ヒロセ電機 2021年3月期 決算説明会

# 2021年3月期 決算説明会

2021年5月7日

ヒロセ電機株式会社

(6806)

# 注意事項

本資料には、ヒロセ電機の現時点における予測に基づく記述が含まれています。

これら将来に関する記述は、既知または未知のリスク及び不確実性その他の要因が内在しており、当社における実際の業績と異なる恐れがあります。ご承知おき下さい。





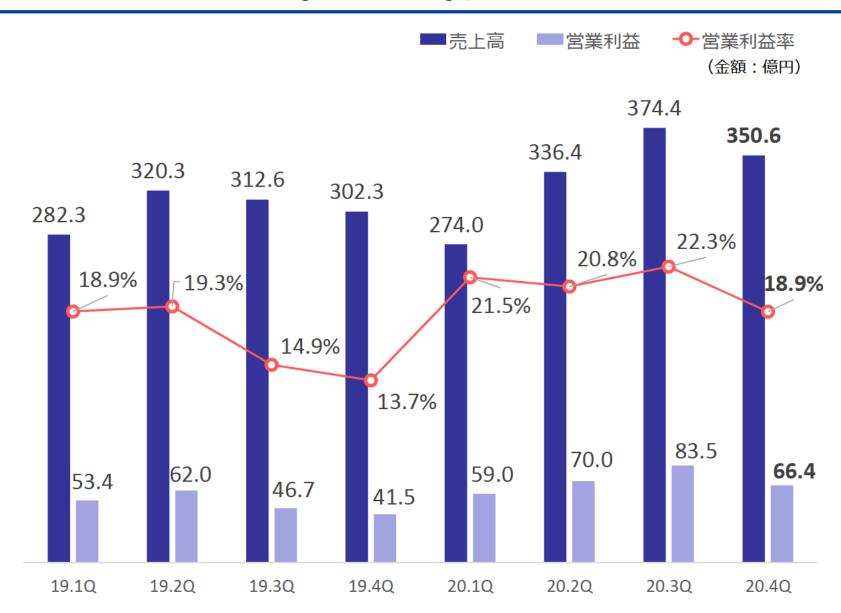
■ 2020年度は、コンシューマ・モバイル機器市場向けの伸長や下期の自動車市場向けの回復等により、 受注・売上ともに過去最高となり、対前年比 売上 +9.7%、営業利益 +37.0%、 営業利益率 20.9%となりました。

(金額:億円)

|       |                             | 2019年度 |                   |                | 2020年度             |                   | 前年比                |  |
|-------|-----------------------------|--------|-------------------|----------------|--------------------|-------------------|--------------------|--|
|       | 上期 下期 (19.4-9) (19.10-20.3) |        | 累計<br>(19.4-20.3) | 上期<br>(20.4-9) | 下期<br>(20.10-21.3) | 累計<br>(20.4-21.3) | 2020累計 /<br>2019累計 |  |
| 受注    | 623.3                       | 641.3  | 1,264.6           | 646.8          | 777.0              | 1,423.8           | +12.6%             |  |
| 売上    | 602.7                       | 614.9  | 1,217.6           | 610.4          | 725.0              | 1,335.4           | +9.7%              |  |
| 営業利益  | 115.3                       | 88.3   | 203.6             | 128.9          | 149.9              | 278.8             | +37.0%             |  |
| 営業利益率 | 19.1%                       | 14.4%  | 16.7%             | 21.1%          | 20.7%              | 20.9%             | +4.2pt             |  |



# 売上・営業利益推移 (2019年度1Q~2020年度4Q / ヒロセ連結ベース)





# 2020年度 連結決算概要

|           |                              |                             | (金額:億円)                      |              |              |                  |
|-----------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------|--------------|------------------|
|           | <b>2019年</b> 度<br>(2020/3月期) | 2020年度<br>(2021/2/3)<br>公表値 | <b>2020年</b> 度<br>(2021/3月期) | 増減額<br>(対前年同 | •            | 増減比<br>(対前年同期比)  |
| 売上高       | 1,217.6                      | 1,300.0                     | 1,335.4                      | +            | 117.7        | +9.7%            |
| 売上原価率     | 57.8%                        | 58.2%                       | 57.6%                        |              | ▲0.2         |                  |
| 販売・管理費比率  | 25.0%                        | 22.7%                       | 22.6%                        |              | ▲2.4         |                  |
| 営業利益      | 203.6                        | 260.0                       | 278.8                        |              | +75.3        | +37.0%           |
| 営業利益率     | 16.7%                        | 20.0%                       | 20.9%                        |              | +4.2         |                  |
| 税引前利益     | 212.1                        | 260.0                       | 283.3                        |              | +71.3        | +33.6%           |
| 税引前利益率    | 17.4%                        | 20.0%                       | 21.2%                        |              | +3.8         |                  |
| 当期利益      | 153.1                        | 180.0                       | 199.2                        |              | +46.1        | +30.1%           |
| 当期利益率     | 12.6%                        | 13.8%                       | 14.9%                        |              | +2.3         |                  |
| 総資産残高     | 3,426.4                      |                             | 3,705.0                      |              | 2019年度<br>累計 | <br>2020年度<br>累計 |
| 自己資本比率    | 89.3%                        |                             | 88.0%                        | 1US\$        | 108.74円      | 106.06円          |
| <br>1株当たり | 420.20 <b>3</b>              |                             | E40 10 🖽                     | 1€           | 120.82円      | 123.70円          |
| 当期利益      | 420.39円                      |                             | 549.10円                      | 100ウォン       | 9.21円        | 9.17円            |



