



## 2021年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2021年4月28日

上場会社名 株式会社タダノ 上場取引所 東  
 コード番号 6395 URL <https://www.tadano.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 氏家 俊明  
 問合せ先責任者 (役職名) 執行役員 (氏名) 吉田 耕三 (TEL) 087-839-5600  
 定時株主総会開催予定日 2021年6月25日 配当支払開始予定日 2021年6月28日  
 有価証券報告書提出予定日 2021年6月28日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (証券アナリスト、機関投資家、報道機関向け)

(百万円未満切捨て)

## 1. 2021年3月期の連結業績(2020年4月1日~2021年3月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高     |       | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 親会社株主に帰属する当期純利益 |       |
|----------|---------|-------|--------|-------|--------|-------|-----------------|-------|
|          | 百万円     | %     | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円             | %     |
| 2021年3月期 | 186,040 | △18.4 | △4,196 | —     | △4,683 | —     | △12,987         | —     |
| 2020年3月期 | 227,949 | 21.0  | 13,949 | △11.9 | 13,791 | △11.6 | 6,433           | △43.9 |

(注) 包括利益 2021年3月期 △11,412百万円(—%) 2020年3月期 6,524百万円(△16.1%)

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|----------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 2021年3月期 | △102.53        | —                         | △8.6           | △1.5         | △2.3         |
| 2020年3月期 | 50.80          | —                         | 4.1            | 4.9          | 6.1          |

(参考) 持分法投資損益 2021年3月期 ー百万円 2020年3月期 ー百万円

(注) 2021年3月期第2四半期連結会計期間において、Demag事業買収にともなう企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2020年3月期に係る各数値について、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

## (2) 連結財政状態

|          | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|---------|---------|--------|----------|
|          | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2021年3月期 | 323,920 | 145,404 | 44.5   | 1,137.00 |
| 2020年3月期 | 311,260 | 158,158 | 50.5   | 1,241.32 |

(参考) 自己資本 2021年3月期 144,049百万円 2020年3月期 157,188百万円

(注) 2021年3月期第2四半期連結会計期間において、Demag事業買収にともなう企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2020年3月期に係る各数値について、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2021年3月期 | 20,448               | △3,731               | 29,039               | 102,995           |
| 2020年3月期 | △2,982               | △31,543              | 25,954               | 56,997            |

(注) 2021年3月期第2四半期連結会計期間において、Demag事業買収にともなう企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2020年3月期に係る各数値について、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

## 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|--------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                    |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %                  |
| 2020年3月期     | —      | 14.00  | —      | 14.00 | 28.00 | 3,545         | 55.1         | 2.3                |
| 2021年3月期     | —      | 0.00   | —      | 3.00  | 3.00  | 380           | —            | 0.3                |
| 2022年3月期(予想) | —      | 3.00   | —      | 4.00  | 7.00  |               | 8.4          |                    |

(注) 2020年3月期第2四半期末配当金の内訳 普通配当 13円00銭 創業100周年記念配当 1円00銭  
2020年3月期期末配当金の内訳 普通配当 13円00銭 創業100周年記念配当 1円00銭

3. 2022年3月期の連結業績予想（2021年4月1日～2022年3月31日）

（％表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率）

|           | 売上高     |      | 営業利益  |   | 経常利益  |   | 親会社株主に帰属する当期純利益 |   | 1株当たり当期純利益   |
|-----------|---------|------|-------|---|-------|---|-----------------|---|--------------|
|           | 百万円     | %    | 百万円   | % | 百万円   | % | 百万円             | % |              |
| 第2四半期(累計) | 100,000 | 9.8  | 500   | — | 100   | — | 9,000           | — | 円 銭<br>71.04 |
| 通期        | 215,000 | 15.6 | 4,200 | — | 3,400 | — | 10,500          | — | 円 銭<br>82.88 |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無

新規 一社（社名）、除外 一社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更： 無
- ② ①以外の会計方針の変更： 無
- ③ 会計上の見積りの変更： 無
- ④ 修正再表示： 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

|          |              |          |              |
|----------|--------------|----------|--------------|
| 2021年3月期 | 129,500,355株 | 2020年3月期 | 129,500,355株 |
| 2021年3月期 | 2,806,961株   | 2020年3月期 | 2,870,486株   |
| 2021年3月期 | 126,669,077株 | 2020年3月期 | 126,630,140株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 2021年3月期の個別業績（2020年4月1日～2021年3月31日）

(1) 個別経営成績

（％表示は対前期増減率）

|          | 売上高            |       | 営業利益                  |       | 経常利益   |       | 当期純利益  |       |
|----------|----------------|-------|-----------------------|-------|--------|-------|--------|-------|
|          | 百万円            | %     | 百万円                   | %     | 百万円    | %     | 百万円    | %     |
| 2021年3月期 | 119,223        | △22.5 | 6,323                 | △57.5 | 7,130  | △54.3 | △5,916 | —     |
| 2020年3月期 | 153,765        | 6.2   | 14,866                | 1.6   | 15,608 | △1.4  | 8,182  | △33.6 |
|          | 1株当たり<br>当期純利益 |       | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |       |        |       |        |       |
| 2021年3月期 | 円 銭<br>△46.71  |       | 円 銭<br>—              |       |        |       |        |       |
| 2020年3月期 | 円 銭<br>64.62   |       | 円 銭<br>—              |       |        |       |        |       |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|---------|---------|--------|----------|
|          | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2021年3月期 | 276,304 | 134,310 | 48.6   | 1,060.13 |
| 2020年3月期 | 251,673 | 140,299 | 55.7   | 1,107.95 |

(参考) 自己資本 2021年3月期 134,310百万円 2020年3月期 140,299百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料2ページ「1. 経営成績等の概況（1）当期の経営成績の概況」をご覧ください。

○添付資料の目次

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況                | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況             | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況             | 5  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | 6  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方      | 6  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記            | 7  |
| (1) 連結貸借対照表                | 7  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書     | 9  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書           | 11 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書         | 13 |
| (5) 継続企業の前提に関する注記          | 15 |
| (6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 | 15 |
| (7) 連結財務諸表に関する注記事項         | 17 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当期におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響により、設備投資や輸出は低迷し、景気は極めて厳しい状況が継続しました。海外においても、新型コロナウイルスの感染の再拡大や点在する地政学的リスクもあり、景気は引き続き極めて厳しい状況となっております。

私どもの業界は、日本では、2020年4月の緊急事態宣言発令に伴う建設工事中断等により需要は減少、その後稼働率は持ち直しつつあるものの、回復には至りませんでした。海外では、各国政府のロックダウン等の影響を受け、すべての地域で需要が減少、本格的な回復時期については不透明な状況が続いています。

