

FACT BOOK 2021 東宝株式会社

2021年2月期
For the year ended Feb, 28th 2021

CONTENTS

<p>1. 連結財務指標 Consolidated Financial Statements</p> <p>2. 連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights</p> <p>3. 業績の概要 Outline of operating results</p> <p>4. 連結の範囲に関する事項／持分法の適用に関する事項 Scope of consolidation / Application of equity method</p> <p>5. 単体財務指標 Financial Statements (Parent company)</p> <p>6. 単体財務ハイライト Financial Statements Highlights (Parent company)</p> <p>7. セグメント情報 映画事業 Segment information Cinema business</p> <p>8. セグメント情報 映画事業 映画営業 Segment information Cinema business Movie production and distribution</p> <p>9. セグメント情報 映画事業 映画営業 Segment information Cinema business Movie production and distribution</p> <p>10. セグメント情報 映画事業 映画興行 Segment information Cinema business Movie theater chain business</p>	<p>11. セグメント情報 映画事業 映像事業 Segment information Cinema business Production and licensing business</p> <p>12. セグメント情報 映画事業 映像事業 Segment information Cinema business Production and licensing business</p> <p>13. セグメント情報 演劇事業 Segment information Theatrical business</p> <p>14. セグメント情報 演劇事業 Segment information Theatrical business</p> <p>15. セグメント情報 不動産事業 Segment information Real estate business</p> <p>16. セグメント情報 不動産事業 Segment information Real estate business</p> <p>17. セグメント情報 その他事業 Segment information Other business</p> <p>18-21. マーケットデータ Market data</p> <p>22. XE Memo</p>
---	---

- この資料は、情報提供のみを目的としております。
- この資料で提示された情報及び見解は、弊社が信頼できると考える情報源によるものですが、その正確性又は完全性について弊社はいかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任を負いかねます。
- この資料中の将来予測は、現在入手可能な情報に基づき表明された弊社の見解です。
- これらの将来予測は不確実性を含んでおります。
- この資料中のいかなる意見も予告なしに変更されることがあります。
- 弊社は情報の改訂についていかなる義務も負いかねます。
- This document is provided for information purposes only.
- Information and opinions presented in this document have been obtained from sources believed by Toho Co., Ltd. ("Toho") to be reliable, but Toho makes no guarantee, representation or warranty whatsoever and accepts no responsibility or liability as to their accuracy or completeness.
- The projections contained in this document represent the opinions of Toho which are based upon the information currently available. .
- These projections are subject to uncertainties.
- Any opinions in this document are subject to change without notice.
- Toho undertakes no obligation to update the information contained herein.

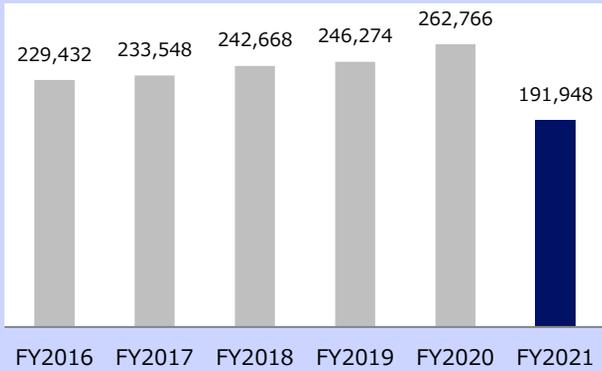
連結財務指標

Consolidated Financial Statements

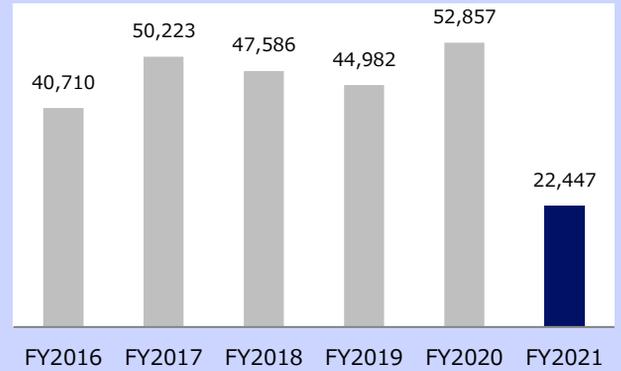
		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
営業収入	Sales	229,432	233,548	242,668	246,274	262,766	191,948
営業原価	Cost of sales	133,462	127,774	135,828	141,786	149,335	123,485
販売費・一般管理費	Selling, general and administrative expenses	55,259	55,550	59,253	59,505	60,573	46,014
営業利益	Operating profit	40,710	50,223	47,586	44,982	52,857	22,447
経常利益	Ordinary profit	42,471	51,562	48,645	46,568	55,068	24,195
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	25,847	33,252	33,553	30,197	36,609	14,688
有形固定資産及び無形固定資産の増加額（資本的支出）	Capital expenditures	14,064	8,340	7,231	12,120	10,856	10,097
減価償却費	Depreciation	9,530	9,801	9,677	9,526	10,069	8,797
一株当たり当期純利益（円）	Net income per share (basic)(JPN¥)	140.22	182.72	185.95	167.92	203.77	82.54
一株当たり純資産(円)	Shareholders' equity per share(JPN¥)	1,551.59	1,716.77	1,885.29	1,974.85	2,091.98	2,115.44
一株当たり配当額（円）	Cash dividends applicable to the year (JPN¥)	30.00	45.00	45.00	45.00	55.00	35.00
運転資本	Working capital	87,360	110,730	102,743	135,844	163,239	144,554
有形固定資産	Total tangible fixed assets	154,723	153,045	150,406	150,999	151,722	151,626
総資産額	Total assets	392,143	417,526	445,785	459,646	490,283	473,804
固定負債	Total long-term liabilities	45,802	47,492	50,452	48,816	45,439	45,319
純資産額	Shareholders' equity	294,433	320,442	349,932	365,903	388,212	389,011
自己資本比率(%)	Equity ratio(%)	72.6	74.4	76.1	77.2	76.7	79.3
自己資本利益率(%)	Return on equity(%)	9.3	11.2	10.3	8.7	10.0	3.9
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	46,180	41,803	43,427	37,603	55,892	12,512
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	-22,717	-17,219	-57,068	-11,349	-7,353	-27,226
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities	-9,418	-14,216	-11,938	-10,319	-8,407	-17,220
現金及び現金同等物期末残高	Cash and invested cash at term-end	77,392	87,990	62,470	78,496	118,445	85,827
期末発行済株式総数	Number of shares outstanding at term-end	183,570	180,867	179,863	179,660	179,658	177,656
期中平均発行済株式総数	Ave.no.of shares outstanding during the term	184,326	181,988	180,443	179,831	179,659	177,951

百万単位未満切捨, 千株
millions of JPN¥; thousands of shares, truncated

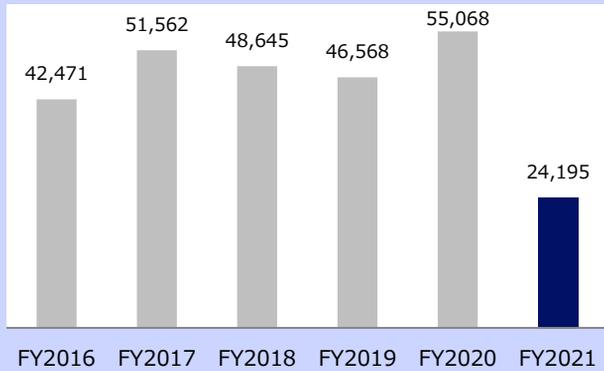
営業収入
Sales



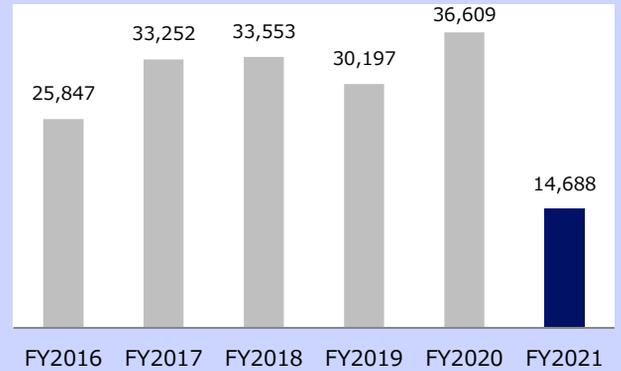
営業利益
Operating profit



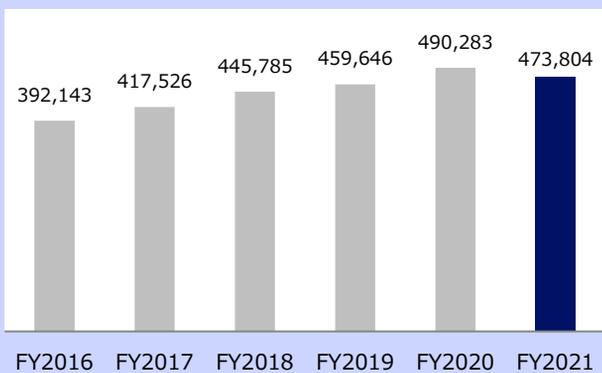
経常利益
Ordinary profit



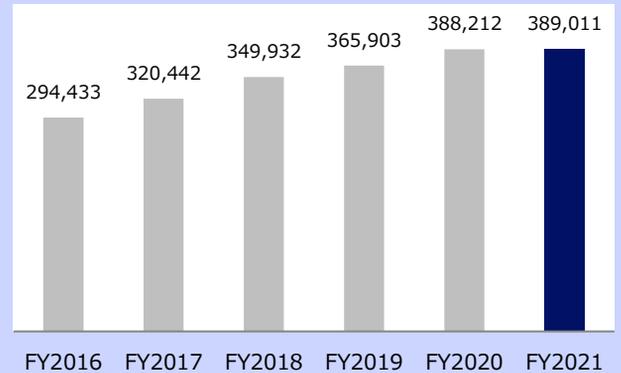
親会社株主に帰属する当期純利益
Profit attributable to owners of parent



