



株式会社ブロンコビリー 2021年12月期 第1四半期決算参考資料

(2021年1月1日～2021年3月31日)

<http://www.bronco.co.jp/ir/>

【目次】

1. 経営成績	(1) 損益計算書	P. 1
	(2) 売上の状況	P. 2
	(3) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 6
2. 業績予想		P. 7
3. 参考資料	(1) 損益計算書・売上前年比推移	P. 9
	(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 10

本資料につきましては、株主・投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。
 本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上でご利用ください。
 本資料は株主・投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、株主・投資家の皆様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

【問い合わせ先】 株式会社ブロンコビリー 経営企画部経営企画課 TEL : 052-856-4129 MAIL : ir@bronco.co.jp

1. 経営成績

(1) 損益計算書

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2018年3月30日。以下「収益認識会計基準」という。）等を当第1四半期会計期間の期首から適用し、約束した財またはサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財またはサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することといたしました。

①損益計算書 (単位：百万円)

	1 Q (1-3月)		
	2020年 実績	2021年 実績	対前年 増減率
売上高	5,056	3,495	▲ 30.9%
売上原価	1,409	1,051	▲ 25.4%
売上総利益	3,646	2,444	▲ 33.0%
販管費	3,295	2,642	▲ 19.8%
営業利益	351	▲ 197	—
経常利益	371	256	▲ 31.0%
当期純利益	230	193	▲ 16.0%
(売上高構成比)			
売上原価	27.9%	30.1%	+ 2.2%
売上総利益	72.1%	69.9%	▲ 2.2%
販管費	65.2%	75.6%	+ 10.4%
営業利益	6.9%	—	—
経常利益	7.4%	7.3%	▲ 0.1%
当期純利益	4.5%	5.5%	1.0%

②販売費及び一般管理費 (単位：百万円)

	1 Q (1-3月)		
	2020年 実績	2021年 実績	対前年 増減率
人件費	1,531	1,410	▲ 7.9%
販促・宣伝費	480	82	▲ 82.8%
賃借料	379	365	▲ 3.7%
減価償却費	188	167	▲ 10.8%
水道光熱費	169	136	▲ 19.4%
維持管理・修繕費	114	105	▲ 7.9%
その他	432	374	▲ 13.5%
(売上高構成比)			
人件費	30.3%	40.3%	+ 10.0%
販促・宣伝費	9.5%	2.4%	▲ 7.1%
賃借料	7.5%	10.4%	+ 2.9%
減価償却費	3.7%	4.8%	+ 1.1%
水道光熱費	3.3%	3.9%	+ 0.6%
維持管理・修繕費	2.3%	3.0%	+ 0.7%
その他	8.6%	10.7%	+ 2.1%

(参考) 過年度の実績を「収益認識会計基準」により組替えを行った場合 (単位：百万円)

	1 Q (1-3月)			
	2018年 組替実績	2019年 組替実績	2020年 組替実績	2021年 実績
売上高	5,193	5,232	4,702	3,495
売上原価	1,499	1,532	1,409	1,051
売上総利益	3,694	3,700	3,292	2,444
販管費	2,914	3,108	2,941	2,642
営業利益	779	591	351	▲ 197
経常利益	800	609	371	256
当期純利益	533	380	230	193
(売上高構成比)				
売上原価	28.9%	29.3%	30.0%	30.1%
売上総利益	71.1%	70.7%	70.0%	69.9%
販管費	56.1%	59.4%	62.6%	75.6%
営業利益	15.0%	11.3%	7.5%	—
経常利益	15.4%	11.6%	7.9%	7.3%
当期純利益	10.3%	7.3%	4.9%	5.5%

③損益計算書解説

	明 細
売上	売上値引 ▲396百万円 ※従来は販売促進費として計上 契約負債（スクラッチ、アプリ会計時付与ポイントの回収見込額） ▲2百万円 ※従来は販売促進引当金として計上
営業外収益	助成金収入（営業時間短縮協力金など） 432百万円
特別利益	補助金収入（雇用調整助成金） 13百万円
特別損失	店舗休止損失（時短営業による給与補償） 13百万円

