	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>III. 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 86,750	2,470	89,220
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	50,000	-	- 50,000
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	- 50,000	- 80,000	- 30,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 53,318	- 50,700	2,618
非支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	-	2,622	2,622
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 20,262	- 15,009	5,252
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	- 3,521	-	3,521
その他 Other - net	- 59	- 25	34
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 163,910	- 140,642	23,268
<b>IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	- 371	224	596
<b>V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)</b>			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	- 10,652	57,553	68,206
<b>VI. 現金及び現金同等物の期首残高</b>			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	354,236	343,583	- 10,652
<b>VII. 現金及び現金同等物の期末残高*</b>			
VII. Cash and cash equivalents at end of period	343,583	401,136	57,553

(注)

\* 連結貸借対照表の現金及び預金との差額は、預入期間が3か月を超える定期預金となっております。

Note:

\* The difference between cash and deposits on the consolidated balance sheet is due to the amount of time deposits for which the deposit period exceeds three months.



# 連結業績 Consolidated operating results

## ■セグメント利益 Segment profit

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		前年増減
	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	47,121	97.6%	28,739	61.0%	-18,381
成城石井事業 Seijo Ishii business	8,348	112.6%	10,329	123.7%	1,980
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	5,313	118.1%	-297	-	-5,611
金融関連事業 Financial services business	3,088	138.9%	1,753	56.8%	-1,335
海外事業 Overseas business	-1,005	59.7%	809	-	1,815
その他 Other business	76	117.7%	-456	-	-533
合計 Total	62,943	103.6%	40,876	64.9%	-22,066

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 *2	(株) ローソンアーバンワークス				
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.	Lawson urbanworks, Inc.				
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11	2017年11月 2017.11				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100	「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	37,793	36,182	31,657	15,692	15,195	14,097
営業総収入 Gross operating revenue	42,295	40,493	35,780	15,979	15,470	14,356
営業利益 Operating income	-348	-759	117	-21	56	-96
経常利益 Ordinary income	-346	-763	118	14	63	-71
当期純利益 Profit	-191	-600	-451	7	34	-53
	(株) S C I	(株) 成城石井 *3				
	SCI, Inc.	SEIJO ISHII CO., LTD.				
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7	1927年2月 1927.2				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	79,502	85,381	94,050
営業総収入 Gross operating revenue	309,482	304,877	264,271	87,229	93,769	103,486
営業利益 Operating income	2,489	2,817	2,563	8,171	9,105	11,103
経常利益 Ordinary income	2,494	2,823	2,569	8,308	9,042	11,099
当期純利益 Profit	1,624	1,848	1,674	4,885	5,348	6,516
	(株) ローソンエンタテインメント	ユナイテッド・シネマ(株)				
	Lawson Entertainment, Inc.	United Cinemas Co., Ltd.				
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	1999年10月 1999.10				
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February				
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%				
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business				
他出資者 Other shareholders	-	-				
	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2	2018.3-2019.2	2019.3-2020.2	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	54,541	58,539	44,671	23,653	26,970	13,398
営業利益 Operating income	2,335	2,367	678	2,675	3,457	-482
経常利益 Ordinary income	2,349	2,385	1,021	2,654	3,438	-300
当期純利益 Profit	2,470	2,867	-1,775	2,687	2,245	-1,016

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2020年度累計で-625百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

\*3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (625) million yen in fiscal year 2020. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.

