



アリアケジャパン株式会社

## 2021年3月期 決算説明会資料

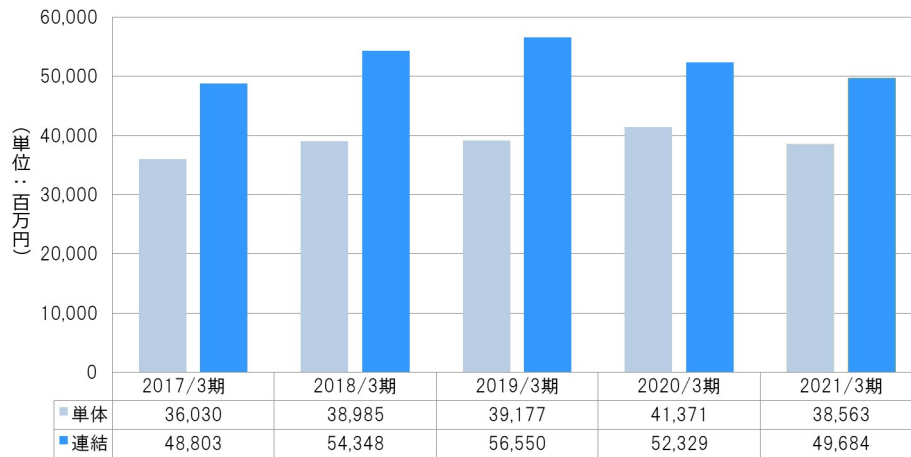
2021年5月13日 テレフォンカンファレンス

アリアケジャパン株式会社（証券コード2815）

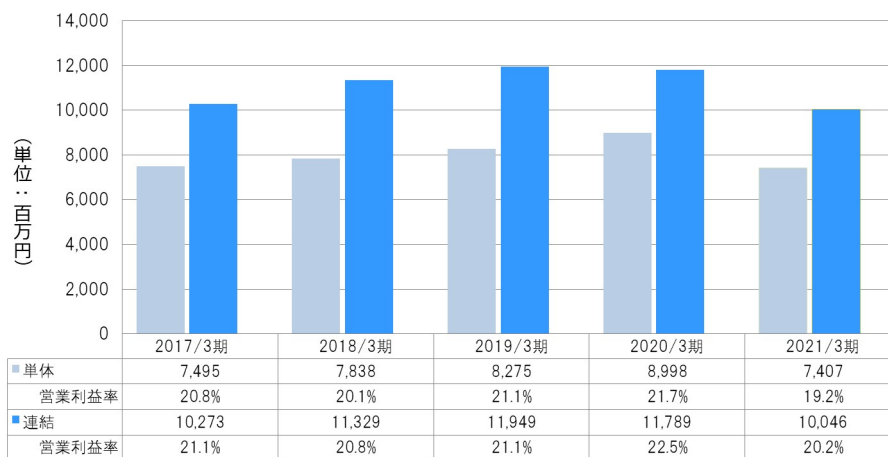
### 目 次

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 02 売上高の推移（単体・連結）               | 12 地域別の概要                                |
| 03 営業利益の推移（単体・連結）              | 13 地域別 当期計画                              |
| 04 経常利益の推移（単体・連結）              | 14 設備投資の推移（連結・単体）                        |
| 05 親会社に帰属する<br>当期純利益の推移（単体・連結） | 15 減価償却費の推移（連結・単体）                       |
| 06 単体業績の概要（前期比較）               | 16・17 今後の事業計画                            |
| 07 単体業績の概要〔利益変動要因〕（前期比較）       | 18 事業と社会の持続可能性を追求する<br>ビジネスモデル           |
| 08 単体業績の概要（計画比較）               | 19 環境価値向上への取り組み                          |
| 09 単体業績の概要〔利益変動要因〕（計画比較）       | 20 アリアケグループ「世界7極体制」<br>〔補足資料〕決算のポイント（単体） |
| 10 売上高（前期比較）                   |  |
| 11 営業利益（前期比較）                  |  |

