

DATA BOOK

(2020年3月1日～2021年2月28日)

March 1, 2020 ~ February 28, 2021

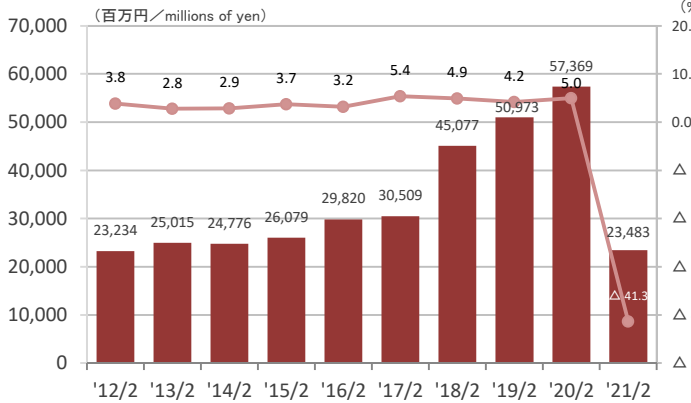
株式会社DDホールディングス
DD Holdings Co., Ltd

連結財務・業績の推移

Consolidated Financial Performance

売上高/売上高営業利益率

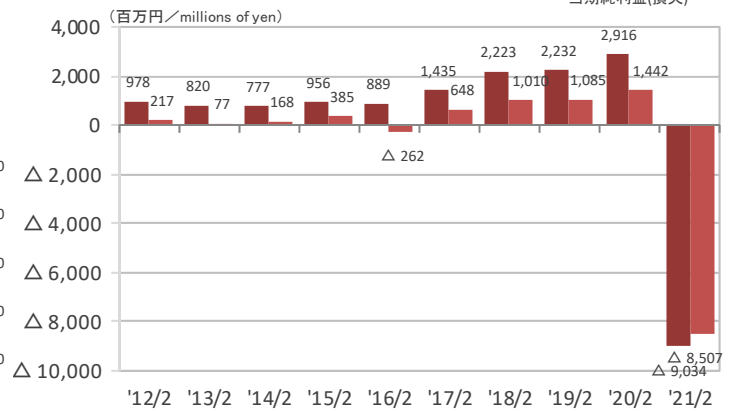
Net Sales and Operating Income to Sales Ratio



経常利益/当期純利益(損失)

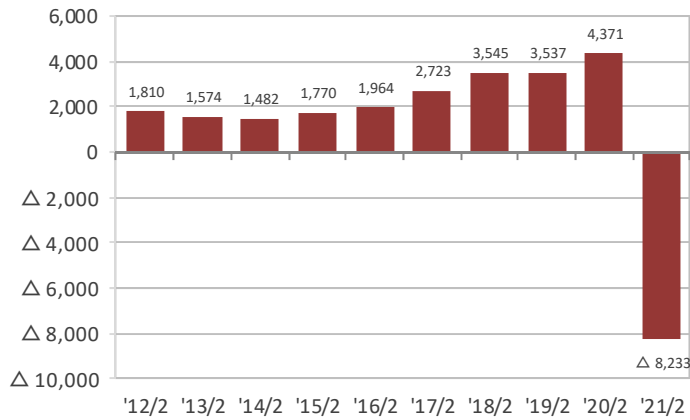
Ordinary Income and Net Income(Loss) Attributable to Owners of Parent

■ 経常利益
■ 親会社に帰属する当期純利益(損失)



EBITDA

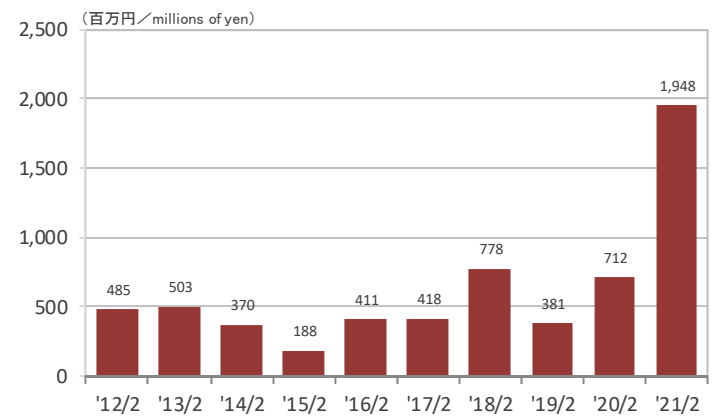
■ EBITDA ※



特別損失

Extraordinary Losses

■ 特別損失



(単位: 百万円 / millions of yen)