このような経営環境の中、当社グループは、売上確保に努める一方、徹底的な諸経費削減、たな卸資産の適正化に取り組みました。

また、2020年10月8日、ドイツ子会社 Tadano Demag GmbH と Tadano Faun GmbH が、現地法に基づく事業再生手続きを進めることを決定し、現地裁判所に手続きを申請しました。その後、2020年12月23日に再生計画を提出し、2021年3月31日をもって現地裁判所から最終承認をいただき、公的支援である防護的保全手続き (Protective Shield Proceeding) が終了いたしました。なお、再生計画の実行にあたり、欧州事業の司令塔となる Tadano Europe Holdings GmbH は2021年1月から事業を開始しております。今後は再生計画に沿って欧州事業の再生をスピーディに進め、タダノグループの長期成長につなげたいと考えております。

日本向け売上高は、高所作業車が増加、建設用クレーン・車両搭載型クレーンが減少し、932億7千7百万円 (前期比 89.2%) となりました。海外向け売上高は、2019年7月31日に買収を完了した Demag ブランドのクレーン事業連結により、欧州は増加したものの、それ以外の地域は減少し、927億6千3百万円 (前期比 75.2%) となりました。この結果、総売上高は1,860億4千万円 (前期比 81.6%)、海外売上高比率は 49.9% となりました。

売上減少に加え、販売機種構成の変化と減産による影響もあり、売上原価率は悪化し、売上総利益は減少しました。販売費及び一般管理費は、Demag 事業連結による増加があったものの、経費削減に努めた結果減少し、営業利益は41億9千6百万円の損失 (前期 139億4千9百万円の利益)、経常利益は46億8千3百万円の損失 (前期 137億9千1百万円の利益) となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、排ガス規制関連損失引当金繰入、投資有価証券評価損、欧州事業再生関連費用を計上した結果、129億8千7百万円の損失 (前期 64億3千3百万円の利益) となりました。

さて、2018年1月19日に公表しました米国排ガス規制の緩和措置に関する自己申告について、2021年1月、米国当局 (環境保護庁・司法省) から当社グループによる違反とそれに伴う民事制裁金 (Civil Penalty) 4,050万 US ドルおよびその他の合意条件について提案を受けました。今後も当局と協議を続け、最終的に確定した段階において、改めてお知らせいたします。本件によって株主及び関係各位に多大なご心配をおかけしますことを深くお詫び申し上げます。

セグメント別の状況は次のとおりです。なお、セグメント別とは、当社及び連結対象子会社の所在地別の売上高・営業利益であり、仕向地別売上高とは異なります。

#### 1) 日本

日本向け売上は、高所作業車が増加、建設用クレーン・車両搭載型クレーンが減少、海外向け売上も減少し、その結果、売上高は1,251億7千万円 (前期比 77.5%)、営業利益は82億7千2百万円 (前期比 48.5%) となりました。

#### 2) 欧州

建設用クレーン売上は、Demag 事業が連結に加わったものの、建設用クレーンの需要が減少し、売上高は618億1千1百万円 (前期比 90.2%)、営業利益は125億5千7百万円の損失 (前期 63億7千6百万円の営業損失) となりました。

#### 3) 米州

建設用クレーンの需要が減少する中、売上高は375億7千3百万円 (前期比 63.5%)、営業利

益は2億3千8百万円の損失（前期37億1千9百万円の営業利益）となりました。

4) その他

建設用クレーンの需要が減少する中、売上高は137億1千2百万円（前期比84.5%）、営業利益は2億1千3百万円（前期1千4百万円の営業損失）となりました。

主要品目別の状況は次のとおりです。

1) 建設用クレーン

日本向け売上は、需要が減少する中、396億1千5百万円（前期比82.8%）となりました。  
 海外向け売上は、Demag事業が連結に加わったものの、すべての地域で需要が減少し、698億1千5百万円（前期比67.8%）となりました。  
 この結果、建設用クレーンの売上高は1,094億3千万円（前期比72.6%）となりました。

2) 車両搭載型クレーン

日本向け売上は、需要の減少により、179億2千万円（前期比88.3%）となりました。  
 海外向け売上は、13億9千3百万円（前期比74.5%）となりました。  
 この結果、車両搭載型クレーンの売上高は193億1千4百万円（前期比87.1%）となりました。

3) 高所作業車

高所作業車の売上高は、需要が減少する中、高付加価値商品の拡販に注力し、187億1百万円（前期比104.0%）となりました。

4) その他

部品、修理、中古車等のその他の売上高は、Demag事業連結により、385億9千3百万円（前期比104.4%）となりました。

(次期の見通し)

今後の経済見通しにつきましては、新型コロナウイルスの感染拡大の防止策や、各種政策の効果により、持ち直しの動きが続くことが期待されます。

当社グループを取り巻く市場環境につきましては、依然として厳しい状況にある中、一部地域では政府による経済対策としてのインフラ投資及び再生可能エネルギー関連プロジェクト等によりお客様の投資マインドに回復の動きが見られます。本格的な回復時期については新型コロナウイルスの再拡大状況等と合わせて注視してまいります。

現時点における業績予想は、次のとおりであります。

為替レートは、105円/米ドル、125円/ユーロを前提としております。

なお、欧州事業再生関連収益として債務免除益等約100億円を特別利益に見込んでおります。

【第2四半期累計期間】

(単位：百万円)

|        | 売上高              | 営業利益      | 経常利益      | 当期純利益       |
|--------|------------------|-----------|-----------|-------------|
| 連結業績予想 | 100,000 (109.8%) | 500 ( - ) | 100 ( - ) | 9,000 ( - ) |

【通期】

(単位：百万円)

|        | 売上高              | 営業利益        | 経常利益        | 当期純利益        |
|--------|------------------|-------------|-------------|--------------|
| 連結業績予想 | 215,000 (115.6%) | 4,200 ( - ) | 3,400 ( - ) | 10,500 ( - ) |

( ) 内は、2021年3月期比

上記の予想は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであります。実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる結果となる場合があります。

(中期経営計画について)

当社グループは、2008年度以降、事業領域を「抗重力・空間作業機械=Lifting Equipment (LE)」と定め、「LE世界No.1」・「海外売上比率80%」・「安定的高収益企業(平時の営業利益率20%)」の3つを長期目標としております。

世界の人口動態を考えれば、LE業界は長期的には成長産業であり、今後のポテンシャルは高いと考えております。しかしながら、短中期的には市場変動が激しい事業特性を有しています。

当社グループは、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を実現するために、3年毎に中期経営計画を策定しており、2020年4月に「中期経営計画(20-22)」を発表しました。しかし、数値目標については、新型コロナウイルスの感染拡大が事業活動及び経営成績に与える影響により、適正かつ合理的な算定が困難であることから、開示しておりませんでした。

