



2021年5月11日（証券コード：7037）

株式会社テノ. ホールディングス

2021年12月期第1四半期  
決算補足説明資料

**teno.**  
HOLDINGS

もっと愛情を・・・

もっと安心を・・・

「手の」ぬくもりまでも伝えたい



私たちは、女性のライフステージを応援します。

私たちは、相手の立場に立って考えます。

私たちは、コンプライアンスを推進します。

私たちは、事業を通して社会貢献致します。



- I. 今期の新たな取り組みについて
- II. 2021年12月期 第1四半期 決算概要
- III. 2021年12月期 通期業績の見通しについて
- IV. 長期ビジョンと会社概要他

- 結婚相談所ビジネス参入 …22頁
- 環境共生のコンポスト活用 …25頁
- 第2弾 無償オンライン保育士講座 …26頁

# 2021年12月期 第1四半期 決算概要

# 連結業績

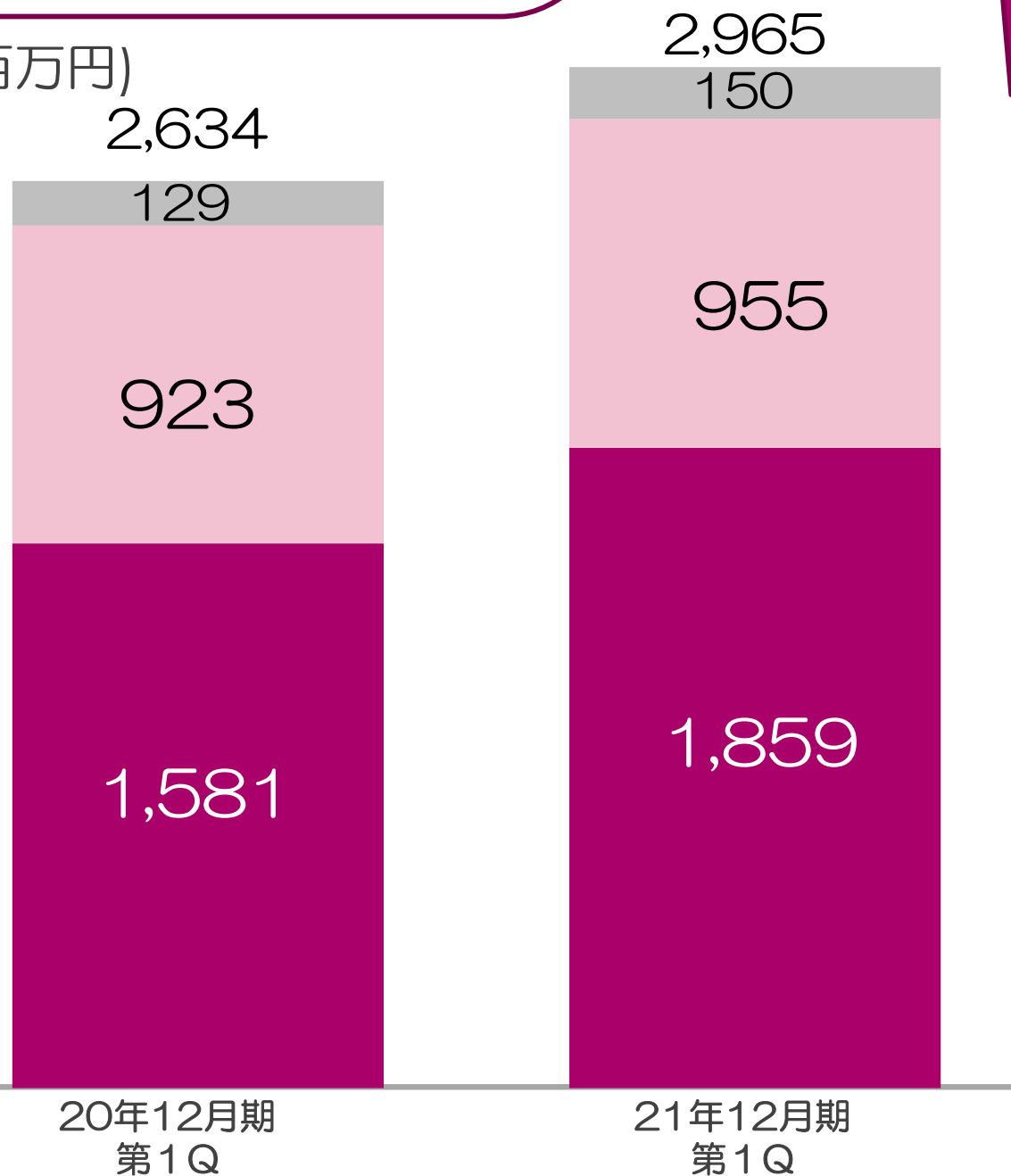
(百万円)

	20年12月期 第1四半期	21年12月期 第1四半期	増減額	増減率
売上高	2,634	2,965	+330	+12.5%
営業利益	189	220	+30	+16.2%
経常利益	186	236	+49	+26.2%
純利益 <sup>※</sup>	118	147	+29	+24.7%

※親会社株主に帰属する四半期純利益

# 売上高

(百万円)



過去最高を更新！

その他

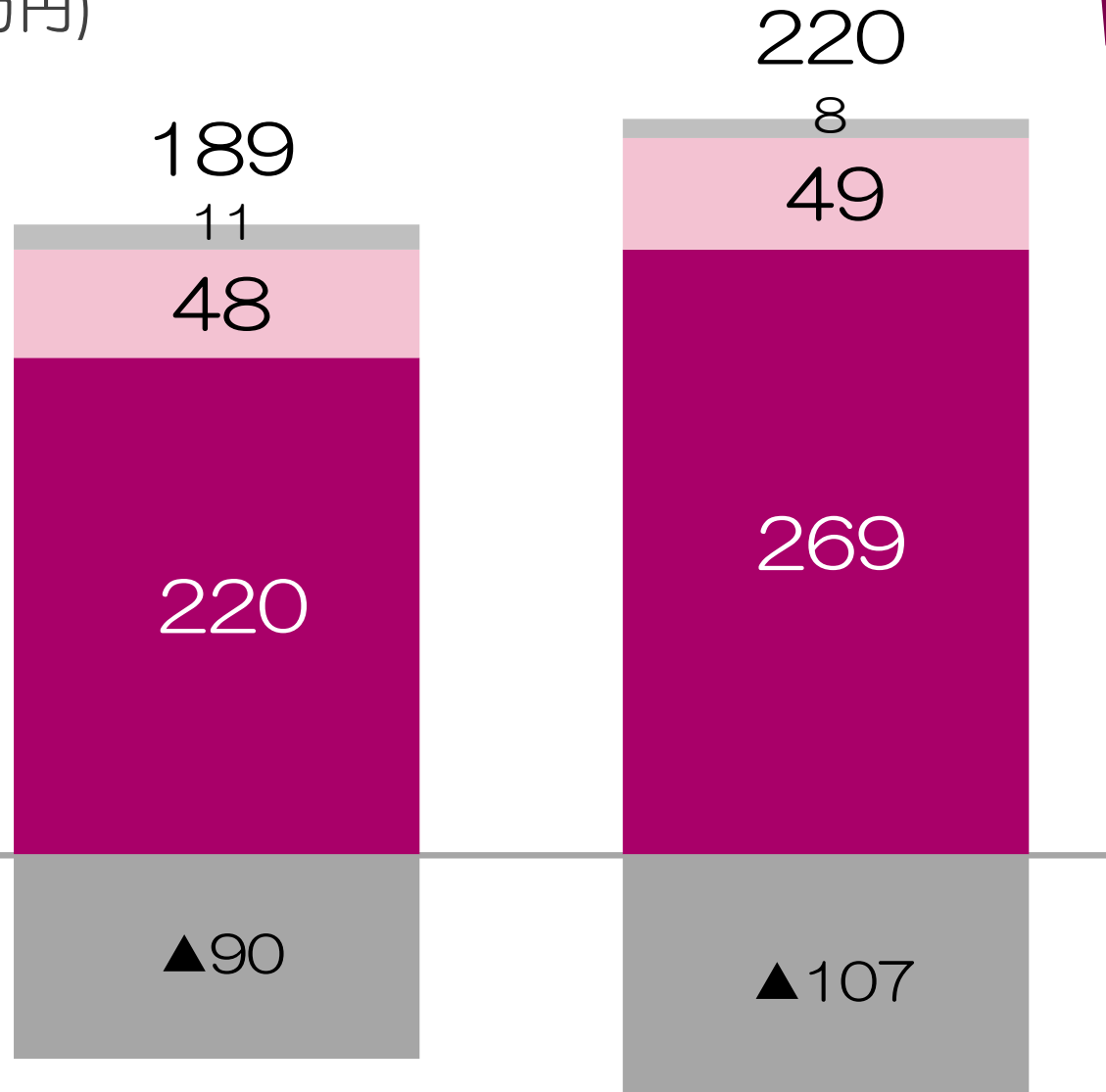
受託保育事業

公的保育事業



# 営業利益

(百万円)



過去最高益を更新！

その他  
受託保育事業

公的保育事業

全社費用

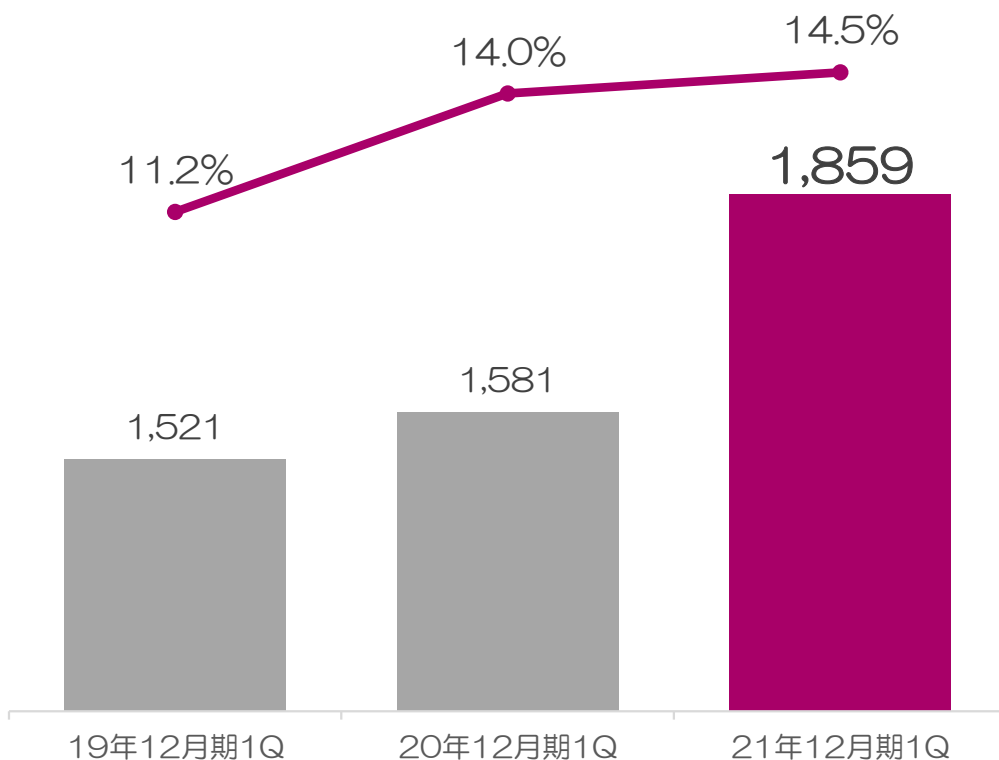
20年12月期  
第1Q

21年12月期  
第1Q

# セグメント別【公的保育事業】

(単位：百万円)	19年12月期 第1四半期	20年12月期 第1四半期	21年12月期 第1四半期	対前年同期 増減額	対前年同期 増減率
売上高	1,521	1,581	1,859	+277	+17.6%
セグメント利益	170	220	269	+48	+21.8%
同利益率	11.2%	14.0%	14.5%	—	—

## 売上高／営業利益率



### <ポイント>

■売上高は、主に過年度開設施設（2019年度 3園、2020年度 4園）の充足率拡大による増収効果、及び2020年12月に子会社化したオフィス・パレット株式会社が名古屋市内で運営する認可保育所 3園・小規模保育所 5園が寄与し増収。