		'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2
売上高		23,234	25,015	24,776	26,079	29,820	30,509	45,077	50,973	57,369	23,483
Net Sales	前期比 YoY (%)	133.5	107.7	99.0	105.3	114.3	102.3	147.7	113.1	112.5	40.9
営業利益		891	691	713	964	952	1,641	2,204	2,115	2,846	△ 9,703
Operating Income	売上比 Ratio to Sales (%)	3.8	2.8	2.9	3.7	3.2	5.4	4.9	4.2	5.0	△ 41.3
	前期比 YoY (%)	113.3	77.5	103.2	135.1	98.8	172.2	134.3	96.0	134.5	-
経常利益		978	820	777	956	889	1,435	2,223	2,232	2,916	△ 9,034
Ordinary Income	売上比 Ratio to Sales (%)	4.2	3.3	3.1	3.7	3.0	4.7	4.9	4.4	5.1	△ 38.5
	前期比 YoY (%)	111.1	83.8	94.9	122.9	93.1	161.4	154.8	100.4	130.6	-
親会社に帰属する 当期純利益(損失)		217	77	168	385	△ 262	648	1,010	1,085	1,442	△ 8,507
Net Income(Loss) Attributable to Owners of Parent	売上比 Ratio to Sales (%)	0.9	0.3	0.7	1.5	△ 0.9	2.1	2.2	2.1	2.5	△ 36.2
	前期比 YoY (%)	54.2	35.8	217.1	228.3	-	-	155.8	107.4	132.8	-

(単位: 百万円 / millions of yen)

		'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2
EBITDA ※		1,810	1,574	1,482	1,770	1,964	2,723	3,545	3,537	4,371	△ 8,233
	前期比 YoY (%)	131.6	86.9	94.2	119.4	110.9	138.7	130.2	99.8	123.6	-
特別損失		485	503	370	188	411	418	778	381	712	1,948
Extraordinary Losses	前期比 YoY (%)	344.6	103.6	73.6	50.9	218.3	101.7	186.0	49.0	186.7	273.6

※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 権利金償却費 + 長期前払費用償却

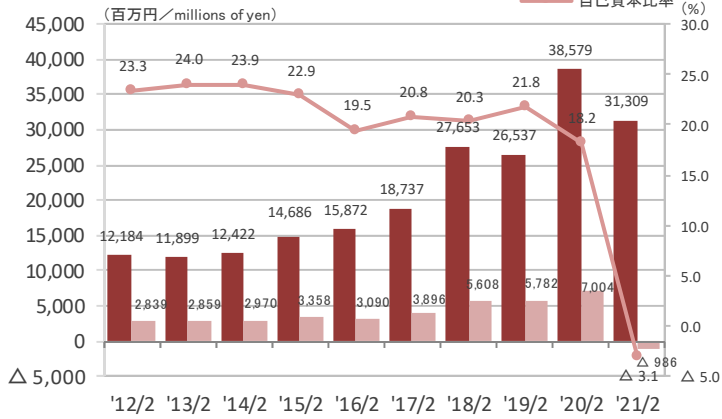
Operating Income + Depreciation + Amortization of Goodwill + Amortization of Guarantee Deposits + Amortization of Long-term Prepaid Expenses

