



未来は、ミルクの中にある。

雪印メグミルク

2021年3月期 決算短信 補足説明資料

目 次

	頁
表紙	
1. 連結損益計算書（実績・予想）	1
2. 連結商品分野別売上高・セグメント別営業利益（実績・予想）	2
3. 連結業績予想との比較	3
4. 連結営業利益の増減要因（実績・予想）	4
5. 連結貸借対照表（実績）	5
6. 連結キャッシュ・フロー計算書（実績）	5
7. その他経営数値（実績・予想）	6
8. 財務実績データ	7

この資料に掲載されている業績予想につきましては、将来に関する見通しであり、不確実な要因を含んでいます。実際の業績はさまざまな不確定要因により予想と異なる可能性がありますことをご承知おきください。また、本資料は投資勧誘を目的として作成されたものではありません。

雪印メグミルク株式会社

1. 連結損益計算書（実績・予想）

（単位：億円）（億円未満切捨て）

	2021年3月期																【予想】2022年3月期					
	第1四半期連結累計期間				第2四半期連結累計期間				第3四半期連結累計期間				第4四半期連結累計期間				上期			通期		
	前期	当期	対前期増減 金額	増減率 (%)	前期	当期	対前期増減 金額	増減率 (%)	前期	当期	対前期増減 金額	増減率 (%)	前期	当期	対前期増減 金額	増減率 (%)	金額	対前期増減※ 金額	増減率 (%)	金額	対前期増減※ 金額	増減率 (%)
売上高	1,546	1,562	16	1.0	3,116	3,140	24	0.8	4,691	4,706	15	0.3	6,134	6,151	17	0.3	2,880	39	1.3	5,700	143	2.3
売上原価	1,172	1,201	29	2.5	2,375	2,413	37	1.6	3,586	3,607	21	0.6	4,702	4,725	23	0.5						
売上高比(%)	75.8	76.8			76.2	76.8			76.5	76.7			76.7	76.8								
販売費及び 一般管理費	324	311	△12	△3.9	634	616	△18	△2.9	956	929	△27	△2.9	1,251	1,228	△23	△1.9						
売上高比(%)	21.0	19.9			20.4	19.6			20.4	19.7			20.4	20.0								
営業利益	50	50	△0	△0.8	106	110	4	4.2	147	169	21	14.7	179	197	17	9.9	108	△2	△2.6	205	7	3.6
売上高比(%)	3.3	3.2			3.4	3.5			3.2	3.6			2.9	3.2			3.8			3.6		
営業外収益	10	6	△3	△31.9	15	14	△0	△5.4	23	22	△0	△3.7	28	30	2	7.2						
営業外費用	1	2	0	26.6	4	5	1	25.1	7	7	0	4.5	11	11	0	0.3						
経常利益	58	54	△4	△7.1	117	119	2	2.1	164	184	20	12.5	196	216	19	10.1	114	△5	△4.8	215	△1	△0.8
売上高比(%)	3.8	3.5			3.8	3.8			3.5	3.9			3.2	3.5			4.0			3.8		
特別利益	0	0	△0	△71.1	0	0	△0	△0.7	0	0	0	247.3	1	31	30	2,822.9						
特別損失	5	7	2	45.9	8	14	6	76.8	19	18	△1	△5.3	29	36	7	26.0						
税金等調整前四半期 (当期)純利益	54	47	△6	△12.1	108	104	△4	△3.7	144	166	21	15.0	168	211	42	25.3						
売上高比(%)	3.5	3.0			3.5	3.3			3.1	3.5			2.8	3.4								
法人税等	14	15	0	5.7	30	33	2	8.4	40	50	9	23.7	45	61	15	34.5						
非支配株主に帰属する 四半期(当期)純損益	1	0	△0	△84.3	1	△0	△1	△117.6	1	0	△0	△63.6	1	0	△0	△48.5						
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	38	31	△6	△16.9	77	71	△5	△6.6	102	115	13	12.8	121	149	27	22.6	68	△3	△5.5	125	△24	△16.2
売上高比(%)	2.5	2.0			2.5	2.3			2.2	2.5			2.0	2.4			2.4			2.2		

※2022年3月期予想の売上高は、会計基準（収益認識基準）の変更により大きく減少しており、2021年3月期の実績との比較ができないため、2022年3月期予想の売上高の「対前期増減」の数値は会計基準を合わせた場合の参考値としております。

