

## 2021年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2021年5月11日

上場会社名 株式会社 島津製作所 上場取引所 東  
 コード番号 7701 URL <https://www.shimadzu.co.jp>  
 代表者 (役職名) 代表取締役 社長 (氏名) 上田 輝久  
 問合せ先責任者 (役職名) 理財部長 (氏名) 万代 晋 TEL 075-823-1128  
 定時株主総会開催予定日 2021年6月25日 配当支払開始予定日 2021年6月28日  
 有価証券報告書提出予定日 2021年6月28日  
 決算補足説明資料作成の有無: 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 2021年3月期の連結業績(2020年4月1日～2021年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2021年3月期	393,499	2.1	49,742	18.9	48,378	13.4	36,097	13.6
2020年3月期	385,443	△1.5	41,845	△5.9	42,669	△6.1	31,766	△2.3

(注)包括利益 2021年3月期 50,982百万円 (110.0%) 2020年3月期 24,281百万円 (△14.0%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
2021年3月期	円 銭 122.52	円 銭 —	% 11.3	% 10.3	% 12.6
2020年3月期	円 銭 107.84	円 銭 —	% 10.8	% 9.8	% 10.9

(参考)持分法投資損益 2021年3月期 一百万円 2020年3月期 一百万円

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
2021年3月期	百万円 497,459	百万円 335,504	% 67.4	円 銭 1,138.67
2020年3月期	百万円 437,618	百万円 302,775	% 69.2	円 銭 1,027.87

(参考)自己資本 2021年3月期 335,504百万円 2020年3月期 302,775百万円

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2018年3月30日公表分)等を経過的な取り扱いに従って当期の期首から適用しています。  
 詳細は、【添付資料】16ページ「連結財務諸表に関する注記事項(会計方針の変更)」をご覧ください。

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
2021年3月期	百万円 63,801	百万円 △13,860	百万円 △13,033	百万円 106,855
2020年3月期	百万円 39,509	百万円 △16,062	百万円 △26,185	百万円 66,683

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
2020年3月期	円 銭 —	円 銭 15.00	円 銭 —	円 銭 15.00	円 銭 30.00	百万円 8,844	% 27.8	% 3.0
2021年3月期	円 銭 —	円 銭 15.00	円 銭 —	円 銭 19.00	円 銭 34.00	百万円 10,023	% 27.8	% 3.1
2022年3月期(予想)	円 銭 —	円 銭 17.00	円 銭 —	円 銭 18.00	円 銭 35.00		% 27.9	

※配当については、本日(2021年5月11日)公表しました「剰余金の配当に関するお知らせ」をご覧ください。

### 3. 2022年3月期の連結業績予想(2021年4月1日～2022年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	400,000	1.7	50,000	0.5	49,000	1.3	37,000	2.5	125.57

※上記予想に関連する事項については、【添付資料】5ページ【次期の見通し】をご覧ください。

※ 注記事項

(1)期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動):無

(2)会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更:無
- ② ①以外の会計方針の変更 :有
- ③ 会計上の見積りの変更 :無
- ④ 修正再表示 :無

(注)詳細は、【添付資料】16ページ「連結財務諸表に関する注記事項(会計方針の変更)」をご覧ください。

(3)発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む)
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

2021年3月期	296,070,227株	2020年3月期	296,070,227株
2021年3月期	1,425,134株	2020年3月期	1,503,724株
2021年3月期	294,624,177株	2020年3月期	294,567,184株

(参考)個別業績の概要

2021年3月期の個別業績(2020年4月1日～2021年3月31日)

(1)個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2021年3月期	208,396	1.5	23,797	17.8	31,165	8.2	26,962	9.9
2020年3月期	205,286	△0.1	20,209	△10.3	28,810	△4.3	24,542	1.2

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2021年3月期	91.52	—
2020年3月期	83.32	—

(2)個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2021年3月期	318,574	214,965	67.5	729.57
2020年3月期	291,604	196,264	67.3	666.28

(参考)自己資本 2021年3月期 214,965百万円 2020年3月期 196,264百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

上記の予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき算出したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって予想値と異なる可能性があります。なお、上記予想に関連する事項については、【添付資料】5ページ【次期の見通し】をご覧ください。

## ○添付資料の目次

	頁
1. 経営成績等の概況	2
(1)経営成績の概況	2
(2)財政状態の概況	6
(3)利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	7
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	7
3. 連結財務諸表及び主な注記	8
(1)連結貸借対照表	8
(2)連結損益計算書及び連結包括利益計算書	10
(3)連結株主資本等変動計算書	12
(4)連結キャッシュ・フロー計算書	14
(5)連結財務諸表に関する注記事項	16
(継続企業の前提に関する注記)	16
(会計方針の変更)	16
(セグメント情報等)	17
(1株当たり情報)	18
(重要な後発事象)	18
4. 補足情報 2021年3月期 決算の概要	19