連結財務・業績の推移

Consolidated Financial Performance

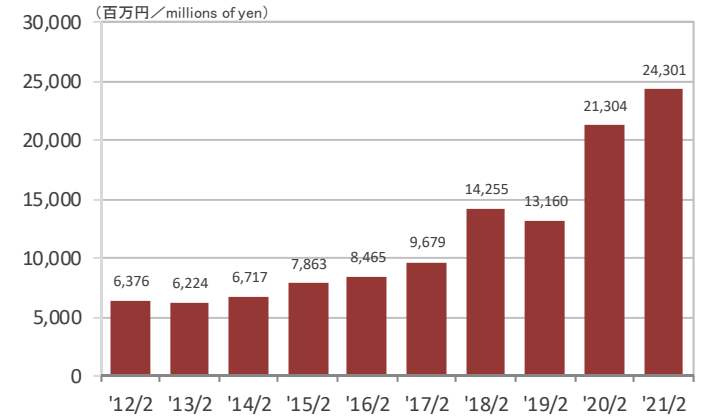
総資産/自己資本/自己資本比率

Total Assets, Equity Capital and Equity Capital Ratio



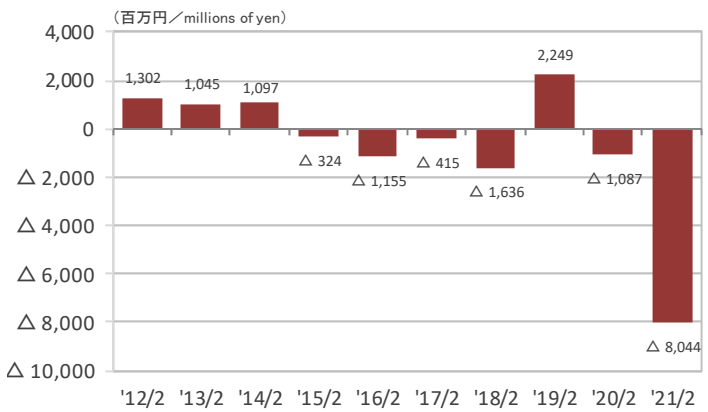
有利子負債

Interest-bearing Debt



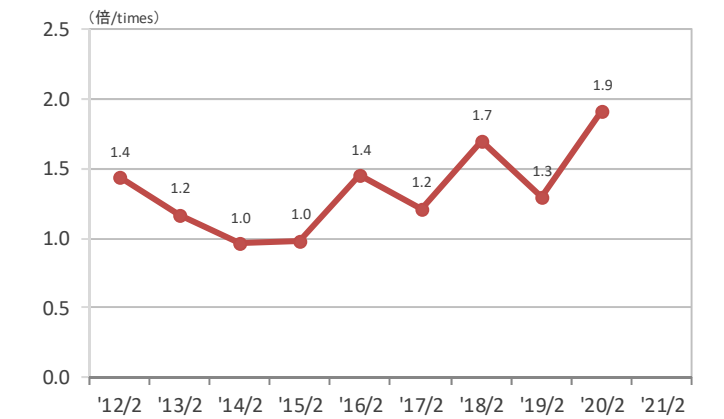
フリー・キャッシュ・フロー

Free Cash Flows



ネット・デッド・エクイティ・レシオ

Net Debt Equity Ratio



(単位:百万円/millions of yen)

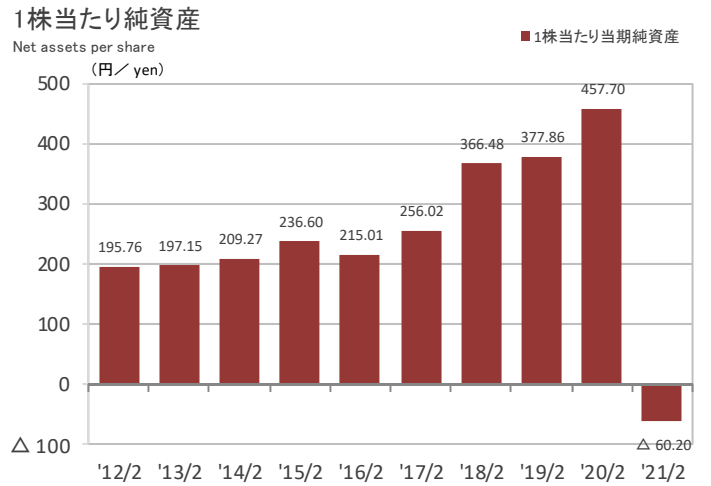
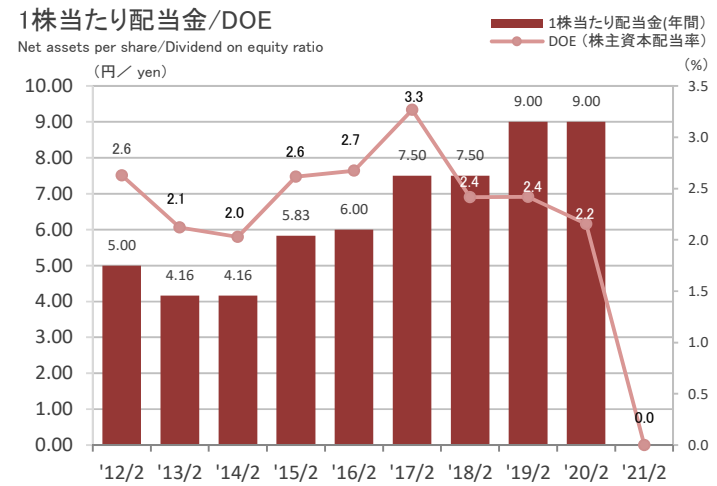
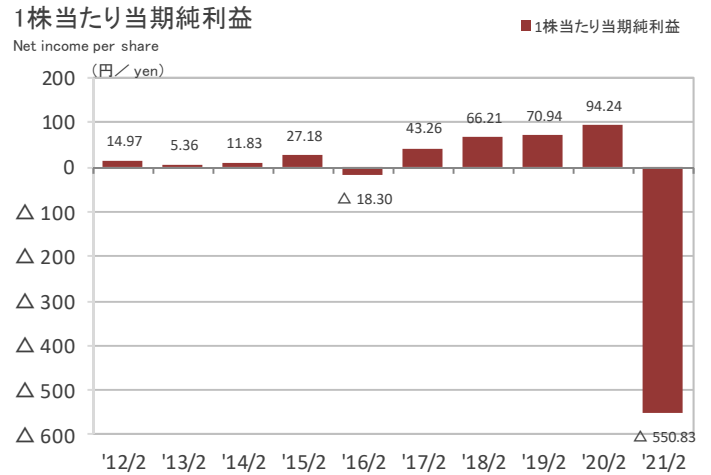
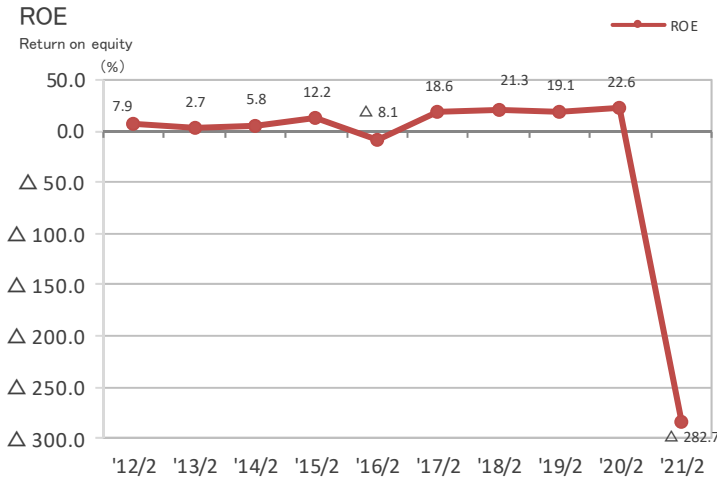
	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2
総資産 Total Assets	12,184	11,899	12,422	14,686	15,872	18,737	27,653	26,537	38,579	31,309
自己資本 Equity Capital	2,839	2,859	2,970	3,358	3,090	3,896	5,608	5,782	7,004	△ 986
自己資本比率 (%) Equity Capital Ratio	23.3	24.0	23.9	22.9	19.5	20.8	20.3	21.8	18.2	△ 3.1
有利子負債 Interest-bearing Debt	6,376	6,224	6,717	7,863	8,465	9,679	14,255	13,160	21,304	24,301
インテレスト・カバレッジ・レシオ (倍) Interest Coverage Ratio (Times)	21.2	15.7	16.0	18.3	14.1	28.7	19.8	34.0	47.2	△ 52.4
デッド・エクイティ・レシオ (倍) Debt Equity Ratio (Times)	2.2	2.2	2.3	2.3	2.7	2.5	2.5	2.3	3.0	-
流動比率 (%) Current Ratio	74.8	90.8	113.5	108.0	96.6	86.2	63.7	93.1	100.0	54.3
ネット有利子負債 Net Interest-bearing Debt	4,065	3,341	2,848	3,297	4,469	4,723	9,518	7,485	13,388	20,041
ネット・デッド・エクイティ・レシオ (倍) Net Debt Equity Ratio (Times)	1.4	1.2	1.0	1.0	1.4	1.2	1.7	1.3	1.9	-

