

2020年度 決算補足説明資料

－ 2021年4月30日 －

京王電鉄株式会社

1. 連結損益計算書

(単位：億円、%)

	2020年度通期の業績		
	2019年度 実績	2020年度 実績	前年増減 (増減率)
営 業 収 益	4,336	3,154	△ 1,182 (△ 27.3)
営 業 利 益	360	△ 208	△ 568 (—)
経 常 利 益	346	△ 179	△ 526 (—)
親会社株主に帰属する当期純利益	178	△ 275	△ 453 (—)
E B I T D A	722	142	△ 580 (△ 80.3)
減 価 償 却 費	358	346	△ 11 (△ 3.3)
資 本 的 支 出	566	361	△ 205 (△ 36.2)

(注) EBITDAは、営業利益+減価償却費+のれん償却額により算出している。

2. セグメント別の概況

(単位：億円、%)

	営業収益			営業利益		
	2019年度 実績	2020年度 実績	前年増減 (増減率)	2019年度 実績	2020年度 実績	前年増減 (増減率)
運 輸 業 計14社	1,296	884	△ 412 (△ 31.8)	133	△ 164	△ 297 (—)
流 通 業 計8社	1,621	1,284	△ 336 (△ 20.8)	44	△ 0	△ 44 (—)
不 動 産 業 計6社	453	480	26 (5.9)	91	104	12 (13.1)
レジャー・サービス業 計10社	740	253	△ 487 (△ 65.8)	43	△ 192	△ 236 (—)
そ の 他 業 計12社	670	654	△ 16 (△ 2.4)	57	52	△ 4 (△ 8.2)
連 結 修 正	△ 446	△ 402	43 —	△ 10	△ 7	2 —
連 結 計47社	4,336	3,154	△ 1,182 (△ 27.3)	360	△ 208	△ 568 (—)

※ 京王電鉄、京王重機整備は複数の事業セグメントに計上。

※ 京王バス東株式会社、京王バス南株式会社、京王バス中央株式会社の3社は2020年10月1日付で合併し、商号を「京王バス株式会社」へと変更。

3. セグメント情報（運輸業）

(単位：億円、%)

	2020年度通期の業績		
	2019年度 実績	2020年度 実績	前年増減（増減率）
営業収益	1,296	884	△ 412 (△ 31.8)
（鉄道事業）	848	581	△ 266 (△ 31.4)
（バス事業）	362	240	△ 121 (△ 33.5)
（タクシー業）	121	85	△ 35 (△ 29.6)
（その他）	25	22	△ 2 (△ 11.1)
（消去）	△ 61	△ 46	14 (—)
営業利益	133	△ 164	△ 297 (—)
（鉄道事業）	104	△ 97	△ 201 (—)
（バス事業）	24	△ 56	△ 81 (—)
E B I T D A	356	47	△ 309 (△ 86.8)
減価償却費	222	211	△ 11 (△ 5.2)
資本的支出	268	208	△ 60 (△ 22.5)

3. セグメント情報（運輸業）

(単位：千人、百万円、%)

		2020年度通期の業績		
		2019年度 実績	2020年度 実績	前年増減（増減率）
輸 送 人 員	定 期	404,751	269,745	△ 135,006 (△ 33.4)
	(通 勤)	312,585	231,373	△ 81,212 (△ 26.0)
	(通 学)	92,166	38,372	△ 53,794 (△ 58.4)
	定 期 外	267,814	180,899	△ 86,915 (△ 32.5)
	合計	672,565	450,644	△ 221,921 (△ 33.0)
旅 客 運 輸 収 入	定 期	35,866	25,155	△ 10,710 (△ 29.9)
	(通 勤)	32,356	23,739	△ 8,617 (△ 26.6)
	(通 学)	3,510	1,416	△ 2,093 (△ 59.6)
	定 期 外	44,801	29,614	△ 15,186 (△ 33.9)
	合計	80,668	54,770	△ 25,897 (△ 32.1)

4. セグメント情報（流通業）

(単位：億円、%)

	2020年度通期の業績		
	2019年度 実績	2020年度 実績	前年増減（増減率）
営業収益	1,621	1,284	△ 336（△ 20.8）
（百貨店業）	847	548	△ 299（△ 35.3）
（ストア業）	511	502	△ 8（△ 1.7）
（書籍販売業）	60	60	△ 0（△ 0.7）
（ショッピングセンター事業）	146	133	△ 12（△ 8.7）
（その他）	118	96	△ 21（△ 18.5）
（消去）	△ 63	△ 56	6（—）
営業利益	44	△ 0	△ 44（—）
（百貨店業）	1	△ 45	△ 46（—）
（ストア業）	8	11	3（40.1）
E B I T D A	84	36	△ 47（△ 56.8）
減価償却費	40	37	△ 3（△ 8.3）
資本的支出	32	25	△ 6（△ 21.4）

5. セグメント情報（不動産業）

(単位：億円、%)

	2020年度通期の業績		
	2019年度 実績	2020年度 実績	前年増減（増減率）
営業収益	453	480	26 (5.9)
（不動産賃貸業）	369	367	△ 1 (△ 0.5)
（不動産販売業）	172	202	29 (17.2)
（その他）	27	22	△ 5 (△ 19.1)
（消去）	△ 116	△ 112	4 (—)
営業利益	91	104	12 (13.1)
（不動産賃貸業）	97	100	3 (3.1)
（不動産販売業）	12	13	0 (4.6)
E B I T D A	142	155	13 (9.3)
減価償却費	46	47	1 (2.6)
資本的支出	176	87	△ 89 (△ 50.4)