利益面では、自治体独自の加算補助金の確保や業務効率化による労務費抑制効果等により利益率が改善。

■当四半期に支出した2021年4月新規開設の認可保育所2施設にかかわる費用は22百万円。

### <トピック>

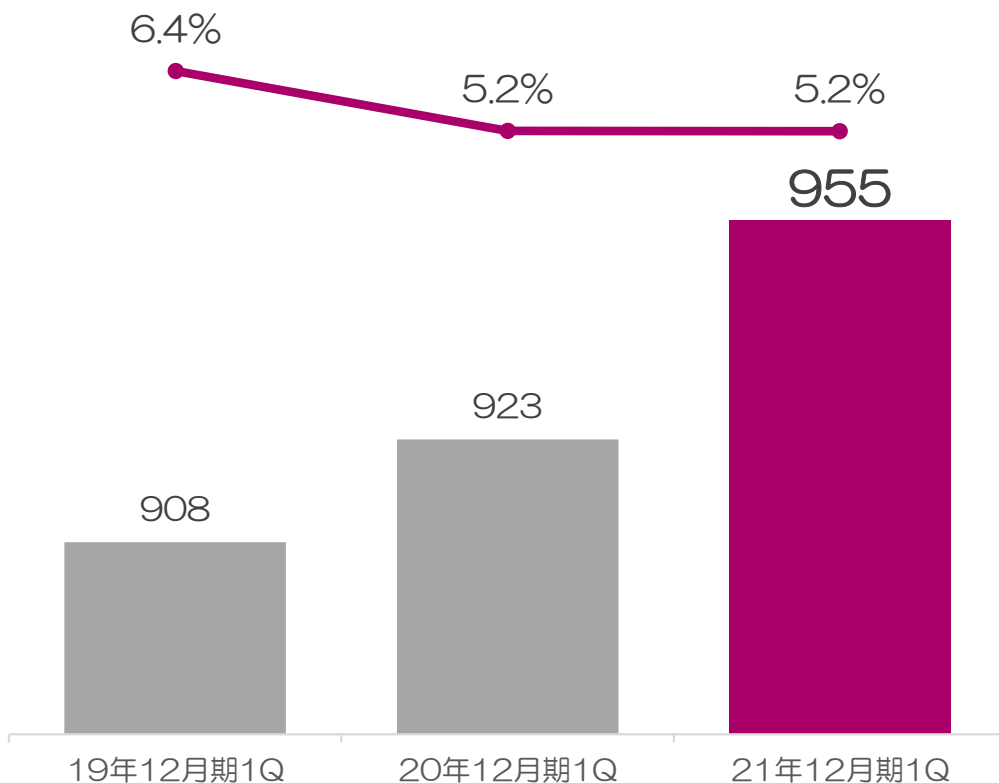
■ 2021年3月末に、不採算であった認証保育所1施設の運営を終了。認可化や運営終了によって最大8施設あった認証保育所の採算性改善対応が完了。

2021年4月、認可保育所（品川区、中央区）2園を新規開園。

# セグメント別【受託保育事業】

(単位：百万円)	19年12月期 第1四半期	20年12月期 第1四半期	21年12月期 第1四半期	対前年同期 増減額	対前年同期 増減率
売上高	908	923	955	+31	+3.5%
セグメント利益	57	48	49	+1	+3.3%
同利益率	6.4%	5.2%	5.2%	—	—

## 売上高／営業利益率



### <ポイント>

■売上高は、1月の緊急事態宣言の発出により、受託保育施設の一部では充足率の低下等に起因した稼働率の低下がみられたものの、昨年度中に受託した学童保育施設他が売上に寄与したことから増収。

■収益改善のため、低採算受託保育施設の単価見直し交渉を進めていく。また、保育施設開園コンサルティング事業等の高収益事業に継続して注力。

### <トピック>

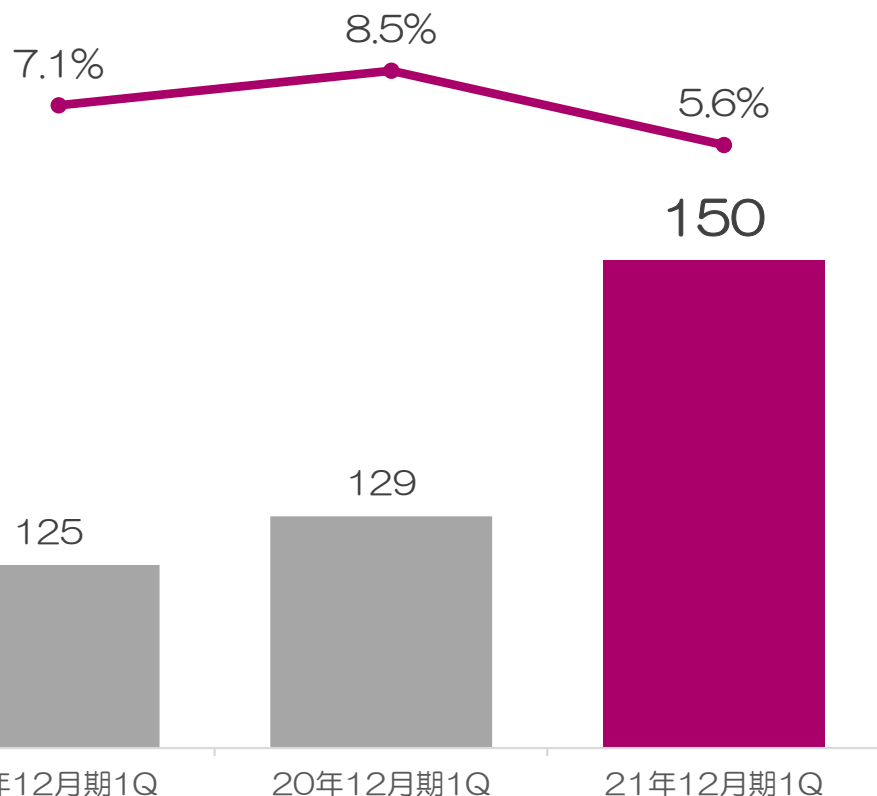
■今後のCOVID-19の影響による、既存受託保育所の稼働状況に関しては注意が必要。

■第2四半期には、新規受託園5園が運営開始を予定し、受託期間満了等により2園が運営を終了する予定。引き続き新規受託園の獲得に注力。

# セグメント別【その他】

(単位：百万円)	19年12月期 第1四半期	20年12月期 第1四半期	21年12月期 第1四半期	対前年同期 増減額	対前年同期 増減率
売上高	125	129	150	+20	+16.0%
セグメント利益	9	11	8	▲2	▲24.3%
同利益率	7.1%	8.5%	5.6%	—	—

## 売上高／営業利益率



### <ポイント>

■当四半期の売上は、2020年3月に運営を開始した介護施設（デイサービス）が四半期通期へ貢献、また紹介派遣事業・介護事業が堅調、直営認可外施設等の充足率が改善したことにより増収を確保。

■当四半期の利益はCOVID-19による影響から自治体から受託を予定していた子育て支援員研修等が延期・様子見になるなどの影響があり利益率は低下。

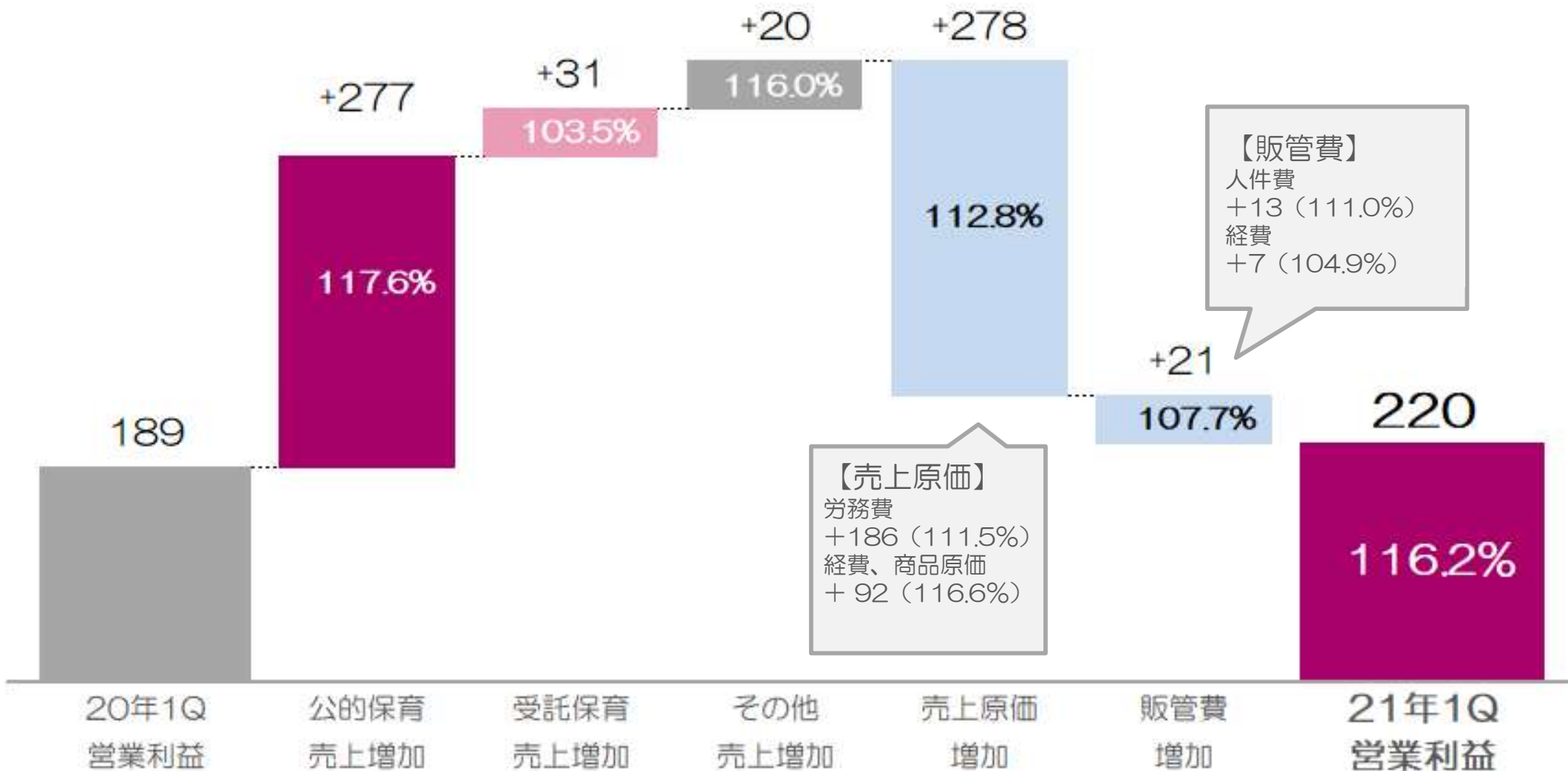
### <トピック>

■テノスクール（tenoSCHOOL）で無償開講した保育士資格講座は、2月の第2弾開講を経て延べ5,000名の受講者にオンラインでコンテンツを提供。

■幼稚園と求職者を繋ぐ求人サイト『えんぷく！』を1月にリリース、自社メディアの活用に取り組む。

# 営業利益増減要因（対前年同期比）

(百万円)