売上高

とロセ単体 : +85.5億円

**117.7億円 増** (1,217.6億円 → 1,335.4億円) 子会社 : +32.2億円

売上原価率

減価償却費率: 10.5% → **9.9%** 

販売·管理費比率

**2.4pt 良化** (25.0% → 22.6%) 304.7億円 → 301.9億円 (2.8億円 減少)

金融収益·費用

**4.0億円 悪化 (+8.5億円→+4.5億円)** 為替差損:-2.5億円→-4.4億円



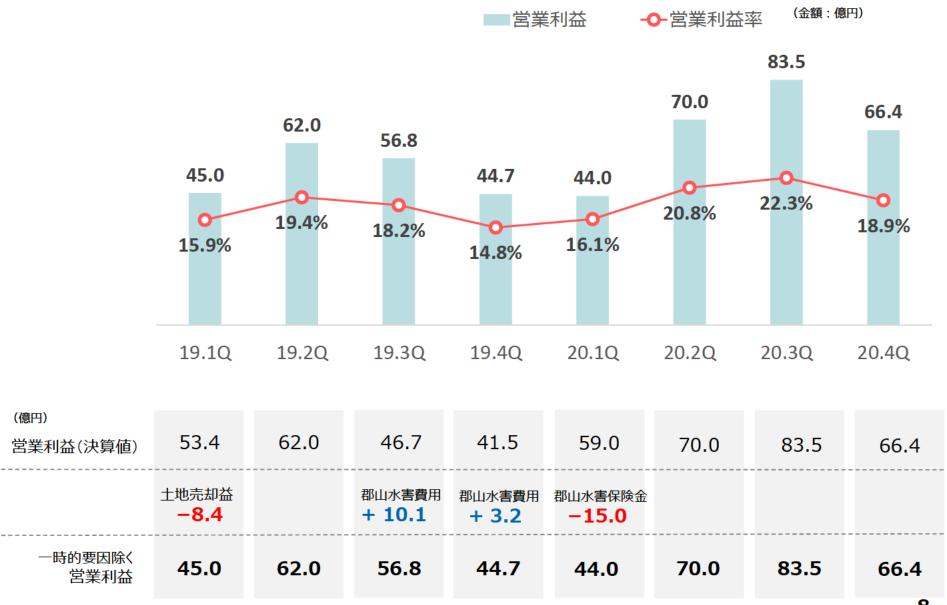
# 2020年度 対前年同期 変動分析

(金額:億円)

|            | 売上      | 営業利益  | 営業利益率 | 税前利益  | 税前利益率 |
|------------|---------|-------|-------|-------|-------|
| 2019年度 実績  | 1,217.6 | 203.6 | 16.7% | 212.1 | 17.4% |
| 為替影響       | -8.6    | -9.1  |       | -11.0 |       |
| 減価償却費増     |         | -8.6  |       | -8.6  |       |
| 人件費増       |         | -12.5 |       | -12.5 |       |
| 運賃荷造費増     |         | -8.5  |       | -8.5  |       |
| 物量増        | 126.3   | 73.1  |       | 71.1  |       |
| 土地売却益      |         | -8.4  |       | -8.4  |       |
| 保険金収入      |         | 15.0  |       | 15.0  |       |
| 旅費•海外渡航費減  |         | 7.8   |       | 7.8   |       |
| 郡山水害損失     |         | 13.3  |       | 13.3  |       |
| 固定資産除却•売却損 |         | 13.2  |       | 13.2  |       |
| 変動額計       | 117.8   | 75.3  |       | 71.3  |       |
| 2020年度 実績  | 1,335.4 | 278.8 | 20.9% | 283.3 | 21.2% |