## 1. 経営成績等の概況

## (1) 経営成績の概況

## 【当期の概況】

当期は、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化し、世界全体で依然として厳しく推移しました。

このような状況のもと、当社は緊急重要課題として「感染症対策プロジェクト」を立ち上げ、最優先で取り組んだことで、新型コロナウイルス検出試薬キットや全自動PCR検査装置、肺炎の診断用途で用いられる回診用X線撮影装置が業績に貢献しました。加えて、ヘルスケア向けやウイルスの研究用に液体クロマトグラフ、質量分析システムの売上が増加しました。

また、5G(第5世代通信網)やデータセンター向け半導体需要の拡大に伴い、半導体製造装置市場が拡大したことで、ターボ分子ポンプの需要が増加しました。当社は、生産能力の拡大を行うなど、需要を取り込んだことから、売上は大幅に増加しました。

以上の結果、当期の業績につきましては、売上高は3,934億9千9百万円(前期比2.1%増)となり、営業利益は売上の増加に加え、経費抑制と投資の見極めなどにより、497億4千2百万円(同18.9%増)、経常利益は483億7千8百万円(同13.4%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は360億9千7百万円(同13.6%増)となり、過去最高の業績を達成することができました。

## 【事業区分別の販売状況】

## I. 計測機器事業

新型コロナウイルス検出試薬キットおよびクリニック向け全自動PCR検査装置は、感染症対策に貢献するとともに、医薬・臨床向けなどのヘルスケア分野も堅調に推移しました。また、各国政府による経済対策を背景に官庁・大学分野は下期から回復基調となりました。一方、輸送機などの分野では、設備投資抑制の影響を受け厳しく推移しました。

この結果、当事業の売上高は2,485億5千万円(前期比5.2%増)となり、営業利益は売上の増加に加え、経費抑制などにより、424億8千5百万円(同18.8%増)となりました。

なお、売上高についての各主要地域別の状況は下記のとおりです。

	2020年 3月期 (百万円)	2021年 3月期 (百万円)	増減率 (%)	概況
日本	100,801	104,173	3.3	新型コロナウイルス検出試薬キットや全自動PCR検査装置の貢献に加え、下期は官公庁・大学向けに補正予算需要を取り込んだことなどから増収。
北米	26,234	25,979	△1.0	新型コロナウイルス検出試薬キットや病院内の微生物同定用途で質量分析システムが増加した一方、中小ラボの投資が停滞し、食品安全分野の需要が減少したことなどにより減収。
欧州	24,724	25,626	3.6	医薬品の自国生産強化などにより液体クロマトグラフが増加したことや、臨床向けに質量分析システムが増加したことなどから増収。
中国	47,920	57,563	20.1	2020年12月、医薬品の品質や使用の安全性を保証するため品質管理などを定める「2020年版薬典」が施行されたことや、食品安全管理の強化により、医薬・食品向けに液体クロマトグラフや質量分析システムが好調に推移したことなどから増収。
その他のアジア	26,845	26,821	△0.1	インドで医薬品原薬の生産増加などにより、液体クロマトグラフが増加したものの、東南アジアで入札の延期などにより、官公庁向けが減少したことなどから微減。

## II. 医用機器事業

新型コロナウイルスによる肺炎の診断用途で回診用X線撮影装置が増加しましたが、それ以外の機種は、医療機関で新型コロナウイルス対策に重点が置かれたことや、医療機関の収益悪化により設備投資が延期・凍結され、厳しく推移しました。

この結果、当事業の売上高は669億3百万円(前期比4.7%減)となりましたが、営業利益は経費抑制などにより、43億7千万円(同37.0%増)となりました。

なお、売上高についての各主要地域別の状況は下記のとおりです。

	2020年 3月期 (百万円)	2021年 3月期 (百万円)	増減率 (%)	概況
日本	43,072	36,944	△14.2	補正予算需要を取り込んだものの、新型コロナウイルス感染症の影響を受けた、病院やクリニックなどの医療機関における設備投資の延期・凍結により減収。
北米	7,286	8,292	13.8	回診用X線撮影装置が増加したことに加え、買収した代理店を統合し、事業体制を強化したことなどから増収。
欧州	3,689	4,759	29.0	回診用X線撮影装置の増加に加え、東欧地域で一般撮影システムが牽引し増収。
中国	5,182	5,241	1.2	X線TVシステムが、高付加価値製品の拡販を推進したことに加えて政府支援に伴う設備投資増により増加したことなどから増収。
その他のアジア	5,219	5,983	14.6	回診用X線撮影装置が牽引し増収。