(単位:百万円/millions of yen)

	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	1,768	1,272	1,438	1,723	1,380	2,621	2,003	2,949	3,876	△ 6,844
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 465	△ 227	△ 340	△ 2,048	△ 2,536	△ 3,037	△ 3,640	△ 699	△ 4,964	△ 1,199
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flows	1,302	1,045	1,097	△ 324	△ 1,155	△ 415	△ 1,636	2,249	△ 1,087	△ 8,044
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 158	△ 525	△ 174	1,044	567	1,376	886	△ 1,223	3,236	5,756
現金及び現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at the term-end	2,279	2,814	3,785	4,503	3,908	4,845	4,793	5,801	8,348	4,525

収益性指標・1株当たり情報

Profitability Index and Per Share Data



(単位: %)

	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2
ROE	7.9	2.7	5.8	12.2	Δ 8.1	18.6	21.3	19.1	22.6	Δ 282.7
Return on Equity										
ROA	2.1	0.6	1.4	2.8	Δ 1.7	3.7	4.4	4.0	4.4	Δ 24.3
Return on Assets										

(単位: 円/yen)

	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2
1株当たり当期純利益	14.97	5.36	11.83	27.18	Δ 18.30	43.26	66.21	70.94	94.24	Δ 550.83
Net Income Per Share										
1株当たり当期純資産	195.76	197.15	209.27	236.60	215.01	256.02	366.48	377.86	457.70	Δ 60.20
Net Assets Per Share										
1株当たり配当金(年間)	5.00	4.16	4.16	5.83	6.00	7.50	7.50	9.00	9.00	0.00
Dividends Per Share										
配当性向(年間) (%)	33.4	77.7	105.6	64.4	-	17.3	11.3	12.7	9.6	-
Dividend Ratio										
DOE (株主資本配当率) (%)	2.6	2.1	2.0	2.6	2.7	3.3	2.4	2.4	2.2	-
Dividend on Equity Ratio										

※ 2012年2月期首に下記の分割が行われたと仮定して算出してあります。

Figures for number of shares have been calculated assuming this stock split was conducted at the beginning of the financial year ending in February 2012.