\*3 It states the date of foundation.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 <sup>*2</sup>			重慶羅森便利店有限公司		
	Shanghai Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018. 1-2018. 12	2019. 1-2019. 12	2020. 1-2020. 12	2018. 1-2018. 12	2019. 1-2019. 12	2020. 1-2020. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	35,310	48,428	56,739	5,469	6,616	8,200
営業総収入 Gross operating revenue	24,359	33,605	38,385	3,461	3,104	3,052
営業利益 Operating income	28	73	541	-282	-101	83
経常利益 Ordinary income	-15	-136	-60	-280	-121	60
当期純利益 Profit	-241	-488	-568	-378	-245	10
	大連羅森便利店有限公司			羅森(北京)有限公司 <sup>*3</sup>		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	98.3%			64.8%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			北京首農股份有限公司 Beijing Capital Agribusiness Co., Ltd. 35.2%		
	2018. 1-2018. 12	2019. 1-2019. 12	2020. 1-2020. 12	2018. 1-2018. 12	2019. 1-2019. 12	2020. 1-2020. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	4,810	6,059	8,095	4,622	6,419	8,943
営業総収入 Gross operating revenue	2,463	3,298	4,065	4,480	4,942	6,107
営業利益 Operating income	0	13	44	-463	-261	146
経常利益 Ordinary income	5	17	6	-481	-257	149
当期純利益 Profit	-31	-32	-24	-591	-313	94
	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2018. 1-2018. 12	2019. 1-2019. 12	2020. 1-2020. 12	2018. 3-2019. 2	2019. 3-2020. 2	2020. 3-2021. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	9,518	9,065	7,856	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	9,851	10,792	9,152	1,086	1,106	210
営業利益 Operating income	-299	-267	-165	65	76	-456
経常利益 Ordinary income	-267	-275	-170	63	76	405
当期純利益 Profit	-280	-282	-188	31	48	131

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

\*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。羅森(北京)有限公司は、2020年10月30日に第三者割当増資を実行しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

\*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd. Beijing Lawson, Inc. executed a capital increase through third-party allotment on October 30, 2020.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社 2. Equity method affiliates	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2018. 3-2019. 2	2019. 3-2020. 2	2020. 3-2021. 2	2018. 3-2019. 2	2019. 3-2020. 2	2020. 3-2021. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	4,388	4,426	4,251	4,412	4,602	4,255
営業利益 Operating income	387	411	400	156	196	75
経常利益 Ordinary income	400	418	405	174	199	87
当期純利益 Profit	300	269	271	95	67	26
	<b>(株)ローソン沖縄</b> Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2018. 3-2019. 2	2019. 3-2020. 2	2020. 3-2021. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	7,700	8,264	7,130			
営業利益 Operating income	1,824	1,798	913			
経常利益 Ordinary income	1,832	1,805	911			
当期純利益 Profit	1,107	1,172	514			

(注)

\* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

\* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

# 単体業績 Non-consolidated operating results

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020*2		2021年度(計画)/FY2021 (Forecast)			
	通期/Full year 2019.3.1 - 2020.2.29		通期/Full year 2020.3.1 - 2021.2.28		第2四半期累計期間/1H 2021.3.1 - 2021.8.31		通期計画/Full year 2021.3.1 - 2022.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	2,296,156	102.7%	2,165,818	94.3%	1,150,000	105.3%	2,300,000	106.2%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	2,248,475	102.9%	2,132,618	94.8%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	47,680	93.4%	33,200	69.6%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) *1 Gross operating revenue (millions of yen)	390,811	101.3%	354,825	90.8%	190,000	106.1%	376,000	106.0%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	356,385	102.3%	330,600	92.8%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.5%		15.3%		-		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	311,660	102.9%	304,449	97.7%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.6%		14.1%		-		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	44,725	97.8%	26,150	58.5%	19,000	151.9%	32,000	122.4%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.9%		1.2%		-		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	45,962	89.3%	33,700	73.3%	25,500	119.4%	36,000	106.8%
当期純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	15,486	50.0%	15,894	102.6%	17,500	119.1%	12,000	75.5%
1株当たり当期純利益 (円) Profit per share (yen)	154.76		158.84		174.88		119.91	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	233,705		234,977		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	858,770		839,426		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,333.04		2,344.86		-		-	
1株当たり配当額 (円) Cash dividends per share (yen)	150.00		150.00		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	1.8%		1.9%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	6.5%		6.8%		-		-	
流動比率 Current ratio	50.9%		54.4%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	282.4%		268.6%		-		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	27.2%		28.0%		-		-	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Notes:

\*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*2 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