このような状況の中、コロナ禍での経営環境の変化が収束後も大きな影響を与えることを見据え、「中期経営計画(21-23)」として見直すこととしました。

2021年度をスタートとする「中期経営計画(21-23)」は『誇れる企業を目指して、赤い矢印に集中』『目の前の闘い』と『時代との闘い』を同時に制する』を基本方針として、5つの重点テーマ実現のために、9つの戦略に取り組んで参ります。

- ・「誇れる企業」とは、「強靱な企業であること」、「進化し続ける企業であること」、「顧客と社会のお役に立てる企業であること」、「世の中から支持される企業であること」そして、「社員が誇りを持つ企業であること」この5つを満たす企業です。
- ・当社グループでは、「市場：需要・為替(=青い矢印)」というコントロールできない環境の中で、事業に対する「自助努力(=赤い矢印)」に集中し、これに「投資(=黄色い矢印)」の成果を加えたものが、「業績(=黒い矢印)」と位置付けております。「中期経営計画(21-23)」では、「誇れる企業」になるために「赤い矢印」に集中することを基本方針としたものです。
- ・「目の前の闘い」とは、足許の景気経済や需要変動に対応し乗り越えていくこと、競合他社との競争に打ち勝つことです。また、「時代との闘い」とは、高速・複雑・極端に変化する「変化の時代」の中で、技術革新や需要構造の変化に対応することです。技術的には急速に広がるIoTやAIの活用への対応、電動化・自動化への対応が必要であり、需要構造においては、大型化、世界的な化石燃料からクリーンエネルギー(風力等)へのシフトが進む中、クレーン業界の需要構造の変化にも対応していく必要があります。この「目の前の闘い」と「時代との闘い」を同時に制し続けていくことにより、企業として持続的に成長し、企業価値を高めていきたいと考えています。

・重点テーマ

- ①グループシナジー最大化
- ②耐性アップ
- ③競争力強化
- ④ESG・SDGs推進
- ⑤DX・GXへの取組み

・戦略

- ①市場ポジションアップ
- ②四拍子強化
- ③グローバル&フレキシブルものづくり
- ④ライフサイクル価値の向上
- ⑤電動化とAIの実用化
- ⑥財務体質健全化
- ⑦グループ&グローバル経営基盤の強化(欧州事業再建とインド事業育成)
- ⑧DX・GXへの取組み
- ⑨人財活用

ESG・SDGs推進では当社グループとして「2050年カーボンネットゼロ」を目指し、その過程として、「2019年度比で、2030年に事業活動におけるCO2排出量25%削減、製品におけるCO2排出量35%削減、事業活動における産業廃棄物排出量50%削減」を長期環境目標とします。また「気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)」の提言への賛同を表明いたします。

・数値目標

| 項目      | 2024年3月期数値目標 |
|---------|--------------|
| 売上高     | 2,750億円      |
| 営業利益    | 275億円        |
| 営業利益率   | 10.0%        |
| 海外売上高比率 | 66.9%        |
| ROIC    | 8.0%以上       |

※前提：為替レート 105 円/米ドル 125 円/ユーロ

(2) 当期の財政状態の概況

①資産、負債及び純資産の状況に関する分析

(資産の状況)

総資産は、前連結会計年度末に比べ 126 億 5 千 9 百万円増加の 3,239 億 2 千万円となりました。主な要因は、受取手形及び売掛金の減少 145 億 1 千 4 百万円やたな卸資産の減少 154 億 2 千 4 百万円があったものの、現金及び預金の増加 460 億 3 千 4 百万円があったことによるものです。

(負債の状況)

負債は、前連結会計年度末に比べ 254 億 1 千 3 百万円増加の 1,785 億 1 千 5 百万円となりました。主な要因は、支払手形及び買掛金の減少 67 億 4 百万円があったものの、短期借入金の増加 218 億 8 千万円や社債の増加 100 億円に加え、排ガス規制関連損失引当金の計上 44 億 8 千 3 百万円があったことによるものです。

(純資産の状況)

純資産は、前連結会計年度末に比べ 127 億 5 千 4 百万円減少の 1,454 億 4 百万円となりました。主な要因は、利益剰余金の減少 147 億 6 千万円があったことによるものです。

②キャッシュ・フローに関する分析

(単位：百万円)

| 区 分              | 前 期      | 当 期     | 増 減     |
|------------------|----------|---------|---------|
| 現金及び現金同等物期首残高    | 65,753   | 56,997  | △ 8,755 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | △ 2,982  | 20,448  | 23,430  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 31,543 | △ 3,731 | 27,811  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 25,954   | 29,039  | 3,084   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △ 185    | 241     | 427     |
| 現金及び現金同等物増減額     | △ 8,755  | 45,997  | 54,753  |
| 現金及び現金同等物期末残高    | 56,997   | 102,995 | 45,997  |

当期の現金及び現金同等物（以下「資金」という）の期末残高は、前期末に比べ 459 億 9 千 7 百万円増加し、1,029 億 9 千 5 百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当期の営業活動によって得られた資金は 204 億 4 千 8 百万円となりました。主な要因は、減少要因として税金等調整前当期純損失 123 億 5 千 8 百万円や仕入債務の減少 79 億 8 千万円があったものの、増加要因として排ガス規制関連損失引当金繰入 42 億 7 百万円や減価償却費 56 億 9 千 5 百万円に加え、売上債権の減少 143 億 1 千 7 百万円やたな卸資産の減少 155 億 3 千 9 百万円があったことによるものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当期の投資活動によって使用された資金は 37 億 3 千 1 百万円となりました。主な要因は、有形固定資産の取得 38 億 5 千 3 百万円があったことによるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当期の財務活動によって得られた資金は 290 億 3 千 9 百万円となりました。主な要因は、減少要因として配当金の支払額 17 億 7 千 2 百万円があったものの、増加要因として短期借入金の増加 214 億 6 千 9 百万円や社債の発行による収入 100 億円があったことによるものです。

キャッシュ・フロー指標のトレンドは次の通りであります。

|                       | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 当期   |
|-----------------------|----------|----------|----------|----------|------|
| 自己資本比率 (%)            | 61.8     | 60.9     | 60.2     | 50.5     | 44.5 |
| 時価ベースの自己資本比率 (%)      | 71.6     | 82.2     | 52.0     | 31.5     | 46.4 |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (年) | 11.3     | 1.1      | 12.0     | —        | 4.6  |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)  | 7.6      | 66.3     | 6.8      | —        | 35.8 |

(注) 自己資本比率：(純資産－非支配株主持分) / 総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー / 利払い