総資産額
Total assets



純資産額
Shareholders' equity



業績の概要

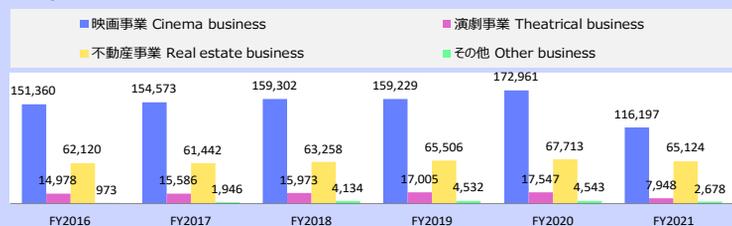
Outline of operating results

■ 営業収入 Sales to outsider customers

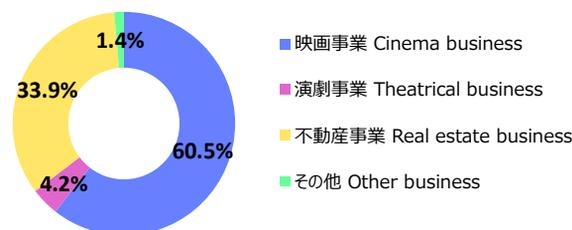
		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
映画事業	Cinema business	151,360	154,573	159,302	159,229	172,961	116,197
	映画営業 Production & distribution	49,217	46,188	45,618	44,565	48,807	39,840
	映画興行 Movie theater chain	73,518	79,025	75,640	83,993	91,258	46,242
	映像事業 Production & licensing business	28,623	29,359	38,043	30,670	32,895	30,114
演劇事業	Theatrical business	14,978	15,586	15,973	17,005	17,547	7,948
不動産事業	Real estate business	62,120	61,442	63,258	65,506	67,713	65,124
	不動産賃貸 Lease of land and buildings	32,215	31,371	29,541	29,283	29,665	27,913
	道路事業 Road maintenance and road repair services	20,278	20,254	23,338	25,164	27,211	27,460
	不動産保守・管理 Building maintenance	9,626	9,816	10,377	11,058	10,836	9,750
その他	Other business	973	1,946	4,134	4,532	4,543	2,678
	合計 Total	229,432	233,548	242,668	246,274	262,766	191,948

セグメント別営業収入の推移

Change of sales to outside customers



営業収入の内訳 Sales to outside customers



■ 営業利益 Operating profit

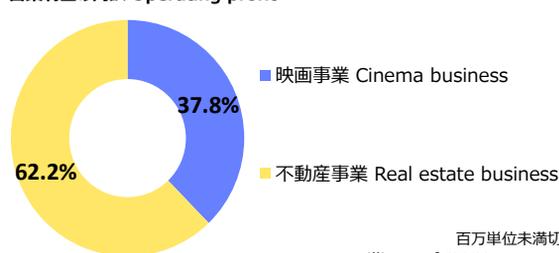
		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
映画事業	Cinema business	26,077	33,775	30,583	27,899	33,989	10,351
	映画営業 Production & distribution	11,633	15,279	11,671	10,049	12,402	6,478
	映画興行 Movie theater chain	9,031	11,001	9,715	12,588	14,948	-1,100
	映像事業 Production & licensing business	5,411	7,494	9,195	5,261	6,639	4,973
演劇事業	Theatrical business	3,482	3,268	3,297	3,187	4,082	-1,066
不動産事業	Real estate business	14,789	16,830	17,368	17,535	18,670	17,062
	不動産賃貸 Lease of land and buildings	12,009	13,728	13,230	13,497	13,611	12,329
	道路事業 Road maintenance and road repair services	1,864	2,169	3,151	3,047	4,090	4,048
	不動産保守・管理 Building maintenance	915	932	986	990	969	684
その他	Other business	30	135	95	87	78	-320
合計	Total	44,378	54,009	51,345	48,710	56,821	26,026
消去または全社	Elimination & corporate	-3,667	-3,785	-3,758	-3,728	-3,964	-3,579
連結	Consolidated	40,710	50,223	47,586	44,982	52,857	22,447

セグメント別営業利益の推移

Change of Operating profit



営業利益の内訳 Operating profit



百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

連結の範囲に関する事項／持分法の適用に関する事項

Scope of consolidation / Application of equity method

■ 連結の範囲に関する事項 Scope of consolidation

		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
連結子会社数	Number of consolidated subsidiaries	34	32	34	34	34	33
非連結子会社数	Number of non-consolidated subsidiaries	18	15	15	13	12	11
子会社合計	Total number of subsidiaries	52	47	49	47	46	44

■ 持分法の適用に関する事項 Application of the equity method

		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
持分法適用関連会社数	Number of affiliates equity method	4	4	4	4	4	3
非持分法適用関連会社数	Number of affiliates equity method not	8	8	8	8	8	8
関連会社合計	Total number of affiliates	12	12	12	12	12	11

■ 連結子会社／持分法適用関連会社一覧 List of consolidated subsidiaries and affiliates equity method applied

セグメント Segment	連結子会社 consolidated subsidiaries	持分法適用関連会社 affiliates equity method applied	セグメント Segment	連結子会社 consolidated subsidiaries	持分法適用関連会社 affiliates equity method applied
映画事業			不動産事業		
映画営業	東宝東和(株) (株)東京現像所 国際東宝(株) (Toho International, Inc.) Toho-Towa US, Inc.	Hemisphere Motion Picture Partners II, LLC	不動産賃貸	国際放映(株) 寓活土地起業(株)	(株)東京楽天地
映画興行	TOHOシネマズ(株) 関西共栄興行(株)	オーエス(株)	道路事業	スバル興業(株) (株)トーハイクリン (株)東京ハイウェイ スバルラインサポート(株) (株)協立道路サービス (株)北日本ハイウェイ (株)ビルメン総業 京阪道路サービス(株) ハイウェイ開発(株) (株)アイ・エス・エスグループ本社 (株)アイ・エス・エス (株)アイ・エス・エス・アールズ	
映像事業	TOHOスタジオ(株) 東宝ミュージック(株) (株)東宝映像美術 (株)東宝コスチューム 東宝舞台(株) (株)東宝ステラ TOHOマーケティング(株)		保守管理	東宝ファシリティーズ(株) 東宝ビル管理(株)	
演劇事業			その他事業		
	東宝芸能(株) (株)東宝エージェンシー			東宝共栄企業(株) TOHOリテール(株)	

単体財務指標

Financial Statements (Parent company)

		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
営業収入	Sales	109,787	115,191	117,069	110,902	122,119	104,793
営業原価	Cost of sales	61,185	59,229	61,731	61,079	66,169	67,056
販売費・一般管理費	Selling, general and administrative expenses	24,162	24,375	25,645	24,719	25,149	17,519
営業利益	Operating profit	24,439	31,586	29,691	25,103	30,800	20,216
経常利益	Ordinary profit	27,221	34,828	33,328	29,245	35,185	24,772
当期純利益	Net income	18,339	25,130	38,815	20,278	25,149	18,066
有形固定資産及び無形固定資産の増加額（資本的支出）	Capital expenditures	6,078	2,593	2,588	7,830	4,814	2,150
減価償却費	Depreciation	4,835	5,033	5,701	5,297	5,957	4,859
一株当たり当期純利益(円)	Net income per share (basic)(JPN¥)	99.32	137.84	214.72	112.56	139.73	101.34
一株当たり純資産(円)	Shareholders' equity per share(JPN¥)	1,126.21	1,236.72	1,433.52	1,470.03	1,526.85	1,563.77
一株当たり配当額(円)	Cash dividends applicable to the year(JPN¥)	30.00	45.00	45.00	45.00	55.00	35.00
運転資本	Working capital	52,606	57,687	46,368	78,195	76,074	55,985
有形固定資産	Total tangible fixed assets	101,150	98,873	116,058	117,150	116,242	113,482
総資産額	Total assets	318,641	341,624	375,717	388,682	413,143	398,293
固定負債	Total long-term liabilities	50,372	42,145	43,080	51,050	44,034	37,493
純資産額	Shareholders' equity	207,103	224,081	258,302	264,582	274,805	278,320
自己資本比率(%)	Equity ratio(%)	65.0	65.6	68.7	68.1	66.5	69.9
自己資本利益率(%)	Return on equity(%)	8.96	11.70	16.09	7.76	9.33	6.53
期末発行済株式総数	Number of shares outstanding at term-end	183,893	181,190	180,186	179,984	179,982	177,979
期中平均発行済株式総数	Ave.no.of shares outstanding during the term	184,650	182,312	180,767	180,154	179,983	178,274

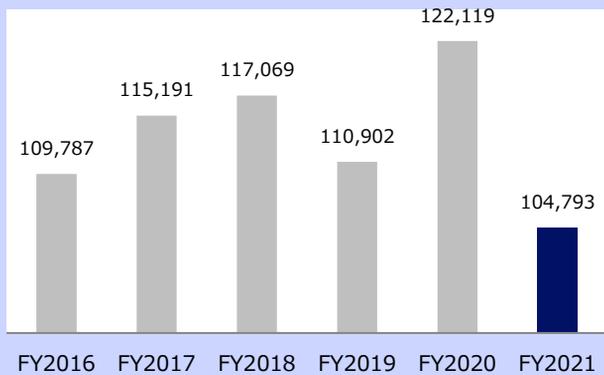
百万単位未満切捨, 千株
millions of JPN¥; thousands of shares, truncated

単体財務ハイライト

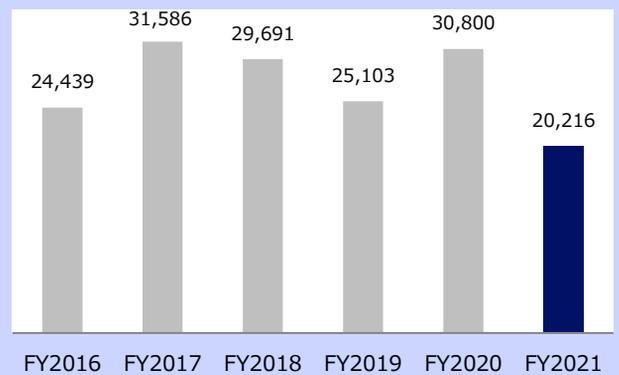
Financial Statements Highlights (Parent company)