# 単体業績 Non-consolidated operating results

## ■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2019年度/FY2019		2020年度/FY2020 <sup>*1</sup>		前年増減
		2019.3.1 - 2020.2.29		2020.3.1 - 2021.2.28		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	390,811	101.3%	354,825	90.8%	-35,986
B. 売上高 Net sales		47,680	92.8%	33,175	69.6%	-14,505
C. 売上原価 Cost of sales		34,426	92.6%	24,224	70.4%	-10,201
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	13,254	93.4%	8,950	67.5%	-4,304
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	343,131	102.6%	321,650	93.7%	-21,481
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		305,631	103.8%	285,847	93.5%	-19,784
G. その他の営業収入 Other operating revenue		37,499	94.2%	35,803	95.5%	-1,696
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	356,385	102.3%	330,600	92.8%	-25,785
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		311,660	102.9%	304,449	97.7%	-7,210
J. 営業利益 Operating income	H - I	44,725	97.8%	26,150	58.5%	-18,575
営業外収益 Non-operating income		9,001	80.1%	13,682	152.0%	4,681
営業外費用 Non-operating expenses		7,764	141.0%	6,132	79.0%	-1,631
経常利益 Ordinary income		45,962	89.3%	33,700	73.3%	-12,262
特別利益 Extraordinary income		164	2.5%	6,454	-	6,289
特別損失 Extraordinary losses		25,279	145.6%	20,871	82.6%	-4,407
税引前当期純利益 Profit before income taxes		20,848	51.4%	19,283	92.5%	-1,565
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		6,754	54.3%	4,255	63.0%	-2,498
法人税等調整額 Income taxes - deferred		-1,391	48.5%	-866	62.3%	525
当期純利益 Profit		15,486	50.0%	15,894	102.6%	408

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses <sup>\*2</sup>

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		前年増減
	2019.3.1 - 2020.2.29		2020.3.1 - 2021.2.28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	117,068	103.4%	116,203	99.3%	-864
人件費 Personnel expenses	46,261	100.8%	44,845	96.9%	-1,416
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	48,749	106.8%	49,196	100.9%	446
広告宣伝費 Advertising expenses	14,112	105.6%	9,800	69.4%	-4,311
販売手数料 Sales commission	19,529	87.2%	17,800	91.1%	-1,728
その他 Other	65,937	105.8%	66,602	101.0%	664
合計 Total	311,660	102.9%	304,449	97.7%	-7,210

(注)

\*1 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

\*2 ITコスト(社内管理ベース)は、2020年度累計で120億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上していません。

Note:

\*1 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

\*2 According to our internal calculation, IT-related expenses for the fiscal year 2020 stood at 12 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2019年度/FY2019	2020年度/FY2020*2	前年増減	2021年度計画
	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	2020. 3. 1 - 2021. 2. 28	Increase (Decrease)	Forecasts / 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	17,624	8,027	-9,597	12,000
既存店投資 Existing store investments	7,956	8,128	171	12,000
システム関連投資 IT-related investments	7,532	5,284	-2,247	10,000
その他 Other	145	-186	-332	-
投資小計 Subtotal	33,260	21,254	-12,005	34,000
出資・融資 Investments and advances	5,670	-107	-5,778	-
リース Leases *1	36,169	23,940	-12,229	37,000
合計 Total	75,100	45,087	-30,013	71,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	48,749	49,196	446	48,200
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	10,013	10,711	697	10,600
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	58,763	59,907	1,144	58,800

(注)

\*1 リース債務の返済による支出は、2019年度は41,543百万円、2020年度は39,864百万円です。

\*2 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Note:

\*1 The amount of repayments of lease obligations is 41,543 millions of yen in fiscal year 2019 and 39,864 millions of yen in fiscal year 2020.

