



# 2021年2月期 決算短信補足

## 目次

1. 概況	
(1) 連結業績	P.1
(2) 単体業績	P.4
2. 売上、売上総利益率の状況	P.6
3. 国内店舗数の状況	P.7

2021年4月  
ミニストップ株式会社  
コード番号 9946 東証第一部

## 1. 概況

### (1) 連結業績

#### ① 連結対象会社数

	2018年度末			2019年度末			2020年度末		
	国内	海外	計	国内	海外	計	国内	海外	計
連結対象会社	1	4	5	1	5	6	1	5	6
持分法適用関連会社	0	2	2	0	1	1	0	1	1
合計	1	6	7	1	6	7	1	6	7

※連結主体であるミニストップ㈱は含まれておりません。

※2019年1月8日付で持分法適用関連会社の青島フレッシュ食品有限公司(2020年5月14日付で青島チルディ食品有限公司より社名変更)の出資金を追加取得したことにより、同社を連結子会社としております。

#### ② 連結損益計算書

	2018年度		前期比		2019年度		前期比		2020年度		前期比	
加盟店からの収入	53,668	98.4%	49,333	91.9%	45,282	91.8%	35,928	93.4%	84,757	94.1%	14,218	91.5%
直営店売上高	35,732	104.5%	38,472	107.7%	193,439	94.2%	180,187	93.1%	180,187	93.1%	180,187	93.1%
商品供給高	99,641	97.7%	90,096	90.4%	66,458	93.7%	59,717	89.9%	59,717	89.9%	59,717	89.9%
その他	16,261	100.1%	15,537	95.5%	14,515	96.5%	14,028	96.6%	14,028	96.6%	14,028	96.6%
営業総収入	205,304	99.2%	193,439	94.2%	180,187	93.1%	180,187	93.1%	180,187	93.1%	180,187	93.1%
営業総利益	70,938	93.4%	66,458	93.7%	59,717	89.9%	59,717	89.9%	59,717	89.9%	59,717	89.9%
人件費	15,041	101.3%	14,515	96.5%	14,028	96.6%	14,028	96.6%	14,028	96.6%	14,028	96.6%
広告宣伝費	2,647	36.0%	3,051	115.3%	3,318	108.7%	3,318	108.7%	3,318	108.7%	3,318	108.7%
減価償却費(使用権資産を除く)	7,391	98.3%	7,936	107.4%	7,445	93.8%	7,445	93.8%	7,445	93.8%	7,445	93.8%
設備費(使用権資産の償却費を含む)	27,036	99.4%	25,023	92.6%	22,966	91.8%	22,966	91.8%	22,966	91.8%	22,966	91.8%
その他	19,373	101.8%	18,962	97.9%	17,492	92.2%	17,492	92.2%	17,492	92.2%	17,492	92.2%
販売費及び一般管理費	71,490	94.1%	69,489	97.2%	65,250	93.9%	65,250	93.9%	65,250	93.9%	65,250	93.9%
営業利益	-551	-	-3,031	-	-5,532	-	-5,532	-	-5,532	-	-5,532	-
営業外収益	1,522	113.0%	1,528	100.4%	1,137	74.4%	1,137	74.4%	1,137	74.4%	1,137	74.4%
営業外費用	222	134.3%	609	274.5%	595	97.7%	595	97.7%	595	97.7%	595	97.7%
経常利益	748	62.8%	-2,112	-	-4,991	-	-4,991	-	-4,991	-	-4,991	-
特別利益	2,101	-	3,289	156.5%	1,168	35.5%	1,168	35.5%	1,168	35.5%	1,168	35.5%
減損損失	3,018	164.2%	3,258	108.0%	2,849	87.4%	2,849	87.4%	2,849	87.4%	2,849	87.4%
店舗閉鎖損失・損失引当金繰入	855	249.1%	1,434	167.6%	58	4.1%	58	4.1%	58	4.1%	58	4.1%
新型コロナウイルス対応による損失	-	-	-	-	168	-	168	-	168	-	168	-
その他	103	358.9%	89	86.2%	16	18.6%	16	18.6%	16	18.6%	16	18.6%
特別損失	3,977	179.9%	4,781	120.2%	3,093	64.7%	3,093	64.7%	3,093	64.7%	3,093	64.7%
税金等調整前当期純利益	-1,127	-	-3,604	-	-6,915	-	-6,915	-	-6,915	-	-6,915	-
法人税等合計	458	99.1%	2,480	541.4%	-37	-	-37	-	-37	-	-37	-
当期純利益	-1,585	-	-6,084	-	-6,878	-	-6,878	-	-6,878	-	-6,878	-
非支配株主に帰属する当期純利益	-669	-	-381	-	-419	-	-419	-	-419	-	-419	-
親会社株主に帰属する当期純利益	-916	-	-5,702	-	-6,458	-	-6,458	-	-6,458	-	-6,458	-