百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

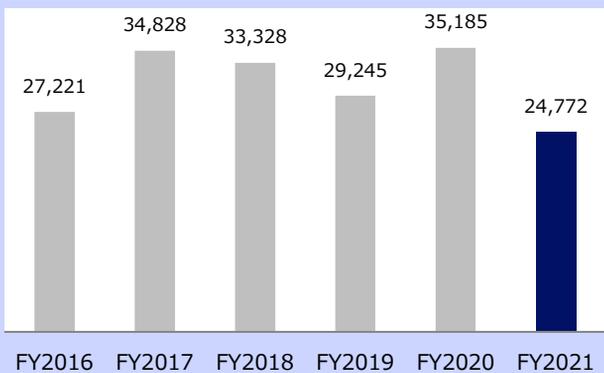
営業収入 Sales



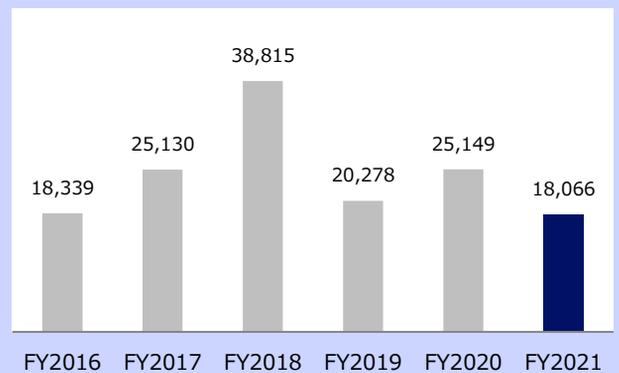
営業利益 Operating profit



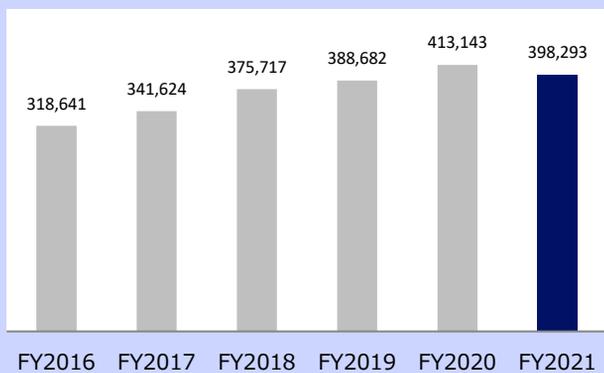
経常利益 Ordinary profit



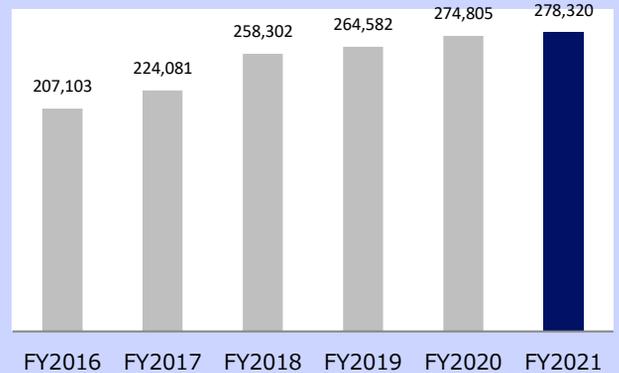
当期純利益 Net income



総資産額 Total assets



純資産額 Shareholders' equity



■ 業績の推移

Change of operating result

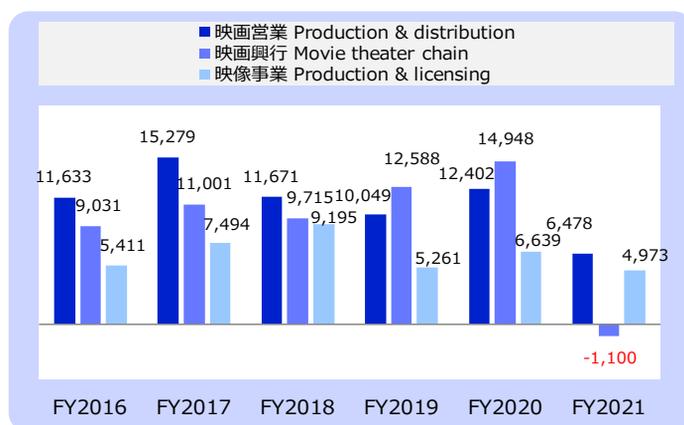
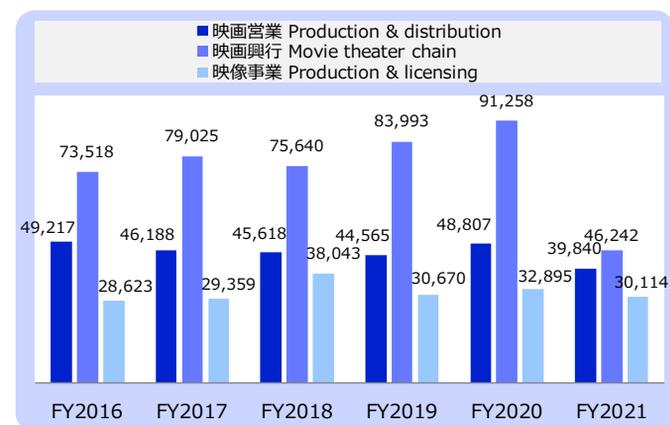
		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
営業収入	Sales to outside customers	151,360	154,573	159,302	159,229	172,961	116,197
	映画営業 Production & distribution	49,217	46,188	45,618	44,565	48,807	39,840
	映画興行 Movie theater chain	73,518	79,025	75,640	83,993	91,258	46,242
	映像事業 Production & licensing	28,623	29,359	38,043	30,670	32,895	30,114
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	1,661	1,751	2,027	1,875	1,877	1,652
	営業収入計 Sales Total	153,021	156,325	161,330	161,105	174,838	117,849
営業費用	Operating expenses	126,944	122,549	130,746	133,205	140,849	107,497
営業利益	Operating profit	26,077	33,775	30,583	27,899	33,989	10,351
	映画営業 Production & distribution	11,633	15,279	11,671	10,049	12,402	6,478
	映画興行 Movie theater chain	9,031	11,001	9,715	12,588	14,948	-1,100
	映像事業 Production & licensing	5,411	7,494	9,195	5,261	6,639	4,973
資産	Assets	67,377	67,258	65,391	69,888	84,760	82,066
減価償却費	Depreciation expenses	3,271	3,400	3,186	3,417	3,213	3,014
減損損失	Impairment loss	1,095	5	133	48	36	93
のれんの償却額	Amortization of goodwill	471	471	471	471	471	471
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	3,299	2,828	2,357	1,885	1,414	942
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	5,945	3,772	3,969	3,086	4,350	3,535

■ セグメント別営業収入の推移

Change of sales by segment (cinema business)

■ セグメント別営業利益の推移

Change of operating profit by segment (cinema business)

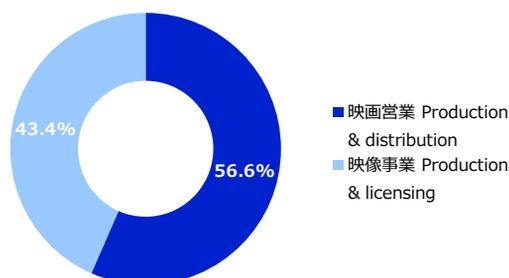
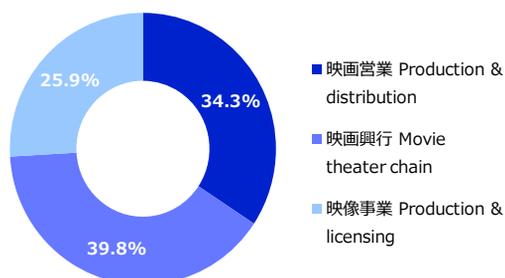


■ セグメント別営業収入のシェア

Share of sales by segment

■ セグメント別営業利益のシェア

Share of operating by segment



百万単位未満切捨
millions of JPY; truncated

■ 主要な事業内容 Major business lines

映画の製作・配給、ビデオ・テレビ番組・コマーシャルフィルム等映像の製作・販売

Production and distribution of movies, as well as the production and sales videogram, TV programs, commercial films, etc.

■ 主要な映画製作・配給子会社 Major production and distribution subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝東和(株) Toho-Towa Co., Ltd.	映画配給 (洋画) Distribution (Foreign films)
(株)東京現像所 Tokyo Laboratory, Ltd.	現像業 Film processing

■ 配給／製作本数リスト Number of works (Distributed / Produced / Represented)

東宝	Toho	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022E
配給	Distributed	33	31	32	29	18*	23
製作	Produced	30	27	28	27	12	19
幹事	Represented	11	12	16	9	4	6

*旧作のリバイバル上映等を除く
Revival Screenings are excluded.

東宝東和	Toho-Towa	FY2017※	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022E
配給	Distributed	16	14	15	20	7	10

※FY2017より東和ピクチャーズ(株)配給作品を含む
Include works distributed by Towa Pictures Co., Ltd. from FY2017

■ 収入の推移 (単体) Change of sales (parent company)

		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
国内配給収入	Distribution (domestic)	39,960	46,028	31,468	33,701	41,074	39,841
製作出資配分収入	Revenue of production royalty	2,411	5,710	1,756	1,677	2,954	626
輸出収入	Export	1,460	1,119	3,139	2,696	4,130	2,012
テレビ放映収入	TV program sales	1,756	1,045	2,260	1,560	1,477	1,364
ビデオ収入	Videograms	1,152	1,471	3,488	1,406	991	1,141
その他	others	946	1,863	2,487	2,358	3,053	3,576
内部取引控除額	Intracompany transfers deducte	-1,854	-6,223	-4,836	-2,494	-3,680	-2,172
		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
映画企画収入	Production	5,530	4,654	5,139	3,599	3,837	950
内部取引控除額	Intracompany transfers deducte	-1,950	-2,698	-2,563	-1,912	-1,610	-527

■ 題名別興行収入 Box-office per title

2020年12月31日時点 as of Dec 31st, 2020

日本映画製作者連盟発表資料を基に作成

Based on the data of Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.

➤ 東宝 TOHO

CY2016		CY2017		CY2018		CY2019		CY2020E		CY2021E (Release order)	
題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office
君の名は。 your name.	25,030	名探偵コナン から紅の恋歌(ラブレター) Detective Conan: The Crimson Love Letter	6,890	劇場版コード・ブルー -ドクターヘリ緊急救命- Code Blue the movie	9,300	天気の子 Weathering With You	14,060	劇場版「鬼滅の刃」 無限列車編 Demon Slayer: Kimetsu no Yaiba the Movie: Mugen Train	36,550	名探偵コナン 緋色の不在証明 Detective Conan: The Scarlet Alibi	-
シン・ゴジラ Shin Godzilla	8,250	映画ドラえもん のび太の南極カチコチ大冒険 Doraemon The Movie: "Kachi-Kochi" Nobita's Great Adventure In The Antarctic	4,430	名探偵コナン ゼロの執行人 (しゅごごに ん) Detective Conan: Zero the Enforcer	9,180	名探偵コナン 紺青の拳(ファイト) Detective Conan: The Fist of Blue Sapphire	9,370	今日から俺は!!劇場版 From Today, It's My Turn!!: The Movie	5,370	シン・エヴァンゲリオン劇場版 EVANGELION:3.0+1.0 THRICE UPON A TIME	-
名探偵コナン 純黒の悪夢(ナイトメア) Detective Conan: The Darkest Nightmare	6,330	劇場版ポケットモンスター キミにきめた! Pokémon the Movie: I Choose You!	3,550	映画ドラえもん のび太の宝島 Doraemon The Movie: Nobita's Treasure Island	5,370	キングダム KINGDOM	5,730	コンフィデンスマンJP プリンセス編 THE CONFIDENCEMAN JP- Episode of the Princess	3,840	ブレイブ -群青戦記- Brave: GunjyoSenki	-
信長協奏曲 ノブナガコンチェルト Nobunaga Concerto	4,610	君の膵臓をたべたい Let Me Eat Your Pancreas	3,520	劇場版ポケットモンスター みんなの物語 Pokémon the Movie: The Power of Us	3,090	映画ドラえもん のび太の月面探査記 Doraemon the Movie: Nobita's Chronicle of the Moon Exploration	5,020	映画ドラえもん のび太の新恐竜 Doraemon Nobita's New Dinosaur	3,350	奥様は、取り扱い注意 Caution, Hazardous Wife: The Movie	-
映画ドラえもん 新・のび太の日本誕生 Doraemon the Movie: Nobita and the Birth of Japan 2016	4,120	メアリと魔女の花 Mary and The Witch's Flower	3,290	検察側の罪人 Killing for the Prosecution	2,960	マスカレード・ホテル Masquerade Hotel	4,640	糸 Threads	2,270	映画 モンスターハンター Monster Hunter	-
暗殺教室〜卒業編〜 Assassination Classroom -Graduation-	3,520	DESTINY 鎌倉ものがたり DESTINY: The Tale of Kamakura	3,210	未来のミライ MIRAI	2,880	記憶にございません! Hit Me Anyone One More Time	3,640	カイジ ファイナルゲーム KAJI FINAL GAME	2,060	劇場版シグナル 長期未解決事件捜査班 SIGNAL The Movie Cold Case Investigation Unit	-
映画 妖怪ウォッチ 空飛ぶタマ子と ダブル世界の大冒険だニャン! YO-KAI WATCH The Movie: A Whale of Two Worlds	3,260	忍びの国 MUMON	2,510	スマホを落としたけなのに Stolen Identity	1,960	ミュウツーの逆襲 EVOLUTION Pokémon: Mewtwo Strikes Back - Evolution	2,980	僕のヒーローアカデミア THE MOVIE ヒーローズ：ライジング My Hero Academia The Movie: HeroesRising	1,790	名探偵コナン 緋色の弾丸 Detective Conan: The Scarlet Bullet	-