6. セグメント情報（レジャー・サービス業）

(単位：億円、%)

	2020年度通期の業績		
	2019年度 実績	2020年度 実績	前年増減（増減率）
営業収益	740	253	△ 487 (△ 65.8)
（ホテル業）	528	215	△ 312 (△ 59.2)
（旅行業）	131	22	△ 108 (△ 82.6)
（広告代理業）	131	85	△ 46 (△ 35.1)
（その他）	63	41	△ 22 (△ 35.2)
（消去）	△ 114	△ 111	2 (—)
営業利益	43	△ 192	△ 236 (—)
（ホテル業）	42	△ 166	△ 209 (—)
E B I T D A	90	△ 143	△ 234 (—)
減価償却費	47	48	1 (2.7)
資本的支出	86	41	△ 44 (△ 51.8)

7. セグメント情報（その他業）

(単位：億円、%)

	2020年度通期の業績		
	2019年度 実績	2020年度 実績	前年増減（増減率）
営業収益	670	654	△ 16 (△ 2.4)
（ビル総合管理業）	270	255	△ 14 (△ 5.4)
（車両整備業）	106	89	△ 17 (△ 16.3)
（建築・土木業）	226	256	29 (13.0)
（その他）	89	83	△ 5 (△ 6.6)
（消去）	△ 23	△ 31	△ 7 (—)
営業利益	57	52	△ 4 (△ 8.2)
E B I T D A	62	58	△ 4 (△ 7.2)
減価償却費	4	5	0 (4.9)
資本的支出	10	3	△ 7 (△ 68.4)

8. 連結貸借対照表、連結キャッシュ・フロー計算書

連結貸借対照表

(単位：億円)

	2019年度 実績	2020年度 実績	増 減	増 減 要 因
総 資 産	8,766	9,126	359	手元資金の拡充など
負 債	5,032	5,682	649	社債やコマーシャル・ペーパーの発行など
純 資 産	3,734	3,443	△ 290	親会社株主に帰属する当期純損失の計上など
負債及び純資産	8,766	9,126	359	
有利子負債	3,295	3,996	701	

(注) 有利子負債は、借入金＋コマーシャル・ペーパー＋社債により算出している。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

	2019年度 実績	2020年度 実績	増 減	備 考
営 業 活 動 キャッシュ・フロー	501	68	△ 432	税金等調整前当期純利益の減少など
投 資 活 動 キャッシュ・フロー	△ 505	△ 308	197	有形及び無形固定資産の取得による 支出の減少など
財 務 活 動 キャッシュ・フロー	△ 156	587	743	社債の発行による収入や コマーシャル・ペーパーの発行など
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 期 末 残 高	419	767	348	

1. 連結業績予想

(単位：億円、%)

	2021年度通期の業績見通し		
	2020年度 実績	2021年度 計画	前年増減 (増減率)
営業収益	3,154	3,435 (3,931)	280 (8.9) (776) (24.6)
営業利益	△ 208	157	365 (—)
経常利益	△ 179	144	323 (—)
親会社株主に帰属する当期純利益	△ 275	71	346 (—)
E B I T D A	142	487	345 (242.0)
減価償却費	346	327	△ 19 (△ 5.6)
資本的支出	361	477	116 (32.3)

※2021年度より「収益認識に関する会計基準」を適用

※下段 () は「収益認識に関する会計基準」適用前の数値を記載

2. セグメント別業績予想

(単位：億円、%)

	営業収益			営業利益		
	2020年度 実績	2021年度 計画	前年増減 (増減率)	2020年度 実績	2021年度 計画	前年増減 (増減率)
運 輸 業	884	1,083 (1,085)	199 (22.5) (201) (22.8)	△ 164	22	186 (—)
流 通 業	1,284	1,017 (1,493)	△ 266 (△ 20.8) (209) (16.3)	△ 0	31	32 (—)
不 動 産 業	480	499 (500)	19 (4.0) (20) (4.4)	104	102	△ 1 (△ 1.1)
レジャー・サービス業	253	579 (610)	325 (128.6) (357) (141.1)	△ 192	△ 29	163 (—)
そ の 他 業	654	668 (669)	14 (2.3) (14) (2.3)	52	43	△ 9 (△ 18.6)
連 結 修 正	△ 402	△ 413 (△ 429)	△ 10 (—) (△ 26) (—)	△ 7	△ 12	△ 4 (—)
連 結	3,154	3,435 (3,931)	280 (8.9) (776) (24.6)	△ 208	157	365 (—)

※2021年度より「収益認識に関する会計基準」を適用

※下段 () は「収益認識に関する会計基準」適用前の数値を記載

3. 鉄道事業運輸成績

(単位：千人、百万円、%)

		2021年度通期の業績見通し		
		2020年度 実績	2021年度 計画	前年増減 (増減率)
輸 送 人 員	定 期	269,745	319,717	49,972 (18.5)
	(通 勤)	231,373	251,737	20,364 (8.8)
	(通 学)	38,372	67,980	29,608 (77.2)
	定 期 外	180,899	223,192	42,293 (23.4)
	合 計	450,644	542,909	92,265 (20.5)
旅 客 運 輸 収 入	定 期	25,155	28,082	2,926 (11.6)
	(通 勤)	23,739	25,563	1,824 (7.7)
	(通 学)	1,416	2,519	1,102 (77.8)
	定 期 外	29,614	37,081	7,467 (25.2)
	合 計	54,770	65,164	10,393 (19.0)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により異なる可能性があります。