



2021年3月期 決算補足説明資料

2021年4月30日

東武鉄道株式会社

I . 2020年度 実績

連結子会社数

	2020年3月	増加	減少	2021年3月	備考
運輸	27	-	-	27	
レジャー	22	-	-	22	
不動産	3	-	-	3	
流通	12	-	-	12	
その他	16	-	-	16	
計	80	-	-	80	

持分法適用会社数

	2020年3月	増加	減少	2021年3月	備考
運輸	1	-	-	1	
レジャー	2	-	-	2	
不動産	-	-	-	-	
流通	-	-	-	-	
その他	-	-	-	-	
計	3	-	-	3	

I. 2020年度実績

連結損益計算書

単位：百万円

	2020実績	2020計画	増減	備考	2019実績	増減
営業収益	496,326	492,200	4,126	運輸+322 不動産+1,628 その他▲2,237	レジャー▲45 流通+3,653	653,874 ▲ 157,547
営業利益	▲ 13,577	▲ 18,600	5,023	運輸+676 不動産+1,202 その他+1,276	レジャー+1,016 流通+1,216	62,653 ▲ 76,231
経常利益	▲ 9,892	▲ 17,100	7,208			58,414 ▲ 68,306
特別利益	5,012	—	—			4,296 716
特別損失	17,399	—	—	減損損失6,004 のれん償却額3,567 臨時休業による損失1,929		8,552 8,847
親会社株主に帰属する 当期純利益	▲ 24,965	▲ 27,000	2,035			35,530 ▲ 60,495

※ 計画値は2021年2月2日発表のものを使用している。(P2~P11)

I . 2020年度 実績

連結貸借対照表

単位：百万円

	2020 実績	2019 実績	増減	備考
流動資産	158,452	141,385	17,066	現金及び預金 + 13,540
固定資産	1,524,044	1,514,706	9,338	
資産合計	1,682,497	1,656,092	26,405	
流動負債	397,788	379,291	18,496	前受金 + 19,597
固定負債	831,605	802,830	28,774	
負債合計	1,229,393	1,182,122	47,270	
純資産合計	453,103	473,969	▲ 20,865	利益剰余金▲30,619、その他有価証券評価差額金 + 8,714
負債純資産合計	1,682,497	1,656,092	26,405	
自己資本比率	26.4%	28.1%	▲ 1.7 P	
有利子負債残高	837,279	789,533	47,746	

I . 2020年度 実績

セグメント情報(運輸事業)

単位：百万円

	2020 実績	2020 計画	増減	備考	2019 実績	増減
営業収益	159,122	158,800	322		215,427	▲ 56,304
鉄道	117,459	116,700	759		163,033	▲ 45,573
その他	41,663	42,100	▲ 437	バス・タクシー業▲222、貨物運送業▲175	52,393	▲ 10,730
営業利益	▲ 5,224	▲ 5,900	676		37,659	▲ 42,884
鉄道	▲ 1,024	▲ 1,500	476		34,506	▲ 35,531
その他	▲ 4,199	▲ 4,400	201	バス・タクシー業+97、貨物運送業+104	3,153	▲ 7,353

