

2021年4月16日



株式会社コシダカホールディングス

2021年8月期

第2四半期 決算説明資料

目次

- 1** p.3 **2021年8月期第2四半期 ハイライト**
- 2** p.7 **2021年8月期第2四半期 連結業績**
- 3** p.13 **2021年8月期第2四半期 セグメント別業績**
- 4** p.31 **2021年8月期 業績予想**
- 5** p.32 **今後の戦略**
- 6** p.39 **Appendix**

2021年8月期
第2四半期 ハイライト

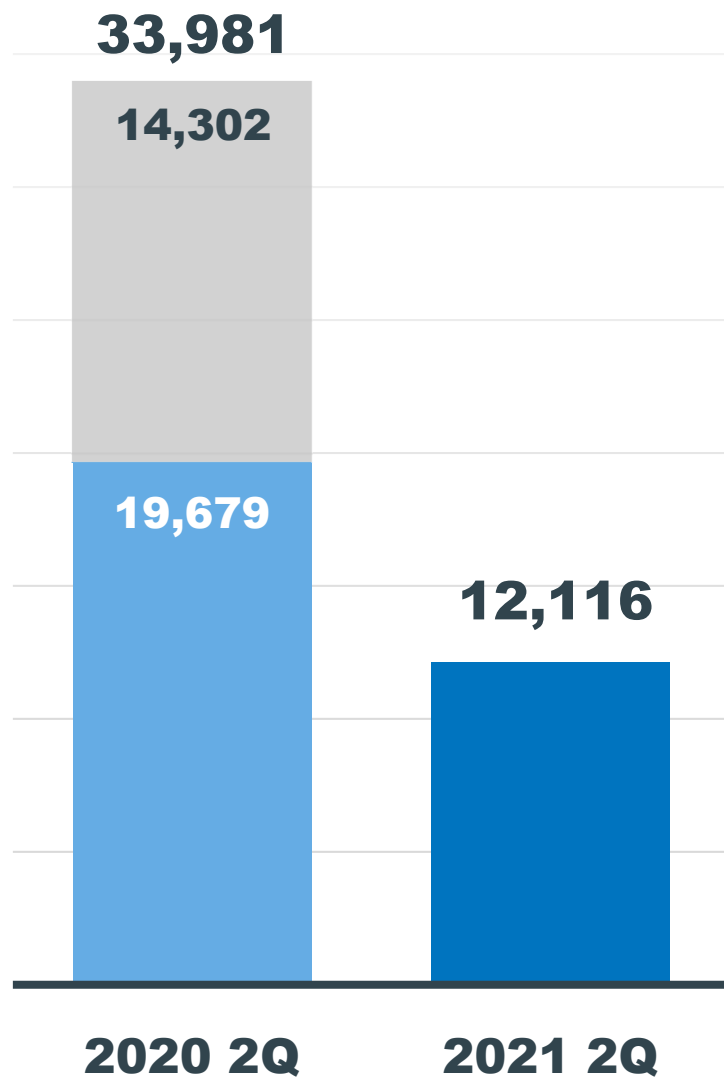
1 上場来初の営業赤字

2 コロナ禍による大逆風続く

**3 プライベート
エンターテインメントルーム 実現の加速化**

**4 市場シェア拡大の
チャンスと捉え 慎重かつ果敢な出店**

決算ハイライト（売上高）



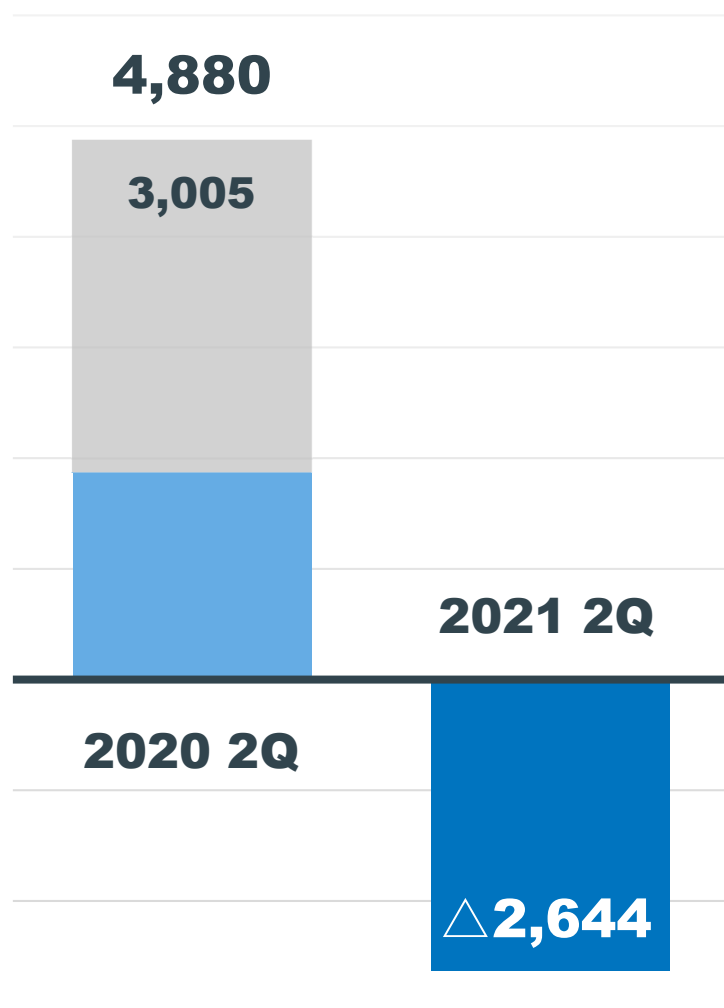
(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

第2四半期
売上高 **121** 億円

前年同期比 \triangle **218** 億円
 \triangle **64.3%**

カーブスセグメントの売上高
(2019/08 - 2020/02まで反映)

決算ハイライト（営業損益）



第2四半期
営業損益 △26 億円

前年同期比 △75 億円

■ カブスセグメントのセグメント利益
(2019/08 - 2020/02まで反映)

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

2021年8月期
第2四半期 連結業績

コロナウイルスの事業への影響

2020年8月期						2021年8月期						
3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月