\*) 営業利益は、セグメント利益から全社費用を控除した連結ベースの数値。

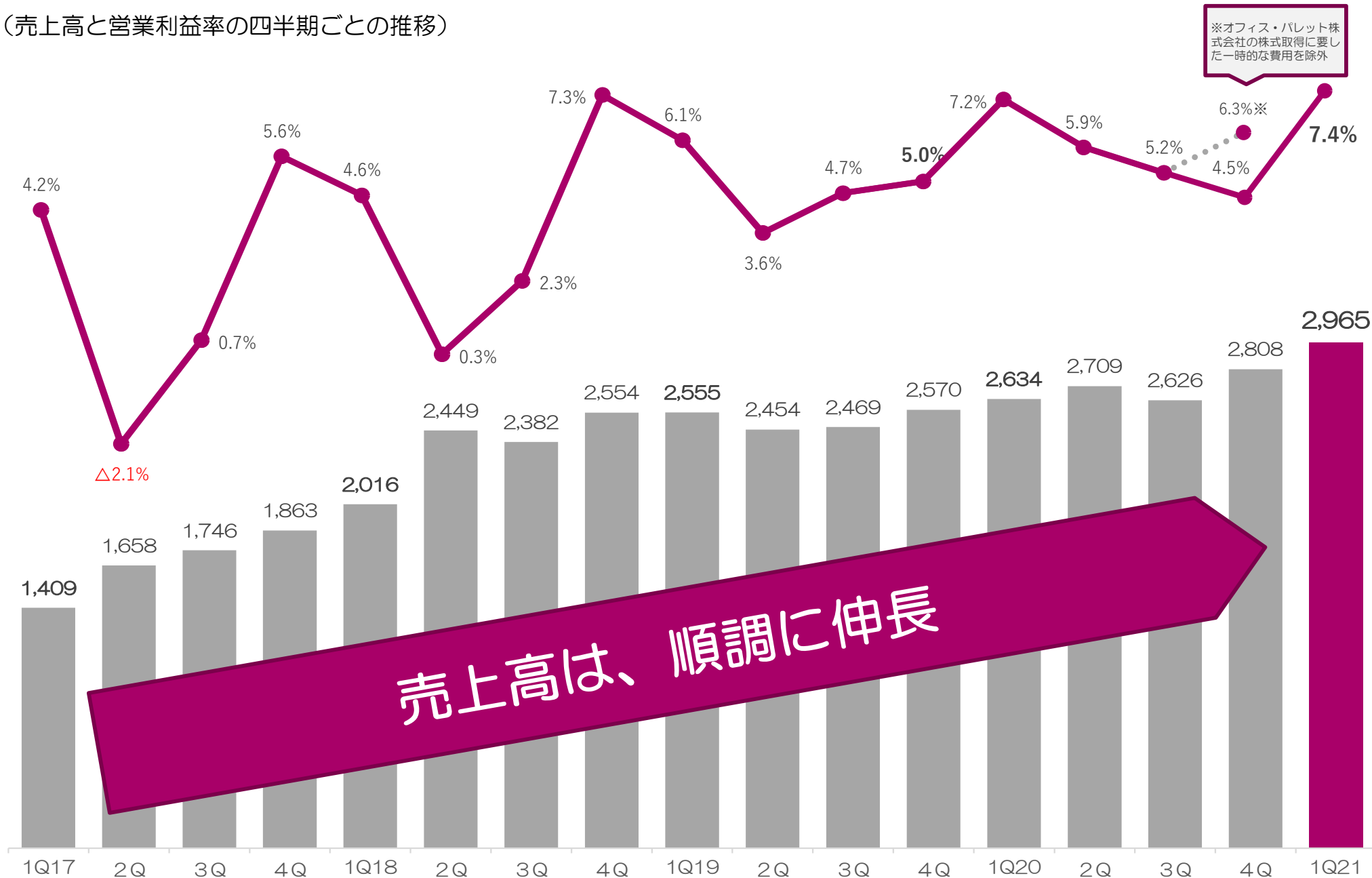
# 四半期毎の業績推移について（データシート）

百万円 (%)	17/12期				18/12期				19/12期				20/12期				21/12期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	1,409	1,658	1,746	1,863	2,016	2,449	2,382	2,554	2,555	2,454	2,469	2,570	2,634	2,709	2,626	2,808	2,965			
売上総利益	253	247	220	294	328	386	333	440	405	389	369	422	463	551	406	464	515			
(利益率)	18.0	14.9	12.6	15.8	16.3	15.8	14.0	17.2	15.9	15.9	15.0	16.4	17.6	20.3	15.5	16.5	17.4			
営業利益	59	▲35	11	105	92	6	54	186	155	87	114	127	189	159	135	127	220			
(利益率)	4.2	—	0.7	5.6	4.6	0.3	2.3	7.3	6.1	3.6	4.7	5.0	7.2	5.9	5.2	4.5	7.4			
経常利益	49	▲87	78	111	81	▲1	38	175	149	83	104	122	186	154	131	120	236			
(利益率)	3.5	—	4.5	6.0	4.0	—	1.6	6.9	5.9	3.4	4.2	4.7	7.1	5.7	5.0	4.3	8.0			
四半期純利益(※)	29	▲109	97	78	54	▲0	20	87	97	51	72	64	118	94	83	43	147			
(利益率)	2.1	—	5.6	4.2	2.7	—	0.9	3.4	3.8	2.1	3.0	2.5	4.5	3.5	3.2	1.5	5.0			
EBITDA(※)	95	11	54	156	138	58	107	236	204	135	163	177	233	210	186	188	284			

※四半期純利益・・・親会社株主に帰属する四半期純利益  
 ※EBITDA・・・営業利益+減価償却費（のれん償却含む）

# 四半期毎の業績推移について（グラフ化）

（売上高と営業利益率の四半期ごとの推移）



# 連結貸借対照表概要

(単位：百万円)	20年12月期	21年12月期 第1四半期	増減額
<b>流動資産</b>	<b>3,206</b>	<b>3,367</b>	<b>+161</b>
うち現金及び預金	1,895	1,885	▲10
うち売掛金	955	982	+26
<b>固定資産</b>	<b>4,212</b>	<b>4,631</b>	<b>+418</b>
うち有形固定資産	1,788	2,189	+401
うち無形固定資産	821	827	+6
うち投資その他の資産	1,603	1,613	+10
<b>資産合計</b>	<b>7,419</b>	<b>7,998</b>	<b>+579</b>
<b>流動負債</b>	<b>2,395</b>	<b>2,990</b>	<b>+594</b>
うち短期借入金	300	1,200	+900
うち1年内返済予定長期借入金	441	441	±0
うち未払金	795	726	▲69
<b>固定負債</b>	<b>2,895</b>	<b>2,768</b>	<b>▲126</b>
うち長期借入金	2,767	2,643	▲124
<b>純資産</b>	<b>2,127</b>	<b>2,239</b>	<b>+112</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>7,419</b>	<b>7,998</b>	<b>+579</b>



# 2021年12月期 通期業績の見通しについて

# 2021年12月期 通期業績予想について

(単位：百万円)	20年12月期 第1四半期	21年12月期 第1四半期	21年12月期 通期業績見通し	進捗率 (%)
売上高	2,634	2,965	12,000	24.7
営業利益	189	220	620	35.5
経常利益	186	236	594	39.7
純利益※	118	147	364	40.5
EBITDA※	233	284	920	30.9

■ **22期連続増収**を目指す。

■ 公的保育事業における、認可保育所の新規開設予定は、**3施設**。2021年4月に2施設（開設済み）10月に1施設。

■ 2020年12月に取得したオフィス・パレット株式会社の業績貢献が**通期に寄与**。→超過収益発生を見込んでおり、利益面への貢献分も考慮。

■ 利益面に関しても前期を超える数値を予想。継続成長に向け注力。

■ 21年12月期の進捗（第1四半期）としては、順調に推移。業績予想達成に向け注力中。

※なお、今後のCOVID-19の影響に関する動向については引き続き注視。

※親会社株主に帰属する四半期純利益及び当期純利益  
 ※EBITDA・・・営業利益+減価償却費（のれん償却含む）

## <利益配分に関する基本方針>

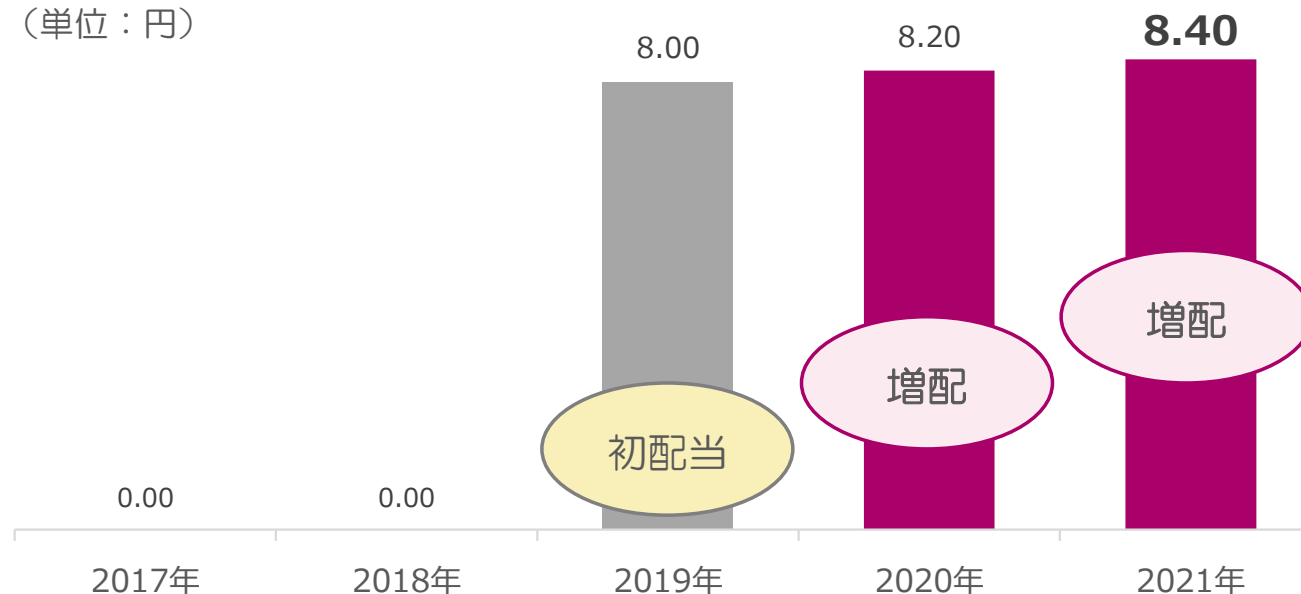
当社は、将来の事業計画と財務体質強化のため必要な内部留保を確保しつつ、安定的な配当を継続して実施していくことを基本方針としております。

## <2021年12月期の配当金について>

2020年12月期の配当金については、内部留保の充実状況と株主への利益還元とのバランスを勘案し、1株当たり8.20円配当。

また、2021年12月期の配当予想につきましては、1株当たり8.40円で実施予定。

(単位：円)



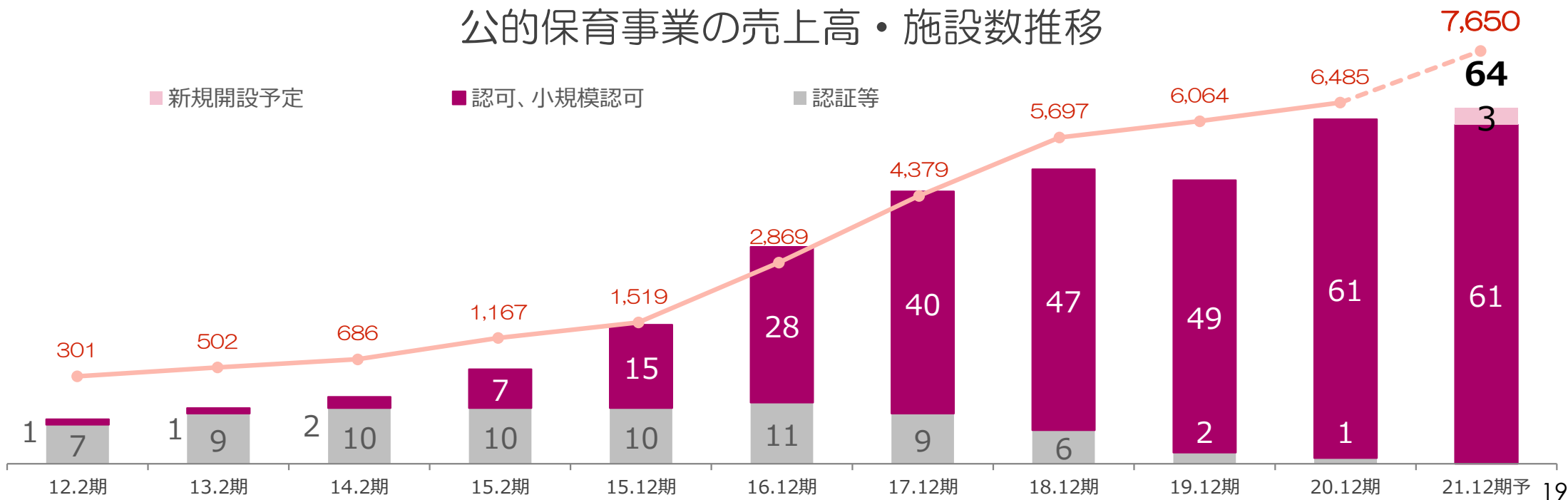
## ■ 積極的な補助金政策を採用する主要都市へ展開

- ◆ エリア：公共交通網沿線・駅近立地
  - 東京23区 板橋区・中央区・新宿区
  - 主要都市
  - 大阪・福岡
- ◆ 待機児童数が多い地域、手厚い補助金のエリアをターゲットとし、採算性を重視



