

nms ホールディングス株式会社

2021年3月期 決算概要

- 新型コロナウイルス感染症拡大による経済活動停滞の影響により減収となったものの、H S事業を中心に半導体・電子部品関連等、繁忙な業種において需要が堅調に推移
- EMS事業においては、国を越えた人の往来制限もありベトナム拠点の新製品量産立ち上げが想定以上に後ろ倒しになったことに加え、米国・メキシコ拠点の事業活動が現地ロックダウンで大幅な停滞を余儀なくされたものの、グループ全体における徹底した固定費削減策を実行し、第2四半期以降、営業利益改善を継続
2020年3月期実績に対し減益となったものの、当初予想を超過し着地
- 営業外費用において為替差損（300百万円）を計上、特別損失においては感染症関連休業手当等（395百万円）および次期を見据えた事業構造改革費用（92百万円）を計上

(単位：百万円)	2020年3月期 実績	2021年3月期 実績					累計	備考
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期			
		売上高	62,611	13,725	12,324	13,873		
営業利益	920	△29	168	222	327	689		
経常利益	541	△157	88	121	105	158	【特別損益】 特別利益 28百万円 (前年同期比 164百万円減) 特別損失 497百万円 (前年同期比 449百万円増)	
親会社株主に帰属 する当期純利益	280	△349	△150	△87	△147	△735		
EBITDA	2,089	292	474	603	583	1,954		

■ セグメント別業績ハイライト

(単位：百万円)		2020年 3月期 実績	2021年3月期 実績						20年3月期 対比	主なポイント
			第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	累 計			
HS事業	売上高	21,685	4,695	4,521	4,821	5,097	19,135	△11.8%	20年3月期に対し減収となったものの国内事業の需要回復に加え、徹底した経費見直しを実行、海外事業は中国の需要回復が継続、事業全体で増益	
	セグメント利益	693	133	250	202	287	874	26.1%		
EMS事業	売上高	27,046	6,280	5,125	6,179	6,469	24,054	△11.1%	マレーシアは堅調に推移したが米国・メキシコにおけるロックダウンの影響に加え、立ち上げ期にあるベトナム、メキシコ拠点の先行投資負担もあり減収減益	
	セグメント利益	33	△45	12	45	△41	△29	—		
PS事業	売上高	13,879	2,749	2,677	2,872	3,367	11,666	△15.9%	部材価格高騰に伴う売価是正効果があった20年3月期に対し減益だが、中国拠点の稼働改善や抜本的コスト構造改革を実行、2Q以降利益改善	
	セグメント利益	698	△1	39	97	191	327	△53.2%		
調整額	セグメント利益	△505	△115	△134	△122	△110	△482	—	当社(持株会社)に係る全社費用 * 持株会社化に伴い、当費用は各セグメントに配分せず「調整額」に区分	
合 計	売上高	62,611	13,725	12,324	13,873	14,933	54,856	△12.4%		
	セグメント利益	920	△29	168	222	327	689	△25.1%		