## III. 航空機器事業

防衛分野では、修理案件の減少を大口案件が補い増収となりました。一方、民間航空機分野では、新型コロナウイルス感染症の影響を強く受け大幅な減収となりました。

この結果、当事業の売上高は285億6千万円(前期比4.9%減)となり、営業利益は民間航空機の需要減少の影響などにより、6千7百万円(同91.5%減)となりました。

なお、売上高についての各主要地域別の状況は下記のとおりです。

	2020年 3月期 (百万円)	2021年 3月期 (百万円)	増減率 (%)	概況
日本	24,216	24,764	2.3	防衛分野において、修理案件の減少を大口案件が補い増収。
北米	5,428	3,569	△34.2	民間航空機分野の大幅な需要減少により減収。

## IV. 産業機器事業

5Gやデータセンター向け半導体需要の増加により、ターボ分子ポンプは半導体製造装置向けの売上が好調に推移しました。一方、油圧機器・工業炉は中国で増収となったものの、新型コロナウイルス感染症や設備投資の減少の影響により、厳しく推移しました。全体では、好調なターボ分子ポンプが牽引し増収となりました。

この結果、当事業の売上高は450億8千2百万円(前期比4.8%増)となり、営業利益は売上の増加などにより、41億2千3百万円(同12.7%増)となりました。

なお、売上高についての各主要地域別の状況は下記のとおりです。

	2020年 3月期 (百万円)	2021年 3月期 (百万円)	増減率 (%)	概況
日本	22,634	23,140	2.2	好況な半導体製造装置向けにターボ分子ポンプが増加した一方、油圧機器は、設備投資の減少を受け減少。全体では、ターボ分子ポンプが牽引し増収。
北米	5,068	5,311	4.8	半導体製造装置向けターボ分子ポンプが好調に推移し増収。
欧州	2,770	2,180	△21.3	ガラスコーティング装置向けターボ分子ポンプや油圧機器が減少したことにより減収。
中国	8,344	10,058	20.5	フラットパネルディスプレイ製造装置向けターボ分子ポンプが増加したことに加え、インフラ投資増により、フォークリフトや建機、農機向けに油圧機器が増加したことなどから増収。
その他のアジア	3,986	4,205	5.5	ターボ分子ポンプのサービス事業拡大により増収。

## V. その他の事業

当事業の売上高は44億1百万円(前期比26.3%減)となり、営業利益は9億8千9百万円(同17.5%減)となりました。

## 【次期の見通し】

## 1) 経営環境及び中期的な成長戦略

2021年は、新型コロナウイルス感染症の影響が続くものの、ワクチンの段階的な普及と各国の経済支援策によって、世界経済は回復に向かい、5%台の成長率に拡大すると予想されています。

当社においては、経済回復に伴う需要の拡大やコロナ禍で発生した新たな需要を取り込み、高い経済成長が予想される地域を中心に事業成長を図ります。また、引き続き管理可能経費の適正化に取り組むとともに、デジタルトランスフォーメーション(以下、DX)推進によって生産性を向上させ、新しいビジネスとして収益性の更なる向上を図ります。

2020年より開始した中期経営計画の方針や成長戦略を踏襲し、「世界のパートナーと社会課題の解決に取り組む企業」として、感染症や認知症等の診断を通じたヘルスケアに関する課題の対策、電動モビリティの電池、モーター、材料等の評価を通じた脱炭素社会の実現をはじめとする「社会課題解決のための仕組み作り」を進め、持続的な事業成長を目指します。

## 2) 感染症対策プロジェクトの取り組み

2020年は、感染症対策を緊急かつ重要な社会的課題として位置づけ、新型コロナウイルス検出試薬キットやクリニック向け全自動PCR検査装置の開発販売、大学でのPCR検査センターの設立支援、クラスター発生防止に役立つ下水中ウイルス検査サービスなど、感染拡大防止に寄与する事業を進めてまいりました。今後は呼気によるウイルス検査や重症化を予測して防ぐ取り組み等の新たな検査法の確立に取り組めます。また、検出試薬キットや全自動PCR検査装置の海外展開を進めます。加えて、検査結果や検査履歴を管理するネットワークシステムを開発し、陰性確認を行う検査体制の構築を目指して企業内検査室や大学PCR検査センターなどへも提案してまいります。さらに政府や自治体との連携も進め、感染症対策の仕組み作りを推進してまいります。