※ 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

※ 株式時価総額は、期末株価終値 × 期末発行済株式数 (自己株式控除後) により算出しております。

※ 営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

### (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、利益配分につきましては、株主に対する安定的な利益還元を継続することを基本とし、財務体質の健全性、連結業績及び配当性向等を総合的に勘案の上で決定してまいります。

内部留保は、「LE 世界 No.1」を目指し、「四拍子そろったメーカー (商品力・製品品質・部品を含めたサービス力・中古車流動性)」として成長していくための投資等に充当し、持続的成長と企業価値向上を図ってまいります。

当期末配当金は、前述の基本方針及び当期の業績並びに今後の経営環境を勘案し、1 株につき 3 円とさせていただきます。中間配当は見送っておりますので、年間配当金は、前期から 25 円減配の 1 株につき 3 円となります。

次期の配当につきましては、次期業績予想を踏まえ、1 株につき中間配当金 3 円、期末配当金 4 円、年間配当金 7 円とさせていただきます。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、日本基準を採用しております。なお、IFRS 適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であり、その適用に備え情報収集やマニュアル・指針等の整備検討をすすめております。



3. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 57,075                  | 103,110                 |
| 受取手形及び売掛金     | 59,231                  | 44,717                  |
| 電子記録債権        | 4,035                   | 4,057                   |
| 商品及び製品        | 46,724                  | 44,839                  |
| 仕掛品           | 32,430                  | 24,094                  |
| 原材料及び貯蔵品      | 18,279                  | 13,075                  |
| その他           | 9,895                   | 5,837                   |
| 貸倒引当金         | △480                    | △582                    |
| 流動資産合計        | 227,192                 | 239,149                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物(純額)   | 25,829                  | 26,128                  |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 9,241                   | 9,944                   |
| 土地            | 25,677                  | 25,752                  |
| リース資産(純額)     | 1,197                   | 1,031                   |
| 建設仮勘定         | 2,676                   | 1,155                   |
| その他(純額)       | 3,812                   | 4,035                   |
| 有形固定資産合計      | 68,433                  | 68,046                  |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| 1,675         | 1,675                   | 1,692                   |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 5,994                   | 7,731                   |
| 繰延税金資産        | 6,888                   | 6,647                   |
| その他           | 1,409                   | 1,067                   |
| 貸倒引当金         | △333                    | △414                    |
| 投資その他の資産合計    | 13,958                  | 15,031                  |
| 固定資産合計        | 84,067                  | 84,770                  |
| 資産合計          | 311,260                 | 323,920                 |

(単位:百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 34,370                  | 27,666                  |
| 電子記録債務        | 6,374                   | 4,376                   |
| 短期借入金         | 9,737                   | 31,618                  |
| リース債務         | 1,010                   | 1,013                   |
| 未払法人税等        | 2,068                   | 538                     |
| 製品保証引当金       | 4,325                   | 4,072                   |
| 排ガス規制関連損失引当金  | —                       | 4,483                   |
| 未払金           | 8,666                   | 10,154                  |
| 割賦利益繰延        | 111                     | 55                      |
| その他           | 10,596                  | 10,666                  |
| 流動負債合計        | 77,261                  | 94,646                  |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 40,000                  | 50,000                  |
| 長期借入金         | 9,850                   | 9,581                   |
| リース債務         | 2,437                   | 2,374                   |
| 繰延税金負債        | 805                     | 378                     |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 2,109                   | 2,109                   |
| 退職給付に係る負債     | 17,439                  | 18,542                  |
| その他           | 3,199                   | 883                     |
| 固定負債合計        | 75,840                  | 83,869                  |
| 負債合計          | 153,102                 | 178,515                 |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 13,021                  | 13,021                  |
| 資本剰余金         | 16,853                  | 16,837                  |
| 利益剰余金         | 131,791                 | 117,030                 |
| 自己株式          | △2,641                  | △2,582                  |
| 株主資本合計        | 159,025                 | 144,307                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | △210                    | 1,448                   |
| 土地再評価差額金      | 1,270                   | 1,270                   |
| 為替換算調整勘定      | △2,522                  | △2,662                  |
| 退職給付に係る調整累計額  | △374                    | △314                    |
| その他の包括利益累計額合計 | △1,836                  | △257                    |
| 非支配株主持分       | 969                     | 1,354                   |
| 純資産合計         | 158,158                 | 145,404                 |
| 負債純資産合計       | 311,260                 | 323,920                 |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位:百万円)

|   | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|---|--|--|
| 売上高                                     | 227,949                                  | 186,040                                  |
| 売上原価                                    | 172,007                                  | 150,944                                  |
| 割賦販売利益繰延前売上総利益                          | 55,942                                   | 35,095                                   |
| 割賦販売未実現利益戻入額                            | 39                                       | 92                                       |
| 割賦販売未実現利益繰入額                            | 109                                      | 36                                       |
| 売上総利益                                   | 55,872                                   | 35,150                                   |
| 販売費及び一般管理費                              | 41,923                                   | 39,347                                   |
| 営業利益又は営業損失(△)                           | 13,949                                   | △4,196                                   |
| 営業外収益                                   |  |  |
| 受取利息                                    | 103                                      | 50                                       |
| 受取配当金                                   | 126                                      | 124                                      |
| 為替差益                                    | —  | 35                                       |
| 助成金収入                                   | 700                                      | 149                                      |
| その他                                     | 270                                      | 211                                      |
| 営業外収益合計                                 | 1,201                                    | 572                                      |
| 営業外費用                                   |  |  |
| 支払利息                                    | 496                                      | 578                                      |
| コミットメントフィー                              | 116                                      | 176                                      |
| 社債発行費                                   | 167                                      | 53                                       |
| 為替差損                                    | 351                                      | —  |
| その他                                     | 227                                      | 249                                      |
| 営業外費用合計                                 | 1,359                                    | 1,058                                    |
| 経常利益又は経常損失(△)                           | 13,791                                   | △4,683                                   |
| 特別利益                                    |  |  |
| 固定資産売却益                                 | 23                                       | 138                                      |
| 投資有価証券売却益                               | 1  | —  |
| 負ののれん発生益                                | 690                                      | —  |
| 特別利益合計                                  | 715                                      | 138                                      |
| 特別損失                                    |  |  |
| 固定資産除売却損                                | 52                                       | 90                                       |
| 投資有価証券評価損                               | 2,416                                    | 687                                      |
| 排ガス規制関連損失引当金繰入                          | —  | 4,207                                    |
| 欧州事業再生関連費用                              | —  | 2,827                                    |
| 特別損失合計                                  | 2,468                                    | 7,813                                    |
| 税金等調整前当期純利益又は<br>税金等調整前当期純損失(△)         | 12,038                                   | △12,358                                  |
| 法人税、住民税及び事業税                            | 5,160                                    | 1,563                                    |
| 法人税等調整額                                 | 523                                      | △964                                     |
| 法人税等合計                                  | 5,683                                    | 599                                      |
| 当期純利益又は当期純損失(△)                         | 6,354                                    | △12,957                                  |
| 非支配株主に帰属する当期純利益又は<br>非支配株主に帰属する当期純損失(△) | △78                                      | 29                                       |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は<br>親会社株主に帰属する当期純損失(△) | 6,433                                    | △12,987                                  |