➤ 東宝東和 等 Toho-Towa and Towa Pictures

CY2016		CY2017		CY2018		CY2019		CY2020		CY2021E (Release Order)	
題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office
ペット The Secret Life of Pets	4,240	怪盗グルーのミニオン大脱走 Despicable Me 3	7,310	ジュラシック・ワールド/ 炎の王国 Jurassic World: Fallen Kingdo	8,070	ワイルド・スピード/ スーパーコンボ Fast & Furious Presents: Hobbs & Shaw	3,060	キャッツ Cats	1,350	モンスターハンター Monster Hunter	-
ジェイソン・ボーン Jason Bourne	1,510	SING/シング SING	5,110	ミッション:インポッシブル/ フォールアウト Mission: Impossible - Fallout	4,720	ペット2 PET 2	2,160	-	-	ザ・スイッチ Freaky	-

■ 東宝グループ スクリーン数一覧 Number of screens Toho group

2021年2月28日現在 as of Feb 28th, 2021

TOHOシネマズ株式会社 TOHO Cinemas Ltd.										関西共栄興行株式会社 Kansai Kyoei Kougyo Co., Ltd.		関連会社 Affiliates equity method applied															
東日本	SC数	東日本	SC数	中部	SC数	西日本	SC数	九州	SC数	共同経営 Joint management	SC数	関西共栄興行株式会社	SC数	関連会社	SC数												
1	T C 日比谷	13	22	T C 八千代緑が丘	10	1	T C 津島	10	1	T C 梅田 (※1)	10	1	T C 天神・ソリア館	3	1	札幌シネマフロントシア	12	1	松江東宝5	5	1	株東京楽天地	SC数				
2	T C シャンテ	3	23	T C 流山おおたかの森	11	2	T C 東浦	9	2	T C なんば (※2)	12	2	T C 直方	9	2	新宿バルト9	9					1	T C 錦糸町 (※3)	12			
3	T C 渋谷	6	24	T C 市原	10	3	T C 赤池	10	3	T C 東北	9	3	T C 福津	10	3	大阪ステーションシティシネマ	12							計	12		
4	T C 六本木ヒルズ	9	25	T C 柏	9	4	T C 木曽川	10	4	T C 鳳	10	4	T C 長崎	9	4	T C 西宮OS	12										
5	T C 日本橋	9	26	T C 海老名	10	5	T C 綾早	10	5	T C ぐずはモール	10	5	T C 大分わかた	11	5	広島バルト11	11										
6	T C 新宿	12	27	T C 小田原	9	6	T C モリノ坂	12	6	T C 二条	11	6	T C アミュプラザおおい	10													
7	T C 上野	8	28	T C 川崎	9	7	T C ファボレー富山	10	7	T C 伊丹	8	7	T C 光の森	9													
8	T C 池袋	10	29	T C ららぽーと横浜	13	8	T C 高岡	8	8	T C 福原	9	8	T C はません	9													
9	T C 南大沢	9	30	T C 上大岡	9				9	T C 岡南	10	9	T C 宇城	8													
10	T C 西新井	10	31	T C 甲府	9				10	T C 緑井	8	10	T C 熊本サクラマチ	9													
11	T C 府中	9	32	T C 上田	8				11	T C 新居浜	7	11	T C 与次郎	10													
12	T C 立川立飛	9	33	T C 浜松	9				12	T C 高知	9																
13	T C おいらせ下田	7	34	T C サントリート浜北	9																						
14	T C 秋田	8	35	T C ららぽーと鶴田	10																						
15	T C 仙台	9																									
16	T C 宇都宮	10																									
17	T C ひたちなか	10																									
18	T C 水戸内原	8																									
19	T C ららぽーと富士見	9																									
20	T C ららぽーと船橋	10																									
21	T C 市川コルトンプラザ	9																									
東日本 計		322		中部 計		79		西日本 計		113		九州 計		97		共同経営 計		56		関西共栄興行株式会社 計		5		関連会社 計		30	
TOHOシネマズ株式会社 合計 (共同経営56サイト56SC含む)								71 サイト / 667 スクリーン								関西共栄興行株式会社 計		5		関連会社 計		30					
TOHOシネマズ株式会社 + 関西共栄興行株式会社 合計								72 サイト / 672 スクリーン																			
東宝グループ 合計								75 サイト / 702 スクリーン																			

■ 東宝グループのスクリーン数・入場者数の推移 Number of screens and admission (1,000persons) under the TOHO's management

会計年度	Term	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
スクリーン数	Total number of screens	661	666	676	687	695	702
入場者数	Total number of admission	43,635	46,894	43,607	47,866	49,970	25,325

2021年2月28日現在 as of Feb 28th, 2021

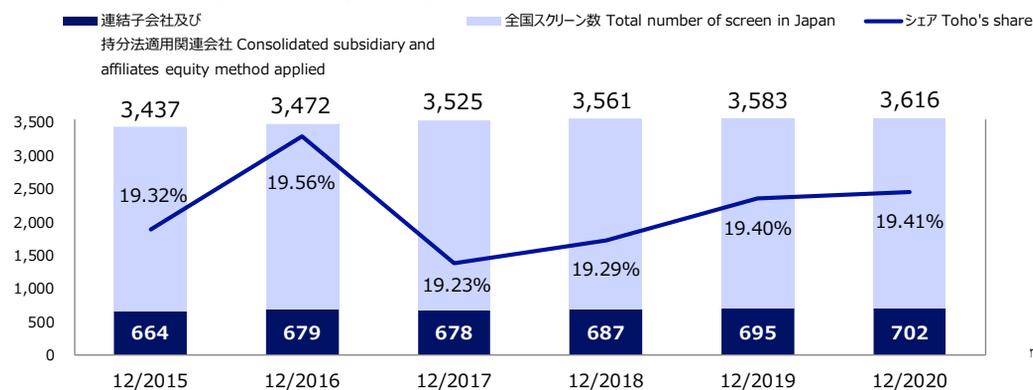
■ 東宝グループが経営する映画館スクリーン数と全国スクリーン数の推移データ

Change of number of screens under the Toho's management and total number of screens in Japan

		12/2015	12/2016	12/2017	12/2018	12/2019	12/2020
スクリーン数 (連結子会社及び持分法適用関連会社) ※	Total number of screens (Consolidated subsidiary and affiliates equity method applied)	664	679	678	687	695	702
全国スクリーン数	Total number of screens in Japan	3,437	3,472	3,525	3,561	3,583	3,616
シェア	Toho's share	19.32%	19.56%	19.23%	19.29%	19.40%	19.41%

日本映画製作者連盟発表資料を基に作成
Based on the data of Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.
※共同経営館(56スクリーン含む) include joint management theaters (56 screens)

2020年12月31日現在 as of Dec 31st, 2020



百万単位未満切捨
millions of JPY¥;truncated

■ 主要な事業内容 Major business lines

出版商品 Publishing & merchandising	映画パンフレット、書籍の販売、映画館への商品卸売 Sale of souvenir programs , books and wholesales of goods to the movie theaters
パッケージ事業 Home entertainment	DVD他ビデオグラムのレンタル店向け貸与及び一般店向け販売 Lease of Videograms(DVD etc.) to the video rental shops and sale of Videograms(DVD etc.)
アニメ製作 Animation production	アニメーションの製作とその著作権、商品化権などの管理 Production of animations. Manage those of copyrights, merchandising rights and other rights.
実写製作 Live-action film production	実写映画の製作とその著作権などの管理 Production of live-action films. Manage those of copyrights, merchandising rights and other rights
ODS事業 Alternative content	映画コンテンツ以外の製作、配給 Produce and distribute alternative contents

■ 主要な映像事業子会社 Major related business

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
TOHOスタジオ(株) * TOHO Studios Co., Ltd.	映画制作・東宝スタジオの運営 Film Production and Operation of TOHO STUDIOS
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd.	映画美術および映像の製作・建設 Art design and visual effects, Construction
東宝舞台(株) Toho Butai Co., Ltd.	大道具の制作 Production of sets
東宝ミュージック(株) Toho Music Co., Ltd.	音楽出版 Music publishing
(株)東宝コスチューム Toho Costume Co., Ltd.	衣装の製作・賃貸 Production and leasing of costumes
TOHOマーケティング(株) TOHO MARKETING Co., Ltd	広告代理店 Advertisement agency
(株)東宝ステラ Toho Stella Co., Ltd.	通信販売業 Mail order business

*2020年12月1日付で映画プロダクション「(株)東宝映画」と、東宝スタジオを運営する「(株)東宝スタジオサービス」が合併し、「TOHOスタジオ(株)」に商号を変更した
As of December 1, 2020, Toho Pictures, Inc., a film production company, and Toho Studio Service Co., Ltd., which operates Toho Studios, merged and changed the company name to TOHO Studios Co., Ltd.