* HS事業：ヒューマンソリューション事業 EMS事業：エレクトロニクスマニュファクチャリングサービス事業 PS事業：パワーサプライ事業

売上高

19,135百万円

前年同期比 11.8%減

セグメント利益

874百万円

前年同期比 26.1%増

【事業母体】

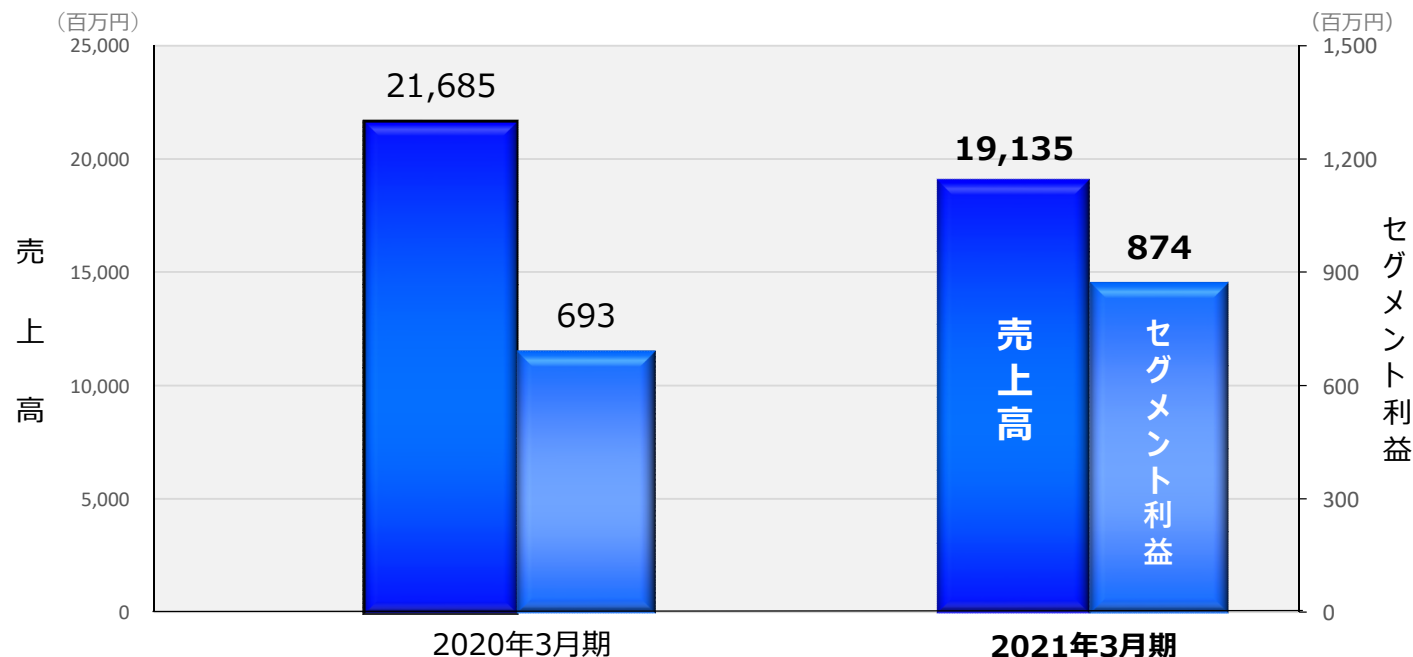
日本マニファクチャリング
サービスグループ

国内

- 感染症の影響により減収となったものの、製造派遣・製造請負事業における自動車関連事業等の回復に加え、繁忙な業種では人材供給ニーズが継続
- 需要の回復とともに、徹底した経費見直しを行い、国内事業全体における固定費の抑制に努めたことにより、利益を確保

海外

- ASEANにおける感染症影響による稼働調整に加え、インドネシア等、事業立ち上げに伴うコスト影響が残ったものの、経済活動が早期に回復した中国事業は堅調に推移
- 市場環境回復時を見た営業強化を実施