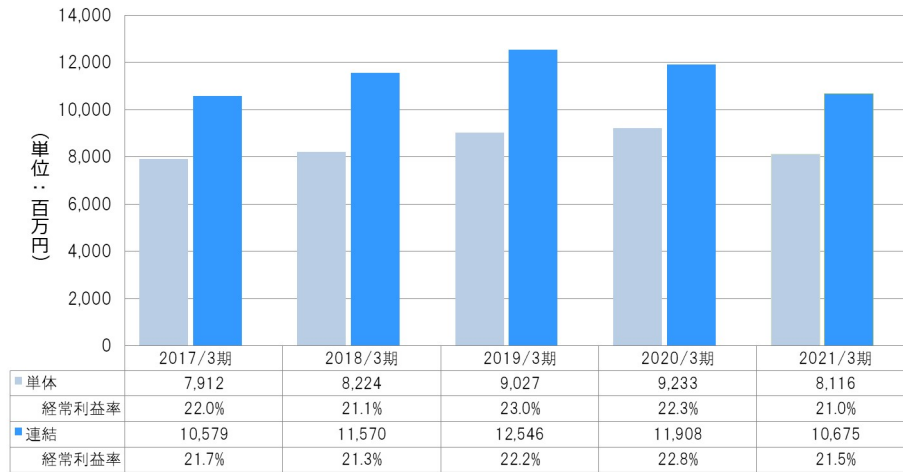
### 売上高推移（単体・連結）



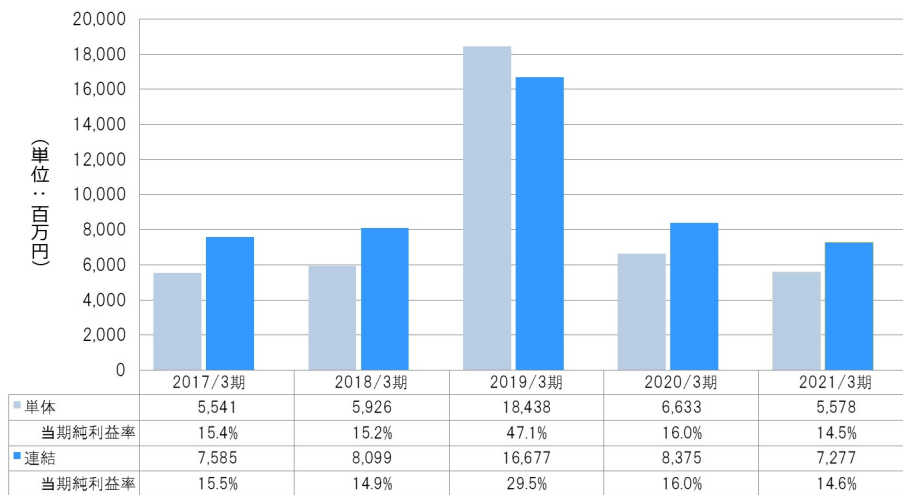
### 営業利益の推移（単体・連結）



### 経常利益の推移（単体・連結）



### 親会社株主に帰属する当期純利益の推移（単体・連結）



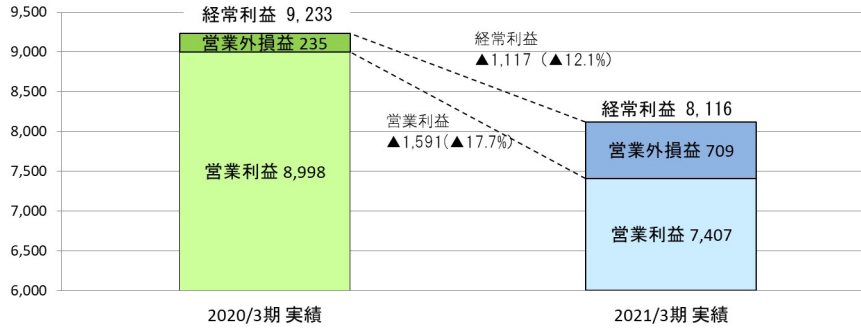
## 【前期比較】単体業績の概要

### ■売上高

単体の売上高は38,563百万円、前年同期比2,808百万円減（▲6.8%）となりました。

### ■利益

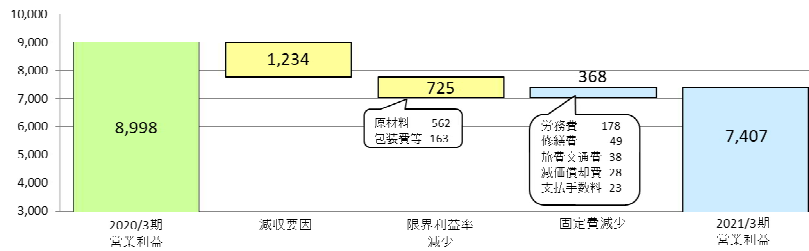
(単位：百万円)



## 【前期比較】単体業績の概要〔利益変動要因〕

### ■営業利益 7,407万円 前年比1,591万円減少（▲17.7%）

(単位：百万円)



### ■経常利益 8,116百万円 前年比1,117百万円(▲12.1%)減少

(単位：百万円)