■ 収入の推移(単体) Change of sales (parent company)

		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
出版商品	Publishing & Merchandising	4,459	4,172	4,285	4,211	5,344	4,402
パッケージ事業	Home entertainment	11,496	9,921	16,245	9,304	7,183	8,236
版權	Licensing	—	—	—	—	—	—
アニメ製作	Animation	4,095	8,088	10,282	8,847	10,175	12,870
実写製作	Live-action film production	1,169	1,477	1,892	1,366	1,927	1,441
ODS事業	Alternative content	2,100	2,550	1,760	1,812	2,920	637
その他	Others	—	—	—	—	4	0
内部取引控除額	Intracompany transfers deducte	-1,818	-4,095	-4,539	-3,357	-4,530	-4,554
計	Total	21,501	22,114	29,925	22,185	23,026	23,034

百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

■ 主要な映画パンフレット Main Souvenir programs

FY2019	FY2020	FY2021	FY2022E(Release order)
ボヘミアン・ラプソディ Bohemian Rhapsody	スター・ウォーズ スカイウォーカーの夜明け Star Wars: The Rise Of Skywalker	劇場版「鬼滅の刃」無限列車編 Demon Slayer: Kimetsu no Yaiba the Movie: Mugen Train	ブレイブ 群青戦記 Brave: GunjyoSenki
名探偵コナン ゼロの執行人 Detective Conan:Zero the Enforcer	天気の子 Weathering With You	コンフィデンスマンJP プリンセス編 THE CONFIDENCEMAN JP- Episode of the Princess	奥様は、取扱い注意 Caution, Hazardous Wife: The Movie

■ 主要なビデオ作品 Main videograms

FY2019	FY2020	FY2021	FY2022E(Release order)
ウマ娘 プリティーダービー Umamusume Pretty Derby	映画刀剣乱舞-継承- TOUKEN RANBU: THE MOVIE-SUCCESSION-	天気の子 Weathering With You	浅田家！ The Asadas
舞台『刀剣乱舞』三つ星刀語り TOUKEN RANBU the Stage	ゴジラ キング・オブ・モンスターズ Godzilla: King of the Monsters	劇場版おっさんずラブ ～LOVE or DEAD～ Ossan's Love the Movie	オレたち応援屋!! We are oh! & Yeah!!

■ 主要なアニメ作品 Main animations

FY2019	FY2020	FY2021	FY2022E(Release order)
僕のヒーローアカデミア(第3期) My Hero Academia(Season 3)	天気の子 Weathering With You	僕のヒーローアカデミア(第4期) My Hero Academia(Season 4)	呪術廻戦 JUJUTSU KAISEN
GODZILLA 決戦機動増殖都市 GODZILLA: City on the Edge of Battle	僕のヒーローアカデミア(第4期) My Hero Academia(Season 4)	呪術廻戦 JUJUTSU KAISEN	Dr.STONE Dr.STONE

■ 主要な実写作品 Main live-action films

FY2019	FY2020	FY2021	FY2022E(Release order)
映画刀剣乱舞 TOUKEN RANBU: The Movie	いつのまにか、ここにいる Documentary of 乃木坂46 DOCUMENTARY of NOGIZAKA 46 II	映像研には手を出すな！ Keep Your Hands Off Eizouken!	ドラマ24 バイプレイヤーズ ～名脇役の森の100日間～ The Supporting Actors 2021
東宝怪獣キャラクター TOHO Monster Series	ドラマ24 きのう何食べた？ What Did You Eat Yesterday?	僕たちの嘘と真実 Documentary of 欅坂46 DOCUMENTARY of KEYAKIZAKA 46	映画『バイプレイヤーズ～もしも100 人の名脇役が映画を作ったら』 The Supporting Actors In Byplaywood

■ 主要なODS作品 Main alternative content

FY2019	FY2020	FY2021	FY2022E(Release order)
映画刀剣乱舞 TOUKEN RANBU: The Movie	プロメア PROMARE	映像研には手を出すな！ Keep Your Hands Off Eizouken!	映画しまじろう しまじろうとそらとぶふね Shimajiro and the Fantastic Flying Ship
ペンギン・ハイウェイ Penguin Highway	海獣の子供 Children of the Sea	僕たちの嘘と真実 Documentary of 欅坂46 DOCUMENTARY of KEYAKIZAKA 46	舞台『刀剣乱舞』天伝 蒼空の兵 - 大坂冬の陣- ライブビューイング TOUKEN RANBU the Stage

■ 主要な事業内容 Major business lines

演劇の製作・興行・販売および芸能プロダクションの経営

Production, exhibition and sale of theatrical works and talent agency business

■ 主要な演劇子会社 Major subsidiaries

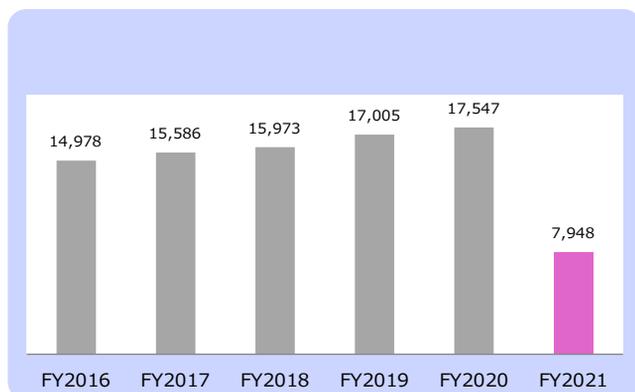
会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝芸能(株) Toho Entertainment Co., Ltd.	芸能プロダクション Talent agency business
(株)東宝エージェンシー Toho Agency Co., Ltd.	演劇公演の団体入場券の斡旋・販売 Ticket sales business

■ 業績の推移

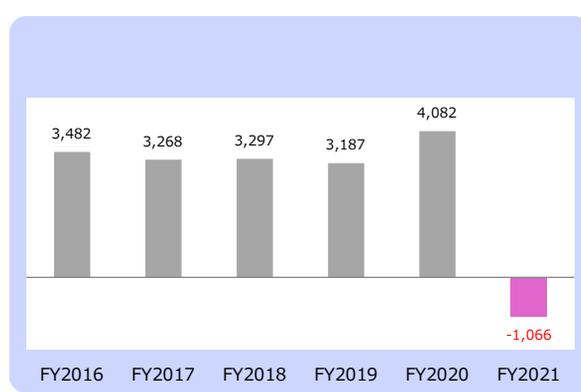
Change of operating result

		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
営業収入	Sales to outside customers	14,978	15,586	15,973	17,005	17,547	7,948
セグメント間の 内部売上高又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	475	609	85	108	36	19
計	Total	15,453	16,195	16,058	17,114	17,583	7,968
営業費用	Operating expenses	11,971	12,927	12,761	13,926	13,501	9,034
営業利益	Operating profit	3,482	3,268	3,297	3,187	4,082	-1,066
資産	Assets	7,349	8,883	7,500	8,387	9,596	8,123
減価償却費	Depreciation expenses	117	136	152	256	281	197
減損損失	Impairment loss	-	-	-	-	-	-
のれんの償却額	Amortization of goodwill	-	-	-	-	-	-
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	-	-	-	-	-	-
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	267	289	51	824	165	38

■ 営業収入の推移 Change of sales



■ 営業利益の推移 Change of operating profit



■ 主要な演劇公演 Main theatrical performance

➤ 帝国劇場 Imperial Theatre

FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022E (Release order)
Endless SHOCK Endless Shock	Endless SHOCK Endless Shock	Endless SHOCK Endless Shock	ジャージー・ボーイズ イン コンサート JERSEY BOYS IN CONCERT	Endless SHOCK -Eternal- Endless Shock -Eternal-
王家の紋章 Crest of the Royal Family	1789-バスティーユの恋人たち 1789-Les Amants de la Bastille-	レ・ミゼラブル Les Misérables	THE MUSICAL CONCERT at IMPERIAL THEATRE THE MUSICAL CONCERT at IMPERIAL THEATRE	モーツァルト！ MOZART!
レディ・ベス Lady Bess	モーツァルト！ MOZART!	エリザベート Elisabeth	VOICARION IX 帝国声歌舞伎 信長の犬 VOICARION IX	レ・ミゼラブル Les Misérables

➤ シアタークリエ Theatre Creation

FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022E (Release order)
ジャーニーズ銀座 Jonhnnny's Ginza	マディソン郡の橋 The Bridges Of Madison County	シャボン玉とんだ 宇宙 (ソラ) までとんだ -	リトル・ショップ・オブ・ホラーズ The Little Shop of Horrors	GHOST GHOST
ダディ・ロング・レッグズ Daddy Long Legs	GEM CLUB2 GEM CLUB2	ロカビリー ☆ ジャック rockabilly ☆ jack	TOHO MUSICAL LAB. TOHO MUSICAL LAB.	きみはいい人、チャーリー・ブラウン You're a Good Man, Charlie Brown

➤ 日生劇場 Nissay Theatre

FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022E (Release order)
屋根の上のヴァイオリン弾き Fiddler on the Roof	ABC座2018 ABC-ZA2018	天保十二年のシェイクスピア Shakespeare in Year 12 of the Tempo Era	ホイッスル・ダウン・ザ・ウィンド ～汚れなき瞳～ Whistle Down The Wind	屋根の上のヴァイオリン弾き Fiddler on the Roof

■ 社外公演収入 Sales of theatrical works to the third party

➤ 社外公演収入の推移 Change of sales (theatrical works to third party)

百万単位未満切捨て

FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022E
2,954	2,823	2,748	772	—

➤ 主な社外公演 Main works (to third party)

FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022E (Release order)
明治座 細雪 MEIJIZA THEATER Sasameyuki	東急シアター オーブ メリー・ポピンズ TOKYU THEATRE Orb Mary Poppins	オルタナティブシアター ぼくは明日、昨日のきみ とデートする alternative-theatre My Tomorrow, Your Yesterday.	東京芸術劇場 ミュージカル『ナイト・テイル』 in シンフォニックコンサート Tokyo Metropolitan Theatre MUSICAL KNIGHTS TALE IN SYMPHONIC CONCERT	明治座 エニシング・ゴーズ MEIJIZA ANYTHING GOES
東京芸術劇場 キス・ミー・ケイト Tokyo Metropolitan Theatre Kiss Me, Kate	東急シアター オーブ マイ・フェア・レディ TOKYU THEATRE Orb My Fair Lady	東京国際フォーラム ロミオ&ジュリエット Tokyo International Forum Roméo & Juliette	ヒューリックホール 恋を読むvol.3 『秒速5センチメートル』 ル東京 A Chain of Short Stories About Their Distance HULIC HALL TOKYO	TBS 赤坂ACTシアター ロミオ&ジュリエット TBS Akasaka ACT Theatre Romeo and Juliet
博多座 売らいでか！-亭主売ります- HAKATAZA THEATER Uraideka!-Teishuurimasu-	東京芸術劇場 ナターシャ・ピエール・アンド・ザ グレート・コメド・オブ・1812 Tokyo Metropolitan Theatre Natasha, Pierre & The Great Comet of 1812	東急シアターオーブ 王様と私 TOKYU THEATRE Orb The King and I	日本青年館ホール オレたち応援屋!! on stage NIPPON SEINEN-KAN HALL We are oh! & Yeah!! On Stage	東京建物 Brillia HALL マタ・ハリ Brillia HALL MATA HARI

百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

■ 主要な事業内容 Major business line

土地建物賃貸、道路維持管理、ビル管理など

Lease of land and buildings, road repair services, building maintenance, etc.