(2) 売上の状況 ※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上・客単価で比較
※システム上、「収益認識会計基準」の時間帯別売上が取得できないため、概算の時間帯別売上により算出しております

①既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上	59.1%	67.6%	109.6%									
客数	58.6%	67.9%	108.6%									
客単価	100.8%	99.6%	100.9%									
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上	76.0%											
客数	75.9%											
客単価	100.1%											

※2020年2月 全品20%OFF実施

②既存店2019年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上	57.0%	73.3%	74.1%									
客数	57.0%	76.6%	72.8%									
客単価	100.0%	95.7%	101.7%									
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上	68.0%											
客数	68.7%											
客単価	98.9%											

※2018年までの開店店舗で比較

③時間帯別既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	売上	70.2%	80.4%	116.5%								
	客数	67.4%	77.8%	112.8%								
	客単価	104.2%	103.4%	103.3%								
ディナー	売上	48.8%	55.8%	102.7%								
	客数	45.1%	51.9%	101.1%								
	客単価	108.3%	107.6%	101.6%								
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	売上	86.9%										
	客数	84.2%										
	客単価	103.2%										
ディナー	売上	65.8%										
	客数	62.4%										
	客単価	105.4%										

(2) 売上の状況

※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上・客単価で比較

※システム上、「収益認識会計基準」の時間帯別売上が取得できないため、概算の時間帯別売上により算出しております

④時間帯別売上高構成比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	57.0%	56.9%	53.2%									
ディナー	43.0%	43.1%	46.8%									
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	55.4%											
ディナー	44.6%											

⑤時間帯別客数構成比

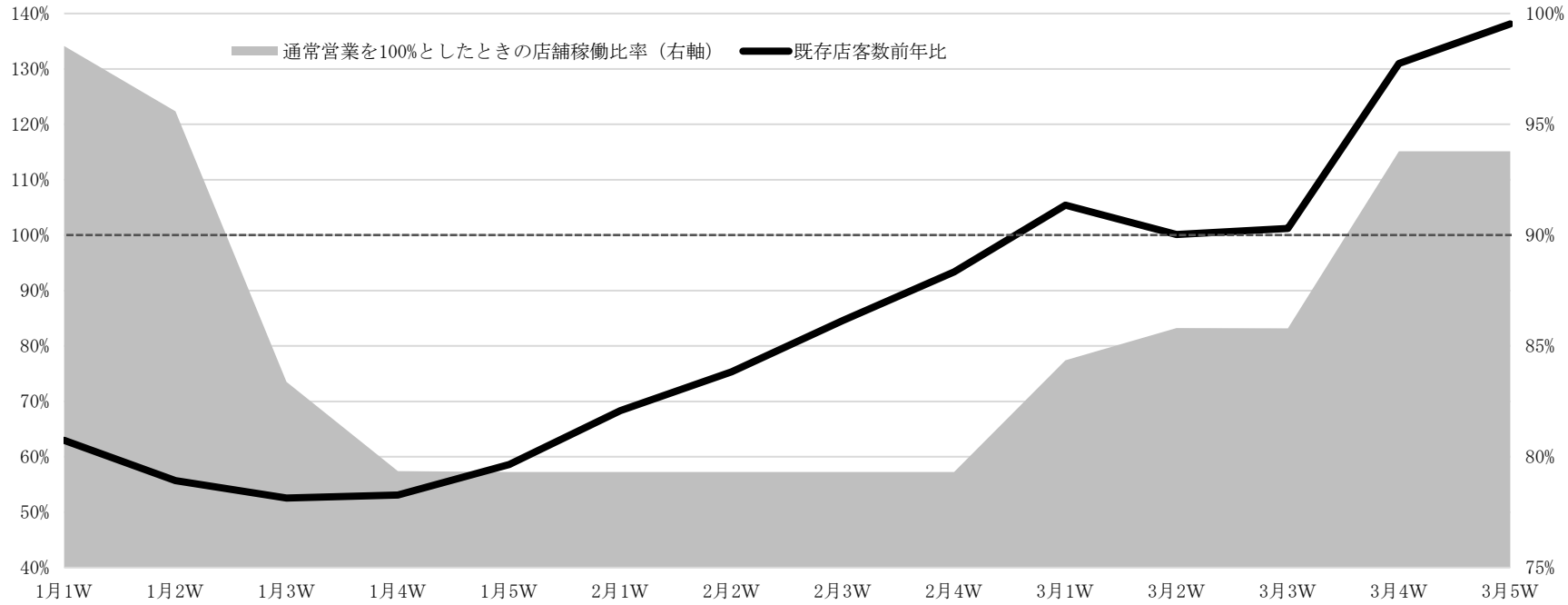
月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	69.8%	70.8%	66.5%									
ディナー	30.2%	29.2%	33.5%									
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	68.8%											
ディナー	31.2%											