増加要因	為替差益	390
	受取配当金他	84
減少要因	営業利益減少	△ 1,591
	合計	△ 1,117

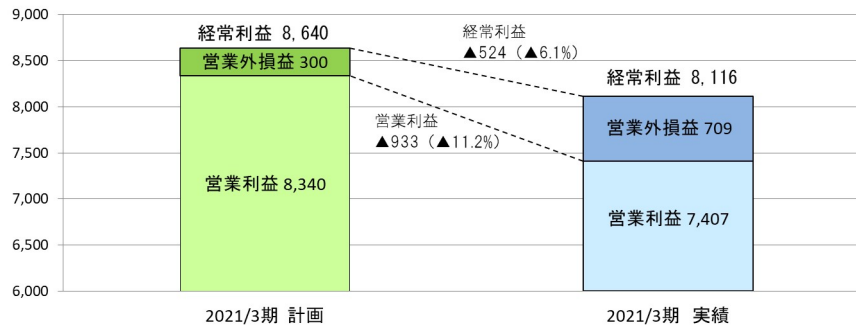
## 【計画比較】単体業績の概要

### ■売上高

単体の売上高は38,563百万円、計画比3,136百万円減（▲7.5%）となりました。

### ■利益

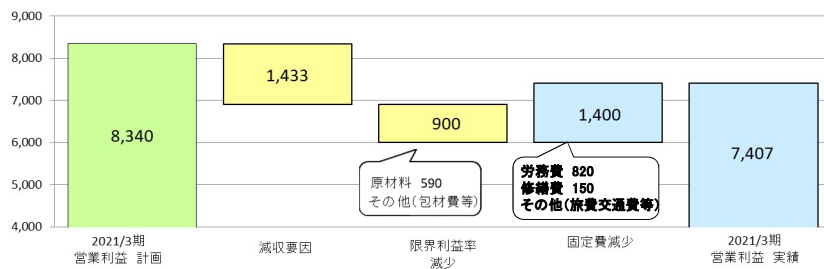
（単位：百万円）



## 【計画比較】単体業績の概要〔利益変動要因〕

### ■営業利益 7,407百万円 計画比933百万円減少（▲11.2%）

（単位：百万円）



### ■経常利益 8,116百万円 計画比▲524百万円（▲6.1%）

（単位：百万円）

増加要因	為替差益	170
	受取配当金他	239
減少要因	営業利益減少	△ 933
	合計	△ 524

## 売上高（前期比較）

※子会社は連結調整後

(単位：億円)