(単位:百万円)

③連結貸借対照表

	(単位:百万円)		
	2019年度末	2020年度末	増減
流動資産合計	45,476	44,773	-703
有形固定資産合計	33,909	28,175	-5,733
無形固定資産合計	4,895	4,421	-473
投資その他の資産合計	32,099	30,496	-1,603
固定資産合計	70,904	63,093	-7,810
資産合計	116,380	107,866	-8,513
流動負債合計	61,099	63,433	2,334
固定負債合計	15,184	12,000	-3,183
負債合計	76,283	75,434	-848
株主資本合計	39,506	32,409	-7,096
その他の包括利益累計額合計	-338	-132	206
新株予約権	3	3	-
非支配株主持分	925	150	-775
純資産合計	40,097	32,431	-7,665
負債純資産合計	116,380	107,866	-8,513

④連結キャッシュ・フロー計算書

	(単位:百万円)	
	2019年度	2020年度
営業活動によるキャッシュ・フロー	14,427	11,353
投資活動によるキャッシュ・フロー	-4,199	-2,439
財務活動によるキャッシュ・フロー	-9,081	-4,732
現金及び現金同等物に係る換算差額	-14	-28
現金及び現金同等物の増減額	1,131	4,153
現金及び現金同等物の期首残高	9,855	10,986
現金及び現金同等物の期末残高	10,986	15,140

⑤主な連結対象会社の状況

(単位:百万円)

2019年度

	持分比率	連結累計期間	期中平均為替レート	営業総収入	営業利益	経常利益	当期純利益
韓国ミニストップ(株)	96.1%	19/03-20/02	1ウォン=0.0928円	104,374	248	447	-117
青島ミニストップ有限公司	90.7%	19/01-19/12	1元=15.77円	2,935	-395	-410	-442
VINH KHANH CONSULTANCY CORPORATION	51.0%	19/01-19/12	1ドン=0.00480円	4,729	-661	-652	-700

2020年度

	持分比率	連結累計期間	期中平均為替レート	営業総収入	営業利益	経常利益	当期純利益
韓国ミニストップ(株)	100.0%	20/03-21/02	1ウォン=0.0909円	97,919	-1,218	-988	-1,260
青島ミニストップ有限公司	90.7%	20/01-20/12	1元=15.48円	2,307	-543	-561	-667
VINH KHANH CONSULTANCY CORPORATION	51.0%	20/01-20/12	1ドン=0.00470円	4,755	-741	-756	-815

※VINH KHANH CONSULTANCY CORPORATIONは、ベトナムにおいてコンビニエンスストア事業を展開する MINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITEDの持株会社です。

※2020年6月26日に、韓国ミニストップ(株)の株式を取得しました。

⑥店舗数の状況

(単位:店)