## 3) 4つの成長戦略と成長基盤の強化

## ① 重点事業の強化

計測機器事業の液体クロマトグラフと質量分析システムを中心に、高分解能・高感度のハイエンド製品、AI・IoT・ロボットなどを用いた全自動前処理システムなどの製品ラインナップを拡充し、リモートワークを可能とするソフトウェアと組合せ、戦略・事業パートナーとともに社会実装を推進します。

## ② 海外事業の強化

海外での事業成長を実現するために、米国では医薬品分野、欧州では臨床分野に注力する等、各地域の需要に合わせてイノベーションセンターの機能を強化し、有力パートナーと共同して地域の強い産業に向けたソリューションを開発します。また、開発したソリューションをグローバルに展開することで、成長の好循環サイクルを実現してまいります。

## ③ リカーリング事業の拡大

新型コロナウイルス感染症対策の中で成長した試薬を含む消耗品事業を拡大することで、アフターマーケット事業の着実な成長を目指します。さらに、新たに創設したDX戦略統括部を中心に、デジタル技術と既存の製品・サービスを融合し、サブスクリプションビジネス等の新たな事業の創出に取り組めます。

## ④ 成長分野での事業拡大

取り組みを進めている4成長分野での事業拡大は、アドバンスト・ヘルスケア分野では、高齢化対策と感染症対策という2つの切り口を中心に事業を進めます。環境・エネルギー分野では、電気自動車等の電動モビリティ、電池、再生可能エネルギー分野のソリューションを提案するバーチャル展示等の仕組みをつくり、事業化を加速します。また、マテリアル分野では、材料計測と成分分析の複合データを用いたマテリアルインフォマティクスを中心に事業構想を検討してまいります。

社会インフラでは、開発製品の事業化を加速し、新市場の開拓を進めます。

また、シンガポール・チャンギ総合病院と共同で臨床検査と個別化治療のための協働ラボを開設するなど、社外の事業パートナーとの協働も強化し、新市場創出を加速してまいります。

## ⑤ 事業ポートフォリオの見直し

2020年の業績を振り返りますと、事業や機種毎に新型コロナウイルス感染症の影響は様々でした。社会課題解決のための投資を増やすためにも、新たな経営指標に基づき、拡大・育成・撤退の区別のもと、事業ポートフォリオの見直しを引き続き進めます。

以上をふまえ、2022年3月期の連結業績予想につきましては、下記の通りとしています。なお、新型コロナウイルス感染症が今後再拡大した場合には、業績予想へ影響を及ぼす可能性があります。

(単位:百万円)

	2022年3月期 連結業績予想	対前期 増減率
売上高	400,000	1.7%
営業利益	50,000	0.5%
経常利益	49,000	1.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	37,000	2.5%

※上記の業績予想は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき算出したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって予想値と異なる可能性があります。

## (2) 財政状態の概況

## 【当期末の資産の状況】

当期末は、前期末に比べ現金及び預金が418億9千2百万円、棚卸資産が97億7千8百万円それぞれ増加したことなどにより、総資産は598億4千1百万円増加し、4,974億5千9百万円となりました。純資産は、利益剰余金が177億1千1百万円増加したことなどにより、327億2千9百万円増加し、3,355億4百万円となりました。

## 【当期のキャッシュ・フローの状況】

当期末の現金及び現金同等物は、前期末に比べ401億7千2百万円増加し、1,068億5千5百万円となりました。

当期における各キャッシュ・フローの状況はつぎのとおりです。

## I. 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、638億1百万円の収入となり、前期に比べ242億9千2百万円増加しました。その主なものは、棚卸資産の増減による増加86億8百万円、税金等調整前当期純利益の増加67億4百万円、仕入債務の増減による増加57億1千5百万円です。

## II. 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは、前期に比べ22億2百万円支出が減少し、138億6千万円の支出となりました。その主なものは、設備投資による支出133億1千2百万円です。

## III. 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは、前期に比べ131億5千1百万円支出が減少し、130億3千3百万円の支出となりました。その主なものは、配当金の支払額88億4千万円、リース債務の返済による支出39億7千3百万円です。



## 【キャッシュ・フロー指標のトレンド】

	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期
自己資本比率(%)	64.3	64.0	65.9	69.2	67.4
時価ベースの自己資本比率(%)	139.0	210.6	215.6	191.5	237.2
債務償還年数(年)	0.6	0.5	0.6	0.1	0.0
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	214.2	295.5	236.9	382.9	353.3

(注) 自己資本比率: (純資産－非支配株主持分) / 総資産

時価ベースの自己資本比率: 株式時価総額 / 総資産

債務償還年数: 有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ: 営業キャッシュ・フロー / 利払い