連結包括利益計算書

|                 | (単位：百万円)                                 |  |
|-----------------|--|--|
|                 | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
| 当期純利益又は当期純損失(△) | 6,354                                    | △12,957                                  |
| その他の包括利益        |  |  |
| その他有価証券評価差額金    | 398                                      | 1,658                                    |
| 繰延ヘッジ損益         | 0  | -  |
| 為替換算調整勘定        | △412                                     | △173                                     |
| 退職給付に係る調整額      | 182                                      | 59                                       |
| その他の包括利益合計      | 169                                      | 1,544                                    |
| 包括利益            | 6,524                                    | △11,412                                  |
| (内訳)            |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益    | 6,631                                    | △11,408                                  |
| 非支配株主に係る包括利益    | △107                                     | △4                                       |

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|                         | 株主資本   |        |         |        |         |
|-------------------------|--------|--------|---------|--------|---------|
|                         | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高                   | 13,021 | 16,853 | 128,776 | △2,640 | 156,011 |
| 当期変動額                   |        |        |         |        |         |
| 剰余金の配当                  |        |        | △3,419  |        | △3,419  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |        |        | 6,433   |        | 6,433   |
| 自己株式の取得                 |        |        |         | △0     | △0      |
| 自己株式の処分                 |        | 0      |         | 0      | 0       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |        |        |         |        |         |
| 当期変動額合計                 | —      | 0      | 3,014   | △0     | 3,013   |
| 当期末残高                   | 13,021 | 16,853 | 131,791 | △2,641 | 159,025 |

|                         | その他の包括利益累計額      |         |              |              |                  |                       | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|-------------------------|------------------|---------|--------------|--------------|------------------|-----------------------|---------|---------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価<br>差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                   | △609             | △0      | 1,270        | △2,139       | △556             | △2,035                | 1,049   | 155,025 |
| 当期変動額                   |                  |         |              |              |                  |                       |         |         |
| 剰余金の配当                  |                  |         |              |              |                  |                       |         | △3,419  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |                  |         |              |              |                  |                       |         | 6,433   |
| 自己株式の取得                 |                  |         |              |              |                  |                       |         | △0      |
| 自己株式の処分                 |                  |         |              |              |                  |                       |         | 0       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | 398              | 0       | —            | △382         | 182              | 198                   | △79     | 119     |
| 当期変動額合計                 | 398              | 0       | —            | △382         | 182              | 198                   | △79     | 3,133   |
| 当期末残高                   | △210             | —       | 1,270        | △2,522       | △374             | △1,836                | 969     | 158,158 |

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

|                         | 株主資本   |        |         |        |         |
|-------------------------|--------|--------|---------|--------|---------|
|                         | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高                   | 13,021 | 16,853 | 131,791 | △2,641 | 159,025 |
| 当期変動額                   |        |        |         |        |         |
| 剰余金の配当                  |        |        | △1,772  |        | △1,772  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純損失     |        |        | △12,987 |        | △12,987 |
| 自己株式の取得                 |        |        |         | △0     | △0      |
| 自己株式の処分                 |        | △16    |         | 58     | 42      |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |        |        |         |        |         |
| 当期変動額合計                 | —      | △16    | △14,760 | 58     | △14,717 |
| 当期末残高                   | 13,021 | 16,837 | 117,030 | △2,582 | 144,307 |

|                         | その他の包括利益累計額      |              |              |                  |                       | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|-------------------------|------------------|--------------|--------------|------------------|-----------------------|---------|---------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 土地再評価<br>差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                   | △210             | 1,270        | △2,522       | △374             | △1,836                | 969     | 158,158 |
| 当期変動額                   |                  |              |              |                  |                       |         |         |
| 剰余金の配当                  |                  |              |              |                  |                       |         | △1,772  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純損失     |                  |              |              |                  |                       |         | △12,987 |
| 自己株式の取得                 |                  |              |              |                  |                       |         | △0      |
| 自己株式の処分                 |                  |              |              |                  |                       |         | 42      |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | 1,658            | —            | △139         | 59               | 1,578                 | 384     | 1,963   |
| 当期変動額合計                 | 1,658            | —            | △139         | 59               | 1,578                 | 384     | △12,754 |
| 当期末残高                   | 1,448            | 1,270        | △2,662       | △314             | △257                  | 1,354   | 145,404 |

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                                 | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|---------------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>         |  |  |
| 税金等調整前当期純利益又は<br>税金等調整前当期純損失(△) | 12,038                                   | △12,358                                  |
| 排ガス規制関連損失引当金繰入                  | —  | 4,207                                    |
| 減価償却費                           | 4,527                                    | 5,695                                    |
| のれん償却額                          | 358                                      | 288                                      |
| 負ののれん発生益                        | △690                                     | —  |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)                 | △587                                     | 165                                      |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少)             | 297                                      | 631                                      |
| 割賦利益繰延の増減額(△は減少)                | 69                                       | △55                                      |
| 受取利息及び受取配当金                     | △229                                     | △175                                     |
| 支払利息                            | 496                                      | 578                                      |
| 為替差損益(△は益)                      | 193                                      | △423                                     |
| 投資有価証券評価損益(△は益)                 | 2,416                                    | 687                                      |
| 投資有価証券売却損益(△は益)                 | △1                                       | —  |
| 固定資産除売却損益(△は益)                  | 28                                       | △47                                      |
| 売上債権の増減額(△は増加)                  | △5,196                                   | 14,317                                   |
| たな卸資産の増減額(△は増加)                 | △4,026                                   | 15,539                                   |
| 仕入債務の増減額(△は減少)                  | △6,762                                   | △7,980                                   |
| その他                             | 1,211                                    | 2,830                                    |
| 小計                              | 4,142                                    | 23,900                                   |
| 利息及び配当金の受取額                     | 232                                      | 177                                      |
| 利息の支払額                          | △494                                     | △571                                     |
| 法人税等の支払額                        | △6,861                                   | △3,057                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー                | △2,982                                   | 20,448                                   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>         |  |  |
| 定期預金の増減額(△は増加)                  | 114                                      | △34                                      |
| 有形固定資産の取得による支出                  | △11,908                                  | △3,853                                   |
| 有形固定資産の売却による収入                  | 145                                      | 416                                      |
| 投資有価証券の取得による支出                  | △226                                     | △106                                     |
| 投資有価証券の売却による収入                  | 4  | 0  |
| 事業譲受による支出                       | △4,067                                   | —  |
| 関係会社株式の取得による支出                  | △24                                      | —  |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出        | △14,778                                  | —  |
| その他                             | △802                                     | △154                                     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                | △31,543                                  | △3,731                                   |