日本

第1波

第2波

第3波

東京都他3県の店舗を週末休業

緊急事態宣言（ほぼ全店を休業）
地域毎の解除に合わせて営業再開

一部店舗を週末休業

緊急事態宣言（11都府県）
営業時間を短縮



シンガポール

政府の規制の下、全店休業中（4店舗を閉店）

インドネシア：休業中 マレーシア、タイ：政府の規制に合わせた休業



韓国

政府の規制に合わせた休業（1店舗を閉店）

損益計算書

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2020年 8月期 2Q	2021年 8月期 2Q	前年同期比		予想比	
			増減率	増減額	予想	達成率
売上高	33,981	12,116	△64.3%	△21,865	13,464	90.0%
売上原価	23,668	13,117	△44.6%	△10,550		
売上総利益	10,313	△1,001	-	△11,314		
販売管理費	5,432	1,642	△69.8%	△3,790		
営業利益	4,880	△2,644	-	△7,524	△2,054	-
経常利益	5,231	△2,429	-	△7,661	△1,904	-
特別利益	21	131	+513.9%	+109		
特別損失	128	107	△16.2%	△20		
親会社株主に 帰属する 当期純利益	3,425	△1,680	-	△5,106	△1,101	-

【ご参考】2020年8月期連結業績には、カーブス事業の第2四半期累計分（2019年9月～2020年2月）が反映されます。

セグメント別業績

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2020年 8月期 2Q	2021年 8月期 2Q	前年同期比		予想比	
			増減率	増減額	予想	達成率
売上高	33,981	12,116	△64.3%	△21,865	13,464	90.0%
カラオケ	18,482	11,274	△39.0%	△7,207		
カーブス	14,302	-	-	-		
温浴	812	536	△34.0%	△276		
不動産管理	384	305	△20.5%	△78		
営業利益	4,880	△2,644	-	△7,524	△2,054	-
カラオケ	2,279	△2,082	-	△4,361		
カーブス	3,005	-	-	-		
温浴	58	△58	-	△117		
不動産管理	8	△162	-	△170		
調整額	△472	△341				

【ご参考】2020年8月期連結業績には、カーブス事業の第2四半期累計分（2019年9月～2020年2月）が反映されます。

貸借対照表

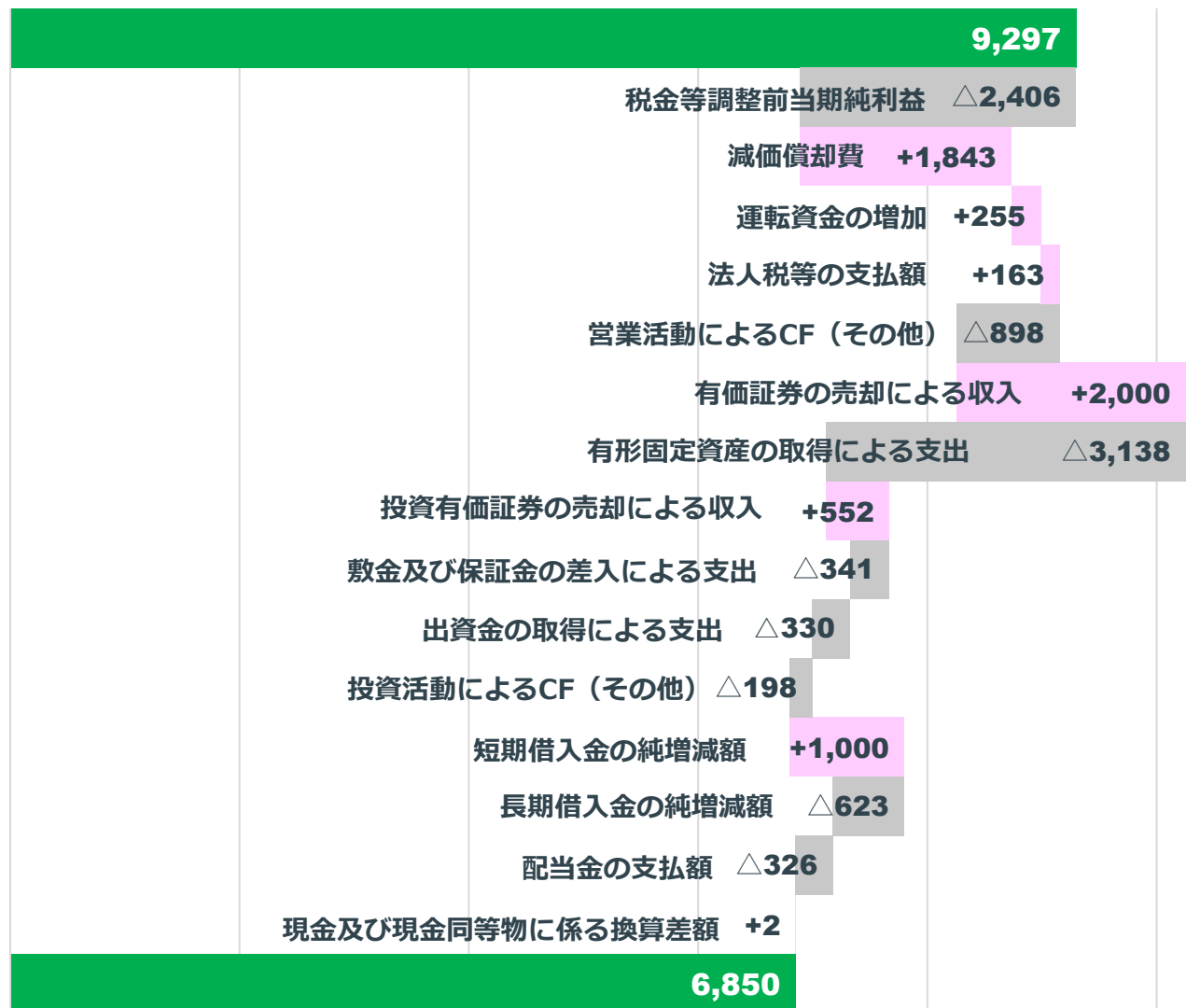
(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2020年 8月期	2021年 8月期 2Q	増減額
流動資産	13,753	9,207	△4,545
固定資産	30,802	33,626	+2,823
有形固定資産	22,567	24,402	+1,834
無形固定資産	351	551	+200
投資その他の資産	7,883	8,673	+789
流動負債	10,468	11,030	+562
短期借入金	4,500	5,500	+1,000
固定負債	11,175	10,969	△205
長期借入金	6,910	6,640	△269
負債合計	21,644	22,000	+356
株主資本	22,741	20,734	△2,007
純資産合計	22,911	20,833	△2,077
資産合計（負債純資産合計）	44,555	42,834	△1,721