- ◆ エリア・沿線を絞り込む「面」展開
  - 人材確保と効率化の追求
- ◆ 開園数の確保
  - 情報ルート複線化・ノウハウ蓄積
  - 21/12期 開設数：3施設  
(順調に施設増加)

### 公的保育事業の売上高・施設数推移



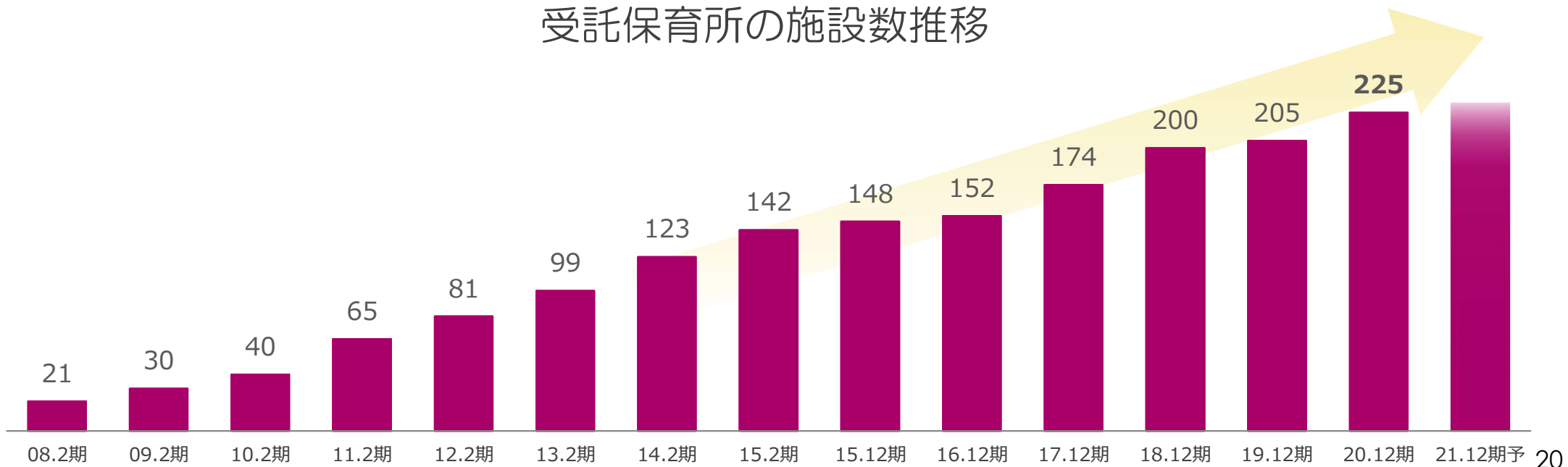
## ■ 人手不足に悩む企業を中心とした保育所開設ニーズを発掘

- ◆ 全国的に人材不足が深刻化する中、企業間の人材獲得競争が激化。
- ◆ 有能な女性を安定的に雇用するための手段として企業内保育所の開設ニーズは年々高まっている。
- ◆ 企業主導型保育所の施策を機に、受託保育ノウハウを有する当社への委託が急増。

### —— 企業主導型保育事業 ——

2016年に施行した内閣府による子ども・子育て支援法に基づく仕事・子育て両立支援事業  
企業の負担により、従業員の多様な働き方に応じた柔軟な事業所内保育を支援

### 受託保育所の施設数推移



- 従前から取組んでいるコスト削減に注力し、収益性向上を図る。
- 新規開設要因による影響をカバーすべく、高収益事業の強化に注力。

## 1 採用コストの削減

### 人材戦略

- **新卒採用の拡大（継続）**
- 派遣事業と紹介事業の強化（継続）
  - 自社運営の人材採用サイト「保育のとびら」及び「えんぷく！」の拡大に注力
  - 当社を辞めていく人材もカバーすべく、データベースの構築を推進

## 2 高収益事業の強化

### その他

- 働く女性のライフステージ全体を支援
  - ベビーシッターサービス、ハウスサービスのブラッシュアップ
  - ライフステージ関連事業の高収益性を維持しつつ、規模を拡大
  - 収益基盤拡大に向けた新規事業展開

## 3 人材の育成と生産性の向上

### 基盤強化

- 人材投資の拡大
  - テノスクールのノウハウを活かした研修等による人材育成や人事評価制度の見直しによる保育の質のさらなる向上と離職防止
  - 積極的なITの活用により働き方の改革を実現
  - E-ラーニングによる研修プログラムの構築

20.12期  
営業利益率  
**5.7%**

収益性の向上

## ■ 結婚相談所最大手 株式会社 I B J と協業し、事業に参入



※株式会社IBJ 提供（写真はイメージです）

女性のライフステージの一つ、  
「結婚」を支援

当社事業間のシナジー創出

「その他」セグメントの強化  
中長期での成長へ

## ■ 株式会社 I B J 概要

### <ポイント>

■ ウィズ・コロナ、アフター・コロナでの「出会い」を創出

■ 女性の社会進出が進む一方、多忙で婚活に時間が割けない状況も

→ 女性の多様なライフステージをサポート

結婚後の子育てまでテノ、グループが支援できる

名 称

株式会社 I B J（東証一部上場）

所 在 地

東京都新宿区西新宿1丁目23番7号

事 業 内 容

結婚相談所連盟事業、直営結婚相談所事業、イベント（パーティー・合コン）事業、コミュニティ（婚活サイト）事業、フランチャイズ事業、ライフデザイン事業

## 「結婚」を取り巻く現状と狙い

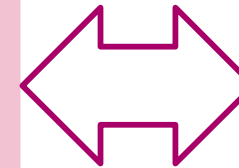
25～34歳未婚率過去最高へ  
男性59% 女性47%

46.8%の結婚希望未婚者  
「適当な相手に巡り合わない」

出所) 総務省統計局「明日への統計2020」及び  
2019年3月内閣府 子ども・子育て本部  
「少子化社会対策に関する意識調査」より

IBJ

婚活支援ノウハウ  
会員68,000名  
加盟店2,700社



テノ. グループ

保育所運営  
家庭総合サービス

### ■ 少子化の解消に貢献

→成婚が出生数向上に繋がるとの考え

### ■ ライフステージ支援の幅を拡大

→これまでの事業領域（育児・家事・介護）に加え  
結婚～育児までカバー可能に。  
当社事業間のシナジー創出

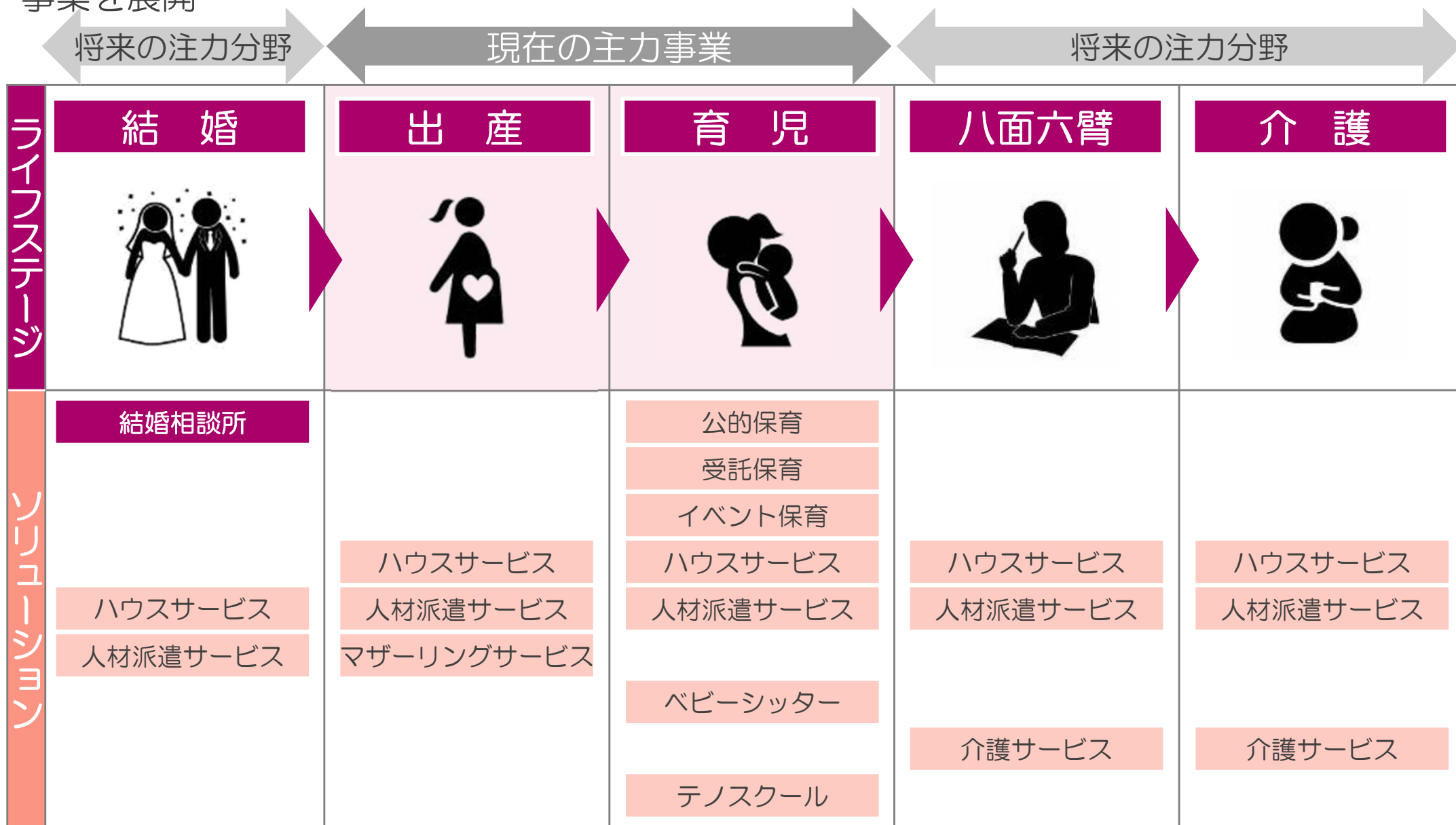
### ■ コロナ禍のビジネスチャンス

→対面以外での出会いの場を提供



# コア・コンセプト～ライフステージとサービススコープ **teno.** HOLDINGS

- 育児・家事・介護しても働き続けられるために、「**いったい何が必要なのか**」を基本に事業を展開



- 生ごみを捨てずに分解、堆肥に変える「LFCコンポスト」導入予定



※ローカルフードサイクリング株式会社 提供

保育所での食品ロス削減

環境改善

食物の資源循環を学ぶ  
食育として期待

- ローカルフードサイクリング株式会社概要

## <ポイント>

- 自園調理を実施する認可保育所において、生ごみを堆肥に変えることで、循環型資源活用による持続可能な社会の実現に寄与する
- 園児・保護者の近くで実施する環境共生活動
- ほっぺるランド複数園で試験導入

名 称

ローカルフードサイクリング株式会社

所 在 地

福岡県福岡市東区多の津4-14-1

事 業 内 容

コンポストの研究開発及び製造、販売  
コンポストを活用した食の循環の形成に向けたコンサルティング、講師等の人材養成

- コロナ対策応援企画として開講
  - 2021年1月～3月、オンライン保育士講座第2弾を実施
  - 約80時間の講座
  - 筆記試験合格者は、約60名 ※第1弾(20年7月～9月)と合算  
⇒合格後の二次(実技)試験対策も5月中旬より無償開講



## <ポイント>

■新型コロナウイルス感染症の影響を受け、解雇による離職や内定取り消しなど、就職活動の停滞を余儀なくされた方々を中心に保育士資格取得を支援。新たな担い手を必要とする保育業界への就職を促す社会貢献活動の一環。