I. 2020年度 実績

東武鉄道 鉄道業（旅客人員）

単位：百万人

	2020 実績	2020 計画	2019 実績
定期	459	470	606
定期外	218	213	315
（特急）	3	3	7
計	677	682	921

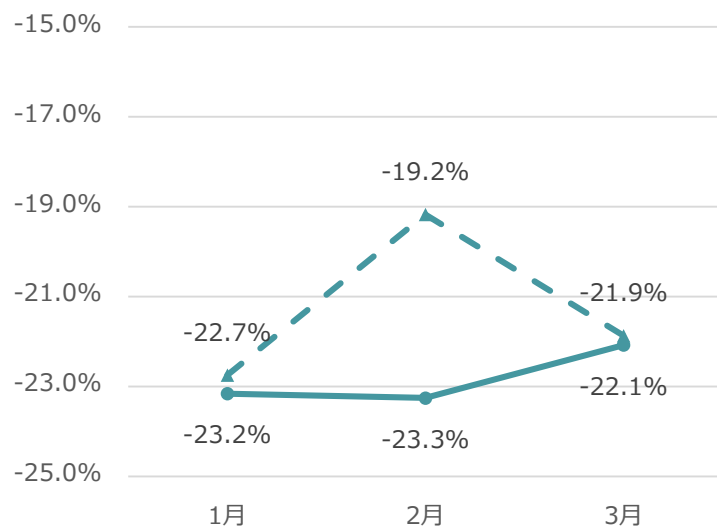
（旅客収入）

単位：百万円

	2020 実績	2020 計画	2019 実績
定期	51,893	52,145	67,109
定期外	49,851	48,998	79,130
（特急）	2,419	2,513	5,936
計	101,744	101,143	146,239

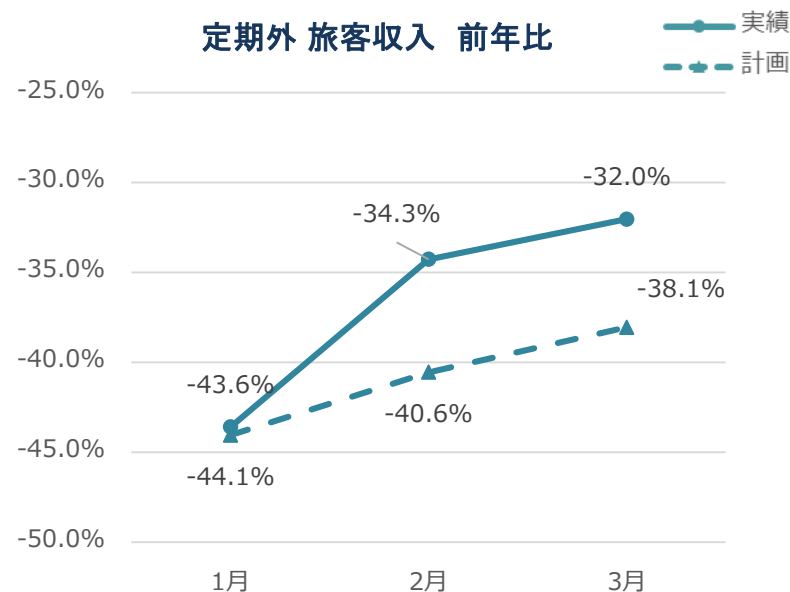
※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

定期 旅客収入 前々年比



※消費増税による先買いを考慮し対前々年比で記載

定期外 旅客収入 前年比



※3月は対前々年比で記載

I. 2020年度実績

セグメント情報(レジャー事業)

単位：百万円

	2020 実績	2020 計画	増減	備考	2019 実績	増減
営業収益	39,055	39,100	▲ 45		72,072	▲ 33,017
ホテル	7,205	7,100	105		17,305	▲ 10,099
スカイツリー	4,814	4,900	▲ 86		12,825	▲ 8,011
その他	27,035	27,100	▲ 65	遊園地・観光業+179、スポーツ業+46、 旅行業+60、飲食業▲83	41,942	▲ 14,906
営業利益	▲ 18,484	▲ 19,500	1,016		3,116	▲ 21,600
ホテル	▲ 9,337	▲ 9,400	63		▲ 585	▲ 8,751
スカイツリー	▲ 1,679	▲ 2,000	321		3,698	▲ 5,377
その他	▲ 7,467	▲ 8,100	633	遊園地・観光業+222、スポーツ業+216、 旅行業+212、飲食業+70	3	▲ 7,471