## 一時的要因を除いた場合の営業利益推移 (2019年度1Q~2020年度4Q)





# 連結貸借対照表

|    |                  |         |         |       | (金額:億円)                              |
|----|------------------|---------|---------|-------|--------------------------------------|
|    | 科目               | 2020/3末 | 2021/3末 | 増減額   | 備考                                   |
|    | "現金及び<br>現金同等物   | 505.6   | 578.4   | 72.8  | 本社中間納税をしなかったことと<br>設備投資支出減少他         |
|    | 営業債権及び<br>その他の債権 | 304.4   | 366.2   | 61.8  | 前年3月比当年3月売上増により<br>売上債権+43.3 他       |
|    | 棚卸資産             | 145.1   | 169.2   | 24.0  | 需要増への対応のため                           |
| 資  | その他金融資産          | 1,706.8 | 1,801.9 | 95.1  | 有価証券(債権等)+83.0他                      |
| 産  | 有形固定資産           | 615.4   | 611.8   | -3.6  |                                      |
|    | 使用権資産            | 44.8    | 43.6    | -1.2  |                                      |
|    | その他              | 104.3   | 134.0   | 29.7  | 退職給付に係る資産増 +12.2<br>無形資産への投資増 +7.8 他 |
| Į. | 合計<br>           | 3,426.4 | 3,705.0 | 278.6 |                                      |
|    | 現預金合計            | 1,674.5 | 1,776.7 | 102.2 | 9                                    |

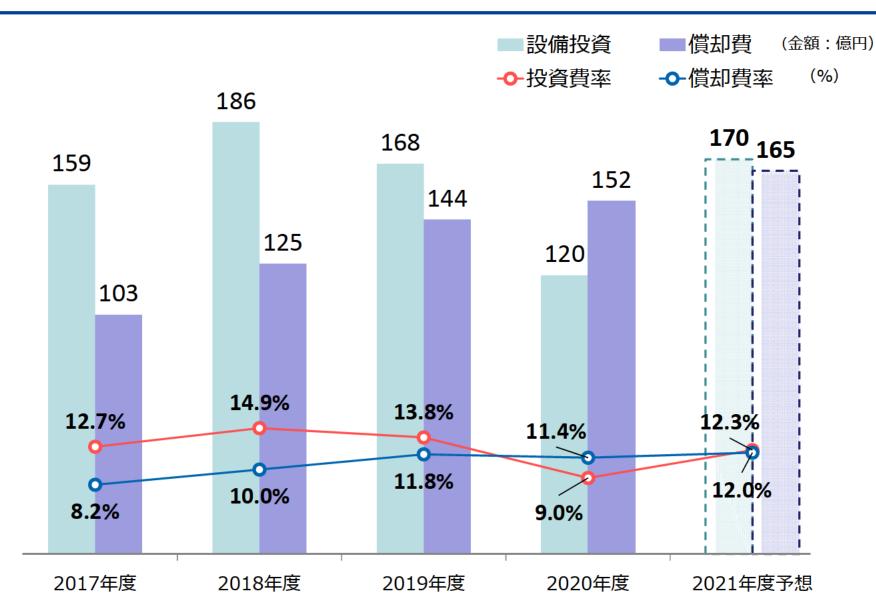


# 連結貸借対照表

|    | 科目                  | 2020/3末 | 2021/3末 | 増減額   | (金額 : 億円)<br>備考                            |
|----|---------------------|---------|---------|-------|--|
| 1  | ** 支払債務及び<br>その他の債務 | 167.5   | 195.1   | 27.6  | 直近生産増加により仕入債務増加                            |
| 負  | リース負債               | 44.9    | 44.0    | -0.9  |  |
|    | 未払法人税               | 29.6    | 65.3    | 35.7  | コロナウイルス影響で中間納付義務が<br>なくなったため一時的に増加         |
| 債  | その他                 | 123.0   | 139.6   | 16.6  | 投資有価証券評価額増により<br>繰越税金負担増 +10.4 他           |
|    | 合計                  | 365.0   | 444.1   | 79.1  |  |
| ľ  | " 資本金及び<br>資本剰余金    | 207.0   | 206.3   | -0.6  |  |
| 純資 | 利益剰余金               | 3,083.4 | 3,172.6 | 89.2  | 当期利益 +199.2億<br>配当 △87.0億<br>自己株式消却 △23.1億 |
| 産  | 自己株式                | -244.6  | -218.7  | 25.8  | 自己株式消却 +23.8<br>自己株式処分 +2.0                |
|    | その他                 | 15.6    | 100.7   | 85.1  | 円安による為替換算調整 +75他                           |
|    | 合計                  | 3,061.4 | 3,260.9 | 199.5 |  |
|    | 負債及び純資産合計           | 3,426.4 | 3,705.0 | 278.6 | 10   |

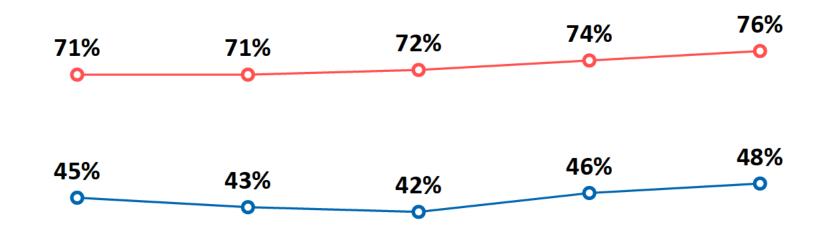


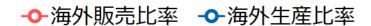




(※除く土地・建物・ソフトウェア投資)