	2021/3期 (A)	2020/3期 (B)	増 減 (A-B)	%	
				%	為替中立
アリアケジャパン	385.6	413.7	△ 28.1	-6.8%	-
子会社 計 ※	111.2	109.6	1.6	1.5%	-0.6%
米 国	0.0	0.0	0.0	-	-
ア ジ ア	67.6	69.6	△ 2.0	-2.8%	-4.0%
欧 州	40.9	36.7	4.2	11.3%	7.5%
日 本	2.7	3.3	△ 0.6	-17.3%	-
連結	496.8	523.3	△ 26.5	-5.1%	-5.5%

USD	103.50	109.56	△ 6.06
EUR	126.95	122.54	4.41
人民元	15.88	15.67	0.21
台湾ドル	3.68	3.64	0.04
ルピア	0.0074	0.0079	△ 0.0005

## 営業利益（前期比較）

※子会社は連結調整後

(単位：億円)

	2021/3期 (A)	2020/3期 (B)	増 減 (A-B)	%	
				%	為替中立
アリアケジャパン	74.1	90.0	△ 15.9	-17.7%	-
子会社 計 ※	26.4	27.9	△ 1.5	-5.5%	-7.5%
米 国	0.0	1.0	△ 1.0	-	-
ア ジ ア	16.7	17.8	△ 1.1	-6.1%	-7.4%
欧 州	9.6	8.9	0.7	7.5%	3.8%
日 本	0.1	0.2	△ 0.1	-37.3%	-
連結	100.5	117.9	△ 17.4	-14.8%	-15.3%

## 地域別の概要

### アジア

- 中国は、主に外食向けが落ち込み減収減益なるも、9月以降、前年上回る。
- 台湾は、コロナの影響は軽微、ほぼ前年並みに推移。
- インドネシアは、日本向け輸出、同国内販売も堅調。