⑥メニュー出数構成（対客数比率）

		2019年				2020年				2021年
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
ランチ	ステーキ	22.3%	27.5%	25.4%	21.8%	19.0%	16.6%	29.7%	24.4%	23.2%
	ハンバーグ	35.5%	32.9%	34.4%	35.6%	35.9%	34.4%	29.7%	33.5%	33.4%
	コンビ	22.9%	20.8%	20.6%	23.3%	25.4%	24.5%	22.3%	23.3%	22.1%
	他	19.3%	18.8%	19.5%	19.3%	19.7%	24.5%	18.3%	18.9%	21.3%
ディナー	ステーキ	28.2%	31.5%	33.6%	29.8%	29.0%	26.5%	38.6%	29.7%	28.2%
	ハンバーグ	37.4%	35.6%	36.2%	35.5%	36.9%	34.5%	28.2%	33.6%	35.4%
	コンビ	26.8%	24.7%	21.9%	26.5%	27.5%	24.7%	26.3%	29.4%	26.8%
	他	7.6%	8.2%	8.3%	8.2%	6.6%	14.3%	6.9%	7.2%	9.6%

(2) 売上の状況

⑦店舗稼働比率と既存店客数前年比推移



※通常営業：11-23時 94店舗、11-22時 35店舗

(2) 売上の状況

⑧都府県別実績

	2021年1Q(1-3月)			2019年(1-12月)				2020年(1-12月)			
	期 末 店舗数	※売上高 構成比	※既存店 前年比	期 末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比	※既存店 前年比	期 末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比	※既存店 前年比
愛知県	42	35.5%	78.1%	42	33.0%	93.7%	93.6%	42	36.0%	84.3%	81.8%
岐阜県	10	7.4%	73.4%	10	7.2%	98.3%	98.1%	10	7.5%	82.8%	80.5%
三重県	4	3.2%	87.5%	5	3.1%	92.3%	92.1%	4	3.0%	86.5%	84.6%
静岡県	7	5.1%	83.0%	8	5.5%	90.0%	89.8%	7	4.9%	79.0%	76.7%
東海地区合計	63	51.1%	78.3%	65	48.9%	93.9%	93.8%	63	51.4%	83.7%	81.3%
東京都	10	7.5%	75.9%	10	7.7%	92.3%	92.3%	10	7.3%	73.8%	72.0%
埼玉県	11	7.9%	70.2%	12	9.2%	90.1%	90.1%	11	8.3%	72.2%	70.4%
神奈川県	13	10.6%	75.0%	13	10.9%	90.4%	90.1%	12	10.0%	71.7%	69.9%
千葉県	12	7.7%	74.4%	14	9.6%	90.1%	90.1%	12	8.3%	71.7%	70.2%
関東地区合計	46	33.8%	73.8%	49	37.4%	90.6%	90.6%	45	34.0%	72.3%	70.6%
滋賀県	4	2.9%	82.6%	4	2.7%	93.9%	94.9%	4	2.5%	73.5%	72.4%
京都府	4	2.6%	71.0%	4	2.7%	91.3%	91.9%	4	2.6%	72.4%	70.5%
大阪府	6	5.5%	68.6%	6	4.2%	94.6%	95.0%	6	5.6%	72.7%	70.8%
兵庫県	5	3.2%	75.6%	5	3.4%	89.0%	89.2%	5	3.1%	69.8%	68.0%
奈良県	1	0.9%	85.1%	1	0.7%	—	—	1	0.8%	—	—
関西地区合計	20	15.1%	73.8%	20	13.7%	92.3%	92.9%	20	14.6%	72.0%	70.3%
合計	129	100.0%	76.0%	134	100.0%	92.5%	92.5%	128	100.0%	77.9%	75.8%