2. 連結商品分野別売上高・セグメント別営業利益（実績・予想）

（単位：億円）（億円未満切捨て）

		2021年3月期																【予想】2022年3月期					
		第1四半期連結累計期間				第2四半期連結累計期間				第3四半期連結累計期間				第4四半期連結累計期間				上期			通期		
		前期	当期	対前期増減		前期	当期	対前期増減		前期	当期	対前期増減		前期	当期	対前期増減		金額	対前期増減		金額	対前期増減	
				金額	増減率(%)			金額	増減率(%)			金額	増減率(%)			金額	増減率(%)		金額	増減率(%)		金額	増減率(%)
売 上 高	バター	53	57	3	6.5	104	106	1	1.1	174	173	△0	△0.5	228	226	△2	△1.0	105	3	3.2	229	14	6.5
	油脂	31	33	2	6.5	59	60	1	2.2	91	91	0	0.2	120	117	△2	△2.1	46	△1	△1.7	93	2	2.2
	チーズ	191	193	1	0.8	369	376	7	1.9	578	582	3	0.7	746	747	0	0.1	282	0	0.2	581	24	3.2
	上記以外	75	78	3	4.5	153	145	△7	△4.9	224	223	△1	△0.7	305	302	△3	△1.0	107	0	0.4	207	△2	△1.0
	子会社等	258	295	36	14.1	533	609	76	14.3	814	920	106	13.1	1,089	1,229	139	12.8	628	1	0.3	1,287	9	0.8
	乳製品計	610	657	47	7.7	1,220	1,298	78	6.4	1,884	1,992	108	5.7	2,490	2,623	132	5.3	1,170	5	0.4	2,400	48	1.8
	白物飲料	219	205	△14	△6.5	441	425	△15	△3.6	656	631	△24	△3.7	855	826	△28	△3.4	409	24	5.7	791	41	5.0
	色物飲料	105	97	△8	△7.6	220	201	△18	△8.4	316	289	△27	△8.6	404	371	△33	△8.2	172	3	1.6	310	△0	△0.1
	ヨーグルト	155	150	△5	△3.5	306	296	△9	△3.2	449	435	△13	△3.0	596	578	△17	△3.0	261	14	4.9	509	26	4.6
	デザート・生クリーム	60	62	1	2.9	121	123	2	1.9	184	187	3	1.9	244	248	4	1.9	106	1	1.6	214	2	1.1
	上記以外	9	6	△2	△29.6	18	15	△3	△18.3	28	23	△5	△17.9	37	31	△6	△16.6	18	3	22.7	38	6	21.3
	子会社等	172	174	1	0.8	365	372	7	2.0	551	546	△5	△0.9	700	687	△12	△1.8	341	△26	△7.2	675	△3	△0.5
	飲料・デザート類計	723	695	△27	△3.8	1,472	1,434	△38	△2.6	2,186	2,115	△71	△3.3	2,839	2,744	△94	△3.3	1,310	20	1.5	2,540	73	2.7
飼料	89	83	△5	△6.6	176	165	△11	△6.6	257	253	△3	△1.5	340	341	1	0.3	162	7	4.5	322	△0	△0.2	
種苗等	34	34	0	2.0	62	60	△1	△2.4	79	75	△4	△5.4	96	91	△4	△4.8	58	0	0.3	88	△0	△0.3	
飼料・種苗計	123	118	△5	△4.3	238	225	△13	△5.5	337	329	△8	△2.4	437	433	△3	△0.8	220	7	3.1	410	△1	△0.4	
その他	89	90	1	1.8	184	181	△2	△1.4	282	269	△13	△4.7	366	350	△16	△4.5	180	6	3.5	350	23	6.7	
全社連結合計	1,546	1,562	16	1.0	3,116	3,140	24	0.8	4,691	4,706	15	0.3	6,134	6,151	17	0.3	2,880	39	1.3	5,700	143	2.3	
営 業 利 益	乳製品	27	32	4	17.9	52	65	13	26.1	87	112	25	28.8	115	136	21	18.3	57	△8	△13.2	129	△7	△5.7
	飲料・デザート類	14	8	△5	△40.0	35	27	△7	△22.3	43	37	△5	△13.7	52	41	△10	△20.8	35	7	26.6	55	13	32.7
	飼料・種苗	6	7	0	11.8	11	12	0	8.6	10	11	0	2.7	10	11	0	8.4	11	△1	△11.2	10	△1	△11.0
	その他	2	2	0	17.6	7	6	△0	△8.5	6	10	4	69.3	1	10	8	519.6	5	△1	△23.0	11	0	4.2
	全社連結合計	50	50	△0	△0.8	106	110	4	4.2	147	169	21	14.7	179	197	17	9.9	108	△2	△2.6	205	7	3.6