	2019年度末				2020年度末			
	開店	閉店	純増	期末	開店	閉店	純増	期末
ミニストップ(株)	37	-237	-200	1,997	33	-31	2	1,999
国内合計	37	-237	-200	1,997	33	-31	2	1,999
	開店	閉店	純増	期末	開店	閉店	純増	期末
韓国	290	-243	47	2,603	266	-249	17	2,620
中国	35	-6	29	104	2	-29	-27	77
ベトナム	28	-10	18	140	18	-12	6	146
連結海外計	353	-259	94	2,847	286	-290	-4	2,843
	開店	閉店	純増	期末	開店	閉店	純増	期末
フィリピン	44	-37	7	506	23	-57	-34	472
持分法適用関連会社海外計	44	-37	7	506	23	-57	-34	472
海外合計	397	-296	101	3,353	309	-347	-38	3,315
総合計	434	-533	-99	5,350	342	-378	-36	5,314

※国内および韓国は2020年2月末、2021年2月末の店舗数となります。

その他各国は2019年12月末、2020年12月末の店舗数となります。

韓国・・・韓国ミニストップ(株)

中国・・・青島ミニストップ有限公司

ベトナム・・・MINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITED

フィリピン・・・ロビンソンズ・コンビニエンス・ストアーズ・インク

⑦投資の状況

(単位:百万円)

	2018年度	2019年度	2020年度
設備投資額合計	11,881	12,873	5,336
有形固定資産	7,003	6,285	3,787
リース資産	48	3,386	143
IT	2,519	1,929	981
その他	2,309	1,272	423
減価償却費	7,391	7,936	7,445

※減価償却費は2019年度より、在外連結子会社における「リース」(IFRS第16号)適用による減価償却費を除いております。

⑧財務指標の状況

	2018年度	2019年度	2020年度
平均総資本経常利益率	0.6%	-1.8%	-4.5%
平均自己資本当期純利益率	-1.7%	-12.6%	-18.1%
平均総資本当期純利益率	-0.8%	-4.9%	-5.8%
固定比率	149.0%	181.0%	195.5%
自己資本比率	44.7%	33.7%	29.9%
1株あたり当期純利益	-31.6円	-196.6円	-222.6円
1株あたり純資産	1,765円	1,350円	1,113円

## (2) 単体業績

## ① 単体損益計算書

	(単位:百万円)					
	2018年度	前期比	2019年度	前期比	2020年度	前期比
チェーン全店売上高	333,740	97.7%	314,002	94.1%	290,917	92.6%
加盟店からの収入	37,483	96.2%	34,314	91.5%	31,443	91.6%
直営店売上高	26,620	102.6%	28,790	108.2%	26,916	93.5%
商品供給高	3,776	111.9%	3,725	98.7%	3,459	92.9%
その他	5,470	96.5%	4,911	89.8%	4,450	90.6%
営業総収入	73,350	99.2%	71,742	97.8%	66,269	92.4%
営業総利益	50,085	96.8%	46,781	93.4%	43,035	92.0%
人件費	11,219	101.0%	10,957	97.7%	10,444	95.3%
広告宣伝費	1,454	73.9%	1,761	121.1%	2,034	115.5%
減価償却費	4,334	93.4%	5,004	115.4%	4,665	93.2%
設備費(減価償却費を除く)	20,125	90.4%	18,968	94.3%	17,620	92.9%
その他	12,770	117.9%	12,456	97.5%	11,424	91.7%
販売費及び一般管理費	49,904	98.2%	49,149	98.5%	46,189	94.0%
営業利益	181	18.9%	-2,367	-	-3,154	-
営業外収益	1,214	115.7%	1,072	88.3%	724	67.5%
営業外費用	33	11.4%	98	292.8%	623	630.4%
経常利益	1,361	79.6%	-1,393	-	-3,053	-
特別利益	2,005	-	3,207	159.9%	592	18.5%
減損損失	2,113	165.1%	2,545	120.5%	2,083	81.9%
店舗閉鎖損失・損失引当金繰入	855	254.6%	1,430	167.2%	35	2.5%
関係会社株式評価損	1,773	-	-	-	805	-
関係会社出資金評価損	683	-	679	99.4%	-	-
新型コロナウイルス対応による損失	-	-	-	-	89	-
その他	47	171.2%	83	173.8%	10	12.7%
特別損失	5,473	333.0%	4,738	86.6%	3,024	63.8%
税引前当期純利益	-2,105	-	-2,924	-	-5,485	-
法人税等合計	323	74.8%	2,444	756.7%	85	3.5%
当期純利益	-2,428	-	-5,369	-	-5,570	-