■社会貢献であるとともに、当社グループにとって新たな採用窓口へと繋げたい。

# 長期ビジョンと会社概要他

# 「 teno VISION 2030 」

時代に求められるサービスを提供するプロフェッショナル集団となり、働き手にとって最も自己実現が可能な家庭総合サービスグループを目指す。

## 働き手視点

- > 適切な運営で、心に余裕をもって勤務可能
- > グループ全体の収益が高いため、処遇は他社よりも高く設定されている
- > 客観的な評価体系、しっかりした人事制度が構築されており、やりがいを感じる
- > 人材育成体系が整っており、自己研鑽できる
- > グループ内の職種・働き方が多様で、自身の現状に合った働き方が選択できる

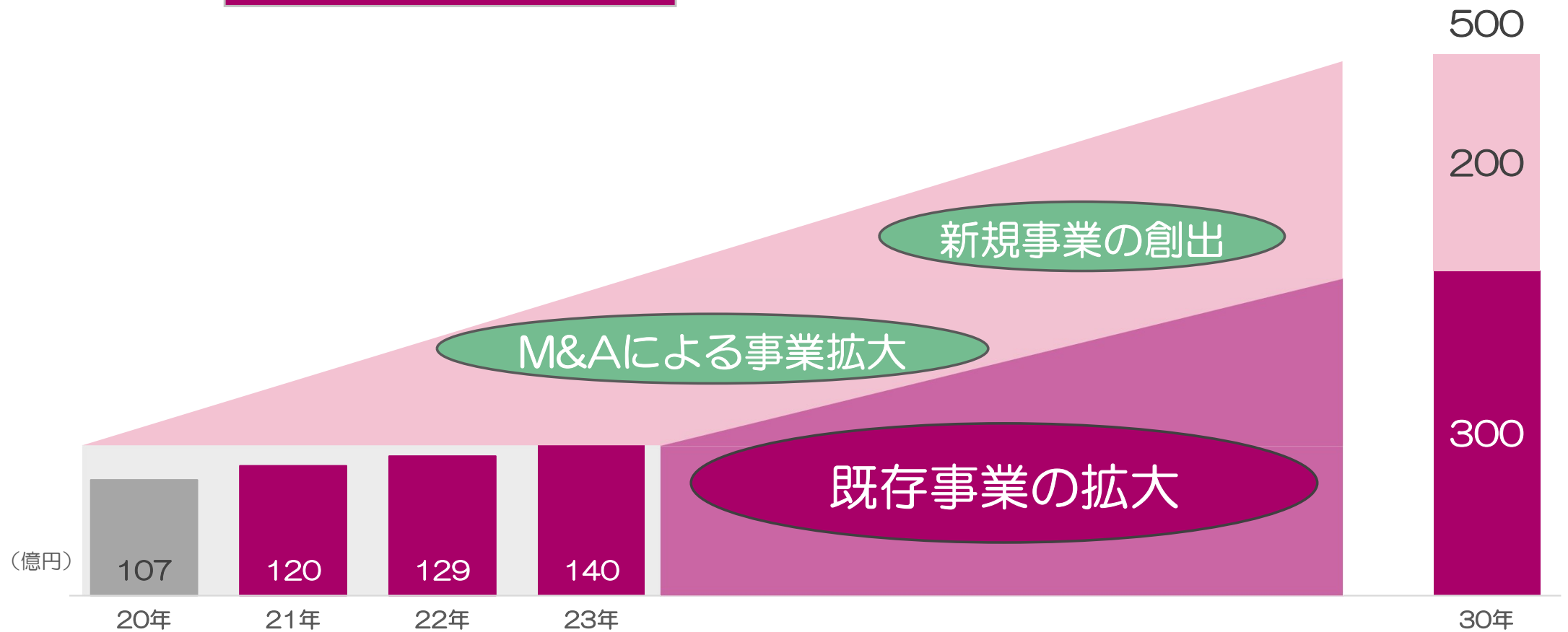
ビジョンの  
実現により、  
選ばれる  
企業集団へ

## 顧客・クライアント視点

- > 便利で安心、行き届いた質の高いサービス
- > 時代のニーズに合った付加価値の提供
- > テノ、グループのビジョンに共感でき、圧倒的な親近感があり、信頼できる組織
- > 極めて透明な情報開示と財務の健全性
- > 対価に対するサービスレベルが適切である
- > 個々の組織やチームの運営がうまくまわっていることが、外部からもみてとれる

長期ビジョン「teno VISION 2030」による事業拡大イメージ

## 中期経営計画



【理想像】  
人材を持続的に確保・育成できる

# 会社概要・グループ概要

社名	株式会社テノ。ホールディングス 英文表記：teno. Holdings Company Limited
本社	福岡県福岡市博多区上呉服町10番10号 呉服町ビジネスセンター 5F
代表者	代表取締役社長 池内 比呂子
設立	2015年12月15日（創業 1999年7月5日）
従業員数	1,924名（1,335名） [2020年12月末時点] ※従業員数は就業人員 ※臨時雇用者数（パートタイマー、人材会社からの派遣社員等を含む。）は、最近1年間の平均人員を（ ）外数で記載
事業内容	公的保育事業、受託保育事業、その他

## テノ。ホールディングス (純粋持株会社)



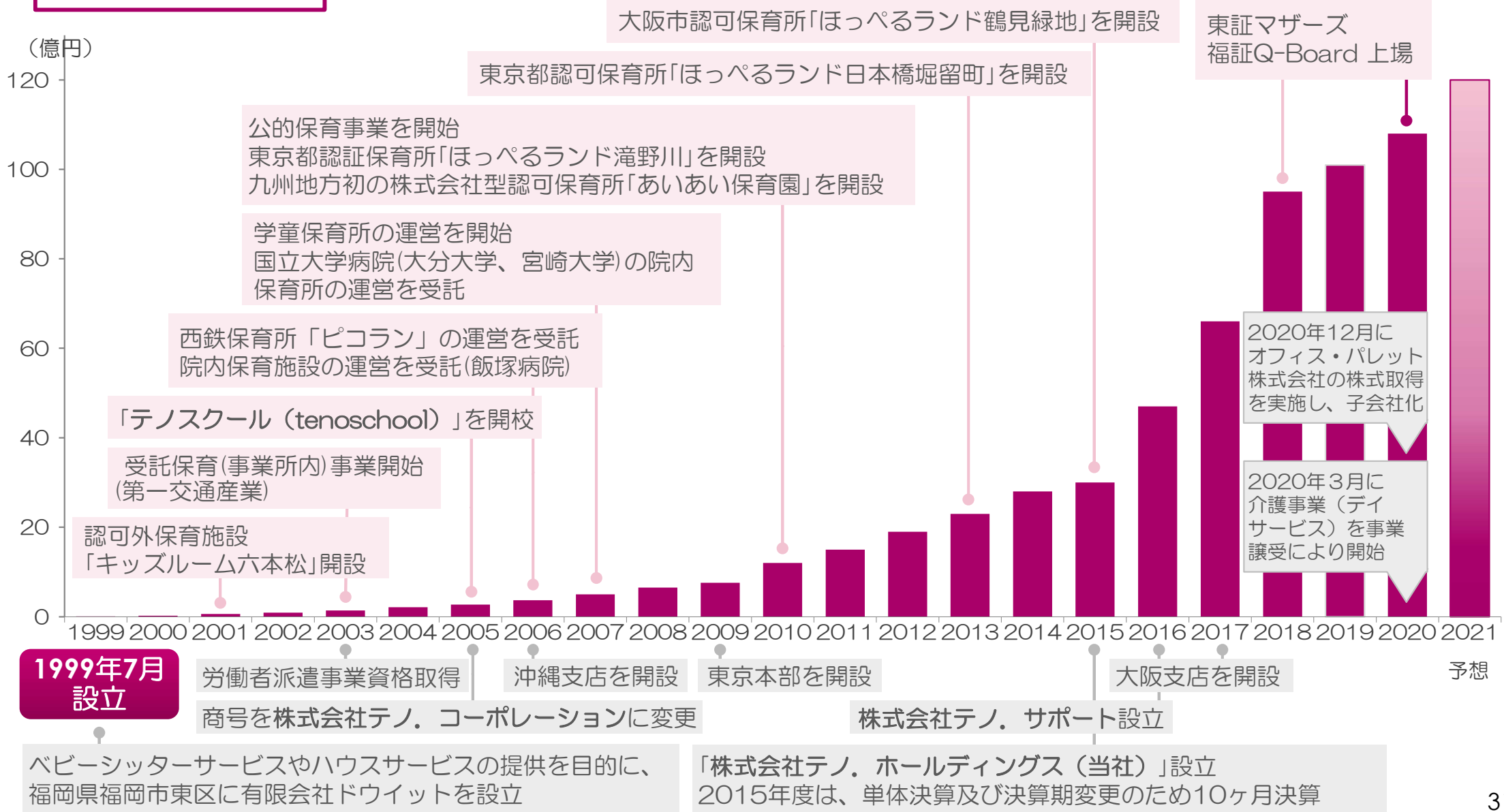
- 公的保育事業
  - ・認可保育所、小規模認可保育所の運営
- 受託保育事業、その他
  - ・院内・事業所内保育所、学童保育所、わいわい広場の受託運営
  - ・保育人材の派遣・紹介、ハウスサービス、ベビーシッターサービス、テノスクール（tenoSCHOOL）、直営認可外保育施設の運営、小規模認可保育所（事業所内保育事業）の運営、介護施設（デイサービス）の運営等
- 公的保育事業、その他
  - ・認可保育所、小規模認可保育所の運営、
  - ・ベビーシッターサービス、英語教室の運営



■ ベビーシッターサービスやハウスサービスの提供で創業し、創業以来**21期連続**増収

## 売上高の推移

東証第一部、福証本則市場へ市場変更



ベビーシッターサービスやハウスサービスの提供を目的に、福岡県福岡市東区に有限会社ドワイトを設立

「株式会社テノ、ホールディングス(当社)」設立  
2015年度は、単体決算及び決算期変更のため10ヶ月決算



# 公的保育事業（売上高全体の60%程度を占める）

## ■ 東京を中心に、福岡、大阪、名古屋他に認可保育所を運営

全国展開の認可保育サービス

【ほPPERランド】他



42施設

小規模認可保育サービス

【ほPPERランド】他



19施設

※あいあい保育園を含む

## ■ 「持つ」経営のビジネスモデル

設備投資負担があり経営の自由度が低い反面、長期安定収益が見込める事業

### 認可保育所

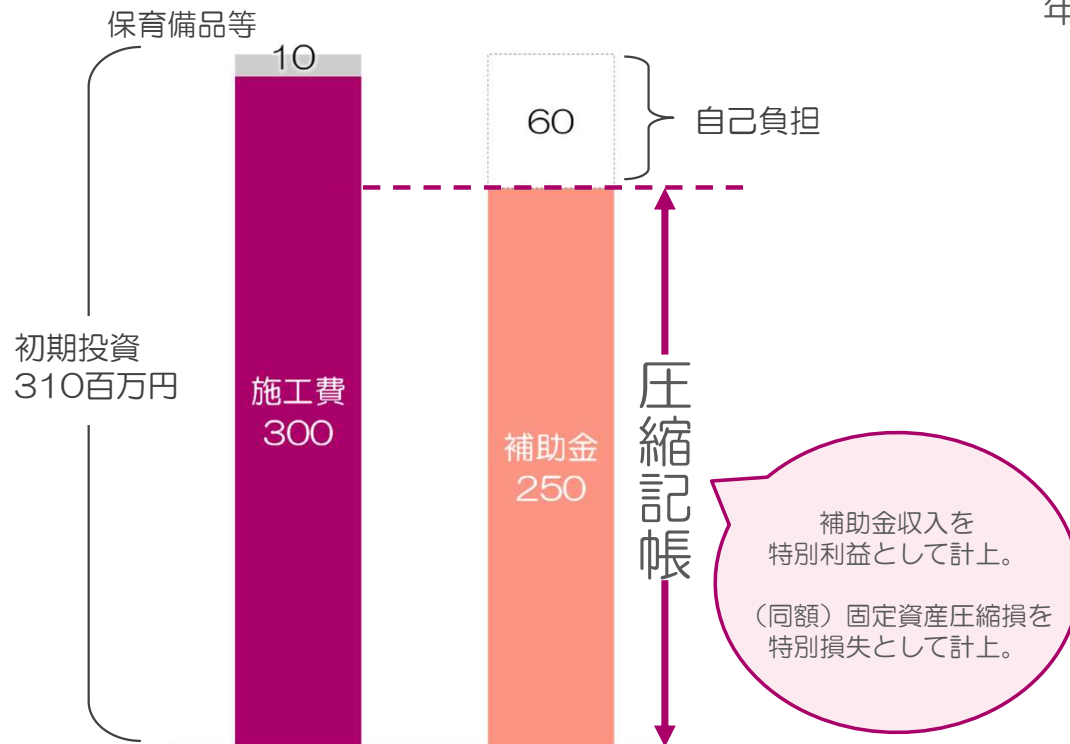
- 児童福祉法に基づき、厚生労働省が定めた認可設置基準の要件を満たした児童福祉施設
- 都道府県知事(政令指定都市については市長)が認可
- 国・自治体が園児の募集を行い保育料を徴収する