効力発生日: 2012年6月1日 普通株式1株→2株
 " : 2013年9月1日 普通株式1株→100株
 " : 2015年3月1日 普通株式1株→3株
 " : 2019年9月1日 普通株式1株→2株

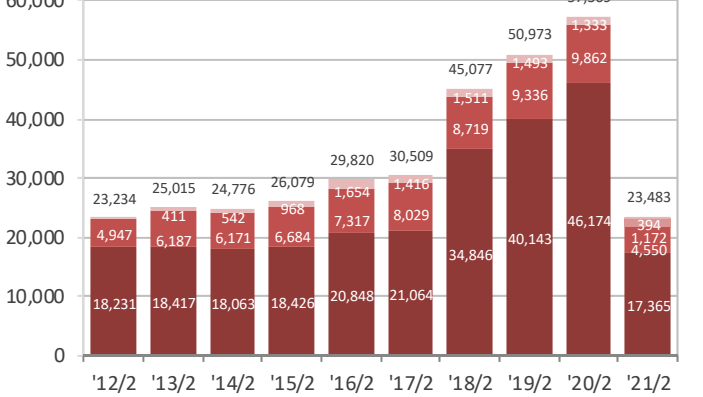
DD Holdings consolidated every two shares of its common stock into one share on June 1, 2012.
 DD Holdings consolidated every 100 shares of its common stock into one share on September 1, 2013.
 DD Holdings consolidated every two shares of its common stock into one share on March 1, 2015.
 DD Holdings consolidated every two shares of its common stock into one share on September 1, 2019.

セグメント情報 Segment Information

セグメント別売上高

Net Sales by Segment

(百万円/millions of yen)

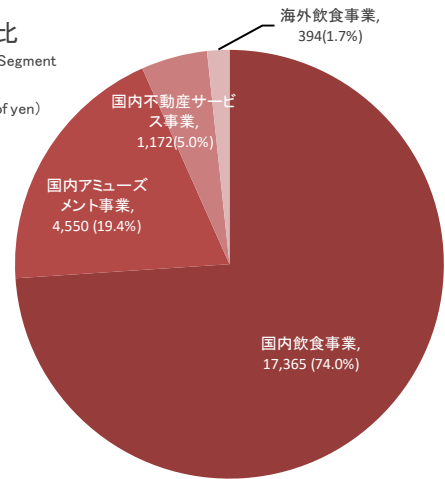


売上高構成比

Net Sales Share by Segment

'21/2

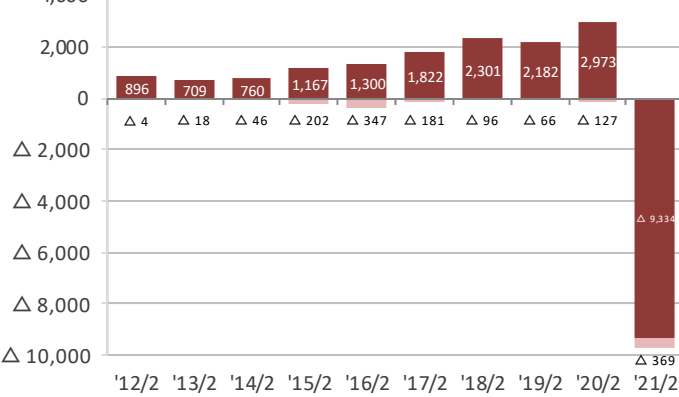
(百万円/millions of yen)



国内外別営業利益

Operating Income (Loss): Japan - Overseas

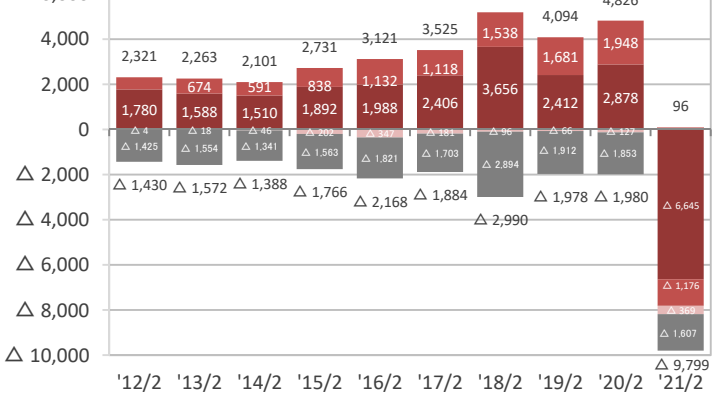
(百万円/millions of yen)



セグメント別営業利益

Operating Income (Loss) by Segment

(百万円/millions of yen)



	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2
売上高	23,234	25,015	24,776	26,079	29,820	30,509	45,077	50,973	57,369	23,483
Net Sales	23,234	25,015	24,776	26,079	29,820	30,509	45,077	50,973	57,369	23,483
国内	23,179	24,604	24,234	25,110	28,166	29,093	43,565	49,479	56,036	23,088
Japan	23,179	24,604	24,234	25,110	28,166	29,093	43,565	49,479	56,036	23,088
飲食事業	18,231	18,417	18,063	18,426	20,848	21,064	34,846	40,143	46,174	17,365
F & B Business	18,231	18,417	18,063	18,426	20,848	21,064	34,846	40,143	46,174	17,365
アミューズメント事業	4,947	6,187	6,171	6,684	7,317	8,029	8,719	9,336	9,862	4,550
Amusement Business	4,947	6,187	6,171	6,684	7,317	8,029	8,719	9,336	9,862	4,550
不動産サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,172
Real Estate Services Business	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,172
海外	55	411	542	968	1,654	1,416	1,511	1,493	1,333	394
Overseas	55	411	542	968	1,654	1,416	1,511	1,493	1,333	394
アメリカ	55	411	542	684	1,311	1,362	1,511	1,493	1,333	394
USA	55	411	542	684	1,311	1,362	1,511	1,493	1,333	394
アジア	-	-	-	284	342	54	-	-	-	-
Asia	-	-	-	284	342	54	-	-	-	-