売上高

24,054百万円

前年同期比 11.1%減

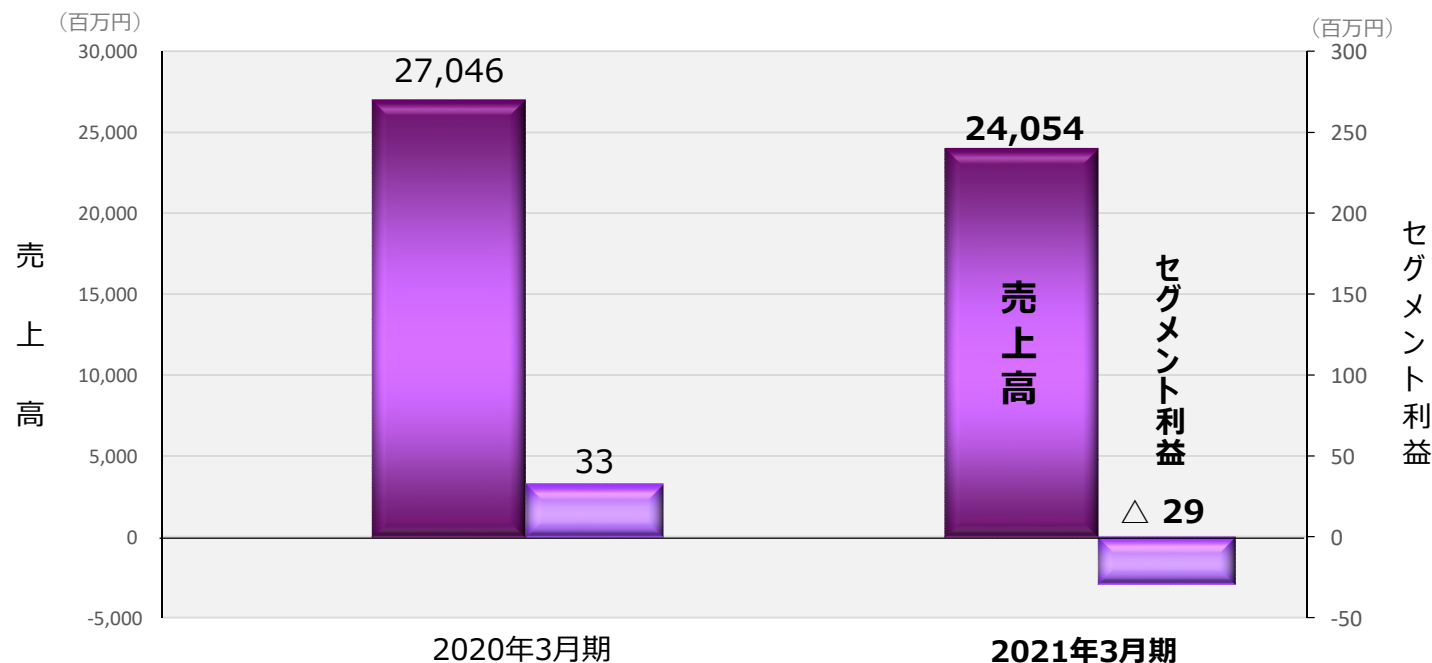
セグメント利益

△29百万円

【事業母体】
TKRグループ

- ・ 国内EMS事業は、感染症による影響に加え、一昨年から続いている米中貿易摩擦に起因した国内顧客の減産や工作機械関連の需要減少による影響もあり減収
- ・ 海外EMS事業は、戦略投資の実行・立ち上げ期にある中、世界規模での感染症拡大に伴う、各国政府方針によるロックダウンや外出禁止令、出入国制限等による経済活動停滞の影響が継続。中国やマレーシアでは稼働改善がみられたものの、全体として販売が低調に推移
- ・ 特に、ベトナム拠点の新製品量産立ち上げが想定以上に後ろ倒しになったことに加え、米国・メキシコ拠点の事業活動が現地ロックダウンにより大幅な停滞を余儀なくされ、先行投資コストもありセグメント損失を計上

新規事業としてシェアビジネスの立ち上げを実施、グローバルで展開するEMS事業体制と長年培ってきた設計、製造、製造サービスのノウハウで、顧客ニーズに合わせたソリューションを提供



- ・ 中国の生産拠点における感染症に伴う生産活動停滞が早期に改善されたものの、サプライチェーンの混乱や顧客の生産調整、在庫調整実施の影響を受け、前連結会計年度に対し販売が減少
- ・ 一方、これまでの抜本的コスト構造改革による体質強化の効果に加え、さらなるコスト削減を実行、利益の確保に努め、部材価格高騰に伴う価格是正効果があった20年3月期に対し大幅減益となったものの、体質強化策による実効もあり、次期につながる基盤を構築

感染症が拡大する中、殺菌・滅菌機器への電源製品需要が拡大、産業機器分野に新規参入加えて、P S事業の販売体制一本化を目的として、2020年7月1日にPower Supply Technology (Hong Kong) Co., Limitedを設立、2021年1月より事業を開始