1. 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により算出しています。

2. 株式時価総額は、期末株価終値 × 期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しています。

3. 営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しています。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち短期借入金、長期借入金、コマーシャル・ペーパーおよび社債を対象としています。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しています。

## (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主に対する利益還元を経営上の重要な政策の一つとして位置づけています。

配当につきましては、安定的配当の継続を基本としながら収益やキャッシュ・フローの状況を総合的に勘案して配当を行うこととしています。内部留保資金につきましては、中長期の事業成長と収益力を高めるために、設備投資、研究開発投資、戦略投資、人材投資に活用します。今後とも財務の安定性を確保するとともに、収益力の強化を図り、自己資本利益率の向上に努めます。

期末配当金につきましては、前期は1株当たり15円とさせていただきましたが、当期につきましては1株当たり19円とさせていただきます。この結果、年間配当金は、中間配当金の15円とあわせて、前期より4円増の1株当たり34円となります。

また、次期の配当金予想につきましては、1株当たり中間配当金17円、期末配当金18円と、年間配当金は前期比1円増の35円を予定しています。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針です。

なお、IFRS(国際財務報告基準)の適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針です。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	70,868	112,760
受取手形、売掛金及び契約資産	119,903	117,857
商品及び製品	46,928	59,117
仕掛品	20,643	18,383
原材料及び貯蔵品	20,301	20,150
その他	8,806	9,296
貸倒引当金	△1,811	△2,119
流動資産合計	285,640	335,446
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	46,485	53,016
機械装置及び運搬具(純額)	7,103	6,366
土地	18,795	18,955
リース資産(純額)	2,935	2,275
建設仮勘定	6,313	1,703
その他(純額)	16,142	20,075
有形固定資産合計	97,775	102,392
無形固定資産	11,441	11,615
投資その他の資産		
投資有価証券	12,008	13,663
長期貸付金	149	132
退職給付に係る資産	12,147	19,175
繰延税金資産	13,341	11,498
その他	5,466	3,883
貸倒引当金	△352	△348
投資その他の資産合計	42,761	48,005
固定資産合計	151,977	162,013
資産合計	437,618	497,459

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	60,189	61,424
短期借入金	2,081	1,462
リース債務	1,995	3,568
未払金	13,945	12,960
未払法人税等	4,844	7,645
契約負債	-	35,696
賞与引当金	9,429	11,430
役員賞与引当金	268	292
受注損失引当金	-	126
株式給付引当金	162	-
防衛装備品関連損失引当金	20	-
その他	22,535	9,490
流動負債合計	115,474	144,096
固定負債		
長期借入金	30	281
リース債務	3,522	4,945
役員退職慰労引当金	144	132
退職給付に係る負債	14,433	11,342
株式給付引当金	-	89
その他	1,237	1,066
固定負債合計	19,368	17,857
負債合計	134,842	161,954
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	26,648	26,648
資本剰余金	34,910	34,910
利益剰余金	245,254	262,966
自己株式	△1,419	△1,259
株主資本合計	305,395	323,267
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	4,758	6,579
為替換算調整勘定	△5,831	118
退職給付に係る調整累計額	△1,546	5,540
その他の包括利益累計額合計	△2,620	12,237
純資産合計	302,775	335,504
負債純資産合計	437,618	497,459

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高	385,443	393,499
売上原価	233,013	237,306
売上総利益	152,430	156,192
販売費及び一般管理費	110,584	106,450
営業利益	41,845	49,742
営業外収益		
受取利息	284	214
受取配当金	1,088	337
受取保険金	379	278
助成金収入	826	853
その他	637	744
営業外収益合計	3,217	2,429
営業外費用		
支払利息	91	180
為替差損	1,157	211
寄付金	303	2,438
その他	841	962
営業外費用合計	2,393	3,793
経常利益	42,669	48,378
特別利益		
投資有価証券譲渡益	-	1,463
投資有価証券売却益	96	338
固定資産売却益	546	71
特別利益合計	642	1,874
特別損失		
固定資産処分損	135	225
減損損失	-	148
投資有価証券評価損	62	61
特別損失合計	198	435
税金等調整前当期純利益	43,113	49,817
法人税、住民税及び事業税	10,374	13,417
法人税等調整額	975	302
法人税等合計	11,350	13,719
当期純利益	31,762	36,097
非支配株主に帰属する当期純損失(△)	△3	-
親会社株主に帰属する当期純利益	31,766	36,097