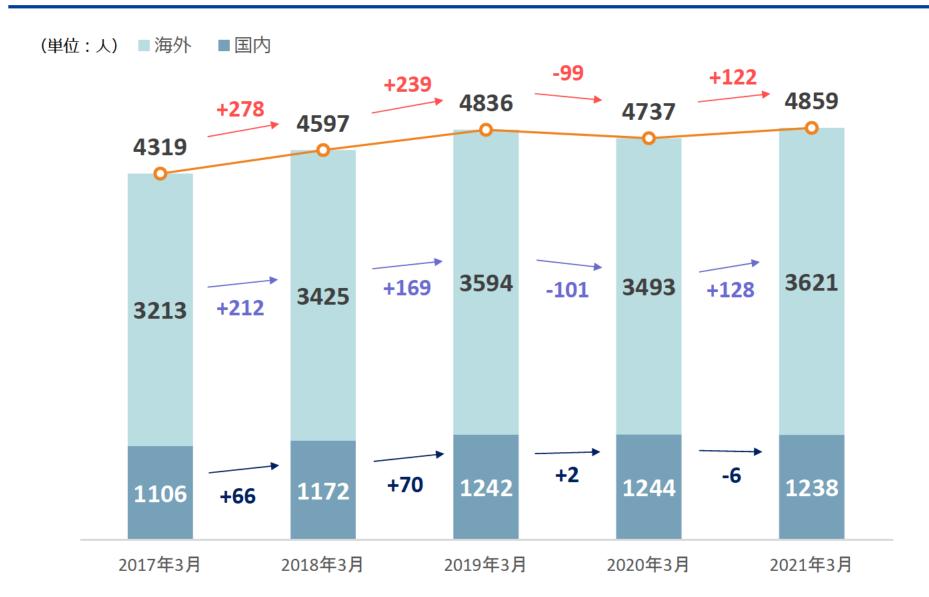




2016年度 2017年度 2018年度 2019年度 2020年度

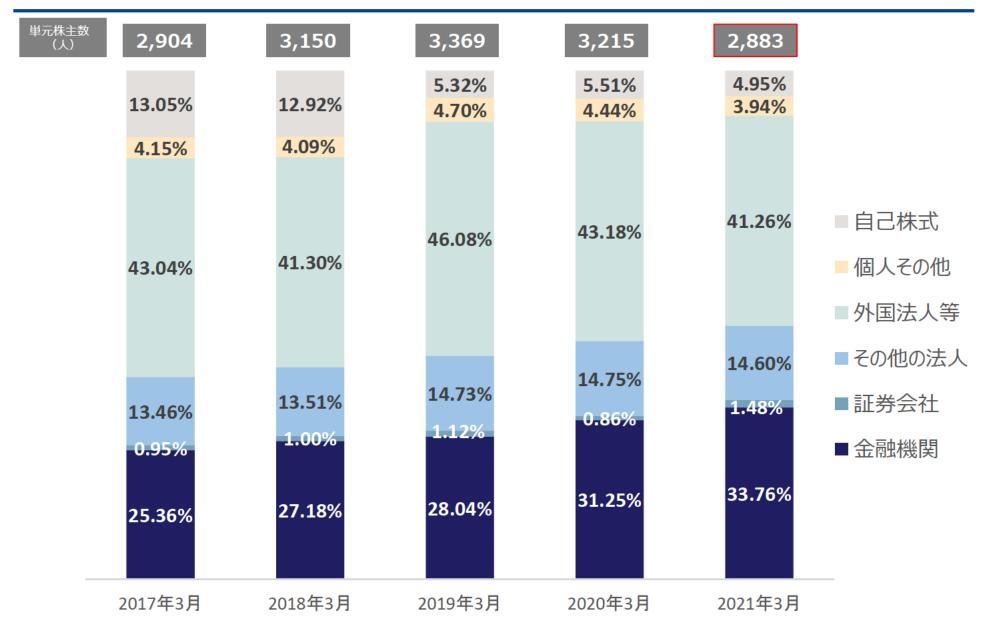


### 従業員数 推移 (有報ベース)





### 株式分布推移

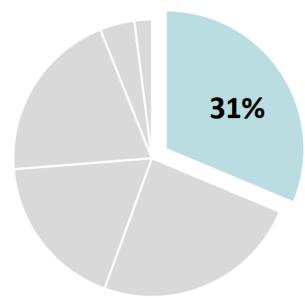




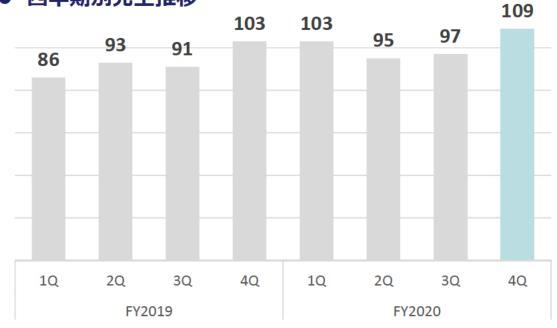
## 分野別売上 一般産機

|     | 2019年度 2020年度 |       |        |     |     |     |     |     |                 |  |  |  |
|-----|---------------|-------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----------------|--|--|--|
|     |               | 20194 | 年度<br> |     |     | 前年比 |     |     |                 |  |  |  |
|     | 上期            | 3Q    | 4Q     | 累計  | 上期  | 3Q  | 4Q  | 累計  | 2020累計 / 2019累計 |  |  |  |
| 売上高 | 179           | 91    | 103    | 373 | 198 | 97  | 109 | 404 | +8%             |  |  |  |









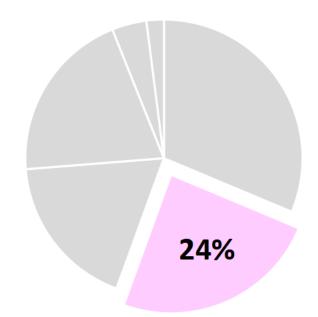
■ FA関連需要の回復に支えられ、全体として堅調に推移



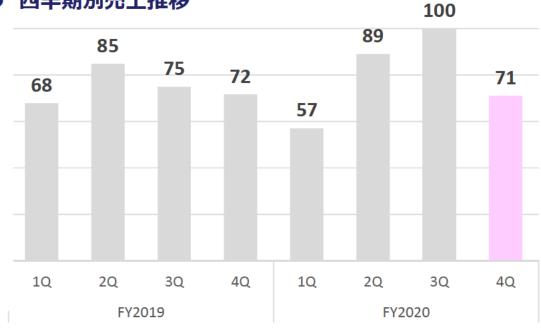
### 分野別売上 スマートフォン・携帯端末

|     |     | 2019£ | <b>F</b> 度 |     |     | 前年比      |    |     |                 |  |  |  |
|-----|-----|-------|------------|-----|-----|----------|----|-----|-----------------|--|--|--|
|     | 上期  | 3Q    | 3Q 4Q 累計   |     | 上期  | 3Q 4Q 累計 |    | 累計  | 2020累計 / 2019累計 |  |  |  |