※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上で比較

⑨店舗数・従業員数

	2019年				2020年				2021年
	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q
店 舗 数	136	135	135	134	133	133	132	128	129
社 員 数	476	571	542	527	500	557	538	527	513
パートナー数	5,025	5,024	5,088	5,102	4,558	4,359	4,467	4,367	4,146

⑩設備投資

(単位：百万円)

	2019年				2020年				2021年
	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q
新規出店	138	150	140	206	—	—	—	—	121
既存店 改 装	7	8	—	11	—	—	—	—	22
その他	20	30	29	14	39	20	26	86	19
ファクトリー	23	2	2	0	1	—	2	0	1
システム	7	0	0	17	0	—	—	9	0
その他	74	1	—	—	—	2	—	—	1,041 ※
合計	272	195	172	250	41	23	28	97	1,207
年間投資額	—	—	—	890	—	—	—	190	—

※2021年1月BBビル隣地購入 1,040百万円

(3) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2021年	2019年				2020年			
	1 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q
(資産の部)									
流動資産	12,973	7,182	7,552	7,789	8,421	8,223	12,461	12,840	12,955
現金・預金	11,611	6,014	6,330	6,538	7,159	7,177	11,317	11,541	11,520
固定資産	12,576	12,829	12,829	12,750	12,620	12,436	12,040	11,748	11,540
有形固定資産	9,909	10,157	10,175	10,044	9,941	9,784	9,325	9,167	8,959
無形固定資産	289	155	151	156	168	184	210	206	212
投資その他資産	2,376	2,516	2,503	2,549	2,511	2,467	2,504	2,374	2,367
資産合計	25,549	20,011	20,382	20,539	21,041	20,660	24,501	24,588	24,495
(負債の部)									
流動負債	1,913	2,460	2,424	2,327	2,457	2,030	1,973	1,774	1,693
短期借入金	199	275	110	275	110	275	110	166	66
固定負債	6,358	576	578	571	607	603	5,587	5,584	5,575
長期借入金	5,750	—	—	—	—	—	5,000	5,000	5,000
資産除去債務	355	363	364	361	367	367	355	356	352
負債合計	8,272	3,037	3,003	2,899	3,065	2,634	7,560	7,358	7,269
(純資産の部)									
資本金	2,210	2,202	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210
利益剰余金	12,855	12,598	12,992	13,250	13,582	13,631	12,535	12,819	12,813
純資産合計	17,277	16,974	17,379	17,639	17,976	18,025	16,940	17,230	17,226
負債純資産合計	25,549	20,011	20,382	20,539	21,041	20,660	24,501	24,588	24,495
自己資本比率	67.3%	84.5%	85.0%	85.7%	85.2%	87.0%	68.9%	69.8%	70.1%

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2021年	2019年				2020年			
	1 Q累計	1 Q累計	2 Q累計	3 Q累計	4 Q累計	1 Q累計	2 Q累計	3 Q累計	4 Q累計
営業活動によるCF	551	351	1,078	1,453	2,420	65	▲ 559	▲ 335	▲ 57
税引前当期純利益	256	569	1,161	1,817	2,325	359	▲ 909	▲ 469	▲ 413
減価償却費	185	227	455	686	912	207	411	616	820
法人税等の支払額	264	▲ 475	▲ 475	▲ 902	▲ 903	▲ 358	▲ 358	▲ 729	▲ 729
投資活動によるCF	▲ 1,190	▲ 1,242	▲ 1,496	▲ 1,653	▲ 1,837	▲ 38	▲ 105	▲ 156	▲ 351
定期預金の預入	0	▲ 1,009	▲ 1,018	▲ 1,027	▲ 1,036	▲ 9	▲ 12	▲ 12	▲ 12
有形固定資産の取得	▲ 1,090	▲ 240	▲ 470	▲ 614	▲ 758	▲ 32	▲ 66	▲ 106	▲ 296
財務活動によるCF	728	▲ 15	▲ 180	▲ 200	▲ 371	▲ 18	4,810	4,862	4,758
長期借入	1,000	—	—	—	—	—	5,000	5,000	5,000
短期借入金の純増減額	▲ 66	171	6	171	6	164	—	56	▲ 43
配当金の支払額	▲ 149	▲ 179	▲ 180	▲ 360	▲ 362	▲ 179	▲ 180	▲ 181	▲ 181
現金及び現金同等物の増減額	90	▲ 906	▲ 599	▲ 400	211	8	4,146	4,369	4,349
現金及び現金同等物の期末残高	10,560	4,353	5,310	5,508	6,121	6,129	10,267	10,490	10,470