東京スカイツリー入場者数

単位：万人

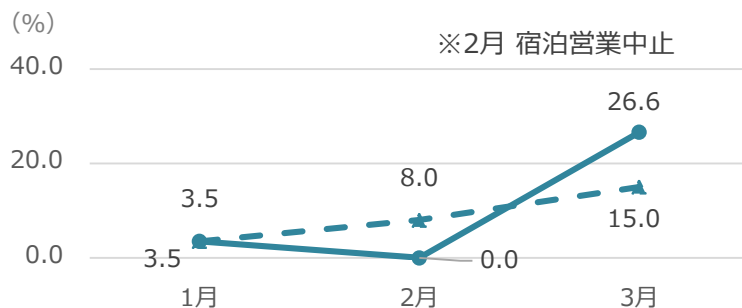
	2020 実績	2020 計画	2019 実績
入場者数	78	80	360

I. 2020年度 実績

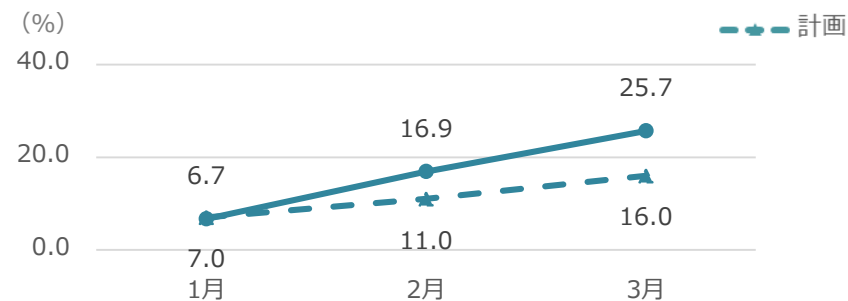
主なホテルの状況

稼働率	2020 実績	2020 計画	2019 実績	外国人比率	2020 実績	2019 実績
CY銀座	16.2%	15.8%	87.5%	CY銀座	4.8%	73.1%
AC銀座	11.6%	10.0%	—	AC銀座	4.3%	—
錦糸町	15.4%	15.2%	78.2%	錦糸町	0.5%	60.3%
成田	30.3%	27.3%	79.7%	成田	12.4%	62.2%

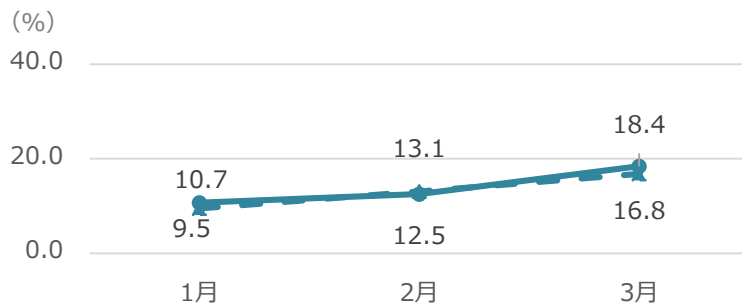
CY銀座 稼働率



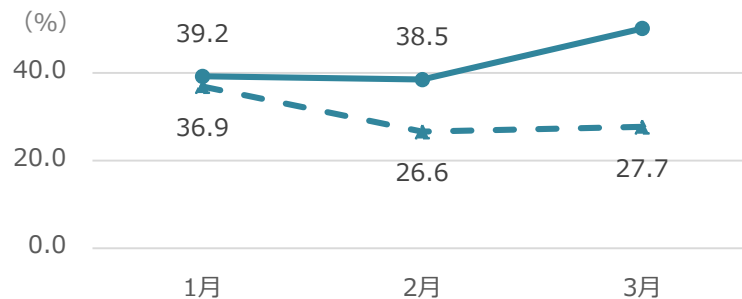
AC銀座 稼働率



錦糸町 稼働率



成田 稼働率



I. 2020年度実績

セグメント情報(不動産事業)

単位：百万円

	2020 実績	2020 計画	増減	備考	2019 実績	増減
営業収益	54,228	52,600	1,628		67,912	▲ 13,684
賃貸	38,149	37,000	1,149		38,661	▲ 512
タウン	9,687	9,700	▲ 13		12,160	▲ 2,472
分譲	6,391	5,900	491		17,090	▲ 10,698
営業利益	13,702	12,500	1,202		14,468	▲ 765
賃貸	11,762	11,100	662		12,137	▲ 374
タウン	867	700	167		1,715	▲ 848
分譲	1,072	700	372		615	456