## (連結包括利益計算書)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期純利益	31,762	36,097
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△750	1,820
為替換算調整勘定	△4,100	5,976
退職給付に係る調整額	△2,630	7,087
その他の包括利益合計	△7,481	14,884
包括利益	24,281	50,982
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	24,285	50,982
非支配株主に係る包括利益	△4	-

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	26,648	34,927	222,801	△1,415	282,962
会計方針の変更による累積的影響額					-
会計方針の変更を反映した当期首残高	26,648	34,927	222,801	△1,415	282,962
当期変動額					
剰余金の配当			△8,844		△8,844
親会社株主に帰属する当期純利益			31,766		31,766
自己株式の取得				△3	△3
自己株式の処分					-
連結範囲の変動			△468		△468
合併による減少					-
連結子会社株式の取得による持分の増減		△0			△0
連結子会社出資金の取得による持分の増減		△15			△15
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	△16	22,453	△3	22,433
当期末残高	26,648	34,910	245,254	△1,419	305,395

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	5,508	△1,660	1,083	4,932	47	287,941
会計方針の変更による累積的影響額						-
会計方針の変更を反映した当期首残高	5,508	△1,660	1,083	4,932	47	287,941
当期変動額						
剰余金の配当						△8,844
親会社株主に帰属する当期純利益						31,766
自己株式の取得						△3
自己株式の処分						-
連結範囲の変動						△468
合併による減少						-
連結子会社株式の取得による持分の増減						△0
連結子会社出資金の取得による持分の増減						△15
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△750	△4,170	△2,630	△7,552	△47	△7,599
当期変動額合計	△750	△4,170	△2,630	△7,552	△47	14,833
当期末残高	4,758	△5,831	△1,546	△2,620	-	302,775

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	26,648	34,910	245,254	△1,419	305,395
会計方針の変更による累積的影響額			△9,506		△9,506
会計方針の変更を反映した当期首残高	26,648	34,910	235,747	△1,419	295,888
当期変動額					
剰余金の配当			△8,844		△8,844
親会社株主に帰属する当期純利益			36,097		36,097
自己株式の取得				△4	△4
自己株式の処分				164	164
連結範囲の変動					-
合併による減少			△34		△34
連結子会社株式の取得による持分の増減					-
連結子会社出資金の取得による持分の増減					-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	27,219	159	27,378
当期末残高	26,648	34,910	262,966	△1,259	323,267

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	4,758	△5,831	△1,546	△2,620	302,775
会計方針の変更による累積的影響額		6		6	△9,500
会計方針の変更を反映した当期首残高	4,758	△5,824	△1,546	△2,613	293,275
当期変動額					
剰余金の配当					△8,844
親会社株主に帰属する当期純利益					36,097
自己株式の取得					△4
自己株式の処分					164
連結範囲の変動					-
合併による減少					△34
連結子会社株式の取得による持分の増減					-
連結子会社出資金の取得による持分の増減					-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,820	5,942	7,087	14,851	14,851
当期変動額合計	1,820	5,942	7,087	14,851	42,229
当期末残高	6,579	118	5,540	12,237	335,504

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	43,113	49,817
減価償却費	13,256	15,536
減損損失	-	148
貸倒引当金の増減額(△は減少)	183	241
賞与引当金の増減額(△は減少)	351	1,928
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	△10	19
退職給付に係る資産及び負債の増減額	△3,255	314
受取利息及び受取配当金	△1,373	△552
支払利息	91	180
寄付金	-	2,272
為替差損益(△は益)	7	△18
投資有価証券売却及び評価損益(△は益)	△33	△277
投資有価証券譲渡損益(△は益)	-	△1,463
有形固定資産除売却損益(△は益)	△410	153
売上債権の増減額(△は増加)	4,382	△5,444
棚卸資産の増減額(△は増加)	△5,482	3,126
仕入債務の増減額(△は減少)	△5,808	△92
契約負債の増減額(△は減少)	-	4,286
その他	2,536	3,322
小計	47,548	73,499
利息及び配当金の受取額	1,374	554
利息の支払額	△103	△180
法人税等の支払額	△9,310	△10,071
営業活動によるキャッシュ・フロー	39,509	63,801
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
固定資産の取得による支出	△15,868	△13,312
固定資産の売却による収入	1,183	346
投資有価証券の取得による支出	△148	△34
投資有価証券の売却による収入	310	548
貸付けによる支出	△52	△15
貸付金の回収による収入	66	39
子会社出資金の取得による支出	△54	-
その他	△1,498	△1,432
投資活動によるキャッシュ・フロー	△16,062	△13,860