(単位:百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)    | 469                                      | 21,469                                   |
| 長期借入れによる収入           | 1,760                                    | 950                                      |
| 長期借入金の返済による支出        | △1,760                                   | △950                                     |
| 社債の発行による収入           | 30,000                                   | 10,000                                   |
| 自己株式の取得による支出         | △0                                       | △0                                       |
| 自己株式の処分による収入         | 0  | 0  |
| 配当金の支払額              | △3,419                                   | △1,772                                   |
| 非支配株主への配当金の支払額       | △21                                      | △25                                      |
| 非支配株主からの払込みによる収入     | —  | 421                                      |
| その他                  | △1,074                                   | △1,052                                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 25,954                                   | 29,039                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | △185                                     | 241                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | △8,755                                   | 45,997                                   |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 65,753                                   | 56,997                                   |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | 56,997                                   | 102,995                                  |



(5) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社……40社

タダノ・ファウン GmbH、タダノ・デマーグ GmbH、タダノ・アメリカ Corp.、(株)タダノアイレック、(株)タダノアイメス、他 35社

(新規)

当連結会計年度において、新たに設立したタダノ・ヨーロッパ・ホールディングス GmbH を連結子会社に含めております。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法を適用していない関連会社3社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金等(持分に見合う額)に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。主要な関連会社はデマーグ・アイピーホールディングス GmbH であります。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、タダノ・ヨーロッパ・ホールディングス GmbH、タダノ・ファウン GmbH、タダノ・ファウン・シュタールバウ GmbH、タダノ・ユーケーLtd、タダノ・フランス SAS、タダノ・ネーダーランド B.V.、タダノ・ベルギーBV、タダノ・デマーグ GmbH、タダノ・デマーグ・フランス SA、タダノ・リアルエステート・フェアヴァルトウングス GmbH、タダノ・デマーグ・スカンジナビア AB、タダノ・デマーグ・スペイン SA、タダノ・デマーグ・ユーケーLimited、タダノ・リアルエステート GmbH & Co. KG、タダノ・エムイー・リフティング・イクイップメント・トレーディング L.L.C、タダノ・アメリカ・ホールディングス Inc.、タダノ・アメリカ Corp.、タダノ・マンティス Corp.、タダノ・チリ SpA、タダノ・ブラジル・エキパメントス・デ・エレヴァサオン Ltda.、多田野(北京)科貿有限公司、韓国多田野(株)、タダノ・タイランド Co.,Ltd.、タダノ・イタルタイ Co.,Ltd.、タダノ・アジア Pte.Ltd.、タダノ・オセアニア Pty Ltd 及びエーエムエル・イクイップメント Pty Ltd の決算日は12月31日であり、当該連結子会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。また、その他の連結子会社の決算日は3月31日であります。なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券

- 満期保有目的の債券 …… 償却原価法(定額法)  
 その他有価証券(時価のあるもの) …… 決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)  
 その他有価証券(時価のないもの) …… 移動平均法による原価法  
 なお、投資事業組合等への出資持分については、直近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

② デリバティブ

時価法

③ たな卸資産

- 商品・製品 …… 主として個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)  
 半製品 …… 主として総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)  
 仕掛品 …… 主として個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)  
 原材料及び貯蔵品 …… 主として総平均法による原価法(キャリヤは個別法による原価法)  
 (貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)  
 定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に検討した回収不能見込額を計上しております。

② 製品保証引当金

製品のアフターサービスに対する費用に充当するため、主として過去の実績割合により計上しております。

③ 排ガス規制関連損失引当金

当社グループは米国にて輸入・販売した建設用クレーン車に搭載したエンジンが米国での排ガス規制の緩和措置に違反した可能性があるとして米国環境保護庁に自己申告を行ってまいりました。米国当局(環境保護庁・司法省)と協議を進める中で本件解決に向けた提案を受け、合理的に見積もれる額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

② 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(12年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外連結子会社の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。

(7) のれんの償却に関する事項

のれんの償却については、発生年度より実質的判断による年数の見積りが可能なものはその見積り年数で、その他については5年間の均等償却を行っております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(9) 収益及び費用の計上基準

売上のうち、一部について割賦基準を採用しております。

(10) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(7) 連結財務諸表に関する注記事項

(連結貸借対照表関係)

|  | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日現在) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日現在) |
|--|---------------------------|---------------------------|
|--|---------------------------|---------------------------|

|                  |           |            |
|------------------|-----------|------------|
| 1 有形固定資産の減価償却累計額 | 51,129 百万 | 55,634 百万円 |
|------------------|-----------|------------|

(注) 当連結会計年度において、Demag 事業買収にともなう企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前連結会計年度に係る数値について、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

2 土地再評価法の適用

当社は、土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)に基づき、事業用の土地の再評価を行い、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

・再評価の方法・・・土地の再評価に関する法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第4号に定める地価税法(平成3年法律第69号)第16条に規定する地価税の課税価格の計算の基礎となる土地の価額を算出するために国税庁長官が定めて公表した方法により算出した価額に合理的な調整を行って算出する方法によっております。

・再評価を行った年月日・・・2002年3月31日

|  | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日現在) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日現在) |
|--|---------------------------|---------------------------|
|--|---------------------------|---------------------------|

|                                   |           |           |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| 再評価を行った土地の当期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額 | 6,254 百万円 | 6,233 百万円 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

|   | 前連結会計年度                       |           | 当連結会計年度                       |            |
|---|-------------------------------|-----------|-------------------------------|------------|
|   | (自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |           | (自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |            |
| 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 |                               |           |                               |            |
| 現金及び預金勘定                                |                               | 57,075百万円 |                               | 103,110百万円 |
| 預入期間が3か月を超える定期預金                        | △                             | 78百万円     | △                             | 115百万円     |
| 現金及び現金同等物                               |                               | 56,997百万円 |                               | 102,995百万円 |

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

| 株式の種類 | 前期末(株)      | 増加(株) | 減少(株) | 当期末(株)      |
|-------|-------------|-------|-------|-------------|
| 発行済株式 |             |       |       |             |
| 普通株式  | 129,500,355 | -     | -     | 129,500,355 |
| 合計    | 129,500,355 | -     | -     | 129,500,355 |
| 自己株式  |             |       |       |             |
| 普通株式  | 2,870,110   | 434   | 58    | 2,870,486   |
| 合計    | 2,870,110   | 434   | 58    | 2,870,486   |