2. 業績予想

①損益計算書

(単位：百万円)

	上期（1-6月）			下期（7-12月）			年間（1-12月）		
	2020年 実績	2021年 計画	対前年 増減率	2020年 実績	2021年 計画	対前年 増減率	2020年 実績	2021年 計画	対前年 増減率
売上高	7,723	7,570	▲ 2.0%	9,549	9,780	+ 2.4%	17,272	17,350	+ 0.4%
売上原価	2,175	2,245	+ 3.2%	2,608	2,805	+ 7.5%	4,783	5,050	+ 5.6%
売上総利益	5,548	5,325	▲ 4.0%	6,941	6,975	+ 0.5%	12,489	12,300	▲ 1.5%
販管費	6,035	5,495	▲ 9.0%	6,291	6,155	▲ 2.2%	12,326	11,650	▲ 5.5%
営業利益	▲ 487	▲ 170	—	649	820	+ 26.2%	162	650	+ 300.6%
経常利益	▲ 449	355	—	699	845	+ 20.8%	250	1,200	+ 378.6%
当期純利益	▲ 866	220	—	278	580	+ 108.5%	▲ 588	800	—
(売上高構成比)									
売上原価	28.2%	29.7%	+ 1.5%	27.3%	28.7%	+ 1.4%	27.7%	29.1%	+ 1.4%
売上総利益	71.8%	70.3%	▲ 1.5%	72.7%	71.3%	▲ 1.4%	72.3%	70.9%	▲ 1.4%
販管費	78.1%	72.6%	▲ 5.5%	65.9%	62.9%	▲ 3.0%	71.4%	67.1%	▲ 4.3%
営業利益	—	—	—	6.8%	8.4%	+ 1.6%	0.9%	3.7%	+ 2.8%
経常利益	—	4.7%	—	7.3%	8.6%	+ 1.3%	1.5%	6.9%	+ 5.4%
当期純利益	—	2.9%	—	2.9%	5.9%	+ 3.0%	—	4.6%	—

(参考) 過年度の実績を「収益認識会計基準」により組替えを行った場合

(単位：百万円)

	上期（1-6月）				下期（7-12月）				年間（1-12月）			
	2018年 組替実績	2019年 組替実績	2020年 組替実績	2021年 計画	2018年 組替実績	2019年 組替実績	2020年 組替実績	2021年 計画	2018年 組替実績	2019年 組替実績	2020年 組替実績	2021年 計画
売上高	10,366	10,363	6,865	7,570	10,521	10,433	8,798	9,780	20,887	20,797	15,663	17,350
売上原価	3,027	3,052	2,175	2,245	3,096	3,052	2,608	2,805	6,124	6,104	4,783	5,050
売上総利益	7,338	7,311	4,689	5,325	7,424	7,381	6,190	6,975	14,763	14,692	10,879	12,300
販管費	5,922	6,142	5,177	5,495	6,243	6,154	5,540	6,155	12,166	12,297	10,717	11,650
営業利益	1,415	1,168	▲ 487	▲ 170	1,181	1,226	649	820	2,597	2,395	162	650
経常利益	1,453	1,202	▲ 449	355	1,216	1,256	699	845	2,669	2,458	250	1,200
当期純利益	968	773	▲ 866	220	819	770	278	580	1,787	1,544	▲ 588	800
(売上高構成比)												
売上原価	29.2%	29.4%	31.7%	29.7%	29.4%	29.3%	29.6%	28.7%	29.3%	29.4%	30.5%	29.1%
売上総利益	70.8%	70.6%	68.3%	70.3%	70.6%	70.7%	70.4%	71.3%	70.7%	70.6%	69.5%	70.9%
販管費	57.1%	59.3%	75.4%	72.6%	59.3%	59.0%	63.0%	62.9%	58.2%	59.1%	68.4%	67.1%
営業利益	13.7%	11.3%	—	—	11.2%	11.8%	7.4%	8.4%	12.4%	11.5%	1.0%	3.7%
経常利益	14.0%	11.6%	—	4.7%	11.6%	12.0%	8.0%	8.6%	12.8%	11.8%	1.6%	6.9%
当期純利益	9.3%	7.5%	—	2.9%	7.8%	7.4%	3.2%	5.9%	8.6%	7.4%	—	4.6%