※1. セグメント別の主な取扱商品類 乳製品：乳製品（チーズ、バター、粉乳等）、油脂、ニュートリション事業（機能性食品、粉ミルク等）他
 飲料・デザート類：飲料（牛乳類、果汁飲料等）、ヨーグルト、デザート、生クリーム他
 飼料・種苗：牛用飼料、牧草・飼料作物種子、野菜種子、造園事業他 その他：共同配送センター事業、不動産賃貸事業他

※2. 売上高は外部顧客に対する金額を記載しております。なお、前期比についても外部顧客に対する金額の比較によります。

※3. 子会社等は、子会社の売上高および連結処理（グループ内相殺等）の合計を記載しております。飼料・種苗の売上高は、連結ベース（グループ内相殺後）の内訳で記載しております。

※4. 2022年3月期予想の売上高は、会計基準（収益認識基準）の変更により大きく減少しており、2021年3月期の実績との比較ができないため、2022年3月期予想の売上高の「対前期増減」の数値は会計基準を合わせた場合の参考値としております。

【乳製品のうち、ニュートリション事業売上高】

		2021年3月期														【予想】2022年3月期							
		第1四半期連結累計期間				第2四半期連結累計期間				第3四半期連結累計期間				第4四半期連結累計期間				上期			通期		
		前期	当期	対前期増減		前期	当期	対前期増減		前期	当期	対前期増減		前期	当期	対前期増減		金額	対前期増減 ※2		金額	対前期増減 ※2	
				金額	増減率 (%)			金額	増減率 (%)			金額	増減率 (%)			金額	増減率 (%)		金額	増減率 (%)		金額	増減率 (%)
売上高	機能性食品	12	14	1	13.6	26	31	4	18.5	41	47	6	16.7	54	64	9	17.6	28	1	4.1	58	1	1.6
	粉ミルク等	34	31	△3	△8.9	69	64	△5	△8.4	101	98	△2	△2.9	129	127	△2	△1.7	52	0	0.1	105	1	1.0
	ニュートリション事業 連結合計	47	46	△1	△2.8	96	95	△0	△1.0	143	146	3	2.7	184	191	7	4.1	80	1	1.4	163	2	1.2

※1. ニュートリション事業の売上高は、連結ベース（グループ内相殺後）の内訳で記載しております。

※2. 2022年3月期予想の売上高は、会計基準（収益認識基準）の変更により大きく減少しており、2021年3月期の実績との比較ができないため、2022年3月期予想の売上高の「対前期増減」の数値は会計基準を合わせた場合の参考値としております。

3. 連結業績予想との比較（予想は2020年5月13日決算短信発表時に公表したものです。）

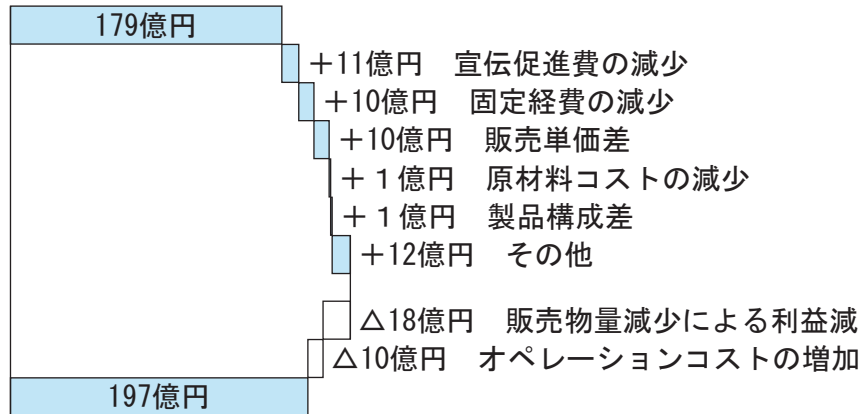
（単位：億円）（億円未満切捨て）

	2021年3月期 通期				対予想増減	
	予想	売上比 (%)	実績	売上比 (%)	金額	増減率 (%)
売上高	6,200	100.0	6,151	100.0	△48	△0.8
営業利益	190	3.1	197	3.2	7	4.1
経常利益	205	3.3	216	3.5	11	5.7
親会社株主に帰属する当期純利益	130	2.1	149	2.4	19	14.7