スカイツリータウン来場者数

単位：万人

	2020 実績	2020 計画	2019 実績
来場者数	1,626	1,598	2,889

分譲販売戸数

単位：戸

	2020 実績	2020 計画	2019 実績
販売戸数			
戸建住宅	15	15	27
マンション	626	591	615
持分換算後 販売戸数			
戸建住宅	15	15	27
マンション	129	122	389

I . 2020年度 実績

セグメント情報(流通事業)

単位：百万円

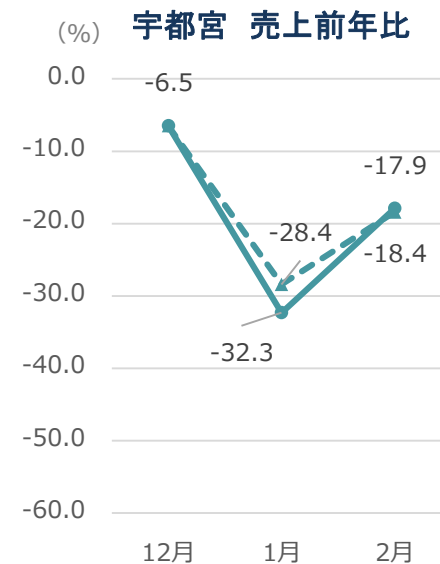
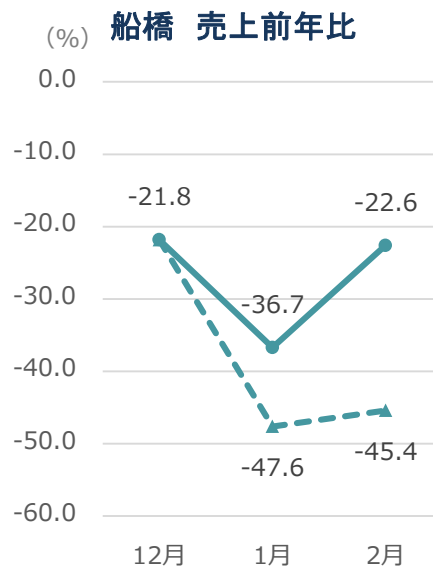
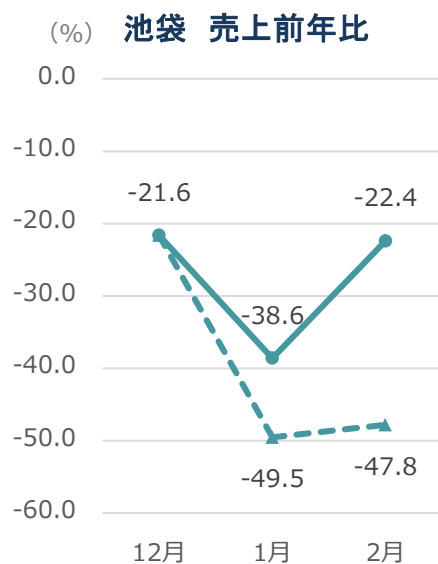
	2020 実績	2020 計画	増減	備考	2019 実績	増減
営業収益	216,253	212,600	3,653		266,418	▲ 50,164
百貨店	119,288	115,800	3,488		168,117	▲ 48,828
ストア	83,115	83,000	115		80,123	2,992
その他	13,849	13,800	49		18,178	▲ 4,328
営業利益	▲ 5,384	▲ 6,600	1,216		3,364	▲ 8,748
百貨店	▲ 5,953	▲ 7,000	1,047		1,855	▲ 7,808
ストア	1,193	1,100	93		474	719
その他	▲ 624	▲ 700	76		1,034	▲ 1,659

I. 2020年度 実績

主要百貨店 売上増減率

	2020 実績 対前年	2020 計画 対前年
池袋	▲30.8%	▲33.4%
船橋	▲31.2%	▲33.5%
宇都宮	▲22.5%	▲22.3%

—●— 実績
- - -▲- 計画



I . 2020年度 実績

セグメント情報(その他事業)