※過年度の実績について、販促引当金を契約債務と販促引当金に分けて計算を行った結果、2021年1月に開示した数値と異なっております

②既存店前年比計画

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上	59.1%	67.6%	109.6%	350.5%	168.3%	114.4%	104.0%	119.3%	115.7%	115.1%	110.5%	112.9%
客数	58.6%	67.9%	108.6%	330.5%	149.6%	109.2%	103.5%	119.2%	111.9%	112.8%	110.3%	109.3%
客単価	100.8%	99.6%	100.9%	106.1%	112.5%	104.7%	100.5%	100.1%	103.4%	102.0%	100.1%	103.3%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上	76.0%	167.6%	113.1%	112.8%	107.7%	109.8%	113.0%	110.6%				
客数	75.9%	156.0%	111.6%	110.8%	104.7%	107.2%	111.2%	108.2%				
客単価	100.1%	107.4%	101.3%	101.8%	102.9%	102.4%	101.6%	102.2%				

※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上・客単価で比較

※1～3月、1Qは実績であります

※2020年4月は全133店舗中77店舗が休業

③出退店計画

	2020年 期末店舗数	上期（1-6月）		下期（7-12月）		2021年 期末店舗数
		出店	退店	出店	退店	
東海地区	63	—				
関東地区	45	1	1	5	1	—
関西地区	20	1				
合計	128	2	1	5	1	133

※1月25日海老名店オープン

④設備投資計画 (単位：百万円)

	2021年
新規出店	760
既存店 改 装	114
その他	178
ファクトリー	7
システム	246
その他	1,041
合計	2,349

3. 参考資料

(1) 損益計算書・売上前年比推移

①過去6年間の損益計算書の推移

(単位：百万円)

	2015年 実績	対前年 増減率	2016年 実績	対前年 増減率	2017年 実績	対前年 増減率	2018年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	対前年 増減率	2020年 実績	対前年 増減率
売上高	15,926	+22.0%	18,010	+13.1%	19,765	+9.7%	22,432	+13.5%	22,324	▲0.5%	17,272	▲22.6%
売上原価	4,420	+21.4%	4,858	+9.9%	5,429	+11.8%	6,124	+12.8%	6,104	▲0.3%	4,783	▲21.6%
売上総利益	11,506	+22.3%	13,152	+14.3%	14,335	+9.0%	16,307	+13.8%	16,219	▲0.5%	12,489	▲23.0%
販管費	9,057	+22.5%	10,397	+14.8%	11,889	+14.4%	13,710	+15.3%	13,824	+0.8%	12,326	▲10.8%
営業利益	2,449	+21.6%	2,754	+12.5%	2,446	▲11.2%	2,597	+6.2%	2,395	▲7.8%	162	▲93.2%
経常利益	2,463	+22.7%	2,807	+14.0%	2,516	▲10.3%	2,669	+6.1%	2,458	▲7.9%	250	▲89.8%
当期純利益	1,626	+31.4%	1,883	+15.8%	1,744	▲7.4%	1,787	+2.4%	1,544	▲13.6%	▲588	—
(売上高構成比)												
売上原価	27.8%	▲0.1%	27.0%	▲0.8%	27.5%	+0.5%	27.3%	▲0.2%	27.3%	+0.0%	27.7%	+0.4%
売上総利益	72.2%	+0.1%	73.0%	+0.8%	72.5%	▲0.5%	72.7%	+0.2%	72.7%	+0.0%	72.3%	▲0.4%
販管費	56.9%	+0.2%	57.7%	+0.8%	60.2%	+2.5%	61.1%	+0.9%	61.9%	+0.8%	71.4%	+9.5%
営業利益	15.4%	+0.0%	15.3%	▲0.1%	12.4%	▲2.9%	11.6%	▲0.8%	10.7%	▲0.9%	0.9%	▲9.8%
経常利益	15.5%	+0.1%	15.6%	+0.1%	12.7%	▲2.9%	11.9%	▲0.8%	11.0%	▲0.9%	1.5%	▲9.5%
当期純利益	10.2%	+0.7%	10.5%	+0.3%	8.8%	▲1.7%	8.0%	▲0.8%	6.9%	▲1.1%	—	—