# 公的保育事業の収益モデル

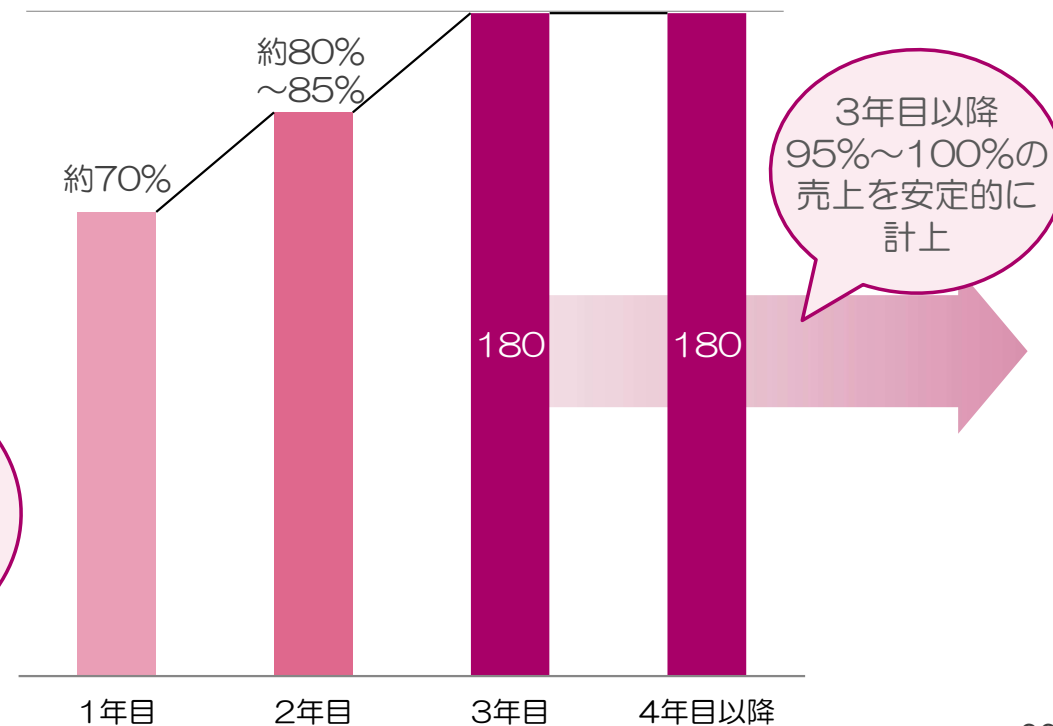
定員	100名程度
保育所運営スタッフ	園長1名、保育士12~14名、 看護師1名、調理師3名~4名、事務員1名
設備投資	あり

初期投資と当社負担のイメージ (百万円)



売上推移のイメージ (百万円)

年間の最大売上を180百万円と仮定



※初期投資及び売上推移は当社収益モデルをご理解を頂くためのイメージです。  
実際の売上、費用、補助金等は地域、条件等により異なります。

# 受託保育事業（売上高全体の35%程度を占める）

## ■ 福岡を中心に受託保育所を運営

保育施設の企画・運営  
【院内・事業所内 保育所】



放課後児童健全育成事業等  
【学童保育所等】



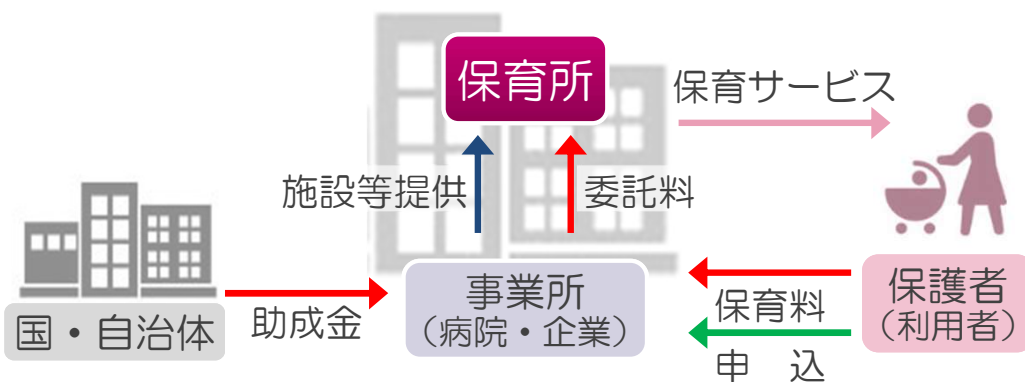
※わいわい広場を含む

## ■ 「持たざる」経営のビジネスモデル

単年度契約ではあるものの、経営の自由度及び資本効率が高い（設備投資負担がない）事業

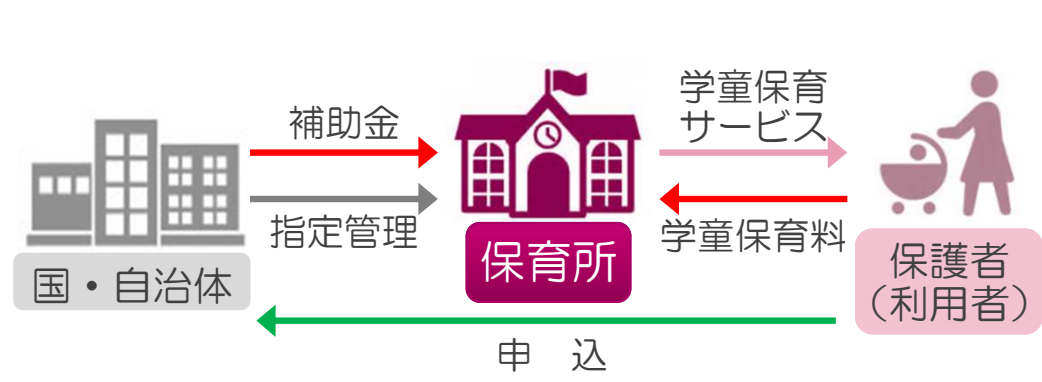
### 受託保育所

- 病院や企業等が事業所のなかで保育所を開設する際に運営を受託するもの



### 学童保育所

- 児童福祉法第6条の三第2項に基づき、各自治体より学童保育指定管理を受託し、運営



\*施設数は2021年3月末現在

# 受託保育所の収益モデル

定員	30名
保育所運営スタッフ	園長1名、保育士7名
設備投資	なし

## 受託保育所の契約形態



※年商、月商は当社収益モデルをご理解を頂くためのイメージです。  
実際の売上、費用は契約、条件等により異なります。

## 👑 家庭総合サービス

お子様のお世話いたします  
ベビーシッターサービス



簡単なお掃除から家事全般まで  
ハウスサービス



## 介護事業（デイサービス）

家庭総合サービスとして  
介護サービス



デイサービス

元気のおる里

2施設

## 🏠 人材育成サービス

保育系人材の育成講座  
テノスクール(tenoSCHOOL)



保育・介護・看護人材を派遣  
人材派遣サービス



都心部の保育所不足を解消  
キッズルーム・テトテ他



5施設

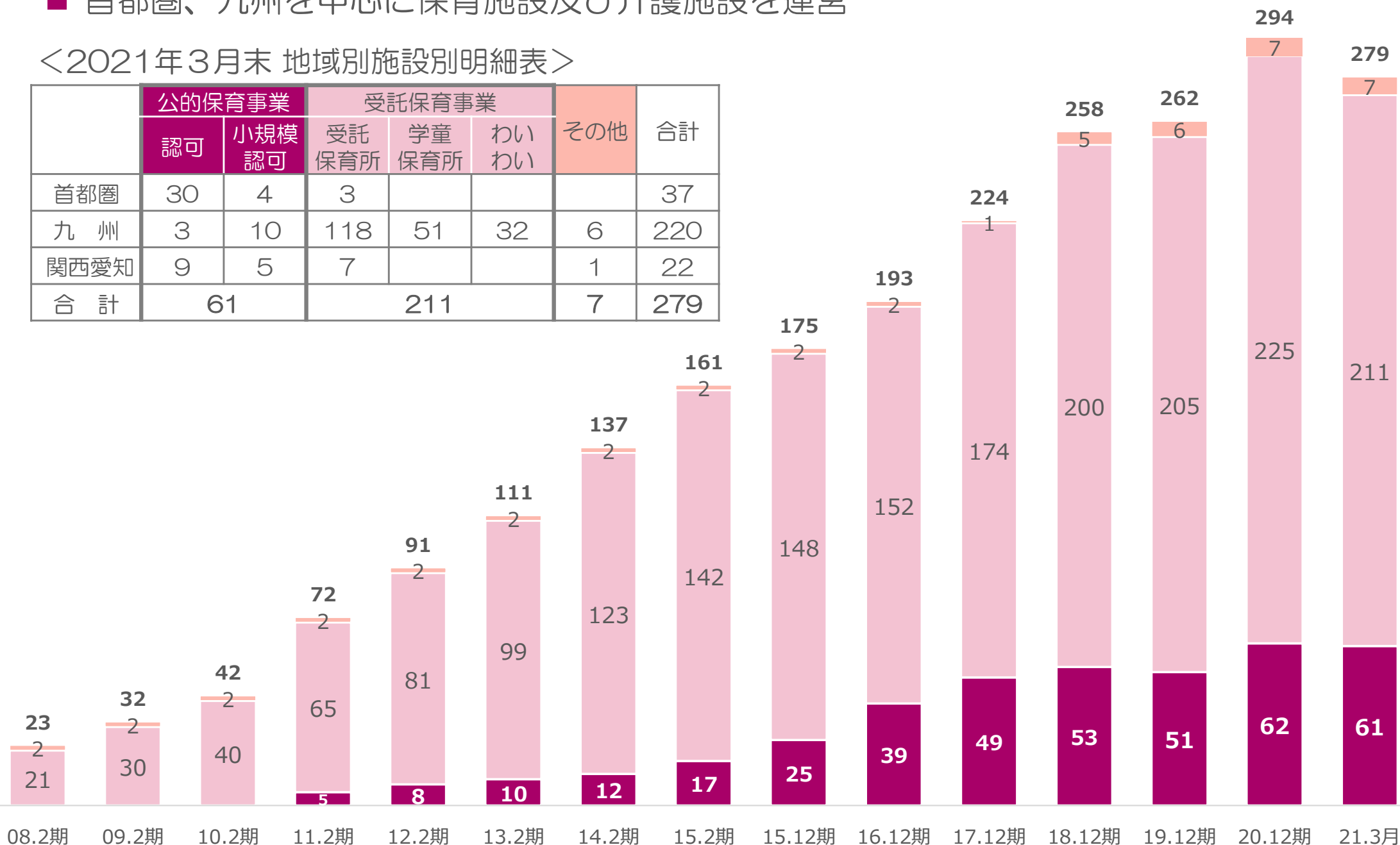


# 運営施設数の推移（セグメント別）

## ■ 首都圏、九州を中心に保育施設及び介護施設を運営

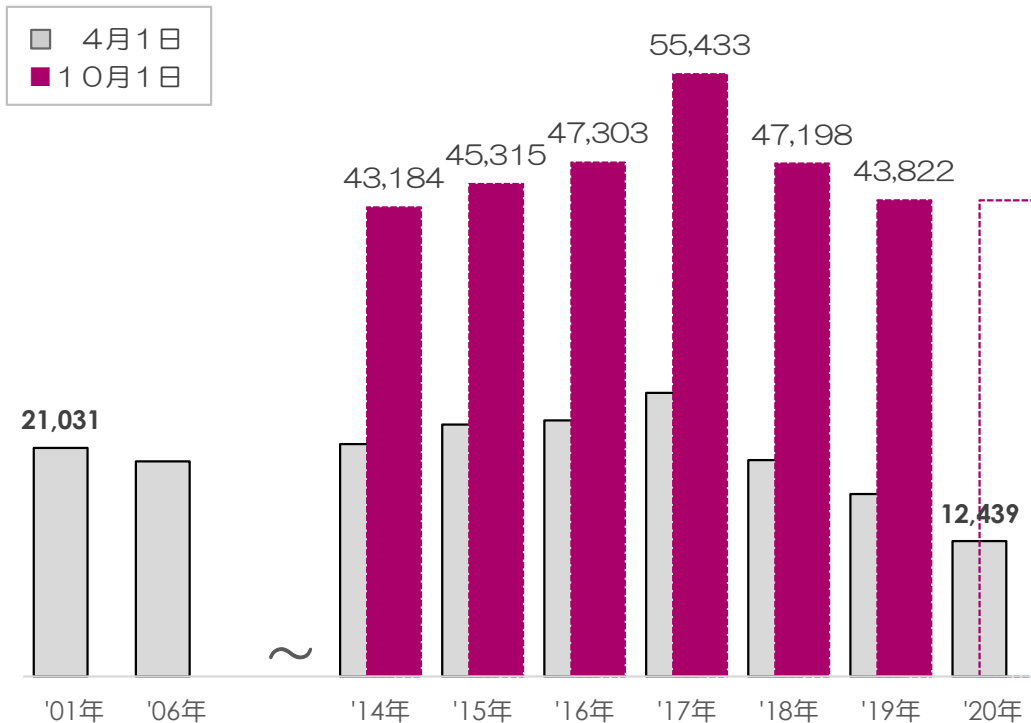
<2021年3月末 地域別施設別明細表>

	公的保育事業		受託保育事業			その他	合計
	認可	小規模認可	受託保育所	学童保育所	わいわい		
首都圏	30	4	3				37
九州	3	10	118	51	32	6	220
関西愛知	9	5	7			1	22
合計	61		211			7	279