| 売上高 | 153 | 75    | 72         | 299 | 146 | 100      | 71 | 317 | +6%             |  |  |  |

### ● 2020年度 累計 構成比



### ● 四半期別売上推移



■ 5G対応新機種による高性能化により、年間売上は対前年比+6%で着地



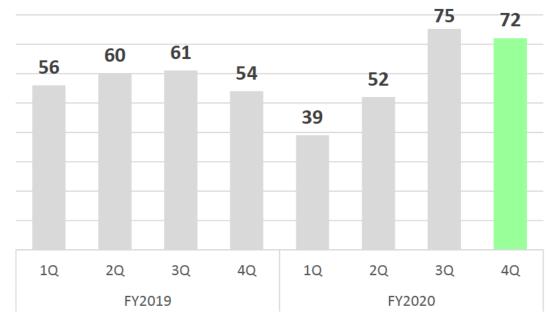
### 分野別売上 自動車・モビリティ関連

|     |     |       |         |     |    |     |    |     | (金額:億円)            |
|-----|-----|-------|---------|-----|----|-----|----|-----|--------------------|
|     |     | 2019£ | <b></b> |     |    | 前年比 |    |     |                    |
|     | 上期  | 3Q    | 4Q      | 累計  | 上期 | 3Q  | 4Q | 累計  | 2020累計 /<br>2019累計 |
| 売上高 | 116 | 61    | 54      | 232 | 91 | 75  | 72 | 238 | +3%                |

### ● 2020年度 累計 構成比

# 18%

### ● 四半期別売上推移



■ 下期以降の需要回復により、年間売上は対前年比微増(+3%)で着地



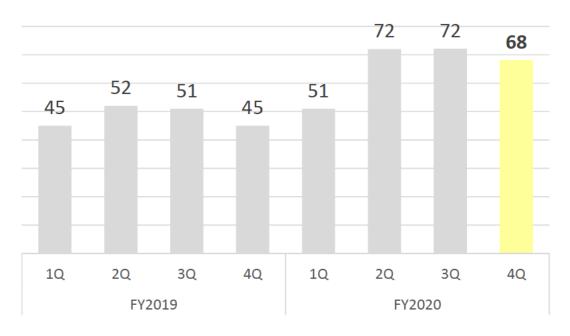
### 分野別売上 コンシューマ・モバイル機器

|     |    | 2019 | 年度 |     | 2020年度 |    |    |     | 前年比                |  |  |  |
|-----|----|------|----|-----|--------|----|----|-----|--------------------|--|--|--|
|     | 上期 | 3Q   | 4Q | 累計  | 上期     | 3Q | 4Q | 累計  | 2020累計 /<br>2019累計 |  |  |  |
| 売上高 | 97 | 51   | 45 | 194 | 123    | 72 | 68 | 263 | +36%               |  |  |  |