※従来の会計基準を適用しております

②2020年既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
全時間帯	売上	96.0%	107.9%	67.2%	21.8%	48.7%	75.0%	94.4%	78.3%	80.3%	92.6%	85.0%	95.6%
	客数	96.5%	112.5%	66.5%	22.3%	53.3%	77.6%	89.7%	76.7%	78.9%	89.3%	76.9%	87.7%
	客単価	99.4%	95.9%	100.9%	97.6%	91.5%	96.6%	105.2%	102.1%	101.8%	103.6%	110.7%	109.0%
ランチ	売上	97.2%	111.1%	74.2%	28.0%	61.3%	79.5%	97.8%	80.8%	84.8%	91.0%	90.4%	98.9%
	客数	96.0%	112.7%	69.9%	26.6%	62.8%	81.2%	91.5%	79.3%	80.3%	88.0%	81.4%	89.9%
	客単価	101.2%	98.6%	106.1%	105.0%	97.5%	97.9%	107.0%	102.0%	105.6%	103.5%	111.1%	110.0%
ディナー	売上	94.9%	105.1%	61.3%	16.3%	38.2%	71.1%	91.4%	76.1%	76.4%	94.1%	80.7%	92.7%
	客数	97.4%	112.3%	61.2%	15.4%	39.0%	72.2%	87.0%	73.2%	76.7%	91.6%	70.4%	84.4%
	客単価	97.4%	93.6%	100.2%	106.0%	98.1%	98.4%	105.1%	103.9%	99.6%	102.7%	114.6%	109.8%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間					
全時間帯	売上	88.8%	48.5%	83.7%	91.0%	68.9%	73.9%	87.2%	77.9%				
	客数	90.0%	50.9%	81.4%	84.3%	70.5%	74.1%	82.8%	76.5%				
	客単価	98.8%	95.2%	102.9%	107.9%	97.7%	99.8%	105.3%	101.8%				
ランチ	売上	93.0%	56.1%	87.2%	93.5%	74.9%	79.0%	90.2%	82.4%				
	客数	91.2%	56.5%	83.4%	86.3%	74.1%	77.1%	84.8%	79.3%				
	客単価	102.0%	99.3%	104.5%	108.4%	101.1%	102.5%	106.3%	104.0%				
ディナー	売上	85.2%	41.9%	80.8%	88.8%	63.7%	69.5%	84.5%	73.9%				
	客数	88.0%	42.3%	78.5%	81.3%	64.9%	69.5%	79.8%	72.3%				
	客単価	96.9%	99.2%	103.0%	109.2%	98.2%	100.0%	105.9%	102.3%				