(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入れによる収入	231	-
短期借入金の返済による支出	△333	△430
長期借入れによる収入	18	280
長期借入金の返済による支出	△329	△229
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	-	10,000
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-	△10,000
社債の償還による支出	△15,000	-
配当金の支払額	△8,840	△8,840
非支配株主への配当金の支払額	△0	-
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△2	-
連結の範囲の変更を伴わない子会社出資金の取得による支出	△48	-
預り保証金の返還による支出	△21	-
リース債務の返済による支出	△1,855	△3,973
自己株式の増減額(△は増加)	△3	159
財務活動によるキャッシュ・フロー	△26,185	△13,033
現金及び現金同等物に係る換算差額	△1,940	3,068
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△4,679	39,976
現金及び現金同等物の期首残高	70,842	66,683
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	520	-
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	196
現金及び現金同等物の期末残高	66,683	106,855

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

1) 「収益認識に関する会計基準」等について

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2018年3月30日公表分。以下「収益認識会計基準」という。)等を当期の期首から適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することとしています。これによる主な変更点は以下のとおりです。

(1) 据付を要する製品に係る収益認識

顧客との契約の中で当社グループが据付の義務を負う製品について、従来は、製品部分は出荷時、役務部分は据付完了時に収益を認識していましたが、収益認識会計基準等に基づき履行義務の識別およびその充足時点について検討を行った結果、製品の据付が完了した時点で、顧客は製品に対する支配を獲得し、当社グループは履行義務を充足すると判断し、製品部分と役務部分を併せて収益を認識することとしています。

(2) 代理人取引に係る収益認識

一部の取引について、従来は、顧客から受け取る対価の総額を収益として認識していましたが、顧客への財又はサービスの提供における当社グループの役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から仕入先に支払う額を控除した純額で収益を認識することとしています。

収益認識会計基準等の適用については、収益認識会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っており、当期の期首より前に新たな会計方針を遡及適用した場合の累積的影響額を、当期の期首の利益剰余金に加減し、当該期首残高から新たな会計方針を適用しています。また、収益認識会計基準第86項また書き(1)に定める方法を適用し、当期の期首より前までに行われた契約変更について、すべての契約変更を反映した後の契約条件に基づき、会計処理を行い、その累積的影響額を当期の期首の利益剰余金に加減しています。

この結果、従来の方法に比べて、当期の売上高が2,882百万円増加し、売上原価は1,161百万円増加し、販売費及び一般管理費は507百万円増加し、営業利益、経常利益および税金等調整前当期純利益がそれぞれ1,212百万円増加しています。また、利益剰余金の当期首残高は9,506百万円減少しています。

2) 「リース」(米国会計基準Topic842)について

一部の在外連結子会社は、当期より「リース」(米国会計基準Topic842)を適用しています。当該会計基準の適用にあたっては、経過措置で認められている、当該会計基準の適用による累積的影響を適用開始日に認識する方法を採用しています。

この結果、当期の期首の連結貸借対照表は、有形固定資産のその他が1,956百万円、流動負債のリース債務が531百万円、固定負債のリース債務が1,424百万円それぞれ増加しています。資産の測定方法はリース債務の測定額に前払及び未払リース料を調整する方法を採用しており、期首利益剰余金への影響はありません。なお、当期の営業利益、経常利益および税金等調整前当期純利益における影響額は軽微です。

## (セグメント情報等)

## 1)セグメント情報

報告セグメントごとの売上高および営業利益又は営業損失の金額に関する情報

前期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					その他	合計	調整額	連結 財務諸表 計上額
	計測機器	医用機器	航空機器	産業機器	計				
売上高									
外部顧客への売上高	236,218	70,178	30,039	43,031	379,468	5,974	385,443	-	385,443
セグメント間の 内部売上高	42	31	118	79	272	1,823	2,095	△2,095	-
計	236,261	70,210	30,158	43,111	379,741	7,798	387,539	△2,095	385,443
セグメント利益	35,752	3,190	791	3,659	43,393	1,199	44,592	△2,747	41,845

当期(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					その他	合計	調整額	連結 財務諸表 計上額
	計測機器	医用機器	航空機器	産業機器	計				
売上高									
外部顧客への売上高	248,550	66,903	28,560	45,082	389,097	4,401	393,499	-	393,499
セグメント間の 内部売上高	5	24	-	77	107	1,706	1,813	△1,813	-
計	248,556	66,928	28,560	45,159	389,205	6,107	395,312	△1,813	393,499
セグメント利益	42,485	4,370	67	4,123	51,046	989	52,035	△2,293	49,742

## 報告セグメントの変更等に関する事項

(収益認識に関する会計基準等の適用)