売上高

11,666百万円

前年同期比 15.9%減

セグメント利益

327百万円

前年同期比 53.2%減

【事業母体】

パワーサプライテクノロジー
グループ

■ 業績ハイライト (B/S)

(単位：百万円)	2020年3月期末 (2020年3月31日)	2021年3月期末 (2021年3月31日)	増減
流動資産	23,115	21,658	△1,457
固定資産	10,288	9,796	△492
有形固定資産	8,060	7,890	△170
無形固定資産	1,095	883	△212
投資その他の資産	1,133	1,022	△110
繰延資産	66	52	△13
資産合計	33,470	31,507	△1,963
負債合計	27,620	26,804	△815
流動負債	16,290	17,460	1,170
固定負債	11,330	9,344	△1,986
純資産合計	5,849	4,702	△1,147
負債・純資産合計	33,470	31,507	△1,963

■ 業績ハイライト (C/F)

(単位：百万円)		2020年3月期	2021年3月期	主なポイント
税金等調整前当期純利益	686	△310		
減価償却費	1,169	1,266		
運転資金の増減	△861	1,348	売上債権 1,329 在庫 350 仕入債務 △331	
その他	822	△1,361		
営業キャッシュ・フロー	1,816	943		
固定資産の取得・売却	△2,002	△1,014	売却収入 25 取得支出 △1,039	
その他	△830	95		
投資キャッシュ・フロー	△2,833	△919		
フリーキャッシュ・フロー	△1,016	24		
借入金の増減	△484	1,394		
配当金支払 他	1,461	△729	リース債務返済△403 配当金 △85	
財務キャッシュ・フロー	976	664		
現金及び現金同等物期末残高	4,156	4,741		

■ 2022年3月期 業績予想・配当予想

- 感染症による経済活動の影響や、半導体供給不安による自動車減産リスクなど、不透明な事業環境が続く様相であるものの、2021年3月期に実行した基盤強化策の効果に加え、H S事業における請負比率拡大やEMS事業の新規量産立ち上げ、P S事業の殺菌・滅菌機器への電源製品需要拡大等を背景に、すべての事業セグメントで増収増益となる見込み
- これらにより、2022年3月期の連結業績は、2021年3月期通期見込みに対し、売上高は26%増の690億円、営業利益は74%増の12億円、当期純利益は6億円（黒字転換）を計画
- 2022年3月期配当については、業績見通しや経営環境を総合的に勘案し、1株当たり5円を予定

(単位：百万円)	2020年3月期 実績	2021年3月期 実績	2022年3月期 予想	前期比	
				(額)	(率)
売上高	62,611	54,856	69,000	+14,143	25.8%
営業利益	920	689	1,200	+510	74.2%
経常利益	541	158	1,200	+1,041	6.6倍
親会社株主に帰属する 当期純利益	280	△735	600	+1,335	—
1株当たり配当金 (期末配当)	5円	4円	5円	+1円	

nms ホールディングス株式会社

<http://www.n-ms.co.jp/>

本社所在地	〒163-1445 東京都新宿区西新宿三丁目20番2号 東京オペラシティタワー45階
代表者	代表取締役社長 小野 文明
資本金	5億69万円（2021年3月31日現在）
上場証券取引所	東京証券取引所（JASDAQ市場） 証券コード 2162
グループ社員数	12,378名（2021年3月31日現在）
事業内容	ヒューマンソリューション（HS）事業 エレクトロニクスマニファクチャリングサービス（EMS）事業 パワーサプライ（PS）事業 におけるグループ事業統括および経営管理等
連結子会社数	海外20社含む27社（海外10カ国にグローバル展開）
主な連結子会社	日本マニファクチャリングサービス株式会社（HS事業） 株式会社TKR（EMS事業） パワーサプライテクノロジー株式会社（PS事業）