単位：百万円

	2020 実績	2020 計画	増減	備考	2019 実績	増減
営業収益	88,863	91,100	▲ 2,237		110,513	▲ 21,649
営業利益	2,876	1,600	1,276		5,375	▲ 2,499

Ⅱ. 2021年度 計画

2021 計画 前提条件

		2020 実績		2021 計画		
全体		二度の緊急事態宣言発出による社会的制限		緊急事態宣言発出による社会的制限が行われない ワクチン普及による効果は見込まない 東京オリンピック・パラリンピックは予定通りに開催される		
運輸		4Q (3か月)	年間	上期	下期	年間
鉄道	定期収入					
	通勤	▲21%	▲19%	▲17%	▲17%	▲17%
	通学	▲42%	▲48%	▲21%	▲4%	▲13%
	定期外収入	▲37%	▲39%	▲33%	▲26%	▲29%
レジャー		4Q (3か月)	年間	上期	下期	年間
ホテル	主要ホテル収入	▲81%	▲81%	▲64%	▲50%	▲57%
スカイツリー	来場者数	▲83%	▲82%	▲82%	▲67%	▲74%
その他	旅行業 ※取扱高	▲66%	▲72%	▲67%	▲36%	▲50%
流通		4Q (3か月)	年間	上期	下期	年間
百貨店	商品売上高					
	都心店舗	▲31%	▲32%	▲22%	▲19%	▲20%
	郊外店舗	▲28%	▲30%	▲15%	▲18%	▲16%

新型コロナウイルス感染症・消費増税の影響のない2018年度との比較

※12月決算のため、2020 実績、2021計画にそれぞれ一度ずつの緊急事態宣言発出の影響が含まれている。

Ⅱ. 2021年度 計画

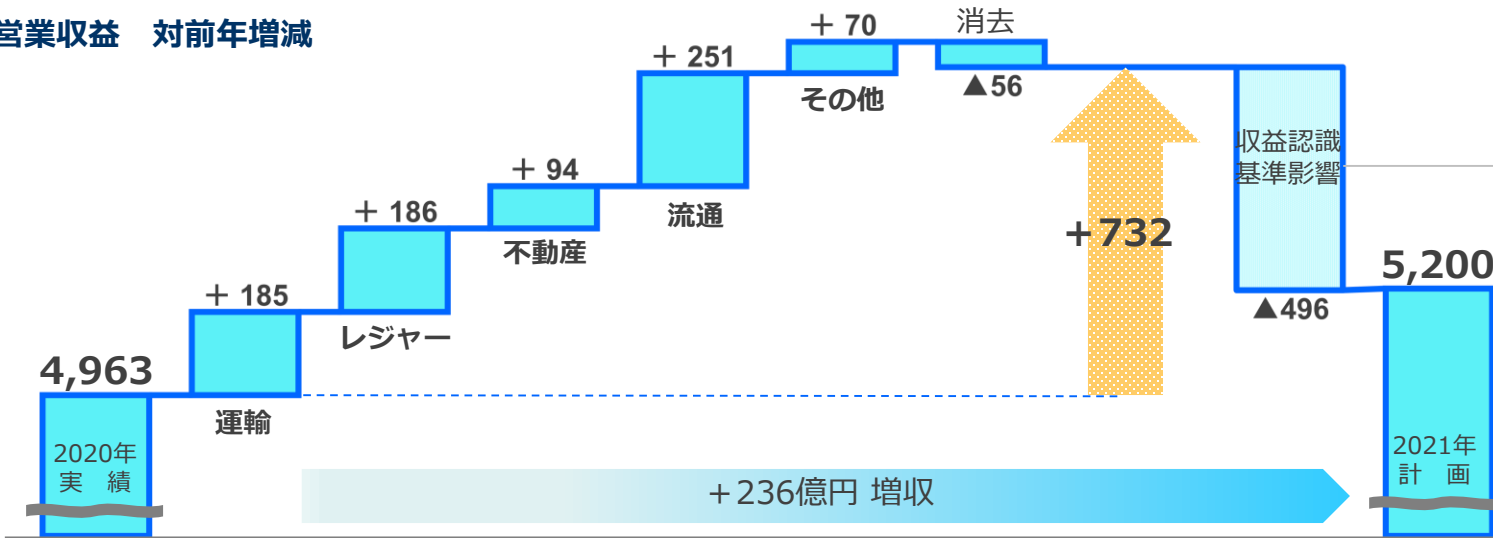
連結損益計算書										単位：百万円
	2021 計画					2020 実績 通期 C	対前年増減		備考 (B-C)	
	上期	下期	通期 新基準 A	※ 通期 旧基準 B	変更影響額		21新 - 20 (A-C)	21旧 - 20 (B-C)		
営業収益	245,600	274,400	520,000	569,600	▲ 49,600	496,326	23,674	73,274	運輸+18,578 レジャー+18,645 不動産+9,472 流通+25,147 その他+7,037	
営業利益	7,500	11,900	19,400	19,400	0	▲ 13,577	32,977	32,977	運輸+20,324 レジャー+12,084 不動産▲802 流通+2,184 その他▲776	
経常利益	5,400	9,400	14,800	14,800	0	▲ 9,892	24,692	24,692		
親会社株主に帰属する 当期純利益	▲ 500	5,400	4,900	4,900	0	▲ 24,965	29,865	29,865		