## ② 単体貸借対照表

	(単位:百万円)		
	2019年度末	2020年度末	増減
流動資産合計	36,141	34,791	-1,349
有形固定資産合計	20,745	16,600	-4,144
無形固定資産合計	4,651	4,232	-418
投資その他の資産合計	30,976	28,492	-2,484
固定資産合計	56,373	49,325	-7,047
資産合計	92,514	84,117	-8,397
流動負債合計	42,157	41,028	-1,128
固定負債合計	8,564	7,821	-743
負債合計	50,721	48,849	-1,872
株主資本合計	41,435	35,247	-6,187
評価・換算差額等合計	353	16	-337
新株予約権	3	3	-
純資産合計	41,792	35,267	-6,525
負債純資産合計	92,514	84,117	-8,397

③投資の状況

(単位:百万円)

	2018年度	2019年度	2020年度
設備投資額	6,667	8,692	2,406
有形固定資産	3,604	3,064	1,197
リース資産	0	3,306	127
ソフトウェア	2,463	1,872	939
その他	599	449	142
減価償却費	4,334	5,004	4,665

④財務指標の状況

	2018年度	2019年度	2020年度
平均総資本経常利益率	1.5%	-1.5%	-3.5%
平均自己資本当期純利益率	-4.6%	-11.7%	-14.5%
平均総資本当期純利益率	-2.6%	-5.9%	-6.3%
固定比率	118.9%	134.9%	139.9%
自己資本比率	56.0%	45.2%	41.9%
1株あたり当期純利益	-83.8円	-185.1円	-192.0円
1株あたり純資産	1,737円	1,441円	1,216円

## 2. 売上、売上総利益率の状況

### (1) 平均日販・客数・客単価・売上総利益率

既存店	2018年度	前期比	2019年度	前期比	2020年度	前期比
CVS平均日販(千円)	363	98.0%	372	100.4%	354	95.0%
店内加工FF平均日販(千円)	52	99.1%	54	102.2%	51	93.6%
平均日販合計(千円)	415	98.2%	426	100.6%	405	94.8%
平均客数(人)	750	97.3%	756	98.9%	670	88.4%
平均客単価(円)	553	100.9%	564	101.7%	604	107.2%
全店平均日販(千円)	413	98.9%	426	103.1%	405	95.0%
新店平均日販(千円)	403	-	438	-	472	-
売上総利益率						
CVS(%)	28.1%	-0.3%	27.4%	-0.7%	27.1%	-0.2%
店内加工FF(%)	51.8%	-0.1%	52.0%	+0.2%	53.4%	+1.3%
合計(%)	31.1%	-0.3%	30.5%	-0.5%	30.5%	-0.1%
店日売上総利益高(千円)	128	97.7%	130	101.1%	123	95.6%

※cisca店舗等の新業態店舗は計算に含まれておりません。

### (2) 商品群別 売上高前年同期比・構成比

	2018年度		2019年度		2020年度	
	構成比	前期比	構成比	前期比	構成比	前期比
店内加工FF	12.7%	98.6%	12.8%	95.0%	12.6%	91.6%
セントラル加工FF	14.7%	98.1%	15.0%	95.8%	14.4%	89.0%
ファストフード計	27.4%	98.4%	27.7%	95.4%	27.0%	90.2%
デイリー食品	11.4%	92.8%	11.1%	91.6%	11.0%	91.8%
加工食品	27.7%	97.7%	27.0%	91.8%	26.5%	90.9%
非食品	5.5%	91.0%	5.0%	86.0%	5.1%	94.4%
たばこ	27.7%	100.4%	28.8%	97.7%	29.9%	96.4%
サービス	0.5%	114.1%	0.5%	94.6%	0.5%	106.0%
合計	100.0%	97.7%	100.0%	94.1%	100.0%	92.6%