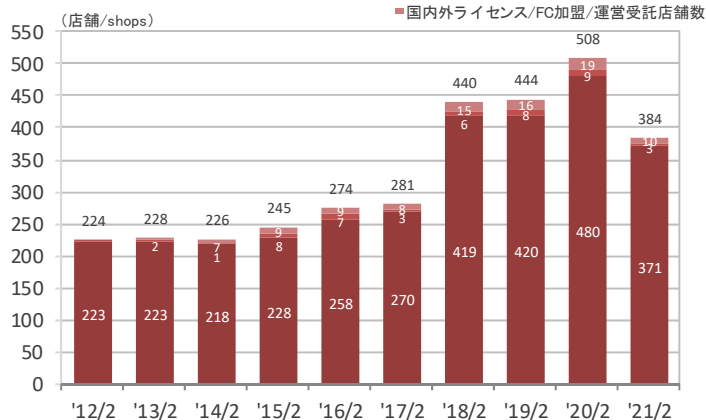
	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2
営業利益	891	691	713	964	952	1,641	2,204	2,115	2,846	△ 9,703
Operating Income (Loss)	891	691	713	964	952	1,641	2,204	2,115	2,846	△ 9,703
国内	896	709	760	1,167	1,300	1,822	2,301	2,182	2,973	△ 9,334
Japan	896	709	760	1,167	1,300	1,822	2,301	2,182	2,973	△ 9,334
飲食事業	1,780	1,588	1,510	1,892	1,988	2,406	3,656	2,412	2,878	△ 6,645
F & B Business	1,780	1,588	1,510	1,892	1,988	2,406	3,656	2,412	2,878	△ 6,645
アミューズメント事業	541	674	591	838	1,132	1,118	1,538	1,681	1,948	△ 1,176
Amusement Business	541	674	591	838	1,132	1,118	1,538	1,681	1,948	△ 1,176
不動産サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96
Real Estate Services Business	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96
間接費	△ 1,425	△ 1,554	△ 1,341	△ 1,563	△ 1,821	△ 1,703	△ 2,894	△ 1,912	△ 1,853	△ 1,607
Indirect Expenses	△ 1,425	△ 1,554	△ 1,341	△ 1,563	△ 1,821	△ 1,703	△ 2,894	△ 1,912	△ 1,853	△ 1,607
海外	△ 4	△ 18	△ 46	△ 202	△ 347	△ 181	△ 96	△ 66	△ 127	△ 369
Overseas	△ 4	△ 18	△ 46	△ 202	△ 347	△ 181	△ 96	△ 66	△ 127	△ 369
アメリカ	△ 4	△ 18	△ 46	△ 182	△ 249	△ 171	△ 92	△ 61	△ 118	△ 370
USA	△ 4	△ 18	△ 46	△ 182	△ 249	△ 171	△ 92	△ 61	△ 118	△ 370
アジア	-	-	-	△ 20	△ 97	△ 9	△ 4	△ 4	△ 8	△ 2
Asia	-	-	-	△ 20	△ 97	△ 9	△ 4	△ 4	△ 8	△ 2

※ 2019年2月期以降の各セグメント実績は、間接費(本社費)の一部を配賦した数値となります。
 Note: The records of fiscal year ended Feb.2019 are the figures including an allocation of overhead cost.

店舗数・従業員数 Number of Shops and Employees

総店舗数

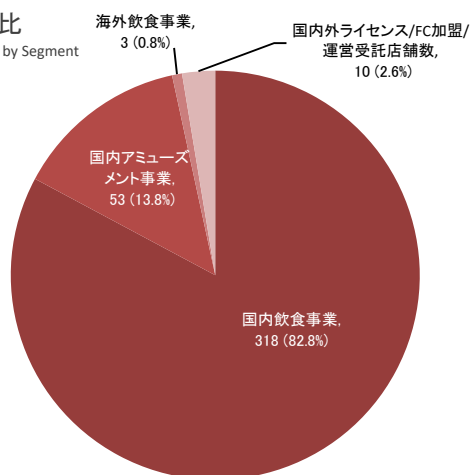
Total Number of Shops (Japan-Overseas)