※ 「収益認識に関する会計基準」適用前の計画値

Ⅱ. 2021年度 計画

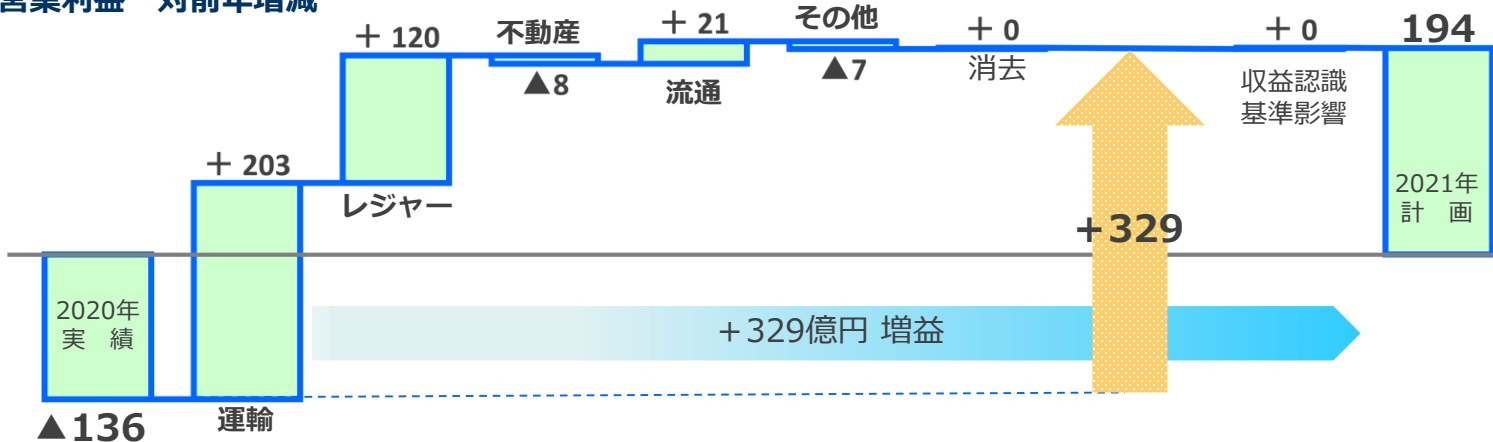
営業収益 対前年増減

(単位：億円)