### ● 2020年度 累計 構成比

# 20%

### ● 四半期別売上推移



■ リモートワークが定着化し、パーソナル・小型コンシューマ機器向けの需要が継続

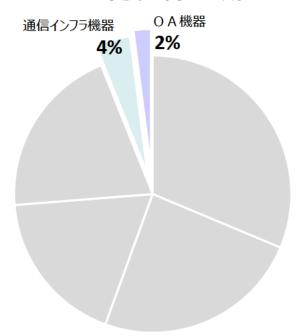


(全好 . 倍田)

# 分野別売上 通信インフラ機器 / OA機器

|               |    |          |    |    |    |      | (金額:18円) |                 |      |  |
|---------------|----|----------|----|----|----|------|----------|-----------------|------|--|
|               |    | 2019     | 年度 |    |    | 2020 | 年度       |                 | 前年比  |  |
|               | 上期 | 3Q 4Q 累計 |    | 上期 | 3Q | 4Q   | 累計       | 2020累計 / 2019累計 |      |  |
| 通信インフラ機器      | 25 | 15       | 14 | 54 | 24 | 13   | 15       | 52              | -3%  |  |
| OA機器<br>(事務機) | 13 | 8        | 6  | 27 | 10 | 5    | 6        | 21              | -22% |  |

### ● 2020年度累計 構成比



### ● 四半期別推移











#### 2021年度 年間伸び率予想

| ● 一般産機          | +8%  |  |
|-----------------|------|--|
| ● スマホ・携帯端末      | -2%  |  |
| ● 自動車・モビリティ関連   | +10% |  |
| ● コンシューマ・モバイル機器 | +1%  |  |
|                 |      |  |



# 2022年3月期 業績予想 (連結)

|               |                  |         |                 |         |               |                  | (金額:億円)     |    |                |  |
|---------------|------------------|---------|-----------------|---------|---------------|------------------|-------------|----|----------------|--|
|               | 2020年度(202<br>実績 | -       | 2021年度(20<br>予想 |         | 第2四半期<br>対前年第 |                  | 通期<br>対前年実績 |    |                |  |
|               | 第2四半期<br>累計      | 通期      | 第2四半期累計         | 通期      | 増減額           | 増減率              | 増減額         | Į  | 増減率            |  |
| 売上高           | 610.4            | 1,335.4 | 700.0           | 1,380.0 | 89.6          | 14.7             | 44          | .6 | 3.3            |  |
| 売上原価率         | 57.6%            | 57.6%   | 58.0%           | 58.1%   |               |                  |             |    |                |  |
| 営業利益          | 128.9            | 278.8   | 135.0           | 265.0   | 6.1           | 4.7              | -13         | .9 | -5.0           |  |
| (%)           | 21.2%            | 20.9%   | 19.3%           | 19.2%   |               |                  |             |    |                |  |
| 税前利益          | 128.9            | 283.3   | 135.0           | 265.0   | 6.1           | 4.8              | -18         | .3 | -6.5           |  |
| (%)           | 21.1%            | 21.2%   | 19.3%           | 19.2%   |               |                  |             |    |                |  |
| 当期利益          | 93.4             | 199.2   | 95.0            | 190.0   | 1.6           | 1.7              | -9          | .2 | -4.6           |  |
| (%)           | 15.3%            | 14.9%   | 13.6%           | 13.8%   |               |                  |             |    |                |  |
| 一株当たり<br>当期利益 | _                | 549.11円 | _               | 523.64円 |               | 2020年度           | Ē           |    | L年度 予想<br>(今回) |  |
| 一株当たり配当       | 120円             | 240円    | 130円            | 260円    | 1US\$<br>1€   | 106.06<br>123.70 | _           |    | 4.00円<br>9.00円 |  |
| 連結配当性向        | _                | 43.7%   | _               | 49.7%   | 100ウォン        | 9.17円            | _           |    | .70円           |  |
|               |                  |         |                 |         |               |                  |             |    |                |  |





#### 1. 配当

- ✓ 2021~2024年度 配当性向 50%を基本方針とする
- ✓ 2021年度は、年20円の増配 中間配当 130円 (←120円) 年間配当 260円 (←240円)