※cisca店舗等の新業態店舗は計算に含まれておりません。

※商品構成は以下のとおりです。

ファストフード

(店内加工FF) インストアコーヒー、ソフトクリーム、ポテト、チキンなど

(セントラル加工FF) 米飯類、調理パン、惣菜、調理麺、サラダなど

デイリー食品 菓子パン、食パン、スイーツ、水産、畜産、農産、乳飲料、乳製品など

加工食品 菓子類、ソフトドリンク、酒類、調味料、嗜好品、アイスクリーム、インスタント食品など

非食品 化粧品、家庭用品、紙・衛生用品、衣料品、雑誌、新聞など

サービス コピー、ごみ処理券、Loppi物販など

### 3. 国内店舗数の状況

#### (1) 期末店舗数

(単位: 店)

	2018年度末	前期差	2019年度末	前期差	2020年度末	前期差
青森	29	-3	26	-3	26	0
岩手	12	0	12	0	11	-1
宮城	118	0	109	-9	108	-1
福島	93	1	84	-9	82	-2
東北 計	252	-2	231	-21	227	-4
茨城	111	-6	105	-6	106	1
栃木	32	-1	29	-3	29	0
群馬	53	-4	48	-5	46	-2
埼玉	154	-4	136	-18	135	-1
千葉	197	-3	177	-20	176	-1
東京	284	-8	268	-16	273	5
神奈川	140	-2	122	-18	122	0
関東 計	971	-28	885	-86	887	2
福井	7	0	7	0	7	0
北陸 計	7	0	7	0	7	0
岐阜	95	-5	86	-9	86	0
静岡	148	-2	134	-14	132	-2
愛知	213	-7	199	-14	200	1
三重	92	-3	84	-8	83	-1
東海 計	548	-17	503	-45	501	-2
滋賀	5	-2	5	0	5	0
京都	39	-1	35	-4	37	2
大阪	91	-5	83	-8	85	2
兵庫	48	-2	44	-4	45	1
奈良	13	-1	12	-1	12	0
近畿 計	196	-11	179	-17	184	5
徳島	21	0	19	-2	19	0
香川	34	-3	30	-4	31	1
愛媛	9	0	7	-2	7	0
四国 計	64	-3	56	-8	57	1
福岡	138	-4	121	-17	121	0
佐賀	17	-2	12	-5	12	0
大分	4	0	3	-1	3	0
九州 計	159	-6	136	-23	136	0
国内 合計	2,197	-67	1,997	-200	1,999	2

#### (2) タイプ別店舗数

(単位: 店)

	2018年度末	前期差	2019年度末	前期差	2020年度末	前期差
Sタイプ	102	-2	95	-7	84	-11
SLタイプ	105	-4	97	-8	95	-2
ALタイプ	5	0	4	-1	2	-2
CLタイプ	310	-11	286	-24	277	-9
MLタイプ	1,462	-98	1,286	-176	1,323	37
直営	213	48	229	16	218	-11
合計	2,197	-67	1,997	-200	1,999	2

#### (3) 条件別店舗数

(単位: 店)

	2018年度末	構成比	2019年度末	構成比	2020年度末	構成比
24時間営業	2,075	94.4%	1,732	86.7%	1,648	82.4%
酒あり	2,104	95.8%	1,907	95.5%	1,903	95.2%
たばこあり	2,135	97.2%	1,947	97.5%	1,945	97.3%
全店	2,197	100.0%	1,997	100.0%	1,999	100.0%