キャッシュ・フロー計算書

(百万円) ※百万円未満切捨て

現金及び
現金同等物の
期首残高



営業活動によるCF

△10億円

投資活動によるCF

△14億円

財務活動によるCF

+0.4億円

現金及び
現金同等物の
期末残高

0 2,000 4,000 6,000 8,000 10,000 12,000

2021年8月期

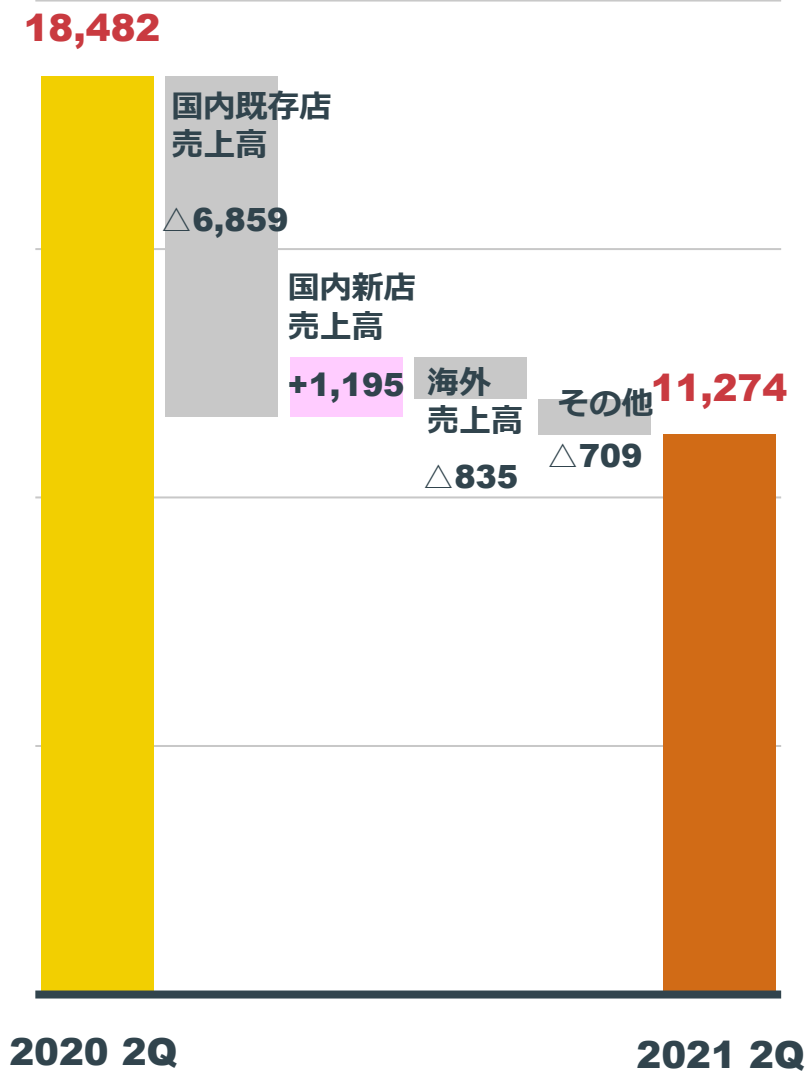
第2四半期 セグメント別業績



カラオケ事業



売上高



第2四半期
売上高 **112 億円**

前年同期比 △72億円

△39.0%



国内17店を出店（閉店7店）
ライブビューイング配信開始
から揚げの天才ほか新業態

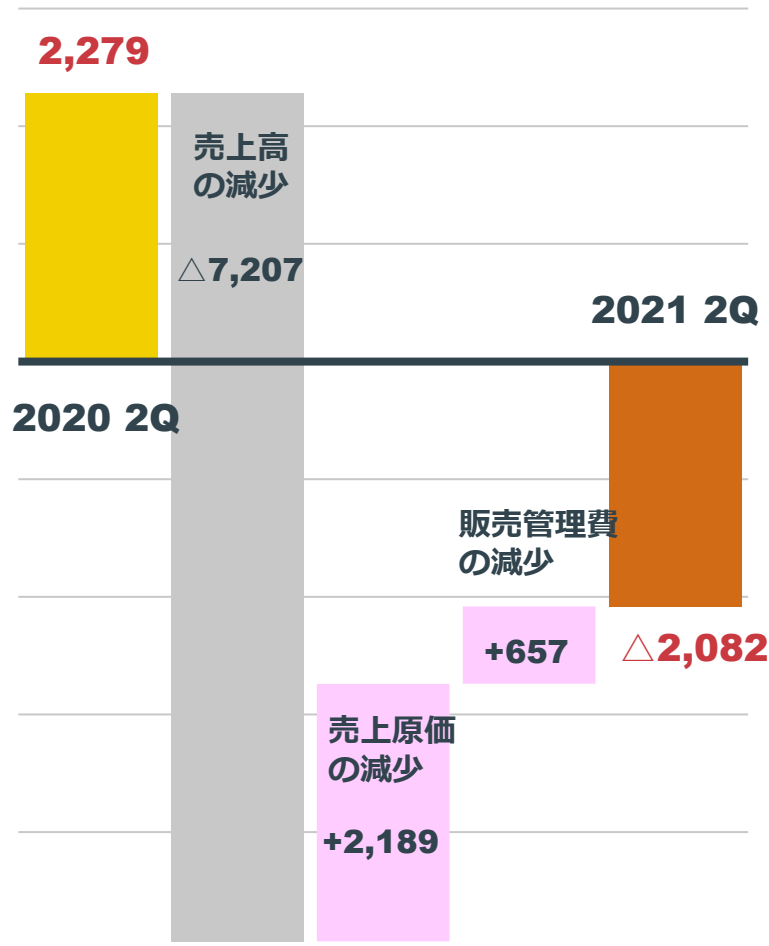


国内外店舗の営業自粛、休業
コロナ禍に伴う客数の減少

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入



セグメント損益



第2四半期
セグメント
利益又は損失 \triangle **20** 億円



主要な売上原価の減少

商品原価 \triangle 674

従業員給与 \triangle 875

水道光熱費 \triangle 180

主要な販売管理費の減少

広告宣伝費 \triangle 179



売上総利益率

22.7% \rightarrow \triangle 7.2%

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入



海外（地域別）業績

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2020年8月期		2021年
	2Q	通期	8月期 2Q
売上高	886	1,166	50
シンガポール	706	932	-
韓国	180	233	50
営業利益	24	△186	△201
シンガポール	41	△140	△186
韓国	△17	△45	△14
店舗数	22	21	18
シンガポール	9	8	5
韓国	6	5	5
マレーシア	6	6	6
タイ	1	1	1
インドネシア	-	1	1

※マレーシア、タイ、インドネシアは非連結



過去最高の年間出店数（見込み）

出店 **60-70** 店舗

	2020年	2021年8月期					
	8月末	9-11月	12月	1月	2月	3月	4月以降
まねきねこ出店		+10	+7	-	-	+5	
まねきねこ閉店		△3	△2	△2	-	△2	
まねきねこ店舗数	506	513	518	516	516	519	519 以上
ワンカラ店舗数	6	6	6	6	6	6	
大庄譲受店舗数							43
国内カラオケ店舗数	512	519	524	522	522	525	568 以上
国内他業態の店舗数	13	13	14	14	14	14	
セグメント店舗数	525	532	538	536	536	539	582 以上



駅前・繁華街出店の加速化

駅前・繁華街への出店数/全出店数

2019/08	2020/08	2021/02まで
16 / 33	27 / 31	15 / 17



大庄のカラオケ店43店舗を譲受

駅前・繁華街の好立地

北海道
41



黒字：まねきねこ店舗数（516店舗 2021年2月末現在）
赤字：大庄カラオケ店店舗数（43店舗）

20

当社オリジナルコンテンツを配信



ライブビューイング!