\*2 Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

## ■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度* (2021年2月28日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2021.2.28)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
[資産の部Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>流動資産 Current assets</b>	199,530	209,085	9,555
現金及び預金 Cash and deposits	22,218	38,022	15,804
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	45,997	46,057	60
リース債権 Lease receivables	25,125	16,621	-8,503
商品 Merchandise	1,276	1,062	-213
前払費用 Prepaid expenses	17,293	17,897	603
未収入金 Accounts receivable - other	79,093	79,468	375
その他 Other	8,534	9,954	1,419
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-	8
<b>固定資産 Non-current assets</b>	659,239	630,340	-28,899
<b>有形固定資産 Property and store equipment</b>	332,337	316,157	-16,180
・建物 Buildings	157,103	154,345	-2,758
・構築物 Structures	29,069	27,486	-1,583
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	12,182	10,182	-1,999
・土地 Land	8,860	8,422	-437
・リース資産 Leased assets	123,520	114,673	-8,847
・建設仮勘定 Construction in progress	1,601	1,047	-553
<b>無形固定資産 Intangible assets</b>	42,629	36,151	-6,477
・ソフトウェア Software	28,772	24,106	-4,665
・のれん Goodwill	13,387	11,475	-1,912
・その他 Other	469	568	99
<b>投資その他の資産 Investments and other assets</b>	284,272	278,031	-6,241
・投資有価証券 Investments securities	9,897	8,367	-1,530
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	67,529	64,658	-2,871
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	23,822	29,832	6,010
・長期貸付金 Long-term loans receivable	41,741	39,966	-1,774
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	555	494	-60
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	15,507	13,575	-1,932
・差入保証金 Guarantee deposits	93,307	88,914	-4,393
・繰延税金資産 Deferred tax assets	31,315	32,344	1,029
・その他 Other	1,224	531	-692
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-630	-653	-22
<b>資産合計 Total assets</b>	858,770	839,426	-19,344
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	305,834	320,318	22,637

(注)

\* 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Note:

\* Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.



# 単体業績 Non-consolidated operating results

## ■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2019年度 (2020年2月29日現在)	2020年度* (2021年2月28日現在)	2019年度末からの増減
	FY2019 (As of 2020.2.29)	FY2020 (As of 2021.2.28)	Increase (Decrease) from 2020.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[負債の部Liabilities]</b>			
流動負債 Current liabilities	392,206	384,184	-8,022
買掛金 Accounts payable - trade	113,119	106,756	-6,362
短期借入金 Short-term loans payable	38,000	38,070	70
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	40,850	35,050	-5,800
リース債務 Lease obligations	36,185	35,564	-620
未払金 Accounts payable - other	28,678	21,581	-7,097
未払法人税等 Income taxes payable	5,860	1,985	-3,875
未払費用 Accrued expenses	2,294	2,371	77
預り金 Deposits received	115,864	132,989	17,125
賞与引当金 Provision for bonuses	3,142	2,942	-200
その他 Other	8,211	6,873	-1,338
固定負債 Non-current liabilities	232,858	220,264	-12,593
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	118,104	105,735	-12,368
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	12,566	13,553	986
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	226	200	-25
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,537	31,803	266
その他 Other	20,423	18,971	-1,452
負債合計 Total liabilities	625,065	604,449	-20,615
<b>[純資産の部Net assets]</b>			
株主資本 Shareholders' equity	232,160	233,069	908
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,757	47,760	3
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	60	64	3
利益剰余金 Retained earnings	126,908	127,793	885
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	76,180	77,065	885
自己株式 Treasury shares	-1,011	-991	20
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	1,288	1,574	285
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,496	1,782	285
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
新株予約権 Subscription rights to shares	255	333	78
純資産合計 Net assets	233,705	234,977	1,271
負債純資産合計 Liabilities and net assets	858,770	839,426	-19,344

(注)

\* 当社は、連結子会社であった(株)ローソン山陰を2020年3月1日に吸収合併いたしました。

Note:

\* Lawson, Inc. merged with Lawson Sanin, Inc., which was its consolidated subsidiary, on March 1, 2020.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan \*1

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		2021年度(計画)/FY2021 (Forecast)	
	2019. 3. 1 - 2020. 2. 29		2020. 3. 1 - 2021. 2. 28		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	525	520	350	346	470	465
閉店 Closure (店/Store)	736	667	328	261	340	320
うち置換(-)*2 Re-location (-)	63	62	42	41	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	- 211	- 147	22	85	130	145
総店舗数 Total number of stores	13, 586	12, 844	13, 893	13, 214	14, 023	13, 359
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	29		23		30	
閉店 Closure (店/Store)	33		13		10	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	- 4		10		20	
総店舗数 Total number of stores	858		583		603	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	554		373		500	
閉店 Closure (店/Store)	769		341		350	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	- 215		32		150	
総店舗数 Total number of stores	14, 444		14, 476		14, 626	

(注)

\*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

なお、2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗の推移はグループ会社を含め、2020年度の店舗の推移は単体を含みます。

\*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

\*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Group Company while the number of stores in fiscal year 2020 is included in Lawson, Inc.