総店舗数構成比

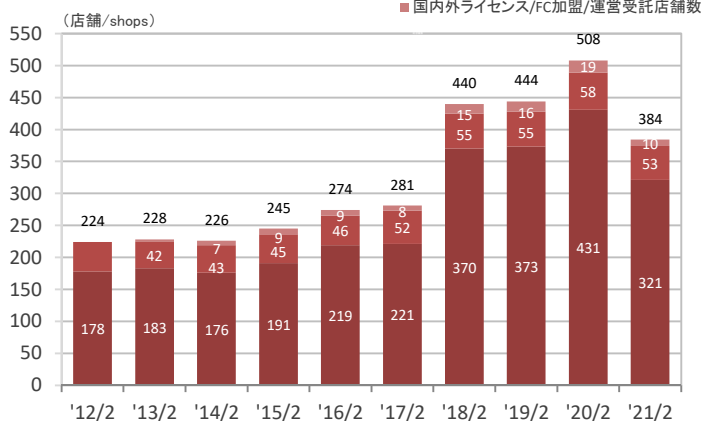
Numbers and % of Shops by Segment '21/2

(店舗/shops)



セグメント別店舗数

Number of Shops by Segment

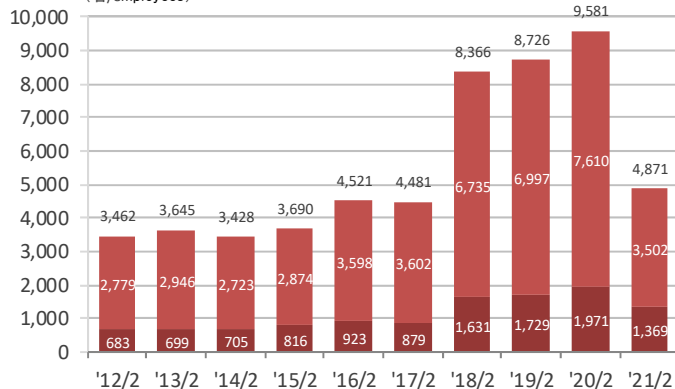


従業員数

Number of Employees

■ 正社員数 ■ パートナー数

(名/employees)



(単位: 店舗/shops)

	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2
総店舗数 Total Number of Shops	224	228	226	245	274	281	440	444	508	384
直営店舗数 Directly Operating Shops	224	225	219	236	265	273	425	428	489	374
国内直営店舗数 Directly Operating Shops-Japan	223	223	218	228	258	270	419	420	480	371
飲食事業 F & B Business	177	181	175	183	212	218	364	365	422	318
アミューズメント事業 Amusement Business	46	42	43	45	46	52	55	55	58	53
海外直営店舗数 Directly Operating Shops-Overseas	1	2	1	8	7	3	6	8	9	3
アメリカ USA	1	2	1	2	3	3	6	8	9	3
アジア Asia	-	-	-	6	4	0	0	0	0	0
国内外ライセンス/FC加盟/運営受託店舗数 Licensed, Franchise and Accept the consignment shops	-	3	7	9	9	8	15	16	19	10

(単位: 人/employees)

	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2
従業員数 Number of Employees	3,462	3,645	3,428	3,690	4,521	4,481	8,366	8,726	9,581	4,871
正社員数 Full-time Employees	683	699	705	816	923	879	1,631	1,729	1,971	1,369
パートナー数 Part-time Employees	2,779	2,946	2,723	2,874	3,598	3,602	6,735	6,997	7,610	3,502

※ 株式会社株式会社ゼットン(証券コード:3057)は、2021年2月期第3四半期より連結子会社から持分法適用関連会社化となったため、2021年2月期より上記数値には含まれておりません。

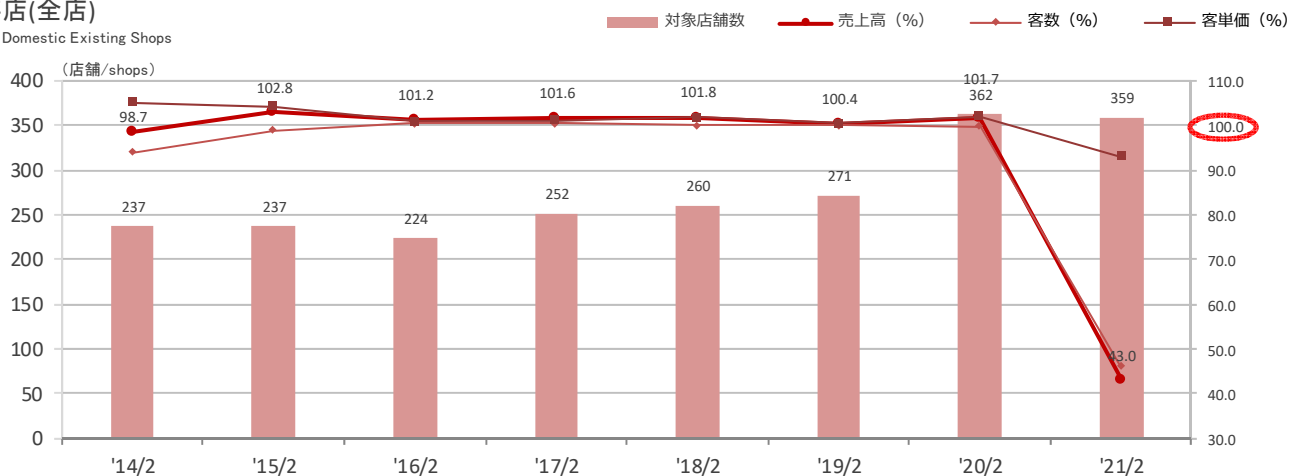
Note: Zetton Inc.(SEC:3057) is excluded from the above figures of FY2021 as it is accounted for by the equity method in the 3rd Quarter of FY2021.