2021.3/14(日)【東京】※配信も出演者にご予約のお願いいたします。
「伊谷亜子NECO-LIVE in渋谷@"Get Back"MVクラウドファンディング中!」
場所:カラオケまねきねこ渋谷本店ライブルーム

We'll be expecting you!! まねきねこ

開場13:45/開演14:00
※全国カラオケまねきねこ
ライブビューイングルーム利用
13:30~16:00

ゲスト: **すずもあゆみ**

会場チケット2500円(+ドリンクバー500円)
ライブビューイング
2000円(ドリンクバー代込み)

渋谷本店ライブルーム
(会場チケット)

+

全国カラオケまねきねこ
(ライブビューイング)



カラオケの大画面で動画やゲームを楽しもう



スマホを簡単にミラーリング

- ・ワンタッチで接続
- ・インストールなし
- ・パスワードなし

みんなで動画やゲームを楽しむ

リモートワーク利用も可



KARASTA × ONEREC

「歌ってみた動画」を手軽にSNS投稿可能

KARASTA  ×  N E R E C



mixiとのアライアンス

カラオケのリアルとネット融合

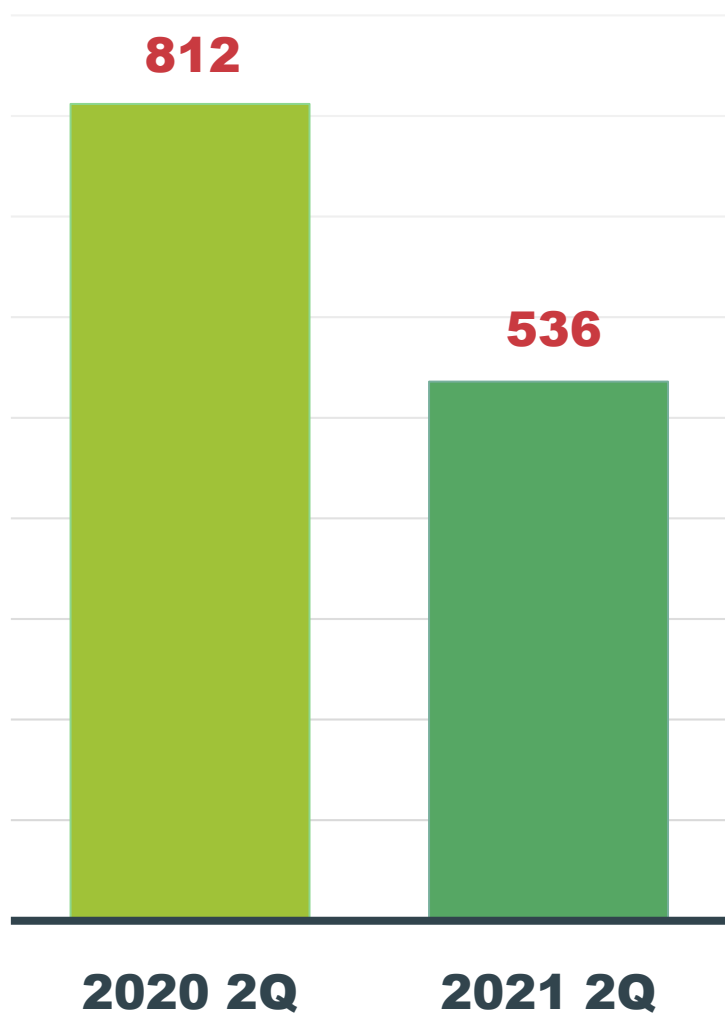
手ぶらで来店、その場でSNS投稿

テスト運用を経て全国展開へ

カラオケまねきねご専属アーティスト SeKiA!