※従来の会計基準の売上・客単価で比較

(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2015年 期末	対前年 増減率	2016年 期末	対前年 増減率	2017年 期末	対前年 増減率	2018年 期末	対前年 増減率	2019年 期末	対前年 増減率	2020年 期末	対前年 増減率
(資産の部)												
流動資産	7,463	+ 3.1%	8,323	+ 11.5%	7,080	▲ 14.9%	8,038	+ 13.5%	8,421	+ 4.8%	12,955	+ 53.8%
現金・預金	6,777	+ 1.6%	7,571	+ 11.7%	6,225	▲ 17.8%	6,911	+ 11.0%	7,159	+ 3.6%	11,520	+ 60.9%
固定資産	7,496	+ 24.8%	8,330	+ 11.1%	11,123	+ 33.5%	11,834	+ 6.4%	12,620	+ 6.6%	11,540	▲ 8.6%
有形固定資産	6,111	+ 29.8%	6,907	+ 13.0%	9,558	+ 38.4%	10,178	+ 6.5%	9,941	▲ 2.3%	8,959	▲ 9.9%
無形固定資産	127	+ 13.0%	133	+ 4.9%	141	+ 6.2%	153	+ 8.1%	168	+ 9.7%	212	+ 26.2%
投資その他資産	1,257	+ 6.0%	1,289	+ 2.6%	1,422	+ 10.3%	1,501	+ 5.6%	2,511	+ 67.2%	2,367	▲ 5.7%
資産合計	14,959	+ 12.9%	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%	24,495	+ 16.4%
(負債の部)												
流動負債	2,178	+ 16.7%	2,222	+ 2.0%	2,326	+ 4.7%	2,535	+ 9.0%	2,457	▲ 3.1%	1,693	▲ 31.1%
短期借入金	106	▲ 4.3%	105	▲ 0.5%	108	+ 2.0%	103	▲ 4.5%	110	+ 6.8%	66	▲ 39.2%
固定負債	458	+ 6.9%	504	+ 10.1%	543	+ 7.5%	575	+ 6.0%	607	+ 5.5%	5,575	+ 817.8%
長期借入金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,000	—
資産除去債務	265	+ 13.2%	298	+ 12.8%	325	+ 9.0%	358	+ 10.0%	367	+ 2.4%	352	▲ 3.9%
負債合計	2,637	+ 14.9%	2,727	+ 3.4%	2,869	+ 5.2%	3,111	+ 8.4%	3,065	▲ 1.5%	7,269	+ 137.1%
(純資産の部)												
資本金	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,210	+ 0.5%	2,210	+ 0.0%
利益剰余金	7,993	+ 20.7%	9,575	+ 19.8%	10,974	+ 14.6%	12,399	+ 13.0%	13,582	+ 9.5%	12,813	▲ 5.7%
純資産合計	12,322	+ 12.5%	13,926	+ 13.0%	15,334	+ 10.1%	16,761	+ 9.3%	17,976	+ 7.2%	17,226	▲ 4.2%
負債純資産合計	14,959	+ 12.9%	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%	24,495	+ 16.4%
自己資本比率	82.4%	▲ 0.3%	83.5%	+ 1.1%	84.0%	+ 0.5%	84.0%	+ 0.0%	85.2%	+ 1.1%	70.1%	▲ 15.1%

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年
営業活動によるCF	2,443	2,769	2,533	2,792	2,420	▲ 57
税引前当期純利益	2,442	2,775	2,483	2,579	2,325	▲ 413
減価償却費	629	778	822	922	912	820
法人税等の支払額	▲ 817	▲ 899	▲ 900	▲ 680	▲ 903	▲ 729
投資活動によるCF	▲ 2,099	▲ 1,697	▲ 3,557	▲ 1,762	▲ 1,837	▲ 351
定期預金の預入	▲ 36	▲ 36	▲ 36	▲ 36	▲ 1,036	▲ 12
有形固定資産の取得	▲ 1,958	▲ 1,577	▲ 3,345	▲ 1,649	▲ 758	▲ 296
財務活動によるCF	▲ 271	▲ 314	▲ 357	▲ 381	▲ 371	4,758
長期借入	—	—	—	—	—	5,000
短期借入金の純増減額	▲ 4	0	2	▲ 4	6	▲ 43
配当金の支払額	▲ 256	▲ 301	▲ 346	▲ 361	▲ 362	▲ 181
現金及び現金同等物の増減額	73	757	▲ 1,381	649	211	4,349
現金及び現金同等物の期末残高	5,883	6,641	5,259	5,909	6,121	10,470