### 2. 自己株式

- ✓ 2021~2024年度の間で400億 円を上限とした自己株式の取得を 実施
- ✓ 発行済み株式総数の5%以上の自己株式は毎年消却

- 中期的な株主還元策の向上による資本効率の改善
- 更なる収益性の改善

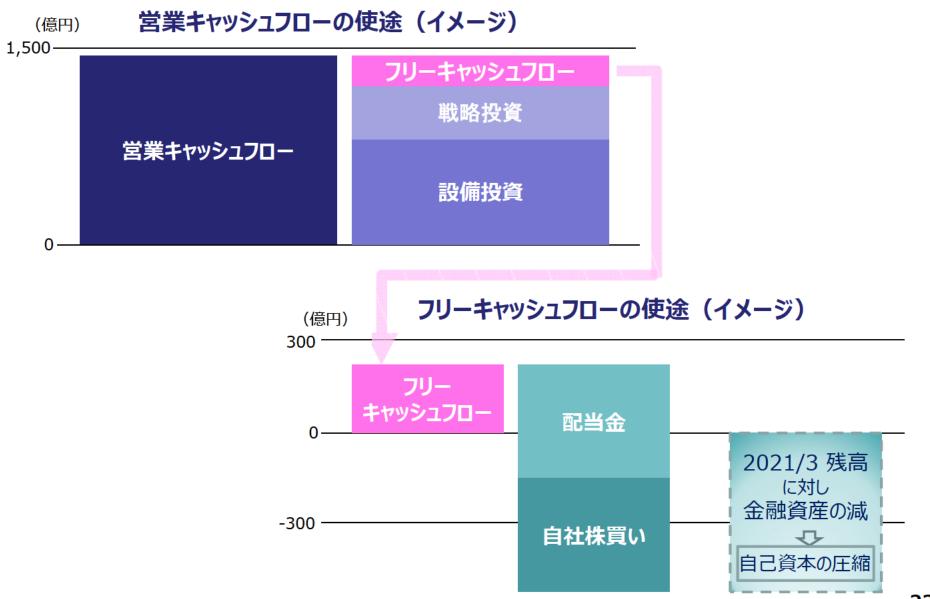
### 「自己資本利益率 (ROE) 改善」 2024年度までにROE 8 %を目指す

なお、(1)予期せぬ急激な環境変化や業績変動があった場合 (2)自然災害等により通常の事業運営が不可能となった場合 (3)巨額のM&Aの資金投入が必要となった場合は本方針の見直しを行います。

2021年度の自己株式の取得内容に関しましては、決定次第お知らせいたします。



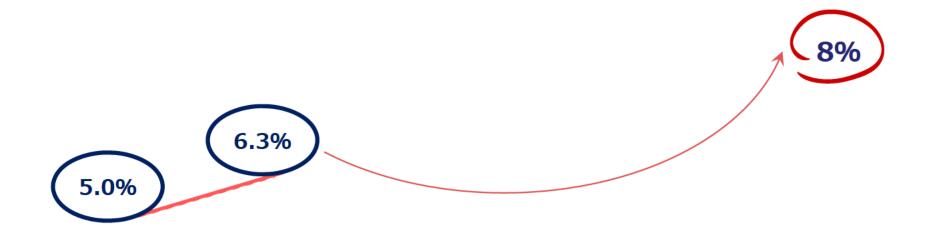
### 中期資本政策 2.2021年度~2024年度 キャッシュフロー 〔累計〕





### 中期資本政策 3. ROEの推移予想

2021年度~2024年度の株主還元による資本効率の向上と、 収益性の改善によりROE8%を目指す

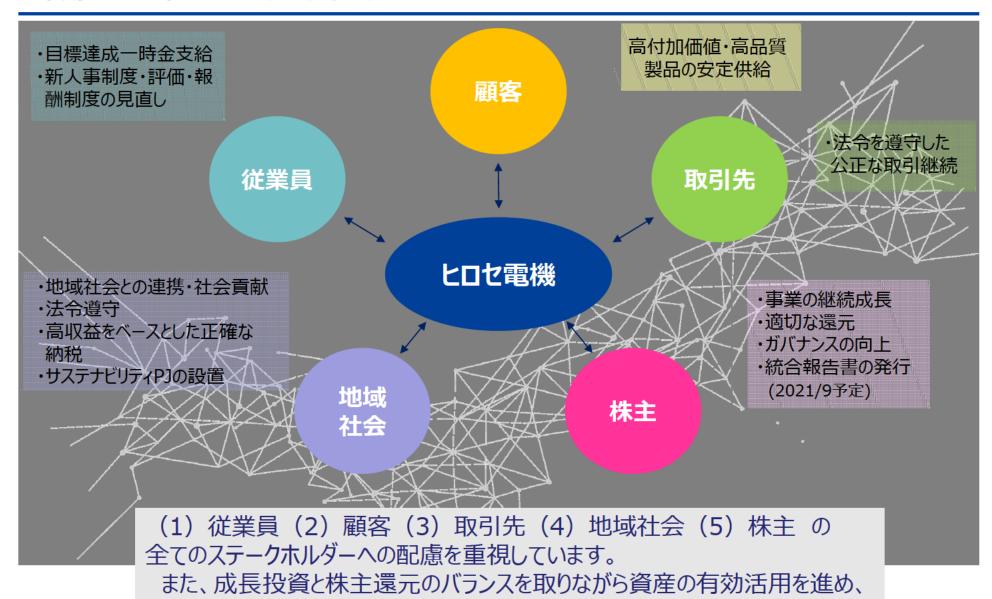


当社の株主資本コスト: 5.8%~6.4%

2019 2020 2021 2022 2023 2024 (年度)