### 欧州

- コロナの影響受けるも、産業向けが堅調。  
ベルギー、フランス、オランダの3拠点連携により、増収増益。

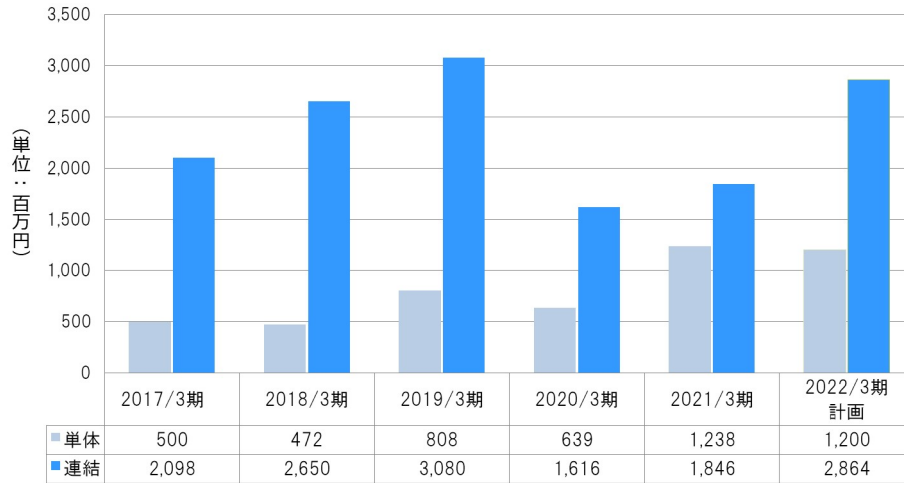
## 地域別 当期計画

※子会社は連結調整後

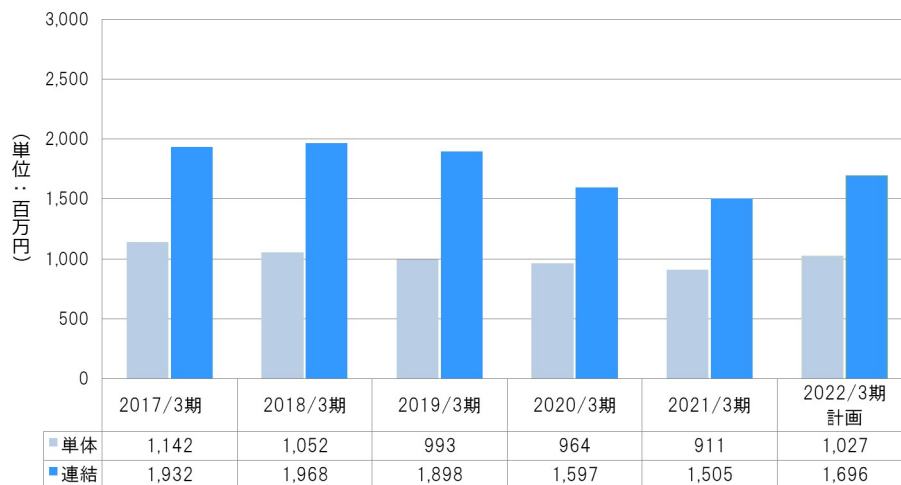
(単位：億円)

	売上高			営業損益		
	2022/3期 計画(A)	2021年3月 実績(B)	差額 A-B	2022/3期 計画(A)	2021年3月 実績(B)	差額 A-B
アリアケジャパン	415	385	30	83	74	8
子会社計 ※	128	111	17	35	27	8
アジア	80	67	13	22	17	5
欧州	45	41	4	12	9	3
日本	3	3	0	1	1	0
合計	543	496	47	118	101	16
EUR	129.0	126.95	2.05			
人民元	16.70	15.88	0.82			
台湾ドル	3.84	3.68	0.16			
ルピア	0.0076	0.0074	0.0002			

### 設備投資の推移（連結・単体）



### 減価償却費の推移（連結・単体）





## 今後の事業計画

**3年後の2024年3月期の連結売上高は603億円+を視野に入れ、**

**営業利益率21%+を目指します。**

**持続的成長を狙える市場に対して、更なる経営資源の投入を図って参ります。**

□ **単体（アリアケジャパン）**

国内市場での嗜好や業態の変化を読み取り、新たな製品開発と市場開拓を行い、さらなるシェア・アップを図ってまいります。

□ **アジア**

更なる拡販が期待できる中国および台湾市場での販売強化、また、インドネシアから日本への原料供給と同国市場の販売強化を図ってまいります。

□ **欧州**

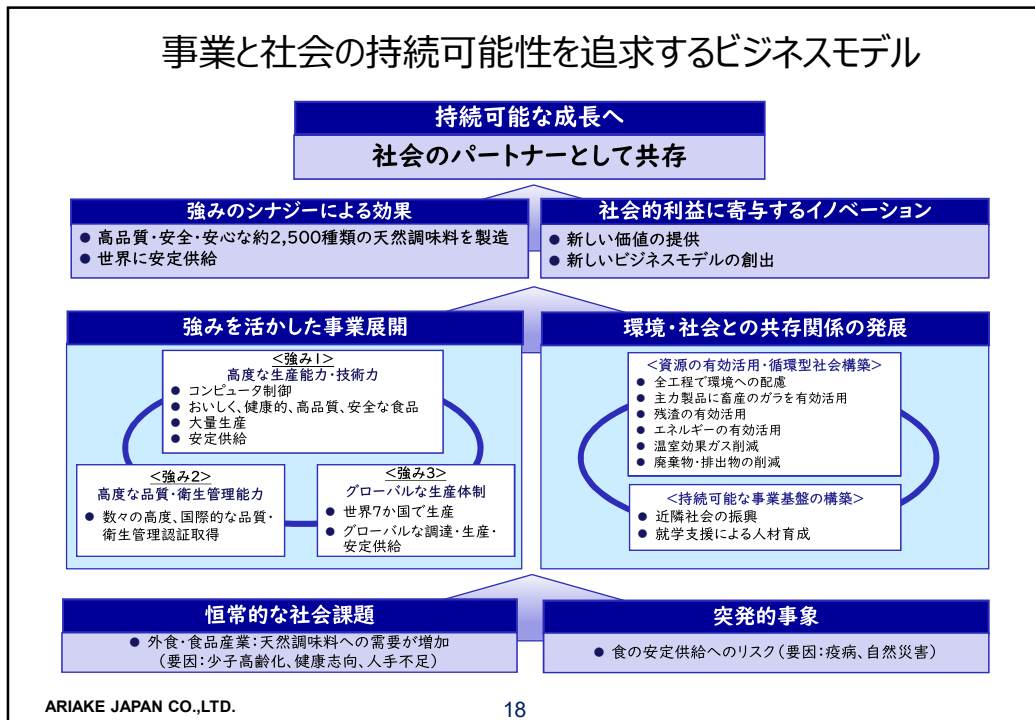
欧州圏での開発製品の投入による売上げ強化、および日本への原料供給強化に取り組んでまいります。