■ 主要な不動産子会社 Major real estate subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	道路維持管理 Road maintenance and road repair services
東宝ビル管理(株) Toho building kanri Co., Ltd.	ビル管理 building maintenance
東宝ファシリティーズ(株) Toho Facilities Co., Ltd.	ビル管理 building maintenance
萬活土地起業(株) Bankatsu tochi kigyō Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings

■ 業績の推移 Change of operating result

		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
営業収入	Sales to outside customers	62,120	61,442	63,258	65,506	67,713	65,124
	不動産賃貸 lease of land and buildings	32,215	31,371	29,541	29,283	29,665	27,913
	道路事業 road maintenance and road repair services	20,278	20,254	23,338	25,164	27,211	27,460
	不動産保守・管理 building maintenance	9,626	9,816	10,377	11,058	10,836	9,750
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment internal sales or transferred amount	5,374	5,728	5,716	5,531	5,399	4,529
計	Total	67,494	67,171	68,975	71,037	73,113	69,653
営業費用	Operating expenses	52,705	50,340	51,606	53,502	54,442	52,590
営業利益	Operating income	14,789	16,830	17,368	17,535	18,670	17,062
	不動産賃貸 lease of land and buildings	12,009	13,728	13,230	13,497	13,611	12,329
	道路事業 road maintenance and road repair services	1,864	2,169	3,151	3,047	4,090	4,048
	不動産保守・管理 building maintenance	915	932	986	990	969	684
資産	Assets	212,413	211,080	191,172	191,561	193,142	191,857
減価償却費	Depreciation expenses	6,007	6,058	6,052	5,583	6,303	5,320
減損損失	Impairment loss	600	32	-	15	2	324
のれんの償却額	Amortization of goodwill	158	167	204	241	241	241
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	2,873	2,705	3,239	2,998	2,756	2,515
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	7,607	3,755	2,940	7,927	6,076	6,322
		*1	*2	*3	*4	*5	*6

主な有形固定資産および無形固定資産の増加額

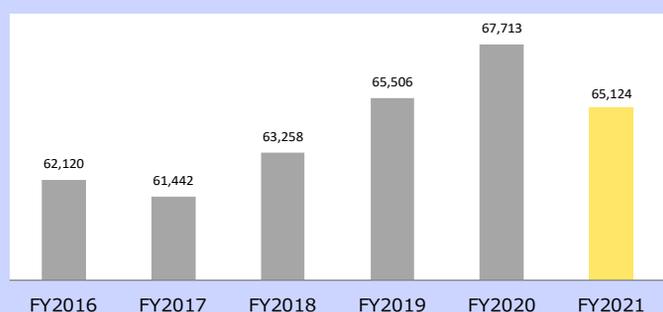
Main capital expenditure

*1 東宝(株) 新宿東宝ビル、東宝(株) 札幌東宝公衆ビル
 *2 東宝(株) 有楽町センタービル・東京宝塚ビル更新工事
 *3 東宝(株) 目黒セントラルスクエア新築工事
 *4 東宝(株) 東宝日比谷ビルリニューアル工事
 *5 東宝(株) 天神東宝ビル 新築工事
 *6 スバル興業(株) 事業用地の取得
 TOHOシネマス(株) TOHOシネマス 池袋 他

*1 Toho Co., Ltd. ; "Shinjuku Toho Building", Toho Co., Ltd. "Sapporo Toho Kouraku Building"
 *2 Toho Co., Ltd. ; Maintenance of Yurakucho Center Building and Tokyo Takarazuka Building
 *3 Toho Co., Ltd. ; Construction work of "MEGURO CENTRAL SQUARE"
 *4 Toho Co., Ltd. ; Renewal Construction work of Toho Hibiya Building
 *5 Toho Co., Ltd. ; Construction work of "Tenjin Toho Building"
 *6 Subaru Enterprise Co., Ltd. ; Acquiring of a site.
 Toho Cinemas Co., Ltd. ; TOHO Cinemas Ikebukuro, etc.

■ 営業収入の推移 Change of sales

■ 営業利益の推移 Change of operating profit

百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

■ FY2021 有形固定資産及び無形固定資産の増加額

Capital expenditure FY2021

会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Total	セグメント Segment	会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Total
東宝(株) Toho Co., Ltd.	アビティ宮前平 新築工事 他 Construction work of ABITI Miyamaedaira, etc.	1,949	映画事業 Cinema Business	TOHOシネマス(株) Toho Cinemas Co., Ltd.	TOHOシネマス 池袋 他 TOHO Cinemas Ikebukuro,etc.	3,226
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	事業用地の取得及び作業用車両の購入 他 Acquiring of a site and purchase of vehicle, etc.	3,321		映画事業計 Total of cinema business		3,535
その他 Others		1,051	演劇事業 Theatrical business		演劇事業計 Total of theatrical business	38
				その他事業 Other business		その他計 Total of others
合計 Total		6,322	合計 Total			3,620

■ 主要な不動産物件 (東宝株式会社)

Major properties (Toho Co., Ltd.)

物件名 Name	住所 Address	物件名 Name	住所 Address
東宝シアタークリエビル Toho Theatre Creation Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	札幌東宝公楽ビル Sapporo Toho Kouraku Bldg.	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	札幌東宝ビル(札幌シャンテ) Sapporo Toho Bldg.(Sapporo Chanter)	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
東宝ツインタワービル(工事中) Toho Twin-tower Bldg.(Under construction)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	仙台東宝ビル Sendai Toho Bldg.	仙台市青葉区 Aoba-ku, Sendai
帝劇ビル Imperial Theatre Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama
東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
* 有楽町センタービル(有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	* エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
* 有楽町電気ビル Yurakucho Denki Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	* HEPナビオ HEP Navio Bldg.	大阪市北区 Kita-ku, Osaka
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka
新宿東宝ビル Shinjuku Toho Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	京都東宝ビル Kyoto Toho Bldg.	京都市中京区 Nakagyo-ku, Kyoto
新宿文化ビル Shinjuku Bunka Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	広島東宝ビル Hiroshima Toho Bldg.	広島市中区 Naka-ku, Hiroshima
新宿三丁目東宝ビル Shinjuku-Sanchome Toho Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	* 博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka
東宝調布スポーツパーク Toho Chofu Sports Park	東京都調布市 Chofu, Tokyo	天神東宝ビル Tenjin Toho Bldg.	福岡市中央区 Chuo-ku, Fukuoka
東宝スタジオ Toho Studios	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo	東宝カピオラニビル Toho Kapiolani Bldg.	ハワイ州ホノルル市 Honolulu, Hawaii

* グループ外部者との共同保有物件 Common property with outsider

■ 主要な不動産物件 (連結子会社)

Major properties (Subsidiaries)

□ 萬活土地起業株式会社

Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.

物件名 Name	住所 Address
東宝アルパビル Toho Alba Bldg.	鹿児島県鹿児島市 Kagoshima-shi, Kagoshima
長崎ステラビル Nagasaki Stella Bldg.	長崎県長崎市 Nagasaki-shi, Nagasaki

□ スバル興業株式会社

Subaru Enterprise Co., Ltd.

物件名 Name	住所 Address
新木場倉庫 Shinkiba Warehouse	東京都江東区 Koto-ku, Tokyo

- 主要な事業内容 Major business lines
飲食店及びスポーツ施設の経営
Management of restaurant, and sports facilities

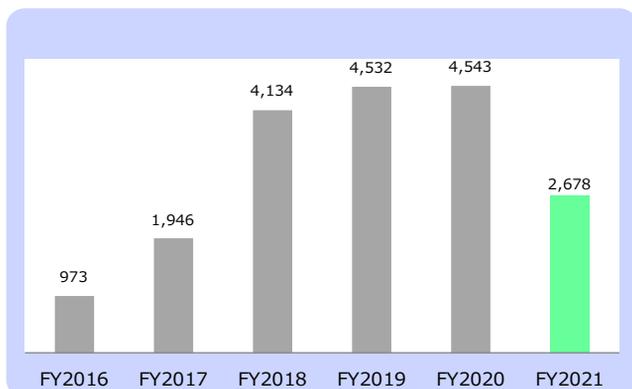
- 主要な其他事業関連会社 Major other business subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝共栄企業(株) Toho Kyoei Kigyo Co., Ltd.	ゴルフ場・テニスコートの経営 Management of golf course and tennis court
TOHORリテール(株) TOHO RETAIL CO., LTD.	飲食店舗・劇場売店などの経営 Management of restaurant and retail shop in theater

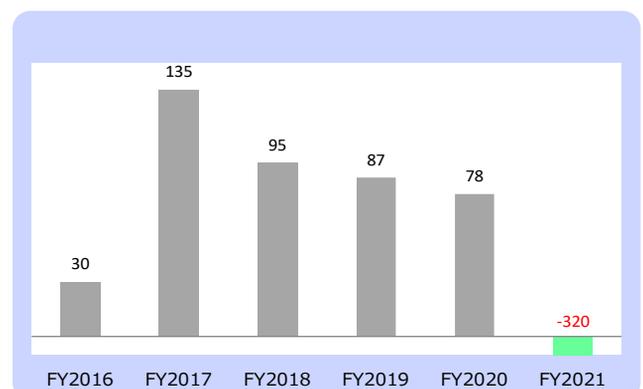
- 業績の推移 Change of operating result

		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
営業収入	Sales to outside customers	973	1,946	4,134	4,532	4,543	2,678
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	4	556	63	69	57	42
計	Total	977	2,502	4,197	4,602	4,601	2,720
営業費用	Operating expenses	947	2,367	4,102	4,514	4,522	3,041
営業利益	Operating profit	30	135	95	87	78	-320
資産	Assets	686	1,362	1,443	1,533	1,444	769
減価償却費	Depreciation expenses	16	23	62	67	79	69
減損損失	Impairment loss	-	-	-	2	30	236
のれんの償却額	Amortization of goodwill	-	-	-	-	-	-
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	-	-	-	-	-	-
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	27	26	174	179	162	45

- 営業収入の推移 Change of sales



- 営業利益の推移 Change of operating profit



予算（連結）

Estimate (Consolidated)

		FY2022 Estimate	FY2021 Results	Year on year (%)
営業収入	Total (Sales of outside customers)	214,000	191,948	11.5%
映画事業	Cinema business	135,400	116,197	16.5%
	映画営業 Production & distribution	40,100	39,840	0.7%
	映画興行 Movie theater chain	67,500	46,242	46.0%
	映像事業 Production & licensing business	27,800	30,114	-7.7%
演劇事業	Theatrical business	13,100	7,948	64.8%
不動産事業	Real estate business	62,900	65,124	-3.4%
	不動産賃貸事業 Lease of land buildings	26,100	27,913	-6.5%
	道路事業 Road maintenance and road services	27,800	27,460	1.2%
	不動産保守管理事業 Building maintenace	9,000	9,750	-7.7%
その他	Other business	2,600	2,678	-2.9%
営業利益	Operating profit	32,000	22,447	42.6%
経常利益	Ordinary profit	33,500	24,195	38.5%
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	20,500	14,688	39.6%
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額（資本的支出）	Capital expenditures	13,900	10,097	37.7%