(参考) これまでの歩み：人材ビジネス+モノづくりで事業拡大

HS事業
からスタート

海外展開へ

最先端技術の根幹を支える
アナログ技術に着目

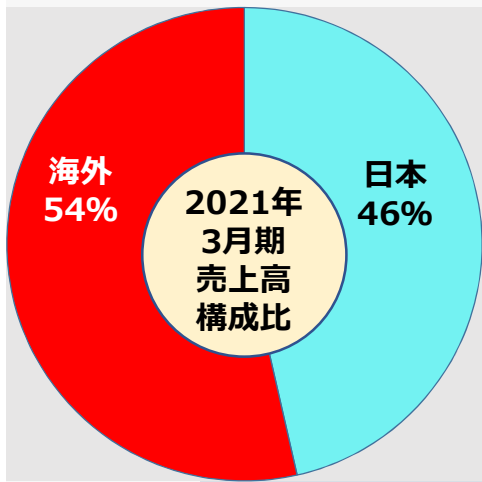
EMS・PS事業を
M&Aで獲得
モノづくり分野へ進出

北中米へ進出

新たなステージへ

9月	製造分野を中心とした請負事業を目的に株式会社テスコを設立	1985	
9月	商号を日本マニファクチャリングサービス株式会社に変更	1999	
7月	北京日華材創国際技術服務有限公司を設立	2000	10月 テクノブレン株式会社アウトソーシング事業部の営業権を譲受
10月	JASDAQ証券取引所へ上場（現東京証券取引所JASDAQ市場）	2003	4月 中国北京市に北京オフィスを開設
7月	EMS企業の株式会社志摩電子工業を子会社化	2004	4月 日本人技術者派遣事業を開始
8月	NMS International Vietnam Company Limited 設立 （外資初の構内製造請負事業許可を取得）	2005	4月 日本人技術者派遣事業を開始
12月	北京中基衆合国際技術服務有限公司（現：中基縦合（上海） 人力資源服務有限公司（中基縦合））を設立 （外資初の中国国内労務派遣営業許可取得）	2007	7月 ベトナムホーチミン市に駐在員事務所を開設
3月	中基縦合が中国政府系人材サービス会社を子会社化	2008	7月 EMS企業の株式会社テーケイアール（現：TKR）を子会社化
10月	TKRが株式会社日立メディアエレクトロニクスより 電源・トランス事業等を譲受	2010	9月 中基縦合 無錫分公司を設立
3月	兼松株式会社と資本業務提携	2011	1月 中基縦合 深圳分公司を設立
1月	NMS VIETNAM CO.,LTD.設立	2012	7月 中基縦合が中国河南省政府系機関と業務提携
3月	カンボジア駐在員事務所設立	2013	
7月	ベトナム工場、製造受託開始	2014	5月 中国製造請負研究プロジェクトに参画
7月	nms(Thailand)Co., Ltd.がカンボジア現地企業と業務提携	2015	8月 日本通運株式会社と業務提携
7月	TKR MANUFACTURING PHILIPPINES INC.設立	2016	9月 nms(Thailand)Co., Ltd.を設立、派遣事業を開始
1月	パワーサプライテクノロジー社 EV分野の製品開発・製造拠点 「松阪工場」を開設	2017	10月 パワーサプライテクノロジー(株)発足、パナソニック株式会社から 一般電源事業を譲受し新たな体制で事業運営開始
5月	TKR MANUFACTURING VIETNAM CO., LTD.を設立	2018	12月 カンボジア人材会社2社とタイへの派遣事業で業務提携
6月	nmsロジスティクス&テクニカルソリューション株式会社を設立	2019	nmsホールディングス発足
10月	PT. NMS CONSULTING INDONESIAを設立	2020	7月 NMS Lao Sole Co., LTD設立
12月	TKR USA, Inc. を設立	2021	8月 株式会社日本技能教育機構（JATEO）を設立
1月	nmsエンジニアリング株式会社を設立		3月 TKR USAがソニー株式会社の米国法人Sony Electronics Inc.の 事業部門 Sony Service and Operations of Americasの 機能及び事業、並びにメキシコ生産拠点を譲受
3月	Power Supply Technology (Thailand)Co., Ltd.を設立		4月 TKR de México S.A. de C.V. にて事業開始
7月	Power Supply Technology (Hong Kong)Co., Limitedを設立		1月 Power Supply Technology (Hong Kong)Co., Limitedにて事業開始
			1月 TKRが株式会社テーケイアールマニファクチャリングジャパンを吸収合併
			1月 「株式会社テーケイアール」から「株式会社TKR」に商号変更