## 今後の事業計画

（単位：億円）

		実績		計画		
		2020/3期	2021/3期	2022/3期	2023/3期	2024/3期
売上高	単体	414	386	415	425	435
	連結 子会社	133	139	156	178	200
	連結 調整	△24	△28	△27	△30	△32
	連結売上高	523	497	543	573	603
営業利益	単体	90	75	83	85	87
	連結 子会社	28	26	35	39	44
	連結営業損益	118	101	118	124	131

## 事業と社会の持続可能性を追求するビジネスモデル



## 工場の全電気量を自然エネルギーに置き換え、 環境価値向上に取り組んでいます。

地球温暖化対策の一環である脱炭素に積極的に取り組み、国内生産工場で使用する全電力について2021年4月から再生可能エネルギーに置き換え、環境価値向上に取り組めます。

現在の九州工場（2工場）の二酸化炭素排出量は2019年度 年間約37千トンで、この内電力が占める割合は約40%あり、その全電力量を再生可能エネルギーに代替致します。

この事により2021年4月以降における電力による二酸化炭素排出量はゼロとなり、年間約15千トン削減できます。また、この再生可能エネルギーは100%再生エネルギーで賄う国際的な企業連合RE100に対応しています。

当社はすでに国内でも最大級の工場屋根設置型の太陽光パネル発電（出力2,600kw）を2014年に設置しておりますが、引き続き太陽光パネルの設置を積極的に検討し、生産増に必要な電力の確保に取り組む他、廃棄物からのエネルギー再生や減容化を検討し、総合的なグリーン工場を目指しSDGsへの対応、ESG経営に継続的に努めてまいります。



## アリアケグループ「世界7極体制」



- 本資料は、会社内容をご理解いただくための資料であり、投資勧誘を目的とするものではありません。
- 本資料に記載されている業績予想（計画）及び、将来の予測につきましては、現時点で入手可能な情報に基づき当社で判断したものです。これには為替や金利、国際情勢、市場動向や経済状況、競争環境、生産能力、将来における売上、収益性、設備投資、その他の財務指標の状況、法的、政治的、または規制上の状況、疫病や健康問題の影響など、さまざまな不確定要素が内在しており、実際の業績は異なる場合があります。当社はこうした情報の正確性または完全性を保証しません。

第43期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）  
決算のポイント【単体】

2021年5月13日

（単位：百万円）

主要資産・負債等

総資産

	2021年3月期	2020年3月期	増減
総資産合計	103,277	97,982	5,295

流動資産

	2021年3月期	2020年3月期	増減
流動資産合計	65,625	58,602	7,024
現金及び預金	45,491	34,133	11,358
たな卸資産	5,951	5,827	124
受取手形・売掛金	7,590	7,168	422

有形固定資産

	2021年3月期	2020年3月期	増減
有形固定資産合計	11,329	11,000	329
償却資産	7,250	6,768	482
土地	4,047	4,047	0
建設仮勘定	33	185	△ 152