国内既存店売上高前年比推移

Net Sales YoY of Domestic Existing Shops

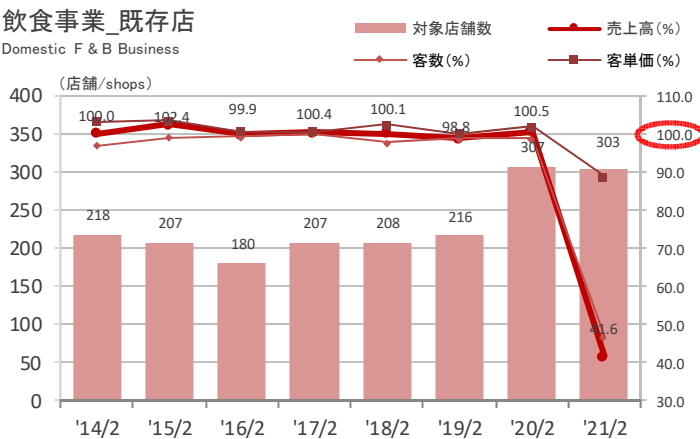
既存店(全店)

Total - Domestic Existing Shops



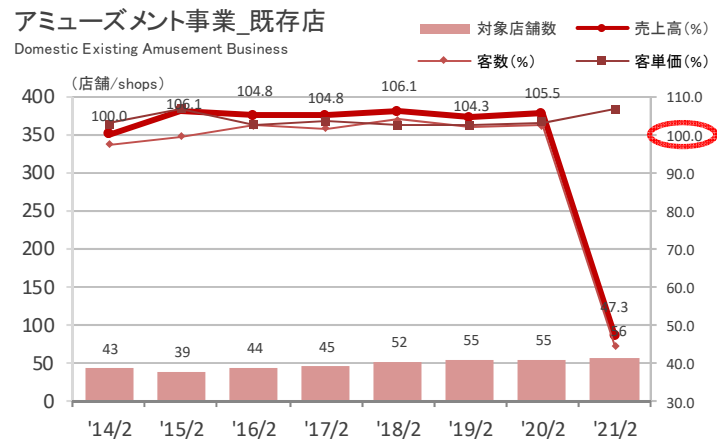
飲食事業_既存店

Domestic F & B Business



アミューズメント事業_既存店

Domestic Existing Amusement Business



既存店(全店)	Total - Domestic Existing Shops	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2
売上高 (%)	Net Sales	98.7	102.8	101.2	101.6	101.8	100.4	101.7	43.0
客数 (%)	Number of Customers	93.9	98.8	100.4	100.5	99.9	99.9	99.7	46.2
客単価 (%)	Average Spend Per Customer	105.1	104.2	100.8	101.1	101.8	100.5	102.0	93.1
対象店舗数	Number of Shops	237	237	224	252	260	271	362	359

飲食事業	Domestic F & B Business	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2
売上高 (%)	Net Sales	100.0	102.4	99.9	100.4	100.1	98.8	100.5	41.6
客数 (%)	Number of Customers	96.9	98.9	99.2	100.0	97.6	98.6	98.7	46.8
客単価 (%)	Average Spend Per Customer	103.2	103.5	100.7	100.5	102.5	100.1	101.8	88.9
対象店舗数	Number of Shops	218	207	180	207	208	216	307	303

アミューズメント事業	Domestic Amusement Business	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2
売上高 (%)	Net Sales	100.0	106.1	104.8	104.8	106.1	104.3	105.5	47.3
客数 (%)	Number of Customers	97.2	99.3	102.2	101.4	103.7	101.9	102.3	44.5
客単価 (%)	Average Spend Per Customer	102.9	106.8	102.6	103.3	102.2	102.3	103.1	106.4
対象店舗数	Number of Shops	43	39	44	45	52	55	55	56

※ 2020年2月期より、株式会社商業藝術が飲食事業に含まれております。

2019年3月1日付で連結子会社化した株式会社エスエルディー(証券コード:3223)及び持分法適用関連会社であります株式会社ゼットン(証券コード:3057)は、上記数値には含まれておりません。

Note: The above figures do not include the amount of Zetton Inc.(SEC code:3057) and Commercial Art Inc. converted into consolidated subsidiaries on 1st of June 2017(2Q of FY2017). and SLD Entertainment Inc.(SEC code:3223) converted into a consolidated subsidiary on 1st of March 2019(Q1 of FY2019).