4. 連結営業利益の増減要因（実績・予想）

・実績

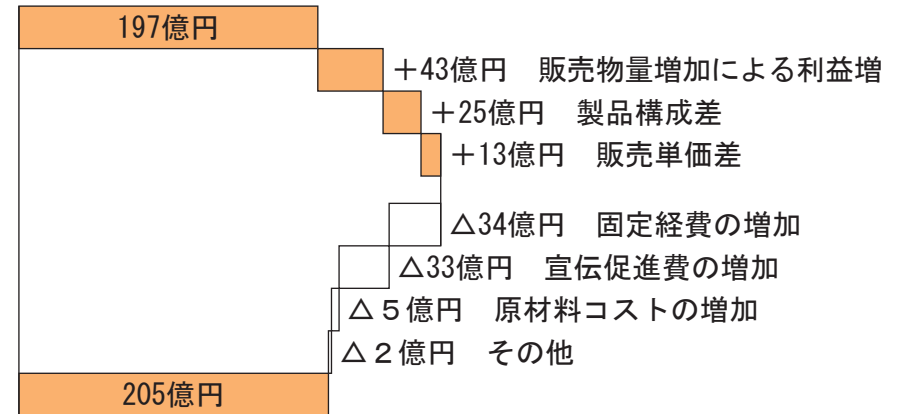
2020年3月期



2021年3月期

・予想

2021年3月期



2022年3月期（予想）

【セグメント別内訳】

（単位：億円）（億円未満切り捨て）

区分	増減要因	前年 通期	2021年3月期 通期 増減要因					四半期推移（累計）			
			合計	乳製品	飲料・ デザート	飼料・ 種苗	その他	1Q	2Q	3Q	4Q
限界利益	販売単価差	74	10	△1	11	0	0	1	4	7	10
	販売物量増減	△18	△18	16	△25	△3	△5	△2	△6	△12	△18
	製品構成差	1	1	0	1	0	0	△3	△3	△1	1
	原材料コスト	△21	1	1	0	0	0	1	2	1	1
	オペレーションコスト	△18	△10	2	△12	0	0	△5	△7	△10	△10
	その他	△12	12	1	0	0	12	△3	△4	3	12
	小計	6	△4	19	△25	△3	7	△11	△14	△12	△4
固定費	宣伝促進費	15	11	△1	12	0	0	6	9	10	11
	固定経費	△12	10	3	3	3	1	5	9	23	10
	その他	△2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小計	1	21	2	15	3	1	11	18	33	21	
合計	7	17	21	△10	0	8	△0	4	21	17	

区分	増減要因	【予想】2022年3月期 通期 増減要因				
		合計	乳製品	飲料・ デザート	飼料・ 種苗	その他
限界利益	販売単価差	13	1	10	1	1
	販売物量増減	43	24	17	0	2
	製品構成差	25	2	23	0	0
	原材料コスト	△5	△1	△4	0	0
	オペレーションコスト	0	△1	1	0	0
	その他	△2	△2	0	0	0
	小計	74	23	47	1	3
固定費	宣伝促進費	△33	△12	△22	0	0
	固定経費	△34	△18	△12	△2	△3
	その他	-	-	-	-	-
小計	△67	△30	△34	△2	△3	
合計	7	△7	13	△1	0	

5. 連結貸借対照表（実績）

（単位：億円）（億円未満切捨て）

	2020年 3月期末	2021年 3月期末	増減金額		2020年 3月期末	2021年 3月期末	増減金額
（流動資産）	1,511	1,617	105	（流動負債）	1,203	1,285	82
現金及び預金	155	218	63	仕入債務	607	597	△10
売上債権	718	717	△1	短期借入金	181	320	138
たな卸資産	589	599	9	その他	413	367	△46
その他	47	82	34	（固定負債）	720	718	△1
（固定資産）	2,192	2,369	176	社債	100	100	—
有形固定資産	1,710	1,772	62	長期借入金	351	320	△30
無形固定資産	37	35	△2	退職給付に係る負債	100	95	△4
投資有価証券	348	445	97	その他	168	202	33
繰延税金資産	30	30	0	負債合計	1,923	2,003	80
その他	66	85	18	株主資本等	1,751	1,952	201
資産合計	3,704	3,986	282	非支配株主持分	29	30	0
				純資産合計	1,780	1,982	201
				負債・純資産合計	3,704	3,986	282