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加は、単元未満株式の買取りによる増加であり、減少は単元未満株式の買増請求による売渡であります。

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2019年6月25日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 1,646           | 13.00           | 2019年3月31日 | 2019年6月26日 |
| 2019年10月30日<br>取締役会  | 普通株式  | 1,772           | 14.00           | 2019年9月30日 | 2019年12月4日 |

(注) 2019年10月30日開催の取締役会による1株当たり配当額には、創業100周年記念配当1円が含まれております。

## (2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

| 決議                   | 株式の種類    | 配当の<br>原資 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|----------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2020年6月25日<br>定時株主総会 | 普通<br>株式 | 利益<br>剰余金 | 1,772           | 14.00           | 2020年3月31日 | 2020年6月26日 |

(注) 1株当たり配当額には、創業100周年記念配当1円が含まれております。

当連結会計年度(自2020年4月1日至2021年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

| 株式の種類 | 前期末(株)      | 増加(株) | 減少(株)  | 当期末(株)      |
|-------|-------------|-------|--------|-------------|
| 発行済株式 |             |       |        |             |
| 普通株式  | 129,500,355 | -     | -      | 129,500,355 |
| 合計    | 129,500,355 | -     | -      | 129,500,355 |
| 自己株式  |             |       |        |             |
| 普通株式  | 2,870,486   | 377   | 63,902 | 2,806,961   |
| 合計    | 2,870,486   | 377   | 63,902 | 2,806,961   |

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加は、単元未満株式の買取りによる増加であり、減少は単元未満株式の買増請求による売渡及び譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2020年6月25日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 1,772           | 14.00           | 2020年3月31日 | 2020年6月26日 |

(注) 1株当たり配当額には、創業100周年記念配当1円が含まれております。

(2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

| 決議                   | 株式の種類    | 配当の<br>原資 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|----------|-----------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2021年6月25日<br>定時株主総会 | 普通<br>株式 | 利益<br>剰余金 | 380             | 3.00            | 2021年3月31日 | 2021年6月28日 |

(セグメント情報)

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価する為に、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、主に建機（建設用クレーン、車両搭載型クレーン及び高所作業車等）の製造販売を営んでおります。日本においては当社が、海外においては欧州、米州等の各地域をタダノ・ファウン GmbH（ドイツ）、タダノ・デマーグ GmbH（ドイツ）、タダノ・アメリカ Corp.（米国）及びその他の現地法人が、それぞれ担当しております。現地法人はそれぞれ独立した経営単位であり、取り扱う製品について各地域の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は、製造・販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」、「欧州」、「米州」の3つを報告セグメントとしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

|                    | 報告セグメント |        |        |         | その他<br>(注)1 | 合計      | 調整額<br>(注)2<br>(注)3 | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注)4 |
|--------------------|---------|--------|--------|---------|-------------|---------|---------------------|-----------------------|
|                    | 日本      | 欧州     | 米州     | 計       |             |         |                     |                       |
| 売上高                |         |        |        |         |             |         |                     |                       |
| 外部顧客への売上高          | 121,414 | 32,074 | 58,708 | 212,196 | 15,753      | 227,949 | —                   | 227,949               |
| セグメント間の内部売上高又は振替高  | 40,040  | 36,479 | 429    | 76,948  | 473         | 77,422  | △77,422             | —                     |
| 計                  | 161,454 | 68,553 | 59,137 | 289,145 | 16,226      | 305,372 | △77,422             | 227,949               |
| セグメント利益又は損失(△)     | 17,048  | △6,376 | 3,719  | 14,391  | △14         | 14,377  | △427                | 13,949                |
| セグメント資産            | 206,235 | 90,626 | 33,329 | 330,192 | 13,379      | 343,571 | △32,311             | 311,260               |
| その他の項目             |         |        |        |         |             |         |                     |                       |
| 減価償却費              | 2,610   | 1,575  | 115    | 4,301   | 225         | 4,527   | —                   | 4,527                 |
| のれんの償却額            | 13      | 82     | —      | 95      | 262         | 358     | —                   | 358                   |
| 負ののれん発生益           | —       | —      | —      | —       | —           | —       | 690                 | 690                   |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 | 11,605  | 815    | 135    | 12,556  | 345         | 12,902  | —                   | 12,902                |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、アジア及びオセアニア等の現地法人の事業活動を含んでいます。

2. セグメント利益又は損失(△)の調整額には、主なものとして、セグメント間未実現利益調整額△520百万円が含まれております。

3. 負ののれん発生益は、特定のセグメントに係るものではないため、全社の利益として調整額に表示しております。

4. セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

5. 2019年7月31日に行われた Terex Cranes Germany GmbH 他との企業結合について、前連結会計年度において暫定的な会計処理を行っていましたが、2021年3月期第2四半期連結会計期間に確定しております。

この暫定的な会計処理の確定に伴い、当連結会計年度の連結財務諸表に含まれる比較情報において取得原価の当初配分額に重要な見直しが反映されております。前連結会計年度のセグメント利益又は損失(△)は、「欧州」で1,673百万円減少しております。

(関連情報)

地域ごとの情報

前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|       | 日 本     | 欧 州    | 米 州    |        | その他の地域 | 合 計     |
|-------|---------|--------|--------|--------|--------|---------|
|       |         |        | 米 国    |        |        |         |
| 売 上 高 | 104,527 | 24,363 | 60,898 | 50,970 | 38,159 | 227,949 |

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

|                    | 報告セグメント |         |        |         | そ の 他<br>(注) 1 | 合 計     | 調 整 額<br>(注) 2<br>(注) 3 | 連 結 財 務 諸 表<br>計 上 額<br>(注) 4 |
|--------------------|---------|---------|--------|---------|----------------|---------|-------------------------|-------------------------------|
|                    | 日 本     | 欧 州     | 米 州    | 計       |                |         |                         |                               |
| 売上高                |         |         |        |         |                |         |                         |                               |
| 外部顧客への売上高          | 102,508 | 33,393  | 37,137 | 173,039 | 13,000         | 186,040 | —                       | 186,040                       |
| セグメント間の内部売上高又は振替高  | 22,662  | 28,417  | 436    | 51,516  | 711            | 52,228  | △52,228                 | —                             |
| 計                  | 125,170 | 61,811  | 37,573 | 224,556 | 13,712         | 238,268 | △52,228                 | 186,040                       |
| セグメント利益又は損失 (△)    | 8,272   | △12,557 | △238   | △4,523  | 213            | △4,309  | 113                     | △4,196                        |
| セグメント資産            | 234,325 | 82,794  | 26,961 | 344,081 | 14,820         | 358,902 | △34,982                 | 323,920                       |
| その他の項目             |         |         |        |         |                |         |                         |                               |
| 減価償却費              | 3,456   | 1,839   | 114    | 5,410   | 340            | 5,751   | △56                     | 5,695                         |
| のれんの償却額            | 37      | 211     | —      | 249     | 39             | 288     | —                       | 288                           |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 | 3,597   | 1,532   | 151    | 5,280   | 1,159          | 6,440   | △773                    | 5,666                         |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、アジア及びオセアニア等の現地法人の事業活動を含んでいます。