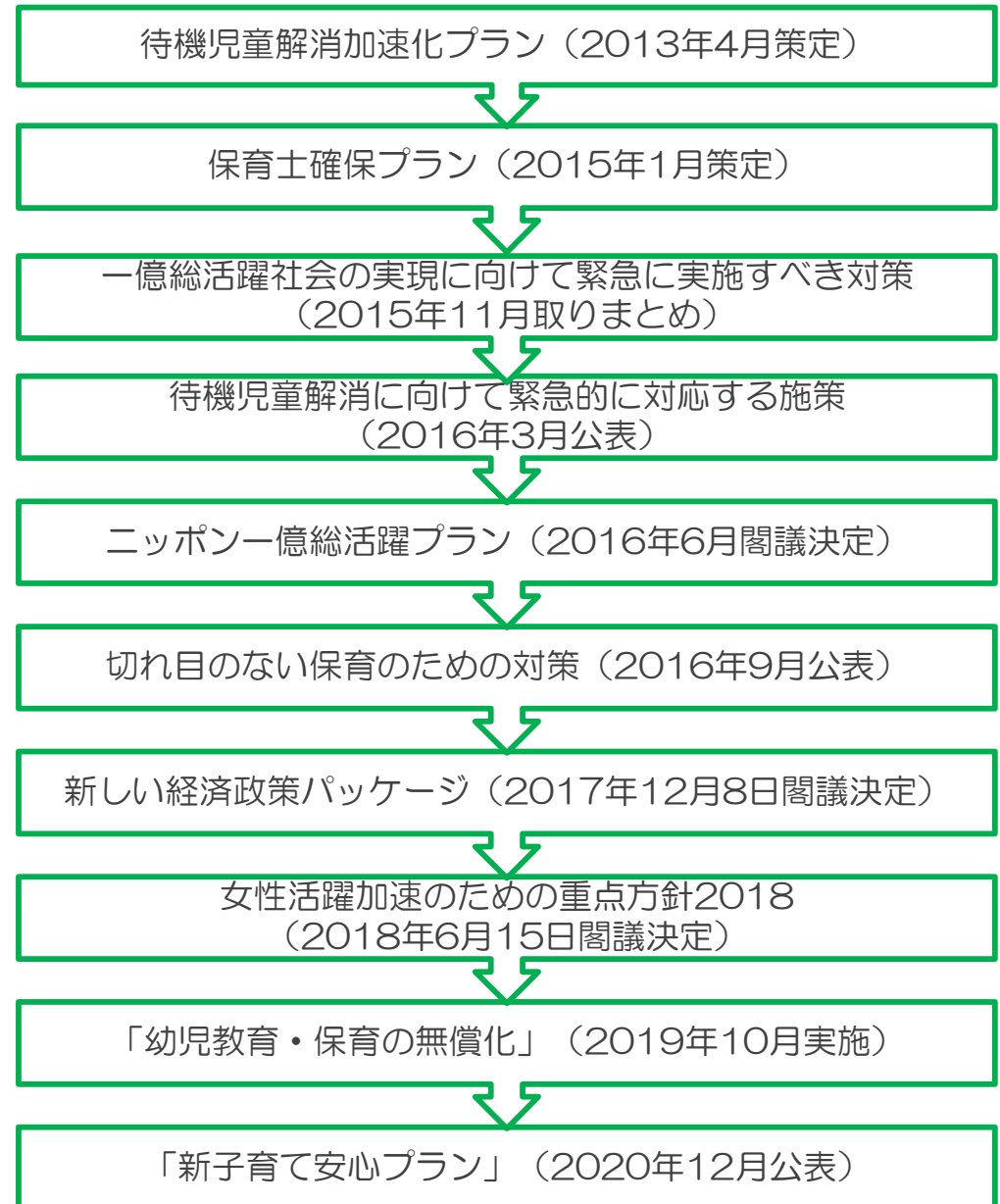
## 待機児童数の推移（2001年～）

- 4月1日時点の待機児童数よりも、10月1日時点の待機児童数が多い。年度を通しての待機児童数「0」は、まだまだ。



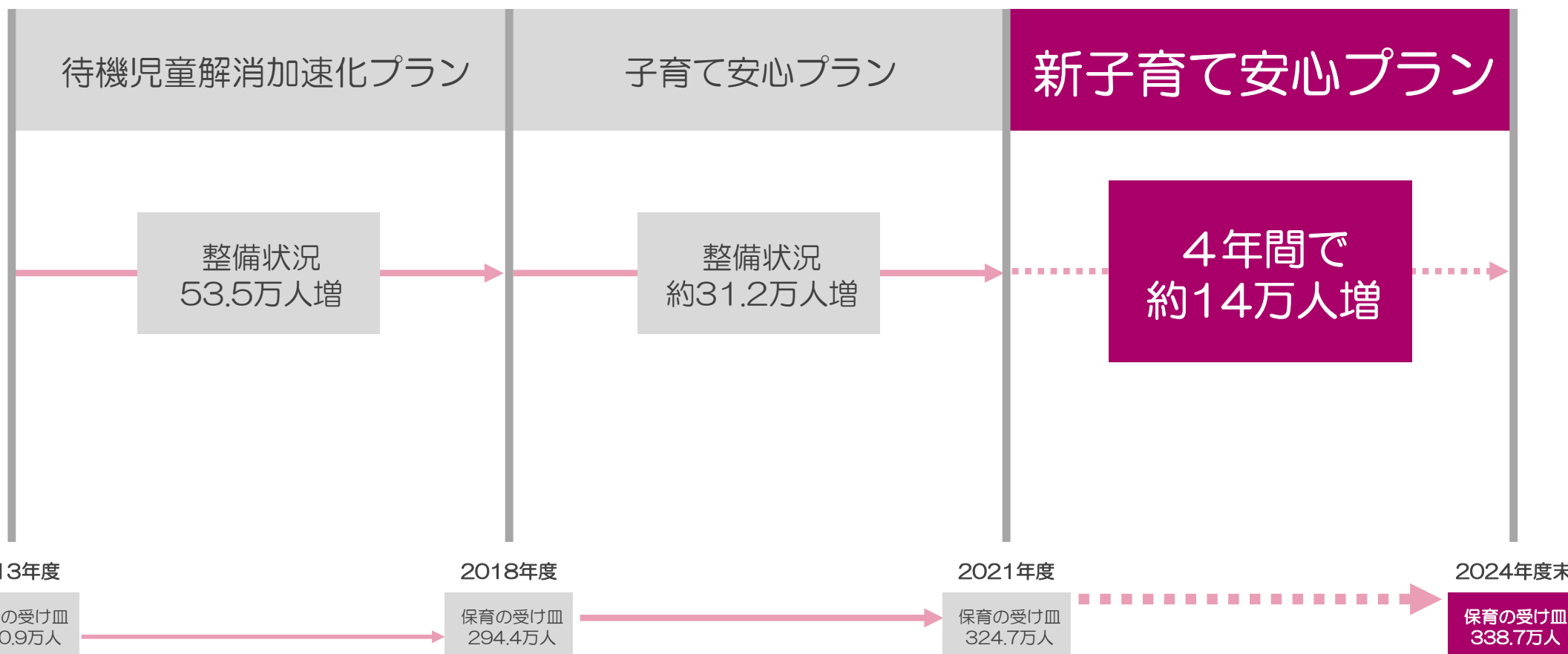
出所) 厚生労働省「保育所等関連状況取りまとめ(各年)」及び「10月時点の保育所等の待機児童数の状況について(各年)」より

## 待機児童解消に向けた取組



## 事業環境② 政府による「新子育て安心プラン」

- 4月1日付の待機児童数は、ここ数年減少傾向で推移中。
- 当初2020年度末での待機児童解消目標としていたが、2020年12月に政府は、新たに「新子育て安心プラン」を公表。
  - 2021年度から2024年度末までの4年間で約14万人分の保育の受け皿を整備する。
  - 待機児童の早期解消を目指すとともに、女性（25～44歳）の就業率の上昇に対応。