6. 連結キャッシュ・フロー計算書（実績）

（単位：億円）（億円未満切捨て）

	2021年3月期											
	第1四半期連結累計期間			第2四半期連結累計期間			第3四半期連結累計期間			第4四半期連結累計期間		
	前期	当期	増減金額	前期	当期	増減金額	前期	当期	増減金額	前期	当期	増減金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	86	20	△65	136	96	△39	172	162	△10	243	265	22
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△35	△62	△27	△99	△157	△58	△141	△244	△102	△166	△270	△104
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△32	68	101	△52	78	130	△62	72	135	△66	67	134
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	0	△1	△1	△0	△0	0	△0	△0	0	0	0	0
V 現金及び現金同等物の増減額	18	25	7	△15	17	32	△31	△8	23	10	63	52
VI 現金及び現金同等物の期首残高	143	155	12	143	155	12	143	155	12	143	155	12
VII 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	1	—	△1	1	—	△1	1	—	△1	1	—	△1
VIII 現金及び現金同等物の四半期末残高	162	181	18	129	172	43	112	146	33	155	218	63
（参考）フリー・キャッシュ・フロー（I+II）	50	△41	△92	37	△61	△98	31	△81	△113	76	△5	△82

7. その他経営数値（実績・予想）

	2021年3月期								【予想】 2022年3月期 通期
	第1四半期連結累計期間		第2四半期連結累計期間		第3四半期連結累計期間		通期		
	前期	当期	前期	当期	前期	当期	前期	当期	
設備投資額	37	87	88	167	151	206	243	266	240
減価償却費※	40	39	80	79	119	118	161	159	173
研究開発費	11	11	21	21	33	33	42	42	
	第1四半期末		第2四半期末		第3四半期末		第4四半期末		
	前期	当期	前期	当期	前期	当期	前期	当期	
従業員数	5,266	5,787	5,424	5,776	5,424	5,770	5,367	5,669	

※減価償却費は有形固定資産、無形固定資産（「のれん」を除く）および長期前払費用の償却費を加算したのになります。

	2017年3月期 通期	2018年3月期 通期	2019年3月期 通期	2020年3月期 通期	2021年3月期 通期
営業利益率	3.2%	3.2%	2.9%	2.9%	3.2%
EBITDA	338億円	345億円	331億円	341億円	356億円
ROE	9.5%	9.0%	6.7%	7.1%	8.1%
自己資本比率	41.9%	43.9%	46.3%	47.3%	49.0%
配当性向	20.9%	20.3%	25.2%	22.3%	18.1%
有利子負債残高※	835億円	750億円	717億円	693億円	793億円

※有利子負債残高は借入金残高に、社債及びリース債務残高を加算したのになります。

8. 財務実績データ

連結貸借対照表

(単位：億円) (億円未満切捨)

	2017年3月期末		2018年3月期末		2019年3月期末		2020年3月期末		2021年3月期末	
	実績	増減金額	実績	増減金額	実績	増減金額	実績	増減金額	実績	増減金額
(流動資産)	1,386	△32	1,465	78	1,488	67	1,511	23	1,617	105
現金及び預金	166	11	146	△20	143	△2	155	11	218	63
売上債権	650	△2	693	42	747	54	718	△28	717	△1
たな卸資産	484	△39	539	54	556	17	589	33	599	9
繰延税金資産	45	0	43	△1	—	—	—	—	—	—
その他	39	△2	42	3	40	△2	47	6	82	34
(固定資産)	2,028	5	2,063	35	2,105	14	2,192	86	2,369	176
有形固定資産	1,645	△15	1,647	1	1,623	△24	1,710	87	1,772	62
無形固定資産	49	△9	39	△10	32	△7	37	5	35	△2
投資有価証券	260	16	293	33	354	61	348	△6	445	97
繰延税金資産	21	△1	21	0	29	△19	30	0	30	0
その他	51	15	62	10	66	4	66	0	85	18
資産 合計	3,415	△26	3,529	113	3,594	82	3,704	109	3,986	282
(流動負債)	1,210	△108	1,406	196	1,179	△227	1,203	23	1,285	82
仕入債務	598	△13	644	46	640	△4	607	△32	597	△10
短期借入金	294	△52	418	124	199	△218	181	△18	320	138
その他	317	△43	343	25	339	△4	413	74	367	△46
(固定負債)	749	△48	548	△200	727	195	720	△7	718	△1
社債	—	—	—	—	100	100	100	—	100	—
長期借入金	473	△60	270	△202	358	87	351	△7	320	△30
退職給付に係る負債	82	△7	86	4	93	7	100	6	95	△4
その他	194	20	191	△2	175	0	168	△6	202	33
負債 合計	1,960	△157	1,955	△4	1,906	△32	1,923	16	2,003	80
株主資本等	1,431	131	1,550	118	1,662	112	1,751	88	1,952	201
非支配株主持分	23	△0	23	0	24	1	29	4	30	0
純資産 合計	1,454	130	1,573	118	1,687	114	1,780	93	1,982	201
負債・純資産 合計	3,415	△26	3,529	113	3,594	82	3,704	109	3,986	282