### 中期資本政策 4. ステークホルダーへの対応



今後の継続成長と持続性を最優先した事業運営に努めてまいります。



### 《 監査等委員会設置の目的 》

委員の過半数が社外取締役で構成される監査等委員会を設置し、 監査等委員である取締役に取締役会における議決権を付与することで、

- ・取締役会の監督機能を強化
- ・業務執行の適法性、妥当性の監査・監督機能を強化
  - ⇒ コーポレート・ガバナンスの強化、さらに一層の充実化を図る



# 役員人事(異動予定日:2021年6月25日)

| 取締役(監査等委員である取締役を除く) |                        |    |    |      |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------|------------------------|----|----|------|--|--|--|--|--|--|--|
| 代表取締役社長             |                        | 石井 | 和徳 | (再任) |  |  |  |  |  |  |  |
| 専務取締役               | 技術本部 本部長 兼 製作本部管掌      | 中村 | 充男 | (再任) |  |  |  |  |  |  |  |
| 取締役                 | 製作本部 本部長               | 桐谷 | 幸雄 | (再任) |  |  |  |  |  |  |  |
| 取締役                 | 営業本部 本部長               | 佐藤 | 博志 | (再任) |  |  |  |  |  |  |  |
| 取締役                 | 管理本部 本部長 兼 経営企画部 部長    | 鎌形 | 伸  | (新任) |  |  |  |  |  |  |  |
| 取締役                 | 技術本部 副本部長 兼 SB事業部 事業部長 | 稲坂 | 純  | (新任) |  |  |  |  |  |  |  |
| 取締役                 | ヒロセコリア株式会社 代表理事社長      | 李  | 相燁 | (再任) |  |  |  |  |  |  |  |
| 社外取締役               |                        | 堀田 | 健介 | (再任) |  |  |  |  |  |  |  |
| 社外取締役               |                        | 元永 | 徹司 | (再任) |  |  |  |  |  |  |  |
| 社外取締役               |                        | 西松 | 正記 | (再任) |  |  |  |  |  |  |  |
| 監査等委員である取締役         |                        |    |    |      |  |  |  |  |  |  |  |
| 取締役 (常勤監査等委員)       |                        | 千葉 | 良一 | (新任) |  |  |  |  |  |  |  |
| 社外取締役 (監査等委員)       |                        | 杉島 | 光一 | (新任) |  |  |  |  |  |  |  |

※ 現取締役 福本 広志 は 6月25日付 退任

社外取締役 (監査等委員)

[ 社外取締役比率 38.5% ]

三浦 健太郎(新任)

# 補足資料(Appendix)



# 分野別売上推移 概数 (四半期ベース)

|                       |            |     |     |        |     |     |              |     | (金額:億円) |
|-----------------------|------------|-----|-----|--------|-----|-----|--------------|-----|---------|
|                       | 2019年度     |     |     | 2020年度 |     |     | FY2020<br>累計 |     |         |
|                       | <b>1</b> Q | 2Q  | 3Q  | 4Q     | 1Q  | 2Q  | 3Q           | 4Q  | 構成比     |
| 一般産機                  | 86         | 93  | 91  | 103    | 103 | 95  | 97           | 109 | 31%     |
| スマホ・携帯端末              | 68         | 85  | 75  | 72     | 57  | 89  | 100          | 71  | 24%     |
| <br>自動車<br>・モビリティ関連   | 56         | 60  | 61  | 54     | 39  | 52  | 75           | 72  | 18%     |
| <br>コンシューマ<br>・モバイル端末 | 45         | 52  | 51  | 45     | 51  | 72  | 72           | 68  | 20%     |
| 通信インフラ機器              | 11         | 14  | 15  | 14     | 11  | 13  | 13           | 15  | 4%      |
| OA機器                  | 6          | 7   | 8   | 6      | 5   | 5   | 5            | 6   | 2%      |
| コネクタ計                 | 272        | 311 | 302 | 293    | 265 | 326 | 362          | 341 | 100%    |
| その他                   | 11         | 9   | 11  | 9      | 9   | 10  | 13           | 10  |         |
| 合計                    | 282        | 320 | 313 | 302    | 274 | 336 | 374          | 351 |         |