\*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type \*

	2020年2月		2021年2月		期中増減店舗数
	February, 2020		February, 2021		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>					
直営店 Company-operated stores					
ローソン LAWSON	263	1.8%	221	1.5%	-42
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	22	0.2%	18	0.1%	-4
加盟店 Franchised stores					
Bタイプ Type B	1,794	12.4%	1,786	12.3%	-8
Gタイプ Type G	1,342	9.3%	1,320	9.1%	-22
Cタイプ Type C	9,300	64.4%	9,744	67.3%	444
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	123	0.9%	125	0.9%	2
ローソンストア100 LAWSON STORE100	742	5.1%	679	4.7%	-63
小計 Subtotal	13,586	94.1%	13,893	96.0%	307
<b>株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.</b>					
直営店 Company-operated stores					
	5	0.0%	—	%	-5
加盟店 Franchised stores					
	280	1.9%	—	%	-280
小計 Subtotal	285	2.0%	—	%	-285
<b>株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.</b>					
直営店 Company-operated stores					
	5	0.0%	4	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores					
	134	0.9%	135	0.9%	1
小計 Subtotal	139	1.0%	139	1.0%	—
<b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>					
直営店 Company-operated stores					
	3	0.0%	2	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores					
	192	1.3%	197	1.4%	5
小計 Subtotal	195	1.4%	199	1.4%	4
<b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>					
直営店 Company-operated stores					
	5	0.0%	3	0.0%	-2
加盟店 Franchised stores					
	234	1.6%	242	1.7%	8
小計 Subtotal	239	1.7%	245	1.7%	6
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,444	100.0%	14,476	100.0%	32

(注)

\* 2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗数は(株)ローソン山陰に記載し、2020年度の店舗数は(株)ローソンに含みます。

Note:

\* Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Lawson Sanin Inc. while the number of stores in fiscal year 2020 is included in Lawson, Inc.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2020年2月			2021年2月			期中増減店舗数		
		February, 2020			February, 2021			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	673	-	673	679	-	679	6	-	6
東北 Tohoku	青森 Aomori	270	-	270	278	-	278	8	-	8
	秋田 Akita	185	-	185	182	-	182	-3	-	-3
	岩手 Iwate	175	-	175	182	-	182	7	-	7
	宮城 Miyagi	252	-	252	255	-	255	3	-	3
	山形 Yamagata	114	-	114	113	-	113	-1	-	-1
	福島 Fukushima	162	-	162	171	-	171	9	-	9
	小計 Subtotal		1,158	-	1,158	1,181	-	1,181	23	-
関東 Kanto	栃木 Tochigi	199	-	199	199	-	199	-	-	-
	群馬 Gunma	243	-	243	241	-	241	-2	-	-2
	埼玉 Saitama	649	40	689	655	40	695	6	-	6
	千葉 Chiba	559	44	603	562	42	604	3	-2	1
	茨城 Ibaraki	219	4	223	222	4	226	3	-	3
	東京 Tokyo	1,447	268	1,715	1,454	238	1,692	7	-30	-23
	神奈川 Kanagawa	967	121	1,088	964	112	1,076	-3	-9	-12
小計 Subtotal		4,283	477	4,760	4,297	436	4,733	14	-41	-27
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	225	-	225	230	-	230	5	-	5
	山梨 Yamanashi	135	-	135	137	-	137	2	-	2
	長野 Nagano	172	-	172	174	-	174	2	-	2
	小計 Subtotal		532	-	532	541	-	541	9	-
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	105	-	105	104	-	104	-1	-	-1
	富山 Toyama	185	-	185	183	-	183	-2	-	-2
	福井 Fukui	110	-	110	109	-	109	-1	-	-1
	小計 Subtotal		400	-	400	396	-	396	-4	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	285	-	285	281	-	281	-4	-	-4
	愛知 Aichi	629	94	723	633	90	723	4	-4	-
	岐阜 Gifu	175	5	180	178	5	183	3	-	3
	三重 Mie	138	-	138	137	-	137	-1	-	-1
	小計 Subtotal		1,227	99	1,326	1,229	95	1,324	2	-4