連結損益計算書

(単位：億円, %) (億円未満切捨)

	2017年3月期		2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期	
	実績	増減率	実績	増減率	実績	増減率	実績	増減率	実績	増減率
売上高	5,879	1.7%	5,961	1.4%	6,033	1.2%	6,134	1.7%	6,151	0.3%
乳製品	2,323	2.4%	2,397	3.2%	2,410	0.5%	2,490	3.4%	2,623	5.3%
飲料・デザート類	2,774	3.0%	2,754	△0.7%	2,797	1.5%	2,839	1.5%	2,744	△3.3%
飼料・種苗	430	△6.4%	447	4.0%	460	3.0%	437	△5.1%	433	△0.8%
その他	350	△2.7%	361	3.2%	366	1.2%	366	0.2%	350	△4.5%
売上原価	4,461	0.4%	4,522	1.4%	4,608	1.9%	4,702	2.0%	4,725	0.5
販売費及び一般管理費	1,230	2.6%	1,245	1.3%	1,252	0.6%	1,251	△0.1%	1,228	△1.9
営業利益	187	33.9%	193	3.3%	172	△11.0%	179	4.5%	197	9.9%
乳製品	117	23.9%	121	3.6%	117	△3.1%	115	△1.7%	136	18.3%
飲料・デザート類	46	101.2%	47	3.0%	31	△33.4%	52	65.0%	41	△20.8%
飼料・種苗	12	45.9%	13	7.6%	11	△13.8%	10	△10.9%	11	8.4%
その他	11	△16.9%	11	3.4%	10	△7.1%	1	△83.9%	10	519.6%
営業外収益	28	25.5%	27	△3.8%	28	6.0%	28	△2.3%	30	7.2
営業外費用	13	△35.4%	10	△17.0%	11	1.3%	11	3.1%	11	0.3
経常利益	202	42.5%	209	3.6%	190	△9.4%	196	3.5%	216	10.1
特別利益	3	△96.8%	1	△48.6%	5	172.1%	1	△79.8%	31	2,822.9
特別損失	27	△29.1%	21	△23.6%	42	101.1%	29	△32.1%	36	26.0
税金等調整前当期純利益	178	△19.6%	190	6.7%	152	△19.9%	168	10.5%	211	25.3
法人税等	48	△31.6%	56	16.7%	43	△23.4%	45	5.7%	61	34.5
非支配株主に帰属する損益	0	△72.2%	0	△49.6%	1	1,563.9%	1	△28.3%	0	△48.5
親会社株主に帰属する当期純利益	129	△13.7%	133	3.1%	107	△19.7%	121	13.1%	149	22.6

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円) (億円未満切捨)

	2017年3月期		2018年3月期		2019年3月期		2020年3月期		2021年3月期	
	実績	増減金額	実績	増減金額	実績	増減金額	実績	増減金額	実績	増減金額
営業活動によるキャッシュ・フロー (Ⅰ)	299	35	228	△71	219	△8	243	23	265	22
投資活動によるキャッシュ・フロー (Ⅱ)	△144	△189	△117	26	△142	△24	△166	△23	△270	△104
財務活動によるキャッシュ・フロー	△143	109	△129	14	△73	55	△66	7	67	134
現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	0	0	0	△0	△0	0	0	0	0
現金及び現金同等物の増減額	11	△44	△18	△30	2	20	10	8	63	52
現金及び現金同等物の期首残高	147	56	159	11	140	△18	143	2	155	12
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	—	—	—	—	—	1	1	—	△1
現金及び現金同等物の期末残高	159	11	140	△18	143	2	155	12	218	63
(参考)フリー・キャッシュフロー (Ⅰ+Ⅱ)	155	△154	110	△45	76	△33	76	0	△5	△82