2. セグメント利益又は損失 (△) の調整額には、主なものとして、セグメント間未実現利益調整額 37 百万円が含まれております。

3. 減価償却費ならびに有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、セグメント間未実現利益調整額であり、それぞれ 56 百万円、773 百万円であります。

4. セグメント利益又は損失 (△) は、連結損益計算書の営業損失と調整を行っております。

(関連情報)

地域ごとの情報

当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

|       | 日 本    | 欧 州    | 米 州    |        | その他の地域 | 合 計     |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
|       |        |        | 米 国    |        |        |         |
| 売 上 高 | 93,277 | 27,631 | 38,093 | 32,360 | 27,038 | 186,040 |

(1株当たり情報)

| 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |           | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |           |
|--|-----------|--|-----------|
| 1株当たり純資産額                                | 1,241.32円 | 1株当たり純資産額                                | 1,137.00円 |
| 1株当たり当期純利益                               | 50.80円    | 1株当たり当期純損失                               | 102.53円   |

(注) 1. 前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在していないため記載しておりません。

当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在していないため記載しておりません。

2. 2021年3月期第2四半期連結会計期間において、Demag事業買収にともなう企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前連結会計年度に係る各数値について、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

3. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|   | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|---|--|--|
| 1株当たり当期純利益又は<br>1株当たり当期純損失  |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は<br>親会社株主に帰属する当期純損失(△) (百万円)                       | 6,433                                    | △12,987                                  |
| 普通株主に帰属しない金額 (百万円)  | -  | -  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益又は<br>普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純損失(△) (百万円) | 6,433                                    | △12,987                                  |
| 普通株式の期中平均株式数 (千株)   | 126,630                                  | 126,669                                  |



(追加情報)

(新型コロナウイルス感染症に係る会計上の見積り)

新型コロナウイルス感染症は、経済及び事業活動に広範な影響を与える事象であり、今後の広がり方や収束時期等について予想を行うことは困難であります。本感染症が当社グループの会計上の見積りに与える影響は軽微であると仮定しておりますが、今後の状況によって当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

なお、予想が困難ではあるものの、本感染が広がり始めた頃から、収束に1年、回復に1年の、計2年間の要すると想定・覚悟して準備・対応しております。

(企業結合等関係)

企業結合に係る暫定的な会計処理の確定

2019年7月31日に行われた Terex Cranes Germany GmbH 他との企業結合について、前連結会計年度において暫定的な会計処理を行っていましたが、2021年3月期第2四半期連結会計期間に確定しております。

この暫定的な会計処理の確定に伴い、当連結会計年度の連結財務諸表に含まれる比較情報において取得原価の当初配分額に以下のとおり重要な見直しが反映されております。

前連結会計年度の連結損益は、営業利益が1,673百万円、経常利益が1,669百万円、税金等調整前当期純利益が1,466百万円、親会社株主に帰属する当期純利益が1,443百万円、それぞれ減少しております。

配分額の見直しの内容

| 修正科目                 | 負ののれん発生益の修正金額 |
|----------------------|---------------|
| 負ののれん発生益(修正前)        | 487百万円        |
| たな卸資産                | 1,398百万円      |
| 有形固定資産               | 1,840百万円      |
| 繰延税金資産               | △406百万円       |
| 退職給付に係る負債            | △2,140百万円     |
| その他                  | △487百万円       |
| <u>負ののれん発生益(修正額)</u> | <u>203百万円</u> |
| 負ののれん発生益(修正後)        | 690百万円        |

## (重要な後発事象)

(海外連結子会社による現地法に基づく事業再生手続きの終了)

当社のドイツ子会社である Tadano Demag GmbH (以下 TDG) と Tadano Faun GmbH (以下 TFG) は、2020年10月8日以降、現地法に基づく事業再生手続きを進めておりましたが、ツヴァイブリュッケン裁判所(以下裁判所)で現地時間2021年3月31日をもって再生計画が最終承認され、公的支援である防護的保全手続き(Protective Shield Proceeding)が終了しました。

## I 当該事象が営業活動等へ及ぼす重要な影響

当社は長期目標である「LE(=Lifting Equipment)世界 No.1」達成に向けた施策として2019年7月、ドイツの Demag ブランドのクレーン事業を買収しました。これにより、オールテレーンクレーンの更なる拡充とクローラクレーンという新たな製品ラインナップを加え、当社グループはお客様の幅広いニーズに対応することが可能となりました。買収以来、TDG と既存の TFG は統合活動を進め、グループとしてのシナジー効果発揮と早期の黒字化を目指してまいりました。しかしながら、新型コロナウイルス感染症の影響によって、世界のクレーン需要は停滞し、欧州事業の黒字化に向けた計画にも大きな遅れが生じる見通しが判明しました。

このような状況を踏まえ、TDG 及び TFG は 2020年10月8日、現地法にもとづく事業再生手続き(注)を進めることを決定しました。この制度では、企業が通常業務を維持しながら再建を進められるよう制度的支援を受けられます。2020年12月23日に裁判所へ再生計画を提出し、裁判所による審査を経て、2021年1月から防護的保全手続き(Protective Shield Proceeding)が開始されておりました。事業再生手続きは順調に進み、両社の生産・販売・サービス活動にも影響は生じておりません。この手続きによって欧州事業の再建がよりスピーディに進み、タダノグループの長期成長につながるものと考えております。

(注) ドイツ事業再生手続きとは、現地法に定められた自己再生手続き(英語では Insolvency proceedings with self-administration)及び防護的保全手続き(英語では Protective shield proceeding)を併せて示したものです。なお、ドイツ事業再生手続きにおいては、「申請企業が債務超過に陥っておらず、事業再建の見通しが明るいこと」が制度適用の条件となっております。

## II 当該事象が業績に与える影響

当該事象の影響として当連結会計年度において欧州事業再生関連費用 2,827 百万円を計上しております。また、本手続きの終了に伴い、2022年3月期第1四半期決算において債務免除益等を計上する予定であります。なお、現時点で債務免除益等の精緻な影響額を見積ることは困難であります。