投資等

	2021年3月期	2020年3月期	増減
投資等合計	26,274	28,332	△ 2,058
投資有価証券	10,851	12,894	△ 2,043
関係会社株式	12,051	12,051	0
関係会社貸付金	1,491	1,600	△ 109
子会社出資金	691	691	0
その他	1,189	1,095	94

資本勘定（株主資本）

	2021年3月期	2020年3月期	増減
純資産合計	93,156	89,657	3,499
資本金	7,095	7,095	0
資本剰余金	7,834	7,834	0
利益剰余金	76,030	72,902	3,128
自己株式等	△ 2,101	△ 2,098	△ 2
評価・換算差額	4,298	3,925	373

損益計算書関係

品別売上高

	2021年3月期	2020年3月期	増減	対前年比	摘要
売上高	38,564	41,372	△ 2,808	93.2%	
液体スープ	2,805	2,978	△ 174	94.2%	
液体調味料	30,538	33,223	△ 2,685	91.9%	
粉体調味料	3,403	3,207	196	106.1%	
その他	1,818	1,963	△ 145	92.6%	

販売費及び一般管理費

	2021年3月期	2020年3月期	増減	摘要
販売費及び一般管理費	5,716	6,106	△ 390	
(%)	14.8%	14.8%		
販売費	3,430	3,594	△ 164	
労務費	1,063	1,207	△ 144	
固定費	899	992	△ 93	
技術開発費	325	314	11	

営業利益

	2021年3月期	2020年3月期	増減	摘要
営業利益	7,407	8,998	△ 1,591	
対売上高比 (%)	19.2%	21.8%		

営業外損益

	2021年3月期	2020年3月期	増減	摘要
営業外損益	709	235	475	
営業外収益	726	480	246	
配当金	397	316	81	
家賃収入	40	42	△ 2	
金融収入	46	53	△ 7	
その他	243	70	173	
営業外費用	17	246	△ 229	
為替差損	0	223	△ 223	
その他	17	22	△ 5	

設備投資・減価償却費

	設備投資					減価償却費			摘要
	単 体					連結	単体	連結	
	単体合計	第1工場	第2工場	バックセンター	その他				
第39期（2017年3月）	500	28	451	17	5	2,098	1,142	1,932	
第40期（2018年3月）	472	35	364	72	1	2,650	1,052	1,968	
第41期（2019年3月）	808	164	319	35	291	3,080	993	1,898	
第42期（2020年3月）	639	54	557	27	1	1,616	964	1,558	
第43期（2021年3月）	1,238	755	463	19	1	1,846	911	1,505	

人員（単体）

（単位：人）

	2021年3月期	2020年3月期
男	493	457
女	107	92
計	600	549
臨時（外数）	305	332

関係会社業績（連結調整前）

		売上高		営業利益		当期利益		設備投資		減価償却費	
		2020年度	2019年度	2020年度	2019年度	2020年度	2019年度	2020年度	2019年度	2020年度	2019年度
青島有明食品有限公司	(換算レート) (@15.88)										
	千元	306,324	333,473	68,173	78,054	54,948	60,045	3,934	8,108	9,311	9,214
台湾有明食品股份有限公司	(換算レート) (@3.68)										
	千元	644,105	608,514	173,628	168,234	139,412	132,454	2,278	2,021	38,168	35,719
F.P. Natural Ingredients SAS	(換算レート) (@126.95)										
	千ユーロ	11,904	11,801	1,465	895	1,422	949	318	1,694	794	740
Ariake Europe NV	(換算レート) (@126.95)										
	千ユーロ	15,911	12,604	1,321	1,822	3,269	3,024	3,788	5,126	971	1,697
Henningsen Nederland BV	(換算レート) (@126.95)										
	千ユーロ	20,376	19,040	6,534	5,880	5,001	4,493	95	28	244	105
PT. Ariake Europe Indonesia	(換算レート) (@0.0074)										
	百万ルピア	43,933	21,172	278	△ 9,703	2,255	△ 6,981	483	406	6,836	6,037
		325	167	2	△ 77	17	△ 55	4	3	51	48