各事業の特長を融合させ、新たな需要を獲得



中国・香港



北京日華材創国際技術服务有限公司 (日華材創)
 中基総合 (上海) 人力资源服务有限公司 (中基総合)
 無錫分公司 深圳分公司 上海第1分公司
 東莞分公司 広州分公司

中宝華南電子 (東莞) 有限公司
 中宝華南電子 (佛山) 有限公司
 中宝華南電子 (佛山) 有限公司 深圳分公司
 中宝華南電子 (佛山) 有限公司 蘇州分公司



タイ・カンボジア・ラオス



nms(Thailand) Co., Ltd.
 Power Supply Technology (Thailand) Co., Ltd.



Representative office of nms (Thailand) Co., Ltd.



NMS Lao Sole Co., LTD.



TKR HONG KONG LIMITED
 Power Supply Technology (Hong Kong) Co., Limited

ベトナム



NMS INTERNATIONAL RESOURCES CO., LTD.
 NMS VIETNAM CO., LTD.
 TKR MANUFACTURING VIETNAM CO., LTD.

アメリカ・メキシコ



TKR USA, Inc.



TKR DE MEXICO S.A. de C.V.

マレーシア



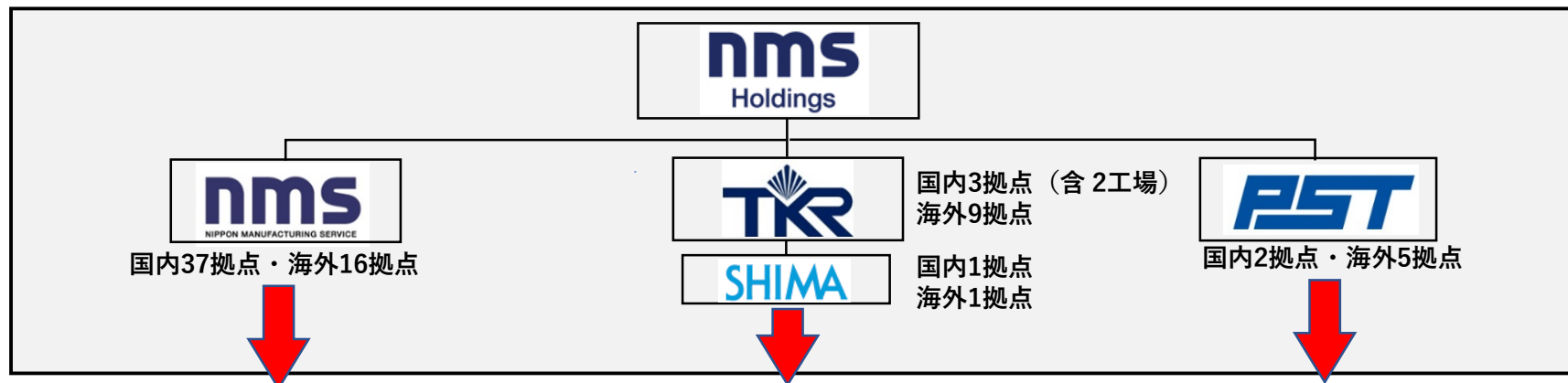
SHIMA ELECTRONIC INDUSTRY(MALAYSIA)SDN.BHD.
 TKR MANUFACTURING (MALAYSIA) SDN. BHD.
 TKR PRECISION (MALAYSIA) SDN. BHD.