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2020年2月			2021年2月			期中増減店舗数		
		February, 2020			February, 2021			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	298	24	322	297	24	321	-1	-	-1
	滋賀 Shiga	156	-	156	155	-	155	-1	-	-1
	奈良 Nara	138	-	138	137	-	137	-1	-	-1
	和歌山 Wakayama	148	-	148	152	-	152	4	-	4
	大阪 Osaka	1,011	112	1,123	1,019	94	1,113	8	-18	-10
	兵庫 Hyogo	636	30	666	633	30	663	-3	-	-3
	小計 Subtotal	2,387	166	2,553	2,393	148	2,541	6	-18	-12
中国 Chugoku	岡山 Okayama	202	-	202	211	-	211	9	-	9
	広島 Hiroshima	235	-	235	244	-	244	9	-	9
	山口 Yamaguchi	116	-	116	120	-	120	4	-	4
	鳥取 Tottori	139	-	139	136	-	136	-3	-	-3
	島根 Shimane	145	-	145	142	-	142	-3	-	-3
	小計 Subtotal	837	-	837	853	-	853	16	-	16
四国 Shikoku	香川 Kagawa	132	-	132	132	-	132	-	-	-
	愛媛 Ehime	211	-	211	212	-	212	1	-	1
	徳島 Tokushima	136	-	136	135	-	135	-1	-	-1
	高知 Kochi	139	-	139	139	-	139	-	-	-
	小計 Subtotal	618	-	618	618	-	618	-	-	-
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	517	-	517	515	-	515	-2	-	-2
	佐賀 Saga	74	-	74	75	-	75	1	-	1
	長崎 Nagasaki	111	-	111	112	-	112	1	-	1
	大分 Oita	188	-	188	193	-	193	5	-	5
	熊本 Kumamoto	159	-	159	160	-	160	1	-	1
	宮崎 Miyazaki	104	-	104	111	-	111	7	-	7
	鹿児島 Kagoshima	195	-	195	199	-	199	4	-	4
小計 Subtotal	1,348	-	1,348	1,365	-	1,365	17	-	17	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	239	-	239	245	-	245	6	-	6
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,702	742	14,444	13,797	679	14,476	95	-63	32

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

### ■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

		2019年2月	2020年2月	2021年2月	期中増減店舗数
		February, 2019	February, 2020	February, 2021	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 China	上海市とその周辺地域 Shanghai and surrounding area	1,227	1,574	1,826	252
	重慶市 Chongqing	198	235	341	106
	大連市 Dalian	146	192	249	57
	北京市とその周辺地域 Beijing and surrounding area	108	153	215	62
	瀋陽市 Shenyang	-	26	78	52
	武漢市 Wuhan	308	401	441	40
	合肥市 Hefei	20	50	106	56
	長沙市 Changsha	-	15	65	50
	海口市 Haikou	-	-	23	23
	小計 Subtotal	2,007	2,646	3,344	698
タイ Thailand	120	133	140	7	
インドネシア Indonesia	42	72	68	-4	
フィリピン Philippines	39	65	67	2	
米国 United States of America	2	2	2	-	
	ハワイ州 Hawaii				
海外コンビニエンスストア店舗数計 Total number of convenience stores abroad		2,210	2,918	3,621	703

### ■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

		2019年2月	2020年2月	2021年2月	期中増減店舗数
		February, 2019	February, 2020	February, 2021	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 <sup>*1</sup> SEIJO ISHII CO., LTD.		146	154	164	10
株式会社ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc		56	56	57	1
ユナイテッド・シネマ株式会社 <sup>*2</sup> United Cinemas Co., Ltd.		41	43	43	-