売上高



第2四半期
売上高

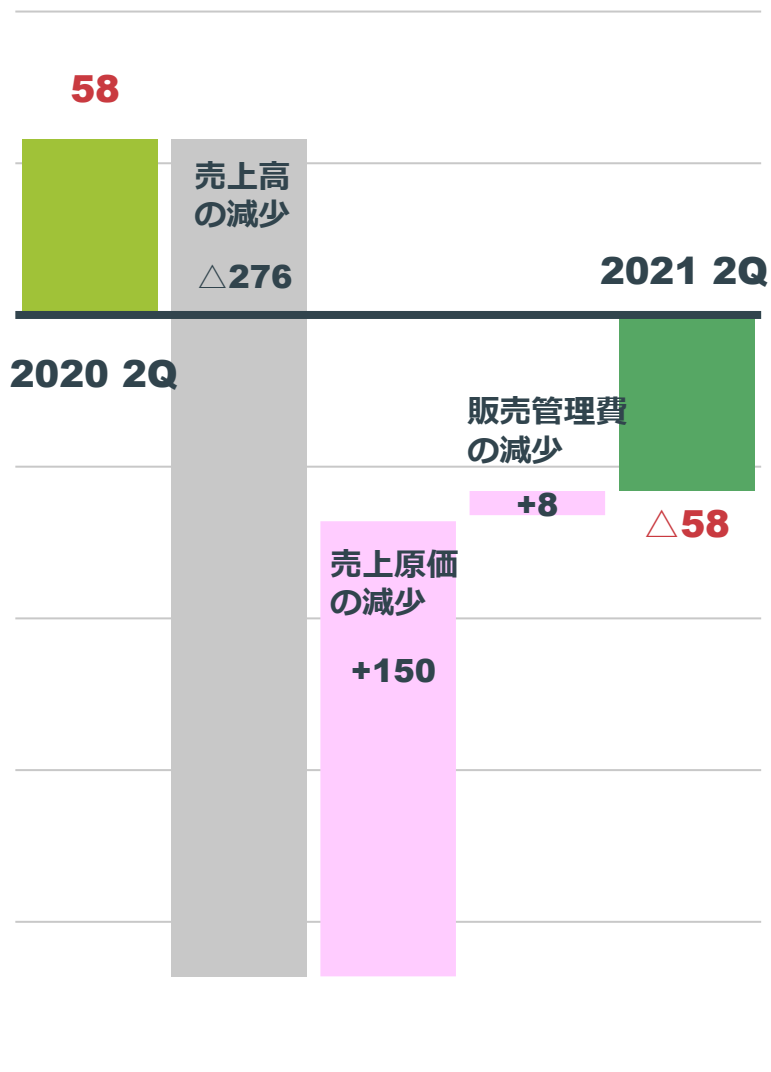
5.3 億円

前年同期比 \triangle **2.7** 億円

\triangle **34.0%**

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

🔥 セグメント損益



第2四半期
セグメント
利益又は損失 **△0.5 億円**

- ↑
 主要な売上原価の減少
 商品原価 △42
 従業員給与 △48
 水道光熱費 △22
- ↓
 売上総利益率
11.2% → △6.4%

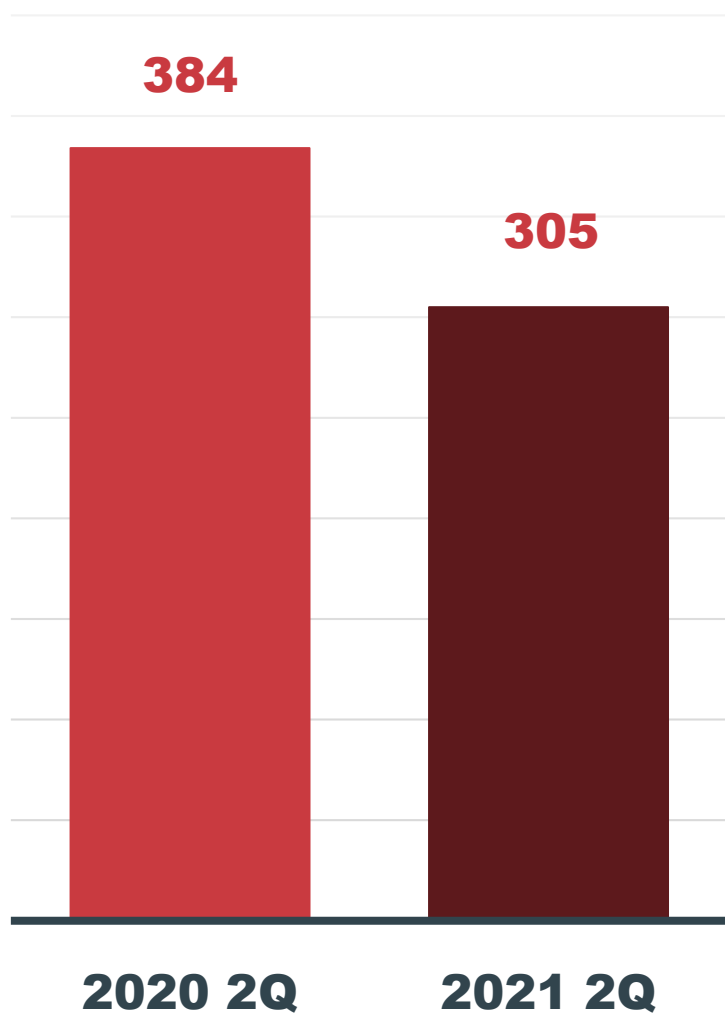
(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入



不動産管理事業



売上高



第2四半期
売上高

3.0 億円

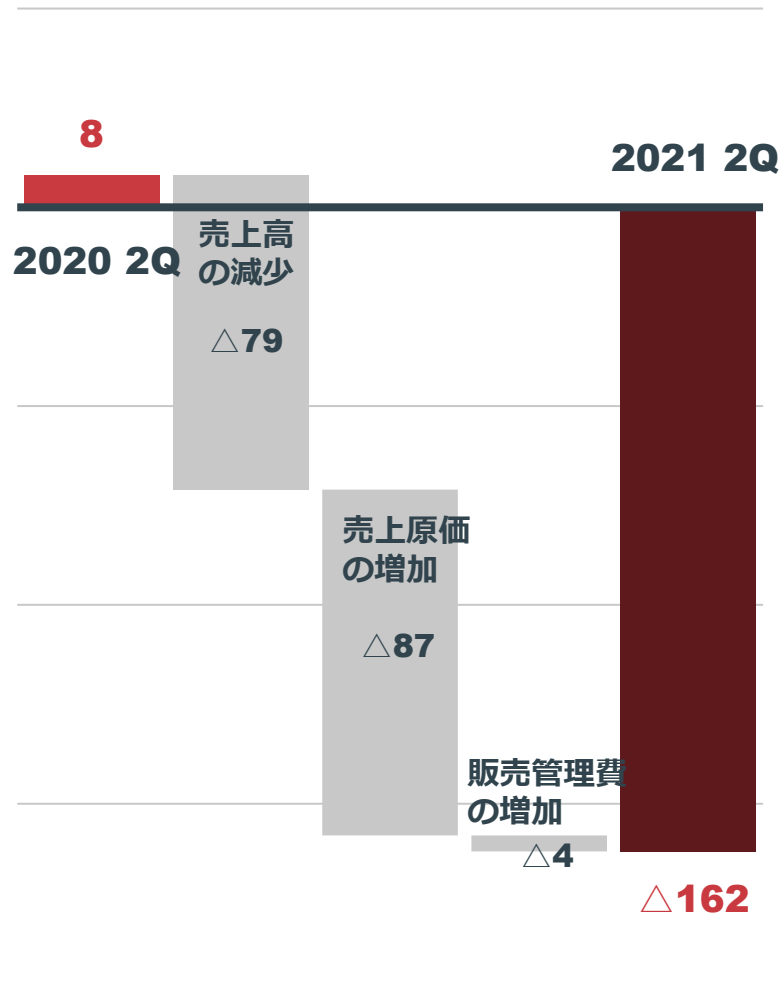
前年同期比 \triangle 0.7億円

\triangle 20.5%

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入



セグメント損益



第2四半期
セグメント
利益又は損失 \triangle **1.6** 億円



売上総利益率
4.0% \rightarrow \triangle 49.3%

主要な売上原価の増加
減価償却費 +32
地代家賃 +60

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

🏢 アクエル前橋（J R前橋駅北口）

積極的にテナント誘致活動中

2021年から入居が決定

- ・ 日本生命 群馬支社（3F）
- ・ 前橋市役所 学習室（2F）



5F	FUJITSU 富士通フロンテック 2019.10			
4F	Canon キヤノンメディアカルシシステムズ株式会社 2017.2	SCG SHANGHAI CAREER GROUP 烟台キャリアグループ 2019.8	FUJITSU 富士通フロンテック 2019.10	CLIMB CLIMB CO.,LTD. 2020.9
3F	日本生命 NISSAY 2021			
2F	前橋市 Maebashi city 2021			
1F	LAWSON 2012.11	Grand Vin Maebashi by Nakamura wineries 2020.12	PRONTO CAFFÈ & BAR 1988 2020.12	TSUTAYA BOOKSTORE 2020.12
B1	HADO 2020.10	ENNICHI 1-10 2020.10	まねきねこ 2020.11	