インドネシア



PT. NMS CONSULTING INDONESIA

「ニッポンのモノづくり品質を世界へ」。



HS

ヒューマンソリューション事業

製品、製造プロセス、生産現場を
知り尽くした人材が
日本やアジア各地域で活躍

事業主体

日本マニュファクチャリングサービス

EMS

エレクトロニクス マニュファクチャリングサービス事業

お客様の競争力強化に貢献する
トータルソリューションを実現

事業主体

TKR
志摩電子工業

PS

パワーサプライ事業

電源専門メーカーの技術力で
ワンランク上のソリューションを提供

事業主体

パワーサプライテクノロジー

主なグループ会社

進出国・地域

主な事業内容

ヒューマンソリューション事業 (HS事業)

・日本マニファクチャリングサービス株式会社

- ・nmsロジスティクス&テクニカルソリューション株式会社
- ・nmsエンジニアリング株式会社
- ・株式会社日本技能教育機構
- ・中基縦合(上海)人力資源服務有限公司
- ・NMS VIETNAM CO., LTD.
- ・nms (Thailand) Co., Ltd.
- ・PT. NMS CONSULTING INDONESIA
- ・NMS Lao Sole Co., LTD. 他

日本
中国
ベトナム
タイ
ラオス
インドネシア
カンボジア

国内/海外におけるマニファクチャリングサービス全般

- ・製造事業(受託・請負・派遣・紹介)
- ・生産系エンジニアリング事業(受託・派遣・紹介)
- ・IT・設計開発エンジニアリング事業(受託・派遣・紹介)
- ・テクニカルサービス事業(各種リペア・リワーク・解析等/カスタマーサービス全般)
- ・ロジスティクスサービス事業(3PL/流通加工/派遣)
- ・省力化装置事業
- ・外国人技能実習制度に関わる入国後教育研修の受託および実習生受け入れ先への業務支援

エレクトロニクス・マニファクチャリング・サービス (EMS事業)

・株式会社TKR

- ・中宝華南電子(東莞)有限公司
- ・TKR MANUFACTURING (MALAYSIA) SDN.BHD.
- ・TKR PRECISION (MALAYSIA) SDN. BHD.
- ・TKR MANUFACTURING VIETNAM CO.,LTD.
- ・TKR USA, Inc.
- ・TKR DE MEXICO S.A. de C.V.
- ・株式会社志摩電子工業 他

日本
中国
香港(中国)
マレーシア
ベトナム
米国
メキシコ

・電子機器製造受託サービス

(基板実装、基板組立、簡易プレス、樹脂成型、組立等)

・電子機器修理サービス

・車載関連機器・部品の設計・開発・製造

・お客様とのシェアリングビジネス、これにかかる設計・開発・営業

・スタートアップソリューション事業

・3Dプリンター事業(設計および製造、販売、修理、保守)

パワーサプライ事業 (PS事業)

・パワーサプライテクノロジー株式会社

- ・中宝華南電子(佛山)有限公司
- ・TKR HONG KONG LIMITED
- ・Power Supply Technology (Thailand) Co., Ltd.
- ・Power Supply Technology (Hong Kong) Co., Limited

日本
中国
香港(中国)
タイ

・カスタム電源(低圧電源、高圧電源)の開発・設計・製造・販売

・マグネットロールの開発・設計・製造・販売

・各種トランス(スイッチングトランス、高圧トランス)開発・設計・製造・販売

・電池マネジメントシステム関連製品の開発・設計・製造・販売

本資料のいかなる情報も、当社株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。

本資料に記載された業績予想や将来の見通しに関する記述等は、資料作成時点での入手可能な情報に基づくものですが、実際の業績は、様々なリスクや不確定要素等により大きく異なる結果となる可能性があります。

当社は、本資料に記載された情報やデータ等につきまして、いかなる推奨・保証等するものではなく、発生したいかなる損害につきましても一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。

本資料に関するお問い合わせ
nms ホールディングス株式会社
広報・IR部 Tel:03-5333-1737
E-mail: nms-ir@n-ms.co.jp