(注)

\*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

\*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

\*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

\*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

# 売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) \*1

## ■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020		2021年度(計画)/FY2021 (Forecast)	
	通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year
	前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	100.1%	92.7%	105.0%	105.0%		
客数 Number of customers	98.4%	85.8%	—	—		
客単価 Spending per customer	101.7%	108.0%	—	—		
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	100.5%	90.4%	105.0%	105.0%		
総荒利益高 Gross profit	100.8%	89.4%	105.0%	105.0%		
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	100.0%	93.0%				

## ■ 平均日販 Average daily sales per store

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020	
	通期/Full year		通期/Full year	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 All stores	535	486		
新店 New stores	490	463		

## ■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen	
客数 Number of customers	762	657		
客単価 Spending per customer	702	740		

## ■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2019年度/FY2019			2020年度/FY2020			2021年度(計画)/FY2021 (Forecast)	
	通期/Full year			通期/Full year			第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード <sup>2</sup> Fast foods	523.3	24.1%	38.9%	452.8	22.1%	39.2%	—	—
日配食品 Daily delivered foods	307.3	14.2%	34.3%	309.3	15.1%	34.6%	—	—
加工食品 Processed foods	1,143.6	52.7%	23.8%	1,096.3	53.4%	23.2%	—	—
うち、タバコ Cigarettes	559.1	25.8%	10.9%	559.6	27.3%	11.0%	—	—
非食品 Non-food products *3	195.7	9.0%	50.5%	192.1	9.4%	49.7%	—	—
合計 Total	2,170.0	100.0%	31.3%	2,050.6	100.0%	31.0%	31.2%	31.0%

### 分類 Category

ファストフード <sup>2</sup> Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

### (注)

\*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

\*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

\*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

### Notes:

\*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

\*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

\*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

## 売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

### ■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating equipped stores \*1

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020	
	通期/Full year		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	13,066	96.2%	13,367	96.2%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	12,801	94.2%	13,129	94.5%
24時間営業店 24-hour operating stores	12,647	93.1%	12,745	91.7%

### ■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores) \*1

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	2,498,711	103.6%	2,465,058	98.7%
取扱件数 Number of settlement	214.6	99.7%	211.2	98.4%

### ■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020	
	通期/Full year		通期/Full year	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	2,296,156	102.7%	2,165,818	94.3%
グループ会社 Group company *2	151,312	101.0%	94,086	62.2%
チケット等取扱高 Tickets etc. *3	372,601	105.5%	283,431	76.1%
合計 Total	2,820,070	103.0%	2,543,336	90.2%

(注)

- \*1 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」の合計です。
- \*2 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。  
なお、2020年3月1日付(株)ローソン山陰の吸収合併に伴い、2019年度に(株)ローソン山陰が運営していた店舗の売上高はグループ会社を含め、2020年度の当該店舗の売上高は単体を含みます。
- \*3 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

- \*1 These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON and LAWSON STORE100 operated by Lawson, Inc.
- \*2 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.  
Due to the merger with Lawson Sanin, Inc. on March 1, 2020, total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc. in fiscal year 2019 is included in Group Company while a total sales of those stores in fiscal year 2020 is included in Non-consolidated.
- \*3 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.



# 従業員の状況

Number of employees

	2019年度/FY2019		2020年度/FY2020	
	通期/Full year		通期/Full year	
	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)
<b>単体 Non-consolidated</b>				
従業員数 Employees	4,599	48	4,752	153
パートタイマー Part-time and temporary workers	2,409	-219	1,948	-461
<b>連結子会社 Consolidated subsidiaries</b>				
従業員数 Employees	5,973	129	5,633	-340
パートタイマー Part-time and temporary workers	8,610	-437	7,916	-694
<b>連結計 Consolidated</b>				
従業員数 Employees	10,572	177	10,385	-187
パートタイマー Part-time and temporary workers	11,019	-656	9,864	-1,155