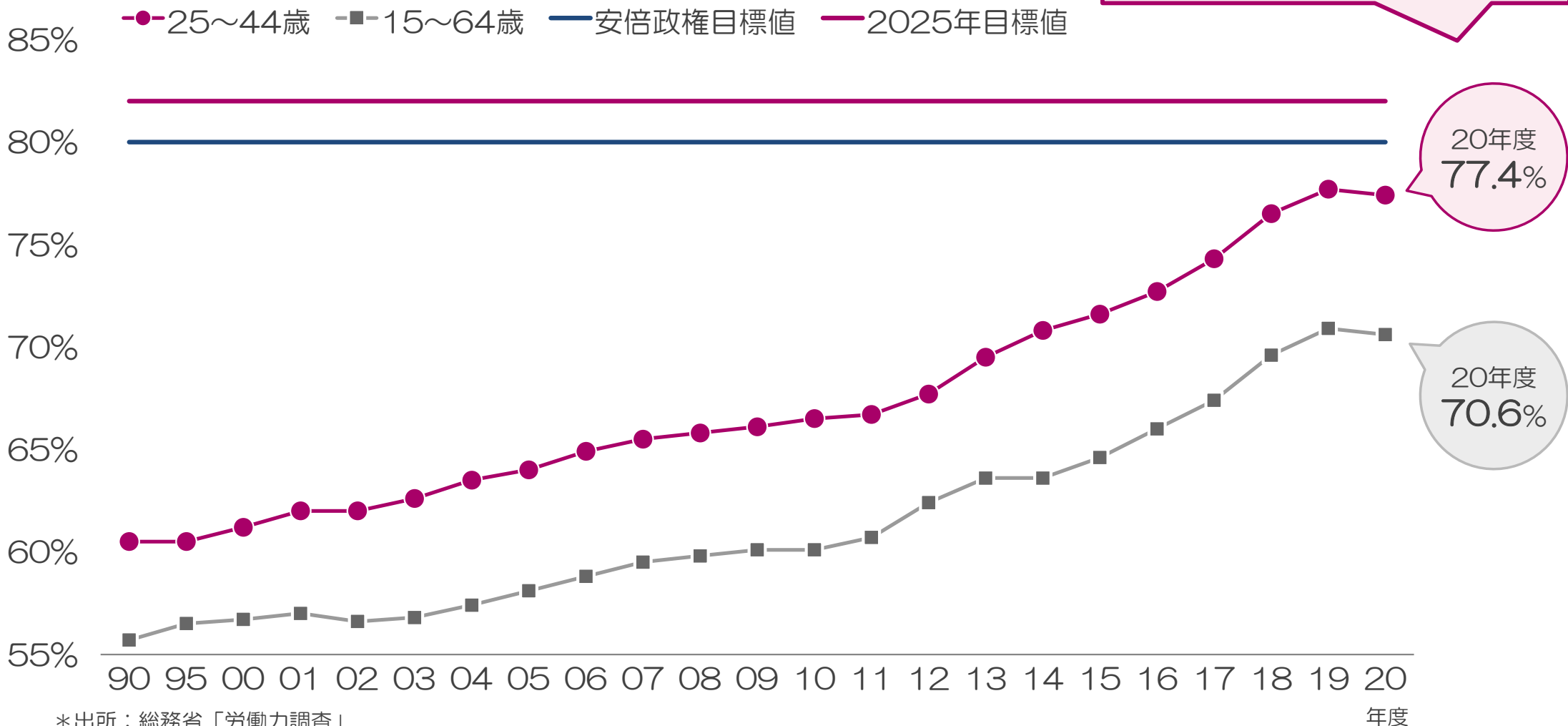


# 事業環境③ 人手不足と女性の社会進出

- これまでの政府の目標値は80%
- 政府の新たな目標（2025年まで）は82%

女性の年齢階級別就業率の推移

急速な女性の社会進出に、  
保育所の整備が追い付かない

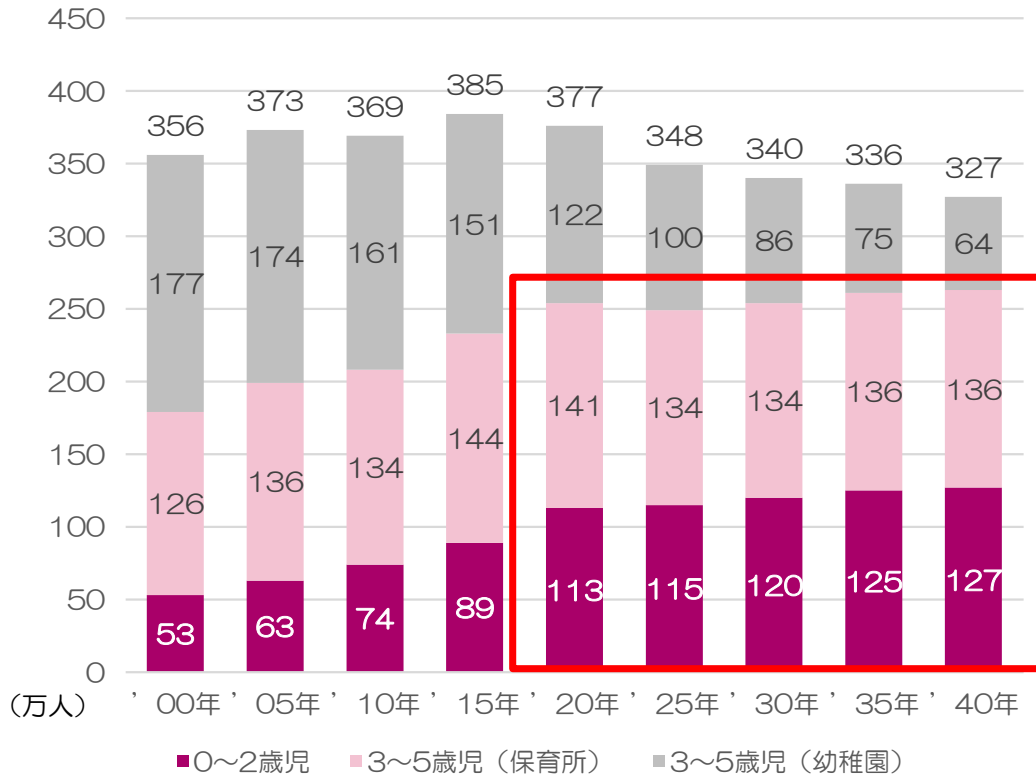


\*出所：総務省「労働力調査」  
\*2010年までは旧基準

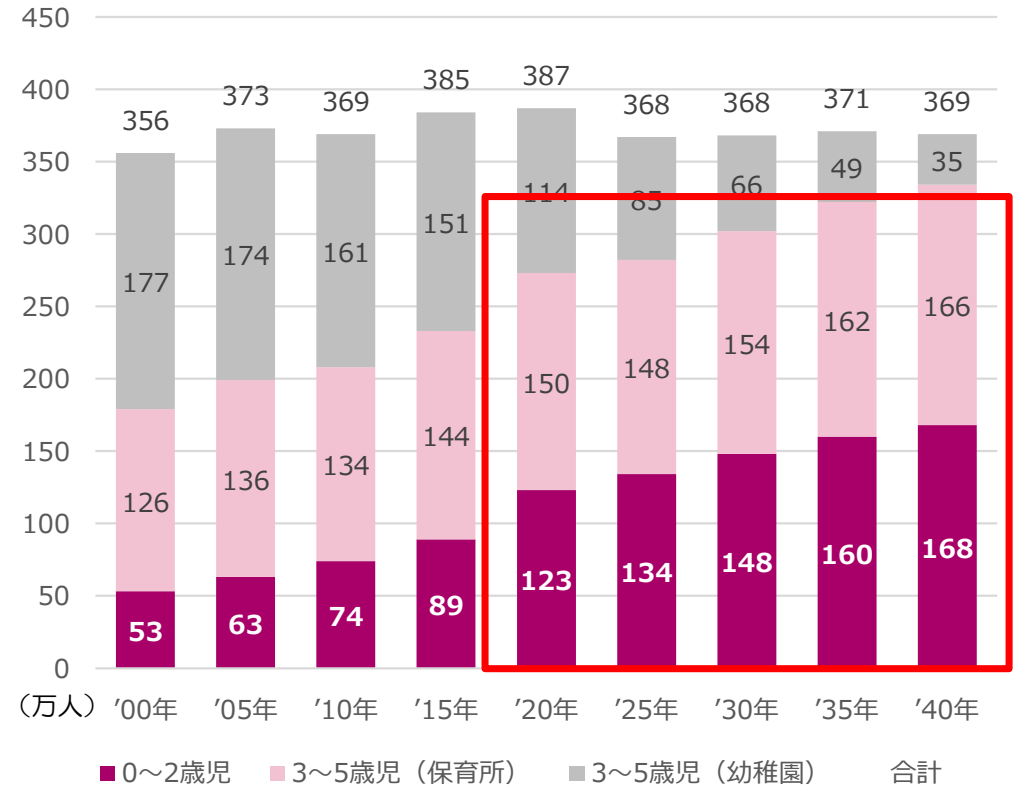
# 事業環境④ 女性の社会進出による保育ニーズの高まり

- 総務省では、2040年までの保育ニーズについて試算（全国を対象）。
- 出生率と乳幼児を持つ女性の就業率、今後のトレンドについて、中位（現状程度）・高位（上昇傾向）に分けて想定し、2040年までの保育ニーズ（保育所と幼稚園）を試算。
- 15年をピークに全体の保育ニーズは、減少するものの、**保育所**に対するニーズは、上昇していく試算結果となっており、女性の社会進出によって**保育所**に対するニーズは今後も高まっていくものと期待される（東京都においても同様の傾向）。

（出生中位・就業中位ケース）

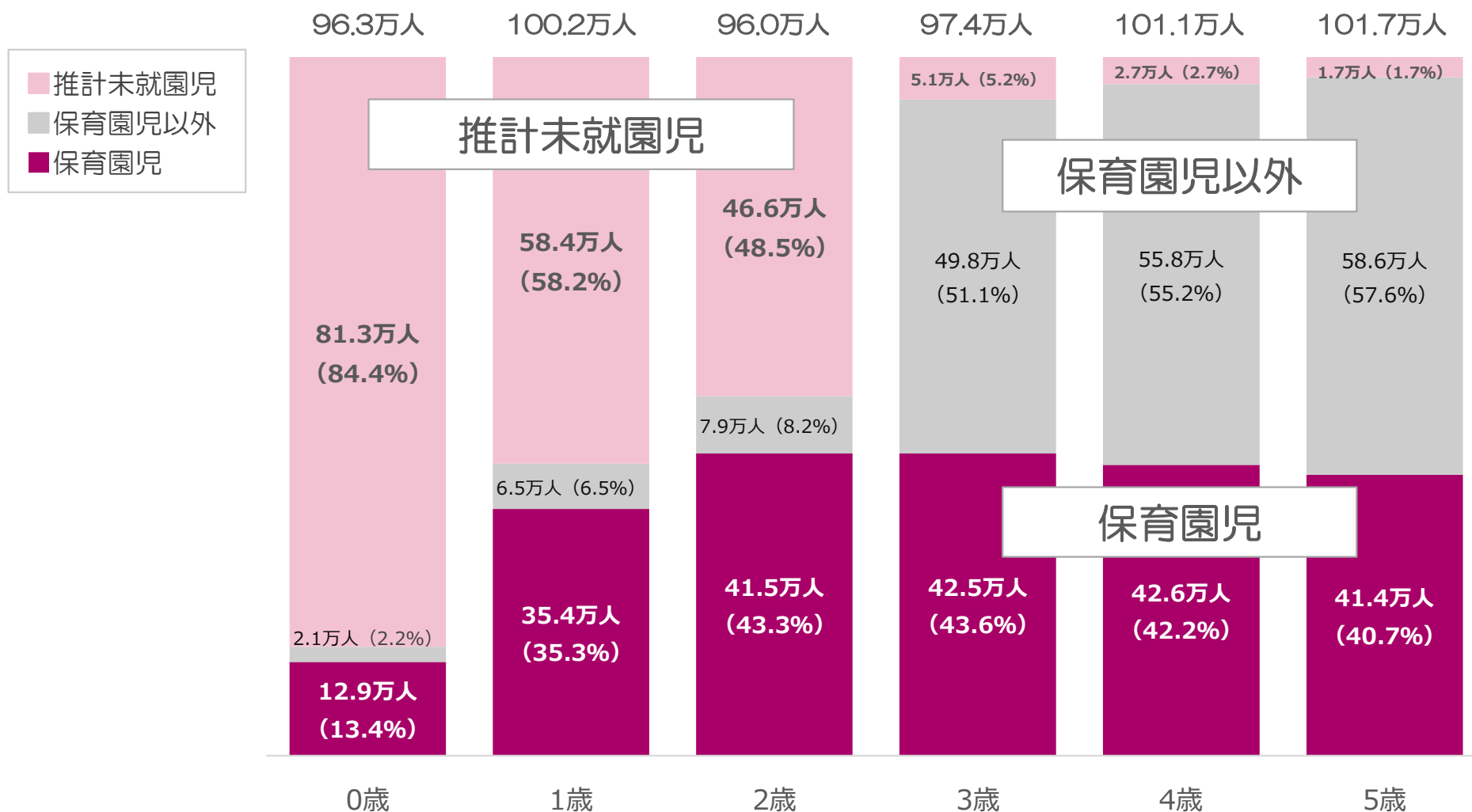


（出生中位・就業高位ケース）



# 事業環境⑤ 幼児教育・保育の無償化に関して

- 保育所と保育所以外（幼稚園、認定こども園など）の年齢別利用者数及び割合を記載。
- 幼児教育・保育の無償化による影響は、無償化実施以降、まだ顕在化していないものの推計未就園児数の数を鑑みれば、需要（利用者）拡大が今後も期待できるものと推察。



- 本資料に掲載する情報は、弊社の財務情報、経営方針、経営指標等の提供を目的とし、細心の注意を払って掲載しておりますが、掲載情報の完全性・正確性・安全性・その他についていかなる表明並びに保証を行うものではありません。
- 本資料には将来の見通しに関する記述が含まれております。これらは、現在入手可能な情報に基づき、弊社の仮定及び判断に基づくものであり、今後の経営環境の変化、市場の動向、その他様々な要因により、これらの記述または仮定が将来実現しない可能性があります。
- 本資料は、投資勧誘を目的とするものではありません。
- 今後の新しい情報や将来の事業などの発生が生じたとしても、本資料に含まれる見通しに関する発表等につき、開示規則により求められる場合を除き必ずしも修正するとは限りません。

## 【お問合せ先】

株式会社テノ、ホールディングス

取締役管理本部長 吉野 晴彦

福岡県福岡市博多区上呉服町10-10呉服町ビジネスセンター5F

TEL：092-263-3550 FAX：092-263-3557

**teno.**  
HOLDINGS