会計方針の変更に記載のとおり、当期の期首から収益認識会計基準等を適用しています。

この結果、従来の方法に比べて、当期の「計測機器」の売上高が2,299百万円増加、セグメント利益が997百万円増加し、「医用機器」の売上高が175百万円増加、セグメント利益が92百万円増加し、「産業機器」の売上高が407百万円増加、セグメント利益が122百万円増加しています。

## 2)関連情報

地域ごとの売上高の金額に関する情報

前期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

日本	米州	欧州	中国	その他のアジア	その他	合計
196,699	49,293	31,339	61,454	36,280	10,376	385,443

当期(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

日本	米州	欧州	中国	その他のアジア	その他	合計
193,420	47,793	32,703	72,872	37,094	9,615	393,499

(注) 日本以外の区分に属する主な国または地域

米州 : アメリカ  
 欧州 : イギリス、ドイツ  
 中国 : 中国  
 その他のアジア : インド、東南アジア、韓国、台湾  
 その他 : オーストラリア、中近東、アフリカ

## (1株当たり情報)

	(前期)	(当期)
1株当たり純資産額	1,027.87 円	1,138.67 円
1株当たり当期純利益	107.84	122.52

(注) 1株当たり当期純利益の金額の算定上の基礎は、次のとおりです。

<1株当たり当期純利益>	(前期)	(当期)
親会社株主に帰属する当期純利益	31,766 百万円	36,097 百万円
普通株式に係る当期純利益	31,766	36,097
普通株式の期中平均株式数	294,567 千株	294,624 千株

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 4. 補足情報

## 2021年3月期 決算の概要

## 連結業績

行 番		2020年3月期	2021年3月期	対前期		2022年3月期
		実績	実績	増減額	増減率	予想
1	売上高	百万円 385,443	393,499	8,055	2.1%	400,000
2	売上高(計測機器)	百万円 (236,218)	(248,550)	(12,332)	(5.2%)	—
3	売上高(医用機器)	百万円 (70,178)	(66,903)	(△3,274)	(△4.7%)	—
4	売上高(航空機器)	百万円 (30,039)	(28,560)	(△1,479)	(△4.9%)	—
5	売上高(産業機器)	百万円 (43,031)	(45,082)	(2,051)	(4.8%)	—
6	売上高(その他)	百万円 (5,974)	(4,401)	(△1,573)	(△26.3%)	—
7	地域別売上高【日本】	百万円 196,699	193,420	△3,278	△1.7%	—
8	地域別売上高【海外】	百万円 188,744	200,078	11,334	6.0%	—
9	海外売上高(米州)	百万円 (49,293)	(47,793)	(△1,499)	(△3.0%)	—
10	海外売上高(欧州)	百万円 (31,339)	(32,703)	(1,364)	(4.4%)	—
11	海外売上高(中国)	百万円 (61,454)	(72,872)	(11,417)	(18.6%)	—
12	海外売上高(その他のアジア)	百万円 (36,280)	(37,094)	(813)	(2.2%)	—
13	海外売上高(その他)	百万円 (10,376)	(9,615)	(△761)	(△7.3%)	—
14	営業利益	百万円 41,845	49,742	7,896	18.9%	50,000
15	経常利益	百万円 42,669	48,378	5,709	13.4%	49,000
16	親会社株主に帰属する当期純利益	百万円 31,766	36,097	4,331	13.6%	37,000
17	売上高営業利益率	% 10.9	12.6	—	—	12.5
18	1株当たり当期純利益	円 107.84	122.52	—	—	125.57
19	1株当たり配当金	円 30.00	34.00	—	—	35.00
20	設備投資	百万円 17,676	14,471	△3,205	△18.1%	16,000
21	減価償却費	百万円 13,256	15,536	2,279	17.2%	16,500
22	営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円 39,509	63,801	24,292	—	—
23	投資活動によるキャッシュ・フロー	百万円 △16,062	△13,860	2,202	—	—
24	財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円 △26,185	△13,033	13,151	—	—
25	現金及び現金同等物の期末残高	百万円 66,683	106,855	40,172	—	—
26	総資産	百万円 437,618	497,459	59,841	13.7%	—
27	純資産	百万円 302,775	335,504	32,729	10.8%	—
28	自己資本比率	% 69.2	67.4	—	—	—
29	自己資本当期純利益率	% 10.8	11.3	—	—	—
30	総資産経常利益率	% 9.8	10.3	—	—	—
31	1株当たり純資産	円 1,027.87	1,138.67	—	—	—
32	連結従業員数	人 13,182	13,308	126	—	—
33	連結子会社数	社 76	76	—	—	—
34	(日本)	(社) (23)	(23)	—	—	—
35	(海外)	(社) (53)	(53)	—	—	—