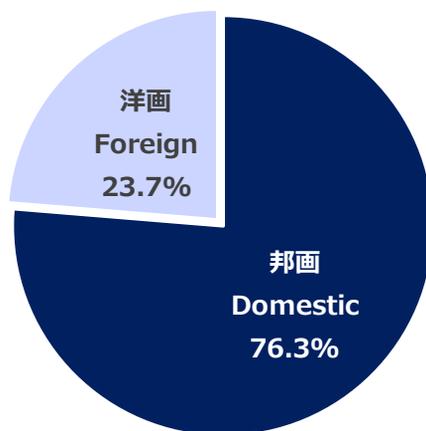
■ 2020年 全国映画概況

Statistics of film industry year 2020

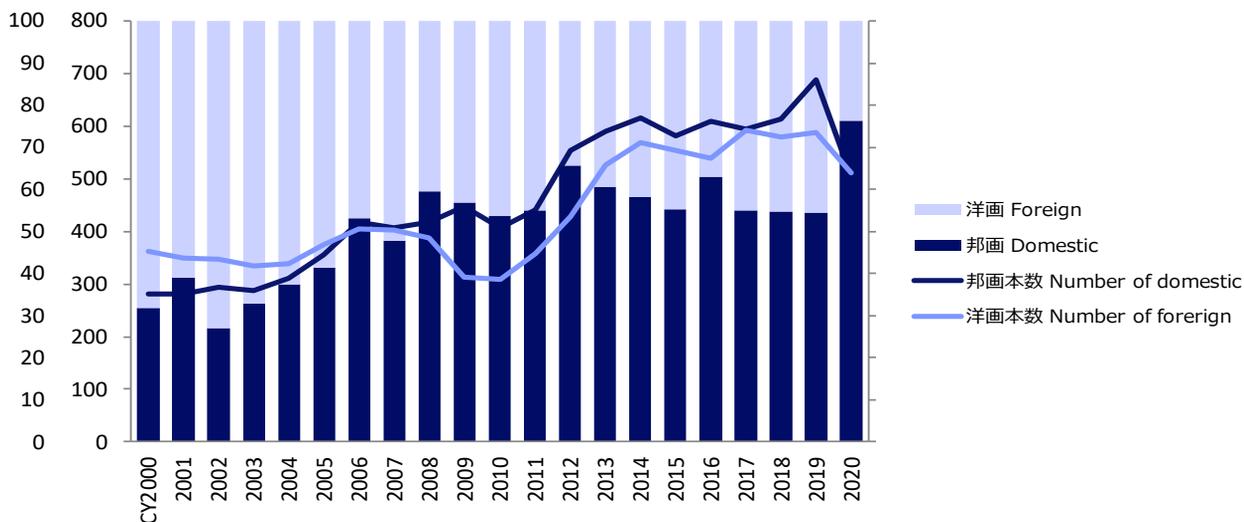
		CY2019	CY2020
入場人員		194,910	106,137
Number of admissions	(千人 1,000persons)		
興行収入	全体 total	261,180	143,285
	邦画 Domestic	142,192	109,276
	洋画 Foreign	118,988	34,009
Ratio of Admission fee			
平均入場料金	Average admission fee	1,340	1,350
公開本数	全体 total	1,278	1,017
Total number of release	邦画 Domestic	689	506
	洋画 Foreign	589	511
	スクリーン数	Total number of screens	3,583

■ 2020年 洋画/邦画 市場シェア

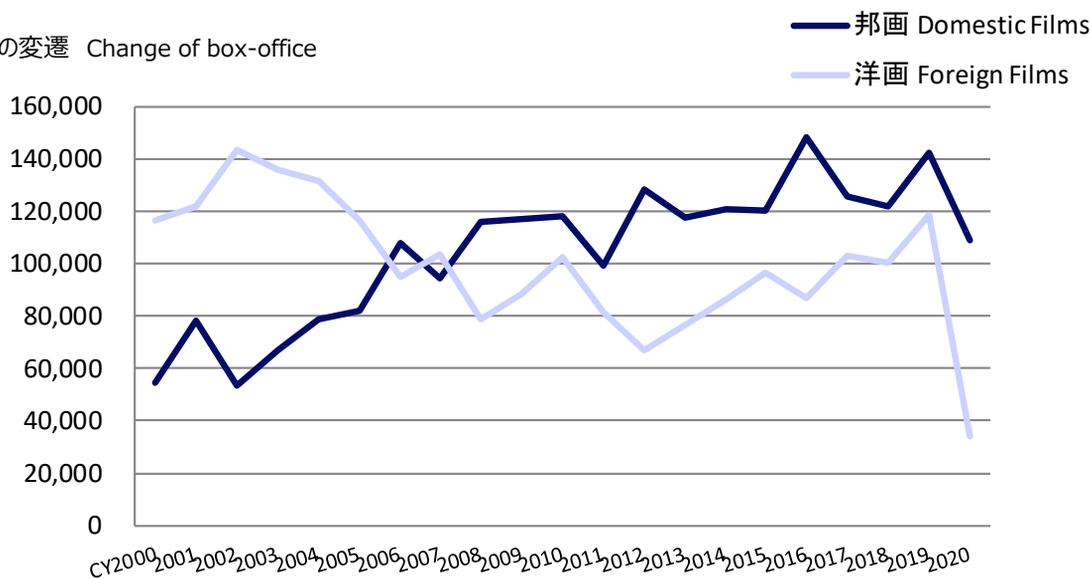
Ratio of admission fee Foreign/Domestic year 2020



■ 2020年 洋画/邦画 興行市場推移 Change of box-office market foreign/ domestic films year 2020



■ 興行収入の変遷 Change of box-office



出典：日本映画製作者連盟
Source: Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.
2020年12月末時点のデータ As of end of Dec. 2020

百万単位未満切捨
millions of JPY; truncated

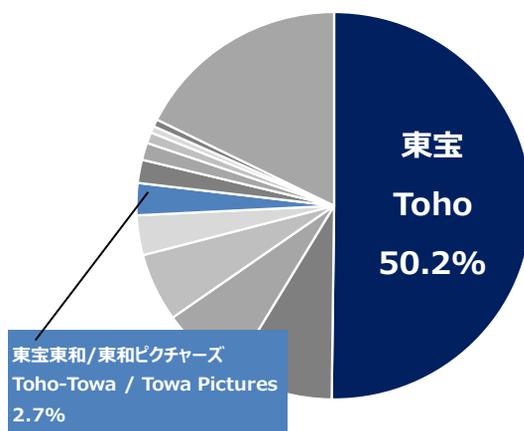
■ 主な配給会社別 2020年興行収入

List of box-office (distribution) year 2020

会社名	Company	興行収入 Box-office
東宝	Toho	71,923
松竹	Shochiku	11,978
ウォルト・ディズニー・ジャパン	WDJ	9,523
ワーナー ブラザース ジャパン	WB	8,154
東映	Toei	4,755
東宝東和/東和ピクチャーズ	Toho-Towa / Towa Pictures	3,832
ギャガ	GAGA	2,775
KADOKAWA	Kadokawa pictures	2,059
ソニー・ピクチャーズ	SPE	1,309
ショウゲート	Showgate	798
アスミック・エース	Asmik Ace	869
その他	Others	25,310
	計	143,285

■ 2020年 配給会社別興行収入シェア

Box-office Share (distribution) year 2020



■ 2020年12月現在 国内洋画興行収入記録 Box-office records of foreign films in Japan as of Dec. 2020

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office
1	アナと雪の女王 Frozen	WDJ	Mar-2014	25,500
2	ハリー・ポッターと賢者の石 Harry Potter and the Sorcerer's Stone	WB	Dec-2001	20,300
3	ハリー・ポッターと秘密の部屋 Harry Potter and Chamber of Secrets	WB	Nov-2002	17,300
4	アバター Avatar	FOX	Dec-2009	15,600
5	ラストサムライ The Last Samurai	WB	Dec-2003	13,700
6	ハリー・ポッターとアズカバンの囚人 Harry Potter and the Prisoner of Azkaban	WB	Jun-2004	13,500
7	ボヘミアン・ラプソディ Bohemian Rhapsody	FOX	Nov-2018	13,100
8	アナと雪の女王2 Frozen II	WDJ	Nov-2019	12,700
9	美女と野獣 Beauty and the Beast	WDJ	Apr-2017	12,400
10	アラジン Aladdin	WDJ	Jun-2019	12,160

■ 2020年12月現在 国内邦画興行収入記録 Box-office records of domestic films in Japan as of Dec. 2020

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office
1	劇場版「鬼滅の刃」無限列車編 Demon Slayer: Kimetsu no Yaiba the Movie: Mugen Train	東宝 Toho アニプレックス ANIPLEX	Oct-2020	36,550
2	千と千尋の神隠し Spirited Away	東宝 Toho	Jul-2001	31,600
3	君の名は。 Your name.	東宝 Toho	Aug-2016	25,030
4	ハウルの動く城 Howl's Moving Castle	東宝 Toho	Nov-2004	19,600
5	踊る大捜査線2 Bayside Shakedown 2	東宝 Toho	Jul-2003	17,350
6	崖の上のポニョ Ponyo on the Cliff by the Sea	東宝 Toho	Jul-2008	15,500
7	天気の子 Weathering With You	東宝 Toho	Jul-2019	140,60
8	風立ちぬ The Wind Rises	東宝 Toho	Jul-2013	12,020
9	名探偵コナン 紺青の拳(フィスト) The Fist of Blue Sapphire	東宝 Toho	Apr-2019	9,370
10	劇場版 コード・ブルー -ドクターヘリ緊急救命- Code Blue the Movie	東宝 Toho	Jul-2018	9,300

日本映画製作者連盟発表資料を基に作成
Based on the data of Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.

百万単位未満切捨
millions of JPN¥;truncated

■ 興行会社が経営するシネマコンプレックス Major movie theater chains

名称 Movie theater chain	運営 Running company	サイト数 site #	スクリーン数 screen #	3D	I M A X	4DX/MX4D
イオンシネマ AEON CINEMA	イオンシネマエンターテインメント(株) AEON Entertainment Co., Ltd	92	785	268	1	8
TOHOシネマズ 他* (TOHOグループ) TOHO CINEMAS, etc* (TOHO Group)	TOHOシネマズ(株) 他 TOHO CINEMAS., Ltd , etc	69	652	226	8	17
ユナイテッド・シネマ、シネプレックス他 UNITED CINEMAS, CINEPLEX, etc	ユナイテッド・シネマ(株) UNITED CINEMAS Co., Ltd	40	385	132	8	21
MOVIX MOVIX	(株)松竹マルチプレックスシアター Shochiku Multiplex Theatres, Ltd.	21	214	68	0	0
109シネマズ 109 CINEMAS	(株)東急レクリエーション TOKYU RECREATION Co., Ltd	19	175	51	9	9
シネマサンシャイン Cinema Sunshine	佐々木興業(株) Sasaki Co., Ltd	15	126	46	5	8
Tジョイ T-JOY	(株)ティ・ジョイ T-JOY Co., Ltd.	15	140	52	1	0
コロナシネマワールド Korona Cinemaworld	(株)コロナワールド Korona World Co., Ltd	11	110	55	0	9
共同事業体** Joint venture cinemas**		8	92	32	3	1

*10ページの東宝グループスクリーン数一覧から、既存館のTOHOシネマズ 天神・ソラリア館(3sc)、TOHOシネマズ シャンテ(3sc)を、また、東宝が参画している共同事業体である札幌シネマフロンティア(12sc)、新宿バルト9(9sc)、大阪ステーションシティシネマ(12sc)、広島バルト11(11sc)の計6サイト50scを除いています。

*The following 6 sites (50 screens) are excluded from the list of Toho Group screens on page 10.