2021年8月期 通期業績予想

引き続き未定とさせていただきます、業績予想の開示が可能となった時点で速やかに公表いたします。

期末配当金につきましても、未定とさせていただきます。

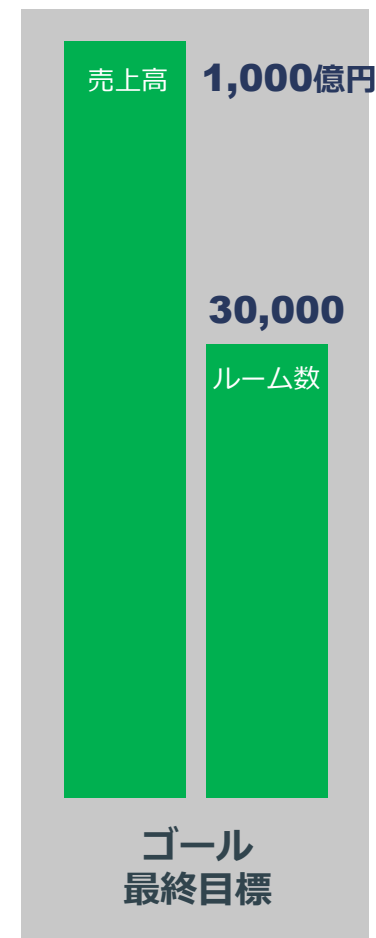
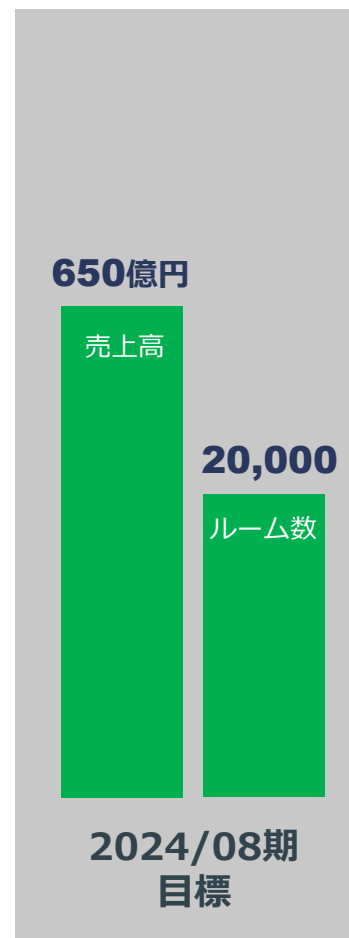
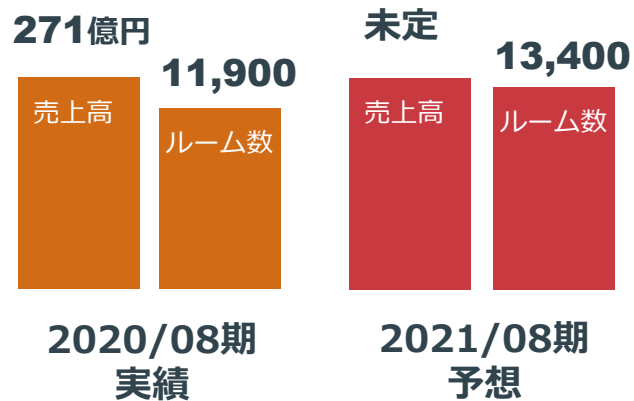
今後の戦略