運輸	0
(-) テナント水光費	
レジャー	+ 537
(+) 旅行代理店収入	
(-) 遊園地 代理店収入	
不動産	▲ 22
(-) テナント水光費	
流通	▲ 956
(-) 百貨店スーパー消化仕入	
(-) 商社 代理店収入	
その他	▲ 74
(-) 資材商社 消化仕入	
消去	+ 19

営業利益 対前年増減



Ⅱ. 2021年度 計画

セグメント情報(運輸事業)

単位：百万円

	2021 計画					2020 実績 通期 C	対前年増減		備 考 (B-C)
	上期	下期	通期 新基準 A	※ 通期 旧基準 B	変更影響額		21新 - 20 (A-C)	21旧 - 20 (B-C)	
営業収益	87,200	90,500	177,700	177,700	0	159,122	18,578	18,578	
鉄道	63,500	66,300	129,800	129,800	0	117,459	12,341	12,341	(その他)
その他	23,700	24,200	47,900	47,900	0	41,663	6,237	6,237	バス・タクシー業+5,922、 貨物運送業+275
営業利益	6,300	8,800	15,100	15,100	0	▲ 5,224	20,324	20,324	
鉄道	6,200	8,000	14,200	14,200	0	▲ 1,024	15,224	15,224	(その他)
その他	100	800	900	900	0	▲ 4,199	5,099	5,099	バス・タクシー業+5,403、 貨物運送業▲304

東武鉄道 鉄道業 (旅客人員)

単位：百万人

	2021 計画			2020 実績	
	上期	下期	通期	通期	増減
定期	258	259	517	459	12.6%
定期外	118	131	248	218	14.1%
(特急)	2	2	4	3	26.7%
計	376	389	766	677	13.1%

(旅客収入)

単位：百万円

	2021 計画			2020 実績	
	上期	下期	通期	通期	増減
定期	28,076	27,813	55,889	51,893	7.7%
定期外	27,394	30,558	57,952	49,851	16.3%
(特急)	1,411	1,638	3,049	2,419	26.0%
計	55,470	58,371	113,841	101,744	11.9%

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

Ⅱ. 2021年度 計画

セグメント情報(レジャー事業)

単位：百万円

	2021 計画					2020 実績 通期 C	対前年増減		備 考 (B-C)
	上期	下期	通期 新基準 A	※ 通期 旧基準 B	変更影響額		21新 - 20 (A-C)	21旧 - 20 (B-C)	
営業収益	43,500	67,900	111,400	57,700	53,700	39,055	72,345	18,645	
ホテル	6,200	8,200	14,400	14,400	0	7,205	7,195	7,195	(その他)
スカイツリー	2,500	3,300	5,800	5,800	0	4,814	986	986	遊園地・観光業+1,421、 スポーツ業+1,554、
その他	34,800	56,400	91,200	37,500	53,700	27,035	64,165	10,465	旅行業+6,040、 飲食業+1,283
営業利益	▲ 4,500	▲ 1,900	▲ 6,400	▲ 6,400	0	▲ 18,484	12,084	12,084	
ホテル	▲ 3,500	▲ 2,600	▲ 6,100	▲ 6,100	0	▲ 9,337	3,237	3,237	(その他)
スカイツリー	▲ 1,600	▲ 200	▲ 1,800	▲ 1,800	0	▲ 1,679	▲ 121	▲ 121	遊園地・観光業+378、 スポーツ業+1,184、
その他	600	900	1,500	1,500	0	▲ 7,467	8,967	8,967	旅行業+5,988、 飲食業+830

東京スカイツリー入場者数

単位：万人

	2021 計画			2020 実績 通期	増減
	上期	下期	通期		
入場者数	39	70	109	78	31

主なホテルの客室稼働率

	2021 計画			2020 実績 通期	増減
	上期	下期	通期		
CY銀座	34.7%	49.0%	41.9%	16.2%	25.7P
AC銀座	25.4%	34.8%	30.1%	11.6%	18.5P
錦糸町	31.8%	49.8%	40.8%	15.4%	25.4P
成田	37.1%	53.3%	45.2%	30.3%	14.9P