- Non-multiplex cinemas: TOHO Cinemas Tenjin Solaria Plaza (3 screens), TOHO Cinemas Chanter (3)

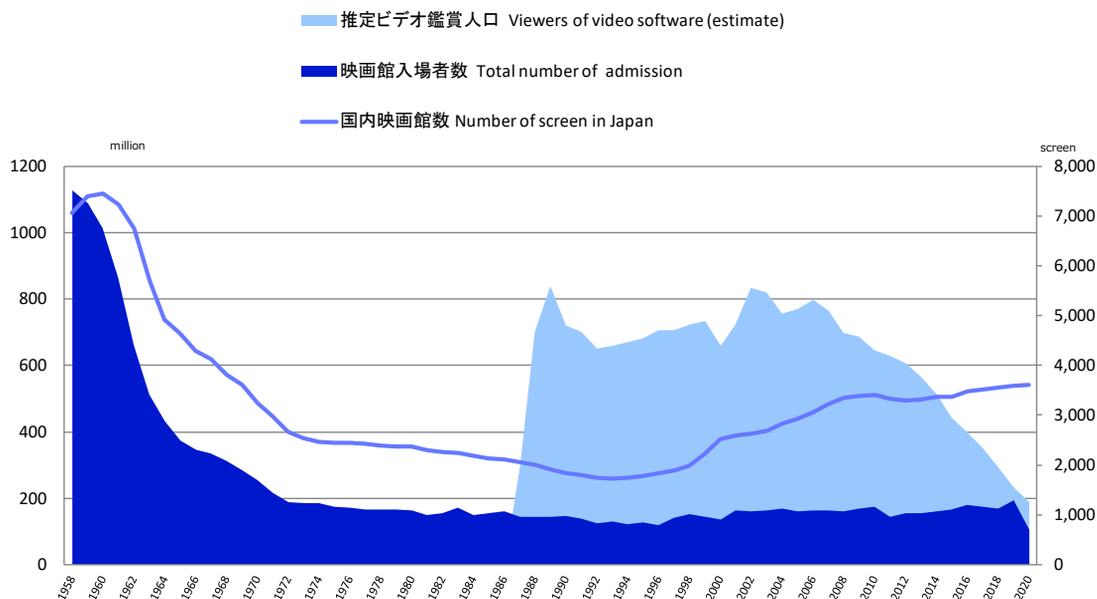
- Joint venture cinemas: Sapporo Cinema Frontier (12), Shinjuku Wald 9 (9), Osaka Station City Cinema(12),Hiroshima Wald 11(11)

**共同事業体：札幌シネマフロンティア、新宿バルト9、横浜ブルク13、ミッドランドスクエアシネマ、大阪ステーションシティシネマ、なんばパークスシネマ、広島バルト11、鹿児島ミッテ10

** Joint venture cinemas : Sapporo Cinema frontier, Shinjuku wald9, Yokohama burg13, Midland square cinema, Osaka station city cinema, Namba parks cinema, Hiroshima wald11, Kagoshima mitte10

■ 国内映画館数、入場者数および推定ビデオ鑑賞人口の推移

Number of screens, admissions and viewers of video software(estimate)

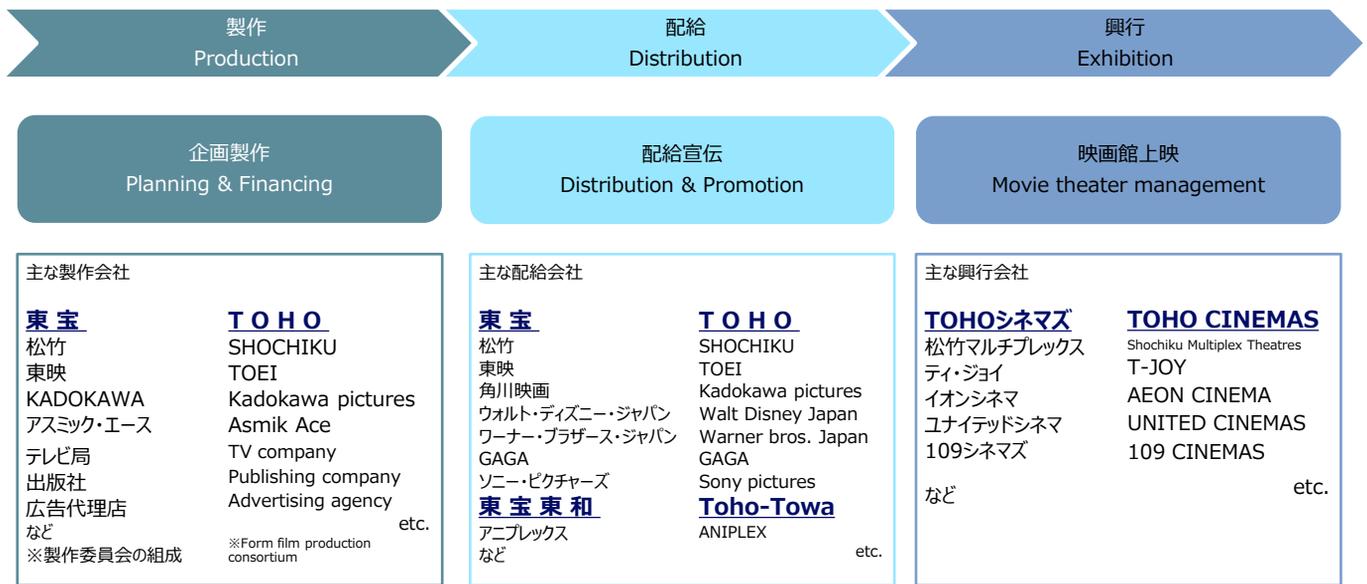


出典：日本映画製作者連盟

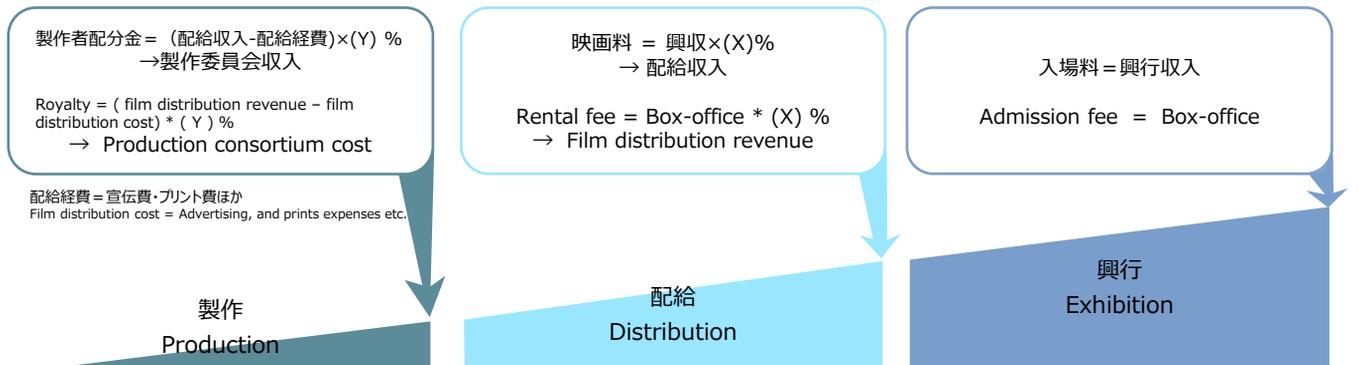
Source: Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.
2020年12月末時点のデータ As of end of Dec. 2020

百万単位未満切捨
millions of JPY¥;truncated

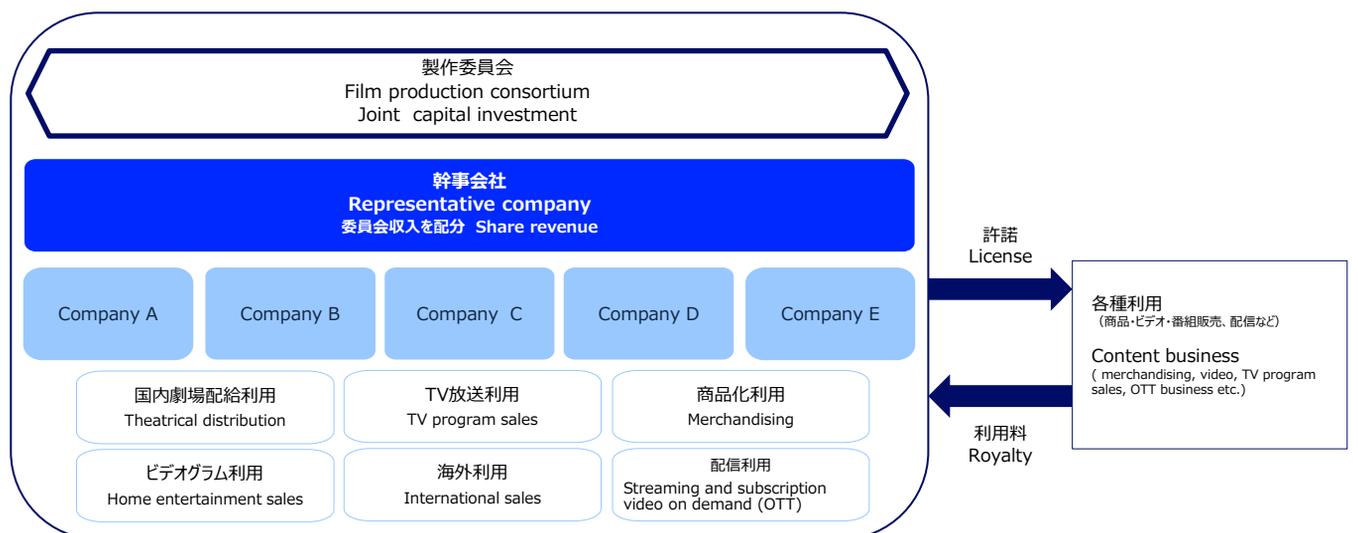
■ 映画産業構造 Film industry structure

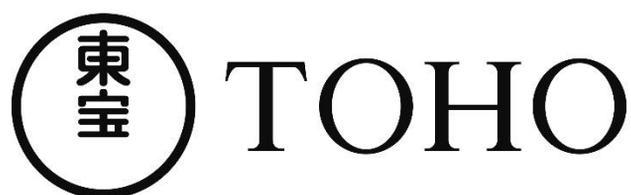


■ 収益の流れ Flow of revenue



■ 製作委員会の構造 Structure of film production consortium





【本件に関するお問合せ先】
東宝株式会社
総務部広報・I R室
TEL 03-3591-1303