中期経営計画 2年目

エンタメをインフラに

— Entertainment as Infrastructure —

ゴール（最終目標）は不変



国内カラオケ事業売上高

※ルーム数は日本国内

エンタメをインフラに

— Entertainment as Infrastructure —

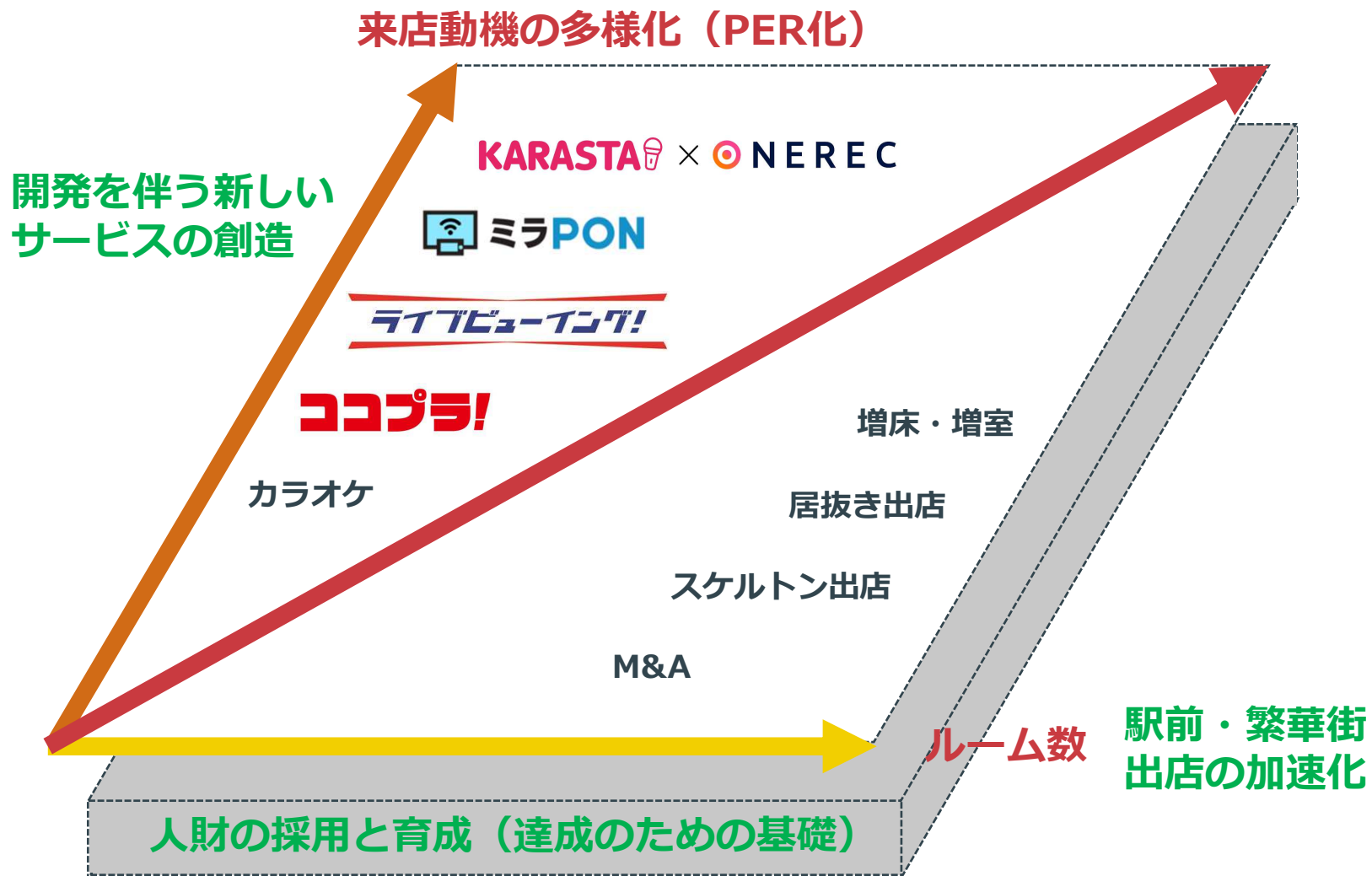
エンターテインメントを
人々の生活上に
なくてはならない
ものにする

全世界の人々に
究極の安寧を
提供

日本の隅々まで
カラオケルームを作る

課題と取り組み

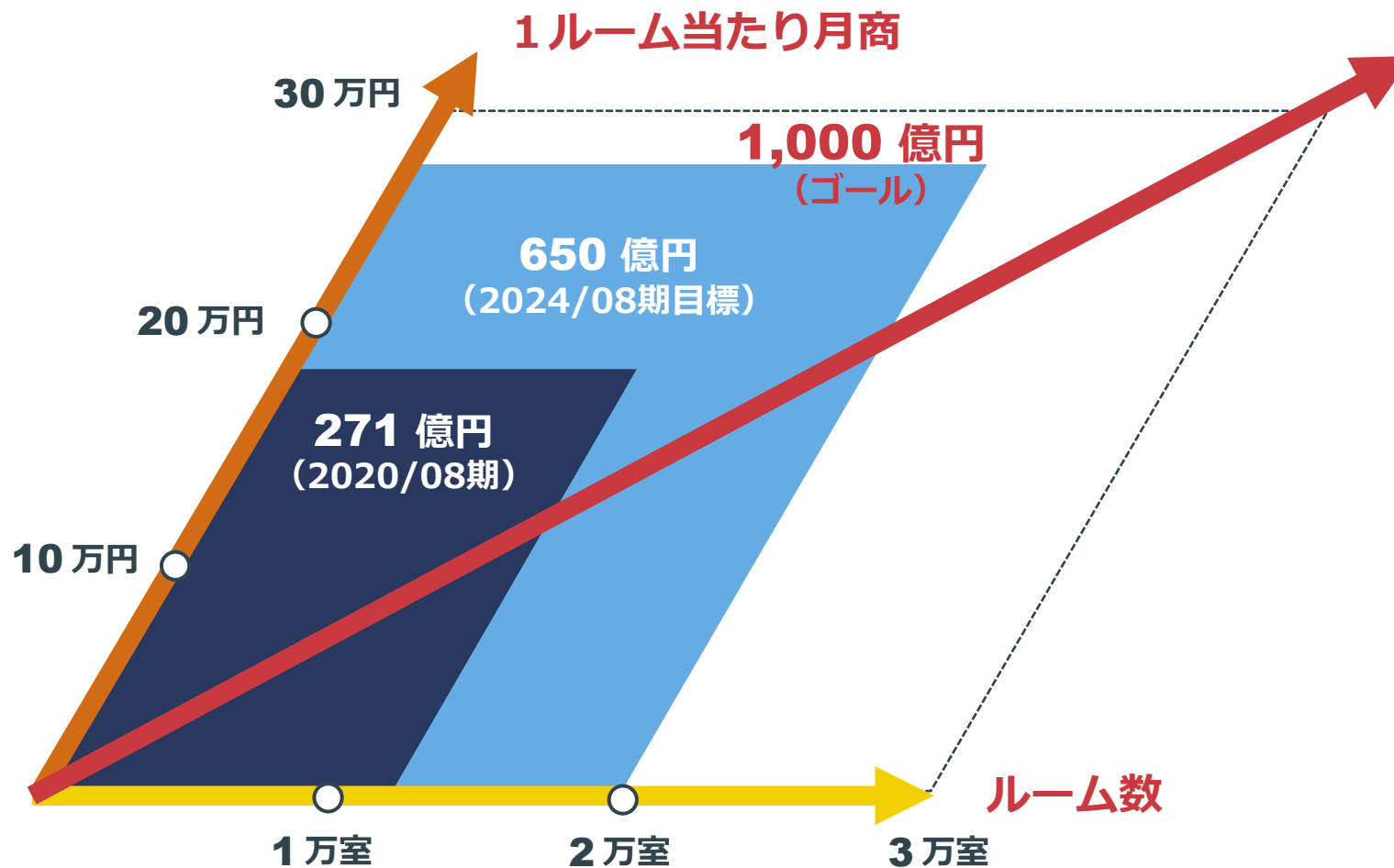
エンタメをインフラに — Entertainment as Infrastructure —