Ⅱ. 2021年度 計画

セグメント情報(不動産事業)

単位：百万円

	2021 計画					2020 実績 通期 C	対前年増減		備 考 (B-C)
	上期	下期	通期 新基準 A	※ 通期 旧基準 B	変更影響額		21新 - 20 (A-C)	21旧 - 20 (B-C)	
営業収益	35,300	26,200	61,500	63,700	▲ 2,200	54,228	7,272	9,472	
賃貸	18,300	19,200	37,500	39,000	▲ 1,500	38,149	▲ 649	851	
タウン	4,900	5,000	9,900	10,600	▲ 700	9,687	213	913	
分譲	12,100	2,000	14,100	14,100	0	6,391	7,709	7,709	
営業利益	7,400	5,500	12,900	12,900	0	13,702	▲ 802	▲ 802	
賃貸	5,300	5,200	10,500	10,500	0	11,762	▲ 1,262	▲ 1,262	
タウン	700	400	1,100	1,100	0	867	233	233	
分譲	1,400	▲ 100	1,300	1,300	0	1,072	228	228	

スカイツリータウン来場者数

単位：万人

	2021 計画			2020 実績 通期	増減
	上期	下期	通期		
来場者数	1,048	1,052	2,100	1,626	474

分譲販売戸数

単位：戸

販売戸数	2021 計画			2020 実績 通期	増減
	上期	下期	通期		
戸建住宅	11	14	25	15	10
マンション	576	153	729	626	103
持分換算後 販売戸数					
戸建住宅	11	14	25	15	10
マンション	283	39	322	129	193

Ⅱ. 2021年度 計画

セグメント情報(流通事業)

単位：百万円

	2021 計画					2020 実績 通期 C	対前年増減		備 考 (B-C)
	上期	下期	通期 新基準 A	※ 通期 旧基準 B	変更影響額		21新 - 20 (A-C)	21旧 - 20 (B-C)	
営業収益	71,400	74,400	145,800	241,400	▲ 95,600	216,253	▲ 70,453	25,147	
百貨店	26,400	27,500	53,900	139,900	▲ 86,000	119,288	▲ 65,388	20,612	池袋店+11,451、 船橋店+4,484、 宇都宮店+4,324
ストア	38,600	40,600	79,200	86,000	▲ 6,800	83,115	▲ 3,915	2,885	
その他	6,400	6,300	12,700	15,500	▲ 2,800	13,849	▲ 1,149	1,651	
営業利益	▲ 2,200	▲ 1,000	▲ 3,200	▲ 3,200	0	▲ 5,384	2,184	2,184	
百貨店	▲ 2,200	▲ 1,300	▲ 3,500	▲ 3,500	0	▲ 5,953	2,453	2,453	
ストア	100	300	400	400	0	1,193	▲ 793	▲ 793	
その他	▲ 100	0	▲ 100	▲ 100	0	▲ 624	524	524	

主要百貨店 売上増減率

	2021 計画 対前年 (旧基準比較)
池袋	16.6%
船橋	16.9%
宇都宮	23.4%

Ⅱ. 2021年度 計画

セグメント情報(その他事業)

単位：百万円

	2021 計画					2020 実績 通期 C	対前年増減		備 考 (B-C)
	上期	下期	通期 新基準 A	※ 通期 旧基準 B	変更影響額		21新 - 20 (A-C)	21旧 - 20 (B-C)	
営業収益	40,400	48,100	88,500	95,900	▲ 7,400	88,863	▲ 363	7,037	
営業利益	1,100	1,000	2,100	2,100	0	2,876	▲ 776	▲ 776	

当該資料に関する注意事項

この配布資料に記載されている利益等の計画値については、当社および当社グループ会社の事業に関連する業界の動向についての見通し等、国内および諸外国の経済状況その他業績に影響を与える要因について、現時点で入手可能な情報を基にした予想を前提としています。

従って、実際の業績は経営環境等の変化に伴い、この配布資料に記載されている見込値とは異なる場合がありますことをご承知おきください。