定量目標（国内カラオケ事業売上高）

エンタメをインフラに

— Entertainment as Infrastructure —



コシダカグループの目指すもの

コシダカグループはこれからも
「既存業種新業態」を
開発・成長し続けてまいります。

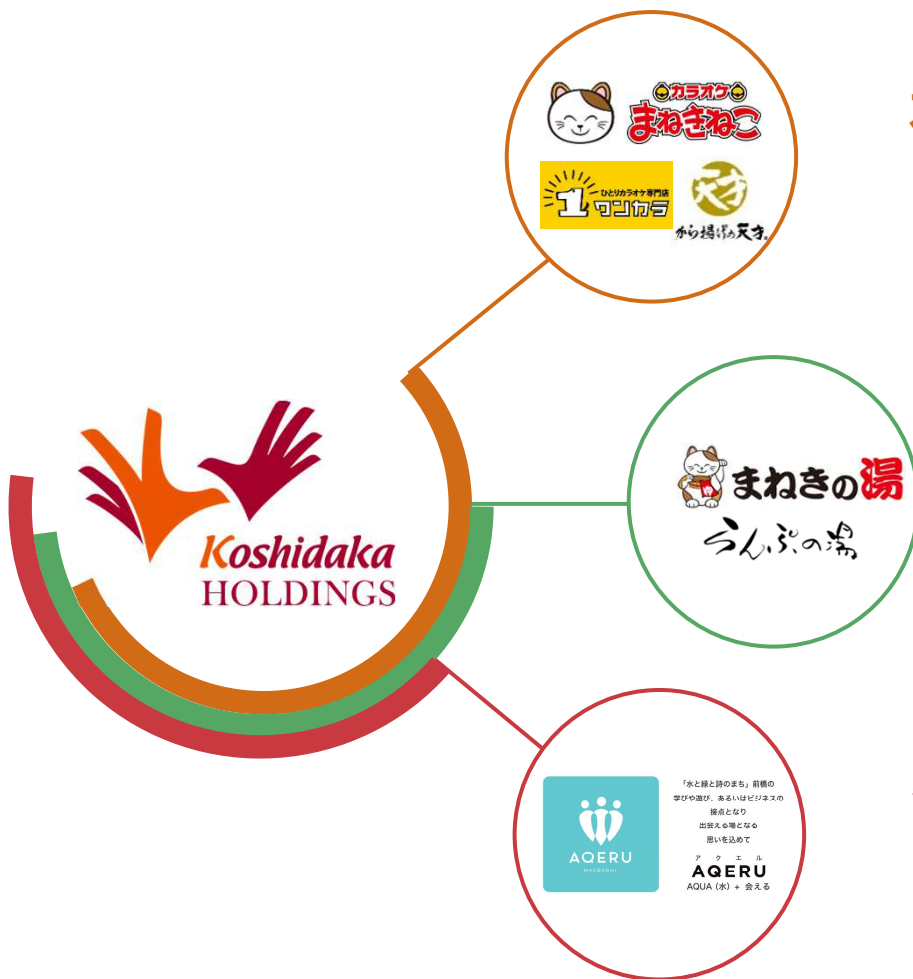
**We are dedicated to constantly
creating and expanding
new business models in existing industries.**

質疑応答

Question-and-answer session

Appendix

コシダカホールディングスとは



カラオケ事業

店舗数は業界第2位（直営店舗数は第1位）

上質なサービスと低価格で差別化

海外は韓国、シンガポール、マレーシア、タイ、インドネシアで展開

カラオケ店舗数 国内 **522** 店舗

海外 **18** 店舗

から揚げの天才ほか **14** 店舗

温浴事業

全店天然温泉

美味しいお食事、リラクゼーション施設


国内 **5** 店舗

不動産管理事業

AQERU前橋の所有・運営

商業用ビルのサブリース事業

組織図


株式会社コシダカホールディングス
 資本金 2,070 百万円
 東京本社：東京都港区 前橋本社：前橋市大友町

**株式会社コシダカ
アミューズメント**
 東京都港区

ファンタジー

歌うんだ村

株式会社コシダカ
 東京都港区



温浴事業

**KOSHIDAKA
INTERNATIONAL
PTE.LTD.**
 シンガポール

**Koshidaka
Singapore
Pte. LTD.**
 シンガポール

**KOSHIDAKA
MALAYSIA
SDN. BHD.**
 マレーシア

**Koshidaka
Thailand
Co., Ltd.**
 タイ

**PT Koshidaka
International
Indonesia**
 インドネシア



カラオケ事業

**KOSHIDAKA KOREA
Co., Ltd.**
 韓国ソウル市



**株式会社
コシダカプロダクツ**
 東京都港区



不動産管理事業

**株式会社コシダカ
ビジネスサポート**
 東京都港区

会社概要

会社名	株式会社コシダカホールディングス (P P ., .)
事業内容	事業会社の支配・管理、および当社グループにおける事業開発等
設立	1967年3月
東京本社	東京都港区虎ノ門4-3-20 神谷町 ビル17階
前橋本社	群馬県前橋市大友町1-5-1
資本金	2,070,257,500円
従業員数	グループ全体 1,870名 (2021年2月末現在)
連結子会社	株式会社コシダカ / 株式会社コシダカプロダクツ / 株式会社コシダカビジネスサポート 株式会社コシダカアミューズメント / P D . . P D . . / 株式会社韓国コシダカ
経営理念	私達の使命は、進化させた有意なサービス・商品を常に考案し、 そして全世界の人々に提供し続けることによって、 豊かな余暇生活の実現と希望に溢れた平和な世界の構築に貢献することである。

セグメント別業績（詳細）

(百万円) ※百万円未満切捨て、%は小数点第2位で四捨五入

	2018/08		2019/08		2020/08		2021/08E	
	2Q	FY	2Q	FY	2Q	FY	2Q	FY
売上高	30,394	61,771	32,582	65,840	33,981	43,303	12,116	
カラオケ	15,706	31,936	17,740	35,732	18,842	27,156	11,274	
カーブス	13,711	27,933	13,863	28,036	14,302	14,302		
温浴	819	1,587	822	1,640	812	1,207	536	
不動産管理	157	313	156	431	384	637	305	
売上原価	22,421	45,064	22,579	46,077	23,668	35,048	13,117	
カラオケ	12,498	25,447	13,678	27,737	14,279	24,821	12,090	
温浴	745	1,460	756	1,465	721	1,231	570	
不動産管理	89	175	123	343	369	698	456	
売上総利益	7,973	16,706	10,003	19,762	10,313	8,254	△1,001	
カラオケ	3,207	6,489	4,061	7,994	4,202	2,335	△815	
温浴	74	127	66	174	91	△24	△34	
不動産管理	67	154	33	88	15	△60	△151	
販売管理費	4,286	8,848	5,018	10,254	5,432	7,107	1,642	
カラオケ	1,635	3,336	1,672	3,475	1,923	3,174	1,266	
温浴	28	55	35	65	32	45	23	
不動産管理	4	18	4	28	7	16	11	
営業利益	3,687	7,858	4,984	9,507	4,880	11,054	△2,644	
カラオケ	1,571	3,153	2,389	4,518	2,279	△839	△2,082	
カーブス	2,431	5,345	2,985	5,679	3,005	3,005		
温浴	45	71	31	108	58	△70	△58	
不動産管理	63	133	28	59	8	△77	△162	

IRについてのお問い合わせ



▶ IRについてのお問い合わせ

株式会社 **コシダカ** ホールディングス

TEL : 03-6721-5168

e-Mail : i-koshidaka@koshidaka.co.jp

URL : <https://www.koshidakaholdings.co.jp>

証券コード : 2157

本資料は、2021年8月期第2四半期の決算数値をもとに、企業情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。また、本資料は2021年4月13日現在のデータに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証し又は約束するものではなく、また今後、予告無しに変更されることがあります。

本決算に記載されている当社および当社グループ以外